



REGERINGSKANSLIET

VERKSAMHETS-  
BERÄTTELSE FÖR

# FÖRETAG

---

MED STATLIGT  
ÄGANDE

---

# 1999



# Innehållsförteckning

<b>INNEHÅLL</b>	<b>SID</b>	<b>Övriga företag</b>	
<b>DIAGRAM- OCH TABELLFÖRTECKNING</b>	<b>6</b>	A-Banan projekt AB	62
<b>EN OFFENSIV FÖRETAGSPORTFÖLJ</b>	<b>7</b>	ALMI Företagspartner AB	63
<b>AKTIVT ÄGANDE GENOM AKTIV FÖRVALTNING</b>	<b>8</b>	AmuGruppen AB	64
<b>ÄGARPOLICY FÖR STATLIGA FÖRETAG</b>	<b>9</b>	AB Bostadsgaranti	65
Aktivt ägande grundat på affärsmässighet	9	Civitas Holding AB – Agilia Holding AB	66
Tydlig kommunikation	9	AB Göta kanalbolag	67
<b>DEN STATLIGA PORTFÖLJEN</b>	<b>10</b>	IRECO Holding AB	68
<b>ÅR 1998 FÖR DE STATLIGA FÖRETAGEN</b>	<b>11</b>	Kasernen Fastighets AB	69
Särskilda enheter för statligt ägande	11	Kungliga Dramatiska Teatern AB	70
<b>VIKTIGA HÄNDELSER UNDER 1998 OCH 1999</b>	<b>16</b>	Kungliga Operan AB	71
Pharmacia&Upjohn	16	AB Kurortsverksamhet	72
Telia och Telenor	16	Norrland Center AB	73
Sveaskog AB	16	SAQ Kontroll AB	74
Investeringar och förvärv	16	Sjöfartsverket*	75
Betydande effektiviseringar och omorganisationer	17	SOS Alarm Sverige AB	76
Styrelse- och personförändringar	18	Specialfastigheter Sverige AB	77
Övriga viktiga händelser	18	Statens Väg- och Baninvest AB	78
Statens ägande i börsnoterade företag	18	Statliga Akademiska Hus AB	79
<b>FÖRETAGSBESKRIVNINGAR</b>	<b>21</b>	Svensk Avfallskonvertering AB, SAKAB	80
<b>Stora företag</b>		AB Svensk Bilprovning	81
Apoteket AB	23	Svensk-danska Broförbindelsen AB, SVEDAB	82
AssiDomän AB – Sveaskog AB	25	AB Svensk Exportkredit, SEK	83
Celsius AB	28	Svenska Lagerhusaktiebolaget	84
Luftfartsverket*	30	AB Svenska Miljöstyrningsrådet	85
Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB	32	Svenska rymdaktiebolaget	86
Nordbanken Holding AB/Merita Nordbanken	34	Svenska Skeppshypotekskassan	87
Posten AB	36	Svenska Skogsplantor AB	88
Samhall AB	38	Svenskhemmet Voksenåsen A/S	89
SAS Sverige AB	40	Sveriges Provning- och Forskningsinstitut, SP, AB	90
Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB	42	Sveriges Rese- och Turistråd AB	91
Statens Järnvägar, SJ*	44	Swedesurvey AB	92
Svenska Kraftnät, Affärsverket*	46	Swedfund International AB	93
AB Svenska Spel	48	Teracom AB	94
Systembolaget AB	50	AB Tumba Bruk	95
Telia AB	52	Vasallen AB	96
Vasakronan AB	56	Venantius AB	97
Vattenfall AB	58	Värdepapperscentralen VPC AB	98
V&S Vin & Sprit AB	60	<b>Specialföretag</b>	
		A/O Dom Shvetsii	99
		Grängesbergs Gruvor AB	99
		Förvaltningsaktiebolaget STATTUM	100
		Sveriges Geologiska AB, SGAB	100
		Zenit Shipping AB	101
		<b>DEFINITIONER</b>	<b>102</b>
		<b>PERSONREGISTER</b>	<b>103</b>
		<b>ADRESSREGISTER</b>	<b>112</b>
		<b>ÄGARENHETERNA</b>	<b>114</b>

