

Verksamhetsberättelse
för företag med
statligt ägande 2005



Staten är den största företagsägaren i Sverige. I den statliga företagssfären är cirka 190 000 personer anställda. Värdena är mycket stora och i sfären ingår några av Sveriges största företag.

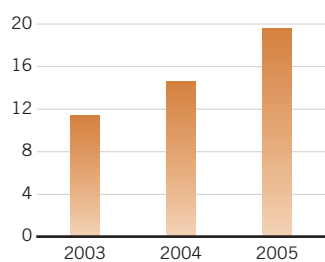
Staten har därför ett stort ansvar att vara en aktiv och professionell ägare. Det övergripande målet för regeringen är att företagen ska skapa värde och i förekommande fall se till att de uttryckta samhällsintressena infrias.

Ekonomi i korthet

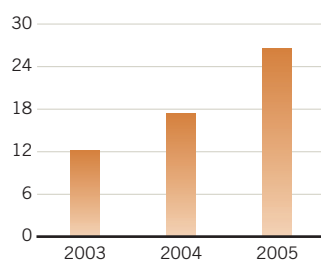
FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE

Ekonomisk fakta, Mdr	2005	2004	Förändring, %
Nettoomsättning	311,3	287,6	8
Resultat före skatt	63,1	37,3	69
Resultat efter skatt	52,0	30,6	70
– hänförbart till aktieägare i moderbolaget	50,7	29,9	70
– hänförbart till minoritetsintressen	1,3	0,7	98
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	272,6	245,9	10
Eget kapital hänförbart till minoritetsintressen	11,8	10,9	8
Summa eget kapital	284,4	256,9	11
Balansomslutning	1 060,3	923,9	15
Kassaflöde från löpande verksamhet	-1,4	34,1	-104
Bruttoinvesteringar	39,6	26,0	52
Medelantal anställda	126,8	130,3	-3
Medelantal anställda, inklusive intresseföretag	187,5	189,1	-1
Avkastning på eget kapital, %	19,6	14,6	+5,0 procentenheter
Soliditet, %	22,1	22,3	-0,2 procentenheter
Utdelning	26,5	17,4	53

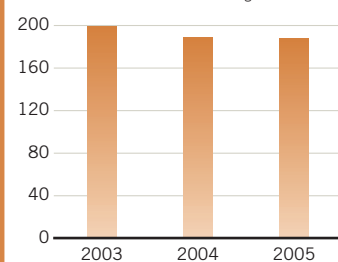
AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



UTDELNING, Mdr kr



MEDELANTAL ANSTÄLLDA, tusental
inklusive intresseföretag



FÖRORD	4
ÅRET I KORTHET	6
ÄGARAKTIVITETER	10
REGERINGENS ÄGARFÖRVALTNING	13
Regeringens uppdrag	13
Ramverk och verktyg	14
Statens ägarpolitik	16
Organisation	23
INNOVATIVA SVERIGE	24
DEN STRUKTURELLA UTVECKLINGEN	26
TVÅ GRUPPER AV FÖRETAG	29
MÅL – UPPFÖLJNING OCH UTVÄRDERING	30
DEN STATLIGA FÖRETAGSSFÄREN	33
FÖRETAG SOM VERKAR UNDER MARKNADSMÄSSIGA VILLKOR	35
Stark resultatutveckling och ökade investeringsnivåer	36
FÖRETAG MED SÄRSKILDA SAMHÄLLSINTRESSEN	39
Stabila omsättningsnivåer men minskade vinster	40
STATENS ÄGANDE I BÖRSNOTERADE FÖRETAG	43
ANSTÄLLDA OCH UTLANDSVERKSAMHET	44
FÖRETAGSÖVERSIKT 2005	46
A-Banan Projekt AB	47
Akademiska Hus AB	48
ALMI Företagspartner AB	49
Apoteket AB	50
AB Bostadsgaranti	51
A/O Dom Shvetsii	52
Green Cargo AB	53
AB Göta kanalbolag	54
Imego AB	55
IRECO Holding AB	56
Kasernen Fastighets AB	57
Kungliga Dramatiska Teatern AB	58
Kungliga Operan AB	59
Lernia AB	60
Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB	61
Nordea Bank AB	62
Norrland Center AB	63
OMX AB	64
Posten AB	65
Samhall AB	66
SAS AB	67
SIS Miljömärkning AB	68
SJ AB	69
SOS Alarm Sverige AB	70



Foto: Magnus Fond



Foto: Leif Östberg



Foto: Kalle Rimling



Foto: Roger Strömberg/Dramman

SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB	71
Specialfastigheter Sverige AB	72
Statens Bostadsomvandling AB, Sbo	73
Statens Väg- och Baninvest AB	74
Stattum, Förvaltningsaktiebolaget	75
Sveaskog AB	76
Swedcarrier AB	77
Swedesurvey AB	78
Swedfund International AB	79
Swedish National Road Consulting AB, SweRoad	80
AB Svensk Bilprovning	81
AB Svensk Exportkredit, SEK	82
AB Svenska Miljöstyrningsrådet	83
Svenska rymdaktiebolaget	84
Svenska Skeppshypotekskassan	85
AB Svenska Spel	86
Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB	87
Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB	88
Systembolaget AB	89
TeliaSonera AB	90
Teracom AB	91
V&S Vin & Sprit AB	92
Vasakronan AB	93
Vasallen AB	94
Vattenfall AB	95
Venantius AB	96
VisitSweden AB	97
Voksenåsen A/S	98
FÖRETAG UNDER OMSTRUKTURERING	99
Zenit Shipping AB	99
SAKAB AB	99
HISTORISK TILLBAKABLICK	100
FÖRÄNDRINGAR I ÄGANDET	103
REDOVISNINGSPRINCIPER OCH HÄNVISNINGAR	104
DEFINITIONER OCH FÖRKORTNINGAR	105
FÖRETAGSÖVERSIKT	106
PROPOSITIONSFÖRTECKNING	107
FÖRÄNDRINGAR I FÖRETAGSLEDNINGAR OCH STYRELSE	108
ANSVARSFÖRDELNING INOM REGERINGSKANSLIET FÖR FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE	110
BOLAGSSTÄMMAVALDA STYRELSELEDAMÖTER	112
ARBETSTAGARREPRESENTANTER	118
FÖRETAGENS RAPPORTDATUM	119
ADRESSREGISTER	120

Förord



När ett bokslut nu kan göras för två mandatperioder är det en starkare grupp statligt ägda företag som tar sig an framtiden.

Den statliga företagsgruppen är en tillgång för Sverige.

De spelar en viktig roll för mångfalden i näringslivet och bidrar till sysselsättning över hela landet. Några av dem har särskilda uppdrag för att viktiga tjänster och funktioner i samhället ska fungera. Bland innehaven finns också de företag som förvaltar och utvecklar våra gemensamma naturtillgångar.

Det övergripande målet för den statliga ägarförvaltningen är att företagen ska skapa värde. Värdefulla företag har möjlighet att spela en aktiv roll i omställningen och utvecklingen av Sverige och erbjuder utvecklande arbetsplatser. Med detta som bas har regeringen utvecklat en aktiv och långsiktig förvaltning.

Under de två senaste mandatperioderna har många steg tagits för en mer enhetlig och professionell ägarförvaltning. Det första steget togs 1999 då regleringsfrågorna skiljdes från företagsförvaltningen och förvaltningen koncentrerades till två enheter på Finansdepartementet och Näringsdepartementet. Vid regeringsombildningen 2002 slogs dessa ihop till en enhet och näringsministern fick det övergripande ansvaret för ägarpolitiken och styrelsenomineringarna i samtliga statligt ägda företag.

Öppenhet är en grundbult i ägarförvaltningen. Med hela svenska folket som ägare är genomlysningen av såväl företagen som dess förvaltning av största vikt. I juli 1999 gavs den första "populärversionen" ut av regeringens skrivelse om företag med statligt ägande. Syftet var att öka tillgängligheten och transparensen av de statligt ägda företagen. Den har nu utvecklats till en verksamhetsberättelse och är ett av Sveriges viktigaste policydokument inom ägarstyrning. Även internationellt framhävs den svenska statliga företagsförvaltningen, bland annat inom OECD:s riktlinjer för ägarpolicies för statliga företag. År 2000 började Regeringskansliet även att ge ut delårsrapporter. Regeringen har slagit fast att företagens redovisning bör minst hålla samma standard som noterade bolag.

Ekonomiskt har de statligt ägda företagen utvecklats väl. Resultatet efter skatt har naturligtvis påverkats av konjunkturen och sjönk mellan 2000 och 2002 men därefter har företagen år för år presterat bättre resultat och 2005 presterades det bästa resultatet under perioden. Det egna kapitalet har vuxit med 76 procent till cirka 273 miljarder kr från cirka 155 miljarder kr 1999. Utdelningarna från företagen har vuxit och under 2006 har utdelningar på 26,5 miljarder kr föreslagits, den högsta utdelningen staten någonsin mottagit. Den statliga företagsgruppen värderas nu till cirka 675 miljarder kr.

Lönsamma företag betyder att företagen kan investera för att utveckla sin konkurrenskraft. De statligt ägda företagen har under den här perioden beslutat om investeringar för hundratals miljarder kr. Ökade investeringar innebär högre sysselsättning och tillväxt för Sverige. De statligt ägda företagens utdelningar är ett viktigt tillskott i statsbudgeten. Det innebär att alla svenskar får del av de vinster som de statligt ägda företagen skapar.

De statligt ägda företagen ska också vara goda föredömen inom områden som miljö, etik och jämställdhet. Här går flera statligt ägda företag i bräschen med särskilda rapporter om sitt arbete med hållbar utveckling och sociala ansvar samt genom att ansluta sig till Globalt Ansvar, som är regeringens initiativ för att främja svenska företags arbete för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, bekämpande av korruption och en bättre miljö. Regeringen har målmedvetet arbetat med att öka andelen kvinnor i företagens styrelser. Under 2000 formulerades målsättningen att senast 2003 skulle andelen kvinnor i företag med statligt ägande vara minst 40 procent. Det målet uppnåddes och i dag är andelen kvinnor i genomsnitt 47 procent och andelen män 53 procent i de helägda företagen.



Foto: Sven-Erik Sjögren/Pressens Bild

De statligt ägda företagen ska även vara goda föredömen inom innovationsområdet. Innovativa statligt ägda företag har mycket att bidra med till det svenska innovationssystemet. Genom att aktivt arbeta strategiskt med sina innovativa processer medverkar statligt ägda företag till att stärka Sveriges konkurrenskraft. Detta sker bland annat genom att samarbeta med högskolor och universitet, verka för att kommersialisera forskningsresultat och genom att tillsammans med andra aktörer göra insatser för att utveckla företagandet i den lokala miljön. Några goda exempel är LKAB som har utvecklat en innovationspolicy, Sveaskog Naturupplevelser AB som tillsammans med lokala entreprenörer utvecklar kommersiella erbjudande kring exempelvis jakt och naturupplevelser och Vattenfall som tillsammans med andra aktörer i Västsverige har skapat Innovatum, en stiftelse som verkar för utveckling av innovationssystemet i regionen.

Regeringens ägarpolitik är långsiktigt ansvarsfull. Exemplena är många. Genom Sveaskog som bildades 1999 förvaltas och utvecklas vår viktiga nationella resurs skogsmarken på ett långsiktigt och ekologiskt hållbart sätt. SJ, Green Cargo och Teracom som har fått aktieägartillskott, går nu med vinst och står starka inför framtiden. Vattenfall har tagit steget till att vara ett av Europas främsta energibolag och gör stora satsningar inom förnybar energi. Posten har vänt ett underskott till vinst. LKAB står inför sina största investeringar någonsin. SBAB agerar prispressare på bolåne-markanden och fick 2005 ett utökat uppdrag att erbjuda inlåning från allmänheten. Listan kan göras lång.

I den allra första verksamhetsberättelsen som gavs ut i juli 1999 stod att läsa att den statliga ägarpoliticyn syftar till att "ge våra svenska statliga företag bästa möjliga förutsättningar att fortsätta utvecklas och vara en drivkraft för hela Sverige".

Det gäller i dag och framgent.

Stockholm den 4 maj 2006

Göran Persson

Thomas Östros

Året i korthet 2005



Svenska Spel prisat för mångfald och integration

Svenska Spels Casino Cosmopol i Malmö tilldelades Malmö Stads Mångfalds- och Integrationspris 2005. En strukturerad och framåtblickande mångfaldsplan och en verksamhet där mångfalden ses som en viktig konkurrensfördel har lagt grunden för företagets framgångsrika integrationsarbete.



Bästa vandrarhemmet

Ett av AB Göta kanalbolags vandrarhem – STF Vandrarhem Borensberg/ Glasbruket i Östergötland – utsågs av STF till Sveriges bästa vandrarhem 2005 i kategorin Årets natur- och kulturupplevelse.

Viktig hållbarhetsredovisning

Vattenfall publicerade sin andra årliga Corporate Social Responsibility rapport under året. I fokus för den omfattande CSR-rapporten stod bland annat klimatfrågan och utvecklingen av förnybara energikällor. Vattenfalls CSR-rapport är strukturerad enligt Global Reporting Initiative, de internationellt erkända riktlinjerna för hållbarhetsredovisningar.



Foto: Leif-Erik Nygårds

Nytt på spåret

SJ tog nya regionaltåg – dubbeldäckarna samt upprustade X 2000-tåg – i trafik under året.

Imego en snabbväxare...

När den prestigefyllda rankingen Technology Fast 500, som listar Europas snabbast växande företag inom teknologisektorerna, presenterades i februari erhöill det svenska forsknings- och utvecklingsföretaget Imego en topposition.

...liksom Lernia Bemanning

För andra året i rad utsågs Lernia Bemanning till Sveriges snabbast växande företag, enligt Ahrens och Svenska Dagbladets Tillväxtlista 2005.

Vattenfall bäst redovisat

I den prestigefyllda årsredovisningstävlingen "Bästa redovisningen" utsågs Vattenfall till vinnare i klassen stora bolag. Tävligen anordnas av Stockholmsbörsen.

Det första kolkraftverket med avskiljning och lagring av koldioxid

I maj meddelade Vattenfall att man kommer att bygga världens första pilotanläggning för ett koldioxidfritt kolkraftverk. Anläggningen, som kommer att uppföras i Tyskland och beräknas stå klar 2008, visar på Vattenfalls ledande roll i utvecklingen av en framtida klimatvänligare energiutvinning ur brunkol.



Nordea utmärkte sig

Nordea utsågs under året till Nordens bästa privatbank av tidningen Euromoney. Utmärkelsen motiverades främst med Nordeas kompletta erbjudande och kompetens på kapitalförvaltningssidan. Nordea utnämndes även för andra året i rad till Sveriges bästa bank av det ansedda finansmagasinet The Banker.

Stormen Gudrun drabbade många

Stormen Gudrun, som ägde rum i början av januari 2005, påverkade flera av de statligt ägda företagen på olika sätt. Järnvägstransporter liksom el- och teleföbindelser drabbades hårt och bland andra Vattenfall och Telia-Sonera tvingades till stora insatser i form av bland annat reparations- och återuppbyggnadsarbete. Sveaskog spelade en viktig roll i upparbetningen av de oerhörda mängderna stormfällt virke som Gudrun innebar. Genom en omfattande insats skapade också Green Cargo möjligheter för de drabbade skogsägarna att snabbt erhålla goda transportlösningar för det stormfällda timret.

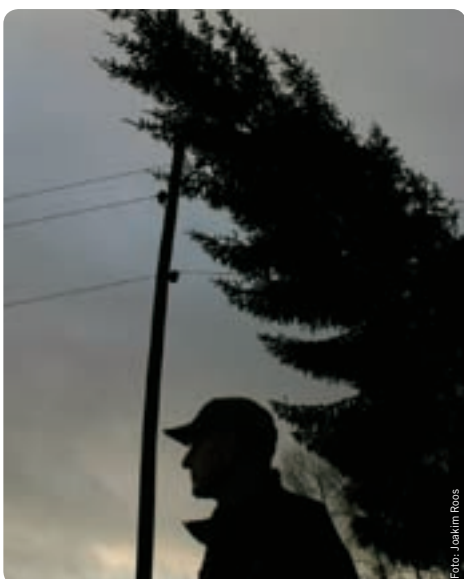


Foto: Joachim Roos



Största investeringen någonsin för LKAB

I december fattade LKAB beslut om att genomföra företagets hittills mest omfattande investering. Totalt handlar det om 6,4 miljarder kronor för investeringar i pelletsverk, anriktningsverk, produktionshöjande åtgärder i infrastruktur och gruva samt omfattade miljöförbättrande åtgärder, bland annat i form av rökgasrening. Det nya pelletsverket, som tas i drift 2008, kommer att bli LKAB:s sjätte.



Foto: Lars Tumböck

Tenniseveteraner bland reklamvinnare

Såväl Vasakronans kampanj "Borg vs McEnroe" som SBAB:s kampanj "Slopa topplånet" erhöll utmärkelser när Dagens Industris och Annonsörsföreningens reklamtävling 100-wattaren avgjordes. SBAB vann dessutom pris för sin framgångsrika långsiktiga varumärkesvård.

Ytterligare steg mot en integrerad värdepappersmarknad

Under 2005 slutfördes samgåendet mellan OMX och Köpenhamns Fondbörs. Affären är ännu ett viktigt steg mot en integrerad nordisk och baltisk värdepappersmarknad.



Sveriges mest nöjda medarbetare?

De anställda på Specialfastigheter hör till de mest nöjda i hela landet. Satsningar på friskvård och vidareutbildning av chefer är två av anledningarna till Specialfastigheter nått över 80 procent i Nöjd-Medarbetar-Index (NMI) i två mätningar i rad. Genomsnittet för NMI ligger kring 70 procent.

Sveaskog och Världsnaturfonden i samarbete om hållbart skogsbruk

Under året ingick Sveaskog och Världsnaturfonden ett nytt samarbetsavtal. Avtalet omfattar fem konkreta projekt genom vilka de båda parterna tillsammans stödjer och utvecklar hållbart skogsbruk i Sverige och globalt. Sveaskog anslöt sig även till Globalt Ansvar och FN:s Global Compact.

Foto: Leif Öster

1,4 miljarder kronor uppgick köpeskillingen till när Vasakronan avyttrade företagsparken InfraCity i Upplands Väsby till Orion Capital Management.

3,65 miljarder kronor omfattar avtalet som rör Korsnäs förvärv av samtliga aktier i Assi-Domän Cartonboard Holding. Affären bedöms kunna slutföras under 2006.

9 miljoner lådor ABSOLUT VODKA i årlig produktionsvolym. Den historiska gränsen passerades den 15 december vid V&S anläggning i Åhus.

13 miljoner US-dollar (100 miljoner kr). Så mycket omfattar Swedfunds hittills största investering som avser byggnationen av en cementfabrik i Obajana, Nigeria. Låntagare är Obajana Cement Plc.

35 procent uppgår nu Telia-Soneras marknadsandel till på den norska mobilmarknaden. Detta efter förvärvet av majoriteten av aktierna i Vollvik Gruppen AS, ägare till mobiloperatören Chess/Sense.

81 i index blev resultatet för Vasallen när Fastighetsbarometern utsåg företaget till Sveriges bästa hyresvärd 2005. På andra plats kom förra årets vinnare Vasakronan med index 79.

100 miljoner kronor satsar Systembolaget under en femårsperiod på att skapa nytt fokus i alkoholfrågan. Det sker genom dotterbolaget IQ-initiativet AB som lanserades i maj.

Nöjdaste bolånekunderna finns hos SBAB

SBAB har Sveriges mest nöjda bolånekunder. Det framgick av Svenskt Kvalitetsindex mätning av kundnöjdheten bland landets bolånekunder för 2005.

Viktigt förvärv för SEK

I augusti övertog SEK verksamheten i BDO Financial Services. SEK:s finansiella rådgivning tillfördes genom detta förvärv såväl strategisk som operationell finansiell kompetens.

Från analogt till digitalt

När Teracom den 27 november släckte ned de analoga sändningarna i marknätet från sändarstationen i Motala innebar detta också att digital-TV-övergångens första etapp var genomförd. Precis som på Gotland och i Gästrikland, som sedan tidigare övergått till digitala sändningar, var de östgötar som berördes väl förberedda och övergången löpte mycket väl. Näst på tur för digital-TV står bland annat resten av Östergötland när etapp två tar vid under 2006.

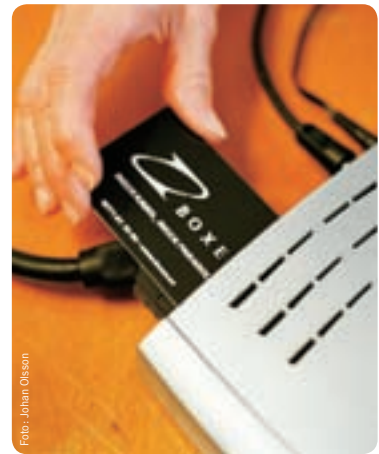


Foto: Johan Olsson

Strategisk energiaffär

Vattenfall förvärvade i april 35,3 procent av aktierna i danska Elsam för cirka 10,4 miljarder kr. I juni slöt Vattenfall ett avtal med en annan huvudägare i Elsam, danska Dong, som innebar att Vattenfall – i utbyte mot aktieposten i Elsam – övertog 24 procent av den sammanlagda produktionskapaciteten i de av Dong förvärvade danska bolagen Elsam och E2.



Flygande start för Europaflyg

Den 1 september lanserade SAS Nya Europaflyget. Med bland annat lägre priser och enkelresor som kan kombineras fritt samt enklare bokning är det nu lättare att upptäcka Europa.

Ägaraktiviteter 2005

Bemyndigande att avyttra Imego

I den forskningspolitiska propositionen, Forskning för ett bättre liv (prop. 2004/05:80), föreslogs att regeringen bemyndigas att avyttra hela eller delar av statens aktieinnehav i Imego till ny huvudman.

SBAB:s uppdrag utvidgades

Riksdagen beslutade i december att utvidga SBAB:s uppdrag till att även omfatta inlåning från allmänheten. SBAB kommer under 2006 att förbereda för att även kunna erbjuda sparprodukter till kunderna.

Arbetslivsresurs bildat

Efter ett riksdagsbeslut i december om sammanslagningen av Samhall AB:s dotterbolag Samhall Resurs AB och AMS enhet Arbetslivstjänster, skapades det statligt helägda företaget Arbetslivsresurs AR AB. Företaget arbetar primärt med arbetslivsriktad rehabilitering, förebyggande insatser och omställning.

SAS bäst genomlyst

Med motiveringen "SAS beskriver på ett trovärdigt sätt företagets strategiska position och arbete med lönsamheten i en bransch med strukturella problem. Den revisorsgranskade hållbarhetsredovisningen imponerar" korades SAS till segrare i Genomlyst2005.

Ordföranden samlades

Ägarförvaltningen har vid tre tillfällen under året samlat ordföranden i de statliga företagens styrelser för att diskutera aktuella frågor.



Foto: Carl Johan Eriksson

Naturupplevelser ska locka turister

Med målet att bidra till ekonomisk tillväxt och fler arbetstillfällen i glesbygden fick Sveaskog möjlighet att arbeta med och att utveckla den naturbaserade turismen på statlig mark. Det är främst Sveaskogs kompetens inom jakt och fiske som ligger till grund för den utvidgade uppdraget. Verksamheten bedrivs genom dotterbolaget Sveaskog Naturupplevelser.

Styrelseseminarium lockade många

Näringsdepartementets årliga styrelseseminarium för ledamöter i statliga företagsstyrelser hölls den 11 maj med över 280 deltagare. Bland talarna fanns Volvos koncernchef Leif Johansson, Karolinska Institutets rektor Harriet Wallberg Henriksson samt skådespelerskan Lena Endre.

OECD:s riktlinjer följer svensk ägarpolitik

OECD fastställde i april riktlinjer för ägarstyrningsfrågor avseende statligt ägda företag. Intresset från OECD-länderna och från länder utanför OECD är mycket stort för att tillämpa dessa riktlinjer som i hög grad bygger på den ägarpolitik som utvecklats i Sverige. Ett omfattande internationellt arbete har inletts för att genomföra dessa riktlinjer.

Koden på agendan för styrelseutbildning

För andra året i rad genomfördes en skräddarsydd styrelseutbildning för styrelseledamöter i statligt ägda företag. Utbildningen omfattade såväl Aktiebolagslagen som statens ägarpolicy och koden för bolagsstyrning.

Tydligare verksamhetsinriktning för Teracom

Enligt regeringens förslag fattade riksdagen beslut om en tydligare verksamhetsinriktning för Teracom och en förändrad utdelningsdestination. Riksdagen beslutade även att Teracom's ansvar avseende beredskapsfrågor ska förtydligas.

Nya nätverk ökar erfarenhetsutbytet

För att bredda kontaktytorna och öka erfarenhetsutbytet mellan företagen i den statliga företagssfären, och även mellan företag och Regeringskansliet, har ett HR-nätverk för personalansvariga och ett nätverk för kommunikationsansvariga bildats.

Bro mellan innovationer och kommersialisering

Tillsammans med de sju Teknikbrotstiftelserna och Industrifonden bildade regeringen under våren Innovationsbron AB. Företaget kommer tillsammans med sju helägda dotterbolag att arbeta för att ytterligare stärka förutsättningarna för kommersialisering av forskningsresultat och idéer från universitet och högskolor samt i näringslivet.

Sverige marknadsförs utomlands

På regeringens initiativ har riksdagen gett Sveriges Rese- och Turistråd (VisitSweden AB efter namnbyte i mars 2006) i uppdrag att ansvara för imagemarknadsföring av Sverige tillsammans med medlemmarna i Nämnden för Sverigefrämjande i Utlandet. Företaget fick även i uppdrag att produktmarknadsföra svenska destinationer och upplevelser utomlands.

Tillägg till Vattenfalls bolagsordning

I samband med Vattenfalls bolagsstämma 2005 beslöt man om ett tillägg till företagets bolagsordning. Vattenfall ska inom ramen för kravet på affärsmässighet vara det ledande företaget i omställningen till en ekologiskt och ekonomiskt uthållig svensk energiförsörjning.

Översyn av Regeringskansliets förvaltning

För att värna en fortsatt hög kvalitet och för att ytterligare öka effektiviteten i förvaltningen av de statligt ägda företagen, kommer Regeringskansliets förvaltning att ses över. Chefen för Näringsdepartementet har därför tillkallat Peter Lagerblad som särskild utredare för att dels se över hur en effektivt utformad förvaltning av statligt ägda företag bör utformas och organiseras, dels pröva i vilka fall och hur ägaranvisningar bör utformas för statligt ägda företag. Översynen ska vara slutförd den sista oktober 2006. Målet är att ytterligare förbättra den professionella, proaktiva och ansvarstagande förvaltning som nu bedrivs inom Regeringskansliet.

Kapitaltillskott till Green Cargo

Regeringen beslutade den 23 mars 2005 om ett kapitaltillskott till Green Cargo om 600 Mkr för företagets framtida investeringar.





I Kungliga Operans uppdrag ingår bland annat att vårda och främja det nationella kulturarvet inom operans och balettens område. På bild Anna Valev och Jan-Erik Wikström.

Långsiktigt värdeskapande i fokus

Den svenska staten är Sveriges största företagsägare. Genom Regeringskansliet förvaltas 55 företag/koncerner, varav 41 ägs helt och 14 ägs tillsammans med andra. Totalt är cirka 190 000 personer anställda i dessa företag. Svenska staten är dessutom den största ägaren på Stockholmsbörsen. Detta medför ett stort ansvar och ställer höga krav på en långsiktig och professionell förvaltning.

Regeringen har värdeskapande som övergripande mål. Företag med statligt ägande kan i princip delas in i två grupper; de som verkar under marknadsmässiga villkor och de som främst har särskilda samhällsintressen att infria. I gruppen företag som verkar under marknadsmässiga villkor ingår även de börsnoterade bolagen. Det bedöms att det sammanlagda värdet av de förvaltade företagen uppgår till cirka 675 miljarder kr.

Staten äger företag aktiva i verksamheter som spänner från såväl gruvindustri till opera, som från fastigheter till spel. Flera av företagen har en stark marknadsposition inom viktiga sektorer, bland annat inom olika slag av infrastruktur. Målet att skapa värde medför krav på långsiktighet, effektivitet, lönsamhet, utvecklingsförmåga samt ett hållbart miljömässigt och socialt ansvarstagande för att därmed bidra till omställningen av Sverige.

Liksom övriga företag på marknaden möter de statligt ägda företagen en allt hårdare konkurrens och en omvärld i snabb förändring. Regeringens ägarförvaltning ska därför vara tydlig och öppen och fortgående anpassas till de ökade och förändrade krav som ställs. För att värna en fortsatt hög kvalitet och öka effektiviteten i ägarförvaltningen, ses Regeringskansliets förvaltning över. Översynen ska vara slutförd den sista oktober 2006.

Regeringens uppdrag

Regeringen har riksdagens uppdrag att aktivt följa och förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga och – i förekommande fall – att de särskilda samhällsintressena infrias. Ägarstyrning sker främst genom aktivt styrelsearbete, dialog med styrelseordförande och på årsstämman. Uppföljning och utvärdering av företagen sker bland annat genom ekonomiska analyser, branschanalyser och olika rapporter. Även de företag som har särskilda mål, förutom ekonomiskt värdeskapande, följs upp och utvärderas. Inom ägarförvaltningens uppdrag ryms även att utveckla och införa statens ägarpolicy i samtliga företag med statligt ägande. Regeringen redogör för förvaltningen av företag med statligt ägande i sin årliga skrivelse till riksdagen. Skrivelsen består huvudsakligen av verksamhetsberättelsen för företag med statligt ägande. Från och med 2006 omfattas inga affärsverk av den årliga skrivelsen.

REGERINGENS FÖRVALTNINGSMANDAT

Statens medel och dess övriga tillgångar står till regeringens disposition enligt 9 kap. 8 § regeringsformen. Enligt 9 kap. 9 § ska riksdagen fastställa grunderna – i den omfattning som behövs – för förvaltningen av statens egendom och förfogandet över denna. Detta är ramen för det förvaltningsmandat

regeringen har för förvaltningen av företag med statligt ägande. Uppdraget innebär att regeringen under vissa förutsättningar ska få riksdagens godkännande vid väsentliga ändringar av företagets inriktning, nedgång i ägandet, kapitaltillskott samt för försäljningar och köp av aktier. I lagen (1996:1059) om statsbudgeten anges att regeringen får sälja statens aktier i företag där staten äger mindre än hälften av rösterna eller andelarna om inte riksdagen beslutat annat. Regeringen får däremot inte utan riksdagens godkännande minska statens ägarandel i företag där staten har hälften eller mer än hälften av rösterna eller andelarna. Riksdagsbeslut krävs inte för utdelningar eftersom det ingår i den normala förvaltningen. Det krävs inte heller riksdagsbeslut avseende förvärv, avyttringar eller nedläggningar som företag genomför inom den verksamhetsinriktning som riksdagen beslutat. För en sammanställning över propositioner avseende de enskilda företagen se sid. 108. Statsministern har med stöd av 7 kap. 5 § regeringsformen givit näringsministern ansvaret i frågor som gäller statens företagsägande som ställer krav på en enhetlig ägarpolitik eller avser styrelsenomineringar.

BEMYNDIGANDEN

Riksdagen har bemyndigat regeringen att minska eller avveckla ägandet i Nordea Bank AB, SAKAB AB, AB Svensk Export-

BEMYNDIGANDEN

Företag	Nuvarande ägarandel, %	Bemyndigande att förändra ägande till, %	Beslut
AB Svensk Exportkredit	100	0	prop. 1995/96:141, bet. 1995/96:NU26, rskr. 1995/96:302
Imego AB	100	0	prop. 2004/05:80, bet. SOU 2004:89
Nordea Bank AB	19,9	0	prop. 1991/92:69, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92
OMX AB	6,7	0–100	prop. 2004/05:1
SAKAB AB	1 aktie ¹⁾	0	prop. 2002/03:117, bet. 2003/04:MUJ4, rskr. 2003/04:13
TeliaSonera AB	45,3	0	bet. 2000/01:NU11, rskr. 2000/01:272

¹⁾ Såld den 16 mars 2006.

kredit och TeliaSonera AB samt att avyttra hela eller delar av statens aktieinnehav i Imego AB. Riksdagen har också bemyndigat regeringen att avyttra hela eller delar av aktieinnehavet, eller att förvärva ytterligare aktier i OMX AB.

KONSEKVENT OCH TYDLIG RAPPORTERING

Målet för Regeringskansliets rapportering om företagen med statligt ägande är att lämna en konsekvent och tydlig redogörelse som ger läsaren möjlighet att utvärdera hur förvaltningen av de statligt ägda företagen utvecklats. Ursprungligen beslutade riksdagen i februari 1982 att regeringen skulle lämna en årlig redogörelse för företag med statligt ägande. Sedan juli 1999 ger Regeringskansliet dessutom ut en verksamhetsberättelse för företag med statligt ägande. Verksamhetsberättelsen riktar sig till allmänheten, de statligt ägda företagen, media, fackföreningar och andra intressenter men ingår även som bilaga i regeringens skrivelse till riksdagen om företag med statligt ägande. För att åskådliggöra den samlade ekonomiska utvecklingen redovisas konsoliderade resultat- och balansräkningar sedan 2000. Från och med år 2000 publicerar Regeringskansliet även fyra delårsrapporter per år. Arbetet med att säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen tillsammans med ambitionen att publicera rapporterna i närmare anslutning till rapportperiodens slut, är prioriterade målsättningar.

Ramverk och verktyg

Beslut som rör företagen följer förvaltningsregler inom Regeringskansliet. Vid ärendehantering tillämpas bland annat regelverket för offentlighet och sekretess.

SAMMA LAGSTIFTNING FÖR ALLA FÖRETAG

De statligt ägda företagen lyder under samma lagar som privatägda bolag, som till exempel aktiebolagslagen (ABL), konkurrens-, bokförings- och insiderlagstiftningen.

Företagens verksamhet styrs främst av riksdagsbeslut och ytterligare bestämmelser för verksamheten som kan finnas till exempel i lag eller avtal mellan staten och företaget. Företag verksamma inom en viss sektor kan även lyda under särskild sektorslagstiftning, till exempel postlagen



Bryggerihuset är en del av Akademiska Hus campusområde Åkroken vid Mitthögskolan i Sundsvall. Åkroken har belönats med Charter Awards, ett av världens mest prestigefyllda stadsbyggnadspriser.

(1993:1684) och lagen om elektronisk kommunikation (2003:389).

EG:S BESTÄMMELSER OM STATLIGT STÖD

Det finns vissa bestämmelser som tar sikte på kapitaltillskott och andra ekonomiska förmåner från staten. I praktiken gäller reglerna för allt stöd från staten till företag,

såväl statligt ägda som privata, och baseras på EG:s bestämmelser om statligt stöd. Dessa regler är särskilt viktiga eftersom staten som aktieägare kan behöva lämna aktieägartillskott. Syftet med reglerna är att förhindra att en medlemsstat snedvrider konkurrensen genom stöd som stärker den inhemska industrins konkurrenskraft

till nackdel för företag i annan medlemsstat. Vid insatser av ägarkapital i statligt ägda företag som verkar på konkurrensutsatta marknader, anger EG:s regelverk att den så kallade marknadsekonomiska investerarprincipen (Market Investor Principle, MIP) ska tillämpas. Normalt är MIP uppfylld om det kapitaltillskott som lämnats sker på villkor och under förutsättningar som skulle ha accepterats av en privat investerare. Om medlemsstaten vid tidpunkten för tillskottet har anledning att tro att insatsen långsiktigt kan ge tillräcklig avkastning, utgör det därmed inte olagligt statsstöd.

REDOVISNING AV ALLMÄNNA MEDEL

För företag som uppnår viss omsättning per år och som mottar medel eller andra förmåner från det allmänna, gäller särskilda regler för redovisning av finansiella förbindelser. Reglerna är uppställda för att EG-kommissionen ska kunna få insyn för kontroll av bland annat korssubventionering. En öppen redovisning ska gälla för vilka medel som tillförts och hur de används. Krav på särredovisning finns också för verksamhet som bedrivs av bland annat monopolbolag och andra företag i särställning, när dessa även bedriver konkurrensutsatt verksamhet. Reglerna finns i det så kallade transparensdirektivet och har införts i svensk lagstiftning genom lagen (2005:590) om insyn i vissa finansiella förbindelser m.m. som trädde i kraft den 1 augusti 2005.

EN FÖRBÄTTRAD KAPITALSTRUKTUR I STATLIGA FÖRETAG

Riksdagen ansåg i samband med behandlingen av 2003 års ekonomiska vårproposition (2002/03:100) att det fanns goda skäl att skapa en ordning som underlättar kapitalomstruktureringar i den statliga företagsfären. Detta kan ske genom så kallad specialdestination, som innebär att riksdagen bestämmer vad företagets vinstmedel ska användas till. Staten bör på detta sätt kunna agera på samma sätt som ett moderbolag som ger kapitaltillskott till dotterbolag och finansiera det med medel från andra dotterbolag. I korthet innebär detta att det har inrättats ett konto i Riksgäldskontoret dit extra utdelningar om högst 5000 Mkr kan föras från statliga företag i syfte att användas för kapitalinsatser i statliga företag till

och med budgetåret 2006. Riksdagen beslutar för ett år i taget vilket belopp som får tillföras kontot. Riksdagen beslutar även om kapitaltillskott i varje enskilt fall. Sammanlagt har 2 998 Mkr förts till och 2 955 Mkr har tagits i anspråk från det särskilda kontot mellan 2003 och 2005.

OFFENTLIGHET OCH SEKRETESS

Genom att de statligt ägda företagen förvaltas av Regeringskansliet, som är en statlig myndighet, kan en handling som förvaras och enligt särskilda regler anses inkommen till, eller upprättad där, vara allmän handling. Under vissa förutsättningar kan uppgifterna i en allmän handling hållas hemliga. Uppgifterna kan bland annat hållas hemliga för att skydda det allmännas eller en enskilds ekonomiska intressen. Det innebär att den som vill ta del av en handling kan begära att få tillgång till uppgifterna, men Regeringskansliet måste enligt sekretesslagen (1980:100) göra en skadeprövning innan handlingen kan lämnas ut. Uppgifterna kan normalt lämnas ut om det kan ske utan skada för staten eller för det företag som uppgifterna rör. Vissa uppgifter kan vara känsliga affärsuppgifter. Det skulle därför i vissa fall kunna skada företagets verksamhet och värdena i företaget om uppgifterna lämnas ut.

INSIDERINFORMATION

I lagen (2005:377) om straff för marknadsmissbruk vid handel med finansiella instrument, definieras insiderinformation som information om en icke offentliggjord eller inte allmänt känd omständighet som är ägnad att väsentligt påverka priset på finansiella instrument. Det finns ett förbud för alla, inte bara för personer i ledande ställning, att på värdepappersmarknaden handla med finansiella instrument på basis av insiderinformation. Personer som handlat på grundval av insiderinformation kan dömas till böter och ända upp till fyra års fängelse. Det är även förbjudet att röja insiderinformation och att otillbörligen påverka marknaden. I lagen (2000:1087) om anmälningskyldighet för vissa innehav av finansiella instrument, anges att anmälan om aktieinnehav eller förändring i aktieinnehav ska anmälas till Finansinspektionen inom fem arbetsdagar. Finansinspektionen för ett register

över personer med insynställning i noterade aktiebolag. Bolagen ska anmäla vilka personer som har insyn. Även Regeringskansliet anmäler personer med insyn till Finansinspektionen. Alla uppgifter som finns hos Finansinspektionen publiceras på insidelistan på Finansinspektionens hemsida.

AKTIEBOLAGSLAGEN

Aktiebolagslagen (2005:551) (ABL) utgör det centrala ramverket för företagen och i bolagsordningen anges föremålet för företagets verksamhet. Företagens uppdrag och verksamhet styrs främst av beslut av riksdagen, regleringar i lag eller i avtal mellan företaget och staten. Statligt ägda aktiebolag lyder liksom privatägda bolag under ABL och det finns inte några särregler i ABL för statligt ägda företag, utom vad gäller insyn av Riksrevisionen.

Riksrevisionen kan inom ramen för effektivitetsrevision granska sådan verksamhet som staten bedriver i form av aktiebolag. Förutsättningen är bland annat att verksamheten är reglerad i lag eller i annan författning eller att staten har ett bestämmande inflytande över verksamheten. Riksrevisionen kan även förordna en eller flera revisorer att delta i den årliga revisionen. Riksrevisionen har utsett revisorer i ett stort antal av de statligt ägda företagen.

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

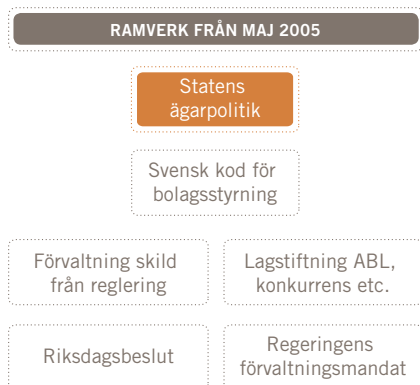
I december 2004 presenterades "Svensk kod för bolagsstyrning" (koden). Koden finns tillgänglig i särtrycket Statens ägarpolitik 2006. Kodens övergripande syfte är att bidra till en förbättrad styrning av svenska aktiebolag. Koden behandlar det beslutssystem genom vilket ägarna direkt eller indirekt styr bolaget. Reglerna berör de enskilda bolagsorganens organisation och arbetsformer samt samspelet mellan dessa. Dessutom ges riktlinjer för bolagens rapportering. Koden ska tillämpas enligt principen "följ eller förklara". Detta innebär att det kan vara lika rätt att följa en regel, som att lämna en förklaring till varför den inte följs. Koden tillämpas av Stockholmsbörsen från den 1 juli 2005.

De principer som regeringen tillämpar i sin ägarpolicy överensstämmer i stor utsträckning med reglerna i koden. Regeringens ambition är att agera på ett trovärdigt

och förutsägbart sätt i ägarförvaltningen. Regeringen har därför bestämt att koden från och med maj 2005 ska vara en del av regeringens ramverk för ägarförvaltningen. Det innebär bland annat att de statligt helägda företagen ska tillämpa koden. De börsbolag i vilka staten har ett ägande tillämpar alla koden. Beträffande övriga delägda företag verkar regeringen i samråd med övriga ägare för att koden ska tillämpas.

Grundprincipen är att koden utgör en del av statens ägarpolitik. I vissa frågor har regeringen funnit skäl att i överensstämmelse med kodens princip motivera vissa generella avvikelser från koden. Det främsta skälet för detta är att koden huvudsakligen riktas mot bolag med ett spritt ägande. Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning har inrättats för att vårda och vidareutveckla koden. Om regeringen inte meddelar annat, förväntas de statligt ägda företagen tillämpa den vid var tid uppdaterade koden. På motsvarande sätt ska även de rekommendationer som Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning givit iakttas. Under "Statens ägarpolitik" nedan framgår regeringens nuvarande rekommendationer och motiveringar till avsteg från koden. Därutöver menar regeringen att de så kallade 10/24-företagen¹⁾ kan redogöra för tillämpningen av koden på ett mer övergripande sätt än vad som är lämpligt för de större företagen.

I arbetet med att utveckla ägarpolitiken kommer även den praktiska tillämpningen av koden att utvärderas. Inledningsvis



1) Definition 10/24-företag. Näringsdrivande icke noterade företag i vilka:

- antalet anställda under de senaste två räkenskapsåren i medeltal uppgått till högst 10 och
- tillgångarnas nettovärde enligt fastställd balansräkning för det senaste räkenskapsåret uppgår till högst 24 Mkr.

kommer utvärderingen främst att fokusera på att företaget aktivt arbetar med att tillämpa koden. Efter hand som erfarenheterna bland ägare och företag som tillämpar koden vidgas, kan även fokus på utvärderingen komma att skifta.

INTERNATIONELL SAMVERKAN

Sverige har aktivt deltagit i utvecklingen av OECD-riktlinjer för statligt ägande. OECD fastställde 2005 Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises. Riktlinjerna, som bygger på OECD:s Principles of Corporate Governance, är en samling riktlinjer för hur OECD-länderna kan förvalta sina statligt ägda företag. Riktlinjerna bygger i stor utsträckning på den svenska regeringens principer för ägarförvaltning. Intresset för styrning av statliga företag är stort i OECD-länderna och i många andra länder bland annat i Ostasien och Latinamerika. Riktlinjerna finns på <http://www.oecd.org/dataoecd/46/51/34803211.pdf>.

Statens ägarpolitik

Regeringen redogör i det följande för sin inställning i viktiga principfrågor avseende förvaltningen av de statligt ägda företagen. Regeringen avser även att i samråd med övriga ägare verka för att dessa principer tillämpas i delägda företag.

BOLAGSSTÄMMAN

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet för aktieägarna men det finns inga hinder, om aktieägarna medger det, att allmänheten erbjuds att närvara på årsstämman.

Förutom reglerna i ABL och koden gäller följande principer för bolagsstämmor i företag med statligt ägande.

Riksdagsledamöter har rätt att närvara vid bolagsstämmor i de företag där staten äger minst 50 procent av aktierna och som har fler än 50 anställda. Det är styrelsens ansvar att kallelse till bolagsstämman skickas till Riksdagens kammarkansli senast två veckor och tidigast sex veckor innan bolagsstämman. Riksdagsledamöters önskan att närvara på stämman ska i förväg anmälas till företaget.

De helägda statliga företagen bör anordna någon form av arrangemang i samband med

FÖRETAG MED ÖPPEN ÅRSSTÄMMA 2006

Akademiska Hus	Specialfastigheter
Apoteket	Sveaskog
Dramaten	Svensk Bilprovning
Lernia	Svenska Spel
LKAB	Swedcarrier
Operan	Systembolaget
Posten	Teracom
Samhall	Vasakronan
SBAB	Vasallen
SJ	Vattenfall
SP	V&S Vin & Sprit

årsstämman där även allmänheten bereds möjlighet att ställa frågor till företagsledningen. De så kallade 10/24-företagen behöver normalt inte anordna denna typ av arrangemang. Formerna för årsstämmans praktiska genomförande är upp till företagets ledning och styrelse att besluta om.

Som ett led i regeringens ambition med snabbare rapportering önskar regeringen även se att årsstämmorna i företag med statligt ägande äger rum före den 30 april. 51 (38) av de statligt ägda företagen hade sin årsstämma före den 30 april 2006.

NOMINERINGSPROCESSEN

Regeringens mål är att styrelserna ska ha hög kompetens som är väl anpassad till respektive företags verksamhet, situation och framtida utmaningar. Ledamöterna ska alltid se till företagets bästa. Regeringen förväntar sig att ledamöterna har hög integritet och motsvarar de krav på gott omdöme som förväntas av företrädare för staten.

Styrelsens sammansättning

Varje nominering av en styrelseledamot ska utgå från kompetensbehovet i respektive företags styrelse. Det är därför viktigt att styrelsens sammansättning är sådan att styrelsen alltid har sådan branschkunskap eller annan kompetens som är direkt relevant för företaget, även när företaget utvecklas och omvärlden förändras. För att komma ifråga för en styrelseplats fordras en hög allmän kompetens inom antingen löpande affärsverksamhet, affärsutveckling, branschkunskap, finansiella frågor eller andra relevanta områden. Därutöver krävs en stark integritet och förmåga att se till företagets bästa. Varje styrelseledamot ska ha kapacitet

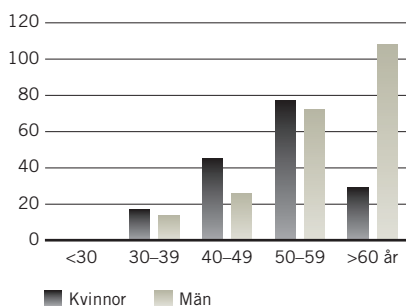
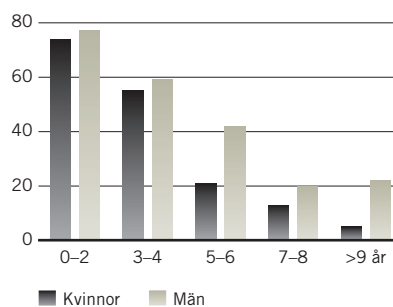
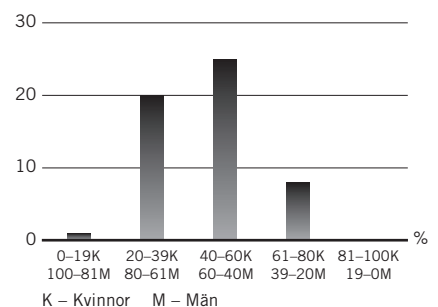
KÖNSFÖRDELNING I STYRELSEN¹⁾

Hel- och delägda företag	Kvinnor (K), st	Män (M), st	Totalt, st	2006-05-03		2005-12-31		2004-12-31		2003-12-31		2002-12-31		2001-12-31		2000-12-31	
				K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %
Ledamöter utsedda av bolagsstämman																	
Ordförande	12	42	54	22	78	24	76	20	80	16	84	13	87	13	87	7	93
Vice ordförande	4	4	8	50	50	30	70	42	58	31	69	22	78	24	76	11	89
Övriga ordinarie ledamöter	151	168	319	47	53	45	55	43	57	45	55	43	57	43	57	36	64
Suppleanter	1	3	4	25	75	0	100	23	77	33	67	25	75	27	73	27	73
Summa ledamöter och suppleanter utsedda av bolagsstämman	168	217	385	44	56	41	59	39	61	40	60	37	63	37	63	30	70
Arbetsgagarrepresentanter																	
Ordinarie	26	60	86	30	70	24	76	u.s.	u.s.	25	75	21	79	22	78	17	83
Suppleanter	15	43	58	26	74	15	85	u.s.	u.s.	21	79	23	77	22	78	28	72

Helägda företag	Kvinnor (K), st	Män (M), st	Totalt, st	2006-05-03		2005-12-31		2004-12-31		2003-12-31	
				K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %
Ledamöter utsedda av bolagsstämman											
Ordförande	9	31	40	22	78	24	76	21	79	20	80
Vice ordförande	3	2	5	60	40	33	67	50	50	27	73
Övriga ordinarie ledamöter	119	115	234	51	49	48	52	45	55	46	54
Suppleanter	0	2	2	0	100	0	100	27	73	33	67
Summa ledamöter och suppleanter utsedda av bolagsstämman	131	150	281	47	53	43	57	41	59	42	58

Regeringen eftersträvar jämn könsfördelning i styrelserna i företagen med statligt ägande. Ett delmål har till exempel varit att andelen kvinnor skulle vara minst 40 procent 2003. Detta mål uppnåddes totalt för statliga företagssfären per den 30 juni 2003. Per den 3 maj 2006 var andelen kvinnor 44 procent och andelen män 56 procent (förslag till förändring i SIS Miljömärkning, som har årsstämma 13 juni 2006, ingår). I de av staten helägda företagen var andelen kvinnor 47 procent och andelen män 53 procent.

¹⁾ Från och med årsskiftet 2005/06 ingår inga affärsverk i tabellen. Från och med årsskiftet 2004/05 redovisas uppgifterna i tabellen för samtliga företag som ingår i skrivelsen för företag med statligt ägande, exklusive avvecklingsföretagen SAKAB där staten endast ägt en aktie och Zenit Shipping. Uppgifterna före årsskiftet 2004/05 avser företag där statens ägarandel översteg 20 procent.

ÅLDERSFÖRDELNING
I STYRELSE PER KÖN, Antal¹⁾LEDAMÖTER PER TIDSPERIOD
I STYRELSEN PER KÖN, Antal¹⁾KÖNSFÖRDELNING
I STYRELSEN, Antal¹⁾

¹⁾ Baserat på antal uppdrag tillsatta av bolagsstämman. Innefattar samtliga företag som ingår i skrivelsen för företag med statligt ägande exklusive avvecklingsföretag.

tet att göra självständiga bedömningar av företagets verksamhet. Årligen utses cirka 40–60 nya styrelseledamöter av bolagsstämmorna i de statligt ägda företagen.

Sammansättningen av styrelserna ska också ske så att en balans uppnås avseende kompetens, erfarenhet, ålder och kön. Ett delmål har till exempel varit att andelen kvinnor skulle vara minst 40 procent 2003. Detta mål uppnåddes totalt för den statliga företagssfären per den 30 juni 2003. Vid årsskiftet 2005/06 var andelen kvinnor 41 (39) procent och andelen män 59 (61) pro-

cent. Per den 3 maj 2006 var andelen kvinnor 44 procent och andelen män 56 procent. I de av staten helägda företagen var andelen kvinnor 47 procent och andelen män 53 procent. I 33 av de statligt ägda företagen, vilket motsvarar 61 procent, var andelen kvinnor i styrelsen minst 40 procent.

Tjänstemän inom Regeringskansliet är ofta ledamöter i företagens styrelser. Denna representation i styrelsen innebär bland annat att statens krav på en god insyn i verksamheten tillgodoses. Staten agerar i detta avseende på samma sätt som privata huvud-

ägare till företag. 47 anställda, varav 16 kvinnor och 31 män, i Regeringskansliet är ledamöter i de statligt ägda företagens styrelser.

För att uppnå effektiva styrelser bör dessa inte vara för stora. Antalet ledamöter bör normalt vara 6–8 stycken. Regeringens avsikt är att endast ha ordinarie ledamöter i styrelserna, om inte särskilda skäl kräver annat. År 2005 bestod styrelserna i företag med statligt ägande i snitt av 7,0 (7,6) ledamöter inklusive suppleanter. Styrelsernas storlek varierar från som minst 3 till som mest 10 ledamöter.

En styrelseledamot bör inte ingå i en och samma styrelse längre tid än åtta år. Medelåldern för ledamöterna är 52 (50) år för kvinnor och 57 (55) år för män. Kvinnor har arbetat i snitt i 3,1 (3,2) år i styrelsen och män i snitt i 4,4 (4,6) år.

Val av styrelser

Valberedningen är i första hand ett organ för aktieägare att bereda beslut i nomineringsfrågor. För de av staten helägda företagen ersätter följande principer kodens regler som berör beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter och revisorer.

För de av staten helägda företagen tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad nomineringsprocess. Syftet är att säkerställa en effektiv kompetensförsörjning till företagets styrelser. Näringsministern har givits ett särskilt ansvar för styrelsenomineringar i samtliga av Regeringskansliet förvaltade företag. Nomineringsprocessen drivs och koordineras av enheten för statligt ägande inom Näringsdepartementet.

En arbetsgrupp analyserar kompetensbehovet utifrån respektive styrelses sammansättning samt företagets verksamhet och situation. Därefter fastställs eventuellt rekryteringsbehov och rekryteringsarbetet inleds. Urvalet av ledamöter kommer från en bred rekryteringsbas. Då processen avslutats ska gjorda nomineringar offentliggöras enligt kodens riktlinjer. Genom detta enhetliga och strukturerade arbetssätt tillförsäkras kvaliteten i hela nomineringsarbetet.

Ett undantag görs i förhållande till koden och det är att styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare inte

redovisas. Som tidigare nämnts är koden huvudsakligen riktad mot bolag med ett spritt ägande. Skälet till att bolag ska ha minst två styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till större aktieägare och att samtliga styrelseledamöters oberoende till större ägare ska redovisas enligt koden, syftar i all huvudsak till att skydda minoritetsaktieägare. I statligt helägda företag samt i delägda företag med få delägare saknas därför skäl att redovisa denna form av oberoende. I relevanta börsbolag redovisas dock styrelseledamöternas oberoende i förhållande till staten. I börsbolagen följer staten även koden genom att delta med en representant i valberedningen.

Styrelsens arvoden

Styrelseledamöter uppbär ersättning för den arbetsinsats och det ansvar som uppdraget innebär. Styrelsens arvoden bestäms av bolagsstämman. Även arvoden till styrelseledamöter som arbetar i särskilt inrättade utskott under styrelsen ska bestämmas genom beslut på bolagsstämman. Arvoden i de statligt ägda företagen presenteras på respektive företagssida sid. 47 ff.

Val av revisorer

Revisorernas uppdrag att oberoende granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt företagets årsredovisning och bokföring, är av central betydelse för staten som ägare. Ansvaret för val av revisorer för företag med statligt ägande ligger alltid hos ägaren. Vanligen hanteras det praktiska arbetet med upphandlingen av företagets ekonomiavdelning, ett revisionsutskott eller annan lämplig funktion. Regeringskansliets

förvaltare/handläggare följer dock alla stegen i upphandlingsprocessen från upphandlingskriterier till urval och utvärdering. Det slutliga beslutet fattas av ägaren på bolagsstämman. Revisorer väljs enligt ABL på en mandatperiod om fyra år. För det fall omval av revisorer övervägs utvärderas alltid revisorernas arbete. Vid sådant omval finns det enligt ABL möjlighet till en ny mandatperiod om tre år. Löpande utvärderingar görs för att rätta till eventuella brister och för att förtydliga ägarens önskemål.

STYRELSENS ANSVAR

Det är styrelsens och ledningens ansvar att de företag där staten har ägarintressen sköts föredömligt inom de ramar lagstiftningen ger och i enlighet med ägarnas långsiktiga intressen. I frågor som rör ekonomiskt, miljömässigt och socialt hållbar utveckling samt innovativa processer har alla företag ett stort ansvar, inte minst företag med statligt ägande.

Att företagen har en genomtänkt strategi för att hantera miljöhänsyn, sociala frågor, mänskliga rättigheter, jämställdhet, mångfald och etik är därför en viktig del i den statliga ägarpolitiken. Inom dessa områden är det styrelsens ansvar att säkerställa att företaget har en policy. I för företag relevanta delar bör policyn även kompletteras med ett handlingsprogram med mål och åtgärder för hur policyn ska efterlevas samt hur den ska kommuniceras såväl externt som internt. Den externa rapporteringen ska öppet redovisa policy och det fortlöpande resultatet av arbetet med handlingsplaner. De statligt ägda företagen bör bedriva ett aktivt arbete i dessa frågor i de egna företagen, i sina respektive branschorganisationer samt i samarbete med sina leverantörer och kunder.

Etiskt, socialt och miljömässigt ansvar

I ett företagsperspektiv är förtroende-frågor av strategisk betydelse. De statligt ägda företagens styrelser bör besluta om att företaget ska ha en väl förankrad och gemensam policy kring etiskt, socialt och miljömässigt ansvarstagande. Utgångspunkt för en sådan policy eller uppförandekod, bör vara att företagen stödjer och strävar efter att följa relevanta delar av internationella normer kring mänskliga rättigheter,

ARVODESÖVERSIKT REVISORER

Företag	Revisionsintäkter	Övriga konsulttjänster	Totalt	Andel revision, %	Andel totala revisionsarvoden, %
BDO	12 000	5 000	17 000	71	6
Deloitte AB	33 454	18 957	52 411	64	17
Ernst & Young	37 247	57 016	94 263	40	19
KPMG	30 855	28 696	59 551	52	16
SET	4 864	0	4 864	100	3
Öhrlings PWC	68 234	36 219	104 453	65	36
Övriga	4 749	9 740	14 489	33	2
Summa exkl Riksrevisionen	191 403	155 628	347 031	55	100
Riksrevisionen	3 794	5	3 799	100	

Sammanställningen, som omfattar 49 företag där statens ägarandel är större än 20 procent, visar att revisionsföretagens andel av intäkterna som avser revision ligger mellan 33 och 100 procent från dessa statligt ägda företag.



Vid LKAB:s anläggningar producerades under 2005 23,3 miljoner ton järnmalm.



Foto: Magnus Fond

Lernia hjälper företag och organisationer över hela Sverige med kompetensförsörjning genom tjänster inom bemanning, utbildning, rehabilitering och omställning.

arbetsvillkor, miljöhänsyn och bekämpning av korruption. Särskilt viktigt är detta för företag som har verksamhet eller upphandling i länder som brister i efterlevnad av grundläggande internationella ramverk. Dessa normer finns formulerade i OECD:s riktlinjer för multinationella företag och de tio principerna i FN:s Global Compact (www.unglobalcompact.org). Riktlinjerna ger ett utmärkt stöd för såväl privat ägda företag som statligt ägda företag.

Regeringen har vid ett flertal tillfällen slagit fast att Sverige ska vara ett föregångsland i omställningen till ett hållbart samhälle. Såväl miljö- som hållbarhetsfrågorna är av affärsmässig och strategisk betydelse. Företag med statligt ägande bör därför, i likhet med näringslivet i övrigt, bidra i arbetet för en hållbar utveckling. Företag med miljöpåverkan bör betrakta miljöområdet som ett viktigt strategiskt område för att

kunna ta tillvara nya affärsmöjligheter genom att erbjuda miljövänliga varor och tjänster på framtida marknader med krav på hög miljöprestanda samt för att undvika miljörelaterade risker och kostnader. Kostnaderna kan bestå, dels i höga åtgärds- eller saneringskostnader, dels av kostnader på grund av försämrat anseende hos leverantörer, kunder och allmänhet. I de företag som har en betydande direkt eller indirekt miljöpåverkan bör miljö- eller hållbarhetsledningssystem införas.

Genom Globalt Ansvar (www.ud.se/ga) uppmuntrar regeringen svenska företag att uppträda i enlighet med OECD:s riktlinjer och principerna i FN:s Global Compact. Det är regeringens ambition att fler företag, inte minst de statligt ägda företagen, aktivt redovisar sitt sociala och miljömässiga engagemang genom att ansluta sig till Globalt Ansvar.

Föredöme i det personalpolitiska jämställdhetsarbetet

De statligt ägda företagens ledningar och styrelser bör vara ett föredöme i jämställdhetsarbetet. Regeringen ser det som en fortlöpande och angelägen uppgift att ta till vara den kompetens och erfarenhet som både kvinnor och män har, inte minst genom tillsättningar på chefsnivå. Regeringen anser att det är av stor vikt att öka andelen kvinnor i företagsledande ställning. Medan det är ledningens ansvar att tillsätta ledande befattningshavare kan styrelsen aktivt påverka och driva frågor som rör företagens arbete och policy i personalfrågor. Precis som staten som ägare gått i bräschen för ökad andel kvinnor i styrelserna, är det nu angeläget att de statligt ägda företagen driver utvecklingen mot att öka andelen kvinnor i företagsledande ställning.

ANTAL FÖRETAG SOM HAR ETIKPOLICY, MILJÖPOLICY, JÄMSTÄLLDHETSPOLICY OCH BEDRIVER MÅNGFALDSARBETE ¹⁾

	Andel ja av antal företag		Andel ja av totala tillgångar 2005, %	Andel ja av totala tillgångar 2004, %
	Ja	Nej		
Antal företag som har etikpolicy och miljöpolicy				
Etikpolicy	38	11	78	67
– varav antagen av styrelsen	29	9	76	64
Miljöpolicy	42	7	86	80
– varav antagen av styrelsen	29	13	69	62
Ställer miljökrav på leverantörer	33	16	67	65
Miljöutbildar de anställda	28	21	57	55
Har ett miljöledningssystem	27	22	55	53
Antal företag som har jämställdhetspolicy				
Jämställdhetspolicy	42	7	86	84
Antal företag som bedriver mångfaldsarbete				
Aktivt mångfaldsarbete	37	12	76	67

En genomgång av de statligt ägda företagen visar att 38 (33) företag och 98 (96) procent av de totala tillgångarna omfattas av etikpolicy. 76 (64) procent av företagens etikpolicies har varit föremål för styrelsens beslut. 42 (39) företag och 86 (80) procent av de totala tillgångarna omfattas av miljöpolicy. 69 (62) procent av företagens miljöpolicies har varit föremål för styrelsens beslut. Andelen företag som har en jämställdhetspolicy har ökat från 84 till 86 procent. Andelen företag som har ett aktivt mångfaldsarbete har ökat från 67 till 76 procent.

¹⁾ Utvärderingen omfattar företag där statens ägarandel är större än 20 procent, exklusive avvecklingsföretag.

KÖNSFÖRDELNING VD OCH LEDNINGSGRUPP ¹⁾

	Kvinnor		Män		2005-12-31		2004-12-31		2003-12-31	
	(K)	(M)	Totalt	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %	
VD	5	43	48	10	90	14	86	14	86	
Ledningsgrupp ²⁾	79	205	284	28	72	23	77	26	74	

¹⁾ Utvärderingen omfattar företag där statens ägarandel är större än 20 procent, exklusive avvecklingsföretag.

²⁾ Exklusive VD.

I tolv av företagen finns ingen ledningsgrupp utöver VD. Swedcarrier har ingen VD.

UTVECKLING SJUKFRÅNVARO ¹⁾

Sjukfrånvaro %	Kvinnor, antal företag 2005	Kvinnor, antal företag 2004	Män, antal företag 2005	Män, antal företag 2004	Totalt, antal företag 2005	Totalt, antal företag 2004
0-2,9	8	5	12	15	8	10
3,0-4,9	7	10	12	11	11	13
5,0-6,9	11	9	8	9	12	10
7,0-8,9	6	5	1	1	3	4
>9,0	5	7	3	1	4	3

19 företag har en sjukfrånvaro under 5 procent. 22 företag minskade sin totala sjukfrånvaro under 2005. Fler statligt ägda företag redovisar en högre sjukfrånvaro för kvinnor än för män. Under 2005 var 4,6 procent av antalet anställda i företag med statligt ägande sjukfrånvarande. Enligt SCB var den totala sjukfrånvaron under 2005 3,9 procent. I 56 (69) procent av företagen med statligt ägande svarade de långtidssjukskrivna för mer än hälften av sjukfrånvaron.

¹⁾ Utvärderingen omfattar företag där statens ägarandel är större än 20 procent och som har över 10 anställda.

Fördöme i arbetet för mångfald och mot diskriminering

Regeringen anser att arbetet med mångfald är viktigt och förutsätter att företagen med statligt ägande beaktar detta i bland annat sin verksamhet och personalpolitik. En ökande internationalisering ställer krav på hög och bred kompetens hos de anställda. Mångfaldsarbetets övergripande mål är att

alla nuvarande och framtida medarbetares kompetens och erfarenheter ska tillvaratas i verksamheten och att diskriminering som har samband med kön, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, sexuell läggning eller funktionshinder inte förekommer i förhållande till vare sig anställda, kunder, leverantörer eller andra som företagen kommer i kontakt med. Exempelvis

STATLIGT ÄGDA FÖRETAG SOM HAR ANSLUTIT SIG TILL GLOBALT ANSVAR OCH/ELLER GLOBAL COMPACT

Akademiska Hus	SAS
Apoteket	SJ
Lernia	V&S Sveaskog
Nordea Bank	V&S Vin & Sprit
OMX	Vattenfall

bör handlingsplaner upprättas som verktyg för att genom en breddad rekryteringsbas bättre ta tillvara det humankapital som finns och undanröja hinder för att människor ska kunna bidra till tillväxt och utveckling och för att säkerställa att det inte förekommer nyss beskriven diskriminering.

Friskare arbetsplatser

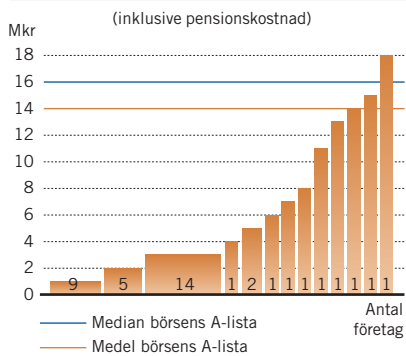
Alla företag och arbetsplatser har en viktig roll i arbetet med att öka hälsan i arbetslivet. Det är regeringens förhoppning att de statligt ägda företagen blir föredömen när det gäller att reducera sjukfrånvaron. I regeringens förklaringen 2002 fastställde regeringen målet om att halvera antalet sjukdagar fram till år 2008. Strategier för att skapa arbetsplatser där människor kan arbeta och samtidigt må bra är en viktig fråga för företagsledning. Det är en fråga som även bör föras in i styrelserummen på samma sätt som andra frågor av strategisk natur.

Extern rapportering

Att statligt ägda företag har en öppen och professionell informationsgivning är en demokratifråga eftersom företagen ytterst ägs av svenska folket. Regeringen anser därför att dessa företag ska vara minst lika genomlysta som börsnoterade företag.

Ledord för förvaltningen av statligt ägda företag är genomlysning, aktivt ägande samt ordning och reda. Som ett led i detta arbete togs det år 2004 initiativ till ett seminarium för god rapportering och kommunikation, "Genomlyst2004" som under förra året följdes upp med "Genomlyst2005". Målet med Genomlyst är att sprida kunskap och medverka till ett ökat erfarenhetsbyte mellan de statliga företagen i frågor som rör bra rapportering och kommunikation. En jury bedömer företagens externa rapporter utifrån ett antal bedömningsgrunder som grundar sig på statens ägarpolitik. Seminariet kommer att genomföras årligen och syf-

VD:S ERSÄTTNING I DE STATLIGT ÄGDA FÖRETAGEN



Avser 39 företag med statligt ägande som har publicerat sin årsredovisning per 28 april 2006. För ytterligare information se respektive årsredovisning.

tet är att stimulera till att ytterligare höja kvaliteten i företagens externa rapportering.

Regeringen beslutade den 21 mars 2002 om riktlinjer för extern ekonomisk rapportering. Riktlinjerna finns tillgängliga i särtrycket Statens ägarpolitik 2006.

Det är styrelsernas ansvar att tillse att företagen, utöver gällande redovisningslagstiftning och god redovisningssed, presenterar årsredovisning, delårsrapporter och bokslutskommuniké, i tillämpliga delar, enligt de rekommendationer som anges i Stockholmsbörsens noteringsavtal med bilagor. Det finns en uttalad ambition att de statligt ägda företagen ska lämna bokslutskommuniké senast den 31 januari varje år

från och med 2004 års bokslut. Ur ägarens synvinkel är företagens rapportering av speciell vikt eftersom den är ett viktigt styrinstrument i den kontinuerliga uppföljningen och utvärderingen av företagen. I årsredovisningen eller bolagsstyrningsrapporten ska styrelsen redogöra för tillämpningen av regeringens ägaranvisningar i enlighet med regeringens ägarpolitik. Eventuella avvikelser ska förklaras.

Nya lagkrav²⁾ från och med den 1 maj 2005 ställer krav på att årsredovisningen ska innehålla information om icke-finansiella risker, så kallad hållbarhetsinformation. Ambitionen är att de statligt ägda företagen ska kunna bidra till att utveckla detta område och regeringen ser positivt på att de statligt ägda företagen använder en vedertagen princip för hållbarhetsredovisningen, Global Reporting Initiative Guidelines (GRI).

RAPPORTER PUBLICERADE PÅ HEMSIDAN¹⁾

	Ja	Nej	% ja av antal 2005	% ja av antal 2004
Delårsrapport Q1	34	17	67	67
Delårsrapport Q2	37	14	73	71
Delårsrapport Q3	34	17	67	67
Bokslutskommuniké	32	18	64	53
Årsredovisning 2004	44	6	88	76
Årsredovisning 2005	39	11	78	e.t.
Miljö- och hållbarhetsredovisning	23	27	46	29

19 företag publicerade sina respektive bokslutskommunikéer innan den 31 januari 2005. Antalet företag som har en miljö- och hållbarhetsredovisning har ökat.

¹⁾ Efter genomgång av företagens hemsidor per 28 april 2006.

ANTAL FÖRETAG MED VD I STYRELSE¹⁾

	2006-05-03	2005-12-31	2004-12-31	2003-12-31
VD i styrelsen	1	10	10	15

Endast en VD är ledamot i styrelsen efter årsstämorna 2006.

Miljöstyrrådsrådets styrelse utses av regeringen på en treårig period 2004–07.

¹⁾ Avser företag där statens ägarandel än större än 20 procent.

EFTERLEVNAD RIKTLINJER ANSTÄLLNINGSVILLKOR

	Ja	Nej	Andel ja av antal företag 2005, %	Andel ja av antal företag 2004, %
Efterlevnad riktlinjer från 1996 ¹⁾	26	0	100	100
Efterlevnad riktlinjer från 2003 ²⁾	13	0	100	100
Särredovisning av ledningens ersättningar i ÅR	29	5	85 ³⁾	70

¹⁾ Avser ersättningsprinciper för VD i statens helägda företag med anställd VD (exklusive avvecklingsföretag) före 2003-10-09.

²⁾ Avser ersättningsprinciper för VD i statens helägda företag med anställd VD (exklusive avvecklingsföretag) efter 2003-10-09.

³⁾ Avser helägda företag som lämnat årsredovisning per 28 april 2006 (exklusive avvecklingsföretag).

FÖRETAG SOM HAR LÄMNAT BOKSLUTSKOMMUNIKÉ FÖR 2005 SENAST DEN 31 JANUARI 2006

Akademiska Hus	SBAB	Sbo	Systembolaget
Apoteket	SEK	Svensk Bilprovning	Vasakronan
Lernia	SJ	Sveaskog	Vasallen
Rymdbolaget	SOS Alarm	Swedcarrier	V&S Vin & Sprit
Samhall	SP	Swedfund	

Utskottsarbete

Koden anger att ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott ska inrättas. Regeringen anser att det är varje styrelses ansvar att bedöma behovet av att inrätta ett sådant utskott. I de fall utskott inrättas ska kodens principer vara vägledande för dess arbete.

FÖRETAGSLEDNING

En av styrelsens viktigaste uppgifter är att tillsätta och entlediga VD. För att särskilja styrelsens och VD:s roller anser regeringen att VD inte ska vara ledamot i styrelsen. Detta är ett avsteg från koden som tillåter att en person från företagsledningen får vara ledamot av styrelsen.

Ersättning till företagsledningen

Regeringen beslutade om ändrade riktlinjer för anställningsvillkor och incitamentsprogram den 9 oktober 2003. Riktlinjerna finns tillgängliga i särtrycket Statens ägarpolitik 2006.

Koden anger att ägarna vid årsstämman ska besluta om styrelsens förslag om principer för ersättningar till ledande befattningshavare. En förutsättning för att staten som ägare till helägda företag ska fatta beslut i enlighet med styrelsens förslag är att förslaget ligger inom ramen för reger-

²⁾ Den 1 maj 2005 införlivades EU:s "moderniseringsdirektiv" i den svenska årsredovisningslagen.

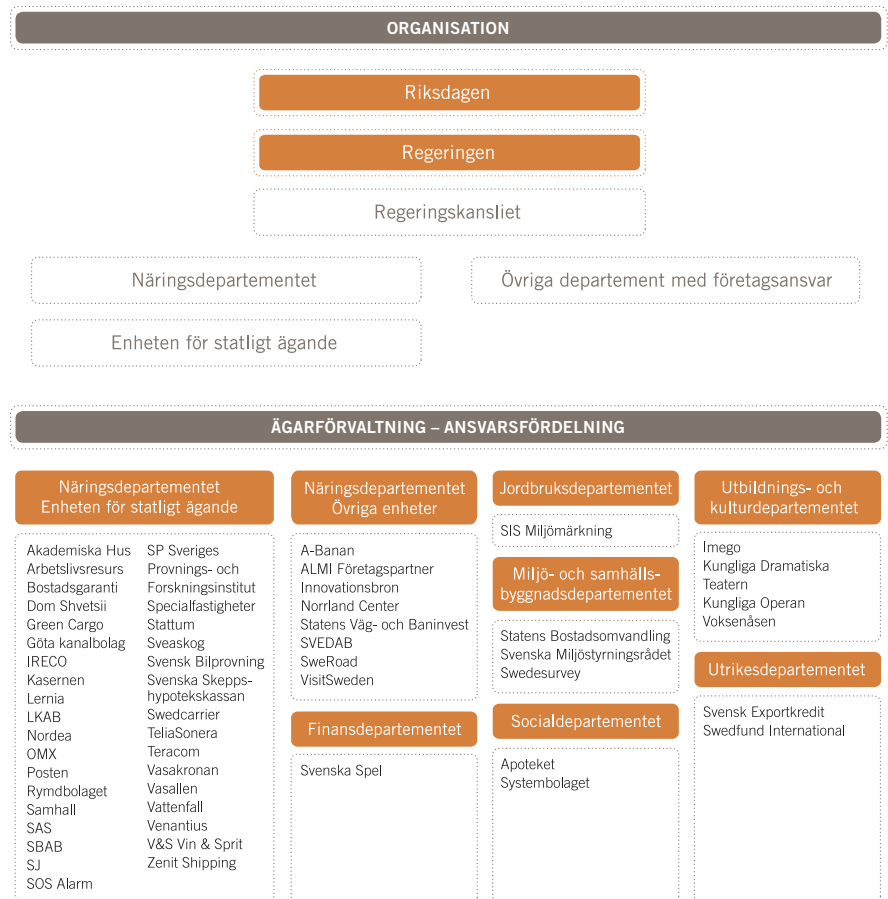
ingens riktlinjer. För enskilda individer kan det förekomma avtal som ingåtts före den 9 oktober 2003 och som inte fullständigt överensstämmer med regeringens riktlinjer. Regeringens riktlinjer är i första hand framåtsyftande, men regeringens ambition är att företagen ska försöka förhandla om sådana avtal. Beträffande delägda företag kommer staten som ägare att i dialog med övriga stora delägare verka för att riktlinjerna beaktas.

