



Ej sekretess

BESLUT

Datum	Diarienummer	Ärendetyp
2025-05-28	25FMV2891	1.3
	Dokumentnummer	Sida
	25FMV2891-2	1(4)

Regeringskansliet
Finansdepartementet
103 33 Stockholm

Er referens
Magnus Rydén

Ert datum	Er beteckning
2025-03-04	Fi2025/00457

Svar på remiss av betänkandet AI-kommissionens Färdplan för Sverige

Försvarets materielverk (FMV) har tagit del av betänkandet AI-kommissionens Färdplan för Sverige (SOU 2025:12) som Finansdepartementet har remitterat för synpunkter. FMV ställer sig i huvudsak positiv till förslagen som lämnas i betänkandet. FMV:s synpunkter redovisas nedan.

Allmänna synpunkter

Helhetssyn

FMV förespråkar starkt att AI-kommissionens rekommendation att verkställa förslagen som en helhet följs, då förslagen hänger ihop och gemensamt skapar AI-förmåga. Sedan betänkandet redovisades har en del av förslagen omhändertagits, exempelvis skapandet av en AI-verkstad. Att testa är bara en del i AI-utvecklingen – Sverige behöver även skala upp, exempelvis genom att investera i beräkningskraft. Denna typ av investering är särskilt angelägen för verksamhet där användandet av utländska molntjänster är olämpligt.

FMV vill betona betydelsen av att AI-kommissionens förslag omhändertas skyndsamt för att enskilda myndigheter ska kunna genomföra de strategiska satsningar som krävs.

Förändringsledning inom offentlig sektor

FMV anser att utredningen underskattar behovet av förändringsledning inom myndigheter som inför ny teknik och nya arbetssätt. FMV anser att denna aspekt är avgörande för att lyckas med AI-implementering i offentlig sektor och inte bör ges en underordnad roll i förhållande till teknik och kompetens. FMV föreslår därför att en aktör – exempelvis Digg eller AI Sweden – får ansvar för stöd till förändringsledning i offentlig sektor. Detta bör inkludera bland annat metodstöd, vägledningar, praktiska exempel och kompetensutveckling.

AI i försvarssektorn

Flera av förslagen (t.ex. AI-verkstad, datakluster, kompetenslyft) syftar till att bygga gemensam infrastruktur och kunskap i offentlig sektor. Försvarsmyndigheternas förutsättningar omnämns

FMV

Försvarets materielverk
115 88 Stockholm

Besöksadress: Banérgatan 62

Tel: 08-782 40 00
Fax: 08-667 57 99

registrator@fmv.se
www.fmv.se

Org.nr: 202100-0340
VAT nr: SE202100-0340-01



Ej sekretess

BESLUT

Datum

2025-05-28

Diarienummer

25FMV2891

Ärendetyp

1.3

Dokumentnummer

25FMV2891-2

Sida

2(4)

inte direkt, men det finns troligtvis förväntningar på att utveckla och omsätta AI inom bland annat materielsystem, logistik, planering och beslutsstöd. FMV anser att det finns en risk att AI-verkstan och den gemensamma infrastrukturen inte möter de behov av säkerhetsskydd som framför allt försvarsmyndigheterna har, och att försvarsmyndigheterna därför inte kommer att kunna nyttja AI-verkstan fullt ut. Det bör övervägas om en separat AI-verkstad för försvarsmyndigheterna ska inrättas för att kunna möta dessa behov.

FMV anser även att försvarssektorns särskilda kontext skapar ett behov av att utveckla en egen strategi för hur AI används på ett robust, säkert och etiskt sätt inklusive avvägningar kopplat till hantering av känslig information.

FMV ser en risk för att civila standarder och ramverk för validering och transparens i AI-system blir alltför generella för de försvarsspecifika delarna av FMV:s verksamhet. Försvarssektorn kan därför behöva egna principer och ramverk för tillförlitlig AI, anpassade till den specifika kontexten.

FMV bedömer att det utöver ovan även kan finnas andra områden som påverkas av AI och digitalisering på ett sätt som föranleder behov av att särskilda samarbeten mellan försvarsmyndigheter och övriga försvarssektorn etableras.

Sårbarheter

AI-utvecklingen medför förändringar i hotbilden samt nya tekniska och strategiska sårbarheter. FMV anser att denna problematik inte beaktas i tillräckligt hög grad i betänkandet. Större vikt bör läggas vid att möta de nya utmaningar som AI medför för samhället.

FMV ser även en risk med att en AI-utveckling skapar oacceptabla beroenden i verksamheter och det är därför viktigt med tillräcklig riskhantering kopplat till AI-integration i verksamheter.

Område Data

Förslag: Utred OSL för ökad datadelning inom och mellan myndigheter

FMV delar AI-kommissionens uppfattning att offentlighets- och sekretesslagen idag försvårar samverkan och informationsutbyte mellan myndigheter, särskilt gällande delning av stora mängder information, vilket även får påverkan på utvecklingen och användandet av AI inom offentlig sektor. FMV välkomnar därför att det tillsätts en utredning som får till uppgift att se över offentlighets- och sekretesslagen och dess grundläggande systematik avseende informationsutbyte mellan myndigheter.

Förslag: Förtydliga krav för offentliga aktörers användning av molntjänster

FMV ställer sig positiv till ett förtydligande samt ett nationellt ställningstagande för molntjänster då det idag hanteras olika av olika myndigheter. Precis som AI-kommissionen nämner finns det dock en stor problematik kopplat till lämplighet och säkerhet, särskilt med ett osäkert



Ej sekretess

BESLUT

Datum

2025-05-28

Diarienummer

25FMV2891

Ärendetyp

1.3

Dokumentnummer

25FMV2891-2

Sida

3(4)

omvärldsläge. FMV anser att det är av högsta vikt att beakta den aspekten kopplat till molntjänster i utlandet.

Område Innovation

Förslag: Regulatorisk sandlåda för företag och stöd till livskraftiga AI-startups

FMV ställer sig positiv till förslagen då det är av vikt för FMV att innovation hos företag inom försvarssektorn gynnas. Det kan övervägas om FMV ska bistå med personal och arbeta för att rikta vissa projekt åt försvarsapplikationer.

Område Offentlig sektor

Förslag: Task force vid Statsrådsberedningen

FMV anser inte att en task force kan lösa de problem med strategisk samordning som finns idag. AI kommer att medföra stora förändringar i samhället, och en task force är en begränsad funktion som riskerar att reproducera fragmenteringen som förslaget syftar till att hantera. FMV föreslår fortsatt utredning för att se över hur den strategiska styrningen och samordningen av AI-implementering i offentlig sektor ska ske över tid.

Beredning av ärendet

I den slutliga handläggningen har chef Infrastrukturstaben Mats Elofsson, chef Juridik- och säkerhetsstaben Anders Sjöborg, stabschef Fredrik Åström och säkerhetsskyddskoordinator Matilda Rosén deltagit. Den sistnämnda har varit föredragande.

Försvarets materielverk

Henrik Gaunitz
Chef Lednings- och ekonomistaben



Ej sekretess

BESLUT

Datum
2025-05-28

Diarienummer
25FMV2891

Ärendetyp
1.3

Dokumentnummer
25FMV2891-2

Sida
4(4)

Sändlista

Finansdepartementet (fi.remissvar@regeringskansliet.se med kopia till fi.ofa.dof.remisser@regeringskansliet.se)

Kopia till

Lednings- och ekonomistaben

Infrastrukturstaben

Juridik- och säkerhetsstaben

HR- och kommunikationsstaben

Verksamhetsområde Armé

Arkiv