



LUNDS UNIVERSITET
Ekonomihögskolan



Kommunernas utmaningar och strategier för tillväxt

OLA MATTISSON

2016 05 16



Hur definieras tillväxt? Finns det mått?

- Befolkningstillväxt – presenteras vanligen som ett mål i sig, men tillämpas ofta som ett medel
- Ekonomisk utveckling (antas ge många goda följd effekter)
 - Inkomst utveckling för invånare och företag (per invånare, avkastningsnivåer)
 - Sysselsättningsutveckling (antal arbetstillfällen)
- Andra mått
 - Hälsa
 - Offentliga investeringar (infrastruktur)
- Många definitioner, men fokus på inkomst, sysselsättning och befolkning

En bredare syn på tillväxt?

- indikatorer

Generella (vanliga) indikatorer

Befolkningsutveckling, inkomstfördelning, företagsamhet, medbestämmande, servicekvalitet, värde för pengarna

	Ekonomi	Socialt ansvar	Uthållighet
Typiska indikatorer	Arbetsstillfällen, inkomst, sysselsättning, skatt, lönsamhet i näringslivet, kapaciteter i företagen, prisutveckling på fastigheter, investeringsnivåer i infrastruktur	Välfärd, hälsa, fritidsmöjligheter, delaktighet, mångfald, kunskap, tradition, kultur och historia	Uthållig användning av resurser, system som verkar för uthålligt resursutnyttjande, miljömedvetande, Co-neutrala

Hur väger vi samma dessa?