Regeringens övergripande inställning är att:

- löner och övriga förmåner till personer i företagsledande och därmed jämförlig ställning i statliga företag ska vara konkurrenskraftiga men inte löneledande i förhållande till jämförbara företag,
- fasta löner och avgiftsbestämda pensionslösningar förordas,
- i de särskilda fall incitamentsprogram föreslås, bör programmet omfatta all anställd personal i företaget utom koncernchefen/verkställande direktören och det ska finnas en direkt koppling mellan de mål som ska ligga till grund för belöningen i incitamentsprogrammet och företagets övergripande verksamhetsmål. Vid programmets utformning ska beaktas att yttre faktorer inte ska påverka belöningen. Belöningen ska präglas av rimlighet. Incitamentsprogram belöningar ska inte utfalla till ett högre belopp till individen än motsvarande två månadslöner. Regeringen jämställer rörliga lönedelar och bonus med incitamentsprogram. Detta inbegriper dock ej sedvanlig provisionsbaserad lön. Därtill anser regeringen att gratifikationer till ledande befattningshavare inte ska förekomma. Med gratifikation avses ersättning för redan utfört arbete som utgår utöver den ersättning som den anställde hade rätt till vid tidpunkten för arbetets utförande.

Organisation

Regeringen har från och med årsskiftet 2002/03 samlat resurser och kompetens för förvaltningen av det statliga ägandet inom en särskild enhet på Näringsdepartementet. Detta har givit bättre förutsättningar för att bedriva en enhetlig ägarpolitik med tydliga mål och riktlinjer för företagen. Näringsdepartementets enhet för statligt



ägande ansvarar för merparten av de statligt ägda företag som förvaltas av Regeringskansliet. Sammantaget förvaltar Näringsdepartementet 41 företag och 1 avvecklingsföretag. För 13 företag ligger ansvaret för förvaltningen på andra departement. Dessa företag förvaltas av Finansdepartementet, Jordbruksdepartementet, Miljö- och samhällsbyggnadsdepartementet, Socialdepartementet, Utbildnings- och kulturdepartementet samt Utrikesdepartementet. Näringsministern är ansvarig för samtliga av Regeringskansliet förvaltade företag i sådana frågor som ställer krav på enhetlig ägarpolitik eller avser styrelsenomineringar.

FÖRVALTNINGSKOSTNADER

Statens förvaltningskostnad för företag med statligt ägande uppgick till 26,5 (31,5) Mkr under 2005, varav 7,1 (16,4) Mkr avsåg externt köpta tjänster och utredningar. Sammantaget motsvarar den totala förvaltningskostnaden cirka 0,004 (0,006) procent

av värdet på den statliga företagsfären som bedöms vara värd cirka 675 miljarder kr. Det beräknade värdet varierar och beror på vilka antaganden som görs för respektive företag. De interna kostnaderna för Näringsdepartementets enhet för statligt ägande omfattar löpande kostnader som till exempel löner, resor och kontorsmaterial. Köpta tjänster innefattar främst arvoden inom finansiell, ekonomisk och juridisk rådgivning samt framställandet av verksamhetsberättelsen och delårsrapporter för företag med statligt ägande. De interna förvaltningskostnaderna för företag som förvaltas på andra departement redovisas inte här då de främst består av lönekostnader som även hänförs till respektive departements övriga arbetsuppgifter.

Innovativa statligt ägda företag

För ett väl fungerande innovationssystem krävs ett nära samarbete mellan individer inom forskning, näringsliv, politik och samhälle. Regeringens strategi "Innovativa Sverige", utgör en plattform för Sveriges långsiktiga arbete med att stärka kunskapsbasen för innovationer, främja ett innovativt näringsliv, en innovativ offentlig sektor och innovativa människor.

Strategin genomförs successivt i form av åtgärder i propositioner från regeringen, genom särskilda uppdrag eller genom insatser från andra offentliga och privata aktörer. Ett annat viktigt instrument för strategins genomförande är samråd och samverkan i det innovationspolitiska råd som leds av näringsministern.

Regeringen har i propositionerna 2004/05:100 och 2005/06:1 lyft fram att statligt ägda företag i ökad omfattning kan bidra till innovationer och omställningen av Sverige. Regeringen presenterar nu, inom ramen för statens ägarpolitik, en "Innovationspolicy för statligt ägda företag".

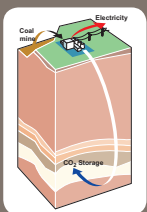
"INNOVATIONSPOLICY FÖR STATLIGT ÄGDA FÖRETAG"

Innovationsstrategin, *Innovativa Sverige – en strategi för tillväxt genom förnyelse*, är regeringens plattform för arbetet med att stärka Sveriges konkurrenskraft. Vi behöver stärka kunskapsbasen för innovationer och främja ett innovativt näringsliv, en innovativ offentlig sektor och innovativa människor. Innovationsstrategins genomförande bygger på aktivt deltagande av många aktörer.

De statligt ägda företagen med en sammanlagd årlig omsättning på cirka 300 miljarder kr och totalt cirka 190 000 anställda,

är därvid en viktig grupp av aktörer. Syftet med "Innovationspolicy för statligt ägda företag" som redovisas på sid. 25 i sju punkter, är att lyfta fram exempel på inriktningar och åtgärder som, förutom att de skapar värde i företagen, också kan medverka till ett stärkt innovationsklimat i omgivande näringsliv och samhälle. Policyn tillämpas efter respektive företags förutsättningar, inom ramen för statens ägarpolitik.

Kraftverket med avskiljning och lagring av koldioxid



I Vattenfalls strategiarbete har styrelsen slagit fast att klimatfrågan är en av de absolut viktigaste frågorna att hantera för att bli ett framgångsrikt företag.

Projektet syftar till att avskilja CO₂ vid el- och värmeproduktion som

använder kol som bränsle, göra den flytande och sedan lagra den. Den teknik som Vattenfall nu satsar på kallas "oxyfuel technology".

Förstudierna har lett till att Vattenfalls styrelse har beslutat att en pilotanläggning ska byggas i Tyskland. Projektet startade 2000 och anläggningen ska stå klar 2008 och vara i drift i mitten av 2008. 2010 bedöms byggandet av en demonstrationsanläggning med större kapacitet kunna påbörjas. Bedömningen är att tekniken ska kunna introduceras i kommersiell drift mot slutet av nästa decennium.

Investeringsramen är totalt 37 miljoner euro. Vattenfall samarbetar med olika tillverkare av teknik som ABB och ansöker även om pengar från bland annat EU.

Innovationer även i rymden



Det finns behov av att satelliter ska kunna styras med hög precision. Låga krafter och noggrant kontrollerade impulser behövs för att åstadkomma detta. Därför utvecklar företaget NanoSpace

världens minsta och svagaste raketmotor med dragkraft i millinewton området och lägre. NanoSpace utvecklar kommersiella produkter för rymdbranschen baserat på MEMS-teknik (Mikro Elektro Mekaniska System).

Miljöaspekten är viktig i rymden, företaget ECAPS har patenterat ett grönt bränsle baserat på ADN (ammoniumdinitramid) med tillhörande motorteknik och katalysator. Det gör att man kan undvika användandet av det idag vanliga bränslet Hydrazin som är både giftigt och cancerogent. ECAPS, som ägs till lika delar av Rymdbolaget och Volvo Aero, utvecklar och tillverkar miljövänliga framdrivningssystem för satelliter och raketer.

Statligt ägda företag utvecklar innovationsstrategier genom att...

► lyfta frågor kring innovativa processer och ledarskap till strategisk nivå i företagen

Därigenom skapas bland annat förutsättningar för en arbetsorganisation som främjar förnyelse; nya arbetssätt, ny teknik, nya produkter och tjänster.

► utveckla innovativa miljöer i samarbete med universitet, högskolor, forskningsinstitut och företag

Genom förstärkning av företagens egen forskning, finansiering av extern forskning och samarbeten med universitet, högskolor och forskningsinstitut utvecklas och fördjupas den gemensamma kunskapsbasen. Deltagande i klusterutveckling med företag, forskningsinstitut, högskolor och andra aktörer i den omgivande miljön skapar möjligheter till utveckling för alla parter.

► verka för att kommersialisera forskningsresultat och idéer

Aktivt arbete med avknoppningar, deltagande i innovationscentra och teknikparker och start av nya verksamheter synliggör kunskap inom företagen och bidrar till att företagen utvecklas långsiktigt. Arbetet bidrar även till bildandet av nya privatägda företag.

► verka för en långsiktig kompetensförsörjning

Företagen kan förbättra sin konkurrenskraft genom att utveckla interna strategier för lärande och kunskapsutveckling. Externt kan företagen till exempel stödja yrkesinriktade gymnasier och teknikcollege samt samarbeta med skolan för att väcka teknikintresse bland barn och ungdomar.

► medverka till små och medelstora företags utveckling

Företagen kan göra insatser tillsammans med andra aktörer för att utveckla företagandet i den lokala miljön. Underleverantörernas tjänster och produkter kan utvecklas genom ökad dialog. Stora systemprojekt möjliggör dels avancerad utveckling hos mindre underleverantörer, dels att dessa kan delta i stora upphandlingar.

► utveckla effektivare inköpsprocesser och upphandlingar

En teknikdriven upphandling med höga krav medverkar till en ökad innovationskraft hos leverantörer. Förutom ökad effektivitet i den egna kärnverksamheten kan höga krav utveckla innovationer inom andra områden.

► verka för en hållbar utveckling

Genom att utveckla kunskapen om hållbar utveckling skapas möjligheter till innovation och kommersialisering av produkter och tjänster inom miljöområdet. Ett annat verktyg är välformulerade miljökrav vid upphandlingar.

Berg "skiktröntgas"



Samarbetet mellan aktörer inom forskning och utveckling i norra Sverige blir allt större och viktigare. Genom bildandet av Bergforsk finns nu en effektiv form för prioritering av forskningsuppgifter och samordning av starka forskningsmiljöer. En nybildad sådan forsknings- och utvecklingsmiljö är ProcessIT Innovations, en av VINNOVAs fem VINNVäxt vinnare 2004.

ProcessIT Innovations strategiska idé är att föra samman norra Sveriges basindustri med regionens informations- och kommunikationsföretag och universiteten i Umeå och Luleå. Samarbetet inom ProcessIT sträcker sig över till norra Finland.

Bolaget Rock Tech Centre, bildat på initiativ av bland annat LKAB, har i ett strategiskt utvecklingssamarbete påbörjat ett projekt där signalerna som genereras vid borrhning bearbetas och analyseras för att "skiktröntga" berget i realtid. Bilden kan sedan användas för att styra produktionsborrning och laddning, något som leder till ökat malmutbyte, lägre energiåtgång, minskad miljöpåverkan och lägre kostnader.

Sveaskog utvecklar potentialen i biobränsle



Sveaskog bidrar till en ökad förädling av biomassa och deltar i flera projekt som utvecklar kraft, drivmedel och kemikalier. Ett projekt är att ta tillvara restprodukten svartlut vid tillverkning av pappersmassa.

Om den nyutvecklade förgasningstekniken installeras vid alla Sveriges sulfatmassabruk kan produktionen av grön el öka med upp till 10 TWh, vilket motsvarar

5–7 procent av Sveriges elförbrukning. Ett alternativ är att producera 20–30 TWh förnybara fordonsbränslen i form av dimetyleter (DME), motsvarande 30–40 procent av landets förbrukning av bensen och diesel.

I Örnsköldsvik deltar Sveaskog i ett pilotprojekt där man gör etanol från skogsråvara. En restprodukt är lignin, som kan användas som bränsle i kraftvärmeverk eller förädlas till ligninprodukter.

Sveaskog deltar även i Pulpmill Biorefinery, som drivs vid STFI (Svenska träforskningsinstitutet), med syfte att skapa nya användningsområden för lignin, hemicellulosa och bark som kan återvinnas vid massabruken.

Företag med ensamrätt fortsatt viktiga

Bland företag med särskilda samhällsintressen återfinns en särskild och viktig grupp av företag. Det handlar om företagen med ensamrätt som länge har uppfyllt – och fortsätter att uppfylla – viktiga funktioner i sina respektive branscher och marknader.

De tydligaste exemplen på företag med ensamrätt (monopol) är Apoteket, Svenska Spel och Systembolaget. Under 2005 omsatte de tre företagen tillsammans drygt 73 miljarder kr och redovisade ett resultat på drygt 5 miljarder kr. Mer än 15 000 anställda har sin sysselsättning i de tre företagen.

Bakgrunden till monopolen och dess framväxt är varierande. Men oavsett om det handlar om ensamrätten att sälja läkemedel respektive alkoholdrycker till allmänheten vilket sker genom Apoteket och Systembolaget, eller om det handlar om det tillstånd som ges Svenska Spel att bedriva exempelvis lotterier och nummerspel så finns det en gemensam grund bakom instiftandet av monopolen. Denna grund har varit – och är – socialpolitiken.



APOTEKSBOLAGETS BILDANDE

Mot bakgrund av att det dåvarande splittade apoteksväsendet med självständiga apotek inte kunde ta tillvara stordriftsfördelarna inom distributionsledet beslutade riksdagen 1970 att bilda Apoteksbolaget. Med Apoteksbolaget skulle de snabbt växande läkemedelskostnaderna kunna begränsas samtidigt som ett enhetligt Apoteksbolag skulle kunna spela en viktig roll inom den samlade hälso- och sjukvården.

I samband med att staten 1998 blev bolagets enda ägare ändrade företaget namn till Apoteket AB. Utöver verksamhetsavtalet mellan staten och Apoteket AB som reglerar bolagets verksamhet formulerar ägaren, via ett ägardirektiv, en rad krav på Apoteket AB såsom mål avseende räntabilitet och soliditet liksom principer för utdelning till ägaren.

Försäljningen av såväl receptbelagda som receptfria läkemedel sker huvudsakligen via Apotekets 900 öppenvårdsapotek. I syfte att säkerställa läkemedelsförsörjningen också i mer glest befolkade områden har bolaget avtal med cirka 850 apoteksombud. I Apotekets nationella försörjningsuppdrag ligger också att, via nya och kompletterande kundkanaler, ständigt sträva efter en förbättrad tillgänglighet.

SÄKERT OCH EFFEKTIVT FÖRSÖRJNINGSSYSTEM

Det svenska apotekssystemet är ett av världens mest säkra och effektiva försörjningssystem för läkemedel. Distributionskostnaderna är unikt låga samtidigt som Sverige har bland de lägsta läkemedelspriserna i Europa. De positiva effekterna av den generiska substitutionen – där ett förskrivet läkemedel byts ut mot billigaste likvärdiga läkemedel – har också kommit konsumenterna tillgodo. De ekonomiska besparingarna av generikareformen, som infördes 2002, uppgår till miljardbelopp.

I maj 2005 förkunnade EG-domstolen sin dom i det så kallade Hanner-målet, ett

mål som hade sin bakgrund i att företaget Bringwell under 2001 sålde receptfria nikotinläkemedel i en butik varpå företagets VD Krister Hanner åtalades. EG-domstolen gjorde i sin dom inget principiellt underkännande av statliga handelsmonopol, men konstaterade att artikel 31.1 EG utgör hinder för en ordning som innebär en ensamrätt till detaljhandel som är utformad på ett sådant sätt som det var fråga om i målet. Bestämelsen kräver att statliga handelsmonopol utformas på ett sådant sätt att någon diskriminering avseende anskaffnings- och saluföringsvillkor inte föreligger mellan medlemsstaternas medborgare. I syfte att efterleva EG-domstolens dom genomförde regeringen omedelbart ett antal justeringar i verksamhetsavtalet mellan staten och Apoteket. Dessutom vidgades mandatet för den tidigare Alkoholsortimentsnämnden till att också omfatta överprövningar avseende Apotekets lagerhållning.

APOTEKSMONOPOLET UTREDS

I september 2005 gav regeringen en särskild utredare i uppdrag att se över huruvida andra aktörer än Apoteket AB ska få rätt att bedriva detaljhandel med nikotinläkemedel. Ett delbetänkande överlämnades till regeringen i februari 2006. I tilläggsdirektiv har samme utredare fått i uppdrag att i ett bredare perspektiv se över frågan om detaljhandel med läkemedel. En fördjupad analys ska, inom ramen för utredningen, göras av EG-domstolens dom i syfte att utröna huruvida ytterligare anpassningar behöver göras av det svenska apoteksmonopolet för att det ska vara förenligt med EG-rätten. Slutbetänkande ska lämnas senast 31 december 2007.

TIPSTJÄNST OCH PENNINGLOTTERIET BLEV SVENSKA SPEL

Svenska Spel-koncernen är, med sina 1 800 anställda, Sveriges ledande spelföretag och bedriver sport- och turspel samt spel på värdeautomater. Även dotterbolaget



Cirka 90 miljoner kundbesök genomfördes under 2005 vid Apotekets 950 olika apotek och 850 apoteksombud.

Casino Cosmopol, som ansvarar för Sveriges fyra internationella kasinon, ingår i koncernen.

Svenska Spel bildades 1997 efter en sammanslagning av Tipstjänst och Penninglotteriet. Det sistnämnda har en historik som sträcker sig så långt tillbaka som 1800-talet; Penninglotteriet startades med syfte att samla ihop pengar till den stora Stockholmsutställningen 1897. Själva bolaget var under många år i privat ägo, men lotteriets överskott gick till ändamål som bestämdes av regeringen. 1939 tog staten över Penninglotteriet som helägt lotteribolag. Några år innan dess, 1934, fick det privata bolaget Tipstjänst statens tillstånd att starta sin verksamhet. Anledningen till detta var att den olagliga vadslagningen på idrottsprestationer under 1920- och 30-talen ökade, något som regeringen ville stävja.

I dag är Svenska Spels uppdrag från staten att "genom förnyelse och utveckling tillgodose konsumenternas efterfrågan på attraktiva lotterier och spel". I uppdraget

ligger också att ta särskild hänsyn till den internationella konkurrensen och att kunna erbjuda ett konkurrenskraftigt alternativ som tillgodoser högt ställda krav på spelansvar. Spelansvaret innebär att företaget arbetar förebyggande och erbjuder spelarna de bästa möjligheterna att kontrollera sitt spelande. Svenska Spels ansvarstagande innebär att företaget inte vinstmaximerar verksamheten fullt ut.

EN AV SVERIGES STÖRSTA IDROTTS- OCH KULTURSPONSORER

Svenska Spel är en av landets största idrotts- och kultursponsorer och sponsrar bland annat fotboll, ishockey, handboll, bandy och innebandy. Drygt 1 miljard kr av Svenska Spels överskott för 2005 ges direkt till idrottsrörelsen i form av ett bidrag till Riksidrottsförbundet. På kulturens område sponsrar Svenska Spel projekt som Romateatern och Medeltidsveckan på Gotland. Melodifestivalen är ett annat evenemang som sponsras av Svenska Spel.

Dessutom stöder Svenska Spel Centrum för Spelforskning vid Högskolan på Gotland.

Drygt 80 procent av den vuxna befolkningen spelar någon gång under året på något av bolagets spel. Efter att i november 2005 fått regeringens tillstånd kommer Svenska Spel under våren 2006 att lansera poker på Internet. I sortimentet finns några av Sveriges mest kända varumärken, bland andra Triss, Lotto, Jack Vegas, Oddset och Stryktipset. Bolagets produkter säljs hos drygt 6 200 ombud och cirka 2 000 restauranger runt om i landet. Svenska Spels mål är att också i framtiden vara Sveriges största och mest lönsamma spel- och lotteriföretag med spelansvar som bärande motto.

EN KONTROLLERAD OCH ANSVARSFULL ALKOHOLFÖRSÄLJNING

Det statliga alkoholmonopolet är ett svenskt initiativ som härstammar så långt tillbaka som till mitten av 1800-talet. I dag existerar alkoholmonopol i Norge, Finland, delar av Kanada och flera delstater i USA.



Grundtanken är att försäljningen av alkohol inte ska styras av privata vinstintressen. Försäljningen ska i stället ske genom ett särskilt statligt ägt detaljhandelsbolags försorg. I Sverige sker detta genom Systembolaget.

Monopolet har också visat sig fungera mycket bra i praktiken. Sveriges alkoholkonsumtion, som i början av 1800-talet var en av Europas högsta, är i dag en av de lägsta. Även om konsumtionen har ökat rejält under senare år – främst på grund av höjda införselkvoter och ändrade dryckesvanor – är de alkoholrelaterade problemen fortfarande betydligt mindre i Sverige än i jämförbara länder utan monopol.

Systembolaget är det viktigaste redskapet för att upprätthålla en kontrollerad och ansvarsfull alkoholförsäljning. Det sker genom att strikt följa åldersgränser, att inte sälja till personer som är uppenbart berusade eller kan misstänkas för langning och inte minst just genom avsaknaden av kommersiellt vinstintresse. Just en väl fungerande ålderskontroll är en grundpelare i Systembolagets verksamhet. Systembolaget har också ett särskilt ansvar för att informera allmänheten om riskerna med alkoholkonsumtion.

STORT FÖRTROENDE BLAND ALLMÄNHETEN

Allmänhetens förtroende för Systembolaget är en förutsättning för detaljhandelsmonopolets överlevnad. Systembolagets egna undersökningar visar att Systembolagets detaljhandelsmonopol accepteras och respekteras av en mycket stor andel av

befolkningen. Opinionens förtroende för Systembolaget har sedan 2001 aldrig varit så högt som under 2005.¹⁾

Det viktigaste skälet till att svenskarna önskar behålla Systembolaget är bolagets sociala uppdrag. Det socialpolitiska ansvaret är också en del av verksamheten som förväntas få en ännu viktigare roll under kommande år. Ett exempel på detta är det så kallade IQ-initiativet vars syfte är att marknadsföra framgångsrika alkoholskade-förebyggande projekt som genomförs i företag, skolor, organisationer och föreningar och därigenom inspirera till liknande verksamheter runt om i landet.

Genom sina drygt 400 butiker erbjuder Systembolaget ett av världens bredaste sortiment, uppdelat i en fast och en tillfällig del. I det fasta sortimentet finns cirka 2 000 artiklar av vin, sprit och öl från ett 40-tal länder. Den tillfälliga delen innehåller säsongsvor och tillfälliga partier och förnyas flera gånger per år. Systembolagets personal utbildas kontinuerligt för att ständigt utveckla sin varukunskap och kunna ge råd till kunderna. Systembolaget erhåller också mycket höga betyg i det så kallade Nöjd-kund-index (NKI)¹⁾. NKI visar bland annat hur väl Systembolaget lyckas med att förmedla sitt samhällsansvar.

I samband med förhandlingarna om svenskt medlemskap i EU behandlades detaljhandelsmonopolet för alkoholdrycker. EU-kommissionen ansåg att alla effekter som är diskriminerande mellan nationella och importerade varor måste avlägsnas och enligt en överenskommelse

angavs därför vissa förutsättningar för att detaljhandelsmonopolet skulle anses fungera icke-diskriminerande. Det rörde bland annat objektiva inköps- och försäljningsvillkor, att villkoren skulle tillämpas på medborgare och produkter i gemenskapen och att villkoren skulle vara transparenta. Konkurrensverket utövar tillsyn över detaljhandelsmonopolet vad gäller dess icke-diskriminerande funktionsätt och rapporterar till EU-kommissionen två gånger om året.

FÖRETAG MED ENSAMRÄTT UR ETT EU-PERSPEKTIV

I januari 2006 lämnades utredningsförslaget "Spel i en föränderlig värld" till regeringen. Förslaget bereds nu inom Regeringskansliet. Med anledning av EG-domstolens dom i Hanner-målet görs en översyn av det svenska apoteksmonopolet i "Utredning om detaljhandel med läkemedel". Utredaren ska lämna sina förslag under 2006 och 2007.

Även det svenska alkoholmonopolets utformning i förhållande till EG-fördragets bestämmelser om varors fria rörlighet och bestämmelserna för statliga handelsmonopol prövades av EG-domstolen i det så kallade Franzén-målet. EG-domstolen klargjorde att en medlemsstat under vissa förhållanden kan behålla ett statligt handelsmonopol om detta har upprättats för att främja ett mål av allmänt intresse, exempelvis människors liv och hälsa.

Enskilda personer får föra in spritdrycker, vin och starköl till Sverige för eget eller familjens bruk, förutsatt att införseln sker personligen av resande som fyllt 20 år. Det är däremot inte tillåtet att för en enskild person föra in sådana drycker till Sverige som en kommersiell försändelse annat än genom Systembolagets försorg. Det svenska regelverkets förenlighet med EU:s regler har ifrågasatts av EU-kommissionen som har stämt Sverige inför EG-domstolen (Konkurrensverket, Konkurrensen i Sverige 2005).

¹⁾ Systembolaget AB:s bokslutskommuniké januari–december 2005. Mätning av opinionsindex startade år 2001.

Två grupper av företag

De 55 (57) företag, i vilka svenska staten har ett ägarengagemang, är indelade i två grupper; företag som verkar under marknadsmässiga villkor och företag med särskilda samhällsintressen.

Företag med statligt ägande kan i princip delas in i två grupper: de företag som verkar under marknadsmässiga villkor och de företag som primärt har olika samhällsintressen att infria. För företagen i den förstnämnda gruppen ställs främst marknadsmässiga avkastningskrav och utvärderingen av företagen sker utifrån dessa krav. För företag i gruppen med särskilda samhällsintressen skapas värde främst ur den samhällsnytta som företagen åstadkommer. Utvärderingen av dessa företag blir därmed mer komplex. Utvärdering av samtliga företag med statligt ägande sker årligen och presenteras på respektive företagssida (47 ff).

Ambitionen i denna verksamhetsberättelse är att göra redovisningen av statens företagsengagemang och de enskilda företagen så tydlig och lättillgänglig som möjligt. Genom uppdelningen av företagen i två olika grupper blir redovisningen av såväl företagssiffrorna som de enskilda företagens resultat och måloppfyllelse tydligare och därmed också mer rättvisande.

I den konsoliderade redovisningen ingår sammanlagt 49 hel- eller delvis statligt

ägda företag. Denna redovisning, som är en form av summering, är gjord utan att det finns ett moderbolag i egentlig mening. Principerna för redovisningen finns i kapitlet redovisningsprinciper på sid. 104.

I vissa avseenden skiljer sig det resultat som redovisas här från det som tidigare redovisats i bokslutskommunikén. Detta beror på att de konsoliderade resultat- och balansräkningarna som upprättats innehåller kompletterande uppgifter som inte fanns tillgängliga när bokslutskommunikén publicerades.

FÖRETAG SOM VERKAR UNDER MARKNADSMÄSSIGA VILLKOR

Samtliga företag i denna grupp ska ha relevanta och tydligt kommunicerade ekonomiska mål som utgår från marknadsmässiga krav. Detta innebär att företagen ska ha en rimlig finansiell risk genom en lämplig kapitalstruktur samt att målet för avkastningen på insatt kapital ska överstiga den uppskattade kapitalkostnaden med beaktande av totala risken i företaget. Staten har normalt ett bestämmande inflytande i företagen

som verkar under marknadsmässiga villkor. Därigenom underlättas processen för att fastställa de ekonomiska måltalen, vilken bygger på en dialog mellan ägaren och företaget. Företag i denna grupp kan även inom ramen för detta ha särskilda mål som ägaren fastställt. Ägare, styrelse och ledning ska tillsammans känna ett ansvar för att arbeta mot målen. Läs mer om mål på sid. 30–32.

FÖRETAG MED SÄRSKILDA SAMHÄLLSINTRESSEN

För denna grupp av företag sätts speciella mål och bland annat kan kraven på avkastning avvika från vad som är gängse i verksamheter som bedrivs helt på marknadsmässiga villkor. Utvärderingen och uppföljningen baseras bland annat på kvalitativa parametrar härledda ur samhällsekonomiska eller sektorpolitiska mål och effektivitets-/resultatkrav. Kraven på till exempel kostnadseffektivitet kan vara högt ställda även om andra mål har stor betydelse. Graden av samhällsintresse och ägarens styrning skiljer sig mycket mellan de olika företagen i denna grupp. Läs mer om mål på sid. 30–32.

Företag som verkar under marknadsmässiga villkor

Företag som verkar under marknadsmässiga villkor kännetecknas främst av något eller av båda följande kriterier:

- ▶ **Företaget verkar på en marknad med full konkurrens.**
- ▶ **Ägaren, staten, ställer marknadsmässiga krav på resultat, avkastning och finansiell balans baserat på företagets riskprofil.**

Gruppen omfattar 31 företag. I konsolideringen ingår 27 företag som sammanlagt har 146 330 anställda, varav 67 992 utomlands. Totalt sett svarar dessa företag för 73 procent av den totala omsättningen och 91 procent av den totala nettovinsten.



Företag med särskilda samhällsintressen

Företag med särskilda samhällsintressen kännetecknas främst av något eller av båda följande kriterier:

- ▶ **Ägaren, staten, styr verksamheten på ett påtagligt och direkt sätt.**
- ▶ **Företaget verkar på en marknad med särskilda förbehåll.**

En del av företagen verkar helt eller delvis utan konkurrens, andra är fullt konkurrensutsatta. Gruppen omfattar 24 företag. I konsolideringen ingår 22 företag som sammanlagt har 41 204 anställda, varav 119 utomlands. Totalt sett svarar dessa för 27 procent av omsättningen och 9 procent av den totala nettovinsten.

Uppföljning och utvärdering

I statens ägarpolitik framgår att Regeringskansliet har i uppdrag att aktivt följa och förvalta statens tillgångar så att värdeutvecklingen blir den bästa möjliga och – i de fall det är aktuellt – de särskilda samhällsintressena infrias. Detta sker genom fastställande, uppföljning och utvärdering av ekonomiska mål, samhällsekonomiska mål samt andra särskilda mål.

Beroende på vad målen avser fastställs de i styrelsen, på årsstämman, via lag eller genom regeringsbeslut eller avtal mellan staten och företaget. Målen följs regelbundet upp och utvärderas i samband med den löpande förvaltningen. Rapporter om utfall jämfört med uppsatta mål utgör beslutsunderlag för åtgärder och förändringar i företaget samt eventuella förändringar av målen. Eftersom de ekonomiska målen beslutas av både företaget och ägaren innebär det att de också kommuniceras och följs upp på båda dessa nivåer. Hos ägaren sker det genom "Verksamhetsberättelsen för företag med statligt ägande" och hos företaget i årsredovisningen och i företags interna uppföljning.

EKONOMISKA MÅL

Syftet med de ekonomiska målen ur ett ägarperspektiv är att:

- ▶ Säkerställa värdeskapande genom att styrelse och företagsledning arbetar mot ambitiösa och långsiktiga mål.
- ▶ Uppnå effektiv användning av kapital genom att tydliggöra kostnaden för eget kapital.
- ▶ Hålla företagets finansiella risk på en rimlig nivå.
- ▶ Tillförsäkra ägaren hållbara och förutsägbara utdelningar med hänsyn tagen till företagets framtida kapitalbehov och finansiella ställning.
- ▶ Möjliggöra och underlätta mätning, uppföljning och utvärdering av företagets lönsamhet, effektivitet och risknivå.

De ekonomiska målen styrs, mäts och utvärderas i huvudsak utifrån följande:

- ▶ Lönsamhetsmål (till exempel avkastning på eget kapital)
- ▶ Kapitalstruktur (till exempel soliditet eller räntetäckningsgrad)
- ▶ Utdelningsmål (till exempel andel av nettovinst eller eget kapital)

Vilket mål och vilken definition som används i varje specifikt företag kan variera. Skillnaden beror bland annat på företagets branschtillhörighet, verksamhetens struktur, företagets finansiella situation och i vilken del av livscykeln företaget befinner sig. Generellt sett ska företaget sträva efter att få en balans mellan verksamhetsrisken och den finansiella risken i före-

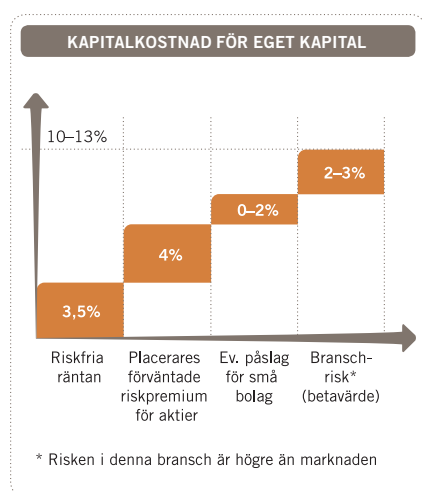


LKAB är en av världens främsta leverantörer av pellets, centimeterstora malmkulor tillverkade med hög järnhalt och jämn kvalitet.

taget. Dessa ska tillsammans ge en rimlig total risk i företaget. Kortfattat bestäms målen enligt följande:

- Ju högre risken i företaget är desto högre är kapitalkostnaden. Ju högre kapitalkostnaden är desto högre sätts lönsamhetsmålet.
- Ju högre rörelserisk desto högre andel eget kapital krävs.
- Ju lägre tillväxt i företaget desto högre kan utdelningsandelen vara.

För alla företag bör ägaren och företaget ta ställning till det enskilda företagens behov av kapital och kapitalstruktur. Företaget bör vara så effektivt kapitaliserat som möjligt för att med hänsyn till företagets rörelserisk kunna bedriva sin verksamhet. Hänsyn måste också tas till framtida kapitalbehov. Flera av de statligt ägda företagen med särskilda samhällsintressen saknar lån, det vill säga är i princip helt finansierade av eget kapital. Även i denna typ av företag måste dock ställning tas till hur stort totalt eget kapital företaget bör ha för att så effektivt som möjligt kunna bedriva sin verksamhet. Det finns ingen anledning för



Verksamhetsrisk

Bedöms genom hur mycket verksamheten avkastar och variationen i avkastningen mellan olika år.

Finansiell risk

Bedöms genom kapitalstrukturen och då främst genom andelen eget kapital.

ägaren/staten att ha mer kapital bundet i verksamheten än som behövs för att nå de mål som ställts upp. Vid bedömningen av en lämplig kapitalstruktur måste även

hänsyn tas till möjligheten för ägaren att lämna kapitaltillskott.

För att kapitalet i ett företag ska användas så effektivt som möjligt måste ägaren beräk-

MÅL OCH UTFALL¹⁾

%	Lönsamhetsmål		Kapitalstruktur		Utdelningsmål		Särskilda mål (Ja/Nej)
	Mål	Utfall	Mål	Utfall	Mål	Utfall	
Företag som verkar under marknadsmässiga villkor							
Akademiska Hus	6,8	34	35	45	3	3	Ja
Arbetslivsresurs ²⁾	5-8	-	30	-	50	-	Ja
Dom Shvetsii	-	90	-	7	-	0	Nej
Green Cargo	10	40	30	35	50	0	Nej
Imego	-	neg	-	90	-	0	Ja
Kasernen	5,3	9,5	25	70	50	50	Ja
Lernia	13	34	40-50	59	rörl	23	Nej
LKAB	8,5	37	>50	71	30-50	39	Nej
Posten	10	34	25	33	40	12	Nej
SJ	10	50	30	32	33	0	Nej
Specialfastigheter	5,3	10	20	22	50	50	Ja
SBAB	9,1	9,8	-	4	33	0	Ja
Stattum	-	1	-	100	0	0	Nej
Sveaskog	10	4	>2	2	>50	58	Ja
Svensk Exportkredit	-	11	-	16	-	0	Nej
Svenska rymdaktiebolaget	11	neg	-	75	35	>300	Ja
Svenska Skeppshypotekskassan	-	4,9	>10	18	0	0	Nej
Swedcarrier	-	21	30	24	50	0	Nej
Swedesurvey	2 ³⁾	1 ³⁾	-	66	-	0	Ja
SweRoad	-	5	-	63	-	1	Ja
Teracom	10	19	40	44	40-60	54	Nej
Vasakronan	7,9	9,5	35	50	<30	30	Ja
Vasallen	5,5	6,9	-	88	30-50	104	Ja
Vattenfall	15	22	3,5-5	8	33	36	Ja
Venantius	-	7	-	60	rörl	-	Ja
V&S Vin & Sprit	-	26	35	40	10,5	10,6	Nej
Nordea Bank	15	18	>6,5	6,8	40	40	Nej
OMX	15	12	30	12	rörl	-	Nej
SAS	20	13	30	21	30-40	0	Nej
TeliaSonera	-	10	-	59	30-50	134	Nej
Företag med särskilda samhällsintressen							
A-Banan Projekt	-	0	-	1	-	0	Ja
ALMI Företagspartner	-	neg	-	91	-	0	Ja
Apoteket	6	8	21	27	33	35	Ja
Bostadsgaranti	7	27	-	22	33	6	Ja
Göta kanalbolag	-	0	-	84	-	0	Ja
Innovationsbron	-	-	-	-	-	-	Ja
IRECO Holding	-	4	-	38	-	0	Ja
Kungliga Dramatiska Teatern	-	13	-	40	-	0	Ja
Kungliga Operan	-	neg	-	9	-	0	Ja
Norrland Center	-	0	15 ³⁾	15 ³⁾	-	0	Ja
Samhall	-	9	-	36	-	0	Ja
SIS Miljömärkning	-	11	-	81	-	0	Ja
SOS Alarm	8	0	-	52	3	3	Ja
SP	4	8	-	56	-	0	Ja
Statens Bostadsomvandling	-	1	-	96	-	0	Ja
Statens Väg- och Baninvest	-	1	-	0,2	-	0	Ja
SVEDAB	-	neg	-	neg	-	0	Ja
Swedfund	3	11	-	81	-	0	Ja
Svensk Bilprovning	-	12	35	46	1	1	Ja
Svenska Miljöstyrningsrådet	-	16	-	80	-	0	Ja
Svenska Spel	4 598 ³⁾	4 569 ³⁾	-	68	rörl	100	Ja
Systembolaget	7,4	19	30	38	50	100	Ja
VisitSweden	-	18	-	48	-	0	Ja
Voksenåsen	-	0	-	64	-	0	Ja

¹⁾ För närmare information om företagens ekonomiska och särskilda mål, se respektive företagssida (47 ff).

²⁾ Nytt företag från 2006-01-01.

³⁾ Mkr.



Samhall är ett av de statligt ägda företagen som bedriver verksamhet i Sveriges samtliga län. Totalt har företaget över 20 000 anställda.

na en kostnad för kapitalet. Kapitalkostnaden ger motiv för företaget att sträva efter ett effektivt kapitalutnyttjande samt att, utifrån begränsade resurser, prioritera företagets kapital till exempel när det gäller investeringar. Kapitalkostnaden måste minst motsvara den riskfria räntan, annars har företaget inte något incitament att finansiera sin verksamhet med något annat än ägarens kapital, det vill säga genom lånat kapital. Kostnaden för eget kapital måste överstiga den riskfria räntan tillräckligt mycket för att motsvara risken i företaget och skapa rätt ekonomiska signaler i verksamheten.

De ekonomiska målen beslutas på årsstämman. Målen bör revideras då bestående förändringar sker, till exempel att lönsamheten i en bransch långsiktigt sjunker eller att ränteläget långsiktigt har förändrats.

Företag som verkar under marknadsmässiga villkor

De konkurrensutsatta statligt ägda företagen ska ges samma förutsättningar och ha samma krav på sin verksamhet som andra

aktörer på marknaden. Därigenom säkerställs långsiktig konkurrenskraft, värdeutveckling samt effektiv användning av kapital. Dessutom minimeras risken för snedvridning av konkurrensen. Av dessa skäl är fastställandet och uppföljningen av ekonomiska mål för företagen som verkar under marknadsmässiga villkor en grundläggande del i ägarstyrningen.

Företag med särskilda samhällsintressen

För företag med särskilda samhällsintressen sätts främst samhällsekonomiska mål varför kraven på ekonomiska mål kan avvika från vad som är gängse i verksamheter som bedrivs helt på marknadsmässiga villkor. Dessa företag strävar oftast istället efter ett effektivt kapitalutnyttjande samt att skapa största möjliga samhällsnytta.

Ett flertal av de statligt ägda företagen med särskilda samhällsintressen har en målkonflikt mellan de ekonomiska målen och målen för det särskilda samhällsintresset. Exempelvis kan det finnas krav att en verksamhet ska ha en viss geografisk spridning

över landet, trots att det inte är helt affärsmässigt befogat. Genom att fastställa ekonomiska mål tydliggörs dessa konflikter och ägaren och företagsledningen kan lättare göra prioriteringar. Ägaren och företaget bör därmed ställa upp ekonomiska mål för att mäta företagets effektivitet som ett komplement till de samhällsekonomiska målen.

SAMHÄLLESEKONOMISKA OCH SÄRSKILDA MÅL I STATLIGT ÄGDA FÖRETAG

De samhällsekonomiska målen kan variera betydligt mellan de olika företagen. Målen kan vara fastslagna i lag, men de kan även vara fastslagna i regeringsbeslut eller avtal mellan företaget och staten. Utvärderingen och uppföljningen baseras bland annat på:

- ▶ kvantitativa parametrar härledda ur samhällsekonomiska eller sektorpolitiska mål och
- ▶ effektivitets-/resultatkrav. Kraven på till exempel kostnadseffektivitet kan vara högt ställda även om andra mål har stor betydelse.

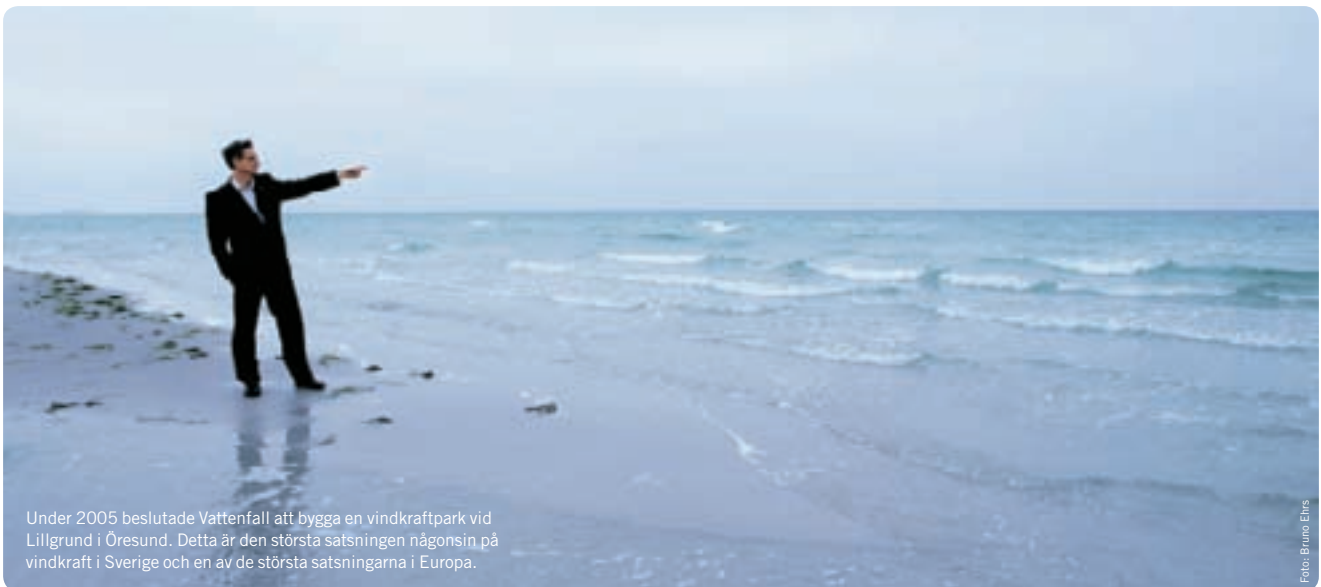
För att mäta företagets effektivitet kan mått som relaterar de olika kostnadsposterna (till exempel personal- och lokalkostnader) till varandra eller till företagets intäkter användas. Även operativa-, produktivitets- och/eller kostnadsmått som relaterar intäkter eller kostnader till antal anställda, eventuella anslag eller andra mått härledda ur samhällsekonomiska eller sektorspolitiska mål (till exempel antal anställda med arbetshandikapp i Samhall) kan användas. I de fall utfallen inte kan jämföras med andra företag görs jämförelse mellan åren och mot uppsatta mål.

Avseende särskilda mål är det en viktig del i den statliga ägarpolitiken att de statligt ägda företagen har en genomtänkt strategi för att hantera och informera om miljöhänsyn, sociala frågor, mänskliga rättigheter, jämställdhet, mångfald, etik och icke-finansiella risker, så kallad hållbarhetsinformation. Företagen bör i relevanta delar sätta särskilda mål, ha en policy samt aktivt driva, följa upp och rapportera företagets insatser i dessa frågor.

Se respektive företagssida för en utförligare beskrivning och definition av de olika målen (47 ff).

Fortsatt kraftfulla resultatförbättringar

2005 präglades av betydande resultatförbättringar; det sammanlagda resultatet efter skatt för de statligt ägda företagen uppgick till 52,0 (30,6) miljarder kr, en vinstökning om totalt 70 procent jämfört med 2004. Resultatet stärker en redan positiv utveckling; de två senaste åren har de statligt ägda företagen kunnat uppvisa resultatförbättringar om mer än 130 procent.



Under 2005 beslutade Vattenfall att bygga en vindkraftpark vid Lillgrund i Öresund. Detta är den största satsningen någonsin på vindkraft i Sverige och en av de största satsningarna i Europa.

Foto: Bruno Ehrs

Den positiva utvecklingen för den svenska ekonomin fortsatte även under 2005 med en BNP-tillväxt om 2,7 (3,5) procent. Den starka konjunkturutvecklingen avspeglades också i kurserna på Stockholmsbörsen där Affärsvärldens generalindex ökade med totalt 33 (17) procent under 2005. Samtidigt kunde så många som 76 (66) procent av de svenska börsföretagen rapportera vinster för verksamhetsåret 2005.

ÖKAD SAMMANLAGD OMSÄTTNING

Utvecklingen för de statligt ägda företagen under 2005 var även den fortsatt positiv; den sammanlagda omsättningen ökade med 8 procent under året och totalt uppgick omsättningen till 311,3 (287,6) miljarder kr. Vattenfall och LKAB ökade sina omsättningar med 15,8 respektive 5,3 miljarder kr och stod för 89 procent av den sammanlagda omsättningsökningen. Även Apoteket, SEK, SP, Swedcarrier, Systembolaget, Teracom och V&S Vin & Sprit ökade sina omsättningar med sammanlagt 4,2 miljarder kr under året. Samhall, SBAB, Sveaskog, Svenska Spel och Venantius tillhörde de

företag som under 2005 hade en minskad omsättning jämfört med 2004.

Den positiva utvecklingen för de statligt ägda företagen under 2005 avspeglar sig även på resultatet och totalt redovisade 42 (41) av de statligt ägda företagen nettovinster för 2005. 27 företag med statligt ägande kunde redovisa förbättrade eller oförändrade resultat före skatt motsvarande 27,4 miljarder kr och 22 företag redovisade ett sämre resultat före skatt motsvarande 1,7 miljarder kr jämfört med 2004.

VINSTÖKNINGAR OM 70 PROCENT

Det sammanlagda resultatet efter skatt för de statligt ägda företagen uppgick under 2005 till 52,0 (30,6) miljarder kr, vilket motsvarar en resultatförbättring om 70 procent. Den sammanlagda resultatförbättringen kan till stor del hänföras till Vattenfall, Akademiska Hus, LKAB och Vasakronan som redovisade kraftiga resultatförbättringar under 2005.

Enbart Vattenfalls nettovinstökning under 2005 innebar en resultatförbättring om sammanlagt 10,9 miljarder kr samtidigt

som Akademiska Hus och LKAB ökade sina resultat kraftigt under året med 5,7 respektive 3,0 miljarder kr. Även den gynnsamma resultatutvecklingen för bland andra Green Cargo, SAS, SJ, Systembolaget, Vasakronan och V&S Vin & Sprit bidrog till det förbättrade resultatet efter skatt.

Trenden från föregående år då ett flertal företag lyckades vända betydande förlustresultat till vinstresultat har fortsatt under 2005. Under året har SAS, Dramaten och VisitSweden vänt förlust till vinst. Till de företag som för 2005 redovisade minskade resultat jämfört med 2004 hör SEK, Sveaskog, Rymdbolaget, SVEDAB, Svenska Spel, TeliaSonera och Venantius.

MINSKAT KASSAFLÖDE

Sett över samtliga av de statliga företagen uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till -1,4 (34,1) miljarder kr för 2005, en minskning med hela 104 procent. Företaget som står för största delen av försämringen är SEK, som har minskat sitt kassaflöde från den löpande verksamheten med 39,5 miljarder kr. Exklusive företagen

i den finansiella sektorn förbättrades dock kassaflödet med 14 procent till 46,4 (40,7) miljarder kr. Vattenfalls kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 24 423 (24 103) Mkr. Exklusive företagen i den finansiella sektorn, redovisade ALMI, Dramaten, Lernia, LKAB, SJ, SVEDAB, Swedcarrier, SweRoad, Systembolaget och Vasakronan kraftigt förbättrade kassaflöden från den löpande verksamheten. ALMI, Lernia, SJ, SVEDAB och SweRoad vände dessutom ett negativt kassaflöde till positivt.

FORTSATT ÖKADE INVESTERINGAR

Under 2005 ökade investeringarna för andra året i rad. Bruttoinvesteringarna uppgick till 39,6 (26,0) miljarder kr, en ökning om sammanlagt 52 procent. Främst var det Vattenfall och LKAB som bidrog till den höjda investeringsnivån, men även Vin & Sprit och SJ ökade sina investeringar. Bland de företag som minskade sina investeringar jämfört med 2004 kan nämnas Statens Väg- och Baninvest och Specialfastigheter.

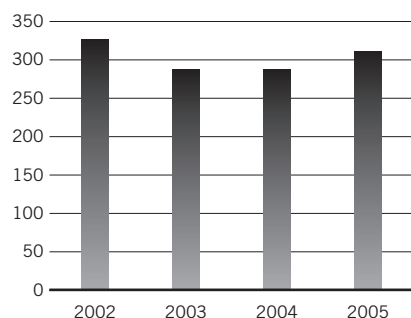
ÖKADE UTDELNINGAR

Utdelningarna från de statligt ägda företagen, som utgör ett väsentligt bidrag till statens budget, förväntas uppgå till 26,5 (17,4) miljarder kr för verksamhetsåret 2005. Detta är en ökning med 53 procent jämfört med föregående år. Bland de företag som ökat sina utdelningar märks tydligast TeliaSonera, Venantius, LKAB, Nordea, Akademiska Hus och Systembolaget. Totalt 24 (21) av de statligt ägda företagen lämnar utdelningar för verksamhetsåret 2005.

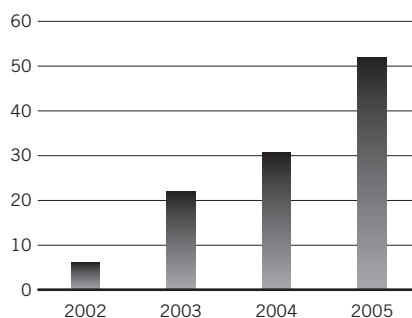
RESULTATRÄKNING, Mkr	2002	2003	2004 ¹⁾	2005 ¹⁾
Nettoomsättning	326 812	287 892	287 639	311 297
Kostnader	-311 667	-259 373	-250 271	-251 302
Resultat från andelar i intresseföretag	114	4 185	5 263	6 964
Rörelseresultat	15 259	32 704	42 631	66 959
Finansiella intäkter	5 702	3 518	4 229	5 616
Finansiella kostnader	-13 230	-9 961	-9 515	-9 459
Resultat före skatt	7 731	26 261	37 346	63 116
Skatt	-1 560	-4 183	-6 752	-11 080
Årets resultat	6 171	22 078	30 564	52 036
Hänförbart till aktieägare i moderbolaget	7 878	21 636	29 894	50 709
Hänförbart till minoritetsintressen	-1 707	442	670	1 326
BALANSRÄKNING, Mkr	2002	2003	2004¹⁾	2005¹⁾
Tillgångar				
Ej räntebärande anläggningstillgångar	376 598	363 563	400 395	440 280
Räntebärande anläggningstillgångar	296 947	297 682	316 919	351 795
Ej räntebärande omsättningstillgångar	67 225	64 719	63 906	91 020
Räntebärande omsättningstillgångar	106 755	118 175	142 696	177 218
Summa tillgångar	847 525	844 139	923 916	1 060 313
Eget kapital, avsättningar och skulder				
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	184 750	194 565	245 914	272 577
Eget kapital hänförbart till minoritetsintressen	11 932	10 060	10 939	11 830
Summa eget kapital	196 682	204 625	256 853	284 407
Räntebärande avsättningar	2 900	2 961	49 056	51 187
Ej räntebärande avsättningar	111 768	105 555	84 486	88 925
Räntebärande långfristiga skulder	305 946	340 421	359 421	379 782
Ej räntebärande långfristiga skulder	17 560	16 991	20 807	19 018
Räntebärande kortfristiga skulder	153 093	116 793	97 875	144 459
Ej räntebärande kortfristiga skulder	59 576	56 793	55 417	92 535
Totala skulder och eget kapital	847 525	844 139	923 916	1 060 313
KASSAFLÖDE, Mkr	2002	2003	2004¹⁾	2005¹⁾
Kassaflöde från löpande verksamhet	73 225	19 000	34 092	-1 422
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-57 138	-15 072	-22 591	-24 147
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-40 034	-1 003	-12 904	23 779
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR, Mkr	2002	2003	2004¹⁾	2005¹⁾
Bruttoinvesteringar	64 973	23 862	26 010	39 567
Av- och nedskrivningar	42 267	22 993	20 665	20 133
Omsättning som avser anslag från staten	24 320	23 849	24 268	24 254
Utdelning	9 572	12 155	17 392	26 528
Medelantal anställda	156 278	137 888	130 340	126 826
Medelantal anställda, inkl. intresseföretag	193 395	199 289	189 139	187 520
Soliditet, %	23,2	24,2	22,3	22,1
Avkastning på eget kapital, %	4,3	11,4	14,6	19,6

¹⁾ 2004 och 2005 är justerade för IFRS.

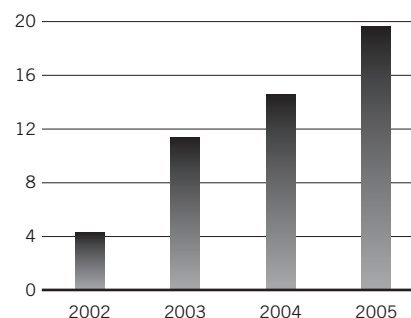
NETTOOMSÄTTNING, miljarder kr



RESULTAT EFTER SKATT, miljarder kr



AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Företag som verkar under
marknadsmässiga villkor

Stark resultatutveckling och ökade investeringsnivåer

Under 2005 fortsatte gruppen företag som verkar under marknadsmässiga villkor sin starka resultatutveckling; företagens sammanlagda nettovinstökning för året uppgick till hela 85 procent. Samtidigt noteras bland företagen fortsatta öknings i investeringar liksom ytterligare ökade utdelningar.

Totalt sett ökade nettoomsättningen för företag som verkar under marknadsmässiga villkor med 11 procent under 2005 och uppgick till 225,7 (202,7) miljarder kr. Resultatet efter skatt under samma period ökade med 85 procent och uppgick till 47,1 (25,4) miljarder kr. Det egna kapitalet ökade till 267,6 (239,8) miljarder kr och avkastningen på det egna kapitalet ökade från 12,7 procent till 18,9 procent.

VATTENFALL OCH LKAB STARKT

BIDRAGANDE TILL OMSÄTTNINGÖKNING

Den totala omsättningen för företag som verkar under marknadsmässiga villkor ökade under året och uppgick till 225 737 (202 719) Mkr. Vattenfall och LKAB ökade sina omsättningar med 15 792 Mkr respektive 5 349 Mkr och stod för 89 procent av den sammanlagda omsättningsökningen i gruppen företag med marknadsmässiga krav. Även SEK, Swedcarrier, Teracom och V&S Vin & Sprit ökade sina omsättningar väsentligt, detta med sammanlagt 2 352 Mkr. 18 (18) företag svarade för omsättningsiffror som uppgick till mer än 500 Mkr under 2005. Samtliga av de fem företag som omsatte mest i denna grupp ökade även omsättningen under 2005.

Den största procentuella omsättningsökningen stod LKAB för. Företaget har under 2005 ökat sin omsättning med 60 procent och under period 2003–2005 ökat sin omsättning med 92 procent från 7 466 Mkr till 14 337 Mkr. Under motsvarande period har även Vattenfall ökat sin omsättning med 28 procent till 129 158 Mkr, en ökning som främst kan förklaras av en lyckad integrationsprocess av förvärven i Tyskland och Polen samt gynnsamma marknadsförutsättningar.

BETYDANDE RESULTATFÖRBÄTTRING FÖR AKADEMISKA HUS

I gruppen företag som verkar under marknadsmässiga villkor redovisade 25 av före-

tagen nettovinst, den absoluta majoriteten av dessa uppvisade samtidigt omfattande resultatförbättringar. Av totalt 27 företag redovisade 16 företag ett förbättrat resul-

tat före skatt om sammanlagt 27 058 Mkr medan 11 företag redovisade ett sämre resultat före skatt motsvarande totalt 1 141 Mkr.

FÖRETAG SOM VERKAR UNDER MARKNADSMÄSSIGA VILLKOR

RESULTATRÄKNING, Mkr	2002	2003	2004 ¹⁾	2005 ¹⁾
Nettoomsättning	243 925	203 531	202 719	225 737
Kostnader	-233 220	-179 820	-171 116	-171 502
Resultat från andelar i intresseföretag	76	3 982	5 305	6 993
Rörelseresultat	10 782	27 694	36 908	61 227
Finansiella intäkter	5 229	3 133	3 775	5 337
Finansiella kostnader	-12 228	-9 005	-8 674	-8 567
Resultat före skatt	3 783	21 822	32 009	57 997
Skatt	-1 623	-4 370	-6 608	-10 882
Årets resultat	2 161	17 450	25 404	47 115
Hänförbart till aktieägare i moderbolaget	3 910	17 059	24 728	45 791
Hänförbart till minoritetsintressen	-1 748	391	675	1 324
BALANSRÄKNING, Mkr	2002	2003	2004¹⁾	2005¹⁾
Tillgångar				
Ej räntebärande anläggningstillgångar	352 524	339 100	372 147	408 311
Räntebärande anläggningstillgångar	284 803	283 558	299 872	344 859
Ej räntebärande omsättningstillgångar	55 559	53 415	52 481	79 707
Räntebärande omsättningstillgångar	95 474	105 681	130 591	164 445
Summa tillgångar	788 360	781 755	855 091	997 321
Eget kapital, avsättningar och skulder				
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	170 650	179 457	229 316	256 258
Eget kapital hänförbart till minoritetsintressen	11 479	9 691	10 505	11 336
Summa eget kapital	182 129	189 148	239 821	267 594
Räntebärande avsättningar	2 762	2 727	48 834	50 934
Ej räntebärande avsättningar	110 425	104 822	83 479	88 037
Räntebärande långfristiga skulder	280 088	312 697	326 978	354 947
Ej räntebärande långfristiga skulder	15 854	15 841	17 820	15 980
Räntebärande kortfristiga skulder	148 140	110 772	93 866	139 766
Ej räntebärande kortfristiga skulder	48 962	45 748	44 294	80 063
Totala skulder och eget kapital	788 360	781 755	855 091	997 321
KASSAFLÖDE, Mkr	2002	2003	2004¹⁾	2005¹⁾
Kassaflöde från löpande verksamhet	66 976	12 976	27 266	-9 197
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-52 694	-11 717	-17 572	-30 403
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-39 331	264	-10 895	37 913
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR, Mkr	2002	2003	2004¹⁾	2005¹⁾
Bruttoinvesteringar	59 576	19 183	20 333	34 840
Av- och nedskrivningar	40 864	21 689	19 429	18 874
Omsättning som avser anslag från staten	456	4	441	445
Utdelning	5 373	7 267	12 395	21 553
Medelantal anställda	112 384	95 669	89 397	86 550
Medelantal anställda, inkl. intresseföretag	148 455	156 401	147 259	146 316
Soliditet, %	17,5	18,6	22,1	21,8
Avkastning på eget kapital, %	2,4	9,7	12,7	18,9

¹⁾ 2004 och 2005 är justerade för IFRS.

Den fortsatt gynnsamma resultatutvecklingen kan till stor del hänföras till tre företag, Vattenfall, Akademiska Hus och LKAB som samtliga redovisade kraftiga resultatförbättringar under 2005. Enbart Vattenfalls ökning av resultatet före skatt under 2005 innebar en resultatförbättring om sammanlagt 11,7 miljarder kr samtidigt som Akademiska Hus och LKAB ökade sina resultat före skatt kraftigt under året med 7,9 respektive 4,4 miljarder kr. Även den gynnsamma resultatutvecklingen för bland andra Green Cargo, Lernia, Vasakronan, SAS, SJ och V&S Vin & Sprit bidrog till det förbättrade resultatet.

Rymdbolaget, SEK, Sveaskog, TeliaSonera och Venantius stod för merparten av det försämrade resultatet med sammanlagt -1 037 Mkr. Däremot har SAS lyckats vända förlust till vinst under 2005. Av de företag som omsatte över 500 Mkr under 2005 redovisade därmed alla positiva resultat.

MARKANT ÖKADE INVESTERINGSNIVÅER

För andra året i rad ökade bruttoinvesteringarna i företagen som verkar under marknadsmässiga villkor. Bruttoinvesteringarna ökade med drygt 71 procent jämfört med 2004 och uppgick till 34,8 (20,3) miljarder kr. Ökningen beror främst på stora investeringar i Vattenfall och LKAB, men även V&S Vin & Sprit och SJ kunde notera ökade investeringar.

ÖKADE INVESTERINGAR AVSEENDE KAPACITETSUTBYGGNAD OCH FÖRVÄRV

LKAB:s bruttoinvesteringar ökade med 168 procent uppgick till 2,7 (1,0) miljarder kr, vilket till stor del utgörs av investeringar i det nya pelletsverket i Malmberget.

Vattenfalls bruttoinvesteringar ökade med 92 procent och uppgick till 24,5 (12,7) miljarder kr. Av dessa utgjorde 10,0 (8,4) miljarder kr förnyelseinvesteringar i anläggningar och 14,4 (4,3) miljarder kr var tillväxtinvesteringar och aktier. Av aktieinvesteringarna utgjordes cirka 10,4 miljarder kr av förvärvet av 35,3 procent av aktierna i Elsam, som enligt ett principavtal med danska Dong kommer att bytas mot cirka 24 procent av den sammanlagda produktionskapaciteten i Elsam och företaget E2. I och med denna överenskommelse får Vattenfall cirka 21 procent av dansk elpro-



Genom Wassara AB säljer och marknadsför LKAB sina patenterade borsystem över hela världen.

FÖRETAG SOM VERKAR UNDER MARKNADSMÄSSIGA VILLKOR

Företag ¹⁾	Nettoomsättning			%	Resultat före skatt		
	2003	2004	2005		2003	2004	2005
Vattenfall	111 935	113 366	129 158	15	12 360	14 614	26 319
TeliaSonera (45,3%)	82 425	81 937	87 661	6	13 899	17 448	17 019
SAS (21,4%)	57 655	58 093	61 887	7	-1 699	-1 833	418
Posten	24 519	25 120	25 277	3	-253	1 079	1 302
LKAB	7 466	8 988	14 337	92	975	2 023	6 451
V&S Vin & Sprit	9 294	9 264	9 839	6	1 609	1 619	1 936
Svensk Exportkredit	5 027	5 505	6 347	26	595	611	498
Sveaskog	8 420	6 272	6 155	-27	1 047	683	524
Green Cargo	6 192	5 935	5 853	-5	-87	40	137
SJ	5 825	5 570	5 744	-1	-101	193	566
SBAB	6 825	5 878	5 469	-20	721	678	666
Akademiska Hus	4 413	4 530	4 533	3	710	1 324	9 270
Vasakronan	2 961	2 719	2 689	-9	37	923	2 223
Swedcarrier	2 641	2 394	2 736	4	-611	513	443
TeraCom	1 876	2 141	2 733	46	3	144	359
Lernia	1 669	1 563	1 742	3	-60	48	97
Specialfastigheter Sverige	1 058	1 078	1 128	7	158	148	187
Venantius	1 334	1 284	708	-47	676	894	523

¹⁾ Tabellen visar företag med en omsättning över 500 Mkr.

duktion och cirka 25 procent av värme-
produktionen från kraftvärmeverk. EU:s
konkurrensmyndighet gav klartecken till
Vattenfalls del av affären den 23 december
2005 och till Dongs del den 14 mars 2006.

V&S Vin & Sprits bruttoinvesteringar
ökade med 332 procent och uppgick till 1,2
(0,2) miljarder kr och avser främst aktier i
Cruzan International Inc. samt kapacitets-
och miljöinvesteringar i Åhus. Bland de
övriga företagen som ökade sina investe-
ringar under 2005 hör SJ som bland annat
investerade i upprustning av X 2000-flot-
tan och nya regionaltåg – dubbeldeckare
samt Posten som gjort stora investeringar
i maskiner och sorteringsutrustning för
anpassningen av det svenska terminalnätet.

MINSKADE INVESTERINGSNIVÅER

I TELIASONERA OCH SAS

TeliaSoneras bruttoinvesteringar minskade
under 2005 och uppgick till 14,3 (19,4) mil-
jarder kr, vilket främst förklaras av att det
under 2004 genomfördes större strategiska
investeringar.

Även SAS minskade sina investeringar
under året. Bruttoinvesteringarna uppgick
till 1,8 (3,9) miljarder kr. Sänkningen mellan
åren beror främst på sänkta investeringarna
i flygplan och annan flygmateriel.

UTDELNINGARNA ÖKADE KRAFTIGT

Utdelningarna från gruppen företag som
verkar under marknadsmässiga villkor be-
räknas uppgå till 21,6 (12,4) miljarder kr
för verksamhetsåret 2005, vilket är en
ökning med 74 procent.

De tre företag som lämnar de största
utdelningarna står för 74 (76) procent av
de samlade utdelningarna. Främst utmär-
ker sig förändringen i utdelningarna från
TeliaSonera och Venantius, vilka är led i
företagens arbete med att återföra kapital
till ägarna. TeliaSonera har nästan tredub-
blat sina utdelningar från 2,5 miljarder kr
till 7,1 miljarder kr. Venantius gör också en
mycket stor utdelning uppgående till 3,0
(0,6) miljarder kr. Även LKAB och Nordea
tillhör de företag med marknadsmässiga
villkor som ökat sina utdelningar väsent-
ligt. Läs mer om företagens utdelnings-
policy på respektive företagspresentation
(sid. 47 ff).



STATENS ANDEL AV FÖRETAGENS UTDELNINGAR 2001–2005, Mkr

Företag med marknadsmässiga villkor	2001	2002 ¹⁾	2003	2004	2005
TeliaSonera (45,3%)	424	847	2 118	2 541	7 118
Vattenfall	1 030	1 485	2 400	5 600	5 800
Venantius	0	0	0	643	3 000
Nordea Bank (19,9%)	1 140	1 134	1 239	1 318	1 685
LKAB	231	231	281	520	1 500
Akademiska hus	270	245	250	394	660
V&S Vin & Sprit	500	500	350	400	600
Sveaskog	0	296	355	355	355
Vasakronan	537	216	9	165	254
Posten	0	0	0	150	175
Teracom	0	0	0	0	150
Vasallen	13	17	38	96	76
Specialfastigheter Sverige	54	40	56	25	67
OMX (6,75%)	8	8	0	0	52
Svenska rymdaktiebolaget	2	1	21	40	30
Lernia	6	9	0	0	25
Kasernen	3	10	4	4	5
SweRoad	0	2	2	5	1
SBAB	120	137	143	139	0
Svensk Exportkredit	233	0 ²⁾	0	0	0
Stattum	114	0	0	0	0
SAS (21,4%)	0	0	0	0	0
Totalt	4 685	5 179	7 267	12 395	21 553

¹⁾ Till det särskilda kontot i Riksgälden har dessutom efterutdelningar inbetalats från Vattenfall (190 Mkr),
Sveaskog (600 Mkr), V&S Vin & Sprit (120 Mkr), LKAB (120 Mkr), Specialfastigheter (50 Mkr),
Civitas Holding (100 Mkr). Dessutom lämnade Stattum utdelning på 1 000 Mkr till det kontot.

²⁾ SEK beslutade om en riktad utdelning om 1 240 Mkr till ABB i samband med att staten förvärvade
35 procent av utestående aktier.

BRUTTOINVESTERINGAR 2003–2005, Mkr

Företag med marknadsmässiga villkor ¹⁾	2003	2004	2005
Vattenfall	11 356	12 731	24 497
TeliaSonera (45,3%)	12 118	19 430	14 315
LKAB	1 054	1 016	2 722
SAS (21,4%)	4 488	3 865	1 827
Akademiska Hus	2 014	1 904	1 490
SJ	101	810	1 397
V&S Vin & Sprit	413	284	1 227
Posten	919	753	825
Vasakronan	1 763	481	520
Swedcarrier	190	283	487
Teracom	163	571	461
Specialfastigheter Sverige	275	774	456
Green Cargo	272	303	267
Vasallen	211	163	243
Sveaskog	306	102	129

¹⁾ Sammanställningen visar företag vars bruttoinvesteringar överstiger 100 Mkr.
Intresseföretagens investeringar ingår ej i konsolideringen.

Företag med särskilda
samhällsintressen

Stabila omsättningsnivåer men minskade vinster

Gruppen företag med särskilda samhällsintressen presterade under 2005 en sammanlagd omsättning i nivå med 2004. Samtidigt kan en marginell nettovinstminskning för samma period noteras; företagen redovisade ett sammanlagt resultat efter skatt om 4,9 (5,2) miljarder kr för 2005.



På Sveriges nationalscen Kungliga Dramatiska Teatern framförs klassisk dramatik, nyskriven svensk och utländsk dramatik samt dramatik för barn och ungdom.

Totalt sett ökade nettoomsättningen för företag med särskilda samhällsintressen med 0,8 procent under 2005 och uppgick till 85,6 (84,9) miljarder kr. Resultatet efter skatt under samma period minskade med 5 procent och uppgick till 4,9 (5,2) miljarder kr. Det egna kapitalet minskade till 16,8 (17,0) miljarder kr och avkastningen på det egna kapitalet uppgick till 29,9 (32,9) procent.

OMSÄTTNINGÖKNINGAR FÖR APOTEKET OCH SYSTEMBOLAGET

2005 innebar en marginell omsättningsökning för företag med särskilda samhällsintressen; den sammanlagda omsättningen för företagen ökade med 0,8 procent till 85 561 (84 920) Mkr. Apoteket, SP och Systembolaget ökade sina omsättningar med 1 841 Mkr medan Samhall, Statens Väg- och Baninvest, Svenska Spel och Swedfund¹⁾ minskade sina omsättningar. Under 2005 kunde 9 (9) av företagen redovisa en omsättning som uppgick till mer än 500 Mkr och endast hälften av företagen ökade omsättningen.

Årets resultat för gruppen företag med särskilda samhällsintressen innebar en sammanlagd resultatförsämring om 4,6 procent. De största resultatförbättringarna stod Bostadsgaranti, Dramaten, Samhall, SP, Systembolaget och VisitSweden för medan Operan, SVEDAB, Svenska Spel och Swedfund¹⁾ stod för de största resultatförsämringarna. Svenska Spel stod för 93 procent av resultatet efter skatt i den här gruppen.

DRAMATEN VÄNDE TILL VINST

Av företagen med särskilda samhällsintressen redovisade 11 företag ett bättre eller oförändrat resultat före skatt motsvarande 366 Mkr och 11 företag ett sämre resultat motsvarande -561 Mkr. Totalt redovisade 17 (16) företag nettovinst och 5 (6) företag nettoförlust för 2005. Under året har Dramaten och VisitSweden lyckats vända förlustresultat till vinst.

MINSKADE BRUTTOINVESTERINGAR

Efter att under 2004 ha ökat investeringarna minskar investeringarna åter igen under 2005 för företag med särskilda samhälls-

FÖRETAG MED SÄRSKILDA SAMHÄLLSINTRESSEN

RESULTATRÄKNING, Mkr	2002	2003	2004 ¹⁾	2005 ¹⁾
Nettoomsättning	82 887	84 361	84 920	85 561
Kostnader	-78 447	-79 553	-79 155	-79 800
Resultat från andelar i intresseföretag	37	202	-42	-29
Rörelseresultat	4 477	5 010	5 723	5 732
Finansiella intäkter	473	384	455	279
Finansiella kostnader	-1 003	-956	-841	-892
Resultat före skatt	3 947	4 438	5 337	5 119
Skatt	63	187	-145	-198
Årets resultat	4 010	4 625	5 160	4 921
Hänförbart till aktieägare i moderbolaget	3 969	4 574	5 165	4 919
Hänförbart till minoritetsintressen	41	51	-5	2
BALANSRÄKNING, Mkr	2002	2003	2004 ¹⁾	2005 ¹⁾
Tillgångar				
Ej räntebärande anläggningstillgångar	24 074	24 462	28 248	31 969
Räntebärande anläggningstillgångar	12 144	14 123	17 047	6 936
Ej räntebärande omsättningstillgångar	11 666	11 303	11 425	11 313
Räntebärande omsättningstillgångar	11 281	12 494	12 105	12 773
Summa tillgångar	59 165	62 382	68 825	62 991
Eget kapital, avsättningar och skulder				
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	14 100	15 108	16 597	16 318
Eget kapital hänförbart till minoritetsintressen	453	369	434	494
Summa eget kapital	14 553	15 477	17 031	16 813
Räntebärande avsättningar	138	234	222	253
Ej räntebärande avsättningar	1 343	733	1 007	887
Räntebärande långfristiga skulder	25 858	27 724	32 443	24 835
Ej räntebärande långfristiga skulder	1 705	1 150	2 988	3 038
Räntebärande kortfristiga skulder	4 952	6 021	4 009	4 694
Ej räntebärande kortfristiga skulder	10 616	11 043	11 123	12 472
Totala skulder och eget kapital	59 165	62 382	68 825	62 991
KASSAFLÖDE, Mkr	2002	2003	2004 ¹⁾	2005 ¹⁾
Kassaflöde från löpande verksamhet	6 249	6 024	6 826	7 775
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-4 444	-3 355	-5 019	6 256
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-703	-1 267	-2 010	-14 134
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR, Mkr	2002	2003	2004 ¹⁾	2005 ¹⁾
Bruttoinvesteringar	5 397	4 679	5 676	4 727
Av- och nedskrivningar	1 404	1 303	1 237	1 259
Omsättning som avser anslag från staten	23 864	23 845	23 827	23 809
Utdelning	4 392	4 888	4 997	4 975
Medelantal anställda	43 894	41 253	40 943	40 276
Medelantal anställda, inkl. intresseföretag	44 580	42 888	41 880	41 204
Soliditet, %	24,6	24,8	24,9	26,5
Avkastning på eget kapital, %	28,1	31,3	32,9	29,9

¹⁾ 2004 och 2005 är justerade för IFRS.