\* Affärsverk

# Diagram- och tabellförteckning

---

<b>Diagramrubriker</b>	<b>sid</b>	<b>Tabellrubriker</b>	<b>sid</b>
Diagram 1 Statliga företag efter medelantal anställda, 1998	7	Tabell 1 De största statliga företagen efter omsättning	10
Diagram 2 Företag med statligt ägande efter huvudman, anställda 1998	11	Tabell 2 Näringslivets 15 största arbetsgivare i Sverige	10
Diagram 3 Företag med statligt ägande efter bransch, antal anställda 1998	15	Tabell 3 Företag med statligt ägande efter huvudman	11
Diagram 4 Statligt ägande efter juridisk form och ägarandel (efter antal anställda)	15	Tabell 4 Företag med statligt ägande, ordnade efter huvudman	12
		Tabell 5 60 företag med statligt ägande 1998	13
		Tabell 6 Grad av kommersiell verksamhet	14
		Tabell 7 Statliga företag per bransch 1998	15
		Tabell 8 Statliga företag efter juridisk form	15
		Tabell 9 Börsföretag med statligt ägande 31 december 1998 respektive 14 juni 1999	17
		Tabell 10 Förändring i det statliga ägandet i börsnoterade företag 1998 – 1999 kv 2	17

# En offensiv företagsportfölj

Det svenska folket är genom staten en av Sveriges största företagsägare. Kretsen av verksamheter som staten står som ägare till är bred. Totalt handlar det om 60 företag, alltifrån Telia, Vattenfall, Vin och Sprit och Posten till Kungliga Operan.

Bland de statligt ägda företagen återfinns också några av de största arbetsgivarna i Sverige – Posten, Telia, Samhall och SJ. Det är således ett mycket stort ansvar som staten har att på bästa sätt sköta dessa företag och ge dem förutsättningar att utvecklas.

Det är glädjande att kunna konstatera att statens företagsportfölj är mycket modern och har goda möjligheter till värdetillväxt eftersom största delen av omsättningen hänförs till tillväxtbranscher som telekommunikation och kraft. Det är därför ingen överdrift att säga att statens företagsportfölj kan kallas offensiv.

Företagen är också generellt sett lönsamma. Även i internationell jämförelse presterar svenska statliga företag bra, vilket till viss del förklaras av att Sverige tidigare än andra avreglerade infrastrukturmarknaderna. Områdena tele, kraft och post har alltid räknats till Sveriges styrkefaktorer. Sverige har sedan gammalt intagit toppositionen bland världens telefonländer och bakom det står i hög grad Telia.

Statens roll som företagsägare är naturlig eftersom landets infrastruktur i stor utsträckning har utvecklats av staten. Vår tidigt så väl utbyggda infrastruktur har också gett förutsättningar för andra företag att utvecklas.

Nu har globaliseringen och Europas gemensamma marknad lett till att även andra länder tvingas följa i avregleringens spår. De måste även de riva sina monopol och öppna sina skyddade marknader för konkurrens. Detta vidgar samtidigt perspektiven för de svenska statliga företagen att utnyttja sitt kunnande om marknader och processer i andra länder.

Takten i omstruktureringen drivs på av den nya informationsteknologin, som också bidrar till att tidigare naturliga monopol konkurrensutsätts. Informationsteknologin leder också till att det blir lättare att leda och samordna företag i större enheter, utan nationsgränser som hinder. Svenska företag – såväl statsägda som de med andra ägare – kommer även i fortsättningen att i hög grad delta i denna process mot internationalisering.

Det är således en omvärd stadd i snabb förändring som våra statliga företag möter. Det understryker vikten av att ägandet och styrningen utövas professionellt. Ägandet har nu koncentrerats framför allt till Näringsdepartementet och Finansdepartementet för att styrningen ska bli enhetlig. Ingen part – vare sig företagsledning, fackförening eller medborgarna – ska behöva vara osäkra på hur staten agerar som ägare.

Därför kommer regeringen att lägga fram ett förslag till riktlinjer för hur äganderollen ska utövas i företag där staten är dominerande ägare.

I centrum för ägarpolicyn står kravet på värdetillväxt, det vill säga acceptabel avkastning på statens kapital, och effektivt skötta företag. För de företag som har ålagts att sköta vissa speciella uppgifter kan dock kraven vara annorlunda utformade. Där kommer avkastningen att mätas på annat sätt, till exempel för Bilprovningen genom bättre trafiksäkerhet och miljö, eller genom socialpolitiska effekter.