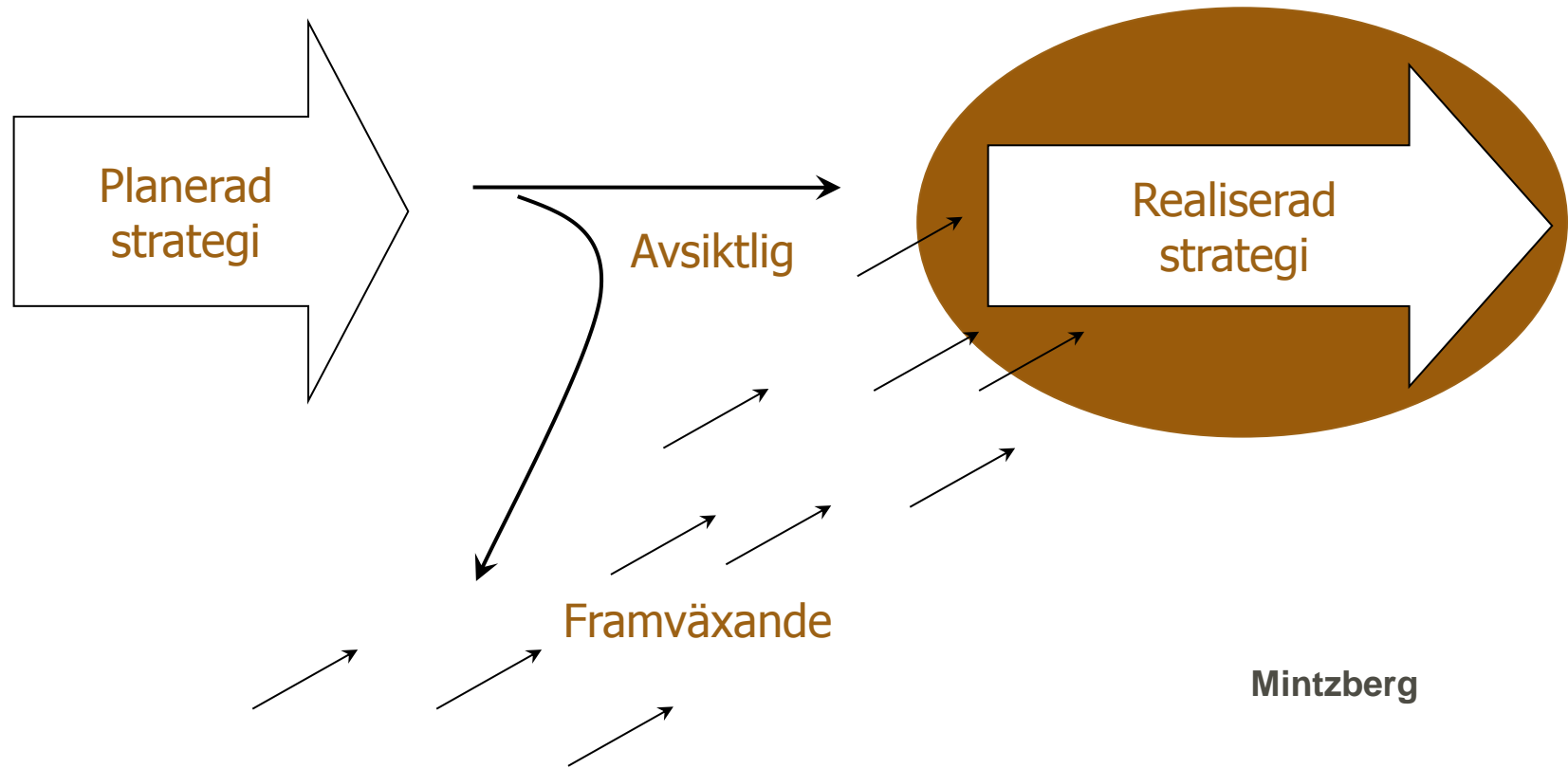
Ekonomi + Socialt ansvar + Uthållighet

=

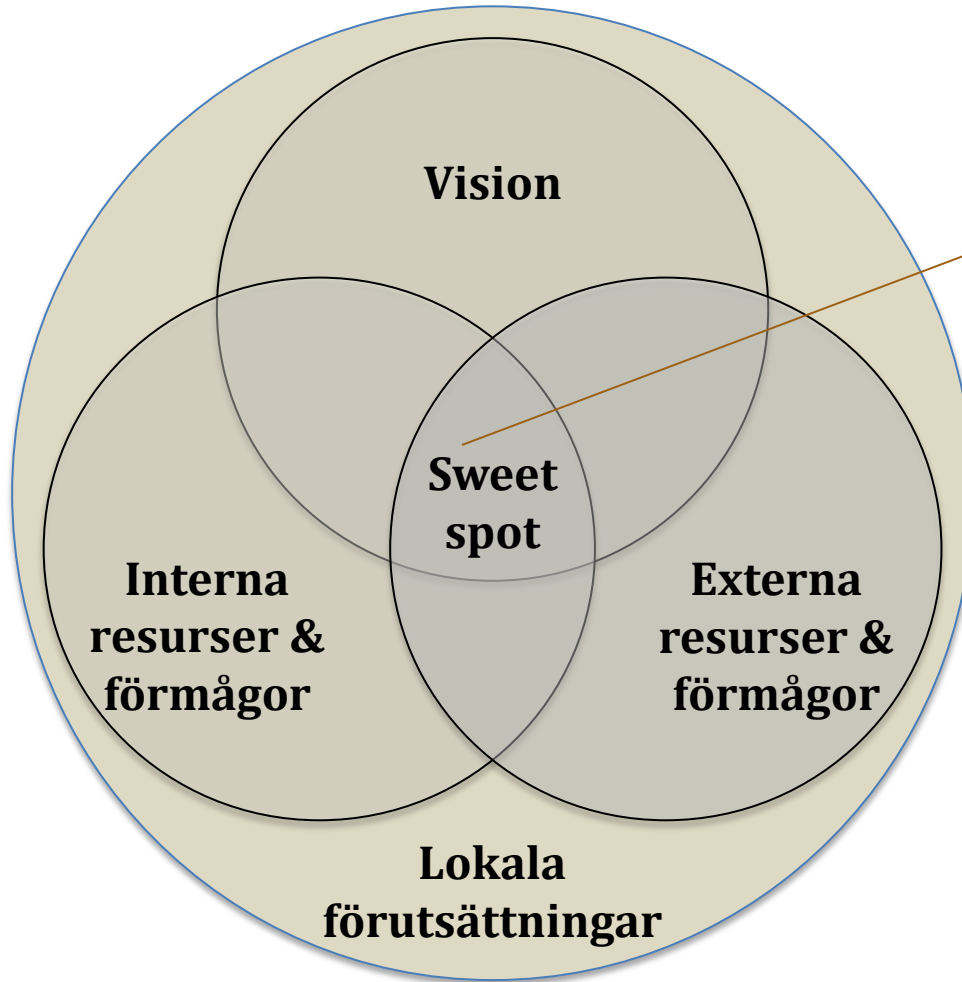
???