FÖRETAG MED SÄRSKILDA SAMHÄLLSINTRESSEN

Företag ¹⁾	Nettoomsättning			%	Resultat före skatt		
	2003	2004	2005		2003-2005	2003	2004
Apoteket	33 112	34 092	35 444	7	197	282	290
Svenska Spel	19 796	20 438	19 827	0	4 687	4 803	4 569
Systembolaget	18 985	17 708	18 083	-5	202	240	513
Samhall	8 066	7 958	7 485	-7	-334	58	81
Svensk Bilprovning (52%)	1 525	1 521	1 486	-3	163	125	102
SVEDAB	621	669	721	16	-498	-310	-498
SOS Alarm Sverige (50%)	664	643	639	-4	19	5	3
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut	487	549	668	37	0	15	33
ALMI Företagspartner	534	526	501	-6	-62	-42	-22

¹⁾ Tabellen visar företag med en omsättning över 500 Mkr.

¹⁾ Swedfunds verksamhet består i huvudsak av riskkapital-engagemang, vilket gör att omsättning och resultat kan fluktuera.



Vid Svensk Bilprovning 180 olika besiktningstationer utförs årligen cirka 5,3 miljoner besiktningar.

Foto: A&O Studios

intressen. Totalt uppgick bruttoinvesteringarna till 4,7 (5,7) miljarder kr, en minskning med 20 procent jämfört med 2004.

De flesta företagen minskade sina investeringar. Den största påverkan är från Statens Väg- och Baninvest som minskade investeringarna med 18 procent till 3,2 (3,9) miljarder kr. Svenska Spel ökade dock sina investeringar marginellt till 492 (462) Mkr.

SVENSKA SPELS UTDELNING DOMINERANDE

De sammanlagda utdelningarna från företag i gruppen företag med särskilda samhällsintressen uppgick till 5,0 (5,0) miljarder kr. Svenska Spel är skattebefriat och delar ut hela sitt resultat. Den ena delen utbetalas som bidrag till Riksidrottsförbundet och Ungdomsstyrelsen, den andra delen betalas in till staten. Svenska Spels utdelning motsvarar 92 procent av de samlade utdelningarna i denna grupp.

Totalt sett uppgick Svenska Spels utdelning för verksamhetsåret 2005 till 4,6

STATENS ANDEL AV FÖRETAGENS UTDELNINGAR 2001–2005, Mkr					
Företag med särskilda samhällsintressen	2001	2002 ¹⁾	2003	2004	2005
Svenska Spel ²⁾	3 806	4 210	4 687	4 803	4 569
Systembolaget	80	80	80	90	330
Apoteket	0	100	117	100	70
Svensk Bilprovning (52%)	0	0	2	2	3
SOS Alarm Sverige (50%)	2	2	2	2	2
Bostadsgaranti (50%)	0	0	0	0	1
Swedfund International	36	0	0	0	0
Totalt	3 924	4 392	4 888	4 997	4 975

¹⁾ Till det särskilda kontot i Riksgälden har dessutom efterutdelning inbetalats från Systembolaget (120 Mkr).
²⁾ Svenska Spels resultat delas ut i sin helhet. Av företagets vinstmedel, 4 569 (4 803) Mkr utbetalas 1 150 (1 168) Mkr till föreningslivet.

BRUTTOINVESTERINGAR 2003–2005, Mkr			
Företag med särskilda samhällsintressen ¹⁾	2003	2004	2005
Statens Väg- och Baninvest	2 800	3 905	3 212
Svenska Spel	413	462	492
SVEDAB	561	404	257
Apoteket	239	232	243
Systembolaget	365	222	167
Svensk Bilprovning (52%)	101	205	142

¹⁾ Sammanställningen visar företag vars bruttoinvesteringar överstiger 100 Mkr.

(4,8) miljarder kr. Bland de företag med särskilda samhällsintressen som ökat sina utdelningar kan nämnas Systembola-

get. Läs mer om företagets utdelningspolicy på respektive företagspresentation (sid. 47 ff).

Starkt börsår med jämn utveckling

Under 2005 ökade marknadsvärdet på det statliga aktieinnehavet med drygt 8,5 procent till ett värde om sammanlagt 134 miljarder kronor vid årets utgång. Detta gör den svenska staten till Stockholmsbörsens enskilt störste ägare.

Utvecklingen för Stockholmsbörsen under 2005 kan sammantaget beskrivas som mycket god. Kurserna utvecklades positivt under varje enskilt kvartal vilket sett över hela året medförde en jämn och stark kursuppgång. Även om Affärsvärldens generalindex steg med nästan 6 procent under årets första kvartal, så var det under de två sista kvartalen av 2005 som kursutvecklingen på Stockholmsbörsen verkligen tog fart.

POSITIV BÖRSUTVECKLING FÖR TREDJE ÅRET I RAD

Den mycket starka avslutningen på börsåret medförde att generalindex under året steg med totalt 33 procent. Detta kan jämföras med 2004 då generalindex steg med 17 procent. Stockholmsbörsens kursutveckling under 2005 innebar också att den långsiktigt positiva trenden fortsatte; detta var tredje året i rad som värdet på Stockholmsbörsen ökade. Under 2005 ökade

marknadsvärdet på det statliga aktieinnehavet med drygt 8,5 procent vilket är en sämre utveckling än för börsen generellt. Orsaken till detta är främst utvecklingen för TeliaSoneras aktiekurs som stannade vid en ökning om 7 procent för 2005. Detta får ett relativt stort genomslag i utvecklingen för det statliga aktieinnehavet då TeliaSonera svarar för cirka 65 procent av statens totala aktieinnehav.

OMX OCH SAS VÄNDE UPPÅT

Aktiekursen för OMX utvecklades i princip i nivå med börsens totala positiva utveckling under 2005. Värdeökningen för OMX:s aktie uppgick till 30 procent för helåret, något som ska jämföras med den värdeökning med 5 procent som skedde under 2004.

SAS-aktien, som under 2004 sjönk med totalt 12 procent, svarade även den för en ordentlig återhämtning under 2005. Flygbolagets aktiekurs ökade med hela 74 pro-

cent, en uppgång som ligger klart över börsens generella utveckling för 2005.

Nordeas aktiekurs fortsatte under året den positiva värdeutveckling som inleddes redan vid årsskiftet 2002/2003. Den starka värdeökningen från 2004 med 24 procent följdes under 2005 upp med en aktiekursökning om totalt 23 procent. Den svenska staten sålde under början av året aktier i Nordea Bank för 1,8 miljarder kr. Till följd av att Nordea samtidigt genomförde sitt återköpsprogram i marknaden hade dock detta ingen effekt på statens ägarandel. Under hösten 2005 genomförde Nordea ännu ett återköpsprogram i marknaden, vilket hade till följd att statens ägarandel ökat till 19,9 (19,5) procent av de utestående aktierna.

Från årsskiftet till och med 19 april har värdet på det statliga aktieinnehavet ökat med 11 procent samtidigt som generalindex under samma period har ökat med 13 procent.

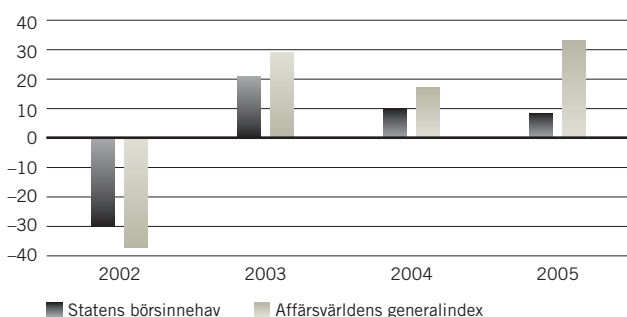
MARKNADSVÄRDET FÖR DET STATLIGA BÖRSINNEHAVET 2000–2006, Mkr

Företag	Ägarandel, %	2006-04-19	% sedan årsskiftet	2005-12-31	% sedan årsskiftet	2005-09-30	2005-06-30	2004-12-31
Nordea Bank AB ¹⁾	19,9	45 853	15	42 537	17	39 959	36 608	36 315
OMX AB	6,75	1 195	35	883	30	787	711	679
SAS AB	21,4	3 578	-3	3 684	74	2 908	2 371	2 115
TeliaSonera AB ²⁾	45,3	95 373	10	86 832	3	77 953	79 012	84 307
Total		148 999	11	133 936	8,5	121 607	118 701	123 417
Total exkl TeliaSonera		53 626	14	47 104	20	43 655	39 690	39 109

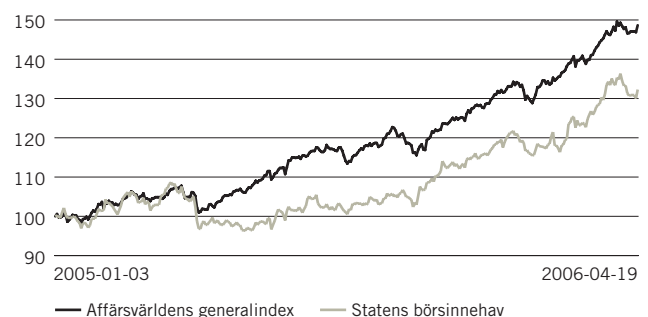
¹⁾ Svenska staten har under våren 2005 sålt aktier i Nordea och under hösten 2005 deltagit i återköpsprogrammet.

²⁾ Svenska staten har under våren 2005 deltagit i inlösenprogram. Transaktionen uppgick totalt till cirka 4,66 miljarder kronor.

STATLIGA BÖRSINNEHAVET JÄMFÖRT MED AFFÄRSVÄRLDENS GENERALINDEX, 2002–2005, %



KURSUTVECKLINGEN FÖR DET STATLIGA AKTIEINNEHAVET JÄMFÖRT MED AFFÄRSVÄRLDENS GENERALINDEX



En viktig arbetsgivare med många anställda

De statligt ägda företagen samlar i sina verksamheter ett stort antal anställda över hela Sverige och i utlandet. Som arbetsgivare lämnar företagen viktiga bidrag till tillväxten och sysselsättningen och företagen bidrar därigenom till näringsverksamhetens utveckling i hela Sverige.

Totalt uppgick medelantalet anställda i de statligt ägda företagen (inklusive intresseföretag) till 187 520 (189 139) varav 63 (64) procent var anställda i Sverige. Av totala medelantalet anställda var 40 (41) procent kvinnor och 60 (59) procent män. 5 (5) företag, Posten, Vattenfall, SAS, TeliaSonera och Samhall hade över 20 000 anställda. Sammanlagt 20 (20) företag hade fler än 500 anställda och 16 (16) företag hade fler än 1 000 anställda.

LERNIA OCH LKAB ANSTÄLLDE FLER

Totalt uppgick medelantalet anställda (inklusive intresseföretag) i gruppen företag som verkar under marknadsmässiga villkor till 146 316 (147 259) varav 53 (54) procent var anställda i Sverige. Av totala medelantalet anställda var 36 (36) procent kvinnor och 64 (64) procent män. 4 (4) företag,

Posten, Vattenfall, SAS och TeliaSonera hade över 20 000 anställda. Sammanlagt 12 (12) företag hade fler än 500 anställda och 11 (11) företag hade fler än 1 000 anställda. Posten, Vattenfall, Green Cargo, SJ och SAS har minskat medelantalet anställda med sammanlagt 3 408 anställda. TeliaSonera, Lernia, Swedcarrier och LKAB har ökat medelantalet anställda med sammanlagt 2 435 anställda. Bland företagen som har ökat medelantalet anställda i Sverige märks Lernia och Vattenfall som har ökat med 230 respektive 158 personer.

SAMHALL ALLTJÄMT EN VIKTIG ARBETSGIVARE

Totalt uppgick medelantalet anställda (inklusive intresseföretag) i gruppen företag med särskilda samhällsintressen till 41 204 (41 880) varav 99,7 (99,7) procent var

anställda i Sverige. Av totala medelantalet anställda var 56 (55) procent kvinnor och 44 (45) procent män. 1 (1) företag, Samhall hade över 20 000 anställda. Sammanlagt 8 (8) företag hade fler än 500 anställda och 5 (5) företag hade fler än 1 000 anställda. Samhall och Systembolaget har minskat medelantalet anställda med sammanlagt 986 anställda. Bland företagen som har ökat medelantalet anställda i Sverige märks IRECO Holding och SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut som har ökat medelantalet anställda i Sverige med 214 respektive 83 personer.

FÖRETAG VERKSAMMA I ALLA LÄN

Statliga företag bidrar av flera skäl till en hög servicenivå och likvärdighet över hela landet. Flera av företagen till exempel ALMI Företagspartner, Apoteket, Lernia,

FÖRETAG MED FLER ÄN 500 ANSTÄLLDA ¹⁾

Företag	Medelantal anställda 2005	Medelantal anställda 2004	Andel i Sverige 2005, %	Andel kvinnor 2005, %	Andel män 2005 %
Företag med marknadsmässiga villkor					
Posten	33 520	35 731	98	41	59
Vattenfall	32 231	33 017	26	23	77
SAS	32 363	32 481	21	42	58
TeliaSonera	27 403	25 381	40	46	54
LKAB	3 563	3 481	82	10	90
Green Cargo	3 187	3 360	99	10	90
SJ	3 153	3 273	100	35	65
Lernia	2 652	2 422	100	32	68
V&S Vin & Sprit	2 363	2 401	33	38	62
Swedcarrier	1 988	1 887	100	7	93
Sveaskog	1 116	1 098	99	15	85
Teracom	697	698	100	21	79
Övriga 15 företag	2 080	2 029	95	38	62
Företag med särskilda samhällsintressen					
Samhall	20 320	21 139	100	43	57
Apoteket	10 914	10 856	100	89	11
Systembolaget	2 960	3 127	100	63	37
Svensk Bilprovning	2 047	2 100	100	13	87
Svenska Spel	1 425	1 387	100	46	54
SOS Alarm Sverige	864	872	100	61	39
SP	717	634	100	29	71
Kungliga Operan	568	570	100	47	53
Övriga 14 företag	1 389	1 195	91	42	58
Totalt	187 520	189 139	63	40	60

¹⁾ Sammanställningen omfattar företag där statens ägarandel överstiger 20 procent.

ANSTÄLLDA PER LÄN ¹⁾

Län	Medelantal anställda	Andel, %	Riksnitt ²⁾ , %
Blekinge	1 280	1	2
Dalarna	2 769	3	3
Gotland	1 003	1	1
Gävleborg	2 285	2	3
Halland	3 249	3	3
Jämtland	1 524	1	1
Jönköping	3 568	3	4
Kalmar	2 294	2	2
Kronoberg	2 064	2	2
Norrbottnen	7 216	6	3
Skåne	11 842	11	12
Stockholm	27 601	25	24
Södermanland	2 458	2	2
Uppsala	4 495	4	3
Värmland	2 964	3	3
Västerbotten	3 436	3	3
Västernorrland	4 250	4	3
Västmanland	2 490	2	2
Västra Götaland	17 453	16	17
Örebro	3 660	3	3
Östergötland	4 340	4	4
Totalt	112 238	100	100

¹⁾ Sammanställningen omfattar företag där statens ägarandel överstiger 20 procent. Dock finns ej motsvarande information för SAS att tillgå.

²⁾ Källa SCB.



Varje dag tar SOS Alarms operatörer emot cirka 50 000 samtal och dirigerar och samordnar insatser av polis, räddningstjänst, ambulans, fjäll- och sjöräddning.

Posten, Samhall, Sveaskog, Svensk Bilprovning och Systembolaget finns i alla län. Jämfört med ett genomsnitt av totalt anställda i Sverige är de statligt ägda företagen överrepresenterade i Norrbotten. I flera fall är företagets verksamhet av en sådan art, till exempel LKAB:s och Rymdbolagets, att de finns på de platser där såväl produktions-tillgångar som kompetens finns. Därmed lägger företag som staten äger en viktig grund för näringsverksamheten i alla delar av Sverige.

Regeringen ser mycket positivt på att de statligt ägda företagen finns representerade över hela landet. På så sätt bidrar de statligt ägda företagen naturligt till ökad konkurrenskraft, hållbar tillväxt och sysselsättning i hela landet. Mot denna bakgrund är det därför väsentligt att företag med statligt ägande, inom ramen för respektive företags marknadsförutsättningar, även beaktar verksamhetens betydelse ur ett regionalt perspektiv.

Många av de statligt ägda företagen arbetar sedan länge på helt konkurrensutsatta

marknader utomlands. Andra har till följd av en avreglering, som drivits fram av den tekniska utvecklingen och marknadsutvecklingen, på senare år övergått från att ha varit monopol till helt konkurrensutsatta företag. Dessa företag etablerar sin verksamhet utifrån helt affärsmässiga grunder.

Om företag har till uppgift att tillgodose särskilda samhällsintressen, framgår detta av deras bolagsordningar eller av en särskild sektorslagstiftning eller andra beslut av riksdagen. I sådana fall finns anslutande tillståndsvillkor eller avtal där det framgår om ett visst företag till exempel har en service-skyldighet som omfattar hela landet. Exempel på företag som har en sådan serviceskyldighet är bland andra Apoteket, Posten, Svensk Bilprovning och Systembolaget.

ANSTÄLLDA I UTLANDET ÖKADE

Medelantalet anställda i utlandet ökade under 2005 i företagen med statligt ägande till 69 052 (68 102), vilket motsvarar 37 (36) procent av totalt antal anställda. Åtta företag har mer än hälften av sina anställda i

UTLANDSFÖRSÄLJNING OCH ANSTÄLLDA UTOMLANDS

Företag	Utlandsförsäljning, Mkr		Anställda	
	2005	2004	2005	2004
Företag som verkar under marknadsmässiga villkor				
SAS	e.t.	e.t.	25 490	24 879
Vattenfall	90 899	76 415	23 881	24 825
TeliaSonera	49 812	42 279	16 342	14 433
V&S Vin & Sprit	8 475	7 829	1 593	1 622
Posten	3 526	3 283	836	1 432
LKAB	10 757	7 084	625	626
Svenska rymdaktiebolaget	278	178	67	59
Green Cargo	916	996	43	45
SweRoad	55	71	27	40
Sveaskog	140	153	15	13
Svedesurvey	85	80	8	7
SEK	0	0	5	3
Swedcarrier	87	29	1	1
SJ	92	112	0	0
Teracom	19	78	0	7
Imego	6	7	0	0
Totalt	165 147	138 594	68 933	67 992
Företag med särskilda samhällsintressen				
Voksenåsen	53	45	51	51
VisitSweden	0	0	27	25
SVEDAB	0	0	35	34
IRECO Holding	0	0	6	0
Samhall	529	890	0	0
Swedfund International	156	270	0	0
SP	108	80	0	0
Apoteket	34	37	0	0
Totalt	880	1 321	119	110



Foto: Victor Birch/Swedfund

Företagsöversikt 2005

- 47 A-Banan Projekt AB
- 48 Akademiska Hus AB
- 49 ALMI Företagspartner AB
- 50 Apoteket AB
- 51 AB Bostadsgaranti
- 52 A/O Dom Shvetsii
- 53 Green Cargo AB
- 54 AB Göta kanalbolag
- 55 Imego AB
- 56 IRECO Holding AB
- 57 Kasernen Fastighets AB
- 58 Kungliga Dramatiska Teatern AB
- 59 Kungliga Operan AB
- 60 Lernia AB
- 61 Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB
- 62 Nordea Bank AB
- 63 Norrland Center AB
- 64 OMX AB
- 65 Posten AB
- 66 Samhall AB
- 67 SAS AB
- 68 SIS Miljömärkning AB
- 69 SJ AB
- 70 SOS Alarm Sverige AB
- 71 SP Sveriges Provnings- och
Forskningsinstitut AB
- 72 Specialfastigheter Sverige AB
- 73 Statens Bostadsomvandling AB, Sbo
- 74 Statens Väg- och Baninvest AB
- 75 Stattum, Förvaltningsaktiebolaget
- 76 Sveaskog AB
- 77 Swedcarrier AB
- 78 Swedesurvey AB
- 79 Swedfund International AB
- 80 Swedish National Road Consulting AB, SweRoad
- 81 AB Svensk Bilprovning
- 82 AB Svensk Exportkredit, SEK
- 83 AB Svenska Miljöstyrningsrådet
- 84 Svenska rymdaktiebolaget
- 85 Svenska Skeppshypotekskassan
- 86 AB Svenska Spel
- 87 Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB
- 88 Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB
- 89 Systembolaget AB
- 90 TeliaSonera AB
- 91 Teracom AB
- 92 V&S Vin & Sprit AB
- 93 Vasakronan AB
- 94 Vasallen AB
- 95 Vattenfall AB
- 96 Venantius AB
- 97 VisitSweden AB
- 98 Voksenåsen A/S

A-Banan Projekt AB

A-Banan Projekt AB (A-Banan) har bildats för att genomföra byggande, drift och finansiering av den så kallade Arlandabanan, som är ett med det privata näringslivet samfinansierat projekt. Arlandabanan förbinder Stockholm-Arlanda flygplats med det nationella järnvägsnät som Banverket förvaltar. I projektet ingår även anskaffning av fordon och upprätthållande av flygpendeltrafik mellan Stockholm Central och Stockholm-Arlanda flygplats. Syftet med Arlandabanan är bland annat att skapa förutsättningar för en integrering av den lokala, regionala och nationella järnvägs-trafiken med flygverksamheten på Stockholm-Arlanda flygplats.

VERKSAMHET

A-Banan innehar och förvaltar Arlandabanan. A-Banan svarar vidare för statens rättigheter och skyldigheter i projektet och ska verka för en integrerad och effektiv trafikering av Arlandabanan och samverka med flygplatshållaren för att uppnå en attraktiv trafiklösning för tåg och flyg på Stockholm-Arlanda flygplats. A-Banan övervakar driften av järnvägsanläggningen, flygpendeltrafiken och annan tågtrafik på Arlandabanan. Vidare informerar A-Banan Riksgäldskontoret, som ansvarar för det statliga villkorslånet som lämnats i projektet, om förhållanden som kommit till A-Banans kännedom och som kan påverka återbetalningen av detta lån. På uppdrag av A-Banan driver A-Train AB flygpendeltrafiken samt svarar för drift och underhåll av Arlandabanan och A-Banans anläggningar på Stockholm Central. Flygpendeltrafiken bedrivs under namnet Arlanda Express.

Den nya järnvägslagen som trädde i kraft den 1 juli 2004 kan rubba A-Banans

rättigheter och skyldigheter i projektet. A-Banan har därför ansökt hos Järnvägsstyrelsen om att få tillstånd som huvudinfrastrukturförvaltare enligt järnvägs-lagen för sitt järnvägsnät. Vidare diskuteras med A-Train hur lagen ska tillämpas i överensstämmelse med de avtal som träffats i projektet.

A-Banan samverkar med berörda trafikhuvudmän om att etablera pendeltågstrafik till Stockholm-Arlanda flygplats. Avsikten är att trafiken ska starta i augusti 2006. Arbete pågår med att säkra A-Banans rättigheter på Stockholm Central genom servitut kopplat till en av A-Banan ägd fastighet i anslutning till centralstationen.

Villkoren för finansiering av projektet diskuteras med A-Train AB.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas på grund av att bolaget inte har några utdelningskrav från ägaren.

UTVÄRDERING

Arlanda Express är en mycket uppskattad service av resenärer och flygpendeltrafiken har under året bedrivits med hög tillförlitlighet och god standard. Arlanda Express marknadsandel har fortsatt att öka. Även SJ:s trafik på flygplatsen utvecklas mycket positivt. I enlighet med riksdagens intentioner kommer också den regionala och lokala järnvägstrafiken på Stockholm-Arlanda flygplats att bedrivs. A-Banans roll kommer väsentligen att förändras om inte A-Banans ställning kan säkerställas inom ramen för den nya järnvägs-lagen.



Ordf: Sven Bärström



VD: Kjell Sundberg

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	66	66
Kostnader	-66	-66
Rörelseresultat	0	0
Resultat före skatt	0	0
Nettoresultat	0	0
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2 022	2 068
Ej räntebärande omsättningstillgångar	7	1
Räntebärande omsättningstillgångar	11	14
Totala tillgångar	2 040	2 084
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	10	10
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	10	10
Ej räntebärande långfristiga skulder	1 966	2 012
Ej räntebärande kortfristiga skulder	64	62
Totala skulder och eget kapital	2 040	2 084

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	-3	3
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	0,0	0,0
Rt (genomsnitt), %	0,0	0,0
Rsyss (genomsnitt), %	0,0	0,0
Rop (genomsnitt), %	7,1	7,2
Soliditet, %	0,5	0,5

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	56	56
Antal anställda i medeltal	2	2
Statens ägarandel, %	100	100

Etikpolicy.....	NEJ
Jämställdhetspolicy.....	NEJ
Aktivt mångfaldsarbete.....	NEJ
Anställda.....	kvinnor 50% / män 50%
Ledningsgrupp.....	-
Styrelse.....	kvinnor 43% / män 57%
Miljöpolicy.....	NEJ
Miljöledningssystem.....	NEJ
Redovisar enligt IFRS.....	NEJ

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Sven Bärström. | Led: Karin Apelman, Kjell-Åke Averstad, Peter Fäldt, Per Grönwall, Marika Jenstav, Susanne Lindh.
Revisorer: Anders Wiger, Ernst & Young samt Curt Öberg, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 0 (0) tkr. Arvode till årsstämmevalda ledamöter uppgår 2006 till 40 (39) tkr.



AKADEMISKA HUS

Akademiska Hus AB bildades 1992 i samband med ombildningen av Byggnadsstyrelsen. Huvuduppgiften för Akademiska Hus AB är att erbjuda landets universitet och högskolor ändamålsenliga och sunda lokaler för utbildning och forskning. Bolaget har också ett ansvar att som förvaltare tillvarata de stora ekonomiska och kulturella värden som finns i fastigheterna. Bolaget är Sveriges största fastighetsbolag och har 90 procent av hyresgästerna inom den offentliga sektorn.

VERKSAMHET

Akademiska Hus AB är hyresvärd för cirka 60 procent av de lokaler som universitet och högskolor disponerar. Dessutom finns vissa statliga myndigheter samt institut och stiftelser bland hyresgästerna. Dessa är oftast lokaliserade till campusområdena och har en forskningsrelaterad verksamhet. Bolaget investerar uteslutande för egen förvaltning och eget ägande av fastigheterna. Verksamheten finns över hela landet, från Lund i söder till Kiruna i norr.

EKONOMI

Hyresintäkterna uppgick 2005 till 4 481 (4 482) Mkr. Resultatet före skatt uppgick till 9 270 (1 324) Mkr. Den uthyrningsbara ytan var vid årsskiftet 3,28 (3,31) miljoner kvm och vakansgraden var 3,2 (2,8) procent. Under 2005 var nettoinvesteringarna 469 (1 866) Mkr, huvudsakligen ny- och ombyggnader av fastigheterna. Hyreskontraktens genomsnittliga återstående löptid var 6,5 år.

Det uppskattade marknadsvärdet på företagets fastigheter bedöms ligga 7,2 miljarder kr över den nivå som gällde vid utgången av 2004. Det motsvarar en värdeökning på 19 procent. Det var därmed den huvudsakliga förklaringen till den kraftiga resultatförbättringen på 7,9 miljarder kr.

MÅL

Verksamheten inom Akademiska Hus styrs mot mål inom fyra områden; kundnytta, lönsamhet, nöjda medarbetare samt minskad miljöbelastning. Kundnyttan mäts bland annat med hjälp av nöjd kund index (NKI). Indexet mäts bland annat image, service, anpassning, felanmälan och lokalen. Medarbetarnas trivsel mäts genom en medarbetarundersökning enligt NMI (nöjdmedarbetarindex). Bolagets lönsamhetsmål innebär att avkastningen på genomsnittligt eget kapital ska motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 4 procentenheter över en konjunkturcykel och soliditeten bör uppgå till 35 procent. Miljömålen, där energihushållning är viktigast, ställs upp för året och är ett långsiktigt arbete.

UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelningsmål är att 2,5 procent av det egna kapitalet ska delas ut till ägaren. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till bolagets kapitalstruktur och kapitalbehov.

UTVÄRDERING

För 2005 var Akademiska Hus NKI-index enligt Fastighetsbarometern 75, som är ett bra utfall jämfört med fastighetsbranschens snitt på 71. NMI uppmättes till 66, vilket också är ett bra utfall. Bolagets soliditet var vid utgången av 2005 44,8 (41,1) procent. Avkastningen på eget kapital uppgick till 34,2 (7,9) procent. Utdelningen beslutades till 660 Mkr vilket är 100 Mkr mer än målet. Därmed uppnåddes uppsatta ekonomiska mål. Koncernens energianvändning har under 2005 minskat något jämfört med 2004. Akademiska Hus (och bolagets tekniske direktör) har i samband med en starkt energimedveten förnyelse tilldelats Stora Energipriset 2005.



Ordf: Claes Ljungh



VD: Joakim Ollén

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Hyresintäkter	4 481	4 482
Övriga intäkter	124	99
Kostnader	-1 902	-1 985
Värdetförändringar fastigheter	7 214	-478

Rörelseresultat	9 917	2 118
Finansiella intäkter	333	10
Finansiella kostnader	-980	-804
Resultat före skatt	9 270	1 324
Skatt	-2 616	-374

Nettoreultat	6 654	950
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	6 654	950
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	46 764	39 087
Räntebärande anläggningstillgångar	1 074	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1 088	1 005
Räntebärande omsättningstillgångar	1 225	329
Totala tillgångar	50 151	40 421

Eget kapital, avsättningar och skulder	2005	2004
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	22 455	16 618
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	22 455	16 618

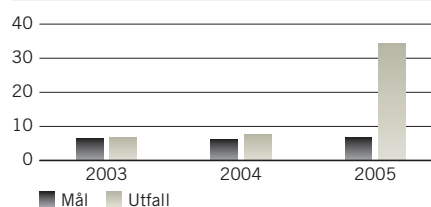
Räntebärande avsättningar	202	195
Ej räntebärande avsättningar	6 259	4 066
Räntebärande långfristiga skulder	14 397	11 664
Räntebärande kortfristiga skulder	4 541	5 790
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2 297	2 089
Totala skulder och eget kapital	50 151	40 421

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 675	1 200
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-328	-1 502
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-450	164

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	34,2	7,9
Rt (genomsnitt), %	21,9	6,3
Soliditet, %	44,8	41,1
Lokalarea, tkvm	3 281	3 315
Marknadsvärde fastigheter	45 616	38 230

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	660	394
Bruttoinvesteringar	1 490	1 904
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	446	442
Sjukfrånvaro, %	5,4	5,1
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 25% / män 75%
Ledningsgrupp	kvinnor 30% / män 70%
Styrelse	kvinnor 57% / män 43%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Claes Ljungh. | Led: Charlotte Axelsson, Sigbritt Franke, Marianne Förander, Per Granath, Birgitta Kantola, och Maj-Charlotte Wallin. (Birgitta Kantola avgick och Göran Wendel valdes på årsstämma 2006.) | Arb rep: Sveinn Jonsson och Parzin Seradji. | Revisorer: Peter Gustafsson, Deloitte AB samt Jonas Hellström, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 152 (147) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 75 (73) tkr.



ALMI Företagspartner AB ägs av staten och är moderbolag i en koncern med 21 regionala dotterbolag. Dotterbolagen ägs till 51 procent av moderbolaget. Övriga ägare är landstingen, regionala självstyrelseorgan och kommunala samverkansorgan. ALMI:s uppdrag är att främja utvecklingen av konkurrenskraftiga små och medelstora företag och stimulera nyföretagandet i syfte att skapa tillväxt och förnyelse i svenskt näringsliv.

VERKSAMHET

Verksamheten täcker hela processen från idé till lönsamt företag och delas upp i tre affärsområden; Innovation, Nya företag och Etablerade företag. Tjänsterna som erbjuds är finansiering och rådgivning. ALMI erbjuder lån till nya och etablerade företag, särskilt anpassade finansieringsformer till innovatörer samt minilån. ALMI är ett alternativ när andra kreditgivare säger nej. Kreditgivning sker i samverkan med andra kreditgivare och bankerna är en viktig samarbetspartner. Rådgivning sker individuellt eller i grupp och kan ske vid ett enstaka tillfälle eller spänna över en längre tid. För innovatörer och nya företag finns speciellt anpassad rådgivningen. För etablerade företag koncentreras rådgivningen huvudsakligen till områdena ledarskap, marknadsutveckling, ägarskiften, internationalisering och lönsamhetsstyrning.

EKONOMI

ALMI moderbolag erhåller driftsanslag från staten. De regionala dotterbolagen erhåller i sin tur driftsanslag från moderbolaget och de regionala ägarna i proportion till ägandet.

Driftsanslaget från staten uppgick under 2005 till 55 Mkr. Anslagen från moderbolaget till de regionala bolagen uppgick till 144,7 Mkr. Driftsanslagen från minoritetsägarna i de regionala bolagen uppgick till 134,5 Mkr. De regionala bolagen erhåller också viss ersätt-

ning från externa uppdragsgivare. Koncernens resultat före minoritetsintressen uppgick till -23,3 Mkr. Moderbolagets resultat uppgick till -15,8 Mkr. Underskottet som uppstår tas från det egna kapitalet. Avkastningen på utlånade medel uppgick efter kreditförluster till 3 procent. Riskerna ska balanseras så att ALMI på lång sikt bevarar kapitalet i lånefonden nominellt intakt.

MÅL

ALMI:s mål är att fler innovativa idéer kommersialiseras framgångsrikt, att fler livskraftiga företag startas och utvecklas samt att fler företag ökar sin konkurrenskraft och lönsamhet.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägarna.

UTVÄRDERING

Nyutlåningen fortsatte att öka och uppgick totalt till 1 182 Mkr, varav 861 etablerade företag lånade 553 Mkr, 1 786 nya företag lånade 579 Mkr och 264 lån gavs till innovatörer om totalt 50 Mkr. Under året kommersialiserades 360 innovationer, 3 300 nya företag kom igång med hjälp från ALMI och sammanlagt 4 880 fördjupade rådgivningsinsatser genomfördes i olika företag. Dessutom genomfördes ett stort antal kortare rådgivningstillfällen inom affärsområdena Innovation och Nya företag. Effekten i ALMI:s kundföretag mäts årligen av SCB. Undersökningen 2005 visar att företagen som blev kunder under 2001 under följande treårsperiod ökade antalet anställda med över 3 000 personer. Omsättningen ökade med över 8 miljarder kr eller i genomsnitt 2 Mkr per företag. Åren 2001-2003 kännetecknades av en generellt sett låg tillväxt och i en jämförbar kontrollgrupp framtagen av SCB minskade i stället antalet anställda med 4 000 personer och omsättningen med 1 procent.



Ordf: Kai Hammerich



VD: Göran Lundwall

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	501	526
Kostnader	-522	-565
Rörelseresultat	-21	-39
Finansiella kostnader	-1	-3
Resultat före skatt	-22	-42
Nettoresultat	-22	-42
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-24	-37
Minoritetsintressen	2	-5

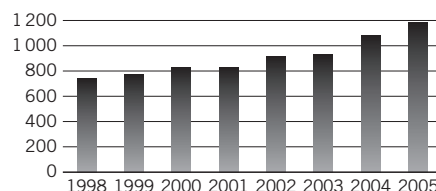
BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	51	31
Räntebärande anläggningstillgångar	2 313	2 252
Ej räntebärande omsättningstillgångar	94	89
Räntebärande omsättningstillgångar	2 156	2 275
Totala tillgångar	4 614	4 647
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	4 037	4 058
Minoritetens andel av eget kapital	139	138
Summa eget kapital	4 176	4 196
Ej räntebärande avsättningar	103	133
Ej räntebärande långfristiga skulder	46	46
Ej räntebärande kortfristiga skulder	289	272
Totala skulder och eget kapital	4 614	4 647

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	33	-3
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-24	-12

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rt (genomsnitt), %	neg	neg
Rsyss (genomsnitt), %	neg	neg
Rop (genomsnitt), %	6,7	12,9
Soliditet, %	90,5	90,3

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	26	25
Av- och nedskrivningar	7	7
Antal anställda i medeltal	448	454
Sjukfrånvaro, %	4,2	5,6
Statens ägarandel, %	100	100

NYUTLÅNING, Mkr



Etikpolicy.....	NEJ
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 42% / män 58%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 22% / män 78%
Styrelse.....	kvinnor 43% / män 57%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	NEJ
Redovisar enligt IFRS.....	NEJ

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Kai Hammerich. | Led: Eva Agevik, Ola Asplund, Catharina Blom, Thomas Nilsson, Håkan Svennerstål, Eva-Carin Tengberg. | Arb rep: Anna-Lena Nilsson, Bo Zettergren. | Arb suppl: Monica Johansson, Thomas Olsson. | Revisorer: Lars Träff och Björn Ohlsson, Ernst & Young samt Jonas Hällström, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 70 (70) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 50 (50) tkr.

Apoteket

Apoteket AB är det företag som, enligt 4 § lagen (1996:1152) om handel med läkemedel m.m., har ensamrätt att sälja läkemedel till allmänheten. Apoteket ska tillgodose behovet av läkemedel över hela landet och är skyldigt att, till enhetliga priser, tillhandahålla samtliga läkemedel som godkänts för den svenska marknaden.

VERKSAMHET

Apoteket AB har som främsta uppgift att sälja läkemedel till den svenska allmänheten. Försäljningen sker huvudsakligen via 900 öppenvårdsapotek. I syfte att säkra läkemedelsförsörjningen i glest befolkade områden har Apoteket avtal med cirka 850 apoteksombud. Ombudens uppgift är att förmedla förskrivna receptläkemedel samt att sälja ett begränsat sortiment av receptfria läkemedel.

I Apotekets uppgift ingår vidare att erbjuda producentoberoende information och rådgivning till enskilda konsumenter samt producentoberoende information till läkemedelsförskrivare.

I syfte att efterleva EG-domstolens dom i det så kallade Hanner-målet genomförde regeringen under 2005 ett antal anpassningar i avtalet mellan staten och Apoteket.

I februari 2006 överlämnades till regeringen ett delbetänkande avseende frågan om huruvida andra aktörer än Apoteket ska ha rätt att sälja nikotinläkemedel till konsument. Betänkandet kommer att remissbehandlas under våren 2006.

EKONOMI

Rörelsens nettoomsättning ökade med 1 352 Mkr, eller 4 procent, till 35 444 (34 092) Mkr. Försäljningen av läkemedel på recept var i stort sett oförändrad under 2005, såväl avseende volymer som omsättning. Resultat efter finansnetto uppgick till 290 (282) Mkr. Det positiva resultatet har åstadkommit tack vare en god försäljning under andra halvåret 2005, en dämpad kostnadsutveckling under det sista kvartalet samt ett intensivt effektiviserings- och produktivitetsarbete.

MÅL

Regeringens uppdrag till Apoteket att med ensamrätt bedriva detaljhandel med läkemedel innefattar att bolaget ska verka för en rationell användning av läkemedel i hela landet. I det nationella försörjningsuppdraget ligger också att, via kompletterande kundkanaler, ständigt sträva efter en förbättrad tillgänglighet. De finansiella målen är enligt ägardirektivet:

1. Räntabilitet efter skatt på justerat eget kapital ska långsiktigt motsvara den tioåriga obligationsräntan med ett tillägg av tre procentenheter.
2. Soliditeten i Apoteket AB bör uppgå till 21 procent.

UTDELNINGSPOLICY

Enligt ägardirektivet bör utdelning, under förutsättning att aktiebolagens utdelningsregler medger detta, uppgå till ett belopp motsvarande minst en tredjedel av vinsten efter skatt med beaktande av soliditetsmålet.

UTVÄRDERING

Apoteket AB bedöms på ett tillfredsställande sätt uppfylla sitt uppdrag. De av regeringen fastställda räntabilitets- och soliditetsmålen överträffas. Utdelningen uppgick till 70 Mkr vilket motsvarar 35 procent av vinsten efter skatt. Bolaget placerar sig väl i mätningar när det gäller kännedom om, och attityd till, företaget. Patientsäkerheten i bolagets verksamhet är mycket hög, andelen felexpedieringar under 2005 uppgick till 0,2 procent av de cirka 62,7 miljoner recepter som expedierades. Tillgängligheten, såväl geografiskt som i termer av öppethållande och kortare väntetider, förbättras kontinuerligt. Under 2005 öppnades tio nya apotek varav fem så kallade Apoteket shop. Det totala öppet-hållandet ökade under 2005 med nära 40 000 timmar.



Ordf: Jan Bergqvist



VD: Stefan Carlsson

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	35 444	34 092
Övriga intäkter	14	19
Kostnader	-35 166	-33 826
Resultat från andelar i intresseföretag	0	-1

Rörelseresultat	292	284
Finansiella intäkter	12	12
Finansiella kostnader	-14	-14
Resultat före skatt	290	282
Skatt	-89	-76

Nettoreultat	201	205
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	201	205
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2 116	2 034
Ej räntebärande omsättningstillgångar	6 781	6 435
Räntebärande omsättningstillgångar	918	474
Totala tillgångar	9 815	8 943

Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	2 632	2 518
Minoritetens andel av eget kapital	0	0

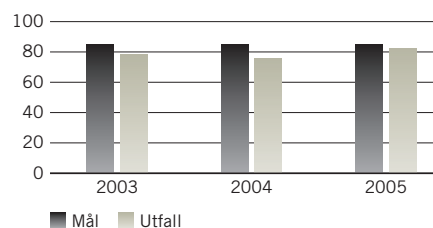
Summa eget kapital	2 632	2 518
Ej räntebärande avsättningar	467	438
Räntebärande kortfristiga skulder	2 715	2 000
Ej räntebärande kortfristiga skulder	4 001	3 987
Totala skulder och eget kapital	9 815	8 943

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	128	206
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-239	-172
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	555	-46

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	7,8	9,4
Rt (genomsnitt), %	3,2	3,5
Rsyss (genomsnitt), %	6,2	7,5
Rop (genomsnitt), %	6,9	7,8
Soliditet, %	26,8	28,2

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	70	100
Bruttoinvesteringar	243	232
Av- och nedskrivningar	242	230
Antal anställda i medeltal	10 914	10 856
Sjukfrånvaro, %	6,2	6,3
Statens ägarandel, %	100	100

VÄNTETID Å APOTEKET, ANDEL EXPEDIERADE RECEPTKUNDER INOM 10 MINUTER



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 89% / män 11%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 71% / män 29%
Styrelse.....	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	ISO 14001 (delar av verksamheten)
Redovisar enligt IFRS.....	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Jan Bergqvist. | Led: Barbro Carlsson, Eva Eriksson, Peter Lagerblad, Carola Lemne, Pär Axel Sahlberg, Mikael Sjöberg. (Barbro Carlsson och Mikael Sjöberg avgick och Kia Orback Pettersson, Christina Wahrolin och Kent Waltersson valdes på årsstämma 2006.) | **Arb rep:** Inga-Lill Furberg, Carina Jansson. | **Arb suppl:** Gunilla Andersson, Cecilia Bernsten. | **Revisorer:** Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Lars Nordstrand, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 192 (185) tkr. Arvode till årsstämموvalda ledamöter uppgår 2006 till 92,5 (89) tkr.



Ordf: Jan-Peter Jonsson

VD: Kåre Eriksson

AB BOSTADS GARANTI

AB Bostadsgaranti tecknar säkerheter som bland annat ger köpare av bostadsrätter i nyproducerade bostadsrättsföreningar ökad trygghet. Företaget bildades 1962 av Svenska Byggnadsentreprenörföreningen. Under 1976 introducerades en tioårsgaranti för köpare av nyproducerade småhus. Garantin gjordes 1984 till villkor för statliga lån (senare räntesubventioner) till egna och småhus med bostadsrätt. Samma år förvärvade staten 50 procent av aktierna i företaget. Riksdagen motiverade beslutet med att det mot bakgrund av företagets starka ställning var rimligt att staten skaffade sig ett inflytande över verksamheten. Den formella kopplingen mellan subventionssystemet och garantiverksamheten har successivt minskat. I dag är det främst konsumentskyddsskäl som ligger bakom att staten har kvar sitt ägande i företaget.

VERKSAMHET

AB Bostadsgaranti och dess helägda dotterbolag Försäkringsaktiebolaget Bostadsgaranti erbjuder garantier, säkerheter samt försäkringsprodukter med fokus på bygg- och bostadssektor. Hos Försäkrings AB Bostadsgaranti kan kunderna teckna byggsäkerhets- och byggförsäkringar medan moderbolaget erbjuder insats- och förskottsgarantier för bostadsrättsprojekt. Moderbolaget har också en omfattande kursverksamhet inom bostadsrättsområdet. De senaste åren har bostadsbyggandet ökat och genom förändrade lagkrav, särskilt vad avser konsumentskydd vid småhusbyggande, har marknaden avseende byggsäkerhets- och byggförsäkringar ökat. Moderbolagets verksamhet med säkerheter enligt bostadsrättslagstiftningen ökar i takt med att merparten av den byggproduktion som sker är bostadsrätter.

EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 37 (33) Mkr. Förklaringen till ökningen är bland

annat ökat byggande och bevarad marknadsandel. Inträffade försäkringsfall i dotterbolagets verksamhet har efter nödvändig reservavsättning påverkat koncernens resultat. Resultatet före skatt uppgick till 50 (o) Mkr. Koncernen ändrar från och med bokslutet för 2005 redovisningsprinciper avseende värderingar av placeringstillgångarna. Moderbolaget har övergått till att redovisa tillgångar till verkligt värde. Tidigare redovisades anskaffningsvärdet. Dotterbolaget har vad beträffar aktier tidigare redovisat verkligt värde, men redovisar även räntebärande placeringstillgångar till verkligt värde.

MÅL

Koncernen ska vara en aktiv aktör på den svenska marknaden avseende konsumentskydd och försäkringar, främst inom bostadsbyggnadssektorn. Koncernen ska med en effektiv organisation upprätthålla en hög nivå på riskbedömning av aktuella byggnadsprojekt och medverkande entreprenörer vid tecknandet av garantier och försäkringar. Avkastningskravet uppgår till 7 procent på det egna kapitalet.

UTDELNINGSPOLICY

Moderbolagets policy för utdelning är att 1/3 av årets resultat efter skatt ska utdelas.

UTVÄRDERING

Koncernen har under året nått det uppsatta målet för avkastning om 7 procent på det egna kapitalet. Årets resultat påverkades i hög grad av ändrade redovisningsprinciper. Med hänsyn till detta följs inte utdelningspolicyn för verksamhetsåret 2005. Till aktieägarna utdelas 2,4 Mkr. Med hänsyn till den ökning av bostadsbyggandet som förutses fyller den typ av konsumentskydd och försäkringar som Bostadsgarantikoncernen tillhandahåller en viktig funktion på marknaden.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	37	33
Kostnader	-53	-41
Rörelseresultat	-15	-8
Finansiella intäkter	68	39
Finansiella kostnader	-2	-7
Resultat före skatt	50	24
Skatt	-13	-7
Nettoreultat	38	17
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	38	17
Minoritetsintressen	0	0

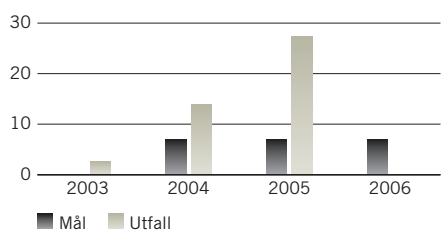
BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1	1
Räntebärande anläggningstillgångar	0	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	170	108
Räntebärande omsättningstillgångar	500	359
Totala tillgångar	671	468
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	150	128
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	150	128
Ej räntebärande avsättningar	92	90
Ej räntebärande kortfristiga skulder	429	250
Totala skulder och eget kapital	671	468

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	158	59
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-169	-72
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	27,3	13,9
Rt (genomsnitt), %	9,2	7,6
Rsyss (genomsnitt), %	37,4	25,1
Rop (genomsnitt), %	5,3	4,1
Soliditet, %	22,4	27,4

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	2,4	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	10	9
Statens ägarandel, %	50	50

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 60% / män 40%
Ledningsgrupp.....	-
Styrelse.....	kvinnor 29% / män 71%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	NEJ
Redovisar enligt IFRS.....	NEJ

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Nils Dexe. | Led: Jan Persson, Åke Rådberg, Maria Sedolin, Johan Skoglund, Michael Thorén, Marianne Åbyhammar. (Nils Dexe och Marianne Åbyhammar avgick och Eva Cederbalk och Jan-Peter Jonsson, ny ordförande, valdes på årsstämma 2006.) | Revisorer: Per Bergman, KPMG.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 62 (60) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 31 (30) tkr.



Ordf: Gunnar Lundberg



VD: Sebastian Fitz Lyon

A/O Dom Shvetsii

A/O Dom Shvetsii förvaltar en fastighet – Sverige Huset i S:t Petersburg, Ryssland.

VERKSAMHET

A/O Dom Shvetsii är ett ryskt aktiebolag som ägs av Skanska till 49 procent, svenska staten till 36 procent och av staden S:t Petersburg till 15 procent. A/O Dom Shvetsii äger Sverige Huset och har dispositionsrätten till marken under 49 år, cirka 5 000 kvm uthyrningsbar yta. Största hyresgästen är Sveriges Generalkonsulat och Exportrådet.

UTVÄRDERING

A/O Dom Shvetsiis verksamhet är helt beroende på hur stor efterfrågan på lokaler i S:t Petersburg är. I dag är beläggningen i Sverige Huset 100 procent.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	18	14
Rörelsekostnader	-5	-5
Rörelseresultat	13	9
Finansiella kostnader	-9	-3
Resultat före skatt	4	6
Skatt	-1	-1
Nettoresultat	3	5
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	3	5
Minoritetsintressen	0	0
BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Anläggningstillgångar	1	1
Omsättningstillgångar	99	89
Totala tillgångar	100	90
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	7	8
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	7	8
Långfristiga skulder	89	80
Kortfristiga skulder	4	2
Totala skulder och eget kapital	100	90
NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	90	86,1
Rsys (genomsnitt), %	3	0
Soliditet, %	7	8,8
Statens ägarandel, %	36	36

Etikpolicy.....	-
Jämställdhetspolicy.....	-
Aktivt mångfaldsarbete.....	-
Anställda.....	-
Ledningsgrupp.....	-
Styrelse.....	kvinnor 20% / män 80%
Miljöpolicy.....	-
Miljöledningssystem.....	-
Redovisar enligt IFRS.....	-

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Gunnar Lundberg. | Led: Monica Lundberg, Sten Luthman, Alexander Sergeevich Shashorin, Fredrik Wirdenius. (Ordinarie årsstämma äger rum 12 maj 2006.) | Revisorer: KPMG.

Inget arvode utgår till styrelsens ordförande. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2005 till 3 400 (3 400) USD.



Green Cargo bildades 2001 vid bolagiseringen av affärsverket Statens Järnvägar. Målet är att Green Cargo ska vara ett lönsamt och framgångsrikt logistikföretag som bygger på hållbar utveckling och i alla avseenden agerar affärsmässigt och kommersiellt.

VERKSAMHET

Green Cargo är ett transport- och logistikföretag med järnvägen som bas. Bolaget har cirka 75 procent i marknadsandel på den svenska marknaden för godstrafik på järnväg. Kunderna återfinns inom nordisk basindustri där skog, stål och papper dominerar. En betydande andel av kunderna verkar såväl inom som utanför Sveriges gränser. I internationella transportuppdrag samarbetar Green Cargo med andra logistikföretag i Europa. Järnvägstransporterna står för drygt 80 procent av intäkterna. Green Cargo utför även transporter med lastbil samt så kallad tredjepartslogistik.

EKONOMI

Koncernens intäkter uppgick till 5 864 (5 950) Mkr. Resultatet efter finansiella poster blev 137 (40) Mkr. Kostnaderna uppgick till 5 641 (5 831) Mkr, en minskning med drygt 3 procent.

Bolaget fick under 2005 ett aktieägartillskott om 600 Mkr. Tillskottet är en bas för ett investeringsprogram i lok och vagnar om 3 700 Mkr. Nettoinvesteringarna uppgick till 244 (287) Mkr.

MÅL

Ägarens långsiktiga finansiella målsättning för Green Cargo är en soliditet på 30 procent och en avkastning på eget kapital uppgående till 10 procent.

UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska uppgå till hälften av årets vinst, då soliditetsmålet har uppnåtts. Därutöver ska extra utdelning

ske om detta erfordras för att uppnå en effektiv kapitalstruktur.

UTVÄRDERING

Green Cargos lok- och vagnpark har en genomsnittlig ålder av cirka 30 år och närmar sig en punkt med omfattande renoveringar och investeringar. Ett långsiktigt investeringsprogram har utarbetats. Programmet sträcker sig tio år framåt och uppgår till miljardbelopp. En viktig förutsättning för att kunna genomföra programmet var regeringens beslut i mars 2005 om ett kapitaltillskott. Kapitaltillskottet har skapat möjligheter för Green Cargo att ingå avtal och åtaganden med olika leverantörer och finansiärer för att säkra investeringarna. Green Cargo har alltsedan bolagiseringen effektiviserat verksamheten för att anpassa sig till en alltmer konkurrensutsatt och internationaliserad transportmarknad. Under framförallt 2003 och 2004 påbörjade bolaget ett rationaliseringsprogram. Effekterna av rationaliseringarna är den huvudsakliga förklaringen till att bolaget redovisar ett gott resultat för 2005. Green Cargo har år 2005 överskridit de ekonomiska mål som beslutades på bolagsstämman 2005.

Bolagets soliditet uppgick vid årets utgång till 34,8 (13,3) procent. Soliditetsmålet är 30 procent. Den starkt förbättrade soliditeten under året förklaras av det positiva resultatet, kapitaltillskottet om 600 Mkr samt uppskjuten skattefordran om 262 Mkr. Avkastning på eget kapital uppgick till 39,6 (10,9) procent. Bolagets mål för avkastning på eget kapital är 10 procent. Även avkastningsmålet påverkas av den uppskjutna skattefordran.

På grund av de förestående investeringarna föreslog styrelsen ingen utdelning för 2005. Årsstämman beslöt enligt styrelsens förslag.



Ordf: Karl-Gunnar Holmqvist

VD: Jan Sundling

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	5 853	5 935
Övriga intäkter	11	15
Kostnader	-5 641	-5 831
Resultat från andelar i intresseföretag	-1	2

Rörelseresultat	222	121
Finansiella intäkter	15	16
Finansiella kostnader	-100	-97

Resultat före skatt	137	40
Skatt	214	2

Nettoreultat	351	42
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	351	43
Minoritetsintressen	0	-1

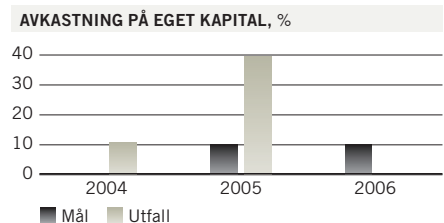
BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2 029	1 798
Räntebärande anläggningstillgångar	275	261
Ej räntebärande omsättningstillgångar	703	740
Räntebärande omsättningstillgångar	914	272
Totala tillgångar	3 921	3 071

Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 358	403
Minoritetens andel av eget kapital	6	6
Summa eget kapital	1 364	409
Räntebärande avsättningar	10	15
Ej räntebärande avsättningar	21	26
Räntebärande långfristiga skulder	1 348	1 473
Räntebärande kortfristiga skulder	295	191
Ej räntebärande kortfristiga skulder	883	957
Totala skulder och eget kapital	3 921	3 071

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	-39	246
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-85	-107
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	415	-164

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	39,6	10,9
Rsys (genomsnitt), %	9,3	6,6
Rt (genomsnitt), %	6,6	4,3
Soliditet, %	34,8	13,3
Volym, miljarder bruttotonkm	32,2	32,3

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	267	303
Av- och nedskrivningar	242	234
Antal anställda i medeltal	3 187	3 360
Sjukfrånvaro, %	6,0	6,7
Statens ägarandel, %	100	100



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 10% / män 90%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 20% / män 80%
Styrelse.....	kvinnor 37% / män 63%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS.....	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Karl-Gunnar Holmqvist. | Led: Christer Bådholm, Björn Mikkelsen, Malin Persson, Kristina Rennerstedt, Jan Sjöqvist, Carl-Viggo Östlund. (Kristina Rennerstedt avgick och Lisbet Grönfelt Bergman och Lotta Lundén valdes på årsstämma 2006.) | Arb rep: Stefan Bieder, Peter Lundmark. | Arb suppl: Anders Gustavsson, Björn T Johansson. | Revisorer: Björn Sundkvist, Deloitte AB samt Per Redemo, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 240 (231) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 109 (105) tkr.



AB Göta kanalbolag (Kanalbolaget) bildades 1810 vilket var året då kanalbygget påbörjades. Staten övertog företaget 1978 och 1984 blev det dotterbolag till Domänverket. Riksdagen ansåg i samband med bolagiseringen av Domänverket 1992 att det är en statlig angelägenhet att ansvara för att Göta kanal i framtiden rustas upp och drivs så att kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk och ett attraktivt turistmål kan vidmakthållas. Kanalbolaget är sedan den 1 juli 1992 ett av staten helägt bolag.

VERKSAMHET

Bolaget bedriver kanal- och fastighetsrörelse. Kanalrörelsen omfattar fritids- och passagerarbåtstrafik samt vissa direkt knuta verksamheter som till exempel båtuppläggning, externa arbeten, brounderhåll, försäljning och museiverksamhet. I fastighetsrörelsen ingår förvaltning av skog, mark och fastigheter som såväl historiskt som praktiskt är kopplad till kanalen. Bolaget bedriver också omfattande underhåll- och upprustningsverksamhet, bland annat renoveras och återställs bolagets fastigheter i ursprungligt skick. Verksamheten sker i nära samarbete med kommunerna, landstingen, länsstyrelserna och näringslivet längs kanalen.

EKONOMI

Under 2005 omsatte bolaget cirka 47 Mkr och redovisade ett negativt resultat på cirka 80 tkr. Totalt uppgick intäkterna från kanal- och entreprenadrörelsen till 18,5 Mkr. Intäkterna från kanaltrafiken har ökat med 13 procent och uppgick till cirka 7,9 Mkr. Intäkterna från skogs- och fastighetsrörelsen uppgick till 8,4 Mkr. Resultatet minskade till 3,4 Mkr till följd av stormen i januari 2005. Företagets soliditet uppgick till 83 procent. I likhet med tidigare är bidrag staten med 14,9 Mkr för upprustning av kanalen. Bidrag om 4,9 Mkr erhöles från kommuner, länsarbetsnämnder och övriga samarbetspartners.

MÅL

Bolaget ska med hänsyn till miljö och natur bevara och utveckla Göta kanal som vårt lands största kulturhistoriska byggnadsverk samt väl vårda företagets fastigheter, mark och skogsinnehav. Göta kanal ska var Sveriges ledande turistiska vattenled och besöksmål. Med hänsyn till bolagets speciella verksamhet ställs inga specifika ekonomiska eller finansiella krav. Generellt ska bolaget med egna medel och bidrag verka för en positiv ekonomisk utveckling av verksamheten.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägaren.

UTVÄRDERING

Göta kanal är i dag i mycket gott skick. Kanalbolagets verksamhet har fortsatt bidragit till att öka kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk och attraktivt turistmål. Den ägda skogsmarken förvaltas effektivt och är miljöcertifierat enligt FCS. Samarbets- och marknadsföringsprojekt samt EU-projekt med andra intressenter har bidragit till att öka upplevelsen på och utmed kanalen. Vandrarhem, gästhamnar och caféer har turistiskt uppskattats liksom arrangemangen utmed kanalen. Bolaget tilldelades Svenska Turistföreningen pris för bästa vandrarhem. Verksamheten har uppmärksammats internationellt. Under bolagets ledning anordnades den mycket lyckade konferensen "World Canals Conference". Bolaget har en sund ekonomisk utveckling. Stormen i januari 2005 innebar minskat skogsuttag och påverkade därmed det ekonomiska resultatet. Stora marknadsansträngningar har gjorts för att beskriva Göta kanalområdet som resmål och upplevelseområde. Bolaget har ett aktivt jämställdhets- och miljöarbete.



Ordf: Björn Eriksson



VD: Claes-Göran Österlund

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	46	47
Kostnader	-47	-47
Rörelseresultat	-1	0
Finansiella intäkter	1	0
Resultat före skatt	0	0
Nettoresultat	0	0
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

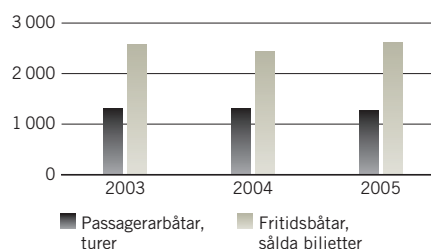
BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	33	35
Räntebärande anläggningstillgångar	10	9
Ej räntebärande omsättningstillgångar	4	5
Räntebärande omsättningstillgångar	2	1
Totala tillgångar	49	50
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	41	41
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	41	41
Räntebärande långfristiga skulder	0	1
Ej räntebärande kortfristiga skulder	8	8
Totala skulder och eget kapital	49	50

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	3	2
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1	-2
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1	0

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	0,0	0,0
Rt (genomsnitt), %	0,0	0,0
Soliditet, %	83,7	81,0

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	1	5
Av- och nedskrivningar	2	3
Antal anställda i medeltal	49	69
Sjukfrånvaro, %	4,1	3,1
Statens ägarandel, %	100	100

BÅTTTRAFIK GÖTA KANAL, antal



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 29% / män 71%
Ledningsgrupp.....	-
Styrelse.....	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	FSC
Redovisar enligt IFRS.....	NEJ

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Björn Eriksson. | Vice ordf: Christer Berggren. | Led: Elving Andersson, Patrik Jönsson, Anita Modin, Lars-Olof Svenheim, Ragnhild Wärn. (Christer Berggren, Lars-Olof Svenheim och Ragnhild Wärn avgick och Camilla Egberth och Renée Mohlkert valdes på årsstämma 2006.) | Arb rep: Britt-Marie Löfström, Per-Olof Åhfeldt. | Arb suppl: Billy Johansson, Henric Stöök. | Revisorer: Lars-Inge Johansson, Ernst & Young.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 54 (52) tkr. Arvode till årsstämvalda ledamöter uppgår 2006 till 37 (36) tkr.

IMEGO

Applied Micro Sensor Systems

På förslag av utredningen om ett tekniskt forskningsinstitut i Göteborg beslutade riksdagen 1998 att bilda Institutet för mikroelektronik i Göteborg aktiebolag (Imego AB). Imego AB grundades 1999 och kom i full drift under 2000. Bolaget bedriver egeninitierad forskning och uppdragsforskning inriktad på mikroelektronik-baserade system.

VERKSAMHET

Imego bedriver forsknings och utvecklingsarbete i nära samverkan med Chalmers tekniska högskola AB och Göteborgs universitet. Bolaget är en av de största användarna av Chalmers nya laboratorium för mikroelektronik, MC2. Planen för bolaget är att utveckla nya produkter och processer från idé till färdig prototyp.

Med medel från sitt inledande investeringsstöd har Imego gjort stora investeringar i forskningsutrustning och laboratorier. Ytterligare investeringar kommer att göras, speciellt i programvaror, utrustning för elektrisk verifiering samt laboratorier för kemi och optik. Utrustning för produktion i de fall dessa behövs, fås genom kontakter med kunder och leverantörer som har outnyttjad produktionskapacitet.

Enligt bolagets analys av marknaden för mikroelektronikprodukter kommer behovet av sensorsystem att fortsätta öka. Dessutom bedöms potentialen för mikromekanik vara större än för mikroelektronik. Produkter där mikroelektronik används är bland annat dysor för skrivare, läs- och skrivhuvuden för hårddiskar, trycksensorer, accelerometrar för krockkuddar, mikrospeglar för projektorer samt enklare utrustning för medicinsk diagnostik.

EKONOMI

Grunden för verksamheten utgörs av ett statligt bidrag på 20 Mkr. Intäkterna

från externa projekt under 2005 var drygt 23 Mkr och härrör från ett 20-tal projekt. Ett av de största projekten är ett flerårigt samarbete med Saab Dynamics. Bolaget har även i samverkan med Acreo och IVF tagit fram en mobil, trådlös testutrustning för sensorer benämnd Trysense. De största projekten finansierade med statliga bidrag har varit att utveckla byggsätt för sensorer, magnetiska nanopartiklar för biosensorer, biomatris för DNA samt solskyddssensorn, Sunstive.

MÅL

Bolagets mål är att etablera samverkan med företag, högskolor och institut kring mikroelektronik, mikromekanik och sensorsystem. Bland annat drivs den forskning som behöver utföras i renrum i nära samverkan med Institutionen för mikroteknologi och nanovetenskap (MC2) vid Chalmers tekniska högskola där det finns processlaboratorium för tillverkning av mikro- och nanokomponenter (renrum).

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy finns ej då bolagets vinst ska användas för att främja dess verksamhet.

UTVÄRDERING

Under 2004 genomfördes en utvärdering av bolagets verksamhet. I denna föreslogs bland annat förändrade ägarförhållanden. Riksdagen har under våren 2005 efter förslag i den forskningspolitiska propositionen Forskning för ett bättre liv (prop 2004/05:80) givit regeringen bemyndigande att sälja delar av eller hela aktieinnehavet i Imego AB. Förhandlingar med olika intressenter pågår.

Bolaget befinner sig fortfarande i en uppbyggnadsfas. Ett av bolagets mål är att intäkterna av uppdrag ska överstiga de statliga anslagen. 2005 är det första år detta mål uppnåtts.



Ordf: Christina Ullenius



VD: Bill Brox

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	43	35
Kostnader	-51	-48
Rörelseresultat	-8	-13
Finansiella intäkter	0	1
Resultat före skatt	-8	-12
Nettoresultat	-8	-12
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-8	-12
Minoritetsintressen	0	0

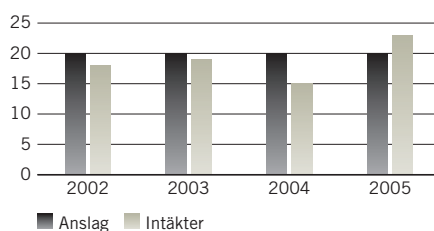
BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	10	14
Ej räntebärande omsättningstillgångar	10	8
Räntebärande omsättningstillgångar	18	29
Totala tillgångar	38	51
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	34	43
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	34	43
Ej räntebärande kortfristiga skulder	4	8
Totala skulder och eget kapital	38	51

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	-2	1
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-3	3
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	1	0

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rt (genomsnitt), %	neg	neg
Rsys (genomsnitt), %	neg	neg
Rop (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	89,5	84,3

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	3	5
Av- och nedskrivningar	6	7
Antal anställda i medeltal	38	34
Sjukfrånvaro, %	1,3	2,4
Statens ägarandel, %	100	100

ANSLAG/INTÄKTER, Mkr



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	NEJ
Anställda.....	kvinnor 24% / män 76%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse.....	kvinnor 43% / män 57%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	NEJ
Redovisar enligt IFRS.....	NEJ

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Christina Ullenius. | Led: Börje Johansson, Gunnar Landgren, Sylvia Lindgren, Peter Möller, Göran Netzler, Lena Torell Treschow. (Lena Torell Treschow avgick och Ann-Christine Paul valdes på årsstämma 2006.) | Arb rep: Katrin Persson. | Arb suppl: Jan Wipenmyr. Revisor: Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers. | Rev suppl: Kent Andersson.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 44 (44) tkr. Arvode till årsstämvalda ledamöter uppgår 2006 till 22 (22) tkr.

IRECO

holding ab

Riksdagen beslutade 1997 att bilda holdingbolaget IRECO Institute for Research and Competence Holding AB i syfte att bland annat förvalta statens aktieandelar i bolagiserade industriforskningsinstitut. Företaget heter sedan 2002 IRECO Holding AB och ägs av staten (55 procent) och Stiftelsen för Kunskaps- och Kompetensutveckling (45 procent).

VERKSAMHET

IRECO äger och förvaltar aktier och andelar i bolag som bedriver industri- nära forskning. Företaget främjar industriforskningsinstitutens långsiktiga utveckling, teknisk utveckling och kompetensspridning inom svenskt näringsliv, samverkan mellan institut, universitet, högskolor och svenskt näringsliv samt en ändamålsenlig struktur för industriforskningsinstitutet.

EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 237 Mkr. Resultatet blev en vinst på 4 tkr.

Stödet från IRECO:s ägare uppgick under perioden 2003–2005 till 125 Mkr. Med hjälp av dessa medel har bolaget kunnat genomföra omstruktureringen av industriforskningsinstitutet i enlighet med de målsättningar som regeringen angett i prop. 2001/02:2. Tillsammans med VINNOVA finansierar IRECO långsiktig kompetensutveckling i institutet. Under året har beslut tagits om utbetalningar av 91 Mkr för 2006.

MÅL

IRECO:s vision är att vara delägare i en handfull etablerade svenska forskningsbolag, som framgångsrikt konkurrerar med välrenommerade internationella institutsvarumärken, till nytta för näringslivets utveckling.

Det övergripande målet är att medverka till att industriforskningsinstitutet är effektiva forskningsutövare till nytta

för näringsliv och samhälle, att de är internationellt slagkraftiga och har en god förankring i näringslivet. IRECO ska vara en erkänd minoritetsägare av institutbolagen, eller när det visar sig lämpligt, majoritetsägare. Med hänsyn till karaktären på bolagets verksamhet förväntas den inte vara vinstgenererande. Därför har inte några specifika ekonomiska eller finansiella mål fastställts.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägarerna.

UTVÄRDERING

IRECO har på ett effektivt sätt medverkat till att samtliga industriforskningsinstitut i gruppen ombildats till aktiebolag. IRECO har utövat ägarrollen bland annat genom att medverka i nominering av ledamöter i institutstyrelserna. Under året har företaget på ett målinriktat sätt avslutat omstruktureringen av industriforskningsinstitutet mot färre, större och mer internationellt slagkraftiga enheter. Studier i syfte att klarlägga förutsättningar för och effekter av samgåenden som ett led i genomförandet av en ny institutsstruktur har genomförts. Omstruktureringen har medfört fyra industriforskningskoncerner i vilka IRECO är delägare i tre av dessa: Swerea AB, Swedish ICT Research AB, och STFI-Packforsk AB. Arbetet med strategin för att möta industrins behov av industri-relevant forskning pågår. Genom att främja industrirelevant forskning och utveckling har bolaget bidragit till ökad tillväxt och stärkt konkurrenskraft. Seminarier har genomförts med IRECO-institutets huvudägare och styrelseledamöter. Tillsammans med VINNOVA tar IRECO fram kriterier för fördelningen av kompetensutvecklingsmedlen till institutet under perioden 2007–2008.



Ordf: Yngve Stade



tf VD: Håkan Widmark

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	237	9
Kostnader	-245	-13
Resultat från andelar i intresseföretag	7	4
Rörelseresultat	-1	0
Finansiella intäkter	5	0
Resultat före skatt	4	0
Nettoresultat	4	0
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	4	0
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	66	1
Räntebärande anläggningstillgångar	72	60
Ej räntebärande omsättningstillgångar	84	0
Räntebärande omsättningstillgångar	101	52
Totala tillgångar	323	113
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	121	62
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	121	62
Ej räntebärande avsättningar	72	0
Räntebärande långfristiga skulder	3	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	127	51
Totala skulder och eget kapital	323	113

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	53	37
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	4,4	0
Rt (genomsnitt), %	1,8	0
Rsys (genomsnitt), %	4,3	0
Rop (genomsnitt), %	16,2	13,1
Soliditet, %	37,5	54,9

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	26	0
Av- och nedskrivningar	11	0
Antal anställda i medeltal	225	5
Statens ägarandel, %	55	55

Etikpolicy.....	NEJ
Jämställdhetspolicy.....	NEJ
Aktivt mångfaldsarbete.....	NEJ
Anställda.....	kvinnor 34% / män 66%
Ledningsgrupp.....	-
Styrelse.....	kvinnor 33% / män 67%
Miljöpolicy.....	NEJ
Miljöledningssystem.....	NEJ
Redovisar enligt IFRS.....	NEJ

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Anders Narvinger. | Led: Christer Berggren, Madeleine Cæsar, Lennart Lübeck, Tomas Salzmann, Gunnar Svedberg, Lena Treschow Torell. (Anders Narvinger och Gunnar Svedberg avgick och Yngve Stade, ny ordförande, valdes på årsstämma 2006.) | Revisorer: Roland Nilsson och Magnus Ripa, KPMG.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 63 (60) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 31 (30) tkr.

KASERNEN FASTIGHETS AB

Kasernen bildades 1990 med svenska staten och Diös Fastigheter AB som ägare. I slutet av 1991 förvärvade svenska staten samtliga aktier i Kasernen som en följd av den statliga reformen inom lokal-försörjningsområdet.

VERKSAMHET

Kasernen verksamhet består i att uppföra, förvärva, äga, förhyra och förvalta fastigheter i syfte att i första hand åt anställda inom försvaret tillhandahålla elevbostäder och bostäder för korttidsboende. Totalt förvaltas i koncernen fyra hyresfastigheter innehållande 29 hyreshusenheter med totalt 434 lägenheter. Koncernen omfattar moderbolaget Kasernen Fastighets AB och dotterbolaget Fastighets AB Kasernen i Halmstad. Under året har två dotterbolag, Fastighets AB Kasernen i Skövde och Fastighets AB Kasernen i Uppsala fusionerats med moderbolaget. Samtliga fastigheter i Kasernen hyrs ut till anställda inom Försvarsmakten. Verksamheten påverkas därför av de förändringar som har skett eller kommer att ske inom försvaret. Bolagets fastigheter förvaltas och utvecklas genom aktiv samverkan med Försvarsmakten. På platser där Försvarsmakten omstrukturerat eller avvecklat sin verksamhet har bolaget med framgång avvecklat sina fastighetsbestånd.

Under året har bolagets fastigheter i Kristinehamn avyttrats. Vidare har tilläggsköpeskilling om cirka 10 Mkr erhållits för en under 2002 gjord avyttring av ett bolag innehållande en hotellfastighet i Stockholm. Kasernen har tagit initiativ till planarbete för att framta byggrätt för bostäder på del av Karlbergsområdet i Stockholm.

EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 21,0 (22,9) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 17,6 (12,8) Mkr och resultatet efter

finansiella poster till 14,5 (9,9) Mkr. Koncernens likviditet uppgick vid utgången av räkenskapsåret till 4,3 (18,6) Mkr. Outnyttjade krediter på checkräkning finns i koncernens bolag uppgående till 19,5 (23) Mkr. Koncernens räntebärande skulder, vilka samliga är upptagna i svenska kronor, uppgick till 35 (80) Mkr. Bokfört värde på koncernens fastighetsbestånd uppgick till 146,6 (174) Mkr. Fastigheternas verkliga värde uppgick på balansdagen till 242 (242) Mkr.

MÅL

Kasernen ska erbjuda bra och ändamålsenliga bostäder i första hand åt anställda inom försvarsmakten. Ägarens uttryckta krav och förutsättningar är att soliditeten, beräknat på koncernens justerade egna kapital, bör uppgå till lägst 25 procent. Vidare bör avkastningen på justerat eget kapital motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 2,5 procentenheter. För 2005 var avkastningsmålet 5,3 procent.

UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelningsmål ska vara 50 procent av årets resultat efter skatt. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till företagets ekonomiska ställning.