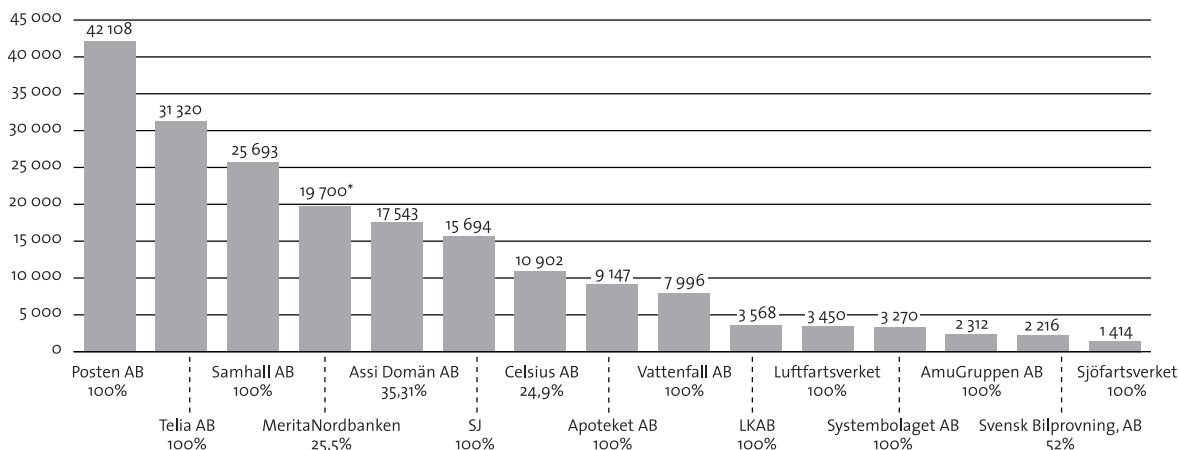
För oss handlar det om att ge våra svenska statliga företag bästa möjliga förutsättningar att fortsätta utvecklas och vara en drivkraft för hela Sverige.

Stockholm i juli 1999

Göran Persson  
STATSMINISTER

Björn Rosengren  
NÄRINGSMINISTER

DIAGRAM 1 Statliga företag efter medelantal anställda, 1998 <sup>1)</sup>



\* Schablonsammanvägning av heltidsanställda och deltidsanställda.

15 statliga företag har minst 1 000 anställda. Totalt finns 206 100 anställda i de 60 företagen med statligt ägande.

<sup>1)</sup> Inklusivt anställda i utlandet. Statens ägarandel anges i procent.

# *Aktivt ägande genom aktiv förvaltning*

---

Staten är en av Sveriges största företagsägare och kontrollerar flera av de större företagen i Sverige. Den statliga företagssektorn, i vilken affärsverken och de statligt ägda bolagen ingår, omfattar 60 företag som förvaltas av de olika departementen inom Regeringskansliet.

Huvuddelen av de statliga bolagen och affärsverken förvaltas i dag av Näringsdepartementet, men Finansdepartementet ansvarar också för en betydande andel av företagen. Statens uppgift är att för skattebetalarnas bästa utöva en så effektiv förvaltning som möjligt av tillgångarna.

För att åstadkomma detta måste staten sätta tydliga mål, ge riktlinjer och skapa system för uppföljning av verksamheterna som ingår i portföljen samt organisera sin förvalt-

ning effektivt. Hänsyn måste dessutom tas till att verksamheterna är så olika till sin karaktär. Den statliga företagsportföljen har en unik verksamhetsbredd med såväl affärsverk, företag med särskilda uppgifter och naturliga monopol som rent kommersiella och fullt konkurrensutsatta verksamheter. Staten har därmed i många fall en större komplexitet i sin ägarutövning jämfört med andra företagsägare.

Regeringskansliet har därför strävat efter att utforma övergripande, gemensamma riktlinjer för förvaltningen av statliga företag som kan fungera för hela den statliga företagssektorn. Regeringen kommer att lägga fram förslag om ytterligare förändringar senare under 1999.

# Ägarpolicy för statliga företag

---

## Aktivt ägande grundat på affärsmässighet

- Tydliga mål och riktlinjer för styrelse och företag med system för uppföljning av prestationer, effekter och avkastning. Utöver detta ska lämpligheten av incitamentssystem undersökas.
- Utifrån konkurrenskraftig kapitalstruktur och rörelsemarginal ska en affärsmässig utdelningspolicy utformas.
- Transparent och aktiv styrelsenominering som ska styras av bolagets behov av en allsidig och relevant kompetens.

