

Laponia-förvaltningen – En utvärdering

Miljö- och energidepartementets dnr M2016/02649/Nm

1. Inledning

Jordbruksverket har getts möjlighet att lämna synpunkter på ovan nämnda utvärdering.

Utvärderingen har genomförts på uppdrag av den ideella förening som har getts förvaltningsuppdraget för världsarvet Laponia och avser framförallt den i detta arbete använda förvaltningsmodellen. I korthet anges i utvärderingen att det huvudsakliga uppdraget för föreningen är att förvalta Laponia i enlighet med den av parterna gemensamt utarbetade och överenskomna förvaltningsplanen. Det övergripande målet med förvaltningen av världsarvet är att dess inneboende värden ska kunna säkerställas för framtiden.

2. Utvärderingen

Generellt framgår i utvärderingen att förväntningarna på förvaltningsmodellen och vad den ska åstadkomma både har varit och alltjämt är höga hos både styrelse, intressenter representerade i partsrådet, berörda myndigheter, lokalbefolkning och besöksnäring. Genomgående framgår i utvärderingen vidare behovet av en tydligare målbild och tydligare prioriteringar för förvaltningsarbetet liksom också behovet av en längre planeringshorisont för detta arbete. Samtidigt uttrycks från flertalet berörda parter i utvärderingen en klar uppskattning av den konsensusprincip som tillämpas inom arbetet med förvaltningen av Laponia.

3. Synpunkter

Förvaltningen av Laponia bedöms av Jordbruksverket som ett både viktigt och omfattande uppdrag. Ett uppdrag där begränsade ekonomiska medel tillsammans med tillämpningen av en konsensusprincip och avsaknaden av klara och tydliga mål riskerar att medföra både frustration och besvikelse i relation till de ovan berörda höga förväntningarna. Det är därför viktigt att ställa ett mer åtgärdsinriktat synsätt vad gäller förvaltningen av Laponia mot ett fortsatt behov av hantering av de mellan de olika berörda intressenterna ibland uppkommande meningsmotsättningarna. Det sistnämnda behovet talar således för ett fortsatt användande av både bredare målformuleringar och konsensustänkande.

Tydliga och konkreta mål och prioriteringar medför vidare att en verksamhet blir lättare att både styra och utvärdera. Den genomförda utvärderingen visar, enligt verkets bedömning, tydligt på den inneboende konflikten i förvaltningsarbetet mellan å ena sidan behovet av att kunna genomföra en resultatriktad och effektiv förvaltning av Laponia och å andra sidan funktionen som hanterare av meningsmotsättningar mellan berörda parter. Ett klarare val mellan dessa båda synsätt bedöms vara väsentligt för att kunna uppnå en enhetligare målbild för förvaltningen och därmed också för en ökad utvärderingsbarhet för det framtida förvaltningsarbetet.

De i utvärderingen berörda begränsningarna som finns inom det statliga anslags-systemet vad gäller möjligheten att föra medel mellan olika år talar å sin sida också för tydligare och konkretare målformuleringar och prioriteringar. Detta för att på så sätt underlätta att inom de givna tidsramarna kunna utföra budgetering, planering, genomförande av förvaltningsåtgärder och även utvärdering av redan vidtagna förvaltningsåtgärder. Behovet av att kunna flytta anslagsmedel mellan olika år torde därmed också minska. Mot detta synsätt måste dock, som ovan berörts, ställas förvaltningsarbetets roll som hanterare av olika uppkommande meningsmotsättningar.

I detta ärende har stf generaldirektören Harald Svensson beslutat. Svante Nilsson har varit föredragande. I den slutliga handläggningen har också Ida Lindblad Hammar, Niclas Purfürst, Lina Andersson, Anna Blomquist, Pär Åkesson och Anna Orestig deltagit.



Harald Svensson



Svante Nilsson