UTVÄRDERING

Verksamheten bedrivs i nära samverkan med Försvarsmakten. Soliditeten i koncernen uppgick på balansdagen till 70,4 (52,8) procent och avkastning på eget kapital till 9,5 (6,7) procent. Kasernen har under 2005 uppfyllt de ekonomiska och övriga uppsatta mål som ägaren ställt på företaget. För verksamhetsåret 2005 lämnas en utdelning om 5,0 Mkr, vilket är i paritet med det uppställda utdelningsmålet. Kasernens prognos för 2006 är att resultatet efter finansnetto kommer att minska bland annat till följd av ett färre antal fastighetsförsäljningar.



Ordf: Christer Alvemur



VD: Arne Lorentzon

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	21	23
Övriga intäkter	6	0
Kostnader	-9	-10

Rörelseresultat	18	13
Finansiella intäkter	2	2
Finansiella kostnader	-5	-5

Resultat före skatt	15	10
Skatt	-4	-3

Nettoreultat	10	7
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	10	7
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
--------------------	------	------

Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	147	174
Ej räntebärande omsättningstillgångar	8	6
Räntebärande omsättningstillgångar	5	19
Totala tillgångar	159	199

Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	112	105
Minoritetens andel av eget kapital	0	0

Summa eget kapital	112	105
Ej räntebärande avsättningar	8	7
Räntebärande långfristiga skulder	35	80
Ej räntebärande kortfristiga skulder	4	7
Totala skulder och eget kapital	159	199

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
-----------------	------	------

Kassaflöde från löpande verksamhet	15	10
Kassaflöde från investeringsverksamhet	19	-4
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-49	0

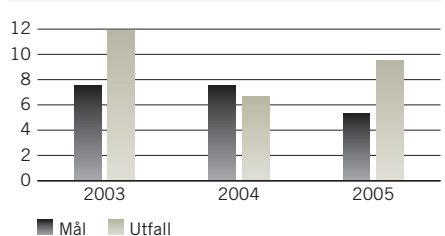
NYCKELTAL	2005	2004
-----------	------	------

Re (genomsnitt), %	9,5	6,7
Rt (genomsnitt), %	10,7	7,3
Rsys (genomsnitt), %	11,5	7,8
Soliditet, %	70,4	52,8
Bokfört värde fastigheter, Mkr	146,6	174,0
Marknadsvärde förvaltningsfastigheter, Mkr	242	242

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
-------------	------	------

Utdelning	5	4
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	4	4
Antal anställda i medeltal	3	3
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	NEJ
Aktivt mångfaldsarbete.....	NEJ
Anställda.....	kvinnor 33% / män 67%
Ledningsgrupp.....	-
Styrelse.....	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	NEJ
Redovisar enligt IFRS.....	NEJ

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Christer Alvemur. | Led: Björn Andersson, Lena Jönsson, Arne Lorentzon, Monica Lundberg. (Arne Lorentzon avgick på årsstämma 2006.) | Revisor: Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 60 (60) tkr. Arvode till årsstämvalda ledamöter uppgår 2006 till 30 (30) tkr.

DRAMATEN

Kungliga Dramatiska Teatern AB (Dramaten) är Sveriges nationalscen för talteater. Dramaten ska vara den i Sverige ledande institutionen inom teaterns område och som nationalscen vara ett föredöme för andra institutioner vad gäller utveckling, förnyelse och konstnärlig kvalitet. I Dramatens uppdrag ligger också att vårda och främja det svenska språket och det nationella kulturarvet inom teaterns område samt att genom hög kvalitet och bevarad nationell egenart kunna hävda sig väl i jämförelse med de främsta scenerna utomlands och i det internationella samarbetet.

VERKSAMHET

Dramatens breda och varierade repertoar består av nyskriven dramatik, såväl svensk som utländsk, modern och klassisk samt teater särskilt riktad mot barn och ungdom. Dramaten har under 2005 haft 34 (32) produktioner på repertoaren varav 23 (24) har varit nyproduktioner. Totalt har 1 003 (1 069) föreställningar spelats på teaterns sex egna scener inför 255 527 (241 856) besökare. Beläggningen har uppgått till 81 (78) procent och andelen icke-stockholmare i publiken uppskattas till 20 procent. Särskilt uppmärksammas föreställning under året har varit Fröken Julie med Mikael Persbrandt och Maria Bonnevie (regi Tommy Berggren) på Lilla scenen vilken spelat för full beläggning. Den riktade satsningen mot barn och unga fortsätter. Mer än 25 procent av föreställningarna var speciellt riktade till barn och ungdomar och sågs av 36 718 (39 840) besökare. Trettioföre föreställningar gavs utanför Stockholmsregionen. Den utländska turnéverksamheten omfattade elva föreställningar. Staffan Valdemar Holm har av regeringen omförordnats till att vara teaterchef till och med den 30 juni 2008.

EKONOMI

Bidraget från staten uppgick under 2005 till 190 Mkr. Övriga intäkter som i huvudsak består av biljettintäkter uppgick till 45 Mkr. Dramaten har under 2005 inlett ett sponsorsamarbete med SAS Institute. Verksamheten gav under 2005 ett överskott om 4 Mkr.

MÅL

Som nationalscen ska Dramaten vara den ledande institutionen inom teaterns område och ha en varierad repertoar med god balans mellan klassisk och modern dramatik. Dramaten ska årligen uppföra minst ett nyskrivet verk av svensk upphovsman. Dramaten ska vidare sträva efter högsta möjliga besökstal vid hemmascenerna och kontinuerligt utveckla publikarbetet i detta syfte. Repertoaren ska så vitt möjligt göras tillgänglig för en bred publik i hela landet bland annat genom gästspel och samarbete med radio och TV. Hantverksskickligheten i verkstäder och ateljéer ska vara hög.

UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten ska ej vara vinstdrivande, därav finns ingen utdelningspolicy.

UTVÄRDERING

Verksamheten har under året inriktats på att så långt som möjligt uppnå de mål avseende kvalitet, tillgänglighet och förnyelse som angivits för statens bidrag till Dramaten. Graden av måluppfyllelse är god. Utvärderingen baseras på kvalitativa parametrar som redovisats ovan.

Det egna kapitalet uppgår till 27 Mkr och Dramatens möjlighet att balansera de risker som finns i verksamheten bedöms därmed vara tillfredställande.



Ordf: Sigbrit Franke



VD: Staffan Valdemar Holm

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	235	227
Kostnader	-232	-230
Rörelseresultat	3	-3
Finansiella intäkter	1	1
Resultat före skatt	4	-2
Bokslutsdispositioner	0	0
Nettoresultat	4	-2
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	4	-2
Minoritetsintressen	0	0

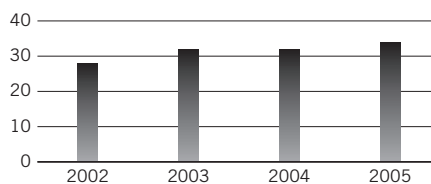
BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	15	15
Ej räntebärande omsättningstillgångar	13	15
Räntebärande omsättningstillgångar	54	33
Totala tillgångar	82	63
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	27	23
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	27	23
Obeskattade reserver	8	8
Ej räntebärande kortfristiga skulder	47	32
Totala skulder och eget kapital	82	63

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	24	5
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-3	-3
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

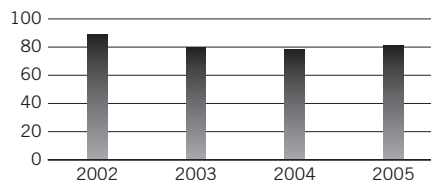
NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	13,0	neg
Rt (genomsnitt), %	5,5	neg
Soliditet, %	40,0	45,7

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Bruttoinvesteringar	5	3
Av- och nedskrivningar	6	5
Antal anställda i medeltal	324	327
Sjukfrånvaro, %	3,4	3,5
Statens ägarandel, %	100	100

ANTAL PRODUKTIONER



BELÄGGNING, %



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 45% / män 55%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 33% / män 67%
Styrelse.....	kvinnor 43% / män 57%
Miljöpolicy.....	NEJ
Miljöledningssystem.....	NEJ
Redovisar enligt IFRS.....	NEJ

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Sigbrit Franke. | Led: Carlo Barsotti, Eva Bonnier, Staffan Valdemar Holm, Lennart Låftman, Monica Sparby, Per Wästberg. (Eva Bonnier, Staffan Valdemar Holm och Lennart Låftman avgick och Jonas Andersson, Karl-Olof Hammarkvist och Alice Bah Kuhnke valdes på årsstämma 2006.) | Arb rep: Barbro Forsgårdh, Björn Granath. | Arb suppl: Magnus Ehrner, Lars Lindberg. | Revisorer: Benny Wieveg, KPMG samt Curt Öberg, Riksrevisionen. | Rev suppl: Fredrik Sjölander, KPMG samt Henrik Söderhielm, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 33 (33) tkr. Arvode till årsstämмоvalda ledamöter uppgår 2006 till 2 tkr/ledamot per möte.



Ordf: Lars G Nordström

VD: Anders Franzén



Kungliga Operan AB (Operan) är Sveriges nationalscen för opera och balett. Operan ska vara den i Sverige ledande institutionen inom opera och balett och som nationalscen vara ett föredöme för andra institutioner vad gäller utveckling, förnyelse och konstnärlig kvalitet. I Operans uppdrag ligger också att vårda och främja den nationella kulturarvet inom operans och balettens område samt att genom hög kvalitet och bevarad nationell egenart kunna hävda sig väl i jämförelse med de främsta scenerna utomlands och i det internationella samarbetet.

VERKSAMHET

Antalet föreställningar och andra evenemang i Operans regi har ökat till 1 075 jämfört med 759 föregående år. Repertoaren har bjudit på 31 produktioner av opera och balett vilket också är en ökning jämfört med 2004. Kungliga Hovkapellet gjorde 69 konsertframträdanden. Totalt nådde Operan 230 911 (225 885) besökare. Den genomsnittliga beläggningsgraden vid föreställningar på stora scenen för opera blev 78 (74) procent och för balett 92 (87) procent. Under året uruppfördes Pippi Långstrump, en balett av Pär Isberg med musik av Stefan Nilsson och Georg Riedel. Wagners fyra operor i Nibelungens Ring nyuppsätts för tredje gången på ett sekel med premiär för Rhen-guldet i regi av Staffan Valdemar Holm under hösten 2005. Satsningen på barn- och ungdomsverksamhet fortsätter.

Lars G Nordström efterträdde Hans Dalborg som ordförande i Kungliga Operans styrelse.

EKONOMI

Det statliga anslaget uppgick under 2005 till 348 Mkr. Övriga intäkter blev 60 Mkr. Biljettintäkterna uppgick till 45 (46) Mkr. Verksamhet gav ett underskott om 3,9 Mkr vilket innebär att det egna kapitalet uppgår till 8,7 Mkr.

MÅL

Som nationalscen ska Operan ha en varierad repertoar av opera och balett med god balans mellan klassiska och moderna verk. Operan ska vidare sträva efter högsta möjliga besökstal och kontinuerligt utveckla publikarbetet i detta syfte. Repertoaren ska såvitt möjligt göras tillgänglig för en bred publik i hela landet bland annat genom gästspel och samarbete med radio och TV. Hantverkskickenheten i verkstäder och ateljéer ska vara hög.

UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten ska ej vara vinstdrivande, därav finns ingen utdelningspolicy.

UTVÄRDERING

Verksamheten har under året inriktats på att så långt som möjligt uppnå de mål avseende kvalitet, tillgänglighet och förnyelse som angivits för statens bidrag till Operan. Graden av måluppfyllelse är god. Utvärderingen baseras på kvalitativa parametrar som redovisats ovan. Det egna kapitalet uppgår till 8,7 Mkr och Operan har därmed möjlighet att balansera de risker som finns i verksamheten.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	408	392
Kostnader	-412	-385
Rörelseresultat	-4	7
Finansiella intäkter	0	0
Resultat före skatt	-4	7
Nettoresultat	-4	7
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-4	7
Minoritetsintressen	0	0

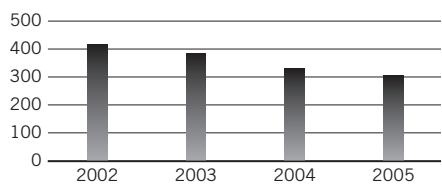
BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	13	15
Ej räntebärande omsättningstillgångar	37	39
Räntebärande omsättningstillgångar	45	32
Totala tillgångar	95	86
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	9	13
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	9	13
Ej räntebärande långfristiga skulder	5	7
Ej räntebärande kortfristiga skulder	81	66
Totala skulder och eget kapital	95	86

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	17	22
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-3	-2
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

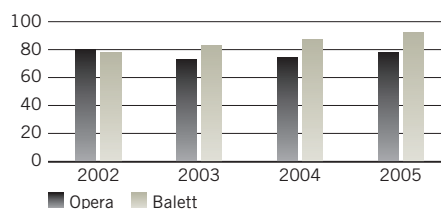
NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	neg	73,7
Rt (genomsnitt), %	neg	9,2
Soliditet, %	9,1	15,1

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Bruttoinvesteringar	3	2
Av- och nedskrivningar	5	5
Antal anställda i medeltal	568	570
Sjukfrånvaro, %	4,0	5,0
Statens ägarandel, %	100	100

ANTAL FÖRESTÄLLNINGAR



BELÄGGNING, %



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 47% / män 53%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 36% / män 64%
Styrelse.....	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	NEJ
Redovisar enligt IFRS.....	NEJ

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Lars G Nordström. | Led: Katarina Bonde, Horace Engdahl, Helena Faxgård, Sten Melin, Ingegerd Palmér, Jan Stenberg, Meg Tivéus. (Jan Stenberg och Meg Tivéus avgick och Karin Forseke och Lennart Låftman valdes på årsstämma 2006.) | Arb rep: Gunnar Lundberg, Rudolf Suttner. | Arb suppl: Brendan Collins, Deirdre Hjalmarsson, Maria Nyström. | Revisorer: Göran Tidström, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Filip Cassel, Riksrevisionen. | Rev suppl: Magnus Svensson, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Henrik Söderhielm, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 33 (33) tkr. Arvode till årsstämموvalda ledamöter uppgår 2006 till 2 (2) tkr/ledamot per möte.



1993 ombildades AMU-gruppen från myndighet till aktiebolag. Företaget skulle producera och sälja utbildningar på en öppen marknad. AMU-gruppen bytte namn till Lernia AB 2000. Lernias uppdrag är att bedriva kompetensförsörjning för arbetslivet.

VERKSAMHET

Lernia erbjuder utbildning, bemanning och tjänster inom omställning och rehabilitering till individer, företag, myndigheter och organisationer. Lernia Utbildning erbjuder utbildning inom bland annat industri, teknik, vård och omsorg och dessutom gymnasial vuxenutbildning, till exempel svenska för invandrare. Lernia Bemanning är marknadsledande inom området industri, teknik och logistik. Lernia Utbildning är organiserat i sex regioner och Lernia Bemanning i tre regioner. Lernia finns representerat i hela Sverige. Lernia utbildar årligen cirka 50 000 personer och hyr ut cirka 4 000 konsulter till industriföretag.

EKONOMI

Lernias nettoomsättning ökade under 2005 med 179 Mkr till 1 742 Mkr, både genom en ökning inom utbildning och inom bemanning. Rörelseresultatet ökade till 95 (48) Mkr. Resultat efter finansiella poster och skatt uppgick till 109 (46) Mkr. Det förbättrade resultatet beror på fullt genomslag av genomförda effektivitetsförbättringar inom Lernia Utbildning och god resultatutveckling inom Lernia Bemanning. Under fjärde kvartalet belastades resultatet med 13 Mkr för omstruktureringkostnader. För 2005 redovisade Lernia 34,0 (18,9) procent avkastning på eget kapital. Soliditeten uppgick till 59 (48) procent.

MÅL

Från 2003 innebär de ekonomiska och finansiella målen över en konjunkturcykel en avkastning på eget kapital efter schablonskatt med lägst 13 procent, en rörelsemarginal om lägst 4 procent och en soliditet på 40–50 procent.

Nya ekonomiska och finansiella mål antogs på årsstämman 2006 – rörelsemarginalen ska lägst vara 5 procent under en rullande femårsperiod och soliditeten ska ligga i spannet 40–50 procent.

UTDELNINGSPOLICY

Lernias utdelningspolicy innebär att kapital som överstiger kapitalbehovet, definierat som att det egna kapitalet ska vara tillräckligt för att göra en omstrukturering av verksamheten som motsvarar företagets rörelserisk på kort sikt, ska delas ut till ägaren.

Ny utdelningspolicy antogs på årsstämman 2006 – långsiktigt ska 30–50 procent av nettovinsten delas ut.

UTVÄRDERING

Arbetet med att bredda Lernias kundbas fortsätter med positivt resultat. Lernias intäkter från företagsmarknaden fortsätter att öka både i absoluta tal och som andel av Lernias totala intäkter. Målet är att intäkterna från företagsmarknaden, kommunmarknaden och marknaden för arbetsmarknadsutbildning ska vardera uppgå till cirka en tredjedel av Lernias totala omsättning.

Lernia har nått avkastningsmålet, soliditetsmålet och rörelsemarginalmålet. Lernia lämnar åter utdelning (25 Mkr). Lernia Bemanningens position på marknaden har under året ytterligare bekräftats och verksamheten visar en tillväxt som överstiger marknaden.

¹⁾ En 7-gradig skala där index utgör ett procenttal som motsvarar ett medelvärde 5 på skalan.



Ordf: Tomas Eneroth

VD: Ingemar Alserud

RESULTATRÄKNING, Mkr

	2005	2004
Nettoomsättning	1 742	1 563
Övriga intäkter	18	14
Kostnader	-1 665	-1 529
Resultat från andelar i intresseföretag	0	-1
Rörelseresultat	95	47
Finansiella intäkter	2	2
Finansiella kostnader	0	-1
Resultat före skatt	97	48
Skatt	12	-2
Nettoreultat	109	46
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	109	46
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr

	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	62	65
Ej räntebärande omsättningstillgångar	463	395
Räntebärande omsättningstillgångar	109	98
Totala tillgångar	634	558

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	375	266
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	375	266
Räntebärande avsättningar	3	11
Ej räntebärande avsättningar	4	4
Räntebärande kortfristiga skulder	2	26
Ej räntebärande kortfristiga skulder	250	251
Totala skulder och eget kapital	634	558

KASSAFLÖDE, Mkr

	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	43	-84
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-6	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

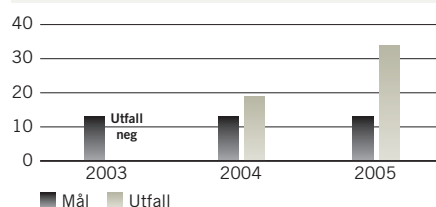
NYCKELTAL

	2005	2004
Re (genomsnitt), %	34,0	18,9
Rt (genomsnitt), %	16,3	9,2
Rsyss (genomsnitt), %	28,4	18,4
Rop (genomsnitt), %	39,9	33,7
Soliditet, %	59,1	47,7

ÖVRIGT, Mkr

	2005	2004
Utdelning	25	0
Bruttoinvesteringar	14	8
Av- och nedskrivningar	19	23
Antal anställda i medeltal	2 652	2 422
Sjukfrånvaro, %	4,5	5,5
Personalnöjdhet ¹⁾ , %	71,6	69,6
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 32% / män 68%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 43% / män 57%
Styrelse.....	kvinnor 43% / män 57%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS.....	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Tomas Eneroth. | Led: Viktoria Aastrup, Sven-Runo Bergqvist, Matthias Kjellberg, Margareta Lewin, Annika Lundius, Göran Sevebrant. | Arb rep: Inge Lindroth, Lena Lundberg. | Arb suppl: Olle Eriksson, Ewa Wiklund. | Revisorer: Stefan Holmström, KPMG samt Bertil Forslundh, Rikskrevisionen. | Rev suppl: Ulf Sundborg, KPMG och Henrik Söderhielm, Rikskrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 160 (156) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 80 (78) tkr.



LKAB har sedan företaget bildades 1890 varit med om att forma den svenska industrihistorien. Malmfyndigheterna i malmfälten i Kiruna och Malmberget hade varit kända sedan länge. I slutet av 1800-talet blev malmfyndigheterna i norr kommersiellt intressanta då en ny metod att framställa stål ur fosforrik malm uppfunnits. Staten blev delägare i LKAB 1907 och sedan 1957 är företaget helägt.

VERKSAMHET

LKAB:s verksamhet är att med utgångspunkt från Malmfälten, för världsmarknaden tillverka och leverera förädlade järnmalmprodukter och tjänster som skapar mervärden för kunderna. Andra närbesläktade produkter och tjänster som bygger på LKAB:s kunnande och som stödjer huvudaffären kan ingå i verksamheten.

EKONOMI

För 2005 redovisar LKAB det bästa resultatet någonsin. Året präglades av en fortsatt mycket stark efterfrågan på järnmalm främst till följd av den starka utvecklingen i Kina. Nettoomsättning ökade med 60 procent till 14 337 Mkr, vilket främst kan hänföras till ökade leveransvolymerna och prisökningar. Rörelseresultatet ökade till 6 109 (1 941) Mkr. Resultatet efter finansiella poster ökade till 6 451 (2 023) Mkr. En lägre US-dollar-kurs har under året motverkat omsättnings- och resultatökningen.

MÅL

Bolagets övergripande ekonomiska mål är uthållig lönsamhet. Det långsiktiga genomsnittliga avkastningskravet, mätt över en konjunkturcykel, är 10 procent på operativa tillgångar motsvarande 8,5 procent på eget kapital efter skatt. Målet är satt mot bakgrund av att branschen är kapitalkrävande och konjunkturberoende. Soliditeten ska uppgå till minst 50 procent.

LKAB:s övergripande agenda är fokus på kvalitet, service och kostnadseffektivitet.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska långsiktigt utgöra 30–50 procent av resultatet efter skatt och anpassas till den genomsnittliga resultatnivån över en konjunkturcykel.

UTVÄRDERING

Som ett resultat av interna åtgärder som bland annat medfört bra kostnadsstruktur och ökad produktivitet och i kombination med ett bra marknadsläge, har koncernen under 2005 väl hävdad sig på en starkt konsoliderad och konkurrensutsatt marknad. Produktion, intäkter och resultat är det bästa i bolagets historia. LKAB satsade 159 Mkr på FoU. Det övergripande målet är att säkerställa konkurrenskraften i företagets produktportfölj samt säkerställa att företaget har de rätta processerna. Investeringsplanerna de närmaste tio åren uppgår till cirka 20 miljarder kr. Av detta har bolaget beslutat att investera 6,4 miljarder kr i ett nytt pelletsverk i Kiruna och cirka 1 miljard kr på en effektivisering av malmhamnen i Narvik. Bolaget har också påbörjat brytningen av olivin i den egna fyndigheten på Grönland. Avkastningen på eget kapital blev 37 procent, avkastningen på operativa tillgångar och soliditeten 71 procent. De fastställda målen för såväl avkastning på operativa tillgångar som på eget kapital överträffades. Företaget har en mycket god soliditet. För 2005 lämnar LKAB en utdelning till ägaren på 1 500 Mkr, vilket långsiktigt motsvarar 39 procent av resultatet efter skatt. Bolagets expansion vid verksamhetsorterna i Malmfälten kommer att medföra strukturförändringar för dessa orter. Tillsammans med kommuner och andra berörda parter bedriver LKAB ett aktivt arbete för att finna bra lösningar för samtliga berörda. Diskussioner beträffande finansiering av nödvändiga åtgärder pågår. LKAB har deltagit i den av regeringen tillsatta Mamfältgruppen. Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken.



Ordf: Björn Sprängare



VD: Martin Ivert

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	14 337	8 988
Kostnader	-8 228	-7 047
Rörelseresultat	6 109	1 941
Finansiella intäkter	550	227
Finansiella kostnader	-208	-145
Resultat före skatt	6 451	2 023
Skatt	-1 904	-456

Nettoresultat	4 547	1 567
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	4 546	1 568
Minoritetsintressen	1	-1

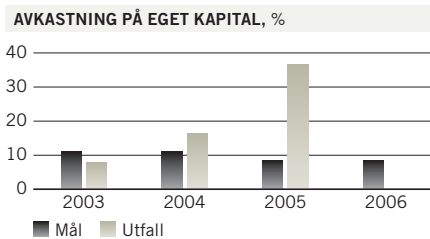
BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	8 758	6 609
Räntebärande anläggningstillgångar	1 253	121
Ej räntebärande omsättningstillgångar	3 710	2 394
Räntebärande omsättningstillgångar	7 091	4 517
Totala tillgångar	20 812	13 641

Eget kapital, avsättningar och skulder	2005	2004
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	14 802	10 031
Minoritetens andel av eget kapital	4	3
Summa eget kapital	14 806	10 034
Räntebärande avsättningar	1 002	1 130
Ej räntebärande avsättningar	2 977	1 217
Räntebärande långfristiga skulder	2	2
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2 025	1 258
Totala skulder och eget kapital	20 812	13 641

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	5 520	2 855
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-4 446	-2 750
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-520	-281

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	36,6	16,5
Rt (genomsnitt), %	45,0	16,6
Avkastning operativa tillgångar, %	58	23
Soliditet, %	71,1	73,6
Järnmalmproduktion, miljoner ton	23,3	22,3

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	1 500	520
Bruttoinvesteringar	2 723	1 016
Av- och nedskrivningar	960	1 093
Antal anställda i medeltal	3 563	3 482
Sjukfrånvaro, %	4,3	5,6
Statens ägarandel, %	100	100



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 10% / män 90%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse.....	kvinnor 37% / män 63%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	eget / ISO 14001
Redovisar enligt IFRS.....	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Björn Sprängare. | Led: Christer Berggren, Stina Blombäck, Per-Ola Eriksson, Lars-Åke Helgesson, Ursula Tengelin, Egil M. Ullebø. (Anna-Greta Sjöberg tillträdde på extra bolagsstämma 2005.) | Arb rep: Tomas Nilsson, Bertil Thornberg, Karl Wikström. | Arb suppl: Hans Fängvall, Tomas Kohkoinen, Torsten Tornéus. | Revisorer: Roland Nilsson och Annicka Brännström, KPMG.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 239 (230) tkr. Arvode till årsstämvalda ledamöter uppgår 2006 till 109 (105) tkr.



Nordea Bank AB är i dag en ledande finanskoncern i Norden. Bolaget har bildats genom flertalet samgåenden under åren 1997–2001 mellan svenska Nordbanken, finska Merita, danska Unibank och norska Christiania Bank og Kreditkasse. Svenska statens ägarandel i Nordea uppgår till 19,9 procent.

VERKSAMHET

Nordea är den ledande finanskoncernen i Norden och Östersjöregionen och bedriver verksamhet inom tre affärsområden: Retail Banking, Corporate & Institutional Banking och Asset Management & Life. Bolaget har en omfattande Internetbank och e-handelsverksamhet med 4,4 miljoner e-kunder samt cirka 1 100 bankkontor. Kundbasen omfattar 9,4 miljoner privatkunder, 960 000 företagskunder och 1 000 storföretagskunder. Bolaget är även en ledande kapitalförvaltare på den nordiska finansmarknaden med 151 miljarder euro under förvaltning. Nordeaaktien är noterad på börserna i Stockholm, Helsingfors och Köpenhamn.

EKONOMI

Under 2005 gjorde Nordea stora satsningar för att öka intäkterna och stärka bolagets ställning på marknaden. För året redovisar Nordea ett rekordresultat. Samtliga affärsområden har haft sitt bästa år någonsin. Rörelseresultatet uppgick till 3 048 miljarder euro, en ökning med 25 procent exklusive realisationsvinsten på fastigheter förra året. Intäkterna ökade med 7 procent och kostnaderna var oförändrade. Kreditförlusterna var positiva under samtliga kvartal och kreditportföljen anses i allt väsentligt vara av god kvalitet. Kapital under förvaltning ökade med 15 procent till 151 miljarder euro och intäkterna inom Asset Management steg med 15

procent. Under 2005 återköpte Nordea sammanlagt 141 miljoner aktier, varav 29 miljoner annullerades vid den ordinarie bolagsstämman i april 2005.

MÅL

Totalavkastning ska vara i nivå med de fem bästa ur en jämförelsegrupp av europeiska finanskoncerner. Avkastning på eget kapital ska överstiga 15 procent under 2005 och överstiga 17 procent, alternativt vara i nivå med de bästa ur en nordisk jämförelsegrupp, från och med 2007. Kostnaderna ska ligga på samma kostnadsnivå under 2007 som under 2004. Därutöver ska kostnads- och intäktsknoten kontinuerligt förbättras. Nordea har utformat strategiska teman för att uppnå de finansiella målen. Dessa omfattar intäktsstillväxt, operativ effektivitet, effektiv kapitalanvändning samt attraktivitet som arbetsgivare.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska normalt överstiga 40 procent av årets resultat. Den årliga utdelningen anpassas till marknadens avkastningskrav och behovet av kapital för att utveckla affärsverksamheten.

UTVÄRDERING

Nordeas totalavkastning för 2005 uppgick till 27,5 (29,8) procent, vilket rankade banken som nummer 10 (3) i jämförelsegruppen. Avkastningen på eget kapital ökade till 18,0 (14,5) procent. Kostnaderna var oförändrade jämfört med 2004 trots avsevärt högre aktivitetsnivå och större affärsvolym. Kostnad/intäktrelationen fortsatte att minska till 56 (60) procent. Utdelningen för verksamhetsåret 2005 uppgår till 0,35 (0,28) euro per aktie, vilket motsvarar en utdelningsprocent på 40 procent.



Ordf: Hans Dalborg



VD: Lars G Nordström

RESULTATRÄKNING, Mkr

	2005	2004
Räntenetto	34 020	31 901
Avgifts- och provisionsnetto	17 971	16 375
Utdelningar	102	27
Nettoresultat av fin. transaktioner	5 712	4 883
Övriga rörelseintäkter	2 619	2 209
Summa rörelseintäkter	60 424	55 395
Rörelsekostnader	-34 066	-33 361
Resultat från andelar i intresseföretag	622	502
Kreditförluster, netto	1 272	-246
Nettores. försäljning av anl.tillgångar	56	2 738
Rörelseresultat	28 308	25 028
Skatt	-7 235	-6 088
Nettoresultat	21 073	18 940
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	21 073	18 940
Minoritetsintressen	56	27

BALANSRÄKNING, Mkr

	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anl.tillgångar	449 695	380 419
Räntebärande anl.tillgångar	2 065 805	1 675 349
Ej räntebärande oms.tillgångar	109 709	81 904
Räntebärande oms.tillgångar	431 181	387 279
Totala tillgångar	3 056 384	2 524 951
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	121 279	114 161
Minoritetens andel av eget kapital	394	117
Summa eget kapital	121 674	114 278
Avsättningar	4 910	7 122
Räntebärande skulder	2 218 244	1 810 290
Ej räntebärande skulder	711 556	593 261
Totala skulder och eget kapital	3 056 384	2 524 951

KASSAFLÖDE, Mkr

	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	-17 692	-17 735
Kassaflöde från inv.verksamhet	-12 157	10 634
Kassaflöde från fin.verksamhet	-892	-5 057

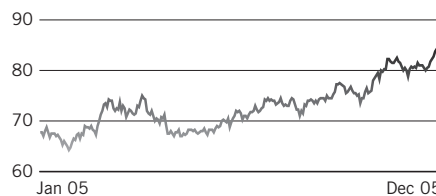
NYCKELTAL

	2005	2004
Re (genomsnitt), %	18,0	14,5
Utlåning, Mdr	1 769	1 452
Kostnad/intäktrelation, %	56	60
Kapitaltäckningsgrad, %	9,2	9,5

ÖVRIGT, Mkr

	2005	2004
Utdelning, EUR/aktie	0,35	0,28
Antal anställda i medeltal	28 925	30 380
Statens ägarandel, %	19,9	19,8

AKTIEKURSUTVECKLING 2005, kr



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 63% / män 37%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse.....	kvinnor 36% / män 64%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	NEJ
Redovisar enligt IFRS.....	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Hans Dalborg. | Vice ordf: Timo Peltola. | Led: Kjell Aamot, Harald Arnkvaern, Gunnel Duveblad, Claus Høeg Madsen, Jörgen Høeg Pedersen, Birgitta Kantola, Anne Birgitte Lundholt, Lars G Nordström, Maija Torkko. (Jörgen Høeg Pedersen avgick och Björn Savén valdes på årsstämma 2006.) | Arb rep: Bertel Finskas, Liv Haug, Nils Q Kruse, Rauni Söderlund. | Revisorer: Caj Nackstad, KPMG.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 240 (220) teuro. Arvode till vice ordförande uppgår 2006 till 93 (90) teuro. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 72 (70) teuro.



Norrland Center AB bildades 1991 för att stimulera utvecklingen av näringslivet i Norrland, företrädesvis Norrlands inland, i syfte att skapa sysselsättning. Företaget ägs till lika stora delar av staten genom Näringsdepartementet, stiftelsen Norrlandsfonden och Norrvidden Delägare Norr AB.

VERKSAMHET

Norrland Center bedriver sin verksamhet i nära samarbete med ett antal betalande kommuner i Norrland. Genom ett väl utvecklat kontaktnät inom olika delar av samhället ska Norrland Center vara en sammanhållande länk vid företagsetableringar i Norrland. Företaget agerar som lots, rådgivare och samtalspartner.

En viktig del av Norrland Centers arbete består av uppsökande verksamhet och aktiv marknadsföring av Norrland som en långsiktigt lönsam etableringsregion. Kontakter tas med företag och organisationer i storstadsområdena i södra Sverige för att intressera dem för möjligheterna och fördelarna med att etablera verksamhet i Norrland. Med hjälp av faktaunderlag och analyser som Norrland Center kostnadsfritt bistår med, kan sedan varje enskilt företag fatta långsiktiga beslut.

EKONOMI

Norrland Centers resultat efter skatt uppgick till -43 (-448) tkr. Det egna kapitalet uppgår därefter till 15 (15) Mkr.

MÅL

Norrland Center ska vara den aktör som kommuner i Norrland och företag i södra Sverige helst anlitar när det gäller etablering och utveckling av verksamheter i Norrland. Verksamheten ska bedrivas på

sådant sätt att det ägarkapital, 15 Mkr, som investerats i bolaget hålls reellt intakt.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägarna.

UTVÄRDERING

Resultatet av 2005 års marknadsbearbetning är mycket tillfredsställande. Ett stort antal företag har intresserat sig för att utvärdera Norrland som etableringsregion och i likhet med 2004 så har ett tiotal företag också fattat beslut om att etablera och utveckla nya verksamheter i Norrland Centers samarbetskommuner. Dessa beslut omfattar cirka 100 nya arbetstillfällen. Norrland Center har sedan starten 1991 på olika sätt medverkat till att etablera och utveckla cirka 110 verksamheter i Norrland. Antalet i nuläget etablerade och bestående arbetstillfällen uppgår till cirka 2300. Både den nationella och den internationella konkurrensen om företagsetableringar fortsätter dock att hårdna. Den framtida näringslivsutvecklingens konkurrenskraft i Norrlands inland, och särskilt möjligheterna att attrahera nya verksamheter att etablera sig där, är beroende av de regionalpolitiska stödsystemens utformning.

Projektläget inför 2006 är gynnsamt och bedöms kunna leda till ett positivt etableringsresultat även under detta år.



Ordf: Lars-Olov Söderström



VD: Sture Bengtson

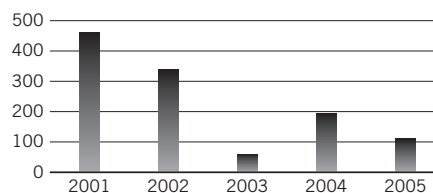
RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	6	5
Kostnader	-6	-6
Rörelseresultat	0	-1
Resultat före skatt	0	0
Nettoresultat	0	0
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande omsättningstillgångar	18	19
Totala tillgångar	18	19
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	15	15
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	15	15
Ej räntebärande kortfristiga skulder	3	4
Totala skulder och eget kapital	18	19

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	0,0	neg
Rt (genomsnitt), %	0,0	neg
Rsys (genomsnitt), %	0,0	neg
Rop (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	85,2	79,0

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	4	4
Statens ägarandel, %	33,3	33,3

PLANERADE ARBETSTILLFÄLLEN TILL FÖLJD AV ETABLERINGSBESLUT I NORRLAND¹⁾



¹⁾ Där Norrland Center AB medverkat.

Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	NEJ
Anställda.....	kvinnor 25% / män 75%
Ledningsgrupp.....	-
Styrelse.....	kvinnor 25% / män 75%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	NEJ
Redovisar enligt IFRS.....	NEJ

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Lars-Olov Söderström. | Led: Peter Andersson, Nils Åke Astermo, Ursula Tengelin. | Revisor: Peter Zell, KPMG.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 60 (60) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 40 (40) tkr.



1997 sålde regeringen statens innehav i Värdepapperscentralen VPC AB, varefter 500 Mkr anvisades för investeringar i företag som har en central roll inom den svenska finansiella infrastrukturen. Staten gick 1998 in som delägare i dåvarande OM Gruppen i samband med dess samgående med Stockholms Fondbörs. Efter samgåendet med den finska börsverskamheten 2003 ändrades namnet till OMX AB (publ). Svenska statens ägarandel uppgår till 6,75 procent.

VERKSAMHET

OMX har två verksamhetsgrenar. Inom divisionen OMX Exchanges finns den integrerade nordiska och baltiska marknadsplatsen som omfattar börserna i Stockholm, Helsingfors, Köpenhamn, Tallinn, Riga och Vilnius. Inom divisionen OMX Technology är OMX en världsledande leverantör av transaktionsteknologi samt processing- och outsourcing lösningar till finans- och energimarknaderna. OMX-aktien är noterad på börserna i Stockholm, Helsingfors och Köpenhamn.

EKONOMI

2005 präglades av starkt lönsamhet, avsevärt ökad börsaktivitet och fortsatt strategisk fokusering genom bland annat försäljning och förvärv. OMX:s totala intäkter steg till 3 136 (3 106) Mkr och rörelseresultatet steg till 910 (616) Mkr under året. Intäktsökningen beror på högre intäkter i OMX Exchanges, vilket delvis förklarar av en ökad handelsaktivitet och delvis av att Köpenhamnsbörsen ingår i koncernen från och med den 1 januari 2005. Från och med den 1 december 2004 ingår inte APK i koncernen. Divisionen OMX Technologys intäkter minskade, främst beroende på avveckling och försäljning av verksamheter. Resultat efter skatt ökade till 543 Mkr.

Under året uppgår investeringar i övriga immateriella tillgångar till 312

Mkr. Investeringar i materiella tillgångar uppgår till 85 Mkr. Kassaflöde från förvärv uppgår till 937 Mkr, varav 900 Mkr avser förvärvet av Köpenhamnsbörsen. Koncernens ökade belåning i samband med förvärvet har haft en positiv påverkan på kassaflöde från finansieringsverksamheten. I kassaflöde från investeringsverksamheten ingår även förändring av finansiella placeringar med en löptid på över 3 månader.

MÅL

OMX strävar efter att skapa lönsam tillväxt med en avkastning som överstiger marknadens avkastningskrav. För att nå denna målsättning i ett medellångt perspektiv har bolaget fastställt två vägledande finansiella mål: OMX avkastning på eget kapital ska uppgå till minst 15 procent och nettoskultsättningsgraden ska vara maximalt 30 procent. Genom att nå dessa mål förväntas bolaget kunna betala ut ökande utdelningar till sina aktieägare och samtidigt bibehålla en tillräckligt stark balansräkning med hänsyn till den finansiella risknivån.

UTDELNINGSPOLICY

OMX utdelning ska följa företagets resultatutveckling och långsiktiga kapitalbehov.

UTVÄRDERING

Avkastningen på eget kapital uppgick till 12 (10) procent och når inte upp till de 15 procent man angivit som mål. Nettoskultsättningsgraden uppgick till 12 (-4) procent. Utdelningen är den första sedan 2000 och bolaget lämnar en extra utdelning om 415 Mkr (3,50 per aktie), utöver den ordinarie utdelningen om 355 Mkr (3,00 per aktie). Aktiekursen har ökat med 30 (-5) procent och stängde den sista december på 110,50 kronor per aktie. Stockholmsbörsen steg under samma period med 33 (+18) procent.



Ordf: Olof Stenhammar



VD: Magnus Böcker

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	3 136	2 906
Övriga intäkter	0	200
Personalkostnader	-1 069	-1 040
Övriga kostnader	-1 172	-1 459
Resultat från andelar i intresseföretag	15	9

Rörelseresultat	910	616
Finansiella poster	-64	-48
Resultat före skatt	846	568
Skatt	-303	-185

Nettoreultat	543	383
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	550	382
Minoritetsintressen	-7	1

BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	7 478	3 848
Räntebärande anläggningstillgångar	90	131
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1 712	1 255
Räntebärande omsättningstillgångar	403	352
Totala tillgångar	10 612	6 620

Eget kapital, avsättningar och skulder	2005	2004
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	4 735	3 806
Minoritetens andel av eget kapital	14	29
Summa eget kapital	4 749	3 835

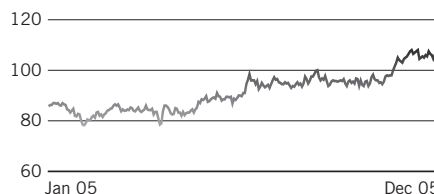
Räntebärande långfristiga skulder	1 409	700
Ej räntebärande långfristiga skulder	2 478	108
Räntebärande kortfristiga skulder	498	662
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 478	1 315
Totala skulder och eget kapital	10 612	6 620

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	555	611
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1 139	100
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	666	-785

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	12	10
Rsyss (genomsnitt), %	14	12
Soliditet, %	57	58
Nettoskultsättningsgrad, %	12	-4

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	770	0
Antal anställda i medeltal	1 370	1 478
Sjukfrånvaro, %	2,5	2,1
Statens ägarandel, %	6,75	6,9

AKTIEKURSVUTVECKLING 2005, kr



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 35% / män 65%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 20% / män 80%
Styrelse.....	kvinnor 25% / män 75%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	NEJ
Redovisar enligt IFRS.....	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Olof Stenhammar. | Led: Adine Grate Axén, Urban Bäckström, Bengt Halse, Birgitta Klasén, Tarmo Korpela, Henrik Normann, Markku Pohjola. (Henrik Normann avgick och Hans Munk Nielsen valdes på extra bolagsstämma 2005.) | Revisorer: Peter Clemetson, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Björn Fernström, Ernst & Young.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 750 (700) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 250 (200) tkr.



Posten AB bildades 1994 efter det att riksdagen beslutat om att avveckla Postverkets monopol och öppna den svenska postmarknaden för fri konkurrens.

VERKSAMHET

Posten är verksam inom marknaderna för administrativa meddelanden, direktreklam och logistiktjänster. Marknaderna sträcker sig från flöden av fysiska brev och paket till delvis eller helt elektroniska tjänster. Med cirka 33 500 medarbetare och en omsättning på cirka 25 miljarder kr är Posten en av Sveriges större koncerner. Posten har sin huvudmarknad i Sverige och ger daglig service till 4,5 miljoner hushåll och cirka 900 000 företag. Via ett nätverk av dotterbolag och samarbetspartners förmedlas brev och paket internationellt. Varje dag hanterar bolaget över 20 miljoner försändelser. Inom logistikbranschen är Posten Sveriges största åkeri med 2 300 fordon. Posten har i sina tillståndsvillkor för att få bedriva postverksamhet i Sverige krav på sig att tillhandahålla en samhällsomfattande brev- och pakettjänst. Genom lag är Posten även ålagd att tillhandahålla en daglig och rikstäckande kassaservice.

EKONOMI

Nettoomsättning ökade under 2005 till 25 277 (25 120) Mkr, främst till följd av volymökningar inom direktreklam- och logistiksortimentet. De prishöjningar som har genomförts inom Kassaservice har inte kunnat kompensera tappade volymer. Under 2005 minskade volymerna med 20 procent. Rörelseresultatet ökade och uppgick till 1 281 (1 115) Mkr, vilket inkluderar avsättningar om -65 (-397) Mkr och reavinster om 5 (206) Mkr. Resultatet efter skatt förbättrades och uppgick till 1 478 (1 297) Mkr.

MÅL

Postens avkastningsmål är 10 procent på nettoresultatet i förhållande till genomsnittligt bokfört eget kapital, givet en soliditet på 25 procent.

UTDELNINGSPOLICY

Posten ska enligt fastslagen utdelningspolicy lämna en utdelning på 40 procent av nettoresultatet med hänsyn till bolagets finansiella ställning och kapitalbehov.

UTVÄRDERING

Resultatet innebär en förbättring i förhållande till föregående år och är till största delen en effekt av fortsatta effektiviseringar. Avkastningen för 2005 överstiger målet. Soliditeten uppgick till 33 procent, vilket är en ökning med 8 procentenheter jämfört med föregående år och förklaras huvudsakligen av resultatförbättringen. Resultatet är ett kvitto på att organisationen genomfört ett stort förändringsarbete och omfattande rationaliseringar. Detta är nödvändigt för att bibehålla bolagets utvecklingskraft och en finansiell ställning som tillåter bolaget att investera i verksamheten framåt. För 2005 lämnar Posten en utdelning om 175 Mkr till ägaren. Vid utdelning har hänsyn tagits till både kapitalbehov och finansiell ställning. Posten är kvalitetsmässigt en av världens främsta leverantörer av brevförmedling. Under 2005 kom 95,9 procent av inrikesbrev fram dagen efter att de postats. Kravet på postföretag inom EU är 85 procent. Statens krav på en grundläggande kassaservice har också en negativ inverkan på företagets lönsamhet. Transaktionsvolymerna inom Svensk Kassaservice har sjunkit med i snitt 17 procent per år under 1998–2005. Trots genomförda rationaliseringar, där cirka 100 (244) serviceställen stängdes under 2005, förväntas kostnaden per transaktion att fortsätta att stiga då volymerna väntas fortsätta sjunka.



Ordf: Marianne Nivert



VD: Erik Olsson

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	25 277	25 120
Kostnader	-23 996	-24 005

Rörelseresultat	1 281	1 115
Finansiella intäkter	127	78
Finansiella kostnader	-106	-114

Resultat före skatt	1 302	1 079
Skatt	176	218

Nettoresultat	1 478	1 297
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	1 475	1 293
Minoritetsintressen	3	4

BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
--------------------	------	------

Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	6 876	6 899
Ej räntebärande omsättningstillgångar	3 448	3 674
Räntebärande omsättningstillgångar	5 228	4 250

Totala tillgångar	15 552	14 823
--------------------------	---------------	---------------

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	5 060	3 695
Minoritetens andel av eget kapital	8	7

Summa eget kapital	5 068	3 702
---------------------------	--------------	--------------

Räntebärande avsättningar	681	593
Ej räntebärande avsättningar	3 405	3 667
Räntebärande långfristiga skulder	1 033	1 406
Ej räntebärande långfristiga skulder	121	115
Räntebärande kortfristiga skulder	391	479
Ej räntebärande kortfristiga skulder	4 853	4 861

Totala skulder och eget kapital	15 552	14 823
--	---------------	---------------

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
-----------------	------	------

Kassaflöde från löpande verksamhet	2 251	1 753
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1 254	-230
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-522	-28

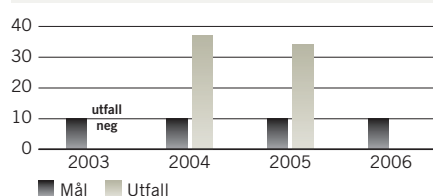
NYCKELTAL	2005	2004
-----------	------	------

Re (genomsnitt), %	34,0	42,0
Rt (genomsnitt), %	9,3	8,7
Rsyss (genomsnitt), %	21,1	23,0
Rop (genomsnitt), %	66,1	85,5
Soliditet, %	33,0	25,0

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
-------------	------	------

Utdelning	175	150
Bruttoinvesteringar	825	753
Av- och nedskrivningar	1 270	1 308
Antal anställda i medeltal	33 520	35 731
Sjukfrånvaro, %	8,2	8,8
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 41% / män 59%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 14% / män 86%
Styrelse.....	kvinnor 63% / män 37%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS.....	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Marianne Nivert. | Led: Mats Abrahamsson, Ingrid Bonde, Jonas Iversen, Jan Kvarnström, Ulla Litzén, Katarina Mohlin, Bertil Persson. (Jan Kvarnström avgick och Annika Billström valdes på årsstämma 2006.) | Arb rep: Alf Mellström, Anne-Marie Ross, Kjell Strömbäck. | Arb suppl: Björn Nyström, Tom Tillman, Kjell Åke Öström. | Revisorer: Stefan Holmström, KPMG samt Staffan Nyström, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 374 (360) tkr. Arvode till årsstämvalda ledamöter uppgår 2006 till 187 (180) tkr.

SAMHALL

Riksdagen beslutade 1992 att den dåvarande stiftelsen Samhall skulle ombildas till aktiebolag. Samhalls uppdrag är att som en del av den svenska arbetsmarknadspolitiken producera varor och tjänster och genom detta skapa meningsfulla och utvecklande arbeten åt personer med funktionshinder. Med ett starkt individperspektiv som förenas med en lönsam affärsstruktur ska Samhall erbjuda ett varierat utbud av arbetsuppgifter. På så sätt kan bolaget arbeta för att stärka funktionshindrades ställning på arbetsmarknaden.

VERKSAMHET

Samhall är i dag det ledande företaget i Sverige för utveckling genom arbete för personer med funktionshinder. Bolaget har drygt 22 000 anställda på cirka 250 orter i Sverige. Samtidigt är Samhall en av Sveriges största underleverantörer bland annat inom elektronikområdet, möbler, förpackning och mekanik.

EKONOMI

Omsättningen inklusive merkostnadsersättning uppgick till 7 485 (7 958) Mkr, varav faktureringen uppgick till 3 112 (3 626) Mkr och merkostnadsersättningen uppgick till 4 245 Mkr. Den totalt lägre faktureringen är ett resultat av färre antal anställda och en medveten förändring av produktmixen. En förskjutning från traditionella industriverksamheter till branscher med ett större tjänsteinnehåll medför en lägre fakturering men i gengäld en lägre kostnads massa samt mindre bundet kapital.

Rörelseresultatet uppgick till 43 (34) Mkr. Det förbättrade rörelseresultatet har påverkats av realisationsvinster avseende avyttring av anläggningstillgångar.

MÅL

Målen för Samhall för 2005 var:

- Volym arbetstimmar: 25,4 miljoner timmar av meningsfullt och utvecklande arbete ska erbjudas personer med funktionshinder
- Rekrytering av personer med vissa svårare funktionshinder: 40 procent av nyrekryteringen ska ske från denna grupp.
- Antalet övergångar: Minst 5 procent av de anställda med funktionshinder ska lämna företaget för arbete hos annan arbetsgivare.
- Ekonomi i balans.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy finns ej då aktierna inte medför rätt till utdelning. Uppkommer vinst ska vinstmedlen balanseras i ny räkning för främjande av bolagets fortsatta verksamhet.

UTVÄRDERING

Samtliga mål uppnåddes för 2005.

Antalet arbetstimmar uppgick till 25,7 miljoner.

Av de nyanställda med funktionshinder kom 43 procent från grupper med vissa svåra funktionshinder. Av de anställda med funktionshinder lämnade 5,3 procent företaget för arbete hos annan arbetsgivare. Avkastning på eget kapital uppgick till 8,8 procent och soliditeten uppgick till 36 procent.

Därutöver sjönk sjukfrånvaron för anställda med funktionshinder och uppgick vid årets slut till 15,2 (17,3) procent. Den minskade sjukfrånvaron beror bland annat på det systematiska arbete som genomförts med bättre rutiner, tydlighet i chefers ansvar, ökat samarbete med Försäkringskassan och företagshälsovården. Samtidigt har antalet personer med sjukersättning minskat.



Ordf: Peter Lagerblad



VD: Birgitta Böhlén

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	7 485	7 958
Kostnader	-7 442	-7 924

Rörelseresultat	43	34
Finansiella intäkter	47	28
Finansiella kostnader	-9	-4

Resultat före skatt	81	58
Skatt	0	0

Nettoreultat	81	58
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	81	58
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
--------------------	------	------

Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	211	346
Räntebärande anläggningstillgångar	785	37
Ej räntebärande omsättningstillgångar	777	990
Räntebärande omsättningstillgångar	783	1 269

Totala tillgångar	2 556	2 642
--------------------------	--------------	--------------

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	917	840
Minoritetens andel av eget kapital	0	0

Summa eget kapital	917	840
---------------------------	------------	------------

Ej räntebärande avsättningar	23	39
Räntebärande långfristiga skulder	0	0
Räntebärande kortfristiga skulder	0	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 616	1 763

Totala skulder och eget kapital	2 556	2 642
--	--------------	--------------

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
-----------------	------	------

Kassaflöde från löpande verksamhet	109	213
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-601	109
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	6	10

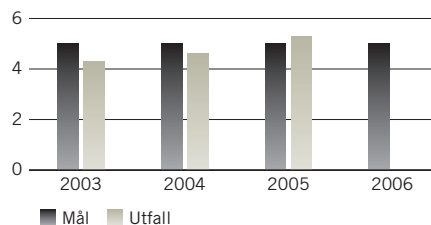
NYCKELTAL	2005	2004
-----------	------	------

Re (genomsnitt), %	8,8	7,1
Soliditet, %	36,0	31,0
Rekrytering från prioriterade grupper	43	49
Antal anställda med arbetshandikapp	20 682	21 946
Övergångar, antal	1 072	983
Övergångar, %	5,3	4,6
Arbetstimmar, tusental	25 701	26 343

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
-------------	------	------

Bruttoinvesteringar	28	57
Av- och nedskrivningar	114	170
Antal anställda i medeltal	20 320	21 139
Sjukfrånvaro, %	14,3	16,3
Statens ägarandel, %	100	100

ÖVERGÅNGAR, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 43% / män 57%
Ledningsgrupp	kvinnor 33% / män 67%
Styrelse	kvinnor 37% / män 63%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	NEJ

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Peter Lagerblad. | Led: Marie Hallander Larsson, Tobias Henmark, Toivo Hofslagare, Anders L. Johansson, Kenneth Johansson, Ursula Tengelin, Björn Wolrath. (Anders L. Johansson avgick och Eva Nordmark valdes på årsstämma 2006.) | Arb rep: Bo Johansson, Margaretha Brinkhof Walter, Tommy Carlsson. | Arb suppl: Christer Eriksson, Bjarne Dahl, Claes-Göran Witting. | Revisorer: Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Henrik Söderhielm, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 218 (210) tkr. Arvode till årsstämvalda ledamöter uppgår 2006 till 109 (105) tkr.



Den svenska staten är huvudägare i SAS med en ägarandel på 21,4 procent. SAS är börsnoterat och handlas på börserna i Stockholm, Oslo och Köpenhamn. Bakgrunden till svenska statens ägande i SAS är 1951 års konsortialavtal.

VERKSAMHET

SAS är Nordens största börsnoterade flyg- och resekoncern och det fjärde största flygbolaget i Europa. SAS koncernens huvuduppgift är att betjäna norra Europa med flygresor. De senaste åren har nya flygbolag, så kallade lågkostnadsaktörer, etablerat verksamhet i Europa. En konsolidering är påbörjad i flygbranschen. För att möta ökad konkurrens har SAS genomgått betydande förändringar. Ett koncernövergripande besparingsprogram är genomfört. En ny organisation med dotterbolag för samtliga affärsenheter och flygbolag är införd. Under 2005 lanserade SAS nya affärsmodeller och produktkoncept.

EKONOMI

Omsättningen ökade med 6,5 procent och uppgick till 61,9 (58,1) miljarder kr. Justerat för valutaeffekter ökade omsättningen med 4,0 procent. Resultatet före skatt blev 418 (-1 833) Mkr. Resultatet per aktie blev 1,06 (-10,70) kronor.

Antalet passagerare som reste med SAS ökade under 2005 med 8,0 procent till 34,9 miljoner passagerare. Den totala kapaciteten i koncernen (ASK) ökade under året med 2,4 procent. Kabinfaktor ökade med 2,8 procentenheter till 66,5 procent. Yelden ökade från 1,12 till 1,14. Enhetskostnaden för koncernen uppgick 2005 till 0,74 (0,73).

MÅL

Målsättningen är att SAS koncernen når en totalavkastning, summan av aktiekursutveckling och utdelningar, på 14 procent per år över en konjunkturcykel. Detta

har översatts till ett internt lönsamhetsmått, CFROI¹⁾, som ska uppgå till 20 procent årligen. Soliditetsmålet uppgår till 30 procent.

UTDELNINGSPOLICY

Den årliga utdelningen fastställs med beaktande av koncernens resultat, finansiella ställning, kapitalbehov och relevanta konjunkturförhållanden. Utdelningen ska över en konjunkturcykel uppgå till 30–40 procent av koncernens resultat efter schablonskatt.

UTVÄRDERING

Marknadsvärdet av statens innehav i SAS har ökat med 74 procent under året och uppgick per den 31 december 2005 till 3 679 (2 027) Mkr. Lönsamheten, mätt som CFROI, uppgick till 13 (9) procent. Styrelsen och ledningen påbörjade 2002 ett resultatförbättringsprogram, Turnaround 2005, i syfte att långsiktigt och strukturellt stärka konkurrenskraften. Vid årets utgång var programmet fullt genomfört och kostnadsänkningar på 14,2 miljarder kr uppnådda. Nya kostnadsbesparande aktiviteter om cirka 2 miljarder kr är identifierade och genomförande pågår. Omstruktureringen i flygbranschen ställer fortsatt höga krav på effektivisering. Flera nya aktörer utmanar de traditionella flygbolagen med effektiva affärsmodeller och låga kostnader. Det är därför viktigt att SAS fortsätter att genomföra de förändringar som behövs för att alla verksamheter i bolaget ska ha en långsiktig konkurrenskraft. Ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2005.

¹⁾ CFROI, Cash Flow Return On Investments, är ett avkastningsmått som är vanligt förekommande inom flygindustrin där avkastningen mäts som Rörelseresultat före avskrivningar och leasingkostnader dividerat med bolagets justerade sysselsatta kapital.



Ordf: Egil Myklebust



VD: Jørgen Lindegaard

RESULTATRÄKNING, Mkr

	2005	2004
Nettoomsättning	61 887	58 093
Kostnader	-60 648	-59 042
Resultat från andelar i intresseföretag	134	157
Rörelseresultat	1 373	-792
Finansiella intäkter	584	358
Finansiella kostnader	-1 539	-1 399
Resultat före skatt	418	-1 833
Skatt	-163	68
Nettoreultat	255	-1 765
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	174	-1760
Minoritetsintressen	81	-5

BALANSRÄKNING, Mkr

	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	26 938	30 220
Räntebärande anläggningstillgångar	9 501	8 238
Ej räntebärande omsättningstillgångar	10 606	10 257
Räntebärande omsättningstillgångar	10 971	9 086
Totala tillgångar	58 016	57 801
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	11 504	11 036
Minoritetens andel av eget kapital	577	8
Summa eget kapital	12 081	11 044
Räntebärande långfristiga skulder	19 220	21 002
Ej räntebärande långfristiga skulder	4 388	4 191
Räntebärande kortfristiga skulder	7 117	6 278
Ej räntebärande kortfristiga skulder	15 210	15 286
Totala skulder och eget kapital	58 016	57 801

KASSAFLÖDE, Mkr

	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 507	-1 440
Kassaflöde från investeringsverksamhet	1 001	2 988
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-2 457	-2 016

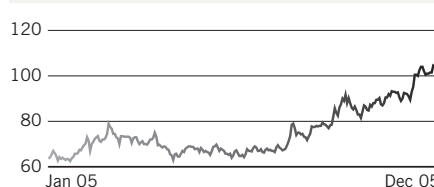
NYCKELTAL

	2005	2004
Re (genomsnitt), %	1,4	neg
Rt (genomsnitt), %	3,4	neg
Rsyss (genomsnitt), %	5,0	neg
CFROI, %	13	9
Soliditet, %	21,0	19,0
Yield	1,14	1,12
Enhetskostnad	0,74	0,73
Kabinfaktor	66,5	63,7

ÖVRIGT, Mkr

	2005	2004
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	1 827	3 865
Av- och nedskrivningar	2 412	2 870
Antal anställda i medeltal	32 363	32 481
Sjukfrånvaro, %	1,5	1,3
Statens ägarandel, %	21,4	21,4

AKTIEKURSUUTVECKLING 2005, kr



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 42% / män 58%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 17% / män 83%
Styrelse.....	kvinnor 29% / män 71%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS.....	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Egil Myklebust. | Vice ordf: Jacob Wallenberg. | Led: Berit Kjøll, Timo Peltola, Fritz H. Schur, Anitra Steen, Lars Rebien Sørensen. (Lars Rebien Sørensen avgick och Jens Erik Christensen valdes på årsstämma 2006.) | Arb rep: Ulla Grøntvedt, Verner L. Jensen, John Lyng. Revisorer: Peter Gustafsson, Deloitte AB.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 540 (495) tkr. Arvode till vice ordförande uppgår 2006 till 375 (360) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår till 280 (270) tkr.



Ordf: Eva Smith



VD: Ragnar Unge

SIS Miljömärkning AB

Den nordiska miljömärkningen Svanen bildades 1989 av de nordiska konsumentministrarna i Nordiska ministerrådet och administrerades inledningsvis som en underavdelning i SIS, Standardiseringen i Sverige. Uppdraget kompletterades 1994 med EU-miljömärkningssystem Blomman. SIS Miljömärkning AB bildades 1998 med staten som en delägare (10 procent) och SIS som den andra delägaren (90 procent). SIS ägande fördes efter omorganisation i standardiseringsorganisationen över till Sveriges Standardiseringsråd, SSR den 1 januari 2001.

VERKSAMHET

Verksamheten grundas på kriterieutveckling, information och marknadsföring av miljömärkningssystemen Svanen och Blomman samt produktkontroll med licensiering. Syftet med verksamheten är att skapa miljövinster och bidra till arbetet med en hållbar utveckling. Till hjälp och för partsinsyn i kriterieutvecklingsarbetet utnämner företagets styrelse en nämnd för det nordiska systemet och en referensgrupp för det europeiska systemet. Den viktigaste händelsen under 2005 var bolagets avtal med ICA Sverige om att Svanmärka ICA-butiker. Målet är att drygt 300 ICA-butiker ska vara Svanmärkta. Inledningsvis har främst stormarknader miljömärkts.

EKONOMI

Verksamheten finansieras huvudsakligen genom avgifter från företag som har miljömärkningslicenser samt genom statligt bidrag som 2005 stått för 14 procent av intäkterna. Företag som söker miljömärkningslicens får betala en ansökningsavgift och en omsättningsbaserad årsavgift som är 0,3 procent (Svanen) eller 0,15 procent (Blomman) av försäljningen från den miljömärkta produkten. För att

inte årsavgiften ska riskera att bli orimlig finns en övre gräns. Företaget omsatte 26 Mkr 2005. Det statliga bidraget för 2005 täcker för arbetet med Blomman 57 procent av kostnaderna och för arbetet med Svanen 8 procent. Resterande täcks med licensintäkter inom respektive miljömärkning.

MÅL

SIS Miljömärkning AB bidrar genom sitt arbete på ett betydande vis till det konsumentpolitiska delmålet att medverka till att sådana produktions- och konsumtionsmönster utvecklas som minskar påfrestningarna på miljön och bidrar till en långsiktigt hållbar utveckling. Genom att stimulera utveckling och användning av produkter som ur miljösynpunkt är att föredra bidrar företaget till en mindre miljöbelastande konsumtion och därmed även till ett hållbart samhälle.

UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten syftar inte till att ge ägarna vinst, därav finns ingen utdelningspolicy.

UTVÄRDERING

Företaget har till uppgift att förvalta miljömärkningssystemen Svanen och Blomman och att uppfylla det konsumentpolitiska hållbarhetsdelmålet. Det statliga bidraget ska användas så att den vidare utvecklingen av miljömärkningen främjas och sker i enlighet med Sveriges internationella åtaganden. 2005 har insatserna koncentrerats på att vidareutveckla den nordiska miljömärkningen och bidra till att utveckla former för samarbete och samordning mellan det nordiska miljömärkningssystemet och EU:s system för miljömärkning samt göra EU:s miljömärkningssystem mer spritt och känt på den svenska marknaden. Uppdraget har utförts väl.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	26	25
Övriga rörelseintäkter	4	4
Kostnader	-30	-29

Rörelseresultat	0	0
Finansnetto	2	1

Resultat före skatt	2	1
----------------------------	----------	----------

Nettoresultat	2	1
----------------------	----------	----------

Hänförbart till:

Aktieägare i moderbolaget	2	1
---------------------------	---	---

Minoritetsintressen	0	0
---------------------	---	---

BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
--------------------	------	------

Tillgångar

Ej räntebärande anläggningstillgångar	0	0
---------------------------------------	---	---

Räntebärande anläggningstillgångar	12	11
------------------------------------	----	----

Ej räntebärande omsättningstillgångar	4	4
---------------------------------------	---	---

Räntebärande omsättningstillgångar	7	6
------------------------------------	---	---

Totala tillgångar	23	21
--------------------------	-----------	-----------

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till

aktieägare i moderbolaget	19	17
---------------------------	----	----

Minoritetens andel av eget kapital	0	0
------------------------------------	---	---

Summa eget kapital	19	17
---------------------------	-----------	-----------

Ej räntebärande kortfristiga skulder	4	4
--------------------------------------	---	---

Totala skulder och eget kapital	23	21
--	-----------	-----------

NYCKELTAL	2005	2004
-----------	------	------

Re (genomsnitt), %	11	6
--------------------	----	---

Rt (genomsnitt), %	9	5
--------------------	---	---

Soliditet, %	81	81
--------------	----	----

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
-------------	------	------

Utdelning	0	0
-----------	---	---

Bruttoinvesteringar	1	2
---------------------	---	---

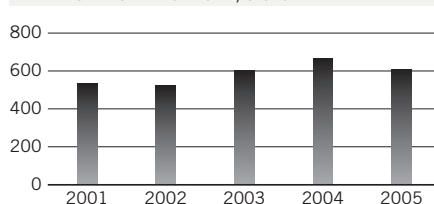
Av- och nedskrivningar	0,4	0,3
------------------------	-----	-----

Antal anställda i medeltal	30	35
----------------------------	----	----

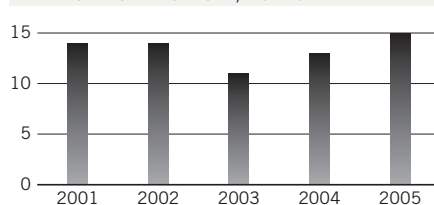
Sjukfrånvaro, %	4,6	1,6
-----------------	-----	-----

Statens ägarandel, %	10	10
----------------------	----	----

ANTAL SVENSKA LICENSER, Svanen



ANTAL SVENSKA LICENSER, Blomman



Etikpolicy.....	NEJ
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 60% / män 40%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 80% / män 20%
Styrelse.....	kvinnor 57% / män 43%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS.....	NEJ

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Eva Smith. | **Vice ordf:** Walter Sköldefors. | **Led:** Ingolf Berg, Lars Flink, Anna Mattsson, Carin Wahren. (Walter Sköldefors föreslås avgå och Yvonne Ingmann och Leif Löf föreslås väljas på årsstämma 13 juni 2006.) | **Arb rep:** Karin Carlsson, Erik Sylwan.
Revisorer: Bengt Doyle, KPMG.

Arvode till styrelsens ordförande uppgick 2005 till 80 (+20 tkr/mån) tkr. Arvode till styrelsens ledamöter uppgick 2005 till 20 tkr.



SJ AB bildades 2001 i samband med bolagiseringen av affärsverket Statens Järnvägar. Vid bolagiseringen övertog SJ AB affärsverkets persontrafik på järnväg. Målet är att SJ ska vara ett modernt rese-transportföretag som i alla avseenden och uthålligt agerar affärsmässigt och kommersiellt.

VERKSAMHET

SJ är den största operatören av interregional persontrafik på järnväg i Sverige. Verksamheten består i att utveckla, producera och sälja resor med tåget som bas i egen regi samt i samarbete med andra. Utbudet omfattar interregional, regional och lokal trafik. SJ verkar inom två typer av trafik, kommersiell- och avtalstrafik. I den kommersiella trafiken, det vill säga interregional trafik, har SJ en exklusiv trafikeringsrätt och konkurrerar om kunden med bil, flyg och buss. Trafiken är inte subventionerad och SJ driver denna utifrån strikt affärsmässiga villkor. Avtalstrafiken innebär att SJ mot avtalad ersättning utför trafik på uppdrag av den statliga myndigheten Rikstrafiken eller regionala trafikhuvudmän. Vid upphandling av denna avtalstrafik konkurrerar SJ med nationella och internationella tågoperatörer. Tåget svarar för cirka 14 procent av antalet resor över tio mil i Sverige. Huvudkonkurrenten till SJ är bilen som står för 66 procent. Flyget svarar för 14 procent och bussen 6 procent.

EKONOMI

Intäkterna uppgick till 5 744 (5 570) Mkr. Resultatet efter finansnetto uppgick till 566 (193) Mkr. Bolaget har slutfört ett åtgärdsprogram för att åstadkomma resultatförbättringar motsvarande 700 Mkr. Som ett led i detta har SJ sänkt sina kostnader med 3 procent under 2005.

MÅL

Ägarens långsiktiga finansiella målsättning för SJ är en soliditet på 30 procent och en avkastning på eget kapital uppgående till 10 procent.

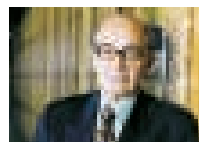
UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska uppgå till en tredjedel av årets vinst då soliditetsmålet har uppnåtts. Därutöver ska extra utdelning ske om detta erfordras för att uppnå en effektiv kapitalstruktur.

UTVÄRDERING

Styrelse och ledning har sedan 2002 bedrivit ett målmedvetet arbete för att skapa ett lönsamt och kundfokuserat serviceföretag som kan möta en ökad konkurrens. Lönsamhetsförbättringarna har gått snabbare än planerat. Den positiva resultatutvecklingen under året stärker den finansiella stabiliteten ytterligare. Soliditeten uppgick till 31,7 procent och överstiger därmed målet. SJ:s resultat 2005 har påverkats av en positiv skatteeffekt (av engångskaraktär) om 637 Mkr hänförlig till ackumulerade förlustavdrag. Förlusterna uppstod framförallt under 2002, i samband med stora nedskrivningar av eget kapital. SJ:s avkastning på eget kapital uppgick till 49,8 procent. Justerat för årets skatteeffekter blev avkastningen 27 procent. Lönsamheten och därmed avkastningen förväntas inte uppnå dessa nivåer under 2006, och de ekonomiska målen kvarstår. På årsstämman 2006 beslutades att SJ inte lämnar utdelning för 2005. Soliditeten exklusive engångseffekten hänförlig till uppskjuten skattefordran uppgick till 26,6 procent vilket understiger målet om 30 procent. Under 2006 kommer SJ att fortsätta genomföra betydande investeringar i fordon.

Med hjälp av den alltmer stabila ekonomiska situationen och investeringar i 43 nya regionaltåg, X-40 tågen, samt upprustning av X 2000-flottan står nu bolaget väl rustat för fortsatta ansträngningar med att höja kvaliteten och förbättra punktligheten. Flera stora trafikupphandlingar förväntas under kommande år där SJ möter konkurrens från såväl svenska som internationella tågoperatörer.



Ordf: Ulf Adelson



VD: Jan Forsberg

RESULTATRÄKNING, Mkr

	2005	2004
Nettoomsättning	5 744	5 570
Kostnader	-5 079	-5 236
Resultat från andelar i intresseföretag	1	0
Rörelseresultat	666	334
Finansiella intäkter	31	58
Finansiella kostnader	-131	-199
Resultat före skatt	566	193
Skatt	637	-1
Nettoreultat	1 203	192
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	1 203	192

BALANSRÄKNING, Mkr

	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	7 300	5 730
Räntebärande anläggningstillgångar	732	257
Ej räntebärande omsättningstillgångar	678	677
Räntebärande omsättningstillgångar	717	1 014
Totala tillgångar	9 427	7 678

Eget kapital, avsättningar och skulder

	2005	2004
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	2 989	1 838
Summa eget kapital	2 989	1 838
Räntebärande avsättningar	119	95
Ej räntebärande avsättningar	579	947
Räntebärande långfristiga skulder	4 028	3 358
Ej räntebärande långfristiga skulder	286	0
Räntebärande kortfristiga skulder	81	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 345	1 440
Totala skulder och eget kapital	9 427	7 678

KASSAFLÖDE, Mkr

	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	737	-185
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-252	-456
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-543	561

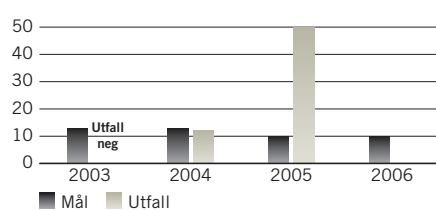
NYCKELTAL

	2005	2004
Re (genomsnitt), %	49,8	12,1
Rt (genomsnitt), %	8,1	5,3
Rsyss (genomsnitt), %	11,1	8,2
Soliditet, %	31,7	23,9
Resande (mätt som miljoner personkm.)	5,7	5,4
Punktlighet, %	91,0	92,7

ÖVRIGT, Mkr

	2005	2004
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	1 397	810
Av- och nedskrivningar	504	494
Antal anställda i medeltal	3 153	3 273
Sjukfrånvaro, %	8,8	8,6
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 35% / män 65%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 24% / män 76%
Styrelse.....	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	EGET
Redovisar enligt IFRS.....	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Ulf Adelson. | Led: Eivor Andersson, Monica Caneman, Lars-Olof Gustavsson, Björn Mikkelsen, Ingela Tuvegran.
Arb rep: Erik Johannesson, Nils-Gunnar Nyholm, Thomas Winås. | **Revisorer:** Anders Wiger, Ernst & Young AB samt Filip Cassel, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 240 (231) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 109 (105) tkr.



SOS Alarm Sverige AB ägs av svenska staten (50 procent), Landstingsförbundet (25 procent) och Förenade Kommunföretag AB (25 procent). SOS har samhällets uppdrag att ansvara för SOS-tjänsten i Sverige genom att ta emot och förmedla larm på nödnumret 112. Företaget får ersättning från staten för 112-verksamheten och följer transparensdirektivets krav på redovisning. Företaget har rätt att bedriva viss kommersiell verksamhet.

VERKSAMHET

SOS Alarm tar emot, analyserar och förmedlar larmsamtal via 19 larmcentraler i Sverige. Företagets verksamhet rörande nödnumret 112 regleras i ett avtal med staten. Under 2005 tog SOS Alarm emot 3,8 (3,7) miljoner nödsamtal till 112. Andelen felringningar var 63 (61) procent. Nödnumret 112, räddnings- och vårdtjänster står för cirka två tredjedelar av omsättningen och säkerhets- och larmtjänster för en tredjedel. SOS säljer exempelvis ambulansdirigering, trygghets- och krisjour till kommuner och landsting, samt säkerhetstjänster som egendomsalarm och jourteletjänster.

EKONOMI

Resultatet efter skatt sjönk till 701 000 kr (5,8 Mkr) på grund av ökade kostnader för teknikinversteringen. Resultatet sjönk också på grund av minskad ersättning från staten rörande 112 men ett nytt avtal förhandlas som ska täcka SOS kostnader för 112. Avtalet ska börja gälla från 1 januari 2006. Avkastning på eget kapital sjönk till 0 (3) men soliditeten ökade till 52 (50) procent. SOS har klarat hela teknikinversteringen på över 200 Mkr på egen balansräkning, utan några förlustår och med bibehållen finansiell styrka.

MÅL

SOS ska ha en genomsnittlig svarstid på 112-anrop på 8 sekunder. Bolaget ska årligen avge en rapport till Näringsdepartementet om kvaliteten i 112-tjänsten. Bolaget ska långsiktigt avkasta 8 procent på eget kapital.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicyen är 5 procent på eget kapital. Ägarna har dock kommit överens om att sänka utdelningen till 3 procent för att säkra den finansiella ställningen under investeringsfasen. Utdelningen på 4,8 Mkr följer den policyen.