## Tydlig kommunikation

- Genom en enhetlig förvaltning inom Regeringskansliet tillvarata kunskande och ge en enhetlig bild internt såväl som externt till företagen, styrelser och marknaden.
- Statens ägarpolicy ska tydligt kommuniceras gentemot allmänhet och riksdag för att ge en korrekt upplysning om de mål varje företag fått uppställt och om årets händelser.

Historiskt har staten haft ett flertal olika syften och mål för de statligt ägda verksamheterna. Med medlemskapet i EU som för in konkurrens i tidigare skyddade sektorer och med den accelererande globaliseringen finns inte längre samma förutsättningar eller i vissa fall behov av att bedriva verksamhet för nationella intressen eller enligt särskilt stipulerade villkor. Det övergripande målet för statliga företag av mer kommersiell art är att nå bästa möjliga långsiktiga förräntning av ägarens kapital med årliga utdelningar på marknadsmässig nivå. För företag med särskilda uppgifter och mindre grad av kommersiella inslag är ett viktigt mål att verka med lägsta kostnad givet den nytta som ska produceras. I båda fallen gäller att företagen ska ha optimal kapitalstruktur för att minimera kapitalkostnaden.

Det innebär att resurser omprioriteras och skiftas över så att ett samlat grepp på ägandet kan utövas. Inom Regeringskansliet var ägandet tidigare spritt på ett flertal departement. Detta ansvar var i de flesta fall kombinerat med ansvaret för statens politik inom respektive sektor. Denna sammanblandning av fackfrågor och bolagsförvaltning kom i viss utsträckning att fokusera mer på detaljfrågor än att skapa värdetillväxt och konkurrenskraftiga bolag. Nu har kompetens och resurser samlats till professionella ägareheter inom Regeringskansliet. Att utöva ett professionellt ägande innebär också att staten framöver kommer att satsa mer resurser på detta. Ambitionen är dock att bibehålla en kostnadseffektiv förvaltning.

Som aktiva ägare kommer statens förvaltning att sätta fokus på värdeskapande genom att formulera tydliga och mätbara mål samt införa rutiner och system för uppföljning och utvärdering. För innehaven i de börsnoterade bolagen är det lätt att följa värdeutvecklingen genom aktiekursutvecklingen. För andra företag kan utvecklingen följas genom olika nyckeltal.

Som aktiv ägare kommer staten inte enbart att syssla med utvärdering och uppföljning utan i det aktiva ägandet ligger ett åtagande att genom styrelsearbete bland annat aktivt analysera och föreslå lämpliga åtgärder för att föra varje verksamhet framåt.

Enligt de riktlinjer som riksdagen i höst kommer att föreslås antas förutsatts ett grundligt analysarbete påbörjas med syfte att genomlysaffärsidé och strategier, föreslå nödvändiga förändringar och kompletteringar/fusioner av verksamheter samt utvärdera de finansiella strategierna. I detta ligger också att belysa statens syfte med ägandet. Det övergripande målet är att maximera rörelseresultatet och minimera kostnaden för kapital. För företag som ålagts att sköta vissa speciella uppgifter, kan de övergripande målen behöva formuleras annorlunda mot bakgrund av det aktuella företagets uppgifter.

På detta sätt ska vi uppnå ett så optimalt kapital- och resursutnyttjande som möjligt i de statligt ägda företagen. Genom ett professionellt aktivt ägande och styrning bör en period med stabil värdeutveckling kunna bli möjlig. Genom att öka värdet i statens portfölj skapas resurser för ökade utdelningar, mindre kapital binds och kan frigöras för andra ändamål.

Att löpande hålla riksdag, kapitalmarknad, allmänhet och andra intressenter väl informerade om verksamhetens utveckling ingår också som en viktig uppgift i rollen som aktiv ägare. Informationsverksamheten kommer därför att kontinuerligt utvecklas. Ett första steg är denna verksamhetsberättelse som tidigare endast givits ut i form av en skrivelse till riksdagen på hösten. I år innehåller den för de större bolagen inte bara uppgifter för det gångna kalenderåret utan även uppgifter om första kvartalet 1999 och prognoser för 1999. I omarbetad form utges den även som skrivelse till riksdagen, där även riktlinjer givna för de olika företagen redovisas (rskr 1999/00:20).

# Den statliga portföljen

Den statliga företagsportföljen omfattar 60 företag. Det är en stor bredd mellan verksamheterna som ingår i den statliga portföljen – från fullt konkurrensutsatta verksamheter till företag med särskilda uppgifter. Som kommersiellt företag räknas de företag som har vinstkrav, ej omfattas av lagstadgat monopol, inte är anslagsfinansierade och saknar särskilda uppgifter. I vissa fall finns det dock gränsdragningsproblem. Det är regeringens mål att ytterligare söka bidra till att renodla varje företags syfte och mål för att kunna utveckla och tydliggöra de ingående värdena i portföljen.