Strategi och prioriteringar

Strategi: ett framväxande mönster



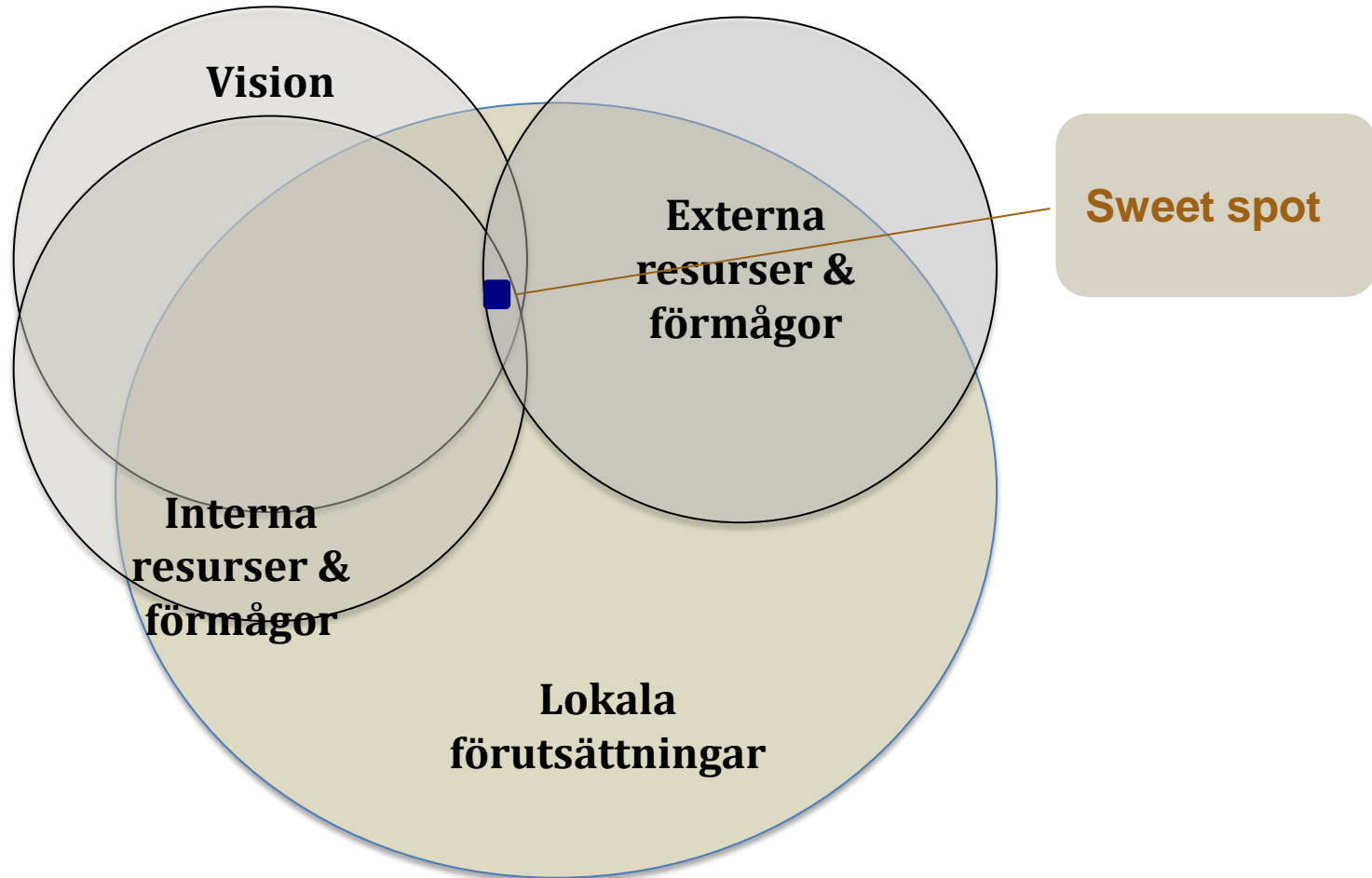