UTVÄRDERING

Den genomsnittliga svarstiden 2005 var 6,8 (6,8) sekunder. Storstadscentralerna klarade inte kravet men tiderna har förbättrats jämfört med 2004. Åtgärder har vidtagits för att minska andelen felringningar. SOS bedömer att det nu inte finns några regleringshinder för att få sortera ut så kallade tysta anrop från exempelvis mobiltelefoner som saknar SIM-kort. Den typen av anrop är oftast så kallade busringningar eller beror på tekniska misstag. Cirka 600 000 felringningar bedöms kunna sorteras bort och därmed markant öka kvaliteten i 112-tjänsten. SOS når inte avkastningsmålet på grund av den stora teknikinverstering bolaget nu gör. SOS har prognostiserat sämre avkastning än målet under investeringsperioden. Dessa prognoser har dock överträffats och bolaget står finansiellt starkt. Bolaget genomgår ett rationaliseringsprogram och när teknikinversteringen är gjord beräknas målet nås successivt. Mot bakgrund av bolagets finansiella situation har styrelsen beslutat ge utdelning enligt policy om 3 procent på eget kapital.



Ordf: Ewa Back



VD: Sven-Runo Bergqvist

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	639	643
Övriga intäkter	9	9
Kostnader	-647	-649

Rörelseresultat	1	3
Finansiella intäkter	4	5
Finansiella kostnader	-2	-3

Resultat före skatt	3	5
Skatt	-2	1

Nettoreultat	1	6
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	1	6
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
--------------------	------	------

Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	232	215
Ej räntebärande omsättningstillgångar	31	51
Räntebärande omsättningstillgångar	48	69
Totala tillgångar	311	335

Eget kapital, avsättningar och skulder	2005	2004
--	------	------

Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	161	165
Minoritetens andel av eget kapital	2	2

Summa eget kapital	163	167
---------------------------	------------	------------

Ej räntebärande avsättningar	24	24
Räntebärande långfristiga skulder	16	19
Räntebärande kortfristiga skulder	3	3
Ej räntebärande kortfristiga skulder	105	122
Totala skulder och eget kapital	311	335

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
-----------------	------	------

Kassaflöde från löpande verksamhet	33	48
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-62	-72
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-8	-8

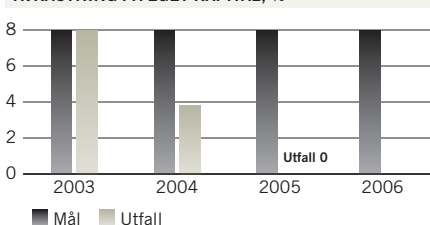
NYCKELTAL	2005	2004
-----------	------	------

Re (genomsnitt), %	0	3
Rt (genomsnitt), %	1,5	2,3
Rsyss (genomsnitt), %	3	4
Rop (genomsnitt), %	0,6	2,8
Soliditet, %	52	50
Genomsnittlig svarstid, sekunder	6,8	6,8

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
-------------	------	------

Utdelning	5	5
Bruttoinvesteringar	62	72
Av- och nedskrivningar	45	50
Antal anställda i medeltal	864	872
Sjukfrånvaro, %	5,6	5,5
Statens ägarandel, %	50	50

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %	2005	2004
-------------------------------	------	------



Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 61% / män 39%
Ledningsgrupp	kvinnor 27% / män 73%
Styrelse	kvinnor 44% / män 56%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	NEJ

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Ewa Back. | Led: Hjördis Berg, Annika Castwall, Åke Hillman, Benny Jönsson, Peter Lindell, Christina Salomonson, Ewa Stållidal, Håkan Sörman. (Hjördis Berg och Annika Castwall avgick och Bo Andersson och Ingrid Udén Mogensen valdes på årsstämma 2006.)

Arb rep: Ann-Cathrin Löf, Åke Nordin. (Liselott Bäckström ersätter Åke Nordin fr.o.m. 30 mars 2006.) | **Revisorer:** Peter Lander, Ernst & Young samt Göran Selander, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 80 (80) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 40 (40) tkr.



SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB bildades 1993 då riksdagen beslöt att ombilda den tidigare verksamheten inom Statens Provningsanstalt till aktiebolagsform. SP är moderbolag i en koncern i vilken även ingår SMP Svensk Maskinprovning AB, SITAC AB, SIK – Institutet för Livsmedel och Bioteknik AB samt YKI Ytkemiska Institutet AB.

VERKSAMHET

SP bedriver behovsmotiverad forskning och erbjuder ett brett tjänsteutbud inom teknisk utvärdering och mätteknik. SP är en aktör med stor tvärteknisk kapacitet och fungerar som brobyggare och problemlösare i alla led från utveckling och tillverkning till användning och återvinning. Nära samverkan med högskolor, universitet och andra institut utgör grunden för att skapa en trovärdig och attraktiv verksamhet. Enligt avtal med staten ska SP svara för nationell metrologi genom normaliehhållning och FoU. Samarbeta med vissa andra forskningsinstitut sker i det gemensamt ägda bolaget United Competence Sverige AB.

EKONOMI

Koncernens nettoomsättning uppgick 2005 till 668 (549) Mkr. I omsättningen ingår ersättning från staten med 66,9 Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 32,7 (14,5) Mkr. Investeringarna uppgick till 48,3 (77,1) Mkr.

MÅL

Det övergripande målet för SP är att som en del av den nya institutsstrukturen öka den kunskap och kompetens som behövs för att stimulera innovationer, tillväxt och förnyelse i näringsliv och samhälle. Med ansvar för nationell metrologi är målet att upprätthålla normaler med hög standard och med tillräcklig omfattning och relevans. Det långsiktiga ekonomiska målet är att verksamheten ska generera de resultat som erfordras för att finansi-

era utveckling och investeringar vid ett forsknings- och provningsinstitut på europeisk nivå. De långsiktiga ekonomiska målen för SP är 2,9 procents nettomarginal och 4 procents avkastning på eget kapital.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägaren.

UTVÄRDERING

SP har fortsatt höja kompetensnivån och öka andelen kvalificerade projekt. Samverkan med kunder, högskolor, universitet och andra institut är mycket god. Kunskapsutbytet internationellt är omfattande. Resultaten sprids systematiskt och kommer till användning i näringsliv och samhälle. Näringslivet blir alltmer internationellt och konkurrensutsatt vilket ställer krav på ständig utveckling och förnyelse. Detta kräver tillgång till resurser för forskning och utveckling. Därav framstår marknaden för SP:s tjänster som god. SP medverkar bland annat i flera ansökningar till kompetenscentra som nu går vidare till färdiga förslag. SP har på ett aktivt sätt deltagit i den omstrukturering av industriforskningsinstitutet som i stort avslutades under 2005. Den 31 december 2005 införlivades YKI Ytkemiska Institutet AB i SP-koncernen. Konsolideringen av förvärvade institut sker framgångsrikt. Stärkta insatser vad gäller industri- och forskningsuppdrag har lagt grunden till goda ekonomiska resultat. Arbetet med jämställdhet och mångfald sker planenligt och uppföljning sker genom en särskild verksamhetsberättelse. SP:s miljöledningssystem svarar mot kraven i ISO 14001. SP har genom årlig enkät erhållit högt kundbetyg. Nettomarginal och avkastning på eget kapital uppgick till 4,9 procent respektive 7,8 procent. Såväl verksamhetens övergripande som ekonomiska mål har uppnåtts.



Ordf: Birgitta Böhlén



VD: Claes Bankvall

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	668	549
Kostnader	-639	-537
Resultat från andelar i intresseföretag	2	0

Rörelseresultat	31	12
Finansiella intäkter	4	4
Finansiella kostnader	-2	-2

Resultat före skatt	33	15
Skatt	-8	1

Nettoreultat	24	16
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	24	16
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr

Tillgångar	2005	2004
Ej räntebärande anläggningstillgångar	243	237
Räntebärande anläggningstillgångar	3	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	194	167
Räntebärande omsättningstillgångar	141	117
Totala tillgångar	581	522

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	324	300
Minoritetens andel av eget kapital	0	0

Summa eget kapital	324	300
Räntebärande avsättningar	35	36
Ej räntebärande avsättningar	14	16
Räntebärande långfristiga skulder	11	20
Ej räntebärande kortfristiga skulder	197	150
Totala skulder och eget kapital	581	522

KASSAFLÖDE, Mkr

	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	69	52
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-35	-35
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-9	0

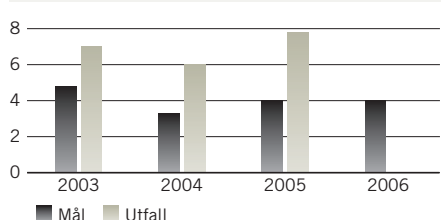
NYCKELTAL

	2005	2004
Re (genomsnitt), %	7,8	5,4
Rt (genomsnitt), %	6,3	3,4
Rsyss (genomsnitt), %	9,6	4,9
Rop (genomsnitt), %	12,3	5,4
Soliditet, %	55,9	57,5
Samfinansierad FOU, Mkr	170	98

ÖVRIGT, Mkr

	2005	2004
Bruttoinvesteringar	48	77
Av- och nedskrivningar	44	40
Antal anställda i medeltal	717	634
Sjukfrånvaro, %	2,9	3,0
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 29% / män 71%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse.....	kvinnor 60% / män 40%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	Enligt ISO 14001
Redovisar enligt IFRS.....	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Birgitta Böhlén. | Led: Claes Bankvall, Christer Berggren, Lena Eklind, Solveig Kjörnsberg, Panos Plegas, Jan-Eric Sundgren. (Claes Bankvall och Jan-Eric Sundgren avgick på årsstämma 2006.) | Arb rep: Bengt Bogren, Annika Ekvall. | Arb suppl: Karin Nilsson, Henrik Quicklund. | Revisorer: Olof Enerbäck, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Jonas Hällström, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 75 (73) tkr. Arvode till årsstämvalda ledamöter uppgår 2006 till 43 (42) tkr.



SPECIAL FASTIGHETER

Specialfastigheter Sverige AB bildades 1997 av Vasakronan som förvaltade fastigheterna tidigare. Aktierna i Specialfastigheter delades sedan ut från Vasakronan AB till staten och därmed skapades ett renodlat bolag med syfte att äga och förvalta fastigheter byggda för särskilda ändamål som till exempel kriminalvårdsfastigheter och ungdomshem. Specialfastigheter är den enskilt största fastighetsägaren av kriminalvårdsfastigheter i Sverige.

VERKSAMHET

Specialfastigheter äger genom sina dotterbolag fastigheter byggda för speciella ändamål, till exempel räddningsskolor, kriminalvårdsfastigheter och ungdomsvårdshem. Fastigheterna är anpassade till hyresgästen och ska långsiktigt stötta hyresgästernas verksamhet. De största hyresgästerna är Kriminalvårdsstyrelsen, Rikspolisstyrelsen, Försvarsmakten, Räddningsverket, Statens Institutionsstyrelse och statliga specialsolor. Den omfattande ny- och ombyggnaden av kvarteret Kronoberg i Stockholm för Rikspolisstyrelsens räkning färdigställdes i huvudsak 2005. Projektet har kostat drygt 1 miljard kr och är ett av Sveriges största byggprojekt under 2000-talet.

EKONOMI

Specialfastigheters hyresintäkter 2005 ökade till 1 058 (1 015) Mkr till följd av bland annat färdigställandet av kvarteret Kronoberg. Koncernens resultat efter finansiella kostnader uppgick 2005 till 187 (148) Mkr. Resultatförbättringen beror främst på nytt kontrakt avseende utbyggnad för Rikspolisstyrelsen. Specialfastigheters hyresportfölj kännetecknas av långa avtal med offentliga myndigheter. Den genomsnittliga återstående löptiden i hyresportföljen är cirka 15,7 år. Det bedömda marknadsvärdet på bolagets fastighetsbestånd var vid årsskiftet cirka 10,5 miljarder kr.

MÅL

Specialfastigheter ska sträva efter att ha nöjda hyresgäster genom att erbjuda verksamhetsanpassade lokaler och därtill hörande service över hela landet. Bolagets medarbetare ska eftersträva ständiga förbättringar genom en aktiv måldialog med hyresgästerna.

Bolagets avkastning på genomsnittligt eget kapital ska, över en konjunkturcykel, motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 2,5 procentenheter. Bolagets soliditet bör uppgå till 20 procent. Bolagets finansiella måltal är under revidering till följd av de nya IFRS-redovisningsreglerna där marknadsvärdering av fastigheterna görs.

UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelningsmål bör vara att dela ut 50 procent av årets resultat efter skatt. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till bolagets ekonomiska ställning.

UTVÄRDERING

Vid 2005 års mätning av nöjd kund index uppnåddes 76 vilket är ett bra resultat jämfört med fastighetsbranschen i övrigt. Den senaste undersökningen av nöjd medarbetar index gav 81 av max 100, vilket är ett mycket bra resultat i jämförelse med andra företag och organisationer. Företagets avkastning på eget kapital var under året 10 procent. Utdelningen ligger i nivå med utdelningspolicy och soliditeten har stigit från 20,3 till 21,9 procent sedan föregående år. Målen är satta över en konjunkturcykel. Specialfastigheter har uppfyllt ägarens ekonomiska mål.

2006 förväntas koncernens omsättning och resultat öka något jämfört med 2005. Inför kommande år är den största utmaningen att klara kapacitetsutbyggnaden för bolagets största kunder, främst Kriminalvården och samtidigt ytterligare öka effektiviteten inom fastighetsförvaltningen.



Ordf: Eva-Britt Gustafsson



VD: Curt Bylund

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Hyres- och förvaltningsintäkter	1 128	1 078
Drifts- och underhållskostnader	-440	-454
Driftöverskott	688	624
Övriga rörelsekostnader	-291	-308
Fastighetsförsäljningar	-1	9
Rörelseresultat	396	325
Finansnetto	-209	-177

Resultat före skatt	187	148
Skatt	-54	-42
Nettoreultat	133	106
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	133	106
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	6 310	6 111
Ej räntebärande omsättningstillgångar	207	245
Räntebärande omsättningstillgångar	111	282
Totala tillgångar	6 628	6 638

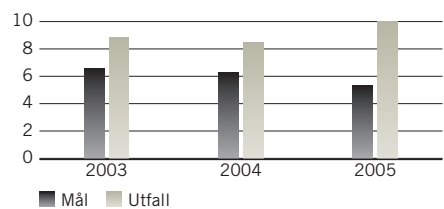
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	1 454	1 346
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	1 454	1 346
Ej räntebärande avsättningar	118	111
Räntebärande långfristiga skulder	4 178	3 802
Räntebärande kortfristiga skulder	370	844
Ej räntebärande kortfristiga skulder	508	535
Totala skulder och eget kapital	6 628	6 638

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	407	177
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-455	-759
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-123	625

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	10,0	8,5
Rt (genomsnitt), %	6,0	5,2
Rsys (genomsnitt), %	6,6	5,8
Soliditet, %	21,9	20,3
Lokalarea, tkvm	1 004	968
Bokfört värde fastigheter, Mkr	5 866	4 874

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	67	25
Bruttoinvesteringar	456	774
Av- och nedskrivningar	253	266
Antal anställda i medeltal	104	99
Sjukfrånvaro, %	2,9	3,0
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 17% / män 83%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 18% / män 82%
Styrelse.....	kvinnor 71% / män 29%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	NEJ
Redovisar enligt IFRS.....	fr.o.m. 1 januari 2006

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Eva-Britt Gustafsson. | Led: Curt Bylund, Christel Armstrong Darvik, Marianne Förander, Claes Kjellander, Carina Wång, Ingemar Ziegler. (Curt Bylund och Ingemar Ziegler avgick och Kurt Eliasson och Nina Linander valdes på årsstämma 2006.) | Arb rep: Thord Cling, Hans Hansson. | Revisorer: Hans Åkervall, KPMG samt Jonas Hällström, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 131 (126) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 65 (63) tkr.

Sbo

Statens Bostadsomvandling AB



Statens Bostadsomvandling AB (Sbo) är ett aktiebolag som kompletterar den verksamhet som bedrivits inom ramen för Statens Bostadsnämnd (sedan 1 januari 2006 Statens bostadskreditnämnd) vars uppgift är att bistå kommuner med övermäktiga åtaganden för boendet. Syftet med Sbo:s verksamhet är att överta tomma bostäder för att på kommersiella villkor bland annat utveckla dem för annat ändamål.

VERKSAMHET

Bolagets huvudändamål är att inom ramen för de avtal som träffats med Statens bostadsnämnd och respektive kommun, ta över tomma bostäder i det kommunala bostadsbeståndet för att på kommersiella villkor utveckla dem för annat ändamål alternativt avveckla dem genom miljömässig rivning eller nedmontering/återvinning. Sbo kan också gå in som delägare i kommunala bostadsföretag och satsa riskkapital som sedan ska återvinnas. Vidare kan bolaget ta över hela eller delar av ett kommunalt bostadsbestånd för att genomföra en omstrukturering och senare återföra bostäderna till kommunen eller annan lämplig ägare.

EKONOMI

Under 2005 har fastigheter förvärvats i Överkalix (16 lägenheter) och i Hällefors (150 lägenheter) kommuner. Årets förvärv uppgick till cirka 10 (2,3) Mkr. Uthyrningsgraden har minskat till 73 (80) procent på grund av förvärven. Under året har 19 tomma lägenheter i Åsarna renoverats och 11 lägenheter är nu uthyrda på elevhemmet. Totalt har Sbo:s hyresintäkter för perioden uppgått till 3,5 (1,2) Mkr och årets resultat uppgick till 4 (11,6) Mkr.

MÅL

Sbo har ett särskilt samhällsuppdrag att stödja kommuner genom att på kommer-

siella villkor hantera övertaliga bostäder i kommuner med vikande befolkningsunderlag. Målet för bolaget som helhet är att 200 Mkr av de erhållna 540 Mkr har återvunnits vid den tidpunkt bolaget avvecklas. Det innebär, omsatt i enskilda projekt, att 37 procent av de samlade projektkostnaderna återvinns då projekten avslutas.

I verksamheten har bolaget även icke-finansiella mål. Dessa är:

- Minst 70 procent nöjda hyresgäster
- Minst 70 procent nöjda samarbetspartner
- Sänkt energiförbrukning i Porjus med 50 procent i kWh inom tre år (från 2005).

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då det inte finns något utdelningskrav från ägaren.

UTVÄRDERING

I syfte att uppnå det finansiella målet satsar bolaget på förädling av de förvärvade fastigheterna samt insatser för att skapa efterfrågan på bostäder. I Åsarna har ombyggnad av bostäder till elevhem för skidgymnasiet genomförts samt medverkan i marknadsföringsinsatser för Åsarnas skidgymnasium. I Porjus sker bland annat åtgärder för att få ner energiförbrukningen samt projekt- och marknadsföringsinsatser för att få verksamheter och nya invånare till orten. I Porjus har bolaget ännu inte lyckats vinna hyresgästernas förtroende, endast 46 procent av dem som svarat i en enkätförfrågan är nöjda medan samarbetsparterna är nöjda till 65 procent. I Åsarna är samarbetsparterna nöjda till 90 procent. Målet att halvera energiförbrukningen i Porjus inom tre år är en prioriterad åtgärd med planerade insatser som bland annat omfattar övergång till pellets- och värmepumpsuppvärmning i vissa fastigheter.



Ordf: Karl Petersen



VD: Sten Ekström

RESULTATRÄKNING, Mkr

	2005	2004
Nettoomsättning	4	1
Kostnader	-13	-6
Rörelseresultat	-9	-5
Finansiella intäkter	27	22
Finansiella kostnader	-9	-1
Resultat före skatt	9	16
Skatt	-5	-5
Nettoresultat	4	11
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	4	11
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr

	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	13	2
Ej räntebärande omsättningstillgångar	0	1
Räntebärande omsättningstillgångar	566	562
Totala tillgångar	580	565
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	556	552
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	556	552
Ej räntebärande avsättningar	2	1
Ej räntebärande kortfristiga skulder	21	12
Totala skulder och eget kapital	580	565

KASSAFLÖDE, Mkr

	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	16	24
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-11	-2
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL

	2005	2004
Re (genomsnitt), %	0,7	2,1
Rt (genomsnitt), %	3,1	3,2
Rsys (genomsnitt), %	3,2	3,2
Rop (genomsnitt), %	88,3	102,3
Soliditet, %	95,9	97,7

ÖVRIGT, Mkr

	2005	2004
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	11	2
Av- och nedskrivningar	-1	0
Antal anställda i medeltal	2	2
Statens ägarandel, %	100	100

Etikpolicy.....	NEJ
Jämställdhetspolicy.....	NEJ
Aktivt mångfaldsarbete.....	NEJ
Anställda.....	kvinnor 50% / män 50%
Ledningsgrupp.....	-
Styrelse.....	kvinnor 60% / män 40%
Miljöpolicy.....	NEJ
Miljöledningssystem.....	NEJ
Redovisar enligt IFRS.....	NEJ

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Lars Magnusson. | Led: Ann Eriksson, Christina Rogestam, Björn Sundström, Björn Wellhagen. (Björn Wellhagen avgick och Ebba Vallgård valdes på extra bolagsstämma 10 juni 2005. Lars Magnusson avgick och Karl Petersen valdes till ny ordförande på årsstämma 2006.)
Revisorer: Per Bergman, KPMG.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 60 (60) tkr. Arvode till årsstämموvalda ledamöter uppgår 2006 till 30 (30) tkr.



Företaget bildades 1990 som Vägverkets Investeringsaktiebolag Väginvest och fick till uppgift att via dotterbolagen Stockholmsleder AB och Göteborgs Trafikleder AB låna medel på kapitalmarknaden och vidareutlåna dessa till Vägverket för vissa väginvesteringar i Stockholms- och Göteborgsregionerna. 1998 beslutades att företaget skulle äga och förvalta statens aktier i Botniabanen AB. I samband med detta bytte företaget namn till Statens Väg- och Baninvest AB och aktiernas förvaltning överfördes från Vägverket till Näringsdepartementet.

VERKSAMHET

Företagets verksamhet omfattar skilda former av projektfinansiering av infrastrukturinvesteringar samt ägande och förvaltning av aktier, andelar och andra rättigheter i företag inom väg- och banhållningssektorn. Verksamheten under året har bedrivits inom tre områden; Förvaltning av dotterbolag, inklusive bevakning av ägarintresset och utredning av övergripande företagsfrågor, Finansieringsverksamhet inriktad på upplåning i Stockholmsleder AB, Göteborgs Trafikleder AB och Botniabanen AB, Konsultverksamhet inom redovisning, kalkylering och finansiering.

EKONOMI

Under året har verksamheten i Stockholmsleder AB och Göteborgs Trafikleder AB successivt avvecklats och lånen i dessa bolag har överförts till Riksgäldskontoret.

Botniabanen AB:s upplåning i Riksgäldskontoret fortsätter och har under året ökat med 2 915 Mkr till 7 795 Mkr.

MÅL

Att bevaka statens ägarintressen i Botniabanen AB.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy finns ej då bolaget inte har något utdelningskrav från ägaren.

UTVÄRDERING

Det redovisade resultatet i såväl moderbolaget som koncernen följer uppgjorda planer.



Ordf: Gösta Gunnarsson



VD: Bo Johansson

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	100	353
Kostnader	-100	-353
Rörelseresultat	0	0
Finansiella intäkter	0	0
Resultat före skatt	0	0
Skatt	0	0
Nettoresultat	0	0
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0
BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	8 386	5 174
Räntebärande anläggningstillgångar		11 458
Ej räntebärande omsättningstillgångar	305	582
Räntebärande omsättningstillgångar	19	25
Totala tillgångar	8 710	17 239
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	18	18
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	18	18
Räntebärande långfristiga skulder	7 795	16 345
Ej räntebärande kortfristiga skulder	896	876
Totala skulder och eget kapital	8 710	17 239
KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	298	366
Kassaflöde från investeringsverksamhet	8 246	-3 905
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-8 550	3 542
NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	1,1	1,4
Rt (genomsnitt), %	0,0	0,0
Rsys (genomsnitt), %	0,0	0,0
Rop (genomsnitt), %	0,0	0,0
Soliditet, %	0,2	0,1
ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	3 212	3 905
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	117	114
Sjukfrånvaro, %	u.s.	u.s.
Statens ägarandel, %	100	100

Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	NEJ
Anställda.....	kvinnor 31% / män 69%
Ledningsgrupp.....	-
Styrelse.....	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	NEJ
Redovisar enligt IFRS.....	NEJ

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Gösta Gunnarsson. | Led: Lena Erixon, Gunnar Holmgren, Ulrika Rosenberg. | Revisorer: Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Bertil Forslundh, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 119 (118) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 60 (59) tkr.



Ordf: Sven-Eric Söder



VD: Viktoria Aastrup

Förvaltningsaktiebolaget Statum

Förvaltningsaktiebolaget Statums firma ändrades 2003 från Aktiebolaget Fortia till den nuvarande. Vid samma tillfälle namnändrades dåvarande Förvaltningsaktiebolaget Statum till Sveaskog Holding AB. I enlighet med riksdagens beslut genomgick Förvaltningsaktiebolaget Statum under 2003 en viss omstrukturering med syfte att överföra innehavet i Sveaskog AB till direkt ägande av staten. Aktiebolaget Fortia är registrerat som bifirma till Förvaltningsaktiebolaget Statum.

VERKSAMHET

Statum är ett förvaltningsbolag med uppgift att förvalta vissa aktieposter. Statumkoncernen förvaltar i dag aktier i dotterbolaget Statsföretag och innehar även statsskuldsväxlar till ett nominellt belopp om knappt 570 Mkr. Förvaltningen av företaget har skötts av Näringsdepartementet.

EKONOMI

Statum såsom ett förvaltningsbolag har inga intäkter från verksamheten, varför rörelseresultatet är negativt. Resultatet uppgick till 7 Mkr till följd av ränterintäkter från finansiella placeringar.

MÅL

Statum saknar mål i och med att bolaget inte bedriver någon rörelse.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då utdelningskraven från ägaren fastställs från år till år.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	0	0
Kostnader	0	0
Rörelseresultat	0	0
Finansiella intäkter	10	26
Finansiella kostnader	0	0
Resultat före skatt	10	25
Skatt	-3	-1
Nettoresultat	7	24
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	7	24
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1	0
Räntebärande omsättningstillgångar	567	562
Totala tillgångar	568	562
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	567	560
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	567	560
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1	2
Totala skulder och eget kapital	568	562

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	5	20
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-4	-21
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	1,2	4,4
Rt (genomsnitt), %	1,7	4,6
Rsys (genomsnitt), %	1,7	4,6
Rop (genomsnitt), %	65,3	12,3
Soliditet, %	100,0	99,7

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	1	1
Statens ägarandel, %	100	100

Etikpolicy.....	NEJ
Jämställdhetspolicy.....	NEJ
Aktivt mångfaldsarbete.....	NEJ
Anställda.....	kvinnor 100% / män 0%
Ledningsgrupp.....	-
Styrelse.....	kvinnor 40% / män 60%
Miljöpolicy.....	NEJ
Miljöledningssystem.....	NEJ
Redovisar enligt IFRS.....	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Sven-Eric Söder. | Led: Lars Johan Cederlund, Eva Halvarsson, Margareta Gårdmark Nylén, Hans Ragnhäll, Ewa Widgren. (Eva Halvarsson har på egen begäran i förtid utträtt ur styrelsen till följd av övergång till annan befattning.) | Revisorer: Roland Nilsson, KPMG.

Arvode till styrelsens ordförande uppgick 2005 till 0 (0) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgick 2005 till 15 (15) tkr.

SVEASKOG

Sveaskog är Sveriges och Europas största skogsägare och förvaltar 4,5 miljoner hektar mark. Bolaget är helägt av svenska staten. Staten äger skog för att ett långsiktigt statligt ägande är en viktigt nationell resurs. Skogen är viktig som råvara för skogsindustrin och energianläggningar samt skapar sysselsättning och rekreativsmöjligheter. Sveaskog är hälftenägare i Sveriges största träindustriföretag Setra AB som äger sågverk och vidareförädling.

VERKSAMHET

Sveaskog förvaltar 3,4 miljoner hektar produktiv skogsmark och svarar för cirka 20 procent av virkesförsörjningen till industrin. Bolaget bedriver ett miljöinriktat skogsbruk och prioriterar naturskydd på 20 procent av den produktiva skogsmarken. Sveaskog har beslutat bilda 34 ekoparker där bolaget sätter ekologi och friluftsliv i centrum och bedriver ett modifierat skogsbruk. Bolaget säljer skogsmark till enskilda och till Naturvårdsverket. Under året har Sveaskog startat dotterbolaget Sveaskog Naturupplevelser AB med uppgift att underlätta för lokala entreprenörer att etablera lönsamma företag inom naturbaserad turism på statens marker. Avtal har träffats om att sälja Frövi kartongbruk till Korsnäs AB. Förvärvet prövas för närvarande av Kommissionen ur konkurrenssynvinkel.

EKONOMI

Sveaskogs nettoomsättning var 6 155 (6 272) Mkr och rörelseresultatet 871 (1 108) Mkr. Det sämre resultatet beror på stormen i januari 2005. Försäljningen av skogsmark var 52 300 hektar (793 Mkr). Inom ramen för markförsäljningsprogrammet såldes 44 700 hektar. 6 600 förvärvades av Naturvårdsverket som ersättningsmark och för reservatbildning.

MÅL

Sveaskogs skogsmark ska förvaltas på ett föredömligt sätt, både ur produktions-

och miljösynvinkel, för att trygga en långsiktig hållbar utveckling. Sveaskogs skogsförvaltning ska långsiktigt uppfylla marknadsmässiga krav på avkastning på det kapital som ägaren anförtrott företaget. Rörelseresultatet från den löpande verksamheten (exklusive fastighetsförsäljningar) ska över en konjunkturcykel vara minst 7 procent av det operativa kapitalet vilket motsvarar 10 procent på eget kapital. Räntetäckningsgraden ska inte understiga 2,0 och skuldsättningsgraden bör vara cirka 1,0. De ekonomiska målen ska omformuleras under 2006 på grund av försäljningen av Frövi och ändrade redovisningsprinciper.

UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska över en konjunkturcykel motsvara minst 50 procent av resultatet efter skatt. Hänsyn ska tas till Sveaskogs konsolideringsbehov och ekonomiska ställning i övrigt.

UTVÄRDERING

Sveaskogs lönsamhet har minskat på grund av stormen i Sydsverige i januari 2005. Naturvårdsarbetet har vunnit erkännande. Målen i fråga om avkastning på eget kapital och skogsbruket har inte uppnåtts. Avkastningen på eget kapital blev 3,8 (6,2) procent och avkastningen på operativt kapital 2,8 (3,6) procent. Frövi räknas inte in i dessa uppgifter. Frövi har gett gott resultat. Räntetäckningsgraden var 2,3 ggr och skuldsättningsgraden låg på 0,4 ggr, vilket ligger över målen. För verksamhetsåret 2005 lämnar bolaget samma utdelning, som förra året, en utdelning på 355 Mkr, vilket motsvarar 58 procent av årets resultat. Målet att förvalta skogsmarken på ett föredömligt sätt ur miljösynvinkel och att hantera 20 procent av skogsmarken som naturvårdsareal är på väg att uppfyllas. Bolaget har delat in markinnehavet i 160 ekologiska landskap och beslutat om naturvårdsambitionen i varje landskap.



Ordf: Bo Dockered



VD: Gunnar Olofsson

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	6 155	6 272
Kostnader	-5 418	-5 317
Värdeförändring skog	180	206
Resultat från andelar i intresseföretag	-46	-53
Rörelseresultat	871	1 108
Finansnetto	-347	-425
Resultat före skatt	524	683
Resultat från avvecklad verksamhet	246	181
Skatt	-154	123
Nettoreultat	616	987
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	616	987

BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	29 688	32 619
Räntebärande anläggningstillgångar	150	150
Ej räntebärande omsättningstillgångar	5 902	2 932
Räntebärande omsättningstillgångar	2 217	653
Totala tillgångar	37 957	36 354

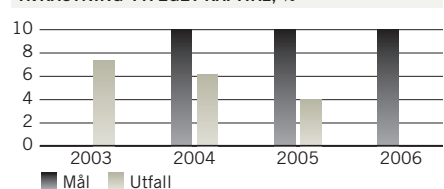
Eget kapital, avsättningar och skulder	2005	2004
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	16 275	16 135
Summa eget kapital	16 275	16 135
Räntebärande avsättningar	1 014	1 070
Ej räntebärande avsättningar	7 967	8 522
Räntebärande långfristiga skulder	4 032	6 068
Ej räntebärande långfristiga skulder	7	7
Räntebärande kortfristiga skulder	4 237	3 009
Ej räntebärande kortfristiga skulder	4 425	1 543
Totala skulder och eget kapital	37 957	36 354

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	-183	164
Kassaflöde från investeringsverksamhet	895	1 199
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 163	-1 029

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	3,8	6,2
Rop (genomsnitt), %	2,8	3,6
Räntetäckningsgrad	2,3	2,3
Skuldsättningsgrad	0,4	0,6
Soliditet, %	43	44
Verkligt värde skog, Mkr	28 972	29 529

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	355	355
Bruttoinvesteringar	129	102
Av- och nedskrivningar	59	68
Antal anställda i medeltal	1 116	1 098
Sjukfrånvaro, %	3,4	3,6
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 15% / män 85%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 40% / män 60%
Styrelse.....	kvinnor 67% / män 33%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	ISO 14001/FSC
Redovisar enligt IFRS.....	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Bo Dockered. | Led: Håkan Ahlqvist, Lars Johan Cederlund, Åsa Domeij, Lena Johansson, Birgitta Johansson-Hedberg, Christina Liffner, Maria Norrfalk. (Anna-Stina Nordmark-Nilsson valdes på årsstämma 2006.) | Arb rep: Pelle Eriksson, Sture Persson, Rolf Sellbrand. Arb suppl: Karl-Åke Kjellberg, Kurt Larsson. | Revisorer: Torbjörn Köhler och Torsten Lyth, Ernst & Young samt Filip Cassel, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 395,2 (380) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 124,8 (120) tkr.



SWEDCARRIER

Swedcarrier bildades vid årsskiftet 2000/2001 i samband med att affärsverket Statens järnvägar bolagiserades och delades upp i fristående företag. I Swedcarrier-koncernen ingår de helägda dotterbolagen Jernhusen AB, EuroMaint AB, SweMaint AB samt det tillsammans med Electrolux hälftenägda Nordwaggon.

VERKSAMHET

Swedcarriers verksamhetsinriktning är att i fastighetsbolaget Jernhusen i första hand uppfylla resenärers behov av ändamålsenliga utrymmen i anslutning till tåg och buss, samt att genom försäljningar realisera marknadsvärdena i övriga dotterbolag. Villkoret för försäljningar är emellertid att bolagen därefter verkar inom ramen för en sund marknadsstruktur. Jernhusen erbjuder kommunikationsnära fastigheter till framförallt aktörer på rese- och transportmarknaden. EuroMaint utvecklar och producerar underhålls- och tekniklösningar inom järnväg, process- och verkstadsindustri. SweMaint är leverantör av underhållstjänster för godsvagnar på den svenska marknaden. Nordwaggon är ett logistikföretag inom järnvägssektorn som erbjuder vagnsstyrning, kundanspassade transportlösningar samt moderna järnvägsvagnar för godstransporter.

EKONOMI

Rörelseresultatet för 2005 uppgick till 462 (374) Mkr, en ökning med 24 procent. Huvuddelen av förbättringen hänförde sig till Euromaint som en följd av effektivitet i bolagets verkstäder. Även övriga två dotterbolag ökade sina resultat. Det gällde i första hand Swemaint, där högre beläggning bidrog till en fördubbling av resultatet. Balansräkningen stärktes under året som ett resultat av höjda orealiserade värden i Jernhusens fastighetsportfölj. Synlig soliditet uppgick till 24 (20) procent.

MÅL

Swedcarrierkoncernens verksamheter ska ge en konkurrenskraftig avkastning i jämförelse med motsvarande externa företag. För Jernhusen används driftnettots utveckling samt det långsiktiga exploateringsresultatet som ett mått på effektivitet i den löpande förvaltningen. Verkstadsbolagens (EuroMaint och SweMaint) effektivitet bedöms utifrån rörelsemarginalen. Långsiktigt ska koncernens kapitalstruktur vara sådan att den synliga soliditeten överstiger 30 procent samt att räntetäckningsgraden ska uppgå till minst 2 gånger. Koncernens lån hos Riksgäldskontoret ska så snart som möjligt ersättas med marknadsfinansiering.

UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelningspolicy är att på sikt dela ut minst 50 procent av årets resultat. Ingen utdelning lämnas innan bolaget har nått sitt mål vad gäller kapitalstruktur (soliditet).

UTVÄRDERING

2005 var ett nytt rekordår för koncernen vilket medförde att målet för räntetäckningsgrad uppnåddes. Samtliga dotterbolag uppvisade starkt lönsamhet. Jernhusen överträffade sitt mål om en avkastning på eget kapital om minst 12 procent (utfall 16 procent), med understöd av orealiserade fastighetsvinster och ett eget kapital understigande den långsiktiga målnivån. Euromaint och Swemaint uppnådde en rörelsemarginal om 6 respektive 5 procent, vilket innebär att bolagen närmade sig sina långsiktiga mål om 8 respektive 6 procent. De två större dotterbolagen, Jernhusen och Euromaint, stärkte båda sin finansiella ställning, men behöver konsolidera sig ytterligare innan de når sina mål vad gäller kapitalstrukturen, och därmed en möjlighet för Swedcarrier att lämna utdelning till ägaren.

Ordf: Katja Elväng

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	2 736	2 394
Övriga intäkter	36	20
Kostnader	-2 312	-2 042
Resultat från andelar i intresseföretag	2	2
Rörelseresultat	462	374
Finansnetto	-198	-228
Värdeförändringar	179	367
Resultat före skatt	443	513
Skatt	-78	-128
Nettoreultat	365	385
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	365	385
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Ej räntebärande anläggningstillgångar	6 912	6 887
Räntebärande anläggningstillgångar	40	11
Ej räntebärande omsättningstillgångar	908	794
Räntebärande omsättningstillgångar	93	43
Totala tillgångar	7 953	7 735

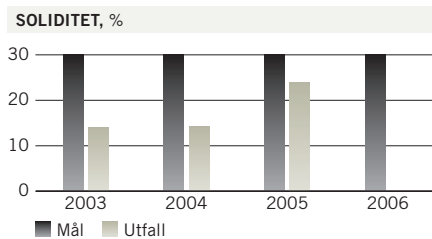
Eget kapital, avsättningar och skulder	2005	2004
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 893	1 570
Minoritetens andel av eget kapital	7	7

Summa eget kapital	2005	2004
Räntebärande avsättningar	28	27
Ej räntebärande avsättningar	53	58
Räntebärande långfristiga skulder	5 126	5 468
Ej räntebärande långfristiga skulder	15	0
Räntebärande kortfristiga skulder	160	15
Ej räntebärande kortfristiga skulder	671	590
Totala skulder och eget kapital	7 953	7 735

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	367	131
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-13	-150
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-304	-18

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	21,0	29,9
Rsys (genomsnitt), %	6,6	5,6
Räntetäckningsgrad	2,3	1,6
Soliditet, %	23,9	20,4

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	487	283
Av- och nedskrivningar	58	47
Antal anställda i medeltal	1 988	1 887
Sjukfrånvaro, %	5,4	5,2
Statens ägarandel, %	100	100



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 7% / män 93%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 50% / män 50%
Styrelse.....	kvinnor 33% / män 67%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS.....	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Katja Elväng. | Led: Eva Halvarsson, Stig Holm, Rolf Lydahl. (Eva Halvarsson avgick på årsstämma 2006.)
Arb rep: Örjan Ersson, Bertil Hallén, Torgny Larsson. | Revisorer: Ingemar Rindstig och Magnus Fredmer, Ernst & Young samt Bertil Forslundh, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 207,5 (200) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 83 (80) tkr.



Swedesurvey AB exporterar svenskt kunskande inom lantmåteriområdet med fokus på fastighetssystem, geografisk information och fastighetsinformation och geografisk informationsteknik. Kompetensen hämtas främst från det statliga lantmåteriet. Verksamheten spänner från lagstiftning till mätning och satellitbilder och sker ofta i form av institutionellt samarbete.

VERKSAMHET

Kärnverksamheten är kunskapsöverföring och utveckling av utländska lantmåteriorganisationer, främst utveckling av system för fastighetsbildning, fastighetsinformation och geografisk information. Nära samverkan med det statliga lantmåteriet gör att Swedesurvey kan leverera helhetslösningar med expertis från alla delar inom lantmåteriverksamheten. Snabba förändringar i form av bland annat hög befolkningstillväxt med koncentration till städer och kuster och ökad konkurrens om mark- och vattenresurser, med efterföljande miljö och klimatproblem, gör att tillgången till mark och hur den används spelar en viktig roll i många länders utvecklingsplanering. Tjänster tillhandahålls på affärsmissiga villkor med finansiering direkt från kund alternativt genom bilaterala/multilaterala organisationer. De viktigaste marknaderna är Östeuropa och Afrika. Verksamhet bedrivs även på Balkan, i Asien och Latinamerika. Konkurrenter finns ett fåtal i Norden, främst i övriga Västeuropa samt USA, Australien och Kanada.

EKONOMI

Verksamheten har i flera avseenden utvecklats positivt. Efterfrågan på bolagets tjänster har ökat kraftigt under året och den totala orderingången under 2005 är den största i bolagets historia. Den aktiva orderstocken uppgick vid årets slut till 205 (150) Mkr, innefattande drygt 60 pågående uppdrag. Drygt 20 nya uppdrag säkrades till ett sammanlagt kontrakt-

värde av cirka 127 Mkr. Rörelseintäkterna har också ökat under året och de senaste årens trend med nedgång i rörelseintäkterna har därmed brutits. Bolagets omsättning uppgick till cirka 85 (80) Mkr. Resultatet uppgick till 0,9 (1,1) Mkr.

MÅL

Bolagets mål är att i samverkan med det statliga lantmåteriet bli en ledande, välkänd och väl renommerad leverantör av tjänster och produkter inom fastighetssystem och geografisk information och som med tillfredsställande lönsamhet utvecklar och ökar svensk tjänsteexport inom prioriterade verksamhetsområden. Bolagets målsättning för 2006 är att öka omsättningen till minst 100 Mkr och uppnå ett resultat av lägst 2 Mkr.

UTDELNINGSPOLICY

Bolaget har inte någon fastställd utdelningspolicy då överskottet återinvesteras i bolaget i syfte att stärka kapitalbildningen och verksamhetens långsiktiga utveckling.

UTVÄRDERING

Viktiga verksamhetsmål för 2005 uppfylldes, med undantag för de ekonomiska målen – omsättning och resultat. Nya marknader med goda utvecklingsmöjligheter öppnades, bland annat i Makedonien, Kroatien, Serbien och Rumänien. Ett nytt samarbetsavtal mellan bolaget och det statliga lantmåteriet med tydligare rollfördelning och en utvecklad affärsprocess har lagt en bra grund för en fortsatt positiv utveckling. Bolaget har medverkat i 20 anbud i konkurrens av vilka elva har vunnits. Uppdragsverksamhet har bedrivits i drygt 30 länder. Swedesurvey bidrar i hög grad till bekämpningen av fattigdom, att främja kvinnors rättigheter, ökad säkerhet samt till en bättre global och lokal miljö.



Ordf: Stig Jönsson



VD: Hans-Erik Wiberg

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	85	80
Kostnader	-84	-79
Rörelseresultat	1	1
Finansiella intäkter	1	0
Resultat före skatt	1	1
Bokslutsdispositioner	1	0
Skatt	-1	-1

Nettoresultat	1	1
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	1	1
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	31	28
Räntebärande omsättningstillgångar	32	31
Totala tillgångar	64	61

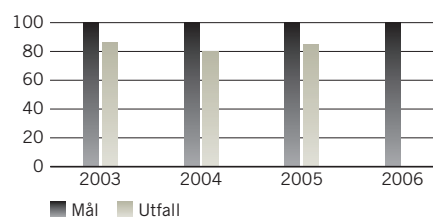
Eget kapital, avsättningar och skulder	2005	2004
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	38	37
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	38	37
Obeskattade reserver	6	7
Räntebärande avsättningar	3	3
Räntebärande kortfristiga skulder	4	2
Ej räntebärande kortfristiga skulder	13	12
Totala skulder och eget kapital	64	61

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	1	-7
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	1,8	2,1
Rt (genomsnitt), %	2,3	2,9
Rsys (genomsnitt), %	2,9	3,9
Rop (genomsnitt), %	5,4	9,5
Soliditet, %	66,0	69,2

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	25	28
Sjukfrånvaro, %	0,8	0,6
Statens ägarandel, %	100	100

OMSÄTTNING, Mkr



Etikpolicy.....	NEJ
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 44% / män 56%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse.....	kvinnor 67% / män 33%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	NEJ
Redovisar enligt IFRS.....	NEJ

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Stig Jönsson. | Led: Eva Gianco, Christina Gustavsson, Monica Lagerqvist-Nilsson, Hans-Erik Wiberg, Anders Ågren. (Hans-Erik Wiberg avgick och Siv Hellén valdes på årsstämma 2006.) | Arb rep: Gerd Lindroos. | Revisorer: Annika Wedin, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Örjan Mählberg, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 0 (0) tkr. Arvode till ledamöter uppgår 2006 till 35 (34) tkr.



Swedfund

Swedfund är ett av staten helägt riskkapitalbolag vars syfte är att bidra med kapital och kunskaper för investeringar i Afrika, Asien, Latinamerika och Central- och Östeuropa. Swedfund bildades 1979 som en stiftelse men omvandlades efter riksdagsbeslut 1991 till Swedfund International AB (Swedfund). Huvudmotivet för bolagiseringen var att kombinera verksamheten med affärsmässighet. Sedan starten 1979 har Swedfund gjort mer än 150 investeringar i olika delar av världen.

VERKSAMHET

Swedfund bistår med riskkapital i form av aktier eller lån primärt i samband med direktinvesteringar men även genom investeringar i riskkapital- och investeringsfonder. Samarbetet i utvecklingsländer, inklusive länderna på Västra Balkanhalvön, ska ske med de länder som enligt OECD/DAC:s definition kvalificerar sig för utvecklingsfinansiering. Samarbetet ska koncentreras till de fattigaste länderna. De enskilda investeringarna ska förväntas ge ett bidrag till landets utveckling. Engagemangen ska vara sådana som inte bedöms kunna finansieras lika väl av den privata marknaden. Under 2005 fattade styrelsen 23 nya investeringsbeslut och ingick 19 avtal (därav är nio aktieinvesteringar i bland annat Ryssland, Afrika, Indien och Kina). Under året har ett flerårigt aktieinnehav i ett cementbolag i Tanzania avyttrats och återflöden från fondinnehav i Afrika, Baltikum, Kina och Latinamerika har erhållits. Bolaget bedömer att en fortsatt investeringsverksamhet på ungefär nuvarande nivå kräver ett kapitaltillskott från regeringen. Swedfunds styrelse överlämnade därför i december 2005 en framställan till regeringen om kapitalpåfyllnad. Regeringen bereder för närvarande bolagets anhållan.

EKONOMI

Företaget redovisade 2005 ett resultat före bokslutsdispositioner och skatt på

94 (190) Mkr. Minskningen i förhållande till föregående år förklaras av inkomster från en betydande aktieförsäljning det året. Det totala kapitalet uppgick 2005 till 1 471 (1 371) Mkr med en soliditet på 80,9 (81,9) procent.

MÅL

Företagets övergripande mål är att medverka till utveckling av bärkraftiga företag i u-länder respektive länder i Central- och Östeuropa. Verksamheten ska bedrivas på ett sätt som förenar utvecklingsmål med affärsmässighet. Swedfund ska eftersträva att främja svenska intressen. Den genomsnittliga avkastningen på det egna kapitalet före skatt ska enligt ägarens riktlinjer överstiga den genomsnittliga statsskuldräntan med ett års löptid. Avkastningen mäts över rullande treårsperioder. Av den totala portföljen har styrelsen beslutat att andelen portföljbolag med en positiv avkastning på företagets totala kapital ska öka från 63 procent till 70 procent under innevarande treårsperiod.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägaren.

UTVÄRDERING

Swedfund har väl uppfyllt målet under den senaste treårsperioden med en genomsnittlig avkastning på 11,05 procent att jämföra med den genomsnittliga statsskuldräntan på 2,71 procent. Den nuvarande portföljen innehåller 55 producerande företag varav 33 uppvisar lönsamhet i sina senaste bokslut. Relationen mellan bokförda värdet av investeringar i portföljbolag i förhållande till balansomslutningen skulle enligt bolagets affärsplan öka från 29 procent vid årsskiftet 2002 till 50 procent vid utgången av 2005. Vid årsskiftet var investeringarnas bokförda värde 43 procent av balansomslutningen.

Ordf: Lars Gårdö

VD: Björn Blomberg

RESULTATRÄKNING, Mkr

	2005	2004
Nettoomsättning	156	270
Kostnader	-83	-101
Rörelseresultat	73	169
Finansiella intäkter	22	22
Finansiella kostnader	-1	-1
Resultat före skatt	94	190
Bokslutsdispositioner	-18	-44
Skatt	-22	-41
Nettoresultat	54	105
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	54	105
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr

	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	15	14
Räntebärande omsättningstillgångar	1 454	1 357
Totala tillgångar	1 471	1 371
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	1 119	1 065
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	1 119	1 065
Obeskattade reserver	99	81
Räntebärande långfristiga skulder	223	180
Räntebärande kortfristiga skulder	15	8
Ej räntebärande kortfristiga skulder	15	37
Totala skulder och eget kapital	1 471	1 371

KASSAFLÖDE, Mkr

	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	-125	117
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-21	-91
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	44	3

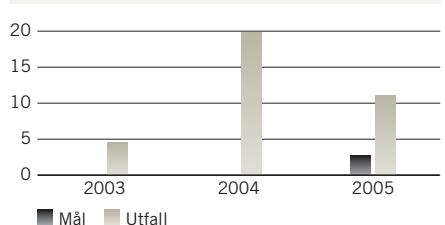
NYCKELTAL

	2005	2004
Re (genomsnitt), %	5,8	13,0
Rt (genomsnitt), %	6,7	15,0
Rsyss (genomsnitt), %	6,9	15,5
Rop (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	80,9	81,9

ÖVRIGT, Mkr

	2005	2004
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	18	16
Sjukfrånvaro, %	1,7	0,5
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL FÖRE SKATT, %



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	NEJ
Anställda.....	kvinnor 50% / män 50%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 75% / män 25%
Styrelse.....	kvinnor 44% / män 56%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	NEJ
Redovisar enligt IFRS.....	NEJ

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Lars Gårdö. | Led: Anne Abrahamson, Staffan Bohman, Kristine Cakste, Rolf Carlman, Eva Fagerman, Björn Fritjofsson, Anders Oljelund, Elisabeth Westberg, Lars Öjefors. (Kristine Cakste, Anders Oljelund och Lars Öjefors avgick och Berit Högmán och Håkan Åkesson valdes på årsstämma 2006.) | **Revisorer:** Sussanne Sundvall, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Staffan Nyström, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 87 (84) tkr. Arvode till årsstämvalda ledamöter uppgår 2006 till 54 (52) tkr.



Swedish National Road Consulting AB (SweRoad) är ett av staten helägt bolag som förvaltas av Vägverket, enligt riksdagsbeslut fattat 1982. Verksamheten genomförs i nära intressegemenskap med Vägverket. Resursbasen är främst den kunskap och erfarenhet som finns inom Vägverket. Vägverkets exportverksamhet bedrivs i form av samarbete med motsvarande myndigheter i utlandet och i form av projekt upphandlade bland annat genom biståndsfinansiering. SweRoad verkställer och administrerar internationella samarbetsprojekt och bedriver den upphandlade, kommersiella verksamheten i eget namn.

VERKSAMHET

SweRoad utför konsulttjänster utanför Sveriges gränser, främst till myndigheter och inom områdena väg- och transport, trafiksäkerhet och institutionsuppbyggnad. Tjänsterna tillhandahålls på kommersiella villkor med finansiering direkt från kund eller genom nationellt och multilateralt bistånd. Bolagets verksamhet har under året bedrivits i ett tjugotal länder fördelade på Europa, Afrika, Mellanöstern och Asien. Dessutom administreras utlandspersonal för några svenska myndigheters räkning. Bolaget har under året fortsatt implementera sitt kvalitets- och säkerhetssystem och upphandlat ett nytt affärssystem. Ett stort strategiskt viktigt projekt i Laos har vunnits i internationell konkurrens och projekt i Danmark, Island och Vietnam har startats.

EKONOMI

Faktureringen uppgick under 2005 till 65 Mkr. Kostnaderna uppgick till 63 Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 2 Mkr. Nettoresultatet uppgick till 2 Mkr som främst beror på att Skatteverket med stor sannolikhet kommer att bevilja en återbetalning av särskild löneskatt på pensionskostnader avseende personal som har varit utlandsanställd i över ett

år under perioden 1999–2004. Uppdragens finansierare är främst säkra finansiella institutioner och biståndsgivare med god betalningsförmåga, därav är projektrisken relativt små.

MÅL

SweRoad är en del av Vägverket, vars strategiska avsikt för exportverksamheten är att möjliggöra Vägverkets vision "Vi gör den goda resan möjlig" – genom att göra svenskt väg- och trafik-kunskande tillgängligt för omvärlden. Detta ska leda till att den internationella kompetensen i Vägverket systematiskt utvecklas och underhålls så att de transportpolitiska målen nås på ett effektivt sätt och Sveriges, verkets och övriga aktörers intressen kan tillvaratas. Vägverkets personal ska därför få möjlighet att arbeta utomlands och lära sig andra länders kulturer och arbetssätt. Verksamheten utgår från Vägverkets gemensamma värdegrund – de tre grundläggande värdena demokrati, rättsäkerhet och effektivitet. SweRoad omfattas av dessa grundläggande värderingar. De policydokument som Vägverket fastställt och som i tillämpliga delar gäller för SweRoad utgör rättsnöre för verksamheten. Bolaget har en affärsetisk policy och försäkras sig om att inga kränkningar av mänskliga rättigheter sker inom det område företaget har inflytande över.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningsprinciper för perioden 2005–2008 har framtagits av förvaltaren Vägverket.

UTVÄRDERING

Verksamheten för 2005 har inte motsvarat förväntningarna på grund av lägre orderingång än beräknat, främst orsakad av försenade beslut hos beställares finansierare (internationella institutioner och biståndsorganisationer).



Ordf: Lena Erixon



VD: Roberto G Bauducco

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	65	73
Kostnader	-63	-71
Rörelseresultat	2	2
Finansiella intäkter	1	1
Resultat före skatt	3	2
Bokslutsdispositioner	0	2
Skatt	-1	0

Nettoresultat	2005	2004
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	2	5
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	23	24
Räntebärande omsättningstillgångar	38	33
Totala tillgångar	62	57

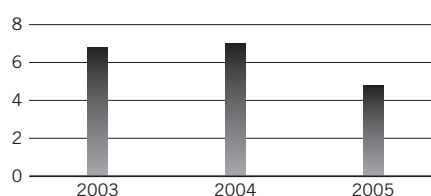
Eget kapital, avsättningar och skulder	2005	2004
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	35	38
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	35	38
Obeskattade reserver	5	4
Ej räntebärande kortfristiga skulder	22	14
Totala skulder och eget kapital	62	57

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	10	-3
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1	7
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-5	-2

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	4,8	7,0
Rt (genomsnitt), %	4,7	4,6
Rsys (genomsnitt), %	6,9	6,4
Rop (genomsnitt), %	40,1	28,1
Soliditet, %	62,5	72,5

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	0,6	5
Bruttoinvesteringar	1	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	42	55
Sjukfrånvaro, %	12,5	11,9
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 21% / män 79%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 50% / män 50%
Styrelse.....	kvinnor 40% / män 60%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	NEJ
Redovisar enligt IFRS.....	NEJ

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Gunnel Färm. | Vice ordf: Bo Henrikson. | Led: Jan Colliander, Lena Erixon, Kajsa Lindståhl. (Gunnel Färm avgick och Christer Agerback och Lena Erixon, ny ordförande, valdes på årsstämma 2006.) | Arb rep: Rolf Lindquist. Arb suppl: Monica Lindberg. | Revisorer: Ulla Nordin Buisman, Öhrlings PricewaterhouseCoopers.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 79,4 (78,6) tkr (två prisbasbelopp). Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 39,7 (39,3) tkr (ett prisbasbelopp).



Ordf: Olof Johansson



VD: Magnus Ehrenstråhle

BILPROVNINGEN

Riksdagen beslutade 1997 att AB Svensk Bilprovning skulle få fortsatt ensamrätt att utföra den tekniska fordonskontrollen enligt föreskrifter i vägtrafikförordningen. Företagets syfte är att främja trafiksäkerhet och miljö genom kontroll av fordonsstandarden. Besiktningens verksamheten ska medge god tillgänglighet i hela landet. Företaget ägs till 52 procent av staten, resten ägs av olika privata intresseorganisationer.

VERKSAMHET

Verksamheten består till 97 procent av obligatoriska kontroll- och registreringsbesiktningar i enlighet med EU-direktiv samt nationella lagar och föreskrifter. Priserna ska vara samma i hela landet och tillgängligheten god. Därutöver finns vissa konkurrensutsatta tjänster som kran- och lyftbesiktningar, frivilliga bromstester samt miljökontroller och kvalitetskontroller. Dessa bedrivs i eget dotterbolag.

EKONOMI

Resultatet efter skatt sjönk med drygt 18 procent till 72 469 (88 921) Mkr främst på grund av att utglesning av vissa kontroller medför en minskad volym. Soliditeten ökade till 46 (43) procent. Bilprovningen investerade 142 Mkr under 2005, bland annat i nya – eller renovering av befintliga – anläggningar som ska säkerställa effektivare drift och bättre arbetsmiljö. Den starka finansiella ställningen möjliggör oförändrade priser samtidigt som resultatet bedöms sjunka under 2006 utan att den finansiella ställningen riskeras.

MÅL

Företaget ska främja trafiksäkerhet och miljö genom kontroll av fordonsstandarden och erbjuda god tillgänglighet i hela landet. Regeringens beslut om prissättning på Bilprovningens besiktningar

föreskriver att företaget ska gå ihop sett över en längre tidsperiod. Soliditeten ska enligt styrelsens beslut vara cirka 35 procent. Under 2006 ska ägarna komma överens om nya ekonomiska mål samt samhällsmål för Bilprovningen. De ekonomiska målen bedöms kunna beslutas vid bolagsstämman 2006 medan samhällsmålen kommer att utarbetas under året.

UTDELNINGSPOLICY

Ägarna har kommit överens om att Bilprovningen kan dela ut 1 procent av eget kapital, dock maximalt 50 procent av resultatet efter skatt. Bilprovningen utför lagstadgade myndighetsuppgifter med monopol och staten eftersträvar ingen utdelning, men accepterar delägarnas krav på en mindre utdelning. En ny utdelningspolicy ska beslutas med den översyn av de ekonomiska målen som nu genomförs.

UTVÄRDERING

Bilprovningen har med ny produktionsplanering och ändrade kallelserutiner lyckats bibehålla god tillgänglighet och i princip eliminerat köerna. Det ekonomiska resultatet har sjunkit något mindre än planerat och den finansiella ställningen är stark. Samtidigt investerar bolaget nu hårt och vilket ökar arbetsbelastningen på bolaget och belastar resultatet. Bolaget lämnar en utdelning om 5,2 (4,7) Mkr vilket är enligt policy. Kundnöjdheten är stor, bland företagskunderna steg den till 74 (66) procent och bland privatkunderna låg den på 88 procent 2004. En ny undersökning görs under 2006. Genom sin verksamhet bidrar Bilprovningen till bättre trafiksäkerhet och en bättre miljö. Under 2006 ska bolaget tillsammans med styrelsen jobba fram hur Bilprovningens samhällsuppgift bättre kan beskrivas och utvärderas.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	1 486	1 521
Övriga intäkter	21	28
Kostnader	-1 400	-1 420
Rörelseresultat	107	129
Finansiella intäkter	9	9
Finansiella kostnader	-14	-14
Resultat före skatt	102	125
Skatt	-30	-35
Nettoreultat	72	89
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	72	89
Minoritetsintressen	0	0

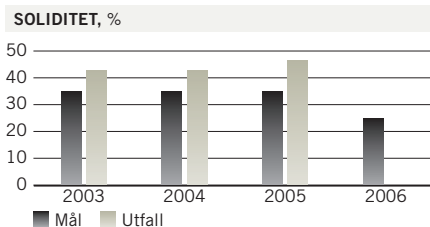
BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	794	749
Räntebärande anläggningstillgångar	118	27
Ej räntebärande omsättningstillgångar	101	109
Räntebärande omsättningstillgångar	336	414
Totala tillgångar	1 349	1 299

Eget kapital, avsättningar och skulder	2005	2004
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	626	558
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	626	558
Räntebärande avsättningar	188	186
Ej räntebärande avsättningar	39	36
Räntebärande långfristiga skulder	88	108
Ej räntebärande långfristiga skulder	39	40
Räntebärande kortfristiga skulder	20	20
Ej räntebärande kortfristiga skulder	349	351
Totala skulder och eget kapital	1 349	1 299

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	152	269
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-208	-230
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-24	-17

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	12,2	17,2
Rt (genomsnitt), %	8,8	11,5
Rsyss (genomsnitt), %	13,0	16,7
Rop (genomsnitt), %	23,8	30,2
Soliditet, %	46,4	42,9

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	5,2	4,7
Bruttoinvesteringar	142	205
Av- och nedskrivningar	98	84
Antal anställda i medeltal	2 047	2 100
Sjukfrånvaro, %	7,0	6,6
Statens ägarandel, %	52	52



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 11% / män 89%
Ledningsgrupp	kvinnor 30% / män 70%
Styrelse	kvinnor 22% / män 78%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Olof Johansson. | Led: Tom Bjerver, Anders Björnek, Ulf Blomgren, Katja Elväng, Göran Forssén, Per Johansson, Peter Lindell, Annika Sten Pärson. (Katja Elväng avgick och Kari Lotsberg valdes på årsstämma 2006.) | Arb rep: Rolf Jakobsson, Joakim Rönnlund.
Arb suppl: Ingemar Andersson, Erik Jonasson. | **Revisorer:** Roland Nilsson, KPMG samt Curt Öberg, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 73 (70) tkr. Arvode till årsstämvalda ledamöter uppgår 2006 till 42 (40) tkr.

SEK

AB Svensk Exportkredit (SEK) bildades gemensamt av staten och de svenska affärsbankerna 1962 i syfte att ge den svenska industrin bättre tillgång till långfristig finansiering och därigenom öka dess konkurrenskraft. Sedan 2003 är staten ensam ägare till SEK. SEK ska genom sin verksamhet främja svenskt näringsliv och svensk exportindustri.

VERKSAMHET

SEK bedriver finansieringsverksamhet samt kan i övrigt engagera sig i svensk och internationell finansieringsverksamhet på kommersiella grunder. På uppdrag av den svenska staten administrerar SEK också det svenska systemet för statsstödda exportkrediter till fast ränta (det så kallade CIR-systemet) och statens biståndskreditsystem. SEK:s totala volym av nya kundfinansieringslösningar under 2005 uppgick till 43,5 (27,5) miljarder kr. Av detta belopp avser 37,5 miljarder kr ny utlåning 2005, jämfört med 22,7 miljarder kr 2004. Nya exportkrediter ökade till 11,3 (6,6) miljarder kr. Ny utlåning till den offentliga och finansiella sektorn ökade avsevärt. Den största delen av utlåning till den offentliga sektorn avser infrastrukturinvesteringar. Utlåning till den finansiella sektorn avser till större delen indirekt utlåning till små och medelstora företag.

EKONOMI

Avkastningen på eget kapital uppgick till 10,6 (14,9) procent efter skatt. Rörelseresultatet 2005 uppgick till 498 (612) Mkr. Resultatet 2004 påverkades positivt av en återvunnen kreditförlust på 45 Mkr. Räntenettet uppgick till 759 (802) Mkr. Räntenettet från skuldfinansierade tillgångar ökade. Nedgången i det totala räntenettet berodde på en minskning av intäkter från investeringsportföljen. SEK:s kapitaltäckningsgrad var 15,9 (16,3) procent i slutet av 2005 vilket

motsvarar ungefär två gånger minimikravet enligt svensk lag. Justerad kapitaltäckningsgrad (där SEK:s garantikapital på 600 miljoner kronor ingår) var 17,3 (17,9) procent. SEK:s rating för långfristiga skulder är AA+ från Standard & Poor's och Aa1 från Moody's.

MÅL

SEK tillhandahåller medel- och långfristiga krediter för svenska exportaffärer och för investeringar. SEK ska främja utvecklingen av svenskt näringsliv och svensk exportindustri samt i övrigt engagera sig i internationell finansieringsverksamhet på kommersiella grunder. SEK satsar på att öka produktutbudet och att anpassa verksamheten till kundernas behov. Verksamheten ska drivas så att den ger en tillfredsställande avkastning på satsat kapital.

SEK:s styrelse fastställer årligen bolagets affärsplan med finansiella och andra mål för en treårsperiod samt utvärderar dessa kontinuerligt. Den senast fastställda affärsplan omfattar treårsperioden 2006–2008.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy syftar till att för sin aktieägare långsiktigt generera en marknadsmässig avkastning på eget kapital samtidigt som bolaget alltid ska ha ett riskkapital som väl överstiger de legala kraven. 2003 uttalade staten att SEK kommer att ha en restriktiv utdelningspolicy mot bakgrund av minskningen av kärnkapitalet som skedde i samband med ägarförändringen.

UTVÄRDERING

SEK har under året uppfyllt sin roll att främja utvecklingen av svenskt näringsliv och svensk exportindustri genom sin kreditgivning som varit inriktad mot exportindustrin samt mot finansiering av infrastrukturinvesteringar.



Ordf: Ulf Berg



VD: Peter Yngwe

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Räntenetto	759	802
Provisionsnetto	-17	-1
Ersättningar från S-systemet	23	18
Övriga rörelseintäkter	2	5

Summa rörelseintäkter	767	824
Kostnader	-269	-212
Rörelseresultat	498	612
Skatt	-151	-172
Nettoresultat	347	440
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	347	440
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Statsskuldförbindelser	1 903	2 709
Utlåning till kreditinstitut	11 964	12 774
Utlåning till allmänheten	31 430	19 948
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	147 437	115 279
Övriga tillgångar	14 760	11 356
Totala tillgångar	207 493	162 066

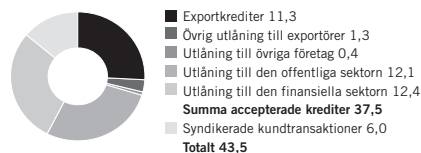
Eget kapital, avsättningar och skulder	2005	2004
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	3 739	3 392
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	3 739	3 392
Skulder till kreditinstitut	564	701
Utplåning från allmänheten	75	81
Emitterade värdepapper	187 820	140 349
Avsättningar	388	391
Övriga skulder	14 908	17 153
Totala skulder och eget kapital	207 493	162 066

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	-47 812	-8 289
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-6	-40
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	47 818	8 329

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	10,6	14,9
Primärkapital, Mkr	4 241	3 823
Kapitalbas, Mkr	6 935	6 079
Primärkapitalrelation, %	9,7	10,2
Kapitaltäckningsgrad, %	15,9	16,3

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	6	40
Av- och nedskrivningar	30	26
Antal anställda i medeltal	147	131
Sjukfrånvaro, %	1,9	2,9
Statens ägarandel, %	100	100

NYA KUNDFINANSIERINGSLÖSNINGAR, miljarder kr



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 48% / män 52%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 29% / män 71%
Styrelse.....	kvinnor 44% / män 56%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	NEJ
Redovisar enligt IFRS.....	NEJ

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Björn Wolrath. | Led: Karin Apelman, Pirkko Juntti, Helena Levander, Christina Liffner, Risto Silander, Anders Wenström. | Suppl: Per Östenson, Ulf Stange. (Ulf Strange, Anders Wenström, Björn Wolrath och Per Östenson avgick och Ulf Berg, ny ordförande, Bo Netz och Harald Sandberg valdes på årsstämma 2006.) | Revisorer: Gunnar Abrahamson, Deloitte AB, Per Bergman KPMG samt Curt Öberg, Riksrevisionen. Rev suppl: Anders Linér, KPMG samt Filip Cassel, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 152 (147) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 76 (73,5) tkr.



Ordf: Axel Wenblad

VD: Sven-Olof Ryding



Aktiebolaget Svenska Miljöstyrningsrådet bildades 1995 för att bland annat fullgöra uppgifter som svenskt registreringsorgan enligt EU:s miljöstyrnings- och revisionsförordning, EMAS. Sedan 2003 har Miljöstyrningsrådet också ansvaret för att förvalta och vidareutveckla det internetbaserade verktyget för ekologiskt hållbar upphandling, EKU-verktyget. Företaget ägs gemensamt av staten, Svenska Kommunförbundet, Landstingsförbundet och Föreningen Svenskt Näringsliv. Statens ägarandel är 85 procent.

VERKSAMHET

Miljöstyrningsrådet ska stödja industri, övrigt näringsliv och offentlig förvaltning att vidareutveckla sitt miljöarbete på ett systematiskt och kostnadseffektivt sätt. Företaget ska även ge dem som öppet beskriver syftet med och resultatet av sitt miljöarbete ett erkännande som kan förstås såväl nationellt som internationellt.

Miljöstyrningsrådet förvaltar och vidareutvecklar tre frivilliga system på miljöområdet. EMAS beskriver hur man stegvis bedriver ett förebyggande miljöledningsarbete i vilket ingår att planera, genomföra, följa upp och ständigt förbättra en organisations miljöprestanda. EPD är ett internationellt system för miljövarudeklarationer som innebär ett sätt att faktabaserat beskriva produkters och tjänsters miljöprestanda utifrån ett helhetsmässigt perspektiv – från råvaruutvinning till slutlig avfallshantering.

Det tredje systemet är EKU-verktyget, som ger vägledning för upphandlande enheter inom stat, kommun och näringsliv för att på bästa sätt kunna inkludera miljöaspekter i samband med upphandling. Arbetet med att utarbeta kriterier som stöd vid upphandling av ett antal vanligt förekommande produktområden är viktiga delar i verksamheten liksom information inom området miljöanpassad upphandling.

EKONOMI

Verksamheten finansieras via registrerings- och årsavgifter från de organisationer som ansluter sig till EMAS- och EPD-systemen. Därutöver får företaget vissa intäkter från projektverksamhet inom verksamhetsområdena. För arbetet med EKU-verktyget för ekologiskt hållbar upphandling har bolaget fått ett statsbidrag på 3 Mkr. För 2006 har bidraget höjts till 5 Mkr. Omsättningen uppgick till 6 (6) Mkr. Soliditeten uppgick till 79,7 (67,5) procent.

MÅL

Det ekonomiska målet är att verksamheterna kring EMAS och EPD ska ge ett tillräckligt överskott för att möjliggöra utökade och förbättrade informationstjänster. Ett mål för EKU-verksamheten är att gradvis underlätta för upphandlarna i kravställandet så att den tid och de resurser man satsar, förutom att ge ett bra avtal, också resulterar i största möjliga miljönytta.

UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten syftar inte till att ge ägarna vinst.

UTVÄRDERING

En översyn av bolagets verksamhet gjordes inför den ändring i bolagsordningen som genomfördes under 2003. Ett nytt samarbetsavtal träffades mellan ägarna mot bakgrund av den ändrade bolagsordningen och med hänsyn till att Landstingsförbundet då gick in som delägare.

Under året har antalet EMAS-registreringar fortsatt att minska något, i likhet med vad som sker i norra Europa. Antalet miljövarudeklarationer fortsätter att öka något. Inom EKU-området bedriver Miljöstyrningsrådet ett aktivt arbete för att utveckla kriterier för olika varugrupper. Intressenternas förväntningar gör att anspråken på fortsatt utveckling av EKU-verktyget ökar.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	6	6
Kostnader	-6	-6
Rörelseresultat	0	1
Resultat före skatt	0	1
Nettoresultat	0	1
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

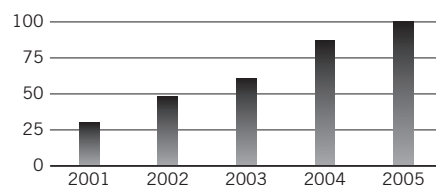
BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1	1
Räntebärande omsättningstillgångar	3	3
Totala tillgångar	4	4
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	3	3
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	3	3
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1	1
Totala skulder och eget kapital	4	4

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

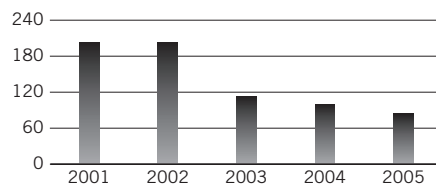
NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	16	19
Rt (genomsnitt), %	13	22
Soliditet, %	79,7	67,5

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	5	4
Statens ägarandel, %	85	85

ANTAL EPD-REGISTRERINGAR



ANTAL EMAS-REGISTRERINGAR



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	NEJ
Anställda.....	kvinnor 40% / män 60%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 50% / män 50%
Styrelse.....	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	NEJ
Redovisar enligt IFRS.....	NEJ

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Axel Wenblad. | Vice ordf: Eva Smith. | Led: Gunilla Blomquist, Anna Mattsson, Lars Parkbring, Thomas Rostock, Sven-Olof Ryding, Inger Strömdahl, Ewa Torslund, Peter Wenster. (Thomas Rostock har avgått och Mats Calmerbjörk tillträtt per 1 november 2005).
Revisor: Jan Nordlöf och Stefan Åligne, KPMG.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 0 (0) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 10 (10) tkr.



Svenska rymdaktiebolaget (Rymdbolaget) utför uppsändning av raketerna och ballonger för forskningsändamål samt styrning och mottagning av data från satelliter vid Esrange utanför Kiruna. Bolaget utvecklar rymdsystem, främst satelliter, och flygburna övervakningssystem i Solna. Två tredjedelar av personalstyrkan arbetar på Esrange.

VERKSAMHET

Rymdbolaget bedriver verksamhet inom fyra affärsenheter: Esrange, Satellite Operations, Space Systems och Airborne Systems. Sedan våren 2005 är Rymdbolaget majoritetsägare (75 procent) i NanoSpace AB. Bolaget bedriver utveckling inom området mikro-elektro-mekaniska system för rymdtillämpningar. Verksamheten vid Esrange bedrivs på basis av avtal med forskningsinstitutioner i några europeiska länder. Under året startade ett ballongsamarbete med NASA. Dessutom färdigställdes tillbyggnaden av hotellet som nu erbjuder 97 rum för gästgäster och forskare. Samarbetet med Försvarets materielverk inom NEAT – North European Aerospace Text range – har intensifierats under året. Utvecklingen av satellitsystemet Prisma har fortsatt på uppdrag av Rymdstyrelsen och i nära samarbete med svensk och europeisk rymdindustri. Under året har även studier gjorts för ett antal andra projekt, bland annat det svenska projektet SVEA. Den utveckling av rymdsystem som bedrivs i Solna är i hög grad beroende av beställningar dels från den svenska Rymdstyrelsen, dels från den europeiska rymdorganisationen ESA.

EKONOMI

Rymdbolagets nettoomsättning uppgick till 422 (328) Mkr, främst genom en ökning inom Space Systems. Årets resultat efter skatt uppgick till –14 (122) Mkr. Resultatet påverkas starkt av resultatet från andelar i intresseföretag. Soliditeten uppgick till 74,6 (76,7) procent.

