

Näringsdepartementet
n.registrator@regeringskansliet.se
103 33 Stockholm



2015-09-15

Koll på anläggningen SOU 2015:42. Delbetänkande från utredningen om Järnvägensorganisation. N2015/3479/TIF

ScandFibre Logistics AB har fått förtroende av skogsindustrikoncernerna och varuägarna BillerudKorsnäs, Mondi, Smurfit Kappa, samt Holmen att organisera järnvägstrafiken, samt förvalta och vidareutveckla de järnvägsburna transporterna för distributionen av färdigvaror från 10 st. pappersbruk i Sverige. ScandFibre bryter ny mark och samarbetar både med Sveriges och Europas största järnvägsoperatörer och de flesta infrastrukturförvaltare. Vi transporter 2 miljoner ton söderut, främst på export, och fyller en majoritet av vagnar med importgods på returen.

- Betänkandet är välstrukturerat och genomarbetat och ScandFibre ställer sig bakom utredningens förslag till förbättringar.
- Trafikverket bör fokusera på sin kärnverksamhet som infrastrukturförvaltare.
- Nödvändiga anslagsmedel bör prioriteras framför ökade banavgifter för att skyndsamt komma tillrätta med underhållsskulder och de organisatoriska bristerna.
- Mandatet för Trafikverket bör stärkas för att skapa ökad handlingskraft åt Trafikverket i syfte att snabbare öka förtroendet för järnvägen.
- Kunskapen om anläggningen och dess användning kan inte outsourcas!
 - Trafikverket måste skyndsamt återuppbygga kunskapen om anläggningen. Detta bör ske i samklang med en förbättrad upphandling som driver kvaliteten uppåt och kostnaderna nedåt.
- Planeringen: Utgående från kunskapen om anläggningen och en skarpare upphandling bör en flexibel Nationell Plan för underhållet och reinvesteringar utarbetas. Alla anslag bör inte öronmärkas och prioriteras utan det bör lämnas utrymme för trimnings-/reinvesteringsmöjligheter som uppstår. Stuprörstänket mellan Planerings-, Underhålls,

Trafiklednings- och Investeringsavdelningar måste elimineras. Målstyrningen skärpas och tidssätts. Flera aktiviteter bör kunna parallelliseras. Genomförandetakten måste öka.

- Utförande: Trafikverket bör fortsätta anlita externa resurser för huvuddelen av underhållet. Som ansvarig infrastrukturförvaltare måste Trafikverket själva kunna avgöra om vilka underhållsarbeten som utförs i egen regi eller inte. Ett i grunden vanligt köpa -tillverka beslut som bör avvägas mot att få en snabb resurstillgång vid akuta situationer, samt för att bygga upp beställarkompetensen. Med denna kompetens kan konkurrens ökas där så behövs. T.ex. vad specifika väldefinierade åtgärder högst får kosta vid köp.
- Uppföljning och återkoppling
 - Det som inte följs upp riskerar att bli ogjort. Det gäller på alla nivåer, inklusive beslutsfattare.

Trafikverkets ledning och styrning

Den politiska styrningen av Trafikverket, liksom den interna myndighetsstyrningen behöver tydliggöras och göras mer transparent. Detta i syfte att öka och förbättra samverkan mellan politiker, verk, myndigheter och inte minst transportmarknaden. Detta måste ske med ökat fokus på erbjudandet till godsägarna/ fraktbetalarna för att stärka deras konkurrenskraft.

Förtroendet för järnvägen och kostnadsnivån måste förbättras för att attrahera godstransporter till järnväg från väg. Järnvägen behöver så snart som möjligt bli ett mer konkurrenskraftigt alternativ för i synnerhet de långväga och tunga transportportflödena till och från Europa för det avlägsna Sverige.

Järnvägssystemet är ett integrerat system. Det är bara i järnvägssystemet som Trafikverket fördelar en produktionsresurs – tågläget på banan. Tåglägen beskrivs kanske allt för ofta som en så knapp resurs att den behöver ransoneras. Det bedöms många gånger vara ett helt egenskapat och processtyrt ransoneringsbehov hos Trafikverket.

Trafikverket äger även de flesta anläggningar i noderna - bangårdarna. Även bangårdarna måste fungera effektivt så att godsvagnarna inte blir stående på banan och stoppar trafikflödet.

I samverkan kan även planerat underhåll och mindre åtgärder ske effektivt om det sker i dialog även med de tyngsta processer industrierna och transportinköparna. Samplanering av kostnadseffektiva temporära alternativa lösningar riskeras annars att förbises.

Trafikverkets inriktning

Trafikverket bör balansera sina ambitioner på att bli samhällsbyggare, samhällsutvecklare och opinionsbildare. Trafikverket måste fokusera mer resurser på sin kärnverksamhet. Uppföljningen och återkopplingen skärpas. Att vårda, utveckla och nyttja det vi har är samhällsekonomiskt lönsamt och betydligt mindre riskfyllt än nya stora investeringsprojekt.

ScandFibre Logistics AB



Mats Erkén
Vd

ScandFibre Logistics AB



Pär Sund
Logistikutveckling