Modell för kommunal tillväxt



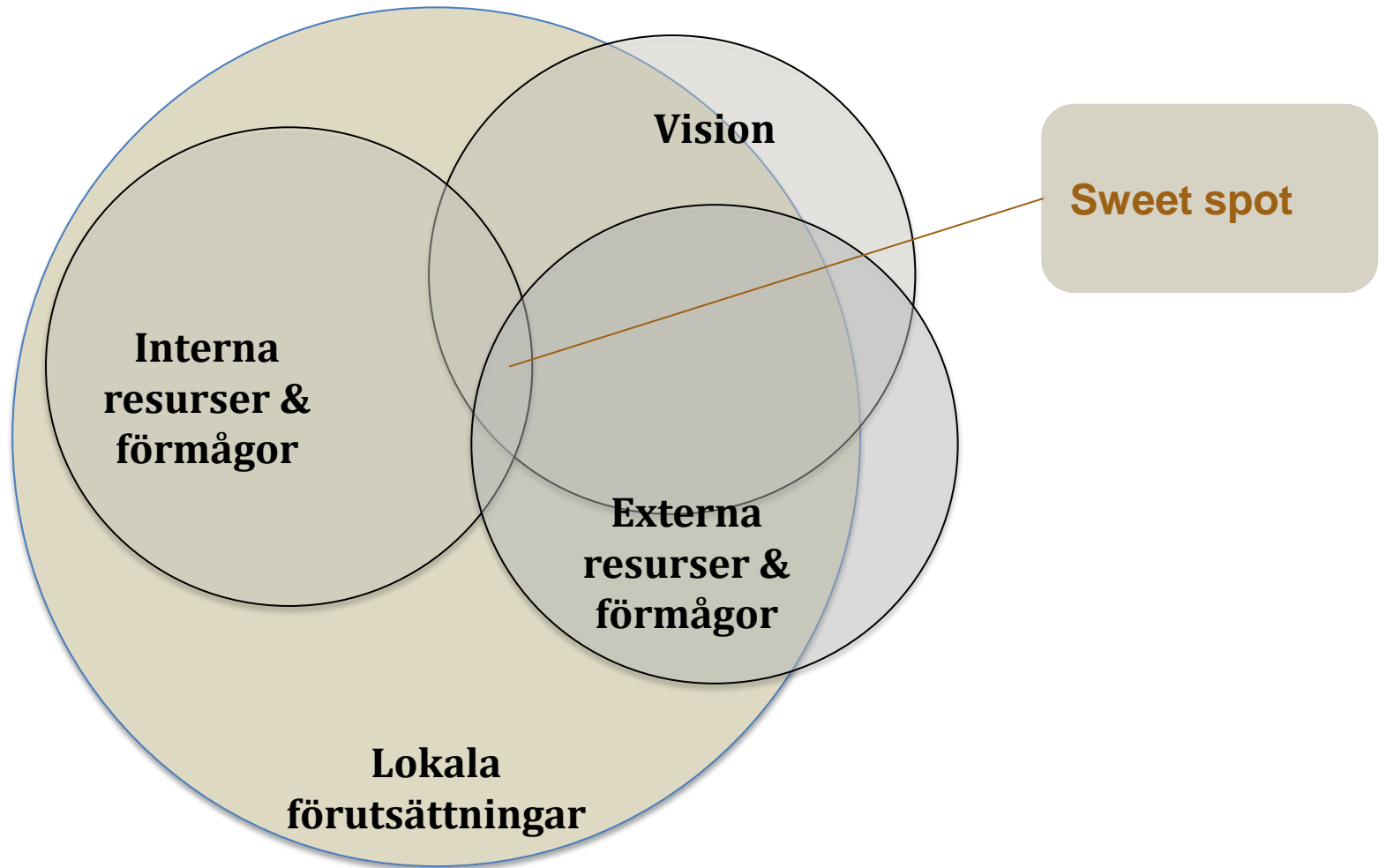
Sweet spot

Mobiliserade resurser
Samordnade initiativ