MÅL

Esrange ska befästa sin ställning som ledande anläggning för uppsändning av sondraketer och ballonger. Kommunikations- och kontrolltjänster för satelliter ska utvecklas med den nuvarande verksamheten i Kiruna som bas. Målen är bland annat att förstärka marknadspositionen för mottagning och hantering av data från polära satelliter, ingå partnerskap för satellitstyrning samt utveckla konsultverksamhet inom området. Utvecklingen av rymdsystem ska expandera och få en högre andel av sin försäljning utanför ESA/Rymdstyrelsen. Ekonomiskt mål är att uthålligt ge 11 procent avkastning på justerat eget kapital. Nytt ekonomiskt mål antogs på årsstämman 2006 – avkastning på eget kapital ska uthålligt ge 10 procent.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelning lämnas med 35 procent av resultat efter skatt som överstiger 10 Mkr. Ny utdelningspolicy antogs på årsstämman 2006 – 30–50 procent av nettoresultatet ska lämnas i utdelning.

UTVÄRDERING

Rymdbolaget har under 2005 haft ett bra år även om omsättningen inte nått upp till förväntade nivå för året. Resultatet blev sämre än vad som förväntades i början av året, till följd av bland annat senareläggningar av uppsändningar av flera satelliter som ska betjänas av Rymdbolaget. Affärsuppbyggnaden inom IPTV vid Stockholm Teleport har också försenats. Ökade utvecklingskostnader inom Airborne Systems har dragit ned resultatet. Vidare har nedskrivning av aktier belastat resultatet. Avkastningen på eget kapital var negativ under året (20,1 procent) och det ekonomiska målet uppnåddes därmed inte. Utdelningen beslutades till 30 Mkr för 2005 vilket översteg utdelningspolicyen.



Ordf: Olof Rydh



VD: Claes-Göran Borg

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	422	328
Kostnader	-411	-331
Resultat från andelar i intresseföretag	-15	116
Rörelseresultat	-4	113
Finansiella intäkter	5	13
Finansiella kostnader	-10	0
Resultat före skatt	-9	126
Skatt	-5	-4
Nettoreultat	-14	122
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-14	122
Minoritetsintressen	0	0

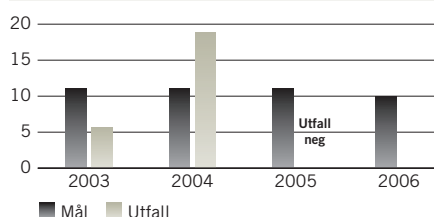
BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	183	161
Räntebärande anläggningstillgångar	179	192
Ej räntebärande omsättningstillgångar	65	55
Räntebärande omsättningstillgångar	155	228
Totala tillgångar	582	636
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	434	488
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	434	488
Ej räntebärande avsättningar	16	17
Ej räntebärande kortfristiga skulder	132	131
Totala skulder och eget kapital	582	636

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	23	66
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-56	283
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-40	-371

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	neg	19,9
Rt (genomsnitt), %	0,2	16,9
Rsyss (genomsnitt), %	0,2	20,6
Rop (genomsnitt), %	13,1	neg
Soliditet, %	74,6	76,7

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	30	40
Bruttoinvesteringar	64	76
Av- och nedskrivningar	33	19
Antal anställda i medeltal	358	342
Sjukfrånvaro, %	3,3	2,8
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Anställda	kvinnor 27% / män 73%
Ledningsgrupp	kvinnor 10% / män 90%
Styrelse	kvinnor 71% / män 29%
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Lennart Lübeck. | Led: Birgitta Ahlqvist, Lars Johan Cederlund, Katja Elväng, Maria Köhler, Per-Erik Mohlin, Maria Strömme. (Viktoria Aastrup tillträdde på extra bolagsstämma 2005. Lars Johan Cederlund och Lennart Lübeck avgick och Olof Rydh, ny ordförande, valdes på årsstämma 2006.) | Arb rep: Carl-Ivar Mörtberg, Marcus Törnqvist. | Arb suppl: Christer Colliander, Lennart Jonasson. | Revisorer: Evy Jakobsson, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Göran Selander, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 104 (100) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 52 (50) tkr.

SVENSKA SKEPPSHYPOTEKSKASSAN

1884 1885 1886 1887 1888 1889 1890 1891 1892 1893 1894 1895 1896 1897 1898 1899 1900

Svenska Skeppshypotekskassan (Kassan) bildades 1929 med uppgift att underlätta finansieringen för svenska rederier och medverka till svenska handelsflottans förnyring. För verksamheten i Kassan gäller lagen (1980:1097) om Svenska Skeppshypotekskassan. Kassan är inte ett aktiebolag utan en egen associationsform med offentligrättslig ställning. Regeringen utser styrelse och revisorer samt beviljar styrelsens ansvarsfrihet.

VERKSAMHET

Kassans uppgift är att medverka till förnyringen och moderniseringen av den svenska handelsflottan. Kassan finansierar rederiverksamhet med svenskt ägande eller utländskt ägande med betydande svenskt intresse och lämnar i huvudsak långfristiga lån mot säkerhet i svenskt eller utländskt skepp. Verksamheten bedrivs på kommersiella villkor och i konkurrens med andra kreditinstitut. På uppdrag av regeringen administrerar Kassan Rederinämnadens angelägenheter.

EKONOMI

Resultat uppgick till 56 Mkr vilket är en minskning med 7 Mkr jämfört med året innan, bland annat beroende på det låga ränteläget på kapitalmarknaden som inneburit lägre avkastning på värdepappersportföljen. Reservfonden uppgick till 1 195 Mkr. Kassan har beviljade men ej utbetalade lån på cirka 700 Mkr och låneutbetalningarna under 2005 uppgick till 419 Mkr. Vid utgången av 2005 var lånestocken 5 460 Mkr. Balansomslutningen uppgick till 6 654 Mkr.

Avkastningen på eget kapital blev 4,9 procent. Balansomslutningen är fortfarande stark och medger expansion.

MÅL

Kassan ska vara det första och naturliga valet för rederiernas finansiering. Genom bland annat fortsatt aktiv marknadsföring ska Kassans andel av den totala marknaden öka. Detta ska ske genom höga krav på affärsmässighet samt god balans mellan konkurrenskraft och lönsamhet. Kassan ska ha förmåga att erbjuda rederierna attraktiva och förmånliga finansieringslösningar.

Kassans balansräkning är stark och medger en avsevärd expansion. Kapitaltäckningsgraden bör vara lägst 12 procent och soliditeten lägst 10 procent.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då ägaren inte ställer några utdelningskrav. Kassans vinst avsätts i sin helhet till reservfonden i enlighet med Kassans lag. Kassan lämnar därför ingen utdelning.

UTVÄRDERING

Sjöfartsnäringen präglas av en stark efterfrågan. Genom en effektiv verksamhetsförvaltning med få anställda har Kassan genom attraktiva finansieringslösningar medverkat till förnyring och modernisering av den svenska handelsflottan. Marknadsandelen fortsätter att öka. För närvarande är Kassans marknadsandel cirka 20 (18) procent. Rederinämnadens angelägenheter har förvaltats på ett effektivt sätt. Kassan har specialkunskaper inom sjöfart och har en hög service-nivå, vilken uppskattas av rederinäringen. Soliditeten och kapitaltäckningsgraden uppgick till 18 procent respektive 21,1 procent. Kassan uppfyller väl uppställda ekonomiska mål för verksamheten och hade varken kreditförluster eller osäkra krediter. Under året har Kassan genomfört bra utbildning för såväl anställda som styrelsen.



Ordf: Pehr G
Gyllenhammar



VD: Lars Johanson

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	249	170
Kostnader	-193	-107
Rörelseresultat	56	63
Resultat före skatt	56	63
Nettoresultat	56	63
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	56	63
Minoritetsintressen	0	0

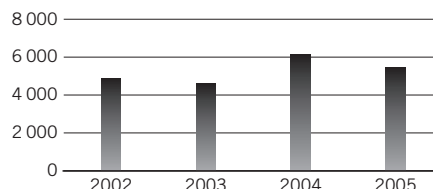
BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Räntebärande anläggningstillgångar	6 587	7 182
Ej räntebärande omsättningstillgångar	62	49
Räntebärande omsättningstillgångar	5	5
Totala tillgångar	6 654	7 236
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	1 195	1 139
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	1 195	1 139
Räntebärande långfristiga skulder	5 421	6 078
Ej räntebärande långfristiga skulder	6	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	32	19
Totala skulder och eget kapital	6 654	7 236

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	63	62
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-62	-63

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	4,9	5,9
Rt (genomsnitt), %	0,8	1,0
Kapitalbas, Mkr	1 195	1 139
Kapitaltäckningsgrad, %	21,1	18,1
Soliditet, %	18,0	15,7

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	8	8
Statens ägarandel, %	100	100

UTLÅNING TILL REDERIER



Etikpolicy.....	NEJ
Jämställdhetspolicy.....	NEJ
Aktivt mångfaldsarbete.....	NEJ
Anställda.....	kvinnor 50% / män 50%
Ledningsgrupp.....	-
Styrelse.....	kvinnor 36% / män 64%
Miljöpolicy.....	NEJ
Miljöledningssystem.....	NEJ
Redovisar enligt IFRS.....	NEJ

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Pehr G Gyllenhammar. | Vice ordf: Anna-Lisa Engström. | Led: Tomas Abrahamsson, Christer Berggren, Torsten Engwall, Håkan Larsson, Agneta Rodosi. | Suppl: Ture Axelsson, Petra Hedengran, Lars Höglund, Geir Jansen, Ulla Lax-Nordström, Inger Lundin, Jan-Olof Selén. **Revisorer:** Lena Möllerström Nording, KPMG samt Fredrik Ahlén, Näringsdepartementet. Ledamöter, arvoden och revisorer fastställs genom regeringsbeslut i juni 2006.

Arvode till styrelsens ordförande uppgick 2005 till 105 tkr. Arvode till styrelsens ledamöter uppgick 2005 till 42 tkr. Arvode till styrelsens suppleanter uppgick till 21 tkr.



SVENSKA SPEL

AB Svenska Spel bildades år 1996 genom en sammanslagning av Svenska Penninglotteriet AB och AB Tiptjänst. Den verksamhet som Svenska Spel ska bedriva framgår av propositionen 1995/96:169. Svenska Spels tillstånd att anordna lotterier, nummerspel och vadhållning på idrottstävlingar, samt spel på värdeautomater ges av regeringen. Nuvarande tillstånd för spel- och lotterier och värdeautomater gäller till den 31 december 2006. Vidare har Svenska Spel, eller helägt dotterbolag, tillstånd att till och med den 31 december 2007 anordna kasinospel.

VERKSAMHET

Statens ambition är att verka för att spelmarknaden utvecklas på ett positivt sätt inom ramen för ett socialt ansvarstagande, en väl utbyggd service och utan risk för att säkerhet i hanteringen efterstås. Detta ska ske med bibehållande och utveckling av en fortsatt god lönsamhet för föreningslivet och staten.

Svenska Spels uppdrag från staten är därför att genom förnyelse och utveckling tillgodose konsumenternas efterfrågan på attraktiva lotterier och spel. I uppdraget ligger också att ta särskild hänsyn till den internationella konkurrensen och att kunna erbjuda ett konkurrenskraftigt alternativ som tillgodoser högt ställda krav på spelansvar.

EKONOMI

Spelintäkterna för koncernen AB Svenska Spel minskade med 3,1 procent 2005 jämfört med föregående år och uppgick till 19 586 (20 207) Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 4 569 (4 803) Mkr, vilket är en resultatminskning med 4,9 procent eller 234 Mkr.

En bärande anledning till resultatminskningen är den minskning som skett avseende spel på värdeautomater (-6 procent) främst beroende på spelansvarsdrivna åtgärder, samt det rökförbud på restauranger som infördes den 1 juni 2005.

Svenska Spel är undantaget från lotteri- och inkomstskatt. Bolagets vinstmedel inbetalas till folk- och idrottsrörelsen och till svenska staten på det sätt som regeringen föreskriver.

MÅL

Svenska Spels interna mål är uttryckt i resultatmål för koncernen som fastställs av styrelsen. Resultatmålet är inriktat mot en långsiktig målsättning och innehåller en avvägning mellan resultatnivå och ansvarstagande. För 2005 uppgick koncernens resultatmål efter finansiella poster till 4 597 Mkr. Avvikelsen från detta mål var 28 Mkr.

UTDELNINGSPOLICY

Av Svenska Spels bolagsordning framgår att till utdelning av tillgängliga vinstmedel ska inget belopp utdelas till aktieägaren. Alla till utdelning tillgängliga vinstmedel ska disponeras på sätt som regeringen föreskriver.

UTVÄRDERING

Svenska Spel har under 2005 uppfyllt de mål som regering och riksdag ställt upp. Av bolagets vinstmedel om 4 569 (4 803) Mkr tillfaller 3 417 (3 634) Mkr staten och 1 151 (1 169) Mkr föreningslivet.



Ordf: Anders Gustafzon



VD: Jesper Kärrbrink

RESULTATRÄKNING, Mkr

	2005	2004
Spelintäkter	19 586	20 207
Övriga rörelseintäkter	241	231
Vinnarnas andel	-11 064	-11 412
Ombudsprovisioner	-1 786	-1 893
Övriga kostnader	-4 525	-2 382
Resultat från andelar i intresseföretag	1	0
Rörelseresultat	4 525	4 751
Finansiella intäkter	113	110
Finansiella kostnader	-68	-58
Resultat före skatt	4 569	4 803
Nettoreultat	4 569	4 803
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	56	63
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr

	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 591	1 424
Räntebärande anläggningstillgångar	1 053	926
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1 634	1 961
Räntebärande omsättningstillgångar	2 435	2 386
Totala tillgångar	6 713	6 698
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	4 569	4 804
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	4 569	4 804
Ej räntebärande avsättningar	16	16
Ej räntebärande långfristiga skulder	980	881
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 148	997
Totala skulder och eget kapital	6 713	6 698

KASSAFLÖDE, Mkr

	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	5 426	5 407
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-492	-462
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-4 803	-4 687

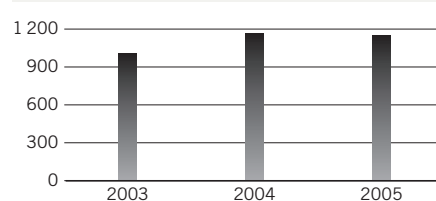
NYCKELTAL

	2005	2004
Re (genomsnitt), %	97,5	101,2
Rt (genomsnitt), %	69,2	75,2
Rsys (genomsnitt), %	99,0	102,4
Soliditet, %	68,1	71,7

ÖVRIGT, Mkr

	2005	2004
Utdelning	4 569	4 803
Bruttoinvesteringar	492	462
Av- och nedskrivningar	209	188
Antal anställda i medeltal	1 425	1 387
Sjukfrånvaro, %	4,7	4,7
Statens ägarandel, %	100	100

BIDRAG TILL FOLK- OCH IDROTTSRÖRELSEN, Mkr



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 46% / män 54%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 29% / män 71%
Styrelse.....	kvinnor 43% / män 57%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	EGET
Redovisar enligt IFRS.....	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Anders Gustafzon. | Led: Jan Blomberg, Magdalena Gerger, Karin Johansson, Lars-Åke Lagrell, Curt Malmberg, Lena Melinder, Kjell Nordström, Marianne Samuelsson. (Jan Blomberg, Magdalena Gerger och Curt Malmberg avgick och Jens Henriksson valdes på årsstämma 2006.) | Arb rep: Håkan Bergström, Sabina Lindqvist, Bertil Sandström. | Arb suppl: Anders Andersson, Britta Höglund, Elin Sundin. | Revisorer: Torsten Lyth, Ernst & Young samt Lars Nordstrand, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 180 (180) tkr. Arvode till årsstämvalda ledamöter uppgår 2006 till 90 (90) tkr.



Ordf: Jörgen Andersson

VD: Lars Christiansson

SVEDAB

Svensk-Dansk Broförbindelsen AB SVEDAB bildades 1991 efter ett riksdagsbeslut. Syftet var att tillsammans med det av den danska staten bildade A/S Öresund bygga och driva den fasta väg- och järnvägsförbindelsen mellan Malmö och Köpenhamn. Bolagen har bildat ett samägt konsortium – Öresundsbro konsortiet (Konsortiet).

VERKSAMHET

SVEDAB ska – direkt eller indirekt genom Konsortiet – äga och förvalta Öresundsbron och de svenska landanslutningarna till Öresundsbron. Konsortiet består av moderbolaget SVEDAB och det till 50 procent ägda Konsortiet, som ansvarar för Öresundsbron. Öresundsförbindelsen har lånefinansierats och ska inte belasta de båda ländernas statsbudgetar. Kostnaderna för byggnationen, räntekostnader samt löpande driftskostnader ska täckas av avgifter från dem som använder Öresundsbron. Sverige och Danmark har gemensamt bestämt att de operatörer som utnyttjar Öresundsbron ska betala en fast och oförändrad avgift per år. Vägtrafikanterna ska däremot bära den större delen av finansieringen av förbindelsen.

EKONOMI

Den positiva utvecklingen av Öresundsbron har fortsatt under 2005. Antalet resenärer över bron ökade med 9 procent och intäkterna från vägtrafiken steg med 11 procent. Av årets resultat framgår att de ökade väginntäkterna, de låga räntekostnaderna och de lägre driftskostnaderna gör att Öresundsbron skuld har börjat minska. Återbetalningen har kunnat tidigareläggas med fyra år.

MÅL

Målet med verksamheten är att driva den fasta väg- och järnvägsförbindelsen mellan Köpenhamn och Malmö.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägaren.

UTVÄRDERING

Öresundsförbindelsen fortsätter sin mycket positiva utveckling och har även i år bidragit till att öka integrationen mellan Sverige och Danmark och effektiviseringen av väg- och järnvägstransporter till övriga Europa. Förbindelsen innebär samtidigt minskade miljöbelastningar jämfört med tidigare färjetrafik. Trafiken fortsätter att öka. Trafikprognosen för 2005 har överträffats med bred marginal. Vägtrafiken har totalt ökat med 15 procent jämfört med året innan. Personbilstrafiken har också ökat med 15 procent och lastbilstrafiken med 17 procent, medan busstrafiken minskade med 3 procent. Järnvägstrafiken var totalt sett oförändrad jämfört med föregående år, dock ökade godstrafiken med 3 procent. Totalt reste drygt 18 (17) miljoner personer över Öresundsbron. Knappt 12 miljoner personer reste med bil och buss, vilket är en ökning med 10 procent och knappt 7 miljoner personer reste med tåg, en ökning med 6 procent.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	721	669
Kostnader	-447	-439
Rörelseresultat	274	230
Finansiella intäkter	0	202
Finansiella kostnader	-772	-742

Resultat före skatt	-498	-310
Skatt	139	86
Nettoresultat	-359	-224
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-359	-224
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	15 123	14 715
Räntebärande anläggningstillgångar	1 419	1 420
Ej räntebärande omsättningstillgångar	328	72
Räntebärande omsättningstillgångar	1 768	1 782
Totala tillgångar	18 639	17 988

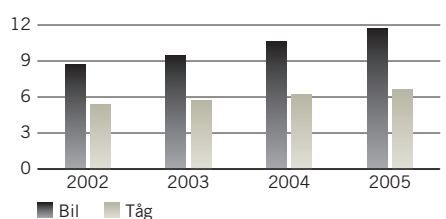
Eget kapital, avsättningar och skulder	2005	2004
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	-581	56
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	-581	56
Räntebärande långfristiga skulder	16 715	15 790
Ej räntebärande långfristiga skulder	2	0
Räntebärande kortfristiga skulder	1 944	1 981
Ej räntebärande kortfristiga skulder	559	162
Totala skulder och eget kapital	18 639	17 988

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	538	-54
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-33	-21
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 262	-734

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rt (genomsnitt), %	1,5	2,3
Rsyss (genomsnitt), %	1,5	2,4
Rop (genomsnitt), %	1,9	1,6
Soliditet, %	neg	0,3

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	257	404
Av- och nedskrivningar	251	247
Antal anställda i medeltal	84	86
Sjukfrånvaro, %	4,7	3,6
Statens ägarandel, %	100	100

PERSONRESOR ÖRESUNDSBRON, miljoner



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 54% / män 46%
Ledningsgrupp.....	-
Styrelse.....	kvinnor 0% / män 100%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	JA
Redovisar enligt IFRS.....	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Jörgen Andersson. | Led: Göran Ahlström, Bo Bylund, Ingmar Skogö. (Bo Bylund avgick och Sven Bårström valdes på årsstämma 2006.) | Revisorer: Mikael Eriksson, Öhrlings PricewaterhouseCoopers, Lars Andersen, KPMG samt Bertil Forslundh och Henrik Otbo, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 119 (118) tkr. Arvode till årsstämmavalda ledamöter uppgår 2006 totalt till 60 (59) tkr.



SBAB ska bidra till mångfald och konkurrens på bolånemarknaden. SBAB övertog 1985 uppgiften att finansiera statliga bostadslån som tidigare hade finansierats över statsbudgeten. Den konkurrensut-satta utlåningen startade 1991 då SBAB bland annat fick rätt att lämna bottenlån i konkurrens med andra bostadslånggivare. Särställningen på bostadskreditmarknaden upphörde 1992 då all långgivning började bedrivas i egen regi och på samma villkor som andra bostadsinstitut.

VERKSAMHET

SBAB är den främsta utmanaren på bolånemarknaden med en marknadsandel om cirka 11 procent. SBAB driver verksamheten med effektiva processer och har Internet och telefon som de viktigaste kommunikationskanalerna. En stor del av privatkunderna söker lån via Internet vilket är en av anledningarna till att SBAB kan erbjuda en av marknadens lägsta bolåneräntor. Fortsatt god tillväxt i utlåningen till privatkunder har medfört en ökning av portföljen till cirka 156 (131) Mkr, exklusive värdepapperiseringar.

Riksdagen beslutade i december 2005 att godkänna att SBAB:s uppdrag utvidgas till att även innefatta inlåning från allmänheten. Utvecklingen av kärnaffären bolån och företagskrediter fortsätter, men under 2006 pågår även ett arbete med att utveckla sparprodukter. Under 2005 avskaffade SBAB som första bolåneaktör i Sverige toplånet för bolånekunderna. Att toplånen avskaffats innebär att kunderna kan låna upp till 95 procent av bostadens värde till samma ränta. SBAB försäkrar sin kreditrisk mellan 85 procent och 95 procent.

EKONOMI

Rörelseresultatet uppgick till 666 (678) Mkr. Räntnettot uppgick till 1 296 (1 214) Mkr. Bakom ökningen ligger en mycket god utveckling av privatmarknadsutlåningen, men det sjunkande ränte-

läget har påverkat förräntningseffekten negativt. Provisionsnettot uppgick till -70 (-38) Mkr. Provisionskostnaderna har ökat som en följd av den positiva utvecklingen av SBAB:s samarbeten.

Omkostnaderna har ökat och uppgick till 596 (505) Mkr. Orsaken till detta är högre volymrelaterade kostnader och personalkostnader för 2005. Härutöver har SBAB bedrivit flera omfattande utvecklingsprojekt bland annat till följd av anpassning till olika regelverksförändringar. Kreditförlusterna var låga och uppgick netto till positivt 36 Mkr.

MÅL

Avkastningskravet innebär att verksamheten, sett över en konjunkturcykel, ska ge en avkastning på det egna kapitalet motsvarande räntan för den femåriga statsobligationen plus 5 procentenheter efter skatt, beräknat över en konjunkturcykel.

SBAB ska på ett effektivt sätt bidra till konkurrens på bolånemarknaden. Detta mål mäts främst genom prissättningen på marknaden och utvärderas löpande.

UTDELNINGSPOLICY

En tredjedel av nettovinsten efter skatt i det av staten helägda bolaget ska delas ut till ägaren.

UTVÄRDERING

SBAB:s avkastning på eget kapital uttryckt som ett genomsnitt under femårsperioden 2001-2005 uppgår till 9,8 procent och avkastningskravet för samma period var cirka 9,1 procent, vilket innebär att SBAB överträffat ägarens avkastningskrav.

SBAB lämnar ingen utdelning för verksamhetsåret 2005. Orsaken är det kapitalbehov som SBAB har på grund av den starka tillväxten under 2005 inom utlåning till privatkunder samt den framtida expansionen och därmed sammanhängande kapitalbehov.



Ordf: Claes Kjellander



VD: Eva Cederbalk

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Räntenetto	1 296	1 214
Provisionsnetto	-70	-38
Allmänna administrationskostnader	-511	-426
Övriga rörelsekostnader	-85	-79
Kreditförluster, netto	36	7

Resultat före skatt	666	678
Skatt	-196	-193

Nettoreultat	470	485
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	471	485
Minoritetsintressen	-1	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	69	60
Räntebärande anläggningstillgångar	156 023	131 132
Ej räntebärande omsättningstillgångar	404	573
Räntebärande omsättningstillgångar	5 332	3 336

Totala tillgångar	161 828	135 101
--------------------------	----------------	----------------

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	5 600	5 268
Minoritetens andel av eget kapital	344	271

Summa eget kapital	5 944	5 539
---------------------------	--------------	--------------

Ej räntebärande avsättningar	304	274
Räntebärande långfristiga skulder	36 462	57 856
Räntebärande kortfristiga skulder	115 314	69 247
Ej räntebärande kortfristiga skulder	3 804	2 185

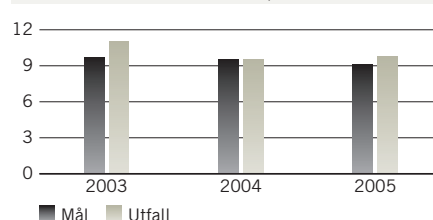
Totala skulder och eget kapital	161 828	135 101
--	----------------	----------------

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	-2 650	-1 275
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-32	-26
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	433	-70

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	9,8	9,5
Nyutlåning, Mkr	42 236	28 231
Primärkapitalrelation, %	7,1	8,4
Kapitaltäckningsgrad, %	9,0	10,0
Soliditet, %	3,7	4,1

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	0	139
Bruttoinvesteringar	31	26
Av- och nedskrivningar	22	18
Antal anställda i medeltal	421	391
Sjukfrånvaro, %	5,0	4,0
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetsplan.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 60% / män 40%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 42% / män 58%
Styrelse.....	kvinnor 25% / män 75%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	EGET
Redovisar enligt IFRS.....	fr.o.m. 2007

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Claes Kjellander. | Led: Gunilla Asker, Jan Berg, Per-Erik Granström, Kerstin Grönwall, Helena Levander, Lars Linder Aronsson, Michael Thorén. (Per-Erik Granström och Kerstin Grönwall avgick och Leif Jakobsson och Jan Larsson valdes på årsstämma 2006.) | Arb rep: Anders Blom. | Revisorer: Per Bergman, KPMG samt förordnad av Finansinspektionen, Lars-Ola Andersson, SET Revisionsbyrå AB.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 174 (168) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 87 (84) tkr.



Ordf: Olof Johansson



VD: Anitra Steen



Systembolaget AB är det särskilda bolag, ägt av staten, som enligt alkohollagen (1994:1738) ensam ska svara för detaljhandeln med spritdrycker, vin och starköl. Verksamheten regleras förutom i alkohollagen i ett avtal mellan företaget och staten och i ett ägardirektiv. 1997 slog EG-domstolen fast att ett statligt detaljhandelsmonopol för alkoholdrycker utformat och anpassat såsom det svenska Systembolaget inte stred mot EG-rätten. Staten äger Systembolaget av alkoholpolitiska skäl.

VERKSAMHET

Bolagets huvuduppgift är att med ensamrätt sälja alkoholdrycker till allmänheten. Syftet är socialpolitiskt och ska begränsa tillgängligheten till alkohol. Bolaget begränsar tillgängligheten dels genom att ha kontroll över butiksetableringar, dels genom att se till att alkoholdrycker inte lämnas ut till personer som är under 20 år, är märkbart påverkade eller då det finns särskild anledning anta att personen har för avsikt att långa vidare. Bolaget ska vara ett modernt, effektivt detaljhandelsföretag som med ansvar säljer alkoholdrycker och förmedlar en god dryckeskultur. Systembolaget har 411 butiker på 323 orter i landet samt har 560 ombud runt om i Sverige

EKONOMI

Nettoomsättningen ökade till 18 083 (17 708) Mkr, främst till följd av högre försäljningsvolym för vin och öl. Resultatet före skatt uppgick till 513 (240) Mkr. 359 (348) miljoner liter alkoholdrycker såldes. Försäljningsvolymen av vin och starköl ökade med 3,1 procent respektive 3,5 procent medan spritförsäljningen minskade med 2,3 procent.

MÅL

Bolaget ska utveckla och tydliggöra det sociala ansvaret att bidra till att alkoholens negativa effekter minskas och ge en god service till kunderna samtidigt som

verksamheten ska bedrivas ekonomiskt effektivt. Avkastningsmålet för eget kapital ska långsiktigt motsvara den tioåriga obligationsräntan med ett tillägg av fyra procentenheter, för närvarande 7,4 procent.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen bör uppgå till ett belopp motsvarande minst hälften av vinsten efter skatt med beaktande av soliditetsmålet som är cirka 30 procent. Om vinsten varaktigt överstiger räntabilitetsmålet bör detta på sikt komma kunderna till godo genom anpassning av handelsmarginalen.

UTVÄRDERING

Avkastningen på eget kapital uppgick till 18,9 (11,5) procent. Soliditeten uppgick till 38,4 (38,9) procent. Utdelningen uppgick till 330 Mkr, vilket motsvarar 100 procent av vinsten. En av Systembolagets viktigaste uppgifter är att inte sälja alkohol till ungdomar under 20 år. Test av hur ålderskontrollen fungerar i butikerna liksom kontroller av bolagets ombud genomförs löpande. Ålderskontrollen har under 2005 förbättrats till 89 (84) procent vilket är det högsta värde som uppnåtts sedan mätningarna enligt nuvarande metod påbörjades 2001. Resultatet överträffar målet att 2007 ska legitimation begäras vid minst 88 procent av kontrollbesöken, både i butikerna och hos ombuden. Resultatförbättringen är en effekt av ett långsiktigt arbete för att säkerställa att personer under 20 år inte ska handla alkohol.

Systembolagets opinionsmätningar visar att 55 (53) procent av medborgarna vill behålla bolagets monopol. Det är en tangering av styrelsens mål för 2005. Opinionens förtroende för Systembolaget har sedan 2001 aldrig varit så högt som under 2005. Systembolagets sociala uppdrag är det viktigaste skälet till att svenskarna önskar behålla Systembolaget.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	18 083	17 708
Kostnader	-17 606	-17 511
Rörelseresultat	477	197
Finansiella intäkter	38	44
Finansiella kostnader	-2	-1
Resultat före skatt	513	240
Skatt	-183	-62
Nettoresultat	330	178
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	330	178
Minoritetsintressen	0	0

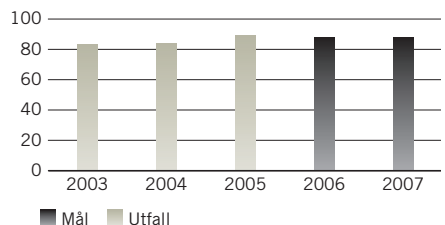
BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 286	1 397
Räntebärande anläggningstillgångar	991	705
Ej räntebärande omsättningstillgångar	926	934
Räntebärande omsättningstillgångar	1 982	1 310
Totala tillgångar	5 185	4 347
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	1 989	1 749
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	1 989	1 749
Ej räntebärande avsättningar	150	303
Ej räntebärande långfristiga skulder	0	2
Ej räntebärande kortfristiga skulder	3 047	2 293
Totala skulder och eget kapital	5 185	4 347

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 039	198
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-318	-190
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-90	-80

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	18,9	11,5
Rt (genomsnitt), %	10,8	5,7
Rsyss (genomsnitt), %	27,6	15,5
Rop (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	38,4	38,9

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	330	90
Bruttoinvesteringar	167	222
Av- och nedskrivningar	214	200
Antal anställda i medeltal	2 960	3 137
Sjukfrånvaro, %	7,2	8,1
Statens ägarandel, %	100	100

GENOMFÖRDA ÅLDERSKONTROLLER, BUTIK, %



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 63% / män 37%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 44% / män 56%
Styrelse.....	kvinnor 70% / män 30%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	EGET
Redovisar enligt IFRS.....	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Olof Johansson. | **Vice ordf:** Anna Hedborg. | **Led:** Margareta Andersson, Robin Dahl, Gert Karnberger, Elisebeht Markström, Ulf Melin, Marianne Nivert, Ewa Persson-Göransson, Karin Pilsäter. (Robin Dahl, Ewa Persson-Göransson och Karin Pilsäter avgick och Marita Aronson, Ingrid Burman och Annika Nilsson valdes på årsstämma 2006.) | **Arb rep:** Sven-Olof Danielsson, Eva Hagelberg. | **Arb suppl:** Eva Rand, Patrik Ström. **Revisorer:** Bo Axberg, SET Revision samt Filip Cassel, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 166 (160) tkr. Arvode till vice ordförande uppgår 2006 till 99 (96) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 83 (80) tkr.

TeliaSonera

Telia bildades 1993 genom bolagiseringen av Televerket. 2000 börsintroducerades Telia, varvid statens ägande minskade till drygt 70 procent. Efter ett riksdagsbeslut som tillåter regeringen att utan begränsningar förändra i ägandet, slogs Telia samman med finska Sonera och TeliaSonera bildades. Det svenska ägandet uppgår där efter till drygt 45 procent.

VERKSAMHET

TeliaSonera är Nordens och Baltikums största telekomoperatör med verksamhet inom fast- och mobil telefoni samt inom Internet- och datakommunikation. I Turkiet, Ryssland och delar av Eurasien (Azerbajdzjan, Georgien, Kazakstan och Moldavien) äger TeliaSonera även verksamheter som fokuserar enbart på mobil telefoni. TeliaSonera konsoliderar inte innehaven i Ryssland och Turkiet, men har som långsiktig ambition att uppnå majoritetsägande i Turkcell. Vid årsskiftet hade koncernen omkring 80 miljoner kunder, varav 29 miljoner finns i den konsoliderade verksamheten. Tillväxten inom mobil telefoni har varit kraftig under året, med 15 miljoner nya kunder i Turkiet och Ryssland. I Norden och Baltikum tillkom 3 miljoner mobilkunder under 2005.

EKONOMI

TeliaSoneras försäljningsintäkter ökade från 81,9 till 87,7 miljarder kr till följd av stark volymtillväxt inom mobil och bredband. Den hårda pris konkurrensen på den finska mobilmarknaden och på den svenska marknaden för fast kommunikation hade dock en negativ effekt på lönsamheten och koncernens resultat före avskrivningar (EBITDA) sjönk från 30,2 till 29,4 miljarder kr (exklusive engångsposter), vilket ger en EBITDA-marginal på 34 (37) procent. Resultatet efter skatt minskade med 4 procent till 13,7 miljarder kr, och vinsten per aktie blev därmed på 2,56 (2,77) kr. Investeringarna ökade

med 12 procent till 11,6 miljarder kr. Det minskade EBITDA och den högre investeringsnivån uppvägs av lägre skattebetalningar och positiva förändringar i rörelsekapitalet och resulterade i att koncernens fria kassaflöde ökade från 14,1 till 15,6 miljarder kr. Avyttringar och förvärv gav ett likvidutflöde om 0,1 miljarder kr netto, återköpet av aktier gav ett likvidutflöde om 10,2 miljarder kr, ordinarie utdelning ett likvidutflöde om 5,6 miljarder kr medan utdelningar till minoritetsägare i dotterbolag, förändringar i finansiella fordringar med mera gav ett likvidutflöde om 1 miljard kr netto. Synlig nettolåneskuld ökade från 7,0 miljarder kr till 8,4 miljarder kr.

MÅL

TeliaSonera har valt att inte kommunicera några finansiella mål.

UTDELNINGSPOLICY

TeliaSoneras utdelningspolicy är att dela ut 30–50 procent av nettoresultatet exklusive minoritetsandelar i dotterbolag.

UTVÄRDERING

För 2005 lämnas en ordinarie utdelning om 1,25 kr per aktie, totalt 5,6 miljarder kr. En ökad utdelning görs mot bakgrund av det starka resultatet 2005 och förväntad resultatförbättring 2006. Nivån för utdelningen ligger inom ramen för TeliaSoneras utdelningspolicy. Utöver ordinarie utdelning har TeliaSonera tidigare meddelat att bolaget planerar återföra 30 miljarder kr till aktieägarna under perioden 2005–2007. Bolaget lämnar en extra utdelning om 2,25 kronor per aktie, totalt 10,1 miljarder kr, vilket blir det andra steget i den aviserade treåriga planen för utdelning utöver policy. TeliaSoneras aktiekurs var relativt volatil under 2005, men totalt steg aktiekursen med 7 (+6) procent medan börsen (OMX All Share Index) steg med 33 (+18) procent.



Ordf: Tom von Weymarn



VD: Anders Igel

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	87 661	81 937
Kostnader	-73 341	-66 692
Resultat från andelar i intresseföretag	3 229	3 548
Rörelseresultat	17 549	18 793
Finansiella intäkter	1 056	1 308
Finansiella kostnader	-1 586	-2 653

Resultat före skatt	17 019	17 448
Skatt	-3 325	-3 184
Nettoreultat	13 694	12 964
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	11 697	12 964
Minoritetsintressen	1 997	1 300

BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	160 922	149 653
Räntebärande anläggningstillgångar	2 172	2 446
Ej räntebärande omsättningstillgångar	21 440	21 387
Räntebärande omsättningstillgångar	19 241	18 486
Totala tillgångar	203 775	191 972

Eget kapital, avsättningar och skulder	2005	2004
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	127 049	121 133
Minoritetens andel av eget kapital	8 645	6 934
Summa eget kapital	135 694	128 067

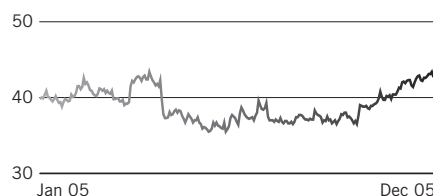
Ej räntebärande avsättningar	14 948	13 402
Räntebärande långfristiga skulder	20 520	12 942
Ej räntebärande långfristiga skulder	2 343	2 450
Räntebärande kortfristiga skulder	6 215	11 733
Ej räntebärande kortfristiga skulder	24 055	23 378
Totala skulder och eget kapital	203 775	191 972

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	26 990	24 403
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-12 236	-7 991
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-15 653	-11 102

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	10,3	11,6
Rsyss (genomsnitt), %	12,5	13,9
Soliditet, %	58,9	63,8

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	15 717	5 610
Bruttoinvesteringar	14 315	16 551
Av- och nedskrivningar	13 188	15 596
Antal anställda i medeltal	27 403	25 381
Sjukfrånvaro, %	6,0	6,3
Statens ägarandel, %	45,3	45,3

AKTIEKURSUUTVECKLING 2005, kr



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 46% / män 54%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 10% / män 90%
Styrelse.....	kvinnor 25% / män 75%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS.....	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Tom von Weymarn. | Vice ordf: Carl Bennet. | Led: Eva Liljebloom, Lennart Låftman, Sven-Christer Nilsson, Timo Peltola, Paul Smits, Caroline Sundewall. (Paul Smits avgick och Lars-Erik Nilsson valdes på årsstämma 2006.) | Arb rep: Elof Isaksson, Yvonne Karlsson, Berith Westman. | Arb suppl: Magnus Brattström, Stefan Carlsson, Arja Kovin. | Revisorer: Göran Tidström och Håkan Malmström, Öhrlings PricewaterhouseCoopers.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 800 (750) tkr. Arvode till vice ordförande uppgår 2006 till 550 (550) tkr. Arvode till årsstämvalda ledamöter uppgår 2006 till 400 (400) tkr.

TERACOM

Teracom AB, som tidigare var en del av Televerket, är sedan 1992 en fristående nätoperatör som distribuerar radio- och tv-program för SVT, TV4, SR och många flera TV- och radiokanaler till de svenska hushållen. Idag nås cirka 99,8 procent av den svenska befolkningen av utsändningarna. Vid höjd beredskap fyller Teracom en viktig funktion som informationskanal till svenska folket.

VERKSAMHET

Teracom distribuerar radio och tv till hushåll i hela Sverige via en rikstäckande infrastruktur och serviceorganisation. Kunderna är public service-bolag och kommersiella bolag. Teracom erbjuder också öppna bredbandsnät till olika regioner i Sverige. Dessutom erbjuder Teracom möjlighet för 3G-operatörerna att hyra plats i företagets infrastruktur. För att fokusera på kärnverksamheten och utnyttja konvergensen mellan media och telekom omorganiserades bolaget under hösten. Moderbolaget har nu en gemensam säljorganisation för sin verksamhet, Marknad & försäljning. Därutöver är man indelade i Teknik, Drift & Kundservice, Etablering samt fyra stabsfunktioner. Teknik ansvarar för tekniska system samt utvecklar produkter och tjänster, Drift & Kundservice ansvarar för drift, service och underhåll av företagets nät, produkter och tjänster och Etablering handhar etablering av anläggningar samt inplaceringar. Därutöver bedrivs betal-tv-verksamheten dotterbolaget Boxer TV-Access.

EKONOMI

Koncernens omsättning ökade under året med 28 procent till 2 733 (2 141) Mkr. Rörelsemarginalen stärktes markant, från 8 till 13 procent och

rörelseresultatet blev 361 (163) Mkr. Betal-tv står för en allt större andel av bolagets omsättning och rörelseresultat och utgjorde 2005 42 (32) procent av koncernens totala försäljning, vilket innebär en ökning av antal betal-tv-abonnemang med 42 procent till 531 000. Årets resultat efter skatt har fördubblats, från 137 till 278 Mkr. Teracom gjorde under 2005 investeringar för 546 (466) Mkr, främst i de regionala bredbandsnäten samt förtätningen av digital-tv som påbörjades under hösten. Kassaflöde före finansieringsverksamheten var 381 (82) Mkr och reflekterar koncernens ökande lönsamhet.

MÅL

Målet för koncernens soliditet är 40 procent. Avkastningen på eget kapital ska långsiktigt uppgå till 10 procent.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningsandelen ska uppgå till 40–60 procent av nettoresultatet. En förutsättning är att det villkorade aktieägartillskottet är återbetalat.

UTVÄRDERING

Teracom har några investeringstunga år bakom sig och har dessutom ytterligare behov att investera i infrastruktur. Trots detta har företaget stärkt sin finansiella ställning och kan nu uppvisa ett positivt resultat för tredje året i rad sedan den ekonomiskt ansträngda situation som rådde 2001–2002. Soliditeten uppgick till 44 (38) procent och avkastningen på eget kapital uppgick till 19 (11) procent. Utdelningen på 150 (0) Mkr utgör 54 procent av nettoresultatet och är en första avbetalning på det villkorade aktieägartillskottet på 500 Mkr som gjordes 2003.



Ordf: Håkan Tidlund

VD: Bengt Broman

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	2 733	2 141
Kostnader	-2 373	-1 978

Rörelseresultat	360	163
Finansiella intäkter	5	5
Finansiella kostnader	-6	-24

Resultat före skatt	359	144
Skatt	-82	-7

Nettoresultat	277	137
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	244	126
Minoritetsintressen	33	11

BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
--------------------	------	------

Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2 613	2 590
Ej räntebärande omsättningstillgångar	652	719
Räntebärande omsättningstillgångar	336	164

Totala tillgångar	3 601	3 473
--------------------------	--------------	--------------

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 542	1 298
Minoritetens andel av eget kapital	60	27

Summa eget kapital	1 602	1 325
---------------------------	--------------	--------------

Räntebärande avsättningar	89	104
Ej räntebärande avsättningar	371	341
Räntebärande långfristiga skulder	9	49
Ej räntebärande långfristiga skulder	677	546
Räntebärande kortfristiga skulder	6	306
Ej räntebärande kortfristiga skulder	847	802

Totala skulder och eget kapital	3 601	3 473
--	--------------	--------------

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
-----------------	------	------

Kassaflöde från löpande verksamhet	827	631
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-446	-550
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-208	0

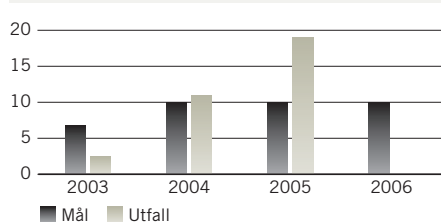
NYCKELTAL	2005	2004
-----------	------	------

Re (genomsnitt), %	19,0	11,0
Rt (genomsnitt), %	10,3	5,3
Rsyss (genomsnitt), %	20,9	9,0
Rop (genomsnitt), %	24,1	9,3
Soliditet, %	44,0	38,0

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
-------------	------	------

Utdelning	150	0
Bruttoinvesteringar	461	571
Av- och nedskrivningar	410	346
Antal anställda i medeltal	697	698
Sjukfrånvaro, %	2,7	2,9
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 21% / män 79%
Ledningsgrupp	kvinnor 27% / män 73%
Styrelse	kvinnor 43% / män 57%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	JA
Redovisar enligt IFRS	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Håkan Tidlund. | Led: Minoo Akhtarzand, Ingrid Engström, Lars Grönberg, Tobias Henmark, Claes Ljungh, Annika Nilsson. (Annika Nilsson avgick och Hillevi Larsson valdes på årsstämma 2006.) | Arb rep: John-Olof Blomkvist, Claes-Göran Persson. | Arb suppl: Stig-Arne Celin, Peter Howe. | Revisorer: Anders Wiger, Ernst & Young samt Leif Lundin, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 163 (157) tkr. Arvode till årsstämvalda ledamöter uppgår 2006 till 75 (73) tkr.

V&S

V&S Vin & Sprit AB (V&S) hade till och med 1994 monopol på import, export, tillverkning och partihandel av alkoholdrycker. I samband med att dessa marknader öppnades för fri konkurrens fastslog riksdagen att V&S skulle vara ett av flera konkurrerande företag på marknaden för dessa delar av alkoholhanteringen.

VERKSAMHET

V&S verksamhet omfattar inköp, produktion, förpackning, distribution och marknadsföring av alkoholphaltiga drycker. V&S är ett av världens tio största internationella alkoholdryckesföretag och indelat i tre affärsområden: V&S Absolut Spirits, V&S Distillers samt V&S Wine med viner och starkviner i norra Europa. Distributionen i det nordiska området sköts främst genom egna distributionscentraler i Sverige, Danmark och Finland. I Norge representeras V&S av det hälftenägda Amundsen, i Estland av dotterbolaget V&S Eesti och i Polen V&S Luksusowa Zielona Góra. I USA hanteras distributionen av Future Brands, som ägs till 49 procent. På de flesta andra viktigare marknader handhas distributionen av Maxxium, i vilket V&S äger 25 procent.

EKONOMI

Försäljningsvolymen uppgick under 2005 till 24,9 (24,6) miljoner 9-literslådor. Koncernens fakturerade försäljning exklusive alkoholskatter ökade till 9 839 (9 264) Mkr. Koncernens rörelseresultat för 2005 ökade till 2 070 (1 633) Mkr, vilket ger en rörelsemarginal på 21 (18) procent. Rörelseresultatets ökning med 27 procent förklaras såväl av förbättrad pris/produktmix som sänkta kostnader. Dollarkursens utveckling har genererat ett positivt bidrag med cirka 49 Mkr. Årets resultat efter skatt uppgick till 1 506 (1 099) Mkr. Under året uppgick koncernens investeringar totalt till 1 227 (284) Mkr och avser främst aktier i dotterbolag samt kapacitets- och miljöinvesteringar i Åhus. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 126

(1 315) Mkr och likvida medel minskade med 836 Mkr (+ 504). Tillsammans med outnyttjade låneramar har koncernen en likviditetsreserv på 5 862 (6 357) Mkr.

MÅL

Koncernens bokförda soliditet bör uppgå till minst 35 procent. Det enskilt största värdet i V&S (varumärket Absolut) återfinns inte i balansräkningen, varför måltal som "avkastning på eget kapital" blir missvisande. Bolagets utdelningspolicy har därför utformats så att den ställer krav både på utdelningsnivå och resultatutveckling.

UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelning förväntas långsiktigt uppgå till 10,5 procent av det genomsnittliga bokförda egna kapitalet. Vid fastställande av utdelningen ska hänsyn tas till bolagets finansiella ställning och förväntade kapitalbehov.

UTVÄRDERING

V&S har gått från att vara ett svenskt alkoholdryckesbolag till att bli en internationell aktör med ett av världens starkaste varumärken (Absolut vodka) på ett decennium. 2005 kom 44 procent av koncernens försäljning från Nordamerika, medan endast 14 procent av försäljningen kom från Sverige. Eftersom en så stor del av bolagets intäkter genereras i dollar är man starkt exponerad mot valutakursen, vilket ger utslag i den ekonomiska utvecklingen. Bolaget arbetar dock ständigt med sin produktportfölj och bearbetningen av marknader. På bara fyra år har den Nordamerikanska försäljningens andel av koncernens totala försäljning minskat från 52 till dagens 44 procent. Intäktsandelen från produktgruppen vodka har under samma period gått från 73 procent av försäljningen 2001 till 59 procent för 2005. V&S lämnar en utdelning för 2005 på 600 Mkr, vilket innebär 10,6 procent av det genomsnittliga egna kapitalet och soliditeten vid årsskiftet låg på 40,0 (34,9) procent.



Ordf: Claes Dahlbäck



VD: Bengt Baron

RESULTATRÄKNING, Mkr

	2005	2004
Nettoomsättning	9 839	9 264
Kostnader	-7 826	-7 638
Resultat från andelar i intresseföretag	57	7
Rörelseresultat	2 070	1 633
Finansiella intäkter	135	111
Finansiella kostnader	-269	-125
Resultat före skatt	1 936	1 619
Skatt	-430	-520
Nettoresultat	1 506	1 099
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	1 501	1 097
Minoritetsintressen	5	2

BALANSRÄKNING, Mkr

	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	8 554	6 558
Räntebärande anläggningstillgångar	3 729	3 169
Ej räntebärande omsättningstillgångar	4 317	3 593
Räntebärande omsättningstillgångar	626	1 462
Totala tillgångar	17 226	14 782

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	6 323	5 049
Minoritetens andel av eget kapital	563	70
Summa eget kapital	6 886	5 119
Räntebärande avsättningar	85	85
Ej räntebärande avsättningar	1 915	1 964
Räntebärande långfristiga skulder	4 784	4 735
Räntebärande kortfristiga skulder	910	695
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2 646	2 184
Totala skulder och eget kapital	17 226	14 782

KASSAFLÖDE, Mkr

	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 126	1 315
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1 058	-233
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-936	-609

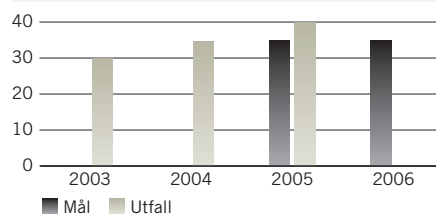
NYCKELTAL

	2005	2004
Re (genomsnitt), %	25,9	23,1
Rt (genomsnitt), %	13,8	11,7
Rsys (genomsnitt), %	18,9	15,6
Rop (genomsnitt), %	28,1	26,6
Soliditet, %	40,0	34,6

ÖVRIGT, Mkr

	2005	2004
Utdelning	600	400
Bruttoinvesteringar	1 227	284
Av- och nedskrivningar	191	200
Antal anställda i medeltal	2 363	2 401
Sjukfrånvaro, %	5,9	5,0
Statens ägarandel, %	100	100

SOLIDITET, %



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 38% / män 62%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 13% / män 87%
Styrelse.....	kvinnor 25% / män 75%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	Delvis ISO 14001 / eget
Redovisar enligt IFRS.....	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Claes Dahlbäck. | Led: Anders Björck, Lars Danielsson, Jonas Iversen, Inger Lundberg, Helle Kruse Nielsen, Ebbe M Loiborg, Arne Mårtensson, Mats Ringesten. (Inger Lundberg och Arne Mårtensson avgick och Sonia Karlsson valdes på årsstämma 2006.) | Arb rep: Johan Lund, Jan Lundin. | Arb suppl: Kent Karlsson, Roger Möller. | Revisorer: Owe Eurenus och Stefan Holmström, KPMG.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 239 (230) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 109 (105) tkr.



Vasakronan är ett kommersiellt fastighetsbolag som äger kontorsfastigheter i Stockholm, Göteborg, Malmö, Lund och Uppsala. I riksdagsbeslut från 1998 konstateras att Vasakronan ska svara för förädling, utveckling, förvaltning och avveckling av kommersiella fastighetsrelaterade tillgångar utan långsiktiga motiv för staten att äga och med mål som innebär högsta möjliga långsiktiga avkastning på kapital. Vasakronan ägs av Civitas Holding AB som i sin tur ägs av staten.

VERKSAMHET

Vasakronan förvaltar 1,7 miljoner kvm lokalyta, främst kontor. Vasakronan Service Partner, med cirka 100 anställda, erbjuder tjänster till hyresgästerna.

Under året har InfraCity norr om Stockholm sålts för 1,4 miljarder kr. Efter årets slut har bolagets innehav i Norrporten AB sålts till de övriga delägarna varvid Vasakronan erhållit fastigheter i Uppsala värderade till cirka 1 miljard kr i dellikvid. Investerings- och upprustningsprojekt pågår i alla delar av beståndet.

Under 2005 har hyresmarknaden varit fortsatt svag och präglats av hård konkurrens om hyresgästerna. Vakansgraden i Vasakronan minskade totalt sett under året från 12 till 8 procent av hyresintäkterna delvis på grund av försäljningen av InfraCity.

EKONOMI

Resultatet av förvaltningen uppgick till 1 194 (1 030) Mkr. För 2006 räknar bolaget med ett oförändrat resultat. Vasakronan tillämpar från 2005 IFRS vilket bland annat medför att fastigheterna värderas till marknadsvärde och att värdeförändringar påverkar resultatet. Marknadsvärdet i slutet av 2005 var 32,8 miljarder kr, en ökning på jämförbart bestånd med 3 procent. Fastigheter för cirka 1,6 miljarder kr har sålts.

MÅL

Vasakronans finansiella mål är satta för att ge en hög totalavkastning, hög utdelningskapacitet, hög tillväxtkapacitet och finansiell stabilitet. Avkastningsmålet är en avkastning på eget kapital som motsvarar den riskfria räntan plus 5 procentenheter. Soliditetsmålet, är satt mot bakgrund av att fastighetsförvaltning är en kapitalintensiv verksamhet, ska långsiktigt uppgå till minst 35 procent. Räntetäckningsgraden ska lägst vara 2,0 gånger.

Det icke-finansiella målet är att huvudintressenterna, kunder, medarbetare, kapitalmarknad, media och politiker ska uppfatta Vasakronan som Sveriges ledande fastighetsföretag.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska vara 3 procent av eget kapital, dock maximalt 30 procent av resultatet efter finansiella kostnader och schabloniskatt. Till det utdelningsgrundande resultatet ska läggas realiserade övernärden vid fastighetsförsäljningar (nettoförsäljningslikvid minus anskaffningskostnad med tillägg för investeringar).

UTVÄRDERING

Vasakronans ställning på lokalhyresmarknaden är stark. Fastighetsbeståndet är väl allokerat och hyresgästerna är mycket nöjda enligt branschens gemensamma undersökningar. Vasakronan uppnådde nöjd kund index på 79 mot branschsnittet på 71. En något bättre konjunktur i bland annat Stockholmsområdet återspeglas i en stabilisering av hyresnivåerna men en fortsatt mycket stark konkurrens där Vasakronan hävdar sig väl.

För 2005 var avkastningsmålet 7,9 procent medan avkastningen var 9,5 procent. Målen för soliditet och räntetäckningsgrad överträffades för 2005.

För verksamhetsåret 2005 lämnas en utdelning på 254 (165) Mkr, vilket motsvarar 30 procent enligt utdelningspolicy.



Ordf: Egon Jacobsson



VD: Håkan Bryngelson

RESULTATRÄKNING, Mkr

	2005	2004
Hyres- och förvaltningsintäkter	2 689	2 719
Drift-/underhållskostnader	-1 105	-1 150
Driftöverskott	1 584	1 569
Övriga rörelsekostnader	-95	-92
Resultat från andelar i intresseföretag	202	163
Rörelseresultat	1 691	1 640
Finansnetto	-497	-610
Värdeförändring fastigheter	1 029	-107
Resultat före skatt	2 223	923
Skatt	-542	-55
Nettoreultat	1 681	868
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	1 681	868
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr

	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	32 881	32 948
Räntebärande anläggningstillgångar	3 268	2 974
Ej räntebärande omsättningstillgångar	635	1 217
Räntebärande omsättningstillgångar	328	408
Totala tillgångar	37 112	37 547

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	18 524	17 156
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	18 524	17 156
Avsättningar	3 572	3 503
Räntebärande skulder	12 626	14 745
Ej räntebärande skulder	2 390	2 143
Totala skulder och eget kapital	37 112	37 547

KASSAFLÖDE, Mkr

	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 212	230
Kassaflöde från investeringsverksamhet	992	-929
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-2 284	682

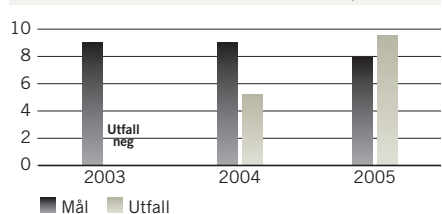
NYCKELTAL

	2005	2004
Re (genomsnitt), %	9,5	5,2
Rt (genomsnitt), %	7,8	5,2
Soliditet, %	50	46
Räntetäckningsgrad	3,4	2,7
Hyresintäkter kr/kvm (genomsnitt)	1 399	1 409
Marknadsvärde, Mkr	32 827	32 895

ÖVRIGT, Mkr

	2005	2004
Utdelning	254	165
Förvärv av fastigheter, Mkr	-	1 953
Försäljning av fastigheter, Mkr	1 635	1 041
Antal anställda i medeltal	374	373
Sjukfrånvaro, %	4,1	4,7
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ JUSTERAT EGET KAPITAL, %



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 40% / män 60%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 25% / män 75%
Styrelse.....	kvinnor 33% / män 67%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	JA
Redovisar enligt IFRS.....	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Egon Jacobsson. | Vice ordf: Lars V Kylberg. | Led: Håkan Bryngelson, Lars Johan Cederlund, Hans Dahlgren, Birgitta Kantola, Christina Liffner. (Håkan Bryngelson avgick på årsstämma 2006.) | Arb rep: Ronny Bergström, Marianne Gustafsson. | Revisorer: Ingemar Rindstig, Ernst & Young.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 174 (168) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 87 (84) tkr.



Vasallen AB bildades 1997 för att i samarbete med kommuner och lokalt näringsliv utveckla och förädla nedlagda försvarsfastigheter till attraktiva och levande stadsdelar för nya verksamheter. När omvandlingen är genomförd säljs fastigheterna på kommersiella villkor.

VERKSAMHET

Vasallen äger och utvecklar idag före detta försvarsfastigheter på 14 orter; Kiruna, Boden, Östersund, Sollefteå, Falun, Strängnäs, Kristinehamn, Vaxholm, Södertälje, Visby, Linköping, Borås, Ängelholm och Karlskrona. Det totala fastighetsbeståndet uppgår till cirka 740 000 kvm lokalarea. Koncernens uthyrningsgrad uppgår till 73 (74) procent och merparten av koncernens hyresgäster kommer från den offentliga sektorn. Anläggningarna är organiserade i dotterbolag och huvudkontoret finns i Örebro.

Under 2005 har Vasallen köpt sju anläggningar som inte längre behövs i försvaret efter försvarsbeslutet 2004, i orterna Visby, Strängnäs, Kristinehamn, Östersund och Vaxholm. Vasallen har också under året avyttrat flera bolag och fastigheter om totalt 461 Mkr.

EKONOMI

Vasallens omsättning minskade under året till 369 (374) Mkr. Hyresintäkterna minskade kraftigt till 142 (255) Mkr på grund av avyttringar medan entreprenadintäkterna uppgick till 222 (114) Mkr. Vinsten från försäljning av fastigheter och bolag uppgick till 63 Mkr. Årets resultat efter skatt om 73 (96) Mkr innehåller värdeförändringar avseende fastigheterna om 67 (-23) Mkr. Under året har fastighetsvärden skrivits ned med 65 (65) Mkr. Vasallens fastighetsbestånd värderades vid årsskiftet till 870 (989) Mkr.

Investeringarna ökade till 243 (163) Mkr av vilka de främsta projekten var Arena Rosenholm i Karlskrona samt lokaler för Rättsmedicinalverket och Statens Kriminaltekniska Laboratorium i Linköping.

MÅL

Vasallens mål är att förädla fastighetsbeståndet och få goda hyresintäkter så att fastigheterna blir intressanta förvärvsobjekt på den kommersiella marknaden. Sedan starten har Vasallen förvärvat sammanlagt 24 före detta försvarsanläggningar. Av dessa är hittills 11 anläggningar omvandlade och sålda.

Vasallens avkastning på genomsnittligt eget kapitalet över en förädlingscykel ska motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 2,5 procent. Varje dotterbolag ska dessutom uppnå ett positivt rörelseresultat efter tre års verksamhet och efter fem års verksamhet ett positivt resultat efter finansnetto.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen bör uppgå till 30–50 procent av resultatet efter avdrag för skatt.

UTVÄRDERING

I genomsnitt under tiden 1998–2005 uppgick avkastningen till 6,9 procent vilket är i enlighet med målet. Utdelningen om 76 Mkr motsvarar ungefär hela årets resultat och överstiger målet. De flesta av de dotterbolag som Vasallen ägt i tre år har uppnått ett positivt driftnetto. Mindre än hälften av dotterbolagen som innehafvs i fem år har dock uppnått ett positivt resultat efter finansnetto. En svag näringslivsutveckling på många orter inverkar negativt på möjligheterna att utveckla fastigheterna i den takt som är nödvändig för att nå dessa mål. I fastighetsbranschens årliga kundundersökning, Fastighetsbarometern, fick Vasallen högst nöjd kund index av alla undersökta fastighetsbolag, vilket visar på bolagets framgång i marknaden och bland hyresgäster. Vasallen uppnådde nöjd kund index på 81¹⁾.

¹⁾ Förklaring av nöjd kund index, skalan. Fastighetsbarometerns nöjd kund index mäter bland annat image, service, anpassning, felanmälan och lokalen. Branschsnittet uppgick 2005 till 71 och utfallet för de deltagande företagen låg mellan 54 och 81.



Ordf: Sten Olsson



VD: Håkan Steinbüchel

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Hyresintäkter	142	255
Intäkter entreprenader	222	114
Övriga förvaltningsintäkter	5	5
Kostnader	-336	-256
Driftöverskott	33	118
Utv.- och adm.kostnader	-52	-50
Värdeförändring fastigheter	67	-23
Rörelseresultat	48	45
Finansnetto	30	4
Resultat före skatt	78	49
Resultat från avvecklade verksamheter	5	3
Skatt	-10	44
Nettoreultat	73	96
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	73	96
Minoritetsintressen	0	0

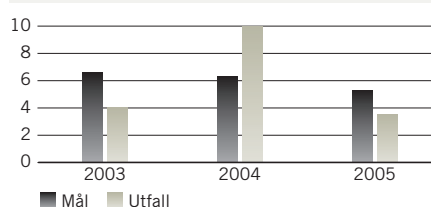
BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	645	994
Ej räntebärande omsättningstillgångar	457	216
Räntebärande omsättningstillgångar	1 272	1 246
Totala tillgångar	2 374	2 456
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	2 080	2 103
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	2 080	2 103
Ej räntebärande långfristiga skulder	78	68
Ej räntebärande kortfristiga skulder	216	285
Totala skulder och eget kapital	2 374	2 456

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	147	1 147
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-169	-675
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-96	-208

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	3,5	4,6
Soliditet, %	87,6	85,6
Lokalarea, tkvm	738	574
Marknadsvärde, förvaltningsfastigheter	870	989
Uthyrningsgrad, %	73	47

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	76	96
Bruttoinvesteringar	243	163
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	82	87
Sjukfrånvaro, %	3,0	3,3
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ JUSTERAT EGET KAPITAL, %



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 34% / män 66%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse.....	kvinnor 37% / män 63%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	JA
Redovisar enligt IFRS.....	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Sten Olsson. | Led: Jens Engwall, Marianne Förander, Lena Hedlund, Lars Johnsson, Jan-Peter Jonsson, Bo Netz, Holger Wästlund. (Bo Netz avgick och Biljana Petrovic valdes på årsstämma 2006.) | Arb rep: Ann Eriksson, Richard Westling. | Revisorer: Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 109 (105) tkr, vice ordförande 78 (75) tkr. Arvode till årsstämvalda ledamöter uppgår 2006 till 54 (52) tkr.



Vattenfall AB (VAB) bildades 1992 efter riksdagsbeslut 1991 med motiven att effektivisera förvaltningen av statens kapital, möjliggöra konkurrens på samma villkor som konkurrenterna och ta vara på affärsmöjligheter utomlands. Riksdagen har beslutat att VAB ska drivas på ett affärsmässigt sätt och uppfylla marknads-mässiga avkastnings- och utdelningskrav. Inom ramen för affärsmässighet ska VAB vara det ledande företaget i omställningen till ett ekologiskt och ekonomiskt hållbart svenskt energisystem.

VERKSAMHET

VAB producerar, distribuerar och säljer el och värme i främst Sverige, Finland, Tyskland och Polen. VAB har en marknadsandel på cirka 20 procent i Norden, cirka 17 procent i Tyskland och är det fjärde största elproducentföretaget i Europa. VAB är Europas störste värme-producent. VAB har fem strategiska ambitioner; att bli nummer ett för miljön och för kunden, att fortsätta den lönsamma tillväxten, att vara en attraktiv arbetsgivare och bli en benchmark för branschen. Elpriset i Norden steg med cirka 3 procent jämfört med 2004 och i Tyskland steg priserna med cirka 64 procent. VAB genomför nu omfattande investeringsprogram, drygt 45 miljarder kr i Sverige fram till 2015.

EKONOMI

Resultatet efter skatt mer än dubblades till 19 235 Mkr men innehåller ersättningen för stängningen av Barsebäck med netto 3,1 miljarder kr. Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 28 procent till 24 744 Mkr, exklusive jämförelsestörande poster. Den största delen av ökningen av EBIT kommer från Tyskland som står för drygt 40 procent av EBIT. Nordens resultat gynnades av ökad vattenkraftproduktion och i Tyskland ökade resultatet tack vare högre priser. Även Polen förbättrade sitt resultat (18 procent).

MÅL

Avkastning på eget kapital ska långsiktigt vara 15 procent, räntetäckningsgrad 3,5–5 och en rating inom single A-kategorin. VAB ska inom ramen för kravet på affärsmässighet vara det ledande företaget i omställningen till en ekologiskt och ekonomiskt uthållig svensk energiförsörjning. Regeringen har gjort bedömningen att VAB bör kunna svara för minst 5 TWh ny elproduktion från förnybar energi inom vindkraft, bioenergi och solenergi i Sverige från 2002 års nivå till 2010 under förutsättning att de stödsystem som finns bevaras, relevanta tillstånd ges inom rimlig tid och bolaget har möjlighet att förvärva rättigheter på affärsmässiga villkor. På årsstämman 2006 fastslogs nya ekonomiska mål.

UTDELNINGSPOLICY

En långsiktigt stabil utdelning som normalt motsvarar en tredjedel av resultatet efter skatt. På årsstämman 2006 fastslogs en ny utdelningspolicy på mellan 40–60 procent av nettoresultatet.

UTVÄRDERING

Avkastningen på eget kapital på rullande femårsperiod var 17,2, räntetäckningsgraden exklusive jämförelsestörande poster var 8,4 och ratingen single A minus. Utdelningen uppgår till 5 800 Mkr, den största någonsin. Utdelningen justerat för Barsebäckersättningen motsvarar 36 procent. Därmed uppfylldes och överträffades de finansiella målen. Gällande förnybar energi har styrelsen fastslagit ett handlingsprogram för att nå målet om minst 5 TWh. Till följd av långa planerings- och tillståndprocesser kan det ta något längre tid än till 2010. VAB har investerat i Lillgrund som blir Sveriges största vindkraftpark och utvärderar vindkraft i Kriegers Flak vilka tillsammans kan ge cirka 2,2 TWh ny vindkraft inom tidsperioden. Ytterligare projekt pågår och utvärderas.



Ordf: Dag Klackenber



VD: Lars G Josefsson

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	129 158	113 366
Kostnader	-102 121	-95 294
Resultat från andelar i intresseföretag	693	-960

Rörelseresultat	27 730	17 112
Finansiella intäkter	3 810	2 969
Finansiella kostnader	-5 221	-5 467

Resultat före skatt	26 319	14 614
Skatt	-5 642	-4 955

Nettoresultat	20 518	9 604
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	19 235	8 944
Minoritetsintressen	1 283	660

BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
--------------------	------	------

Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	237 749	214 945
Räntebärande anläggningstillgångar	22 215	23 967
Ej räntebärande omsättningstillgångar	51 702	29 248
Räntebärande omsättningstillgångar	18 755	17 045

Totala tillgångar	330 421	285 205
--------------------------	----------------	----------------

Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	78 122	72 994
Minoritetens andel av eget kapital	10 344	10 114

Summa eget kapital	88 466	83 108
Räntebärande avsättningar	47 691	45 491
Ej räntebärande avsättningar	59 802	58 096
Räntebärande långfristiga skulder	69 133	64 119
Ej räntebärande långfristiga skulder	2 425	2 135
Räntebärande kortfristiga skulder	9 530	8 894
Ej räntebärande kortfristiga skulder	53 374	23 362

Totala skulder och eget kapital	330 421	285 205
--	----------------	----------------

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
-----------------	------	------

Kassaflöde från löpande verksamhet	24 423	24 103
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-23 695	-10 631
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-796	-15 284

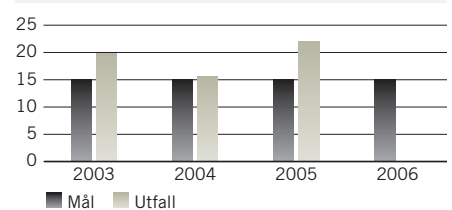
NYCKELTAL	2005	2004
-----------	------	------

Re (rullande 12-månader), %	22,0	15,6
Soliditet, %	26,8	29,1
Räntetäckningsgrad	8,4	5,9
Avkastning på nettotillgångar, %	15,9	13,3

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
-------------	------	------

Utdelning	5 800	5 600
Bruttoinvesteringar	24 497	12 731
Av- och nedskrivningar	14 812	15 274
Antal anställda i medeltal	32 231	33 017
Sjukfrånvaro, %	4,1	4,0
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ SYNLIGT EGET KAPITAL, %



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 23% / män 77%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 10% / män 90%
Styrelse.....	kvinnor 37% / män 63%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	EMAS/ISO i Norden
Redovisar enligt IFRS.....	JA

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Dag Klackenber. | Led: Maarit Aarni, Christer Bådholm, Lone Fønss Schröder, Lars G Josefsson, Peter Lindell, Hans-Olov Olsson, Anders Sundström. (Lars G Josefsson avgick och Greta Fossum valdes på årsstämma 2006.) | Arb rep: Carl-Gustaf Angelin, Johnny Bernhardsson, Ronny Ekwall. | Arb suppl: Lars Carlsson, Per-Ove Lööv, Stig Lindber. | Revisorer: Lars Träff, Ernst & Young samt Per Redemo, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 437 (420) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 218 (210) tkr.



Venantius är ett kreditmarknadsbolag. Det ursprungliga uppdraget var att på ett ansvarsfullt sätt hantera uppkommande obeståndssituationer i en från SBAB övertagen lånestock och i det arbetet beakta statens totala kostnader. Uppdragets nuvarande inriktning är att återföra kredit-engagemangen till det reguljära kredit-väsentet. Venantius har också sedan övertagandet 1997 av resterande tillgångar och åtaganden inom Securum/Retriva-koncernen i uppdrag att driva och avveckla dessa.

VERKSAMHET

Venantius har arbetat för att bidra till rekonstruktioner av framför allt bostadsrättsföreningar. Det långsiktiga verksamhetsmålet är att avveckla bolagets tillgångar. Venantius ska inte konkurrera med andra bolåneinstitut om utlåning till nya kunder. Tillgångarna består av lån till bostadsrättsföreningar och fastighetsbolag. Därtill kommer restkrav, borgensansvar, konkurser och tvister samt åtaganden i form av garantier. Dessa fordringar representerar väsentliga belopp. Under 2005 har i VF Finans (före detta Securum/Retriva) inkommit 58 Mkr avseende sådana restfordringar. Venantius har också ansvaret för likvidationen och slutarkiveringen av ett stort antal bolag och övriga tillgångar, ursprungligen hänförliga till Securum/Retriva-koncernen. Denna bevakning och administration beräknas pågå under lång tid. Resurser krävs därför för denna uppgift även efter det att samtliga lånefordringar avyttrats.

EKONOMI

Koncernen redovisade ett resultat före skatt på 523 (894) Mkr. Räntenettet har minskat och uppgår till 361 (447) Mkr. Minskningen beror främst på en minskad utlåning. Årets återvinningar uppgår till

236 (624) Mkr. Den del av koncernen som härrör från den tidigare Securum/Retriva-koncernen har lämnat ett positivt bidrag med 78 Mkr.

MÅL

Målet är att avyttra kvarvarande lån till långsiktigt marknadsvärde och att aktivt bevaka konkursfordringar och driva restkrav för att erhålla största möjliga ekonomiska utfall.

UTDELNINGSPOLICY

Storleken på utdelning från bolaget begränsas för närvarande av villkoren i av Riksgäldskontoret utställda garantier samt av att likvida medel måste finnas tillgängliga för att successivt lösa förfallande upplåning.

UTVÄRDERING

När Venantius bildades beräknades de totala kreditförlusterna över tiden att uppgå till mellan 8–12 miljarder kr vilket innebar att det vid projektets slut skulle finnas kvar ett eget kapital på mellan 1–2 miljarder kr av ursprungliga 8 miljarder kr. I samband med att Securum/Retriva förvärvades kalkylerades att detta över tiden skulle tillföra bolaget ytterligare 0,7 miljarder kr i eget kapital. Staten beräknades därmed kunna få tillbaka ett kapital uppgående till mellan 1,7–2,7 miljarder kr. Venantius eget kapital uppgick vid årsskiftet till 7,8 miljarder kr, minus 0,6 miljarder kr som delades ut i december, vilket väsentligen överträffar det ursprungliga kravet. Av detta härrör 5,2 miljarder kr från moderbolagets ursprungliga verksamhet och 2,6 miljarder kr från Securum/Retriva.

Avkastningen på eget kapital uppgick till 6,5 (11,7) procent. Utdelningen för 2005 uppgick till 3 miljarder kr i syfte att effektivisera kapitalstrukturen.



Ordf: Curt Persson



VD: Eva-Britt Gustafsson

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Ränteintäkter	461	660
Räntekostnader	-100	-213
Räntenetto	361	447
Provisionsnetto	-2	-2
Netto finansiella transaktioner	11	-69
Summa rörelseintäkter	370	376
Kostnader före kreditförluster	-84	-106
Kreditförluster, netto	236	624
Resultat före skatt	523	894
Skatt	-49	-84
Nettoreultat	474	810
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	474	810
Minoritetsintressen	0	0

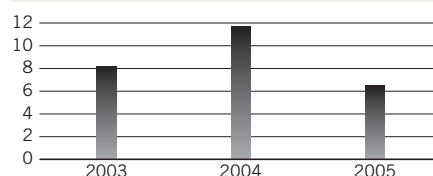
BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	3	4
Räntebärande anläggningstillgångar	3 959	5 951
Ej räntebärande omsättningstillgångar	229	425
Räntebärande omsättningstillgångar	7 856	7 980
Totala tillgångar	12 047	14 360
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	7 187	7 356
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	7 187	7 356
Ej räntebärande avsättningar	284	280
Räntebärande långfristiga skulder	4 543	6 547
Ej räntebärande kortfristiga skulder	34	178
Totala skulder och eget kapital	12 047	14 360

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	2 637	2 998
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-2 654	-3 128

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	6,5	11,7
Lånevolym, brutto, Mkr	4 792	7 021
Kapitalbas, Mkr	6 992	7 112
Soliditet, %	59,7	51,2
Kapitaltäckningsgrad, %	103	92

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	3 000	643
Bruttoinvesteringar	1	3
Antal anställda i medeltal	31	35
Sjukfrånvaro, %	0,8	1,9
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 58% / män 42%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse.....	kvinnor 33% / män 67%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	NEJ
Redovisar enligt IFRS.....	NEJ

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Curt Persson. | Led: Mats Dillén, Eva-Britt Gustafsson, Bernt Jorholm, Helena Rempler, Michael Thorén, Kerstin Unger. (Eva-Britt Gustafsson avgick på årsstämma 2006.) | Revisorer: Sten Håkansson, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Gunnar Abrahamsson, Deloitte AB.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 124 (120) tkr. Arvode till årsstämvalda ledamöter uppgår 2006 till 62 (60) tkr.



Den 1 juli 1995 bildades ett av staten och turistnärings gemensamt ägt bolag – Sveriges Rese- och Turistråd AB. Bolaget ansvarar för marknadsföringen av Sverige som turistland utomlands och har även ett ansvar för varumärket Sverige och "Sverige-bilden" gentemot den svenska marknaden. Turistnärings har en stor samhällsekonomisk och tillväxtpolitisk betydelse och är föremål för statligt engagemang i de flesta länder. Världens största näring har, med få undantag, ett stöd från det offentliga genom nationella turistorganisationer. Bolaget bytte namn i mars 2006 till VisitSweden AB.

VERKSAMHET

VisitSweden har som huvudsaklig uppgift att utomlands ansvara för den övergripande marknadsföringen av Sverige som resedestination. Staten finansierar bolagets basverksamhet och den övergripande imagemarknadsföringen, "varumärket Sverige", medan närings finansierar riktade aktiviteter, produktmarknadsföring i anslutning till bolagets verksamhet. Huvudkontoret är placerat i Stockholm. Utomlands finns representation i Danmark, Finland, Frankrike, Italien, Japan, Kina, Nederländerna, Spanien, Storbritannien, Tyskland och USA. Bolaget har bearbetat följande prioriterade marknader: Danmark, Estland, Finland, Frankrike, Italien, Japan, Kina, Nederländerna, Norge, Ryssland, Spanien, Storbritannien, Sydkorea, Tyskland och USA. Bearbetning sker genom aktiviteter mot potentiella besökare, press, säljled och transportföretag. En viktig del av marknadsföringen är, förutom de traditionella kanalerna, Internetportalen www.visitsweden.com.

EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 129,9 (129) Mkr. Statens grundanslag uppgick till 86,9 Mkr.

MÅL

Det övergripande målet för turistpolitiken är att Sverige ska ha en hög attraktionskraft som turistland och ha en långsiktigt konkurrenskraftig turistnäring. Bolaget ska medverka till att turismen ökar genom övergripande marknadsföring av Sverige som turistland utomlands. Bolaget ska också verka för att företag och organisationer i Sverige kan förbättra företagets lönsamhet samt att Sverige som nation får ökade inkomster och därmed ökat välbefinnande.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägaren.

UTVÄRDERING

VisitSweden har bedrivit verksamheten enligt den inriktning som ägarna fastställt. Det internationella resandet i världen ökade med 5,5 procent under 2005. I Europa var ökningen cirka 4 procent. Sverige som destination visade en liknande utveckling under året. Sett över det senaste 15 åren har det utländska resandet till Sverige utvecklats bättre än det i övriga Europa. Verksamhetsåret 2005 var ett rekordår för svensk turistnäring. Antalet gästnätter i Sverige ökade med 5,4 procent. Det är de högsta volymerna som någonsin registrerats. Logiintäkterna på hotell, vandrarhem, stugbyar och campingplatser ökade med 8,5 procent. Antalet utländska gästnätter ökade med 3,7 procent. Sverige har Nordens största marknadsandel av utländska gästnätter. Sverige ökade sin marknadsandel från 27,8 procent under 2004 till 28,6 procent under 2005. Sverige har således tagit marknadsandelar från övriga Norden.



Ordf: Elizabeth Nyström



VD: Thomas Brühl

RESULTATRÄKNING, Mkr	2005	2004
Nettoomsättning	130	129
Kostnader	-127	-132
Rörelseresultat	3	-3
Resultat före skatt	3	-3
Nettoresultat	3	-3
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	3	-3
Minoritetsintressen	0	0

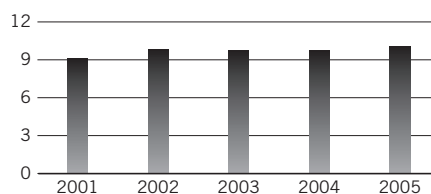
BALANSRÄKNING, Mkr	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	4	2
Ej räntebärande omsättningstillgångar	12	16
Räntebärande omsättningstillgångar	21	26
Totala tillgångar	37	44
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	18	15
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	18	15
Ej räntebärande kortfristiga skulder	19	29
Totala skulder och eget kapital	37	44

KASSAFLÖDE, Mkr	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	-2	8
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-3	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	18,2	neg
Rt (genomsnitt), %	7,4	neg
Soliditet, %	47,6	33,1

ÖVRIGT, Mkr	2005	2004
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	3	1
Av- och nedskrivningar	1	1
Antal anställda i medeltal	50	52
Sjukfrånvaro, %	6,5	10,0
Statens ägarandel, %	50	50

ANTALET UTLÄNDSKA GÄSTNÄTTER, miljoner



Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 76% / män 24%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 44% / män 56%
Styrelse.....	kvinnor 40% / män 60%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	NEJ
Redovisar enligt IFRS.....	NEJ

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Elizabeth Nyström. | Led: Anders Blomqvist, Leif Byman, Nils Carlsson, Elisabeth Haglund, Jan Kårström, Karin Mattsson, Olle Wästberg. | Suppl: Bengt Klaesson, Gunilla Mitchell. | Revisorer: Alexander Hagberg, Ernst & Young.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2006 till 90 (90) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 45 (45) tkr.

Voksenåsen Oslo

Voksenåsen A/S är Norges nationalgåva till Sverige. Verksamheten har till syfte att stärka samhörigheten mellan svenskar och norrmän samt öka den ömsesidiga kunskapen om ländernas samhällsliv, språk och kultur.

VERKSAMHET

Voksenåsen är en mötesplats för kultur- och samhällslivet i Norge och Sverige. Voksenåsens programverksamhet består av cirka 60 egna arrangemang per år. Aktiviteterna fångar upp både dagsaktuella politiska och kulturella händelser och en mer långsiktig utveckling i svensk-norska relationer. Voksenåsen strävar efter att bygga upp ett omfattande kontaktnät av myndigheter och organisationer i de båda länderna. De flesta aktiviteterna riktas mot en bred allmänhet eller en speciell yrkes- och intressegrupp, andra har en mer speciell ungdomsprofil som exempelvis Sommar Akademi Voksenåsen.

För Voksenåsen A/S har 2005 varit ett viktigt år. Förutom markeringen av unionsupplösningen 1905, där Voksenåsen spelat en central roll för de norsk-svenska evenemangen både som arrangör och samarbetspart med besök, utställningar och seminarier som särskilda programpunkter, har en ombyggnad av hotell- och konferenscentret påbörjats.

EKONOMI

Voksenåsen får ett bidrag på 9,3 Mkr från svenska staten för programverksam-

het och lokalkostnad. I övrigt ska verksamheten vara ekonomiskt självbärande.

MÅL

Målet är att Voksenåsen ska vara en självklar mötesplats och ett väl utnyttjat debattforum för kultur- och samhällslivet i Norge och Sverige. Programverksamheten ska främja samhörigheten mellan svenskar och norrmän, värna om yttrandefriheten och arbeta för respekt och tolerans i ett mångkulturellt samhälle.

UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten ska ej vara vinstdrivande, därav finns ingen utdelningspolicy.

UTVÄRDERING

Graden av måluppfyllelse är god. Voksenåsen har under året med stor medvetenhet arbetat för att minska företagets ekonomiska sårbarhet.

Under de senaste åren har Voksenåsen även medverkat till en rad bokutgivningar som belyser relationerna mellan Sverige och Norge. Det officiella jubileumsverket överräcktes den 11 juni 2005 av författarna Bo Stråth och Francis Sejerstedt till de båda ländernas statschefer Carl XVI Gustaf och Harald V.

Under året markerades även att det var 50 år sedan statsminister Einar Gerhardsen överräckte Voksenåsen som gåva till Tage Erlander.



Ordf: Berit Oscarsson



VD: Karl Einar Ellingsen

RESULTATRÄKNING, MNOK	2005	2004
Nettoomsättning	46	41
Kostnader	-46	-40
Rörelseresultat	0	1
Resultat före skatt	0	1
Nettoresultat	0	1
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	1
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, MNOK	2005	2004
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	3	3
Räntebärande anläggningstillgångar	1	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	10	8
Totala tillgångar	14	12
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	9	8
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	9	8
Ej räntebärande kortfristiga skulder	5	4
Totala skulder och eget kapital	14	12

NYCKELTAL	2005	2004
Re (genomsnitt), %	0,0	8,8
Rt (genomsnitt), %	0,0	5,9
Rsyss (genomsnitt), %	0,0	8,8
Rop (genomsnitt), %	0,0	10,0
Soliditet, %	64,3	66,7

ÖVRIGT, MNOK	2005	2004
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	1	2
Av- och nedskrivningar	1	1
Antal anställda i medeltal	51	51
Sjukfrånvaro, %	6,9	10,2
Statens ägarandel, %	100	100

Etikpolicy.....	JA
Jämställdhetspolicy.....	JA
Aktivt mångfaldsarbete.....	JA
Anställda.....	kvinnor 49% / män 51%
Ledningsgrupp.....	kvinnor 20% / män 80%
Styrelse.....	kvinnor 67% / män 33%
Miljöpolicy.....	JA
Miljöledningssystem.....	EGET
Redovisar enligt IFRS.....	NEJ

Styrelse och revisorer 2005/2006 | Ordf: Berit Oscarsson. | Led: Karin Bruzelius, Pia Enochsson, Johan J. Jakobsen, Sara Kristensson, Martin Martinsson, Arne Ruth, Linn Ullman, Tove Veierod. (Pia Enochsson avgick och Ingrid Lomfors valdes på årsstämma 2006.) | Revisorer: Ole F. Kjelstrup, Kjelstrup & Wiggen A/S, Oslo.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår fr.o.m. 2006 till 33 (0) tkr. Arvode till årsstämmovalda ledamöter uppgår 2006 till 8 (0) tkr.

Företag under omstrukturering

ZENIT SHIPPING AB, 556031-2919

Zenit Shipping AB bildades under 1930-talet som ett dotterbolag till det då privata AB Götaverken i syfte att stå som beställare av fartyg som byggdes för varvets egen räkning. I samband med förstatligandet av AB Götaverken vid bildandet av Svenska Varv AB 1977 fick Zenit Shipping AB en aktivare roll. I samband med sjöfartskrisen överläts kundfordringar för vilka beställarna inte kunde fullgöra sina betalningar till Zenit Shipping AB.

Riksdagen beslöt våren 1983 att rekonstruera Svenska Varv AB, varvid Zenit

Shipping AB blev ett instrument. Alla nödlidande engagemang överfördes till Zenit Shipping AB med resultat att Svenska Varv AB:s balansräkning kunde saneras. Zenit Shipping AB tillfördes 3 000 Mkr.

Under år 1985 träffades en uppgörelse med Riksgäldskontoret innebärande ett åtagande att genom villkorade medelstillskott successivt täcka förlusterna vid avvecklande av fartyg inom en ram av 1 700 Mkr. Till och med 1989 hade bolaget tillgodoräknat sig 1 181 Mkr. Under åren 1990–1995 återbetalades detta belopp till fullo. Av övrigt tillskott på 1 093 Mkr har

hittills återbetalats 107 Mkr. Som mest har Zenit Shipping AB kontrollerat 6 400 000 dwt fördelat på cirka 40 fartyg. Enligt riksdagsbeslut har samtliga fartyg avyttrats.

Zenit Shipping AB har i uppdrag att med bästa möjliga resultat avveckla bolaget. Bolaget har under 2005 fortsatt avvecklingen av kvarvarande engagemang från tidigare ägda fartyg. Influtna medel används för återbetalning till Riksgäldskontoret för tidigare villkorade tillskott. Zenit Shipping AB:s verksamhet beräknas avvecklas under 2006.

SAKAB AB, 556129-9537

SAKAB AB (tidigare Svensk Avfallskonvertering AB) bildades 1975 med uppgift att, som ensamt företag, bortskaffa farligt avfall. SAKAB erbjuder miljöservicetjänster avseende farligt avfall. I verksamheten ingår, förutom mottagning av avfall, förbehandling, mellanlagring samt huvudsakligen behandling av avfall. Företaget verkar för en giftfri miljö och är den självklara och ledande problemlösaren inom allt farligt avfall.

1990 bemyndigades regeringen efter beslut av riksdagen att avyttra aktier i SAKAB. Kravet var att minst 51 procent av aktierna behölls av staten och kommunerna (Svenska Kommunförbundet). 1991 hemställde regeringen på nytt om bemyndigande från riksdagen att få sälja statens aktier. Riksdagen beviljade återigen regeringen att avyttra aktier i SAKAB. Inga kommentarer gjordes denna gång om begränsningar i försäljningen av aktier.

I samband med försäljningen beslutade regeringen om en instruktion med innebörden att staten ska genom bibehållande av en minoritetspost om cirka 10 procent av aktierna i SAKAB, genom styrelsrepresentation och på annat sätt tillförsäkras fortsatt insyn i SAKAB. I augusti 1992 sålde staten 90,1 procent av sina aktier till WMI Sellbergs AB. Vid försäljningen fick staten en möjlighet att sälja ytterligare poster inom tre år. Denna möjlighet utnyttjades under hösten 1995, då resterande aktier, med undantag av en, såldes till WMI Sellbergs AB. Den återstående aktien tillförsäkrade staten en fortsatt insyn i företaget genom bland annat representation i styrelsen. Sedan den 1 januari 2000 är Sydkraft (numera E.ON Sverige AB) huvudägare av SAKAB. 9 procent ägs av den franska koncernen SITA och en aktie ägs av staten. I samband med försäljningen av SAKAB till Sydkraft ändrades namnet på företaget till Sydkraft SAKAB AB.

Riksdagen upphävde behandlingsmonopolet för farligt avfall från år 1994. Med detta beslut upphörde SAKAB:s ensamrätt till omhändertagande av farligt avfall i Sverige. I maj 2003 hemställde regeringen mot bakgrund av detta att riksdagen skulle bemyndiga regeringen att sälja statens aktie i Sydkraft SAKAB AB. Riksdagen antog regeringens förslag i oktober 2003.

Den 15 mars 2005 beslutades att namnet på företaget, Sydkraft SAKAB AB, härnäst ska vara SAKAB AB. Namnbytet förordades dock inte av ändrade ägarförhållanden.

Beslut om bemyndigande av att avyttra statens aktie i SAKAB AB togs av regeringen den 16 mars 2006. I samband med detta tecknades överlåtelseavtal.

Historisk tillbakablick

Nedan följer en historisk tillbakablick över de statligt ägda företagen. Historien beskrivs i summarisk form genom både intressanta och viktiga händelser, små som stora. Syftet är inte att beskriva historien exakt och heltäckande utan att ge en relief till dagens aktiva ägande inom Regeringskansliet.

- 1968** Staten inleder samarbete inom kärnkraftområdet och bildar tillsammans med ASEA det hälftenägda ASEA-ATOM.
- 1969** Industridepartementet bildas dit flertalet av de statliga företagen förs.
- 1970** Statsföretag bildas för att samordna de stora aktiebolagen inom gruv-, stål-, skogs-, och petrokemiska branscherna med flera. Apoteksbolaget bildas.
- 1971** Värdepapperscentralen (VPC) bildas som ett centralt serviceorgan i samband med lagen om förenklad aktiehantering. Apoteksbolaget får ensamrätten i Sverige att bedriva detaljhandel med läkemedel.
- 1972** KabiVitrum bildas.
- 1974** PK-banken bildas genom att Postbanken och Sveriges Kreditbank går ihop.
- 1977** Svenska Varv bildas i samband med att staten övertar Salén-Invests aktier i Götaverken. I koncernen ingår också
- Arendal, Cityvarvet, Finnboda Varf, Karlskronavarvet, Uddevallavarvet och Öresundsvarvet. En omfattande omstrukturering påbörjas.
- 1978** SSAB, Skandinavians ledande stål-tillverkare, bildas i en rekonstruktion av Sveriges tre största handelsstålverk. Staten och Statsföretag äger 75 procent och Gränges 25 procent av SSAB.
- 1979** Kockums införlivas i Svenska Varv.
- 1980** SSAB och Statsföretag svarar tillsammans för 20 procent av landets industriinvesteringar. Tobaksbolaget är grunden till att Procordia bildas som en helägd dotterkoncern till Statsföretag med inriktning på konsumentvaror.
- 1981** Skrivelsen "Redogörelse för företag med statligt ägande" presenteras och lämnas över till riksdagen för första gången. Staten överläter sin hälftenandel i ASEA-ATOM till ASEA. Industrigruppen JAS bildas där staten är delägare genom Förenade Fabriksverken (FFV).
- 1982** Posten marknadsför telefax, så kallad "fjärrkopiering". Svenska Varv rekonstrueras. Nedläggningen av storvarven fortsätter.
- 1983** Svenska folket beställer sammanlagt 607 900 telefoner av Televerket.
- 1984** Nokia köper 70 procent av TV-tillverkaren Luxor.
- 1985** Televerkets monopol på telefonapparater upphör. Statsföretag byter namn till Procordia. Procordia omstruktureras genom försäljning och köp av företag.
- 1986** Det statligt helägda Sveriges Petroleum (SP) och Oljekonsumenternas förbund (OK) går ihop och bildar OK Petroleum med statliga finska Neste som delägare. Första delprivatiseringen av SSAB sker genom att Gränges andel köps in och en tredjedel av aktierna i SSAB säljs till ett fåtal institutioner.
- 1987** Procordia börsnoteras i samband med en nyemission. Luftfartsverket lägger fast ett nytt investeringsprogram som

Staten och ASEA bildar ASEA-ATOM.	Statsföretag bildas.	KabiVitrum bildas.	Svenska Varv bildas.	Kockums införlivas i Svenska Varv.	ASEA köper statens del i ASEA-ATOM.	Nokia köper majoritet i Luxor.	OK Petroleum bildas av SP, OK och finska Neste. SSAB delprivatiseras.	Statens Järnvägar delas i Banverket och SJ.									
1968	1969	1970	1971	1972	1974	1977	1978	1979	1980	1981	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989
Industridepartementet skapas.	Apoteksbolaget får ensamrätt till detaljhandel med läkemedel.	Postbanken och Sveriges Kreditbank blir PK-banken.	SSAB bildas (75% Statsföretag).	Procordia blir dotterkoncern för konsumentvaror.	Svenska Varv rekonstrueras. Stöd till LKAB, SSAB, NCB.	Televerkets monopol på telefoner upphör. Statsföretag namnändrar till Procordia.	Procordia börsnoteras. Luftfartsverket satsar i ny terminal och tredje landningsbana vid Arlanda.	Nya Procordia bildas med Pharmacia och Provendör, staten och Volvo äger 42,5% var. SSAB börsnoteras.									

bland annat innebär en ny inrikes-terminal och en tredje bana på Arlanda. Sjöfartsverket blir affärs- verk och får använda sina avskrivnings- medel för finansiering av investe- ringar. Staten övertar Grängesbergs Gruvor från SSAB.

1988 Statens Järnvägar (SJ) delas. Banver- ket får ansvar för bannätet och SJ för tågtrafiken.

1989 100-årsjubileum för Rikstelefonnätet. Grängesbergs Gruvor upphör med driften. LKAB tar i drift en ny huvud- nivå i Malmberget. Procordia, Phar- macia och Volvos livsmedelsbolag Provendör går samman och bildar den nya Procordia-koncernen med Volvo och staten som största ägare med var- dera 42,5 procent av rösterna. SSAB- aktierna noteras på Stockholms Fond- börs A-lista.

1990 PK-banken köper Nordbanken. För- valtningsaktiebolaget Fortia bildas. SJ säljer ett stort fastighetsbestånd för 1 800 Mkr, majoritetsägda ASG börs- introduceras och snabbtåget X 2000 introduceras mellan Stockholm och Göteborg. Koncernen Luftfartsverket bildas med en tydlig uppdelning av den affärsmässiga verksamheten och myndighetsdelen.

1991 Riksdagen beslutar att helt eller delvis privatisera 35 företag och att avveckla Förvaltningsaktiebolaget Fortia. Posten får konkurrens på brevbefordran när CityMail startar sin verksamhet. Affärsverket FFV ombildas till aktiebolag.

1992 Domänverket blir Domän AB. Vatten- fall blir Vattenfall AB och i samband därmed avskiljs stomkraftnätet och utlandsförbindelser i ett nytt affärs- verk – Affärsverket svenska kraftnät. Statens ägarandel i SSAB bjuds ut i ett publikt erbjudande i form av köprätter i kombination med en stats- obligation. Ett nytt bostadslänesys- tem införs och Statens Bostadsfinan- sieringsaktiebolag, SBAB blir helt konkurrensutsatt. SAS förvärvar 50 procent av Linjeflyg och bildar ett helt integrerat inrikesflyg. Atle och Bure bildas med delar av de tidigare löntagarfondernas medel och de före- tag som betalat in vinstdelningsskatt blir delägare. Trygg-Hansa köper Gota. Gota går i konkurs och staten förvärvar Gota i december. Securum bildas för att ta hand om de problem- krediter som uppstått i Nordbanken till följd av finanskrisen.

1993 Statens fastighetsförvaltning föränd- ras när Byggnadsstyrelsen upphör och myndigheter och verk kan agera fritt på fastighetsmarknaden. Vasakronan övertar statens kommersiella fastig- heter till ett värde av 17,3 miljarder kr. Procordia växer genom förvärv av bland annat italienska Erbamont. Volvo och staten kommer överens om att verka för en uppdelning av Procordia i två delar. Genom aktiebyte med Volvo blir staten huvudägare i det ena, Phar- macia AB, inriktat på läkemedel, och Volvo blir huvudägare i AB Procordia som verkar inom branscherna för livsmedel, tobak med mera. Postens monopol på brevbefordran upphör. Regeringen säljer 75 procent av sta- tens aktier i försvarskoncernen Celsius och aktien noteras på Stockholms Fondbörs A-lista. Assi AB och Domän AB slås samman till AssiDomän AB, som lägger bud på NCB. Fortia likvi- deras. Securum skjuter till 10 miljar- der kr för att rädda Nordbanken.

1994 Vid årsskiftet 93/94 bildas A-Banan projekt AB för att bygga Arlanda- banan. Det är det första infrastruk- turella projektet i Sverige som sam- finansieras av staten och näringslivet. Posten blir aktiebolag. Under året säljs det resterande innehavet i SSAB, OKP, samt delar av AssiDomän AB och Pharmacia.

PK-banken köper Nordbanken. ASG noteras.	Domänverket och Vattenfall blir AB. Stomkraftnätet blir Affärsverket svenska kraftnät. Staten säljer ut SSAB. SBAB konkurrensutsätts. SAS köper Linjeflyg. Securum bildas.	AssiDomän AB och Pharmacia säljs ut på börsen. A-Banan projekt AB bildas för samfinansiering av Arlandabanan.	Full konkurrens införs på elmarknaden.	Näringsdepartementet bildas med en särskild enhet för ägarfrågor. Sveaskog AB skiljs ut ur AssiDomän. Staten säljer SAQ Kontroll och VPC.	SJ delas upp i SJ AB, Green Cargo AB, AB Swedcarrier. Sveaskog förvärvade AssiDomän.	Telia och Sonera beslutar att gå samman 26 mars. AssiDomän avnoterades från Stockholmsbörsen den 28 januari 2002.	Riksdagen antog i juni regeringens proposition om Green Cargo AB. Vattenfall och Vasallen mottog i oktober pris för god redovisning i samband med seminariet Genomlyst2004.								
1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Privatisering av 35 bolag beslutas av riksdagen. Affärsverket FFV blir AB.	Vasakronan tar över statens kommersiella fastigheter. Staten blir huvudägare i Pharmacia och släpper livsmedel och tobak till Volvo. Postverket blir Posten AB, monopol på brevbefordran upphör. Celsius noteras AssiDomän AB bildas.	V&S Vin & Sprits monopol upphör. Pharmacia går samman med UpJohn.	Penninglotteriet och Tipstjänst blir AB Svenska Spel. MeritaNordbanken bildas.	Telia och Telenor beslutar att gå samman. Sam- arbetet bryts under hösten.	Telia börsnoteras. Celsius säljs. Öresundsbron invigs. Vattenfall växer i Tyskland och Polen. Merita- Nordbanken blir Nordea AB.	Statens aktier i Svenska Skogs- plantor överläts den 1 april till hel- statliga Sveaskog. Den svenska staten blev ensam ägare till SEK efter förvärv av ABB:s 35%-andel.	Koden började tillämpas av Stockholmsbörsen och SBAB:s uppdrag utvidgades till att även omfatta inlåning från allmänheten.								

- 1995** En ny alkohollag träder i kraft och V&S Vin & Sprits monopol upphör. Pharmacia och det amerikanska läkemedelsbolaget UpJohn går ihop.
- 1996** AmuGruppens situation blir kritisk under hösten och staten skjuter till 600 Mkr för att rädda företaget från konkurs. Första året med full konkurrens på elmarknaden. Avvecklingen av Securums tillgångar som en följd av pantrealisationer är i det närmaste slutförd.
- 1997** SBL Vaccin säljs till Active i Malmö. Svenska Penninglotteriet och Tips-tjänst AB går ihop och byter namn till AB Svenska Spel. Ett utslag i EG-domstolen ger beskedet att Systembolagets detaljhandelsmonopol kan bestå. Merita och Nordbanken offentliggör sin avsikt att gå samman och bilda MeritaNordbanken.
- 1998** Arbetsmarknads-, Kommunikations-, Närings och Handelsdepartementen slås samman till Näringsdepartementet. Det sektorpolitiska ansvaret och ägarfrågorna åtskiljs i ökad utsträckning.
- 1999** Resterande aktieinnehav i Pharmacia & UpJohn säljs. Samgåendet mellan Telia och norska Telenor godkänns under våren men parterna kommer i slutet av december överens om att avsluta samarbetet och Telia och Telenor fortsätter som enskilda företag. Sveaskog AB bildas genom överföring av skogstillgångar från Assi-Domän. Staten säljer sina aktier i SAQ Kontroll och VPC.
- 2000** En omstrukturering av både svensk och internationell försvarsindustri sker genom att aktieinnehavet i Celsius, motsvarande 25 procent av kapitalet och 62 procent av rösterna, säljs till Saab. Telia børsintroduceras i juni och blir Sveriges största folkaktie.
- Öresundsbron mellan Malmö och Köpenhamn invigs 1 juli och Affärsverket svenska kraftnät får i uppdrag att bygga bredband till alla kommuner. Vattenfall blir ett av Nordeuropas största energibolag genom förvärven av de östtyska energibolagen VEAG och LAUBAG för 14 miljarder kr. Affärsverket Statens Järnvägar ombildas till aktiebolag. Ett index för att mäta e-mognaden hos statliga företag tas fram av Näringsdepartementet. Nordea AB blir en nordisk bank efter samgåenden med UniDanmark och norska Kreditkassen. Den svenska statens ägarandel sjunker till 18,2 procent. Vasakronan AB får pris för Bästa årsredovisning 2000.
- 2001** Affärsverket Statens Järnvägar omstruktureras vid årsskiftet till tre rörelsedrivande företag/koncerner: SJ AB, Green Cargo AB och AB Swedcarrier med dotterbolag. V&S Vin & Sprit inleder ett samarbete med Jim Beam Brands och distributionsbolaget Maxxium för koncernens internationella produkter. Sveaskog AB förvärfvar AssiDomän AB. Aktieägarna i SAS tre moderbolag byter sina aktier mot samma antal nyemitterade aktier i SAS AB, det nybildade moderbolaget för SAS koncernen. Riksdagen beslutar om permanent lördagsöppna Systembutiker i hela landet från den 1 juli 2001.
- 2002** Telia och finska Sonera gick samman till TeliaSonera. Därmed skapades den ledande teleoperatören i Norden med cirka två och en halv gånger fler abonnenter än närmaste konkurrent på både fastnäs- och mobilsidan och ett av Stockholmsbörsens största företag. De största aktieägarna i Telia-Sonera efter sammanslagningen är den svenska staten med 46 procent av rösterna och kapitalet och den finska staten med 19 procent.
- 2003** Efter förslag från regeringen beslutade riksdagen i mars att statens aktier i Svenska Skogsplantor skulle överlåtas till det likaså helstatligt ägda Sveaskog, vilket skedde den 1 april.
Den svenska staten förvärvade ABB:s innehav om 35 procent i Svensk Exportkredit (SEK) och blev efter förvärvet ensam ägare till SEK.
- 2004** Riksdagen antog i juni regeringens proposition om Green Cargo. Propositionen syftar till att skapa en långsiktigt hållbar lösning för Green Cargo och ger bolaget goda förutsättningar att fortsätta utveckla sin verksamhet, inte minst genom att den öppnar upp för olika samarbetsformer med andra företag. Bothia Garanti AB namnändrades till Statens Bostadsomvandling AB (Sbo) Vasallen och Vattenfall belönades i oktober för god redovisning i samband med Näringsdepartementets seminarium Genomlyst2004, ett seminarium som uppmärksammade de statliga bolagens rapportering.
- 2005** "Svensk kod för bolagsstyrning" (koden), som syftar till att bidra till en förbättrad styrning av svenska aktiebolag, började tillämpas av Stockholmsbörsen från den 1 juli. Koden stod även i fokus för den skraddarsydd utbildningen för styrelseledamöter i statliga företag som genomfördes för andra året i rad. Två nya statligt ägda bolag, Innovationsbron AB och Arbetslivsresurs AB, skapades och i december beslutade riksdagen att utvidga SBAB:s uppdrag till att även omfatta inlåning från allmänheten. SAS korades till segrare i Genomlyst2005.
- 2006** Staten avyttrade den sista aktien i SAKAB AB den 16 mars. Sveriges Rese- och Turistråd AB bytte namn i mars till VisitSweden AB.

Förändringar i ägandet

Företag	Aktivitet	Köpare	Datum	Förändring	Ägarandel efter aktivitet, %	Transaktionsbelopp
Arbetslivsresurs AR AB	Utdelning till staten från Samhall		dec 05	50 000	100	0
Arbetslivsresurs AR AB	Förvärv av Arbetslivstjänster		jan 06	100 000	100	10 000 000
AssiDomän AB	Börsintroduktion	Privatpersoner	mar 94	-37 500 000		5 175 000 000
AssiDomän AB	Börsintroduktion	Institutioner (sv)	mar 94	-14 000 000		2 142 000 000
AssiDomän AB	Börsintroduktion	Institutioner (utl)	mar 94	-2 000 000	50,25	306 000 000
AssiDomän AB	us	us	jan 97	-178 000		13 350 000
AssiDomän AB	Staten köper Sveaskog med Assi-aktier		1999	-17 466 162		us
AssiDomän AB	Inlösen	AssiDomän	2000	-8 401 296	35,30	us
Celsius AB	Börsintroduktion	Privatpersoner	apr 93	-5 500 000		550 000 000
Celsius AB	Börsintroduktion	Institutioner (sv)	apr 93	-2 500 000		265 000 000
Celsius AB	Börsintroduktion	strategisk (sv)	apr 93	-6 000 000		636 000 000
Celsius AB	Börsintroduktion	Institutioner (utl)	apr 93	-4 000 000	25	424 000 000
Celsius AB	Riktad försäljning		mar 00	-7 000 000	0	1 253 000 000
Enator AB	Riktad försäljning	Tieto	mar 98	-4 620 000		753 060 000
Enator AB	Riktad försäljning	Tieto	mar 98	-3 780 000	0	616 140 000
Grängesbergs Gruvor	Försäljning	Ludvika kommun	jan 01	-1 000	0	100 000
Industrikredit AB	Riktad försäljning	strategisk (sv)	maj 96			188 000 000
Innovationsbron AB	Förvärv av tidigare vilande lagerbolag	Staten	mar 05	160 130	16,01	16 013
Nordbanken	Börsintroduktion	Privatpersoner	okt 95	-16 125 000	92,50	1 370 625 000
Nordbanken	Börsintroduktion	Institutioner (sv)	okt 95	-16 125 000	85,00	1 483 500 000
Nordbanken	Börsintroduktion	Institutioner (utl)	okt 95	-32 250 000	65,50	2 967 000 000
Nordbanken	Inlösen/återköp	Privatpersoner	okt 96	-32 251 414	59,40	5 000 000 000
Nordbanken	Split / Nyemission	Samgående Merita	dec 97	433 441 516	42,50	8 066 000 000
Nordea Bank AB	Nedsättning / Nyemission	Samgående Unidanmark	jan 00		25,92	
Nordea Bank AB	Nedsättning / Nyemission	Samgående Unidanmark	apr 00		18,31	
Nordea Bank AB	Nyemission	Samgående Unidanmark	jun 00		18,19	
Nordea Bank AB	Nyemission	Uppköp Kreditkassan	aug 00		18,18	
Nordea Bank AB	Nyemission	Uppköp Kreditkassan	dec 00		18,17	
Nordea Bank AB	Konvertering SEK till EUR		jan 01		18,17	
Nordea Bank AB	Div nyemissioner		feb 01–sep 02		18,16	
Nordea Bank AB	Nedsättning	Återköpsprogram	okt 03		18,51	
Nordea Bank AB	Nedsättning	Återköpsprogram	okt 04		19,04	
Nordea Bank AB	Nedsättning	Återköpsprogram	dec 04		19,82	
Nordea Bank AB	Försäljning	Institutioner/Privatpersoner	mar 05		19,50	1 840 000 000
Nordea Bank AB	Aktieåterköp	Återköpsprogram	nov 05		19,90	
OK Petroleum AB	Försäljning	strategisk (utl)	mar 94			1 500 000 000
OM AB	Köp		1997	0		
OM AB	Köp		1998	6 413 154		
OM AB	Köp		2000	1 580 312	6,9	
OMX AB	Nyemission	Uppköp Köpenhamns Fondbörs (CSE)	feb 05		6,75	
Pharmacia AB	Försäljning	Privatpersoner	jun 94	-47 500 000	7	5 225 000 000
Pharmacia AB	Försäljning	Institutioner (sv)	jun 94	-12 000 000		1 440 000 000
Pharmacia AB	Försäljning	Institutioner (utl)	jun 94	-20 000 000		2 400 000 000
Pharmacia Upjohn	Försäljning	strategisk	jan 99		0	15 400 000 000
SAKAB AB	Försäljning	strategisk (utl)	aug 92		9	us
SAKAB AB	Försäljning		1995	-9	1 aktie	us
SAKAB AB	Försäljning		mar 06	-1 aktie	0	3 799
SAQ Kontrol	Försäljning	strategisk (utl)	jun 99			270 000 000
SBL Vaccin	Försäljning	strategisk (sv)	jun 97		0	100 000 000
SEMKO	Försäljning	strategisk (utl)	1994		0	us
		Inchape Testing Services				
Svensk Exportkredit AB	Köp		jun 03		100	
Svenskt Stål AB	Försäljning	Institutioner (sv)	sep 86	-6 300 000	66,70	315 000 000
Svenskt Stål AB	Börsintroduktion	Privatpersoner	maj 89	-3 571 000	47,80	499 940 000
Svenskt Stål AB	Försäljning	Privatpersoner	maj 92	-6 666 000		1 133 220 000
Svenskt Stål AB	Försäljning	Institutioner (sv)	maj 92	-4 500 000		765 000 000
Svenskt Stål AB	Försäljning	Institutioner (utl)	maj 92	-1 500 000	0	255 000 000
SSPA Maritime Consulting AB	Överlåtelse	Teknikbrostiftelsen i Göteborg	1993	0	0	
Stadshypotek AB	Försäljning	strategisk (sv)	feb 97		0	7 707 000 000
Svalöf AB	Försäljning	strategisk (sv)	jun 92		0	50 000 000
Svenska Lagerhus AB	Försäljning	Brambles Industries Ltd	20 sep	-120 000	0	75 000 000
Svenska Lagerhus AB	Försäljning	LTN Logistikkjenester	20 sep	-120 000	0	75 000 000
Svenska Miljöstyrrådet AB	Försäljning	Landstingsförbundet	sep 03	-5 000	85	5 000
Svenska Skogsplantor AB	Försäljning	Sveaskog AB	apr 03	-44 450	0	0
Swedish Real Estate Valuation Corp	Försäljning	MBO	jun 92	4 000 000		
Telia AB	Börsintroduktion	Privatpersoner	jun 00	-174 170 000	70,6	14 804 450 000
Telia AB	Börsintroduktion	Institutioner (sv)	jun 00	-345 500 000		29 367 500 000
Telia AB	Börsintroduktion	Institutioner (utl)	jun 00	-225 090 000		19 132 650 000
Telia AB	Förvärv av Sonera Oy genom bytesanbud	Telia AB	nov 02	0	46	0
TeliaSonera AB	Inlösen tekningsoptioner m.m. till Sonera OY genom nyemission	Telia AB	feb 03	-69 475 344	45,3	0
TeliaSonera AB	Inlösenprogram	TeliaSonera AB	jul 05	-84 731 130	45,3	4 660 212 205
UV Shipping	Försäljning	Institutioner (sv)	nov 88		0	210 000 000
VPC AB	Försäljning	strategisk (sv)	jul 99	-300 000	0	600 000 000

Sammanställningen omfattar i sak de förändringar som skett under perioden 1986–maj 2006 exklusive innehaven i Securum.

Redovisningsprinciper och hänvisningar

Företag som ingår i den konsoliderade redovisningen är dels aktiebolag där statens aktieinnehav förvaltas av Regeringskansliet, dels organisationen Svenska Skeppshypotekskassan. Aktiebolag som ägs av andra myndigheter däribland Riksbanken samt av stiftelser ingår således ej i den konsoliderade redovisningen.

Företag där staten har en ägarandel som understiger 20 procent eller är under avveckling, ingår inte i konsolideringen. Intresseföretag, med en ägarandel överstigande 20 procent, har medräknats efter ägarandel vad gäller resultat. Det nybildade företaget Arbetslivsresurs AR AB ingår inte i sammanställningarna.

Affärsverken, det vill säga Luftfartsverket, Sjöfartsverket och Svenska Kraftnät, ingår numera inte i sammanställningarna.

Inrapporteringen till Regeringskansliet från företag med statligt ägande baseras på den gängse presentationsform som gäller inom näringslivet. Resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys har dock komprimerats.

I inrapporteringen för den konsoliderade redovisningen har vissa justeringar gjorts och för dessa ansvarar Regeringskansliet. Företagsbeskrivningarna som presenterar respektive företag baseras på företagens egna uppgifter. Till följd av olika beräkningsmetoder kan de nyckeltal som redovisats i den konsoliderade redovisningen skilja sig från de nyckeltal företagen själva redovisat, (se definitioner sid. 105).

För den konsoliderade redovisningen gäller följande:

► Resultaträkningens uppställningsform är densamma för alla företag, även för de finansiella företagen som redovisar enligt ÅRKL. Skälet till detta är att en konsoliderad resultaträkning endast kan innehålla ett format. De finansiella företagen har därför fått anpassa sin rapportering till det format som majoriteten av de aktuella företagen följer. Konsekvensen av detta är att de finansiella företagen har bruttoredovisat sitt rörelseresultat i en form som gäller för icke-finansiella företag.

► Intresseföretag har redovisats enligt kapitalandelsmetoden. Innebörden är att resultatet efter skatt i intresseföretaget motsvarande statens ägarandel har tagits in

i den konsoliderade resultaträkningen på en rad i rörelseresultatet. På motsvarande sätt har ägarens andel i intresseföretagets eget kapital tillförts den konsoliderade balansräkningen.

► Dotterföretag i vilken det finns en minoritet har justerats i resultaträkning och balansräkning. Justeringen innebär att minoritetens andel i dotterföretagets resultat redovisas som en avdragspost i anslutning till resultat från andelar i intresseföretag. Minoritetens andel i dotterföretagets kapital redovisas som en separat post i det egna kapitalet i koncernbalansräkningen.

► Transaktioner mellan företagen som ingår i den konsoliderade redovisningen har inte eliminerats i konsolideringen, vilket ej följer sedvanlig koncernredovisningsteknik. Skälet till detta är att underlag som erfordras för dessa elimineringar inte finns tillgänglig hos de inrapporterande företagen.

► Vissa nyckeltal har ej beräknats för de finansiella företagen och därmed ej heller för de två grupperna – företag med marknadsmässiga krav och företag med särskilda samhällsintressen. Skälet till detta är framför allt att det kapital som finansiella företagen binder i rörelsen är av en annan karaktär jämfört med det stora flertalet övriga företag.

► Vissa av företagen som ingår i den konsoliderade redovisningen har justerat sina historiska jämförelsetal till följd av IFRS. Till följd av dessa förändringar har jämförelsetal och nyckeltal för 2004 uppdaterats.

ÄGARFÖRÄNDRINGAR UNDER ÅRET

Under 2005 har inga ägarförändringar skett.

ÖVERGÅNG TILL IFRS

Från år 2005 måste samtliga börsnoterade företag inom den Europiska unionen (EU) upprätta sin konsoliderade finansiella rapportering i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS, tidigare IAS). Enligt gällande riktlinjer för ekonomisk rapportering ska de statligt ägda företagens rapportering följa vad som är gängse för de noterade bolagen. I enlig-

het med IFRS övergångsregler tillämpas reglerna från och med den 1 januari 2005 med retroaktiv omräkning från övergången för 2004. Den generella regeln är att omräkningar av den finansiella rapporteringen för tidsperioder efter dagen för övergången ska behandlas som om IFRS hade tillämpats historiskt, vissa undantag från den generella regeln finns dock. I delårsrapporten för första kvartalet 2005 och i årsredovisningen för 2005, redovisades en avstämning mellan de berörda företagens balans- och resultaträkningar enligt tidigare redovisningsprinciper och IFRS.

Några av de största övergångseffekterna för de statliga företagen vid tillämpningen av IFRS är att förvaltningsfastigheter och vissa finansiella instrument redovisas till verkligt värde.

Företagets finansiella rapporter påverkas även av ändrade krav på klassificering och upplysningar enligt IFRS. Dessa ändringar kan även påverka respektive företags nyckeltal. För att se vilken påverkan IFRS har på ett specifikt företag hänvisar vi till respektive företags årsredovisning.

Hänvisningar

Broschyerna Genomlyst2004 och Genomlyst2005 – www.regeringen.se (under Publikationer och Informationsmaterial)

FN:s Global Compact, 10 principer – www.unglobalcompact.org/AboutTheGC/index.html

Globalt Ansvar – www.ud.se/ga

GRI – Global Reporting Initiative – www.globalreporting.org

NKI-index (Nöjd Kund Index) enligt Fastighetsbarometern – www.fastighetsbarometern.nu/intro.htm

OECD-riktlinjer, Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises – www.oecd.org/dataoecd/46/51/34803211.pdf

Särtrycket Statens ägarpolitik 2006 – www.regeringen.se (under Publikationer och Informationsmaterial). I särtrycket finns regeringens ägarförvaltning inklusive koden, riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare och riktlinjer för extern ekonomisk rapportering.

Definitioner och förkortningar

Antal anställda i medeltal – Omräknat till årsanställda.

Avkastning på eget kapital (Re) – Generell. Resultat efter skatt hänförbart till aktieägare i moderbolaget i relation till genomsnittligt eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget.

Sid. 48 (Akademiska Hus) – Resultat efter finansiella poster med avdrag för full skatt i relation till genomsnittligt eget kapital.

Sid. 53 och 64 (Green Cargo, OMX) – Årets resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Sid. 77 (Swedcarrier) – Rullande 12-månaders resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Sid. 89 (Systembolaget) – Resultat efter schablonskatt i procent av justerat eget kapital vid årets början.

Sid. 90 och 94 (TeliaSonera, Vasallen) – Nettoresultat (exklusive minoritetsandelar) uttryckt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Sid. 91 (Teracom) – Resultat före skatt med avdrag för schablonskatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Sid. 95 (Vattenfall) – Årets resultat hänförbart till aktieägare i moderbolaget i procent av ingående eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget exkl. säkringsreserv.

Avkastning på nettotillgångar – Rörelseresultat plus diskonterings effekter hänförbara till avsättningar i relation till ett vägt medelvärde av årets nettotillgångar. Nettotillgångar definieras som balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder, avsättningar, räntebärande fordringar, medel i Kärnavfallsfonden och likvid medel.

Avkastning på operativa tillgångar – Rörelseresultat i relation till genomsnittliga operativa tillgångar där operativa tillgångar avser tillgångar som inte är finansiella och påverkar finansnettot.

Avkastning på operativt kapital (Rop) – Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital (Rsyss) – Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital (Rt) – Resultat efter finansnetto med återläggning av finansiella kostnader i procent av totalt kapital.

Nettoskuldssättning – Kort- och långfristiga räntebärande skulder och räntebärande avsättningar minus räntebärande omsättnings- och anläggningstillgångar inklusive aktier i intresseföretag.

Operativt kapital – Balansomslutningen reducerad med icke räntebärande skulder och räntebärande tillgångar.

Räntetäckningsgrad

Sid. 76 (Sveaskog) – Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Sid. 93 (Vasakronan) – Rörelseresultat dividerat med finansnetto.

Sid. 95 (Vattenfall) – Rörelseresultat plus finansiella intäkter exkl. diskonterings effekter hänförbara till avsättningar samt avkastning från Kärnavfallsfonden dividerat med finansiella kostnader exkl. diskonterings effekter hänförbara till avsättningar.

Sjukfrånvaro – Total sjukfrånvaro bland samtliga anställda under året i relation till samtliga anställdas ordinarie arbetstid. Uppgift om sjukfrånvaro lämnas inte om gruppen, som uppgiften avser, understiger 10 personer eller om sjukfrånvaron kan hänföras till en enskild individ.

Skuldssättningsgrad

Sid. 76 (Sveaskog) – Räntebärande nettoskuld dividerad med justerat eget kapital.

Soliditet – Generell. Eget kapital inklusive minoritetens andel i förhållande till balansomslutningen.

Sid. 90 (TeliaSonera) – Justerat eget kapital och minoritetsandelar uttryckt i procent av balansomslutningen.

Sid. 95 (Vattenfall) – Eget kapital i relation till balansomslutning minskad med räntearbitrageaffärer.

Sysselsatt kapital – Balansomslutningen reducerad med icke räntebärande skulder.

Totalt kapital – Balansomslutning.

Utdelning Uppgifter om utdelning för 2005 avser beslutad utdelning vid årsstämman 2006.

Vissa av företagen har lämnat efterutdelning för räkenskapsåret 2002 under 2003.

Efterutdelning avser utdelning som beslutas vid extra bolagsstämma som hålls efter årsstämman.

Branschspecifika nyckeltal

FINANSBOLAG

Kapitaltäckningsgrad – Kapitalbas i relation med riskvägt belopp.

Kostnads/Intäktsrelation – Totala rörelsekostnader i relation med totala rörelseintäkter.

Primärkapitalrelation – Primärkapital i relation med riskvägt belopp.

FLYGBOLAG

CFROI, Cash Flow Return On Investments – Avkastningsmått inom flygindustrin. Avkastningen mäts som Rörelseresultat före avskrivningar och leasingkostnader dividerat med bolagets justerade sysselsatta kapital.

Enhetskostnad – Flygverksamhetens totala rörelsekostnader inkl. kapacitetskostnad för flygplan minskat med ej trafikrelaterade intäkter per antalet tillgängliga passagerarsäten multiplicerat med sträcka som flygs.

Enhetsintäkt (yield) – Genomsnittlig trafikintäkt per antal betalande passagerare multiplicerat med sträcka i kilometer som flygs.

Kabinfaktor – Beläggingsgrad. Mäts som antalet betalande passagerare i förhållande till antalet tillgängliga passagerarsäten.

SPELBOLAG

Vinnarnas andel – Andel spelintäkter som återbetalas till vinnarna.

Förkortningar

e.t. – Ej tillämpligt.

u.s. – Uppgift saknas.

EMAS – EU:s miljöstyrnings- och revisionsordning (Eco Management and Audit Scheme).

EPD – Internationellt system för miljövarudeklarationer.

EKU – Ekologisk hållbar upphandling.

FSC – Miljö- och rättvisemärkning av skogsbruket (Forest Stewardship Council)

IFRS – International Financial Reporting Standards.

ISO 14001 – Ett miljöledningssystem enligt den internationella miljöstandarden ISO 14001 ger en välkänd kvalitetsstämpel på miljöarbetet.

TWh – Terawattimme, energienhet.

Företagsöversikt

ÖVERSIKT FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE

FINANSDEPARTEMENTET

Företag	Ägarandel, %	Kategori ¹⁾	Resultatkrav	Konkurrens	Anslagsfinansiering	Anslag/Omsättning 2005, Mkr
Svenska Spel AB	100	S	Ja	Delvis monopol		

JORDBRUKSDEPARTEMENTET

Företag	Ägarandel, %	Kategori ¹⁾	Resultatkrav	Konkurrens	Anslagsfinansiering	Anslag/Omsättning 2005, Mkr
SIS Miljömärkning AB	10,0	S	Nej		Delvis	4/30

MILJÖ- OCH SAMHÄLLSBYGGNADSDPARTEMENTET

Företag	Ägarandel, %	Kategori ¹⁾	Resultatkrav	Konkurrens	Anslagsfinansiering	Anslag/Omsättning 2005, Mkr
Statens Bostadsomvandling AB	100	S	Ja			
Swedesurvey AB	100	M	Ja			
AB Svenska Miljöstyrningsrådet	85,0	S	Nej	Ensamställning	Delvis	3/6

NÄRINGSDEPARTEMENTET

Företag	Ägarandel, %	Kategori ¹⁾	Resultatkrav	Konkurrens	Anslagsfinansiering	Anslag/Omsättning 2005, Mkr
A/O Dom Shvetsii	36,0	M	Ja			
AB Swedcarrier	100	M	Ja	Delvis ensamställning		
Akademiska Hus AB	100	M	Ja	Delvis ensamställning		
Arbetslivsresurs AR AB	100	M	Ja			
Civitas Holding AB (Vasakronan)	100	M	Ja			
Förvaltningsaktiebolaget Stattum	100	M	Ja	Delvis ensamställning		
Green Cargo AB	100	M	Ja			
Kasernen Fastighets AB	100	M	Ja			
Lernia AB	100	M	Ja			
LKAB	100	M	Ja			
Posten AB	100	M	Ja		Delvis	400/25 277
SBAB	100	M	Ja			
SJ AB	100	M	Ja			
Specialfastigheter Sverige AB	100	M	Ja	Delvis ensamställning		
Sveaskog AB	100	M	Ja			
Svenska Rymdaktiebolaget	100	M	Ja			
Svenska Skeppshypotekskassan	100	M	Ja			
SweRoad	100	M	Ja			
V&S Vin & Sprit AB	100	M	Ja			
Vasallen AB	100	M	Ja			
Vattenfall AB	100	M	Ja			
Venantius AB	100	M	Nej			
Nordea Bank AB	19,9	B	Ja			
OMX AB	6,75	B	Ja			
SAS AB	21,4	B/M	Ja			
TeliaSonera AB	45,3	B/M	Ja			
AB Bostadsgaranti	50	S	Nej			
AB Svensk Bilprovning	52	S	Nej	Lagstadgat monopol		
A-Banan Projekt AB	100	S	Nej		Delvis	
ALMI Företagspartner AB	100	S	Nej		Delvis	55/501
AB Göta kanalbolag	100	S	Nej		Delvis	15/46
Innovationsbron AB	16,01	S	Nej			
IRECO Holding AB	55	S	Nej		Delvis	12/237
Norrland Center AB	33,3	S	Nej			
Samhall AB	100	S	Nej		Delvis	4 245/7 485
SOS Alarm Sverige AB	50	S	Ja	Delvis ensamställning		144/648
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB	100	S	Ja		Delvis	67/668
Statens Väg- och Baninvest AB	100	S	Nej			
SVEDAB	100	S	Nej		Öresundsbroförbindelsen	
Teracom AB	100	M	Ja	Delvis monopol		3/2 733
VisitSweden AB	50	S	Nej		Delvis	87/130
Zenit Shipping AB	100	Under avveckling				

SOCIALDEPARTEMENTET

Företag	Ägarandel, %	Kategori ¹⁾	Resultatkrav	Konkurrens	Anslagsfinansiering	Anslag/Omsättning 2005, Mkr
Apoteket AB	100	S	Ja	Lagstadgat monopol		
Systembolaget AB	100	S	Ja	Lagstadgat monopol		

UTBILDNINGS- OCH KULTURDEPARTEMENTET

Företag	Ägarandel, %	Kategori ¹⁾	Resultatkrav	Konkurrens	Anslagsfinansiering	Anslag/Omsättning 2005, Mkr
Imego AB	100	M	Ja		Delvis	20/43
Kungliga Dramatiska Teatern AB	100	S	Nej		Delvis	190/235
Kungliga Operan AB	100	S	Nej		Delvis	348/408
Voksenåsen AS	100	S	Nej	Ensamställning	Delvis	10/53

UTRIKESDEPARTEMENTET

Företag	Ägarandel, %	Kategori ¹⁾	Resultatkrav	Konkurrens	Anslagsfinansiering	Anslag/Omsättning 2005, Mkr
AB Svensk Exportkredit	100	M	Ja			22/6 347
Swedfund International AB	100	S	Ja			

¹⁾ S – Företag med särskilda samhällsintressen.

M – Företag som verkar under marknadsmässiga villkor.

B/M – Börsnoterat företag, ingår dock i konsolideringen för företag med marknadsmässiga krav då statens ägarandel överstiger 20 procent.

B – Börsnoterat företag.

Propositionsförteckning

Företag	Proposition
A-Banan Projekt AB	(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107) (prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123) (prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)
Akademiska Hus AB	(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107) (prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123) (prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)
ALMI Företagspartner AB	(prop. 1993/94:40, bet. 1993/94:NU11, rskr. 1993/94:80)
Apoteket AB	(prop. 1970:74, bet. 1970:2LU, rskr. 1970:234) (prop. 1984/85:170, bet. 1984/85:SoU29, rskr. 1984/85:357) (prop. 1996/97:27, bet. 1996/97:SoU5, rskr. 1996/97:58) (prop. 1998/99:1, bet. 1998/99:SoU1, rskr. 1998/99:104) (prop. 2001/02:63, bet. 2001/02:SoU10, rskr. 2001/02:194) (prop. 2004/05:70, 2004/05:SoU13, rskr. 2004/05:217)
Arbetslivsresurs AR AB	(prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:AU1, rskr. 2005/06:103)
Bostadsgaranti, AB	(prop. 1993/94:39)
Dom Shvetsii, A/O	(prop. 1994/95:78, bet. 1994/95:FiU4, rskr. 1994/95:75)
Green Cargo AB	(prop. 1999/2000:78, bet. 1999/2000:TU11) (skr. 2001/02:141 bet. 2001/02:TU14) (prop. 2003/04:127 bet. 2003/04:NU15)
Göta kanalbolag, AB	(prop. 1991/92:134, bet. 1991/92:NU33, rskr. 1991/92:351) (prop. 1993/94:100, bet. 1993/94:NU16, rskr. 1993/94:224)
Imego AB	(SOU 1997:37) (prop. 1997/98:1, bet. 1997/98:Ubu1, rskr. 1997/98:108) (prop. 1997/98:114, bet. 1997/98:Ubu17, rskr. 1997/98:271) (prop. 2000/01:1) (SOU 2004:89) (prop. 2004/05:80)
Innovationsbron AB	(prop. 2004/05:1)
IRECO Holding AB	(prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU20, rskr. 1996/97:284)
Kasernen Fastighets AB	(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107)
Kungliga Dramatiska Teatern AB	(bet. 1992/93:KrU:20, rskr. 1992/93:315) (prop. 1996/97:3, bet. 1996/97:KrU1)
Kungliga Operan AB	(bet. 1992/93:KrU:20, rskr. 1992/93:315) (prop. 1996/97:3, bet. 1996/97:KrU1)
Lernia AB	(prop. 1992/93:152, bet. 1992/93:AU6, rskr. 1992/93:175) (prop. 1993/94:126, bet. 1993/94:Ubu10, rskr. 1993/94:341) (prop. 1995/96:145, bet. 1995/96:Ubu08, rskr. 1995/96:224) (prop. 1996/97:55, bet. 1996/97:AU6, rskr. 1996/97:108) (Skr. 1996/97:95)
Luossavaara Kirunavaara AB, LKAB	
Nordea Bank AB	(prop. 1991/92:21) (prop. 1991/92:153) (prop. 1995/96:141)
Norrand Center AB	(prop. 1989/90:76)
OMX AB	(prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU20, rskr. 1996/97:284), (prop. 2004/05:1)
Posten AB	(prop. 1993/94:38)
Samhall AB	(prop. 1977/78:30, bet. 1977/78:AU16, rskr. 1977/78:74) (prop. 1978/79:25 bil 9, 1 & 2, bet. 1978/79:AU17, rskr. 1978/79:118) (prop. 1978/79:139, bet. 1978/79:AU29, rskr. 1978/79:293) (prop. 1982/83:149, bet. 1982/83:AU25, rskr. 1982/83:153) (SOU: 1991:67, prop. 1991/92:91, bet. 1991/91:AU16, rskr. 1991/92:249) (rskr. 1996/97:120)
SAS AB	(bet. 1996/97:TU09) (bet. 2000/01:TU17)
SIS Miljömärkning AB	(prop. 1997/98:1)
SJ AB	(prop. 1999/2000:78, bet. 1999/2000:TU11) (skr. 2001/02:141) (prop. 2002/03:86)
SOS Alarm Sverige AB	(prop. 1972:129, bet. 1972:TU20, rskr. 1972:329) (1990/91:87, bet. 1990/91:TU28, rskr. 1990/91:369) (1992/93:132, bet. 1992/93:TU11, rskr. 1992/93:152) (1992/93:200, bet. 1992/93:TU30, rskr. 1992/93:943) (1993/94:150, bet. 1993/94:TU38, rskr. 1993/94:432)
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB	(prop. 1992/93:239, bet. 1992/93:NU32, rskr. 1992/93:384)
Specialfastigheter Sverige AB	(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107) (prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123) (prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)
Statens Bostadsomvandling AB, Sbo	(prop. 1997/98:119, bet. 1997/98:BoU10, rskr. 1997/98:306) (prop. 1997/98:150, bet. 1997/98:FiU27, rskr. 1997/98:317) (prop. 2001/02:4) (prop. 2001/02:58, bet. 2001/02:BoU4, rskr. 2001/02:160) (prop. 2001/02:100, bet. 2001/02:FiU21, rskr. 2001/02:326) (bet. 2002/03:BoU10, rskr. 2002/03:216) (prop. 2003/04:1, bet. 2003/04:FiU11, rskr. 2003/04:49) (prop. 2003/04:100)
Statens Väg- och Baninvest AB	(prop. 1997/98:150)
Stattum, Förvaltningsaktiebolaget	(prop. 2001/02:39, bet. 2001/02:NU7, rskr. 2001/02:108) (prop. 2002/03:24, bet. 2002/03:NU4, rskr. 2002/03:107)

Företag	Proposition
Sveaskog AB	(prop. 1998/99:1 utgiftsområde 24, bet. 1998/99:NU1, rskr. 1998/99:108) (prop. 1999/2000:1 utgiftsområde 24, bet. 1999/2000:NU1, rskr. 1999/2000:111) (prop. 2001/02:39, bet. 2001/02:NU7, rskr. 2001/02:108) (prop. 2002/03:24, bet. 2002/03:NU4, rskr. 2002/03:107) (prop. 2004/05:9 utgiftsområde 24, bet. 2004/05:NU1, rskr. 2004/05:117)
Svensk Bilprovning, AB	(prop. 1963:91) (prop. 1996/97:1 utgiftsområde 22, bet. 1996/97:FIU1)
SVEDAB	(prop. 1990/91:158) (prop. 1996/97:161)
Svensk Exportkredit AB, SEK	(prop. 1995/96:141) (prop. 2002/03:142)
Svenska Miljöstyrningsrådet, AB	(prop. 1994/95:101, bet. 1994/95:JoU9, rskr. 1994/95:86) (prop. 2003/04:1 utgiftsområde 20 s. 27, bet. 2003/04:MU1, rskr. 2003/04:103)
Svenska rymdaktiebolaget	(prop. 1972:48) (prop. 1978/79:142) (prop. 1985/86:127, bet. 1985/86:NU21, rskr. 1985/86:305)
Svenska Skeppshypotekskassan	Lagen (1980:1097) om Svenska Skeppshypotekskassan
Svenska Spel, AB	(prop. 1995/96:169, bet. 1995/96:FIU14, rskr. 1995/96:248)
Swedcarrier AB	(prop. 1999/2000:78, bet. 1999/2000:tu11, rskr. 1999/2000:238)
Swedesurvey AB	(prop. 1992/93:100 bilaga 15, bet. 1992/93:BoU14, rskr. 1992/93:217)
Swedfund International AB	(prop. 1991/92:100 bilaga 4, bet. 1991/92:UU15, rskr. 1991/92:210)
SweRoad	(prop. 1981/82:137, bet. 1981/82:TU29, rskr. 1981/82:259)
SAKAB	(prop. 1989/90:100, bil 16) (bet. 1989/90:JoU16) (prop. 1991/92:69) (bet. 1991/92:NU10) (prop. 1993/94:110, bet. 1993/94:JoU16, rskr. 1993/94:210) (prop. 2002/03:117, bet. 2003/04:MU4, rskr. 2003/04:13)
Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB	(prop. 1993/94:76, bet. 1993/94:BoU06, rskr. 1993/94:115) (prop. 1993/94:228, bet. 1993/94:BoU20, rskr. 1993/94:374) (prop. 1994/95:219, bet. 1994/95:BoU20, rskr. 1994/95:417) (prop. 2001/02:1 Bilaga 6 Budgetpropositionen för år 2000, utg.omr.2, 2001/02:FIU2, rskr. 2001/02:129), (prop. 2005/06:1)
Systembolaget AB	(prop. 1976/77:108, bet. SkU 1976/77:40, rskr. 1976/77:231) (prop. 1993/94:136, bet. 1993/94:SoU22, rskr. 1993/94:249) (prop. 1994/95:89, bet. 1994/95:SoU9, rskr. 1994/95:106) (prop. 1998/99:134, bet. 1999/2000:SoU14 rskr. 1999/2000:42) (prop. 2000/01:97, bet. 2000/01:SoU19, rskr. 2000/01:260) (prop. 2002/03:87, bet. 2002/03:SoU16, rskr. 2002/03:152) (prop. 2003/04:161, bet. 2004/05:SoU6, rskr. 2004/05:38) (prop. 2005/06:30, bet. 2005/06:SoU12, rskr. 2005/06:157)
TeliaSonera AB	(prop. 1992/93:200, bet. TU 1192/93:30, rskr. 1992/93:443) (prop. 1997/98:121, bet. 1997/98:NU14, rskr. 1992/93:308) (prop. 1998/99:99, bet. NU 1998/99:14, rskr. 260) (prop. 1999/2000:84, bet. 1999/2000:NU18, rskr. 1999/2000:204) (bet. 2000/01:NU11, rskr. 2000/01:272)
Teracom AB	(prop. 1991/92:140, bet. 1991/92:KrU28, rskr. 1991/92:329) (prop. 1996/97:67, bet. 1996/97:KU17, rskr. 1996/97:178) (prop. 1998/99:1, utg. omr. 17, bet. 1998/99:KrU1, rskr. 1998/99:55) (prop. 2000/01:1, utg. omr. 17, bet. 2000/01:KrU1, rskr. 2000/01:59) (2001/02:76, bet. 2001/02:KrU07, rskr. 2001/02:149) (2002/03: 110, bet. 2002/03:TU06, rskr. 2002/03:228) (2002/03:64, bet. 2002/03:KrU07, rskr. 2002/03:195) (2002/03:72, bet. 2002/03:KU33, rskr. 2002/03:196) (2003/04:118, bet. 2003/04:KU24) (prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:NU1)
Vasakronan AB (Civitas Holding AB)	(prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FIU8, rskr. 1992/93:123) (prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FIU25, rskr. 1997/98:252)
Vasallen AB	(prop. 1996/97:4, bet. 1996/97:FöU1, rskr. 1996/97:36) (prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FIU20, rskr. 1996/97:284) (prop. 1999/2000:30, bet. 1999/2000:FöU2, rskr. 1999/2000:168) (prop. 1999/2000:97, bet. 1999/2000:FöU7, rskr. 1999/2000:250, bet. 1999/2000:FöU8, rskr. 1999/2000:251) (prop. 2000/01:100, bet. 2000/01:FIU20, rskr. 2000/01:288) (prop. 2002/03:100, bet. 2002/03:FIU21, rskr. 2002/03:235) (prop. 2004/05:5, bet. 2004/05:FöU4, FöU5, rskr. 2004/05:143)
Vattenfall AB	(prop. 1990/91:87, bet. 1990/91:NU38, rskr. 1990/91:318) (prop. 1991/92:49, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92) (prop. 1996/97:84, bet. 1996/97:NU12, rskr. 1996/97:272) (bet. 2001/02:NU3) (bet. 2002/03:NU3) (res. 2002/03:KU30)
Venantius AB	(prop. 2001/02:1 Bilaga 6 BP för år 2000, utg.omr. 2, 2001/02:FIU2, rskr. 2001/02:129) (prop. 1999/2000:1, bet. 1999/2000:FIU3, rskr. 1999/2000:107) (prop. 1997/98:119, bet. 1997/98:BoU10, rskr. 1997/98:306) (prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FIU10, rskr. 1996/97:140) (prop. 1994/95:219, bet. 1994/95:BoU20, rskr. 1994/95:417)
V&S Vin & Sprit AB	(prop. 1993/94:136, bet. 1993/94:SoU22, rskr. 1993/94:249) (prop. 1994/95:SoU223, bet. 1995/96:SoU3)
VisitSweden AB (fd Sveriges Rese- och Turistråd AB)	(prop. 1994/95:100 bil. 13 och prop. 1994/95:177, bet. 1994/95:KrU28, rskr. 1994/95:395) (2004/05:56, bet. 2004/05:NU13, rskr. 2004/05:295)
Voksenåsen A/S	(prop. 1960:88) (prop. 1976/77:25) (prop. 1997/98:1)

Förändringar i företagsledning och styrelse

FÖRÄNDRINGAR FRÅN 1 MAJ 2005 TILL OCH MED 3 MAJ 2006

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER

Företag	Tillträdande	Avgående
Arbetslivsresurs AR AB	Jonas Arvidsson (utsedd 14 feb 06, tillträdde 8 aug 06)	Klas Brinkhoff
Innovationsbron AB	Peter Holmstedt (1 okt 05)	–
Swedfund International AB	Björn Blomberg (1 okt 05)	Olle Arefalk
Vasallen AB	Håkan Steinbüchel (1 jan 06)	Jan-Peter Jonsson
Svenska Skeppshypotekskassan	Lars Johanson (1 okt 05)	Birgitta Wickenberg Karlsson
Swedesurvey AB	Hans-Erik Wiberg (1 sep 05)	Sture Pettersson
SVEDAB	Lars Christiansson (1 feb 06)	Mats Wemming

STYRELSEORDFÖRANDE

Företag	Tillträdande	Avgående
Arbetslivsresurs AR AB	Karin Kronstam	–
AB Bostadsgaranti	Jan-Peter Jonsson	Nils Dexe
Innovationsbron AB	Johan Carlsten	–
IRECO Holding AB	Yngve Stade	Anders Narvinger
Kungliga Operan AB	Lars G Nordström	Hans Dalborg
Statens Bostadsomvandling AB	Christina Rogestam (1 jan 06–14 mar 06), Karl Petersen	Lars Magnusson, Christina Rogestam
AB Svensk Exportkredit	Ulf Berg	Björn Wolrath
Svenska rymdaktiebolaget	Olof Rydh	Lennart Lübeck
SweRoad	Lena Erixon	Gunnel Färm

LEDAMÖTER

Företag	Tillträdande	Avgående
A-Banan Projekt AB	Susanne Lindh	Jan Danielsson, Kjell Sundberg
Arbetslivsresurs AR AB	Tobias Henmark, Ulla Lindqvist	Leif Israelsson, Suzanne Elmqvist, Christer Måhl, Bengt Sibbmark
Akademiska Hus AB	Göran Wendel	Birgitta Kantola
Apoteket AB	Kia Orback Pettersson, Christina Wahrolin, Kent Waltersson	Barbro Carlsson, Mikael Sjöberg
AB Bostadsgaranti	Eva Cederbalk	Marianne Åbyhammar
Green Cargo AB	Lisbet Grönfeldt Bergman, Lotta Lundén	Kristina Rennerstedt
AB Göta kanalbolag	Camilla Egberth, Renée Mohlkert, Patrik Jönsson	Christer Berggren, Lars-Olof Svenheim, Ragnhild Wärn
Imego AB	Ann-Christine Paul	Lena Torell Treschow
Innovationsbron AB	Per Eriksson, Gun-Britt Fransson, Margareta Jonsson, Claes de Neergaard, Anna Ragén, Sven-Christer Nilsson	–
IRECO Holding AB	–	Gunnar Svedberg
Kasernen Fastighets AB	–	Arne Lorentzon
Kungliga Dramatiska Teatern AB	Jonas Andersson, Karl-Olof Hammarkvist, Alice Bah Kuhnke	Eva Bonnier, Staffan Valdemar Holm, Lennart Låftman
Kungliga Operan AB	Katarina Bonde, Helena Faxgård, Karin Forseke, Lennart Låftman	Lise-Lotte Axelsson, Karin Starrin, Jan Stenberg, Meg Tivéus
LKAB	Anna-Greta Sjöberg	–
Nordea Bank AB	Björn Savén	Jørgen Høeg Pedersen
OMX AB	Hans Munk Nielsen	Henrik Normann
Posten AB	Annika Billström	Jan Kvarnström
Samhall AB	Eva Nordmark	Anders L. Johansson
SAS AB	Jens Erik Christensen	Lars Rebien Sørensen
SBAB	Jan Larsson, Leif Jakobsson	Per-Erik Granström, Kerstin Grönwall
SIS Miljömärkning AB (förslag till årsstämma 13 juni 2006)	Yvonne Ingman, Leif Lof	Walter Sköldfors
SOS Alarm AB	Bo Andersson, Ingrid Udén Mogensen	Hjördis Berg, Annika Castwall
SP Sveriges Provnings- och forskningsinstitut AB	–	Claes Bankvall, Jan-Eric Sundgren
Specialfastigheter AB	Kurt Eliasson, Nina Linander	Ingemar Ziegler
Statens Bostadsomvandling AB	Ebba Vallgård	Björn Wellhagen
Stattum	–	Eva Halvarsson
Sveaskog AB	Anna-Stina Nordmark-Nilsson	–
SVEDAB	Sven Bårström	Bo Bylund
Swedcarrier AB	–	Eva Halvarsson
Swedesurvey AB	Siv Hellén	Hans-Erik Wiberg
Swedfund International AB	Berit Högman, Håkan Åkesson	Kristine Cakste, Anders Oljelund, Lars Öjefors
SweRoad	Christer Agerback	–
AB Svensk Bilprovning	Kari Lotsberg	Katja Elväng
AB Svensk Exportkredit	Bo Netz, Harald Sandberg	Ulf Stange, Anders Wenström
AB Svenska Miljöstyrrådet	Mats Calmerbjörk	Thomas Rostock
Svenska rymdaktiebolaget	Viktoria Aastrup	Lars-Johan Cederlund
Svenska Skeppshypotekskassan	Jan-Olof Selén, suppl	Anders Lindström, suppl
Svenska Spel AB	Jens Henriksson	Jan Blomberg, Curt Malmberg, Magdalena Gerger
Systembolaget AB	Marita Aronson, Ingrid Burman, Annika Nilsson	Robin Dahl, Ewa Persson-Göransson, Karin Pilsäter
TeliaSonera AB	Lars-Erik Nilsson	Paul Smits
Teracom AB	Hillevi Larsson	Annika Nilsson
V&S Vin & Sprit AB	Sonia Karlsson	Inger Lundberg, Arne Mårtensson
Vasakronan AB	–	Håkan Bryngelson
Vasallen AB	Biljana Petrovic	Bo Netz
Vattenfall AB	Greta Fossum	Lars G Josefsson
Venantius AB	–	Eva-Britt Gustafsson
Voksenåsen A/S	Ingrid Lomfors	Pia Enochsson
Zenit Shipping	–	Harald Molander

Ansvarsfördelning inom Regeringskansliet för företag med statligt ägande

REGERINGSKANSLIETS VÄXEL 08-405 10 00, www.regeringen.se

Namn	Ansvar
Thomas Östros	Näringsminister
Sven-Eric Söder	Statssekreterare Näringsdepartementet

NÄRINGSDEPARTEMENTETS ENHET FÖR STATLIGT ÄGANDE, www.naring.regeringen.se/sb/d/2819 (E-post förnamn.efternamn@industry.ministry.se)

Namn	Ansvar
Vakant	Departementsråd, Enhetschef
Ewa Christenson	Chefsassistent
Viktoria Aastrup	Lernia AB, Stattum Förvaltningsaktiebolaget, Svenska rymdaktiebolaget, TeliaSonera AB
Christer Berggren	IRECO Holding AB, LKAB, SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB, Svenska Skeppshypotekskassan t.o.m. 30/6 2006, Zenit Shipping AB
Lars Johan Cederlund	Sveaskog AB, Vasakronan AB, OECD-arbetsgruppen – Working Group on Privatisation and Corporate Governance of State Owned Assets
Jenny Didong	Extern ekonomisk information, Ägarstyrningsfrågor
Leif Ljungqvist	Analys; Fastigheter
Kristina Ekengren	Nordea Bank AB, OMX AB, Analys; Telekom, V&S Vin & Sprit AB
Lars Erik Fredriksson	Styrelserekryteringsfrågor, Omvärldsbevakning, Analys; Forskning, Arbetslivsresurs AR AB, Lernia AB
Marianne Förander	Akademiska Hus AB, Specialfastigheter Sverige AB, Vasallen AB (A/O Dom Shvetsii, Kasernen Fastighets AB)
Tobias Henmark	Arbetslivsresurs AR AB, Samhall AB, Teracom AB
Jonas Iversen	Posten AB, V&S Vin och Sprit AB
Patrik Jönsson	AB Göta kanalbolag, Svenska Skeppshypotekskassan fr.o.m. 1/7 2006, Analys; Transport, Logistik
Katarina Karinsdotter	Verksamhetsplanering, budgetsamordning
Lotta Mellström	Extern ekonomisk information, Analys; Energi, Basindustri
Marie Lidgard	Styrelsenomineringsprocessen
Peter Lindell	AB Svensk Bilprovning, SOS Alarm Sverige AB, Vattenfall AB
Helena Malmborg	Internbudget, personaladministration, fakturahantering
Björn Mikkelsen	Green Cargo AB, SAS AB, SJ AB
Karolina Qvarnström	Extern ekonomisk information, Analys; Finans, Samhall
Hans Ragnhäll	Juridik
Richard Reinius	AB Swedcarrier, Euromaint AB, Jernhusen AB, Swemaint AB
Michael Thorén	Venantius AB, Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB, AB Bostadsgaranti
Berith Öhman	Enhetsassistent

PERSONER INOM NÄRINGSDEPARTEMENTET MED FÖRETAGSANSVAR

Namn	Företagsansvar
Lars Engström	Norrland Center AB
Peter Fäldt	SVEDAB, A-Banan Projekt AB, Statens Väg- och Baninvest AB, SweRoad
Sofia Medin	Innovationsbron AB
Mattias Moberg	ALMI Företagspartner AB
Stefan Renlund	VisitSweden AB

FINANSDEPARTEMENTET (E-post förnamn.efternamn@finance.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Monica Lundberg	Svenska Spel AB (Kasernen Fastighets AB, A/O Dom Shvetsii)
Magnus Skåniger	Bolagsfrågor, budgetavdelningen
Per Östensson	Bolagsfrågor, budgetavdelningen

SOCIALDEPARTEMENTET (E-post förnamn.efternamn@social.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Lovisa Strömberg	Systembolaget AB
Henrik Lundström	Apoteket AB
Ingvar Löfstrand	Intern och extern samordning av bolagsfrågor m.m.
Eva Willman	Intern och extern samordning av bolagsfrågor m.m.