Skapar framtidstro

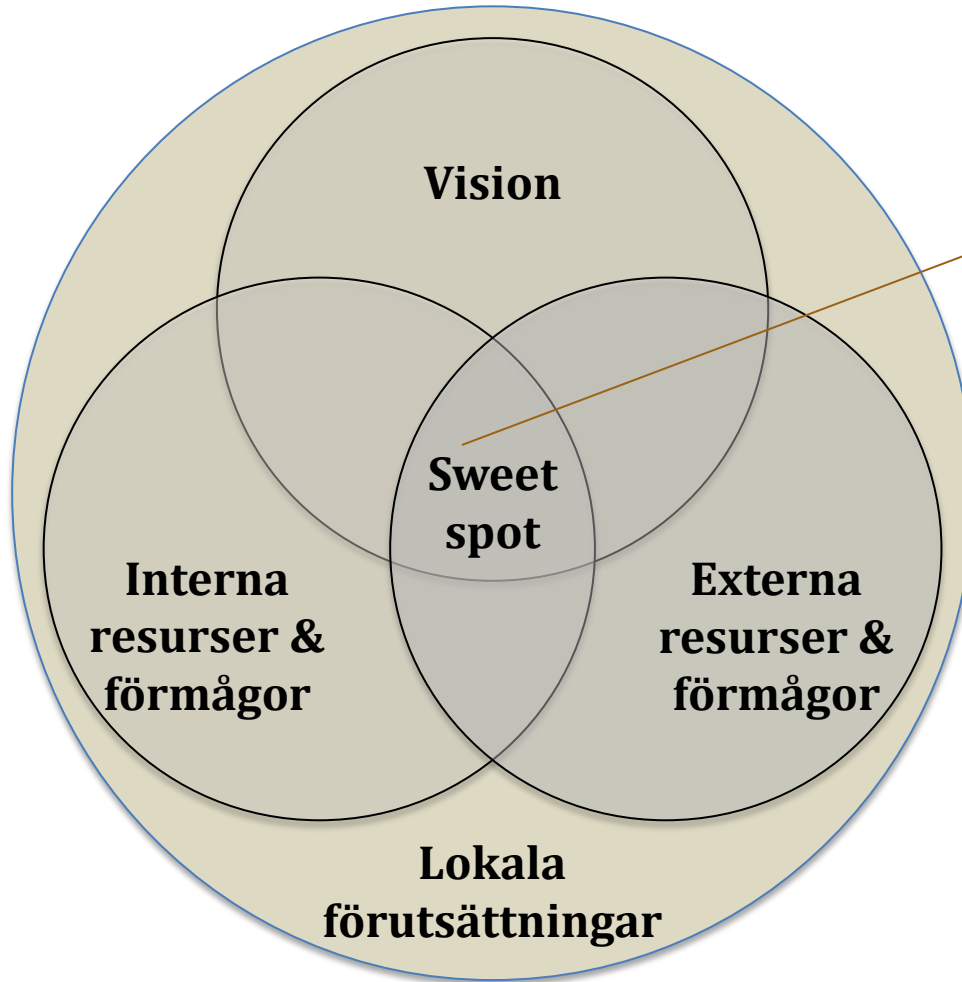
Svårt och dyrt (1)



Passivt – kommer det att hända? (2)