JORDBRUKSDEPARTEMENTET (E-post förnamn.efternamn@agriculture.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Carin Wahren	SIS Miljömärkning AB

MILJÖ- OCH SAMHÄLLSBYGGNADSDPARTEMENTET (E-post förnamn.efternamn@sustainable.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Monica Lagerqvist Nilsson	Swedesurvey AB
Gun Tombrock	AB Svenska Miljöstyrningsrådet
Ebba Vallgård	Statens Bostadsomvandling AB

UTBILDNINGS- OCH KULTURDEPARTEMENTET (E-post förnamn.efternamn@educult.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Eva Bergquist	Kungliga Dramatiska Teatern AB, Kungliga Operan AB, Voksenåsen A/S
Mats Johnsson	Imego AB

UTRIKESDEPARTEMENTET (E-post förnamn.efternamn@foreign.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Christian de Filippi / Barbro Johansson	AB Svensk Exportkredit, SEK
Håkan Åkesson / Sofia Lidström	Swedfund International AB

Företag med statligt ägande:	Företagsansvarig/ växel 08-405 10 00	Departement
A-Banan Projekt AB	Peter Fäldt	N
Akademiska Hus AB	Marianne Förander	N
ALMI Företagspartner AB	Mattias Moberg	N
Apoteket AB	Henrik Lundström	S
Arbetslivsresurs AR AB	Tobias Henmark	N
Bostadsgaranti, AB	Michael Thorén	N
Dom Shvetsii A/O	Monica Lundberg	Fi
Green Cargo AB	Björn Mikkelsen	N
Göta kanalbolag, AB	Patrik Jönsson	N
Imego AB	Mats Johnsson	U
Innovationsbron AB	Sofia Medin	N
IRECO Holding AB	Christer Berggren	N
Kasernen Fastighets AB	Monica Lundberg	Fi
Kungliga Dramatiska Teatern AB	Eva Bergquist	U
Kungliga Operan AB	Eva Bergquist	U
Lernia AB	Viktoria Aastrup	N
Luossavaara-Kiirunavaara, LKAB	Christer Berggren	N
Nordea Bank AB	Kristina Ekengren	N
Norrland Center AB	Lars Engström	N
OMX AB	Kristina Ekengren	N
Posten AB	Jonas Iversen	N
Samhall AB	Tobias Henmark	N
SAS AB	Björn Mikkelsen	N
SIS Miljömärkning AB	Carin Wahren	Jo
SJ AB	Björn Mikkelsen	N
SOS Alarm Sverige AB	Peter Lindell	N
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB	Christer Berggren	N
Specialfastigheter Sverige AB	Marianne Förander	N
Statens bostadsomvandling AB	Ebba Vallgård	M

Företag med statligt ägande:	Företagsansvarig/ växel 08-405 10 00	Departement
Statens Väg- och Baninvest AB	Peter Fäldt	N
Stattum Förvaltningsaktiebolaget	Viktoria Aastrup	N
Sveaskog AB	Lars Johan Cederlund	N
Svensk Bilprovning, AB	Peter Lindell	N
Svensk Exportkredit, SEK AB	Christian de Filippi/Barbro Johansson	UD
Svenska Miljöstyrningsrådet, AB	Gun Tombrock	M
Svenska rymdaktiebolaget	Viktoria Aastrup	N
Svenska Skeppshypotekskassan	Patrik Jönsson/Christer Berggren	N
Svenska Spel, AB	Monica Lundberg	Fi
Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB	Peter Fäldt	N
Sveriges Bostadsfinansierings- aktiebolag, SBAB	Michael Thorén	N
Swedcarrier, AB	Richard Reinius	N
Swedesurvey AB	Monica Lagerqvist Nilsson	M
Swedfund International AB	Håkan Åkesson/Sofia Lidström	UD
Swedish National Road Consulting AB, SweRoad	Peter Fäldt	N
Systembolaget AB	Lovisa Strömberg	S
TeliaSonera AB	Viktoria Aastrup	N
Teracom AB	Tobias Henmark	N
V&S Vin & Sprit AB	Jonas Iversen	N
Vasakronan AB	Lars Johan Cederlund	N
Vasallen AB	Marianne Förander	N
Vattenfall AB	Peter Lindell	N
Venantius AB	Michael Thorén	N
VisitSweden AB	Stefan Renlund	N
Voksenåsen A/S	Eva Bergquist	U
Zenit Shipping AB	Christer Berggren	N

Bolagsstämmovealda styrelseledamöter

Efternamn	Förnamn	Född	Nuvarande titel	Företag (invald)
Aamot	Kjell	1950	Koncernchef Schibsted ASA	Nordea Bank AB (2001)
Aarni	Maarit	1953	Vice VD Borealis Polymers Oy, Finland	Vattenfall AB (2003)
Aastrup	Viktoria	1971	Kansliråd Näringsdepartementet	Lernia AB (2003), Svenska rymdaktiebolaget (2005)
Abrahamsson	Anne	1949	Avdelningschef EKN	Swedfund International AB (2002)
Abrahamsson	Mats	1960	Professor logistik Linköpings Universitet	Posten AB (2003)
Abrahamsson	Tomas	1952	Vice förbundordförande SEKO	Svenska Skeppshypotekskassan (2002)
Adelsohn	Ulf	1942	Ordf SHR, Sveriges Hotell- och Restaurangföretagare	SJ AB (2002), ordf
Agerback	Christer	1946	Vägdirektör Region Mälardalen Vägverket	SwerRoad (2006)
Agevik	Eva	1946	Departementsråd Näringsdepartementet	ALMI Företagspartner AB (2004)
Ahlqvist	Birgitta	1948	Riksdagsledamot	Svenska rymdaktiebolaget (1999)
Ahlqvist	Håkan	1943	VD Cerealia	Sveaskog AB (2003)
Ahlström	Göran	1936	Direktör	SVEDAB (1992)
Aktharzand	Minoo	1956	Länsarbetsdirektör, Uppsala län	Teracom AB (2001)
Alvemur	Christer	1942	F.d. vVD Vasakronan, nu egen företagare	Kasernen Fastighets AB (2000)
Andersson	Björn	1945	Försvarsmakten	Kasernen Fastighets AB (2000)
Andersson	Bo	1951	Landstingsdirektör Örebro län	SOS Alarm AB (2006)
Andersson	Eivor	1961	VD My Travel Sweden AB	SJ AB (2005)
Andersson	Elving	1953	Regionsekreterare Västra Götalandsregionen	AB Göta kanalbolag (1999)
Andersson	Jonas	1950	VD Framtidens Kultur	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2006)
Andersson	Jörgen	1946	GD	SVEDAB (2001), ordf
Andersson	Margareta	1948	Riksdagsledamot	Systembolaget AB (2000)
Andersson	Peter	1962	VD Norrvidden Fastigheter AB	Norrland Center AB (1998)
Apelman	Karin	1961	Ekonomi- och finanschef Luftfartsverket	A-Banan Projekt AB (2003), AB Svensk Exportkredit (2003)
Armstrong Darvik	Christel	1953	VD Fastighets AB Tornet	Specialfastigheter AB (2005)
Arnkvaern	Harald	1939	Partner Adv. firma Haavind Vislie	Nordea Bank AB (2001)
Aronson	Marita	1939	Riksdagsledamot	Systembolaget AB (2006)
Asker	Gunilla	1962	Marknads- och försäljningschef Svenska Dagbladet	SBAB (2005)
Asplund	Ola	1953	Svenska Metallindustriarbetsförbundet	ALMI Företagspartner AB (2004)
Astermo	Nils-Åke	1950	VD Hydraulo Big Cylinders AB	Norrland Center AB (2002)
Averstad	Kjell-Åke	1953	Regionchef Banverket	A-Banan Projekt AB (2001)
Axelsson	Charlotte	1948	VD HSB i Stockholm AB	Akademiska Hus AB (1998)
Axelsson	Ture	1940	Skeppsredare Charterfrakt AB	Svenska Skeppshypotekskassan (2002), suppl
Back	Ewa	1954	Kommunalråd	SOS Alarm Sverige AB (2003), ordf (2005-)
Bah Kuhnke	Alice	1972	Generalsekreterare Rättvisemärkt	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2006)
Bankvall	Claes	1942	VD SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB	SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB (1993 avgick 2006)
Barsotti	Carlo	1939	Regissör	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2003)
Bennet	Carl	1951	Affärsman	TeliaSonera AB (2000)
Berg	Hjördis	1955	Ekonomichef FKF	SOS Alarm Sverige AB (2000 avgick 2006)
Berg	Ingolf	1953	Departementssekreterare Näringsdepartementet	SIS Miljömärkning AB (1998)
Berg	Jan	1953	Civilingenjör	SBAB (2001)
Berg	Ulf	1951	VD Exportrådet	AB Svensk Exportkredit (2006), ordf
Berggren	Christer	1944	Kansliråd Näringsdepartementet	IRECO Holding AB (2000), AB Göta kanalbolag (1992 avgick 2006), LKAB (2001), SP Sveriges Provnings och Forskningsinstitut AB (2003), Svenska Skeppshypotekskassan (1988), Zenit Shipping AB (1998)
Bergqvist	Jan	1939	F.d. riksdagsledamot	Apoteket AB (1999), ordf
Bergqvist	Sven-Runo	1943	VD SOS Alarm	Lernia AB (2002)
Billström	Annika	1956	Finansborgarråd Stockholms Stad	Posten AB (2006)
Bjerver	Tom	1951	VD MHF	AB Svensk Bilprovning (2005)
Björck	Anders	1944	Landshövding Uppsala	V&S Vin & Sprit AB (2000)
Björnek	Anders	1958	VD Geveko	AB Svensk Bilprovning (2005)
Blom	Catharina	1950	Region Blekinge	ALMI Företagspartner AB (2003)
Blomberg	Jan	1939	vVD Pharmacia UpJohn	Svenska Spel AB (1996 avgick 2006)
Blombäck	Stina	1951	VD Billerud Karlsborg AB	LKAB (2002)
Blomgren	Ulf	1948	Direktör Bilförsäkringsföretagen	AB Svensk Bilprovning (1996)
Blomquist	Gunilla	1957	Kansliråd Miljö- och samhällsbyggnadsdepartementet	AB Svenska Miljöstyrningsrådet (2002)
Blomqvist	Anders	1960	VD Funäsdalsfjäll AB	VisitSweden AB (2003)
Bohman	Staffan	1949	Direktör	Swedfund International AB (2005)
Bonde	Ingrid	1962	GD Finansinspektionen	Posten AB (2005)
Bonde	Katarina	1947	Landshövding	Kungliga Operan AB (2005)
Bonnier	Eva	1945	Bokförläggare	Kungliga Dramatiska Teatern AB (1997 avgick 2006)
Bruzelius	Karin	1951	Hoysterettsdomer	Voksenäsen A/S (2001)
Bryngelson	Håkan	1948	VD Vasakronan AB	Vasakronan AB (1996 avgick 2006)
Burman	Ingrid	1952	Riksdagsledamot	Systembolaget AB (2006)
Bylund	Bo	1946	GD AMS	SVEDAB (1997 avgick 2006)
Bylund	Curt	1946	VD Specialfastigheter Sverige AB	Specialfastigheter Sverige AB (2000 avgick 2006)
Byman	Leif	1946	Länsråd Länsstyrelsen Uppsala	VisitSweden AB (2002)
Bådholm	Christer	1943	Ordf Bombardier Transportation (Sweden) AB	Green Cargo AB (2001), Vattenfall AB (2000)
Bärström	Sven	1943	Stf. GD Banverket	A-Banan Projekt AB (2004), SVEDAB (2006)
Bäckström	Urban	1954	VD Svenskt Näringsliv	OMX AB (2005)
Böhlin	Birgitta	1948	VD Samhall AB	SP Sveriges Provnings- och Forsknings AB (2002), ordf
Caesar	Madeleine	1949	VD KK-stiftelsen	IRECO Holding AB (1997)

Efternamn	Förnamn	Född	Nuvarande titel	Företag (invald)
Cakste	Kristine	1955	Ekonomidirektör, Accent Equity Partners	Swedfund International AB (2002 avgick 2006)
Calmerbjörk	Mats	1968	Miljöchef Landstinget i Jönköping	AB Svenska Miljöstyrelsen (2005)
Caneman	Monica	1954	Diverse styrelseuppdrag	SJ AB (2002)
Carlman	Rolf	1944	Avdelningschef Sida	Swedfund International AB (2002)
Carlsson	Barbro	1934	F.d. Generalsekreterare	Apoteket AB (2001 avgick 2006)
Carlsson	Nils	1944	Ordf Svensk Turism AB	VisitSweden AB (1998)
Carlsten	Johan	1950	Göteborg	Innovationsbron AB (2005)
Carnhagen	Göran	1942	F.d. GD Statens Bostadskreditnämnd	Zenit Shipping AB (1986)
Castwall	Annika	1957	Egen företagare	SOS Alarm Sverige AB (2003 utträde 2006)
Cederbalk	Eva	1952	VD SBAB	AB Bostadsgaranti (2006)
Cederlund	Lars Johan	1941	Ämnesråd Näringsdepartementet	Stattum (2001), Sveaskog (1999), Svenska rymdaktiebolaget (1994 avgick 2006), Vasakronan AB (2003)
Christensen	Jens Erik	1950	VD Codan A/S	SAS AB (2006)
Colliander	Jan	1951	Konsult	SweRoad AB (2004)
Dahl	Robin	1946	Ekonom	Systembolaget AB (1995 avgick 2006)
Dahlbäck	Claes	1947	Ordf EQT, Stora Enso, Gambio	V&S Vin & Sprit AB (1991), ordf
Dahlgren	Hans	1948	Kabinettssekreterare Utrikesdepartementet	Vasakronan AB (2003)
Dalborg	Hans	1941	Ekon.dr., diverse styrelseuppdrag	Nordea Bank AB (1998), ordf
Danielsson	Lars	1953	Statssekreterare Statsrådsberedningen	V&S Vin & Sprit AB (2003)
Dexe	Nils	1948	Regeringsråd	AB Bostadsgaranti (2002 avgick 2006), ordf
Dillén	Mats	1961	Prognoschef Konjunkturinstitutet	Venantius AB (1999)
Dockered	Bo	1941	Agr dr hc	Sveaskog AB (1999), ordf
Domeij	Åsa	1962	Riksdagsledamot	Sveaskog AB (1999)
Duveblad	Gunnel	1955	Styrelseledamot Ruter Dam	Nordea Bank AB (2003)
Egberth	Camilla	1967	Ledamot kommunfullmäktige Motala, ordf Tekniska nämnden	AB Götakanalbolag (2006)
Eklind	Lena	1965	Technical area manager Ericsson Radio Systems AB	SP Sveriges Provnings och Forskningsinstiut AB (2003)
Eliasson	Kurt	1950	VD Förvaltnings AB Framtiden	Specialfastigheter AB (2006)
Elväng	Katja	1947	VD Didaktus Skolor AB	AB Swedcarrier (2001), ordf, AB Svensk Bilprovning (1999 avgick 2006), Svenska rymdaktiebolaget (2003)
Eneroth	Tomas	1966	Riksdagsledamot	Lernia AB (2002), ordf
Engdahl	Horace	1948	Författare	Kungliga Operan AB (1998)
Engström	Anna-Lisa	1941	Skeppsredare Dag Engströms Rederi AB	Svenska Skeppshypotekskassan (1996), vice ordf
Engström	Ingrid	1958	vVD Eniro	Teracom AB (2003)
Engwall	Jens	1956	VD Kungsleden	Vasallen AB (2004)
Engwall	Torsten	1952	Direktör Rederi AB Norship	Svenska SkeppshypotekskVassan (2003)
Enochsson	Pia	1959	GD	Voksenåsen A/S (1997 avgick 2006)
Ericsson	Per	1949	Malmö	Innovationsbron AB (2005)
Eriksson	Ann	1965	Chef Affärsutveckling Vasallen AB	Statens Bostadsomvandling AB (2004)
Eriksson	Björn	1945	Landshövding Östergötland län	AB Göta kanalbolag (2002), ordf
Eriksson	Eva	1947	Landshövding	Apoteket AB (2001)
Eriksson	Per-Ola	1946	Landshövding Norrbottens Län	LKAB (2004)
Erixon	Lena	1960	Ekonomidirektör Vägverket	Statens Väg-och Baninvest AB (2001), SweRoad AB (2004), ordf (2006-)
Fagerman	Eva	1964	Kansliråd Utrikesdepartementet	Swedfund International AB (2003)
Faxgård	Helena	1947	Rektor Operahögskolan	Kungliga Operan AB (2004)
Flink	Lars	1954	VD SIS Swedish Standards Institute	SIS Miljömärkning AB (2001)
Foenss Schröder	Lone	1960	VD Wallenius Lines AB	Vattenfall AB (2003)
Forseke	Karin	1955	F.d. VD Carnegie	Kungliga Operan AB (2006)
Forsssén	Göran	1953	VD Sveriges Åkeriföretag	AB Svensk Bilprovning (2005)
Fossum	Greta	1947	Senior Vice President research policy, Skogsindustrierna	Vattenfall AB (2006)
Franke	Sigbrit	1942	Universitetskansler, Högskoleverket	Akademiska Hus AB (2001), Kungliga Dramatiska Teatern AB (2003), ordf
Fransson	Gun-Britt	1953	Falsterbo	Innovationsbron AB (2005)
Fritjofsson	Björn	1958	Departementsråd Finansdepartementet	Swedfund International AB (2004)
Fäldt	Peter	1944	Ämnesråd Näringsdepartementet	A-Banan Projekt AB (2004)
Färm	Gunnel	1945	GD Elsäkerhetsverket	SweRoad AB (1998 avgick 2006), ordf
Förander	Marianne	1967	Kansliråd Näringsdepartementet	Akademiska Hus AB (2003), Specialfastigheter Sverige AB (2006), Vasallen AB (2002)
Gerger	Magdalena	1964	Marknads- och Innovationsdirektör Arla Foods Norden	Svenska Spel (2004 avgick 2006)
Gianko	Eva	1962	VD IMH Business School	Swedesurvey AB (2005)
Granath	Per	1954	F.d. VD och koncernchef Intellecta AB	Akademiska Hus AB (2005)
Granström	Per-Erik	1942	Riksdagsledamot	SBAB (1995 avgick 2006)
Grate Axén	Adine	1961	Direktör Investor	OMX AB (2002)
Grönberg	Lars	1965	Diverse styrelseuppdrag	Teracom AB (2005)
Grönfelt Bergman	Lisbet	1948	Vice ordf Miljönämnden Göteborg	Green Cargo AB (2006)
Grönwall	Kerstin	1948	Chef Samhällsansvar Folksam	SBAB (2002 avgick 2006)
Grönwall	Per	1944	Chefsjurist Luftfartsverket	A-Banan Projekt AB (2004)
Gunnarsson	Gösta	1938	F.d. Landshövding	Statens Väg- och Baninvest AB (1995), ordf
Gustafsson	Eva-Britt	1950	VD Venantius	Specialfastigheter Sverige AB (1998), ordf, Venantius AB (2000 avgick 2006), Statens Väg- och Baninvest AB (1997), Vasakronan AB (2004)
Gustafzon	Anders	1943	vVD Föreningsbanken	Svenska Spel AB (2003), ordf

Efternamn	Förnamn	Född	Nuvarande titel	Företag (invald)
Gustavsson	Christina	1952	VD Svenskt Fastighetsindex	Swedesurvey AB (2001)
Gustavsson	Lars-Olof	1943	Ordf Broström AB	SJ AB (2005)
Gyllenhammar	Pehr G.	1935	Med dr, tekn dr hc	Svenska Skeppshypotekskassan (1984), ordf
Gårdmark-Nylen	Margareta	1956	Ämnesråd Näringsdepartementet	Stattum (2002)
Gårdö	Lars	1941	Direktör/ordf 3i Nordic	Swedfund International AB (2001), ordf
Haglund	Elisabeth	1957	Hotellidirektör	VisitSweden AB (2004)
Hallander Larsson	Marie	1961	Personaldirektör Wedins	Samhall AB (2004)
Halse	Bengt	1943	Direktör	OMX AB (2003)
Halvarsson	Eva	1962	Departementsråd Näringsdepartementet	Stattum (2002 avgick 2006), Swedcarrier AB (2004 avgick 2006)
Hammarkvist	Karl-Olof	1945	Docent Handelshögskolan i Stockholm	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2006)
Hammerich	Kai	1943	GD ISA	ALMI Företagspartner AB (2003), ordf
Hedberg	Anna	1944	F.d. GD RFV	Systembolaget AB (2002), vice ordf
Hedengran	Petra	1964	Advokat Adv.firma Lindahl	Svenska Skeppshypotekskassan (2004), suppl
Hedlund	Lena	1961	Chef Kommunikation SBAB	Vasallen AB (2001)
Helgesson	Lars-Åke	1941	F.d. VD STORA	LKAB (2000)
Hellén	Siv	1949	Senior Vice President NIB, Nordiska Investeringsbanken	Swedesurvey AB (2006)
Henmark	Tobias	1968	Departementssekreterare Näringsdepartementet	Arbetslivsresurs AR AB (2005), Samhall AB (2003), Teracom AB (2003)
Henriksson	Bo	1940	Direktör	SweRoad AB (2003)
Henriksson	Jens	1967	Statssekreterare Finansdepartementet	Svenska Spel (2006)
Hillman	Åke	1945	F.d. Kommunalråd Västerås	SOS Alarm Sverige AB (2005)
Høeg Madsen	Claus	1945	Partner Adv firma Jonas Bruun	Nordea Bank AB (2000)
Høeg Pedersen	Jörgen	1938	Styrelseordförande Unidanmark	Nordea Bank AB (2000 avgick 2006)
Hofslagare	Toivo	1943	Universitetslektor, landstingsråd	Samhall AB (2002)
Holm	Staffan	1958	VD Kungliga Dramatiska Teatern AB,	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2002 avgick 2006)
	Valdemar			
Holm	Stig	1951	VD Tekniska Verken Linköping	AB Swedcarrier (2004)
Holmgren	Gunnar	1957	Förvaltningschef	Statens Väg- och Baninvest AB (1995)
Holmqvist	Karl-Gunnar	1946	Ordf HSB ProjektPartner	Green Cargo AB (2001), ordf
Höglund	Lars	1958	Skeppsredare Furetank AB	Svenska Skeppshypotekskassan (2002), suppl
Högman	Berit	1958	Riksdagsledamot	Swedfund International AB (2006)
Ingmann	Yvonne	1953	Vice VD och näringspolitisk chef Svensk Handel	SIS Miljömärkning AB (föreslås väljas 2006)
Iversen	Jonas	1965	Ämnesråd Näringsdepartementet	Posten AB (2001), V&S Vin och Sprit AB (2003)
Jacobsson	Egon	1940	Diverse styrelseuppdrag	Vasakronan AB (2000)
Jakobsen	Johan J.	1937	Seniorkonsult Norsk Institut for Strategiske Studier	Voksenåsen A/S (2005)
Jakobsson	Leif	1955	Riksdagsledamot	SBAB (2006)
Jansen	Geir	1953	Direktör Stena Line AB	Svenska Skeppshypotekskassan (2004), suppl
Jenstäv	Marika	1948	VD Transek	A-Banan Projekt AB (2003)
Johansson	Anders L.	1955	GD AMS	Samhall AB (2002 avgick 2006)
Johansson	Börje	1943	Professor fysik UU/KTH	Imego AB (2003)
Johansson	Karin	1956	Försäljningsdir. Microsoft	Svenska Spel AB (2003)
Johansson	Kenneth	1956	Riksdagsledamot	Samhall AB (2004)
Johansson	Lena	1955	GD Kommerskollegium	Sveaskog AB (1999)
Johansson	Olof	1939	F.d. Statsråd, ordf KK-stiftelsen	AB Svensk Bilprovning (2000), ordf, Systembolaget AB (2002), ordf
Johansson	Per	1954	VD Motorbranschens Riksförbund	AB Svensk Bilprovning (2003)
Johansson-Hedberg	Birgitta	1947	VD och koncernchef Svenska Lantmännen	Sveaskog AB (2001)
Johnsson	Lars	1961	Chef affärsutveckling AP-Fastigheter	Vasallen AB (2001)
Jonsson	Jan-Peter	1943	F.d. VD Vasallen	AB Bostadsgaranti (2006), ordf
Jonsson	Margareta	1945	Ålvsbyn	Innovationsbron AB (2005)
Jorholm	Bernt	1940	Direktör	Venantius AB (2003)
Josefsson	Lars G.	1950	VD Vattenfall	Vattenfall (2001 avgick 2006)
Juntti	Pirkko	1945	Styrelseledamot Rautaruukki Oy, Finland	AB Svensk Exportkredit (2005)
Jönsson	Benny	1949	Nämndeman	SOS Alarm Sverige AB (1999)
Jönsson	Lena	1958	GD Verva	Kasernen Fastighets AB (2000)
Jönsson	Patrik	1971	Ämnessakkunnig Näringsdepartementet	AB Göta kanalbolag (2005)
Jönsson	Stig	1946	GD Lantmäteriverket	Swedesurvey AB (2004)
Kantola	Birgitta	1948	Direktör, Vicehäradsövding	Akademiska Hus (1995 avgick 2006), Nordea (2003), Vasakronan AB (2000)
Karlsson	Sonia	1946	Riksdagsledamot	V&S Vin & Sprit AB (2006)
Karnberger	Gert	1943	VD Clas Ohlson	Systembolaget AB (2004)
Kjellander	Claes	1945	F.d. VD Jones Lang LaSalle	SBAB (2003), ordf, Specialfastigheter Sverige AB (1998)
Kjellberg	Matthias	1963	Eget bolag, Förvärv och utveckling av industriföretag	Lernia AB (2005)
Kjöll	Berit	1955	Divisionsdirektör Telenor ASA	SAS AB (2001)
Kjörsberg	Solveig	1943	Kommunalråd	SP Sveriges Provnings- och Forsknings AB (1996)
Klackenberg	Dag	1948	VD Svensk Handel	Vattenfall AB (2001), ordf
Klaesson	Bengt	1945	Stockholm Convention Bureau	VisitSweden AB (2000), suppl
Klasén	Birgitta	1949	Informationschef European Aeronautic Defence and Space Company	OMX AB (2005)
Korpela	Tarmo	1942	Special Adviser Finlands Näringsliv	OMX AB (2003)
Kristensson	Sara	1972	Projektledare	Voksenåsen A/S (2003)
Kronstam	Karin	1950	Diverse styrelseuppdrag	Arbetslivsresurs AR AB (2005), ordf
Kruse Nielsen	Helle	1953	F.d. Vice President mars Incorp. / Food europé	V&S Vin & Sprit AB (2004)

Efternamn	Förnamn	Född	Nuvarande titel	Företag (invald)
Kvarnström	Jan	1948	Direktör Dresdner Bank	Posten AB (2001 avgick 2006)
Kylberg	Lars V.	1940	Diverse styrelseuppdrag	Vasakronan AB (1997), vice ordf
Kårström	Jan	1944	VD Viking Line AB	VisitSweden AB (2005)
Köhler	Maria	1953	Bergsingenjör, Chef för teknisk affärsutveckling AGA AB	Svenska rymdaktiebolaget (2002)
Lagerblad	Peter	1944	Fil. Lic.	Apoteket AB (2002), Samhall AB (2003), ordf
Lagerqvist-Nilsson	Monica	1967	Departementssekreterare Miljö- och Samhällsbyggnadsdepartementet	Swedesurvey AB (2004)
Lagrell	Lars-Åke	1940	Landshövding Kronoberg	Svenska Spel AB (2001)
Landgren	Gunnar	1953	Professor mikroelektronik KTH	Imego AB (2003)
Larsson	Hillevi	1974	Riksdagsledamot	Teracom AB (2006)
Larsson	Håkan	1947	Direktör B&N Nordsjöfrakt AB	Svenska Skeppshypotekskassan (2004)
Larsson	Jan	1967	Statssekreterare	SBAB (2006)
Lax-Nordström	Ulla	1961	Sektionschef SEKO	Svenska Skeppshypotekskassan (2004), suppl
Lemne	Carola	1958	VD Danderyds Sjukhus	Apoteket AB (2004)
Levander	Helena	1957	Ordf Nordic Investor Services	AB Svensk Exportkredit AB (2004), SBAB (2004)
Lewin	Leif	1936	F.d. VD KF	Zenit Shipping AB (1983)
Lewin	Margareta	1951	Rekryteringskonsult	Lernia AB (2000)
Libietis	Vivi	1952	Utredare Sveriges Kommuner och Landsting	Arbetslivsresurs AR AB (2005)
Liffner	Christina	1950	Diverse styrelseuppdrag	AB Svensk Exportkredit (2003), Sveaskog (1999), Vasakronan AB (2004)
Liljebloom	Eva	1958	Professor HHS i Helsingfors	TeliaSonera AB (2002)
Linander	Nina	1959	Rekryteringskonsult Linander & Winberg	Specialfastigheter Sverige AB (2006)
Lindell	Peter	1972	Kansliråd Näringsdepartementet	AB Svensk Bilprovning (2003), Vattenfall AB (2002), SOS Alarm Sverige AB (2001)
Linder Aronson	Lars	1953	VD Ventshare Management	SBAB (2000)
Lindgren	Sylvia	1945	Riksdagsledamot	Imego AB (2004)
Lindh	Susanne	1955	Regionchef och vägdirektör Vägverket	A-Banan Projekt AB (2005)
Lindqvist	Ulla	1955	2:e vice ordförande LO	Arbetslivsresurs AR AB (2006)
Lindståhl	Kajsa	1943	Diverse styrelseuppdrag	SweRoad AB (2004)
Litzén	Ulla	1956	F.d. VD Wallenbergstiftelserna	Posten AB (2001)
Ljungh	Claes	1950	F.d. Statssekreterare Finansdepartementet	Akademiska Hus AB (2002), ordf, Teracom AB (2003)
Loiborg	Ebbe M.	1945	Tidigare direktör GB Glace/Unilever	V&S Vin & Sprit AB (2000)
Lomfors	Ingrid	1957	Museichef Göteborgs Stadsmuseum	Voksenåsen A/S (2006)
Lorentzon	Arne	1946	VD Kasernen Fastighets AB	Kasernen Fastighets AB (1991 avgick 2006)
Lotsberg	Kari	1950	VD Svaneli AB	AB Svensk Bilprovning (2006)
Lundberg	Gunnar	1944	Fastighetsdirektör Skanska	A/O Dom Shevtsii (1997), ordf
Lundberg	Inger	1948	F.d. Riksdagsledamot	V&S Vin & Sprit AB (2005 lämnade 2006)
Lundberg	Monica	1942	Ämnesråd Finansdepartementet	A/O Dom Shvetsii (2003), Kasernen Fastighetsaktibolag (1995)
Lundén	Lotta	1957	Partner och grundare av Konceptverkstan AB	Green Cargo AB (2006)
Lundholt	Anne Birgitte	1952	Styrelseledamot Orkla, Post Danmark	Nordea Bank AB (2005)
Lundin	Inger	1954	Förste finanssekreterare Göteborgs Stad	Svenska Skeppshypotekskassan (2003), suppl
Lundius	Annika	1951	VD Försäkringsförbundet	Lernia AB (2002)
Luthman	Sten	1945	Ämnesråd Utrikesdepartementet	A/O Dom Shvetsii (2004)
Lübeck	Lennart	1938	Tekn dr hc	IRECO Holding AB (2000), Svenska rymdaktiebolaget (1998 avgick 2006), ordf
Lydahl	Rolf	1945	VD AB Spiro, f.d. vice VD Nordstjärnan	AB Swedcarrier (2003)
Låftman	Lennart	1945	Direktör	Kungliga Dramatiska Teatern AB (1997 avgick 2006), Kungliga Operan AB (2006), TeliaSonera AB (2004)
Löf	Leif	1947	Grundare av Kemibolaget i Bromma AB	SIS Miljömärkning AB (föreslås väljas 2006)
Magnusson	Lars	1949	GD BKN	Statens Bostadsomvandling AB (2004 avgick 2006), ordf
Malmberg	Curt	1951	Statssekreterare Finansdepartementet	Svenska Spel AB (2003 avgick 2006)
Markström	Elisebeht	1955	Riksdagsledamot	Systembolaget AB (1999)
Martinsson	Martin	1950	Länsmusikchef	Voksenåsen A/S (2001)
Mattsson	Anna	1951	Konsult Miljöförbundet Jordens Vänner	AB Svenska Miljöstyrringsrådet (1998), SIS Miljömärkning AB (1998)
Mattsson	Karin	1972	Ordf Riksidrottsförbundet	VisitSweden AB (2002)
Melin	Sten	1957	Tonsättare	Kungliga Operan AB (2004)
Melin	Ulif	1952	GD Internationella Programkontoret	Systembolaget AB (1999)
Melinder	Lena	1957	Advokat Melinder Lundqvist Adv.byrå	Svenska Spel AB (2004)
Mikkelsen	Björn	1962	Kansliråd Näringsdepartementet	Green Cargo AB (2003), SJ AB (2002)
Mitchell	Gunilla	1950	VD Västsvenska Turistrådet	VisitSweden AB (2005), suppl
Modin	Anita	1939	F.d. VD Hasseludden Yasuragi	AB Göta kanalbolag (1995)
Mohlin	Katarina	1961	Informationschef If	Posten AB (2003)
Mohlin	Per-Erik	1946	Direktör	Svenska rymdaktiebolaget (1998)
Mohlkert	Renée	1960	VD ÖstgötaCorren	AB Göta kanalbolag (2006)
Molander	Harald	1928	VD Zenit Shipping	Zenit Shipping AB (1978 avgick 2006)
Munk Nielsen	Hans	1946	Vice VD och CFO TDC	OMX AB (2005)
Myklebust	Egil	1942	Diverse styrelseuppdrag	SAS AB (2001), ordf
Mårtensson	Arne	1951	Ordförande Handelsbanken	V&S Vin & Sprit AB (1992 avgick 2006)
Möller	Peter	1949	vD Saab Ericsson Space	Imego AB (2004)
Narvinger	Anders	1948	VD Teknikföretagen	IRECO Holding AB (2003 avgick 2006), ordf
Neergaard	Claes de	1949	Djursholm	Innovationsbron AB (2005)
Netz	Bo	1962	Departementsråd Finansdepartementet	AB Svensk Exportkredit (2006), Vasallen AB (1997 avgick 2006)

Efternamn	Förnamn	Född	Nuvarande titel	Företag (invald)
Netzler	Göran	1938	VD Netzler & Dahlgren Co	Imego AB (1998)
Nilsson	Annika	1971	Statssekreterare Socialdepartementet	Systembolaget AB (2006), Teracom (2003 avgick 2006)
Nilsson	Lars-Erik	1943	F.d. VD Compaq Sverige, diverse styrelseuppdrag	TeliaSonera AB (2006)
Nilsson	Sven-Christer	1944	Partner Startupfactory, f.d. VD Ericsson	TeliaSonera AB (2003), Innovationsbron AB (2005)
Nilsson	Thomas	1948	VD Luleå Näringsliv AB	ALMI Företagspartner AB (2001)
Nivert	Marianne	1940	Diverse styrelseuppdrag, f.d. VD Telia AB	Posten AB (2002), ordf, Systembolaget AB (2002)
Nordmark	Eva	1971	Förbundsordförande SKTF	Samhall AB (2006)
Nordmark-Nilsson	Anna-Stina	1956	Bitr landstingsdirektör Stockholms läns landsting	Sveaskog AB (2006)
Nordström	Kjell	1949	Riksdagsledamot	Svenska Spel AB (2000)
Nordström	Lars G.	1943	Direktör	Kungliga Operan AB (1997), ordf, Nordea Bank AB (1998), ordf
Normann	Henrik	1953	Direktör Danske Bank	OMX AB (2005 avgick 2006)
Norrfaik	Maria	1952	GD Sida	Sveaskog AB (2005)
Nyström	Elizabeth	1942	Riksdagsledamot	VisitSweden AB (2004), ordf
Oljelund	Anders	1940	Ambassadör, departementsråd Utrikesdepartementet	Swedfund International AB (2004 avgick 2006)
Olsson	Hans-Olov	1941	Senior Vice President Ford Motor Company, ordf. Volvo Personvagnar	Vattenfall AB (2004)
Olsson	Sten	1953	Statssekreterare Finansdepartementet	Vasallen AB (2003), ordf
Orback Pettersson	Kia	1959	Diverse styrelseuppdrag	Apoteket AB (2006)
Oscarsson	Berit	1940	F.d. riksdagsledamot	Voksenåsen A/S (2003), ordf
Palmér	Ingegerd	1946	Universitetslektor	Kungliga Operan AB (2003)
Parkbring	Lars	1942	VD Göteborgs Stad Upphandlings AB	AB Svenska Miljöstyrningsrådet (2004)
Paul	Ann-Christine	1953	VD PP Polymer AB	Imego AB (2006)
Peltola	Timo	1946	Diverse styrelseuppdrag	Nordea Bank AB (1998), SAS AB (2005) TeliaSonera AB (2004)
Persson	Bertil	1961	VD Beijer Alma	Posten AB (2005)
Persson	Curt	1938	F.d. förbundsordförande	Venantius AB (1995), ordf, SOS Alarm Sverige AB (1995–2005), ordf
Persson	Jan	1957	Ekonomichef PEAB Sverige AB	AB Bostadsgaranti (2002)
Persson	Malin	1968	Chef Koncernstrategi & Affärsutveckling, AB Volvo	Green Cargo AB (2005)
Persson-Göransson	Ewa	1951	Statssekreterare Socialdepartementet	Systembolaget AB (2001 avgick 2006)
Petersen	Karl	1949	Ordf kommunstyrelsen Luleå	Statens Bostadsomvandling AB (2006)
Petrovic	Biljana	1970	VD Centrumutveckling AB	Vasallen AB (2006)
Pilsäter	Karin	1960	Riksdagsledamot	Systembolaget AB (1999 avgick 2006)
Plegas	Panos	1957	vVD Volvo Aero Corporation	SP Sveriges Provnings- och Forsknings Institut AB (2004)
Pohjola	Markku	1948	Vice koncernchef Nordea	OMX AB (2003)
Ragén	Anna	1965	Karlskoga	Innovationsbron AB (2005)
Ragnhäll	Hans	1966	Ämnessakkunnig Näringsdepartementet	Stattum (2004)
Rempler	Helena	1958	Advokat Mannheimer Swartling	Venantius AB (2003)
Rennerstedt	Kristina	1952	GD Statens Kulturråd	Green Cargo AB (2001 avgick 2006)
Ringesten	Mats	1951	Senior partner Neuman & Nydahl	V&S Vin och Sprit AB (2004)
Rodosi	Agneta	1957	Finansdirektör Akademiska Hus	Svenska Skeppshypotekskassan (1998)
Rogestam	Christina	1943	F.d. VD Akademiska Hus	Statens Bostadsomvandling AB (2004)
Rosenberg	Ulrika	1968	Ämnesråd Näringsdepartementet	Statens Väg och Baninvest AB (2004)
Rostock	Thomas	1947	Utredare Landstingsförbundet	AB Svenska Miljöstyrningsrådet (2004 avgick 2005)
Ruth	Arne	1943	Författare	Voksenåsen A/S (1999)
Rydh	Olof	1944	GD EKN, Exportkreditnämnden	Svenska Rymdaktiebolaget (2006), ordf
Ryding	Sven-Olof	1948	VD AB Svenska Miljöstyrningsrådet	AB Svenska Miljöstyrningsrådet (1997)
Rådberg	Åke	1948	Chefsjurist Sveriges Byggindustrier	AB Bostadsgaranti (2002)
Sahlberg	Pär Axel	1954	Riksdagsledamot	Apoteket AB (2005)
Salomonson	Christina	1946	GD Räddningsverket	SOS Alarm Sverige AB (2000)
Salzmann	Tomas	1954	F.d. VD Quebecor World Norden AB	IRECO Holding AB (1999)
Samuelsson	Marianne	1945	F.d. riksdagsledamot	Svenska Spel AB (2003)
Sandberg	Harald	1950	Departementsråd Utrikesdepartementet	AB Svensk Exportkredit (2006)
Savén	Björn	1950	VD Industri Kapital	Nordea Bank AB (2006)
Schur	Fritz H.	1951	Ordf för företagen i Fritz Schur-gruppen	SAS AB (2001)
Sedolin	Maria	1962	Ekonomichef SL, AB Storstockholms Lokaltrafik	AB Bostadsgaranti (2003)
Selén	Jan-Olof	1944	GD Sjöfartsverket	Svenska Skeppshypotekskassan (2005), suppl
Sergeevich Shashorin	Alexander	1959	Fastighetsdepartementet St Petersburg	A/O Dom Shvetsii (2004)
Sevebrant	Göran	1945	F.d. VD Samhall AB	Lernia AB (2004)
Silander	Risto	1957	Civilekonom	AB Svensk Exportkredit (2004)
Sjöberg	Anna-Greta	1967	vVD och CFO RBS Nordisk Renting	LKAB (2005)
Sjöberg	Mikael	1967	GD Arbetslivsinstitutet	Apoteket AB (2001 avgick 2006)
Sjöqvist	Jan	1948	Ordf Concordia Buss AB	Green Cargo AB (2001)
Skoglund	Johan	1960	VD och koncernchef JM AB	AB Bostadsgaranti (2002)
Skogö	Ingemar	1949	GD Vägverket	SVEDAB (1994)
Skölddefors	Walter	1942	Direktör Svensk Handel	SIS Miljömärkning AB (1998 föreslås avgå 2006), vice ordf
Smith	Eva	1948	Direktör Naturvårdsverket	SIS Miljömärkning AB (2002), ordf, AB Svenska Miljöstyrningsrådet (1998), vice ordf
Smits	Paul	1946	F.d. vice VD KPN	TeliaSonera AB (2003 avgick 2006)
Sparby	Monica	1946	Kulturchef	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2003)
Sprängare	Björn	1940	F.d. Ståthållare	LKAB (1997), ordf
Stade	Yngve	1945	fd Chef FoU Storaenso	IRECO Holding AB (2006), ordf
Stange	Ulf	1946	F.d. Departementsråd Utrikesdepartementet	AB Svensk Exportkredit (2005 lämnade 2006), suppl

Efternamn	Förnamn	Född	Nuvarande titel	Företag (invald)
Steen	Anitra	1949	VD Systembolaget AB	SAS AB (2001)
Sten Pärson	Annika	1963	Partner Lowe Plus	AB Svensk Bilprovning (2005)
Stenberg	Jan	1939	Direktör	Kungliga Operan AB (1998 avgick 2006)
Stenhammar	Olof	1941	Direktör	OMX AB (1984), ordf
Strömdahl	Inger	1951	Miljörådgivare Svenskt Näringsliv	AB Svenska Miljöstyrningsrådet (2001)
Strömme	Maria	1970	Professor Ångströmlaboratoriet Uppsala	Svenska rymdaktiebolaget (2005)
Ställidal	Ewa	1949	VD Vårdalstiftelsen	SOS Alarm AB (2004)
Sundewall	Caroline	1958	Företagskonsult	TeliaSonera AB (2001)
Sundgren	Jan-Eric	1951	Rektor Chalmers tekniska högskola	SP Sveriges Provsnings- och Forskningsinstitut AB (1999 avgick 2006)
Sundström	Anders	1952	VD Folksam Liv och Sak	Vattenfall AB (2004)
Sundström	Björn	1946	Ekonom Kommunförbundet	Statens Bostadsomvandling AB (2004)
Svedberg	Gunnar	1947	Rektor Göteborgs Universitet	IRECO Holding AB (1997 avgick 2006)
Svenheim	Lars-Olof	1943	F.d. VD Sterling European	AB Göta kanalbolag (1994 avgick 2006)
Svennerstål	Håkan	1945	AT Kearney	ALMI Företagspartner AB (2004)
Söder	Sven-Eric	1956	Statssekreterare Näringsdepartementet	Stattum (2005)
Söderström	Lars-Olof	1952	Ordf stiftelsen Norrlandsfonden	Norrland Center AB (1993)
Sörensen	Lars Rebien	1954	VD Novo AS	SAS AB (2001 avgick 2006)
Sörman	Håkan	1945	VD Landstingsförbundet	SOS Alarm Sverige AB (2005)
Tengberg	Eva-Carin	1948	Konsult	ALMI Företagspartner AB (2003)
Tengelin	Ursula	1956	Generalsekreterare Cancerfonden	LKAB (1999), Samhall AB (2003), Norrland Center AB (2003)
Thorén	Michael	1969	Departementssekreterare Näringsdepartementet	AB Bostadsgaranti (2003), SBAB (2003), Venantius (2003)
Tidlund	Håkan	1943	Ordf Malmbergs Elektriska AB m m	Teracom AB (2003), ordf
Tivéus	Meg	1943	F.d. VD Svenska Spel AB	Kungliga Operan AB (1998 avgick 2006)
Torkko	Maija	1946	vVD Nokia Corp	Nordea Bank AB (2002)
Torslund	Ewa	1964	Projektledare Svenska IT-företagen	AB Svenska Miljöstyrningsrådet (2004)
Treschow Torell	Lena	1946	VD IVA, Ingenjörsvetenskapsakademien	IRECO Holding AB (2001), Imego AB (1998 avgick 2006)
Tuvegran	Ingela	1951	Sjukhusdirektör Södra Älvsborgs sjukhus	SJ AB (2003)
Udén Mogensen	Ingrid	1952	Informationssäkerhetschef Electrolux	SOS Alarm Sverige AB (2006)
Ullebø	Egil M.	1941	Direktör	LKAB (2001)
Ullenius	Christina	1946	Rektor Karlstads Universitet	Imego AB (2003), ordf
Ullman	Linn	1966	Författare	Voksenåsen A/S (2005)
Unger	Kerstin	1950	Personaldirektör Kaupthing Bank Sverige AB	Venantius AB (2003)
Wahren	Carin	1964	Departementssekreterare Jordbruksdepartementet	SIS Miljömärkning AB (2004)
Wahrolin	Christina	1946	Vice ordf Handikappförbundets Samarbetsorgan, ledamot EU:s Ekonomiska och Sociala Kommitté	Apoteket AB (2006)
Wallenberg	Jacob	1956	Ordf Investor AB	SAS AB (2001), vice ordf
Vallgård	Ebba	1955	Departementssekreterare Miljö- och Samhällsbyggnadsdepartementet	Statens Bostadsomvandling AB (2005)
Wallin	Maj-Charlotte	1953	Ekonomidirektör Alecta	Akademiska Hus AB (2004)
Waltersson	Kent	1967	Statssekreterare Socialdepartementet	Apoteket AB (2006)
Veierod	Tove	1941	Direktör	Voksenåsen A/S (2001)
Wellhagen	Björn	1959	Departementssekreterare Miljö- och Samhällsbyggnadsdepartementet	Statens Bostadsomvandling AB (2005 avgick 10 juni 2005)
Wenblad	Axel	1949	GD Fiskeriverket	AB Svenska Miljöstyrningsrådet (1995), ordf
Wendel	Göran	1954	VD Svenska Bostäder	Akademiska Hus AB (2006)
Wenster	Peter	1947	Geolog Sveriges Kommuner och Landsting	AB Svenska Miljöstyrningsrådet (2001)
Wenström	Anders	1946	Departementsråd Utrikesdepartementet	AB Svensk Exportkredit (2003 avgick 2006)
Westberg	Elisabeth	1948	Bankdirektör Handelsbanken	Swedfund International AB (2003)
Wiberg	Hans-Erik	1943	Chef Informationsförsörjning inom Lantmäteriverket	Swedesurvey AB (2005 avgick 2006)
Widgren	Ewa	1957	Rättssakkunnig Näringsdepartementet	Stattum (2004)
Wirdenius	Fredrik	1961	Dotterbolags VD Skanska	A/O Dom Shvetsii (2001)
Wolrath	Björn	1943	Ordf Momentum	Samhall AB (2000), AB Svensk Exportkredit (1998 avgick 2006)
von Weymarn	Tom	1944	Diverse styrelseuppdrag	TeliaSonera AB (2002), ordf
Wång	Carina	1966	Koncerncontroller Boliden Mineral	Specialfastigheter Sverige AB (2003)
Wärn	Ragnhild	1936	Ordf landstingsfullmäktige	AB Göta kanalbolag (1999 avgick 2006)
Wästberg	Olle	1945	GD Svenska Institutet	VisitSweden AB (2005)
Wästberg	Per	1933	Författare	Kungliga Dramatiska Teatern AB (1999)
Wästlund	Holger	1938	Managementkonsult	Vasallen AB (2000)
Ziegler	Ingemar	1947	VD Locum AB	Specialfastigheter Sverige AB (1997 avgick 2006)
Åbyhammar	Marianne	1952	Stf. Konsumentombudsman	AB Bostadsgaranti (2000 avgick 2006)
Ågren	Anders	1947	Diverse styrelseuppdrag	Swedesurvey AB (2005)
Åkesson	Håkan	1961	Ambassadör, departementsråd Utrikesdepartementet	Swedfund International AB (2006)
Öjefors	Lars	1941	VD Industrifonden	Swedfund International AB (1998 avgick 2006)
Östensson	Per	1959	Ämnesråd Finansdepartementet	AB Svensk Exportkredit (2003 avgick 2006), suppl
Östlund	Carl-Viggo	1955	VD SalusAnsvar	Green Cargo AB (2001)

Arbetstagarrepresentanter

Efternamn	Förnamn	Född	Företag (invald)	Efternamn	Förnamn	Född	Företag (invald)
Andersson	Anders	1954	Svenska Spel (2005), suppl	Kjellberg	Karl-Åke	1949	Sveaskog (2003), suppl
Andersson	Gunilla	1958	Apoteket (2005), suppl	Kohkoinen	Thomas	1965	LKAB (1999), suppl
Andersson	Ingemar	1945	AB Svensk Bilprovning (2005), suppl	Kovin	Arja	1964	TeliaSonera AB (2002), suppl
Andersson	Magdalena	1967	Swedesurvey (2002 avgick under 2005)	Kruse	Nils Q.	1950	Nordea Bank AB (2006), suppl
Andréason	Gunnar	1953	AB Göta kanalbolag (2003 avgick under 2005), suppl	Kvarnström	Yvonne	1956	Samhall (2005), suppl
Angelin	Carl-Gustaf	1951	Vattenfall AB (2003)	Larsson	Kurt	1952	Sveaskog AB (2003), suppl
Axelsson	Mats	1951	SP Sveriges Provnings och Forsknings AB (2004 avgick under 2006)	Lindberg	Lars	1946	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2003), suppl
Bergström	Håkan	1956	Svenska Spel AB (2003)	Lindberg	Monica	1963	SweRoad (2003), suppl
Bergström	Peter	1962	Kungliga Operan AB (2002 avgick under 2005)	Lindberg	Stig	1946	Vattenfall AB (1998), suppl
Bergström	Ronny	1945	Vasakronan AB (2002)	Lindquist	Rolf	1942	SweRoad (1999)
Bernhardsson	Johnny	1952	Vattenfall AB (1995)	Lindqvist	Sabina	1979	Svenska Spel (2005)
Bernsten	Cecilia	1950	Apoteket AB (2006), suppl	Lindroos	Gerd	1953	Swedesurvey (2005)
Bieder	Stefan	1958	Green Cargo AB (2001)	Lindroth	Inge	1954	Lernia AB (2001)
Blom	Anders	1955	SBAB (2004)	Lund	Johan	1958	V&S Vin & Sprit AB (2003)
Blomkvist	John-Olof	1949	Teracom (1992)	Lundberg	Gunnar	1958	Kungliga Operan AB (2002)
Bogren	Bengt	1954	SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut (2001)	Lundberg	Lena	1946	Lernia AB (2002)
Brattström	Magnus	1953	TeliaSonera AB (2001), suppl	Lundin	Jan	1946	V&S Vin och Sprit AB (1998)
Brinkhof Walter	Margaretha	1943	Samhall (2001)	Lundmark	Peter	1958	Green Cargo AB (2001)
Bäckström	Liselott	1964	SOS Alarm AB (2006)	Lyng	John	1953	SAS AB (2002)
Carlsson	Karin	1967	SIS Miljömärkning AB (2005)	Löfström	Britt-Marie	1956	AB Göta kanalbolag (1998)
Carlsson	Lars	1951	Vattenfall AB (1991), suppl	Lööf	Ann-Cathrin	1966	SOS Alarm Sverige AB (2003)
Carlsson	Stefan	1956	TeliaSonera AB (2002), suppl	Lööv	Per-Ove	1961	Vattenfall AB (1999), suppl
Carlsson	Tommy	1944	Samhall (2001)	Mellström	Alf	1956	Posten AB (2001)
Celin	Stig-Arne	1953	Teracom (2003), suppl	Möller	Roger	1956	V&S Vin & Sprit AB (2000), suppl
Cling	Thord	1943	Specialfastigheter Sverige AB (1998)	Mörtberg	Carl-Ivar	1948	Svenska rymdaktiebolaget (1993)
Colliander	Christer	1950	Svenska rymdaktiebolaget (2003), suppl	Nilsson	Anna-Lena	1956	ALMI Företagspartner AB (2005)
Collins	Brendan	1966	Kungliga Operan AB (2002), suppl	Nilsson	Karin	1959	SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut (2006), suppl
Dahl	Bjarne	1947	Samhall AB (2004), suppl	Nilsson	Kristina	1956	Swedesurvey AB (2004 avgick under 2005)
Danielsson	Sven-Olof	1945	Systembolaget (1989)	Nilsson	Michael	1956	Apoteket AB (2004 avgick under 2006), suppl
Ehrner	Magnus	1952	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2005), suppl	Nilsson	Tomas	1965	LKAB (2004)
Ekvall	Annika	1964	SP Sveriges Provnings och Forsknings AB (2004)	Nordin	Åke	1943	SOS Alarm Sverige AB (2000 avgick under 2006)
Ekwall	Ronny	1953	Vattenfall AB (1998)	Nyholm	Nils-Gunnar	1944	SJ AB (2001)
Eriksson	Ann	1965	Vasallen AB (2003)	Nyström	Björn	1953	Posten AB (2005), suppl
Eriksson	Christer	1955	Samhall (2003 avgick 2005), suppl	Nyström	Maria	1964	Kungliga Operan AB (2005), suppl
Eriksson	Olle	1954	Lernia (1998), suppl	Olsson	Bo	1948	Arbetslivsresurs AR AB (2006)
Eriksson	Pelle	1955	Sveaskog (2002)	Olsson	Thomas	1964	ALMI Företagspartner AB (2005), suppl
Ersson	Örjan	1944	AB Swedcarrier (2001)	Olsson	Torgny	1963	AB Swedcarrier (2004 avgick under 2005)
Finskas	Bertel	1948	Nordea Bank AB (2000)	Persson	Claes-Göran	1958	Teracom AB (2003), suppl
Fischer	Nicolas E.	1951	SAS AB (2003 avgick under 2005)	Persson	Katrin	1969	Imego AB (2004)
Forsgårdh	Barbro	1954	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2003)	Persson	Ksture	1957	Sveaskog (2003)
Furberg	Inga-Lill	1946	Apoteket AB (2000)	Pålsson	Kristina	1970	Svenska rymdaktiebolaget (2005 avgick under 2006)
Fångvall	Hans	1963	LKAB (2003), suppl	Quicklund	Henrik	1972	SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut (2006), suppl
Granath	Björn	1946	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2004)	Rand	Eva	1959	Systembolaget (2004), suppl
Gröntvedt	Ulla	1948	SAS AB (2001)	Ross	Ann-Marie	1951	Posten AB (2005)
Gustafsson	Marianne	1948	Vasakronan AB (1998)	Rönnestam	Tina	1967	Arbetslivsresurs AR AB (2006)
Gustavsson	Anders	1961	Green Cargo AB (2004), suppl	Rönnlund	Joakim	1963	AB Svensk Bilprovning (2006)
Hagelberg	Eva	1945	Systembolaget (1998)	Sandberg	Benny	1948	Arbetslivsresurs AR AB (2006)
Hagstedt	Bo	1944	Arbetslivsresurs AR AB (2006), suppl	Sandström	Bertil	1948	Svenska Spel AB (1996)
Hallén	Bertil	1954	AB Swedcarrier (2001)	Sannéus	Pontus	1957	ALMI Företagspartner AB (2003 avgick under 2005)
Hansson	Hans	1943	Specialfastigheter Sverige AB (1998)	Sellbrand	Rolf	1943	Sveaskog (2002)
Haug	Liv	1954	Nordea Bank AB (2001), suppl	Seradij	Parzin	1959	Akademiska hus (2001)
Hjalmarsson	Deirdre	1972	Kungliga Operan AB (2002), suppl	Ström	Patrik	1972	Systembolaget (2004), suppl
Howe	Peter	1964	Teracom (2003)	Strömbäck	Kjell	1950	Posten AB (1995)
Höglund	Britta	1948	Svenska Spel AB (2003), suppl	Stöök	Henric	1963	AB Göta kanalbolag (2006), suppl
Isaksson	Elof	1942	TeliaSonera AB (2000)	Sundin	Elin	1979	Svenska Spel AB (2005), suppl
Jakobsson	Rolf	1945	AB Svensk Bilprovning (1998)	Suttner	Rudolf	1953	Kungliga Operan AB (2005)
Jansson	Carina	1951	Apoteket AB (2002), suppl, (2005) ledamot	Sylwán	Erik	1969	SIS Miljömärkning AB (2005)
Jensen	Verner L.	1955	SAS AB (2005)	Söderlund	Rauni	1960	Nordea Bank AB (2003)
Johannesson	Erik	1957	SJ AB (2005)	Thornberg	Beril	1950	LKAB (2003)
Johansson	Billy	1950	AB Göta kanalbolag (1999), suppl	Thorneus	Torsten	1946	LKAB (1999), suppl
Johansson	Björn T.	1960	Green Cargo AB (2001), suppl	Tillman	Tom	1951	Posten AB (2005), suppl
Johansson	Bo	1942	AB Svensk Bilprovning (2001 avgick 2006)	Törnqvist	Marcus	1972	Svenska rymdaktiebolaget (2006)
Johansson	Bo	1946	Samhall AB (2002)	Westling	Richard	1945	Vasallen AB (2000)
Johansson	Monica	1952	ALMI Företagspartner AB (2004), suppl	Westman	Berith	1945	TeliaSonera AB (1993)
Jonasson	Erik	1948	AB Svensk Bilprovning (2001), suppl	Wiklund	Ewa	1951	Lernia AB (2005), suppl
Jonasson	Lennart	1957	Svenska rymdaktiebolaget (2002), suppl	Wikström	Karl	1951	LKAB (1993)
Jonsson	Sveinn	1942	Akademiska hus (2001)	Winäs	Thomas	1952	SJ AB (2003)
Jääri	Nina	1965	SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut (2001 avgick 2006), suppl	Wipenmyr	Jan	1955	Imego AB (2004), suppl
Jönsson	Björn Ove	1947	Samhall (2005), suppl	Witting	Claes-Göran	1943	Samhall AB (2001 avgick 2005), suppl
Karlsson	Kent	1950	V&S Vin & Sprit AB (2004), suppl	Zettergren	Bo	1946	ALMI Företagspartner AB (2004)
Karlsson	Tommy	1951	AB Swedcarrier (2006)	Åhfeldt	Per-Olof	1946	AB Göta kanalbolag (1999)
Karlsson	Yvonne	1959	TeliaSonera AB (2002)	Öström	Kjell Åke	1945	Posten AB (2005), suppl

Företagens rapportdatum

Företag	Årsstämma	Delårsrapport januari–mars 2006	Delårsrapport januari–juni 2006	Delårsrapport januari–september 2006	Bokslutskommuniké januari–december 2006
Arbetslivsresurs AR AB	2006-03-15		2006-08-24	2006-10-23	2007-02-07
A-banan Projekt AB	2006-04-20		2006-08-31		
Akademiska hus AB	2006-04-27	2006-04-27	2006-07-14	2006-10-31	Jan 2007
ALMI Företagspartner	2006-04-12	2006-05-31	2006-08-31	2006-11-30	2007-02-10
Apoteket AB	2006-04-05	2006-05-08	2006-08-25	2006-11-02	2007-01-31
Bostadsgaranti, AB	2006-04-27		2006-08-31		
Dom Shvetsii, A/O	2006-05-19				
Green Cargo AB	2006-04-07	2006-05-11	2006-08-23	2006-11-15	Feb 2007
Göta kanalbolag AB	2006-04-11		2006-10-10		
Imego AB	2006-04-18				
Innovationsbron AB	2006-04-27		2006-08-28		
IRECO Holding AB	2006-04-28				
Kasernen Fastighets AB	2006-04-19				
Kungliga Dramatiska Teatern AB	2006-04-20	2006-04-27	2006-09-05		
Kungliga Operan AB	2006-04-24	2006-04-25	2006-08-10	2006-10-27	2007-02-15
Lernia AB	2006-04-24	2006-04-28	2006-08-25	2006-10-27	2007-01-30
LKAB	2006-04-25	2006-04-25	2006-08-21	2006-10-25	Feb 2007
Nordea Bank AB	2006-04-05	2006-05-03	2006-07-19	2006-10-25	
Norrland Center AB	2006-04-06				
OMX AB	2006-04-06	2006-04-26	2006-07-19	2006-10-19	
Posten AB	2006-04-26	2006-04-26	2006-08-30	2006-10-27	Feb 2007
Samhall AB	2006-04-26	2006-04-26	2006-08-15	2006-10-23	2007-01-31
SAS AB	2006-04-20	2006-05-04	2006-08-09	2006-11-08	Mars 2007
SBAB	2006-04-19	2006-05-03	2006-08-30	2006-10-30	
SIS Miljömärkning AB	2006-06-13				
SJ AB	2006-04-20	2006-05-05	2006-08-22	2006-11-06	Jan 2007
SOS Alarm Sverige AB	2006-03-30	2006-04-27	2006-08-17	2006-10-26	2007-01-31
SP Sveriges Provnings och Forskningsinstitut AB	2006-04-27	2006-04-26	2006-08-09	2006-10-26	2007-01-31
Specialfastigheter Sverige AB	2006-04-20	2006-04-27	2006-07-14	2006-10-25	Jan 2007
Statens Bostadsomvandling AB	2006-03-14	2006-05-30	2006-09-12	2006-11-27	2007-01-31
Statens Väg- och Baninvest AB	2006-04-25	2006-05-31	2006-08-31	2006-11-30	2007-01-31
Stattum, Fövaltningsaktiebolaget	2006-04-20				
Sveaskog AB	2006-04-27	2006-04-27	2006-08-31	2006-10-31	2007-01-31
SVEDAB	2006-04-28	2006-05-24	2006-08-21	2006-11-23	
Swedcarrier AB	2006-04-06	2006-05-18	2006-08-29	2006-11-14	2007-01-31
Swedesurvey AB	2006-04-21		2006-08-31		
Swedfund International AB	2006-04-19	2006-04-27	2006-08-10	2006-10-27	2007-01-31
Svensk Bilprovning AB	2006-04-25	2006-04-25	2006-08-31	2006-10-31	2007-01-31
Svensk Exportkredit AB	2006-05-03	2006-05-04			2007-01-31
Svenska Miljöstyrningsrådet AB	2006-04-07				
Svenska rymdaktiebolaget	2006-04-05	2006-05-15	2006-09-01	2006-11-10	2007-01-31
Svenska Skeppshypotekskassan	e.t.				Feb 2007
Svenska Spel AB	2006-04-27	2006-04-20	2006-07-20	2006-10-23	2007-02-15
SweRoad	2006-04-25	2006-04-27	2006-08-25	2006-10-26	
Systembolaget AB	2006-03-16	2006-04-27	2006-08-18	2006-10-27	2007-01-31
TeliaSonera AB	2006-04-27	2006-04-25	2006-07-28	2006-10-31	2007-02-13
Teracom AB	2006-04-27	2006-04-27	Aug 2006	Nov 2006	Feb 2007
V&S Vin & Sprit AB	2006-03-29	2006-04-28	2006-08-18	2006-10-30	2007-01-31
Vasakronan AB	2006-04-26	2006-04-26	2006-07-14	2006-10-26	2007-01-31
Vasallen AB	2006-04-26	2006-04-27	2006-08-30	2006-10-30	2007-01-31
Vattenfall AB	2006-04-27	2006-04-27	2006-07-27	2006-10-31	2007-02-08
Venantius AB	2006-04-24	2006-04-30	2006-08-30	2006-10-30	2007-02-28
VisitSweden AB	2006-03-23		2006-08-31		
Voksenåsen AS	2006-04-27	2006-04-27	2006-08-10	2006-10-27	2007-02-15
Zenit Shipping AB	2006-04-20				

Adressregister

A-Banan projekt AB

Gamla Brogatan 27
111 27 Stockholm
Telefon: 08-797 98 50
Telefax: 08-797 98 51
a-banan@a-banan-lfv.se

Akademiska Hus AB

Box 483
401 27 Göteborg
Telefon: 031-63 24 00
Telefax: 031-63 24 01
info@akademiskahus.se
www.akademiskahus.se

ALMI Företagspartner AB

Box 70394
117 94 Stockholm
Telefon: 08-709 89 00
Telefax: 08-791 90 60
info@almi.se
www.almi.se

Apoteket AB

118 81 Stockholm
Telefon: 08-466 10 00
Telefax: 08-466 15 15
www.apoteket.se

Arbetslivsresurs AR AB

Box 3088
103 61 Stockholm
Telefon: 08-693 75 00
Telefax: 08-693 75 10
www.arbetslivsresurs.se

AB Bostadsgaranti

Box 26029
100 41 Stockholm
Telefon: 08-545 047 00
Telefax: 08-545 047 27
abo@bostadsgaranti.se
www.bostadsgaranti.se

A/O Dom Shvetsii

190 031 Kazanskaya
44 S:t Petersburg, Ryssland

Green Cargo AB

Box 39
171 11 Solna
Telefon: 08-762 40 00
Telefax: 08-791 72 21
info@greencargo.com
www.greencargo.com

AB Göta kanalbolag

Box 3
591 21 Motala
Telefon: 0141-20 20 50
Telefax: 0141-21 55 50
info@gotakanal.se
www.gotakanal.se

Imego AB

Arvid Hedvalls Backe 4
411 33 Göteborg
Telefon: 031-750 18 00
Telefax: 031-750 18 01
info@imego.com
www.imego.com

Innovationsbron AB

Vasagatan 11
111 20 Stockholm
Telefon: 08-587 919 00
Telefax: 08-587 919 50
info@innovationsbron.se
www.innovationsbron.se

IRECO Holding AB

Klara Norra Kyrkogata 31, nb
111 22 Stockholm
Ny adress fr.o.m. 2006-07-01:
Mäster Samuelsgatan 60
111 21 Stockholm
Telefon: 08-56 64 82 50
Telefax: 08-56 64 82 60
info@ireco.se
www.ireco.se

Kasernen Fastighets AB

Gustav Adolfs gata 49
541 45 Skövde
Telefon: 0500-41 08 05
Telefax: 0500-48 68 36

Kungliga Dramatiska

Teatern AB
Box 5037
102 41 Stockholm
Telefon: 08-665 61 00
Telefax: 08-663 88 16
info@dramaten.se
www.dramaten.se

Kungliga Operan AB

Box 16094
103 22 Stockholm
Telefon: 08-791 43 00
Telefax: 08-791 44 44
info@operan.se
www.operan.se

Lernia AB

Box 1181
111 91 Stockholm
Telefon: 08-701 65 00
Telefax: 08-411 00 93
info@lernia.se
www.lernia.se

Luossavaara-

Kiirunavaara AB, LKAB
Box 952
971 28 Luleå
Telefon: 0920-380 00
Telefax: 0920-195 05
info@lkab.com
www.lkab.com

AB Svenska

Miljöstylningsrådet
Vasagatan 15-17
111 20 Stockholm
Telefon: 08-700 66 90
Telefax: 08-700 66 99
info@miljostyrning.se
www.miljostyrning.se

Nordea Bank AB

Hamngatan 10
105 71 Stockholm
Telefon: 08-614 78 00
Telefax: 08-20 08 46
www.nordea.com

Norrland Center AB

Box 200
101 23 Stockholm
Telefon: 08-545 185 80
Telefax: 08-545 185 89
info@norrlandcenter.se
www.norrlandcenter.se

OMX AB

105 78 Stockholm
Telefon: 08-405 60 00
Telefax: 08-405 60 01
info@omxgroup.com
www.omxgroup.com

Posten AB

105 00 Stockholm
Telefon: 08-781 10 00
kundtjanst@posten.se
www.posten.se

Samhall AB

Box 27705
115 91 Stockholm
Telefon: 08-553 411 00
Telefax: 08-553 411 01
samhall.info@samhall.se
www.samhall.se

SAS AB

195 87 Stockholm
Telefon: 08-797 00 00
Telefax: 08-797 51 10
www.sasgroup.net

SIS Miljömärkning AB

118 80 Stockholm
Telefon: 08-55 55 24 00
Telefax: 08-55 55 24 01
svanen@sismab.se
blomman@sismab.se
www.sismab.se
www.svanen.nu
www.blomman.nu

SOS Alarm Sverige AB

Box 5776
114 87 Stockholm
Telefon: 08-407 30 00
Telefax: 08-611 63 36
info@sosalarm.se
www.sosalarm.se

Specialfastigheter

Sverige AB
Borggården
582 28 Linköping
Telefon: 013-24 92 00
Telefax: 013-10 01 33
info@specialfastigheter.se
www.specialfastigheter.se

**Statens Bostads-
omvandling AB**

Sjögatan 23
852 34 Sundsvall
Telefon: 060-16 21 20
Telefax: 060-16 21 24
info@sbo.se
www.sbo.se

**Sveriges Bostads-
finansieringsaktiebolag,**

SBAB

Box 27308
102 54 Stockholm
Telefon: 0771-45 30 00
Telefax: 08-614 38 60
kundcenter@sbab.se
www.sbab.se

SJ AB

105 50 Stockholm
Telefon: 08-762 20 00
Telefax: 08-762 24 24
info@sj.se
www.sj.se

**Statens Väg- och
Baninvest AB**

781 87 Borlänge
Telefon: 0243-754 00
Telefax: 0243-756 11
www.vagochbaninvest.se

**Förvaltningsaktiebolaget
Stattum**

c/o Näringsdepartementet
103 33 Stockholm
Telefon: 08-405 36 92
Telefax: 08-21 57 99
viktorja.aastrup@industry.ministry.se

Sveaskog AB

105 22 Stockholm
Telefon: 08-655 90 00
Telefax: 08-655 94 14
info@sveaskog.se
www.sveaskog.se

AB Svensk Bilprovning

Box 508
162 15 Vällingby
Telefon: 08-759 21 00
Telefax: 08-759 54 24
info@bilprovningen.se
www.bilprovningen.se

AB Svensk Exportkredit

Box 16368
103 27 Stockholm
Telefon: 08-613 83 00
Telefax: 08-20 38 94
info@sek.se
www.sek.se

Svenska rymdaktiebolaget

Box 4207
171 04 Solna
Telefon: 08-627 62 00
Telefax: 08-98 70 69
info@ssc.se
www.ssc.se

**Svenska Skepps-
hypotekskassan**

Box 11010
404 21 Göteborg
Telefon: 031-80 61 60
Telefax: 031-15 80 85
loan@skeppshypotek.se
www.skeppshypotek.se

AB Svenska Spel

621 80 Visby
Telefon: 0498-26 35 00
Telefax: 0498-26 36 30
kundservice@svenskaspel.se
www.svenskaspel.se

Svensk-Danska Broförbindelsen

SVEDAB AB

Box 4044
203 11 Malmö
Telefon: 040-660 98 80
Telefax: 040-20 22 75
svedab@svedab.se
www.svedab.se

**SP Sveriges Provnings-
och Forskningsinstitut AB**

Box 857
501 15 Borås
Telefon: 033-16 50 00
Telefax: 033-13 55 02
info@sp.se
www.sp.se

Swedcarrier AB

Box 520
101 30 Stockholm
Telefon: 08-410 626 03
Telefax: 08-410 626 50
www.swedcarrier.se

Swedesurvey AB

801 82 Gävle
Telefon: 026-63 33 00
Telefax: 026-65 18 19
info@swedesurvey.se
www.swedesurvey.se

Swedfund International AB

Box 3286
103 65 Stockholm
Telefon: 08-725 94 00
Telefax: 08-20 30 93
info@swedfund.se
www.swedfund.se

SweRoad

Box 4021
171 04 Solna
Telefon: 08-799 79 80
Telefax: 08-29 46 89
sweroad@sweroad.se
www.sweroad.se

Systembolaget AB

103 84 Stockholm
Telefon: 08-503 300 00
Telefax: 08-503 310 00
kundtjanst@systembolaget.se
www.systembolaget.se

TeliaSonera AB

Sturegatan 1
106 63 Stockholm
Telefon: 08-504 550 00
Telefax: 08-504 550 01
teliasonera@teliasonera.se
www.teliasonera.com

Teracom AB

Box 1366
172 77 Sundbyberg
Telefon: 08-555 420 00
Telefax: 08-555 420 01
info@teracom.se
www.teracom.se

V&S Group

117 97 Stockholm
Telefon: 08-744 70 00
Telefax: 08-744 70 80
info@vsgroup.com
www.vinsprit.se

Vasakronan AB

Box 24234
104 51 Stockholm
Telefon: 08-783 21 00
Telefax: 08-783 21 01
info@vasakronan.se
www.vasakronan.se

Vasallen AB

Trädgårdsgatan 14
702 12 Örebro
Telefon: 019-764 86 00
Telefax: 019-764 86 60
info@vasallen.se
www.vasallen.se

Vattenfall AB

162 87 Stockholm
Telefon: 08-739 50 00
Telefax: 08-17 85 06
info@vattenfall.se
www.vattenfall.se
www.vattenfall.com

Venantius AB

Box 16184
103 24 Stockholm
Telefon: 08-440 81 00
Telefax: 08-440 81 10
info@venantius.se
www.venantius.se

VisitSweden AB

Box 3030
103 61 Stockholm
Telefon: 08-789 10 00
Telefax: 08-789 10 31
info@visitsweden.com
www.visitsweden.com

Voksenåsen A/S

Ullveien 4
NO-0791 Oslo, Norge
Telefon: +47-22 81 15 00
Telefax: +47-22 81 15 21
hotell@voksenaasen.no
www.voksenaasen.no

Zenit Shipping AB

Box 8807
402 71 Göteborg
Telefon: 031-22 25 41
Telefax: 031-51 10 90

Denna verksamhetsberättelse kan beställas via fax 08-21 57 99
eller via Internet på webbadress: www.regeringen.se
Artikelnummer: N6012



REGERINGSKANSLIET

Näringsdepartementet

www.regeringen.se