Modell för kommunal tillväxt



Sweet spot

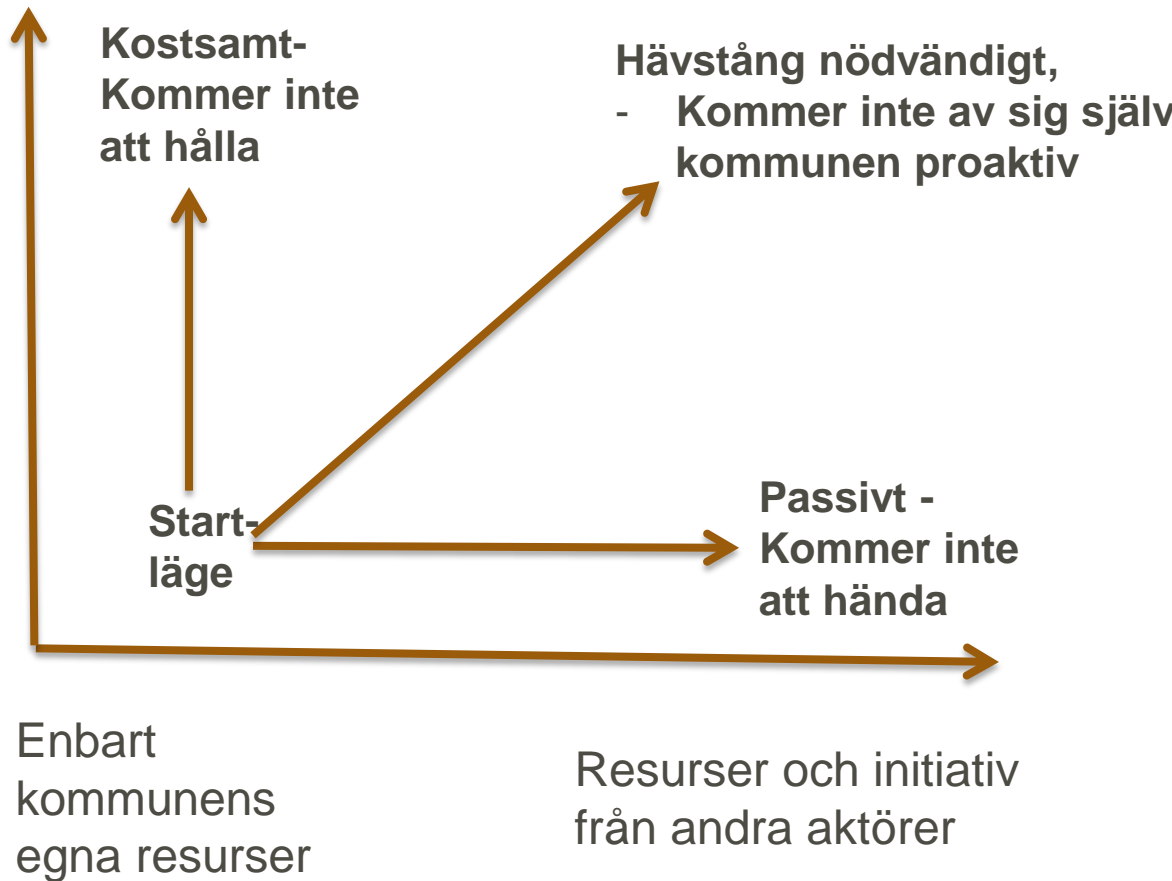
Mobiliserade resurser
Samordnade initiativ
Skapar framtidstro

Framgångsrik strategi för tillväxt – finns det?

Kommunens visioner och mål

Vart ska vi utvecklas? (tillväxt)

Basnivå – det nödvändiga



Resurser från olika aktörer

De lokala förutsättningarna avgör

- **Handlingsutrymmet och**
- **därmed val av strategi**

Sammanfattningsvis

- Tillväxt – ett allt mer komplext fenomen
- Kan inte jobba med någon enskild faktor – det handlar om god konsistens i helheten
- Andra aktörers engagemang kritiskt
- De lokala förutsättningarna avgör

- Kräver att kommunen är proaktiv och definierar riktningen!

Reflektioner från Natkom (www.natkom.se)



Rapport Nr 7
Lokala förutsättningar

Rapport Nr 17
Ekonomi & befolkningsförändringar

Rapport Nr 24
Kommunala tillväxtstrategier

Erfa-rapport Nr 5
Arbete med tillväxtfrågor i tre
kommuner



LUNDS UNIVERSITET

Ekonomihögskolan