Det omsättningsmässigt största bolaget är Telia där svenska staten avtalat med norska staten om att slå samman Telia med norska Telenor. Det sammanslagna Telia/Telenor får en ledande ställning på de nordiska marknaderna för fast och mobil telefoni samt Internet. Målet är att bli det ledande telekombolaget i Norden och Östersjöområdet. Förväntad marknadsutveckling innebär bland annat ytterligare investeringar i nät, teknikplattformar, kortare produktutvecklingstider och förbättrad kundvård.

## TABELL 1

**De största statliga företagen efter omsättning**  
Statliga företags placering enligt Affärsvärlden  
12 maj 1998

Rang	Affärsvärlden-rang	Företag	Omsättning 1998, Mkr <sup>1)</sup>
1	12	Telia	51 240
2	15	SAS-koncernen	40 946
3	-	MeritaNordbanken	29 544 <sup>2)</sup>
4	23	Vattenfall	27 957
5	26	AssiDomän	23 993
6	27	Posten	24 359
7	28	Apoteket	23 420
8	40	Systembolaget	15 495
9	46	SJ	14 798
10	49	Celsius	14 293
11	54	Svenska Spel	12 924
12	68	Samhall	9 538

<sup>1)</sup> Enligt denna skrift. Affärsvärldens ranking sker efter en vidare definition av omsättning. AssiDomän kommer med nettoomsättning efter Posten.

<sup>2)</sup> MeritaNordbanken ingår ej i Affärsvärldens sammanställning.

Statens företagsportfölj består, utöver Telia, också av ett antal omsättningsmässigt stora företag som Vattenfall, Svenska Spel, Posten, LKAB, Apoteket och Vin & Sprit. Bland övriga företag med betydande balansomslutning finns SBAB, Venantius och fastighetskoncernen Civitas där bland annat Vasakronan ingår. Därutöver ingår

börsnoterade aktier som till exempel innehaven i Nordbanken Holding, SAS, Celsius och AssiDomän samt många små och medelstora företag med skiftande verksamheter.

Nio företag med statligt ägande finns bland Sveriges 50 största företag räknat efter omsättning. Om Telia räknats samman med Telenor redan 1998 skulle koncernen ha varit nr 8.

Staten är inte bara en av de enskilt största ägarna av företag i Sverige utan också stor som arbetsgivare. Det totala antalet anställda i de statligt ägda företagen uppgick under 1998 till 206 000 personer, huvudsakligen i Sverige. Bland Sveriges tio största arbetsgivare återfinns privata bolag som till exempel Ericsson och Volvo, samt de statliga företagen Posten, Samhall, Telia och SJ.

De statliga företagen har mycket mindre verksamhet utomlands jämfört med de allra största svenskbaserade bolagen. Det gör de statliga företagen betydelsefulla i Sverige, både som arbetsgivare, leverantörer och kunder men mindre i ett globalt perspektiv.

## TABELL 2

**Näringslivets 15 största arbetsgivare i Sverige**  
Företag med minst 10 000 anställda i Sverige

Källa: Affärsvärlden

Rang	Företag	Anställda i Sverige
1	Volvo	51 656
2	Posten	41 907
3	Ericsson	41 554
4	Telia	27 540
5	Samhall	25 692
6	ABB	24 149
7	KF	17 434
8	SJ	15 600
9	Skanska	14 969
10	FöreningsSparbanken	13 223
11	NCC	13 139
12	SEB	11 503
13	Stora-Enso	11 354
14	Sandvik	11 048
15	Scania	10 380

Fyra av näringslivets tio största arbetsgivare inom Sverige har stort statligt ägande. Uppgifterna i tabell 2 avser anställda i Sverige. ABB hade 199 232 anställda i hela världen.

Efter att Volvo sålt Volvo Personvagnar till Ford blir Posten sysselsättningsmässigt störst i det svenska näringslivet.

# År 1998 för de statliga företagen

De 60 företagen i förteckningen omfattar företag av mycket varierande storlek och inriktning, från Telia med en försäljning på 51 miljarder kronor till verksamheter med en omsättning på några miljoner kronor. Den totala försäljningen i de 60 företagen uppgick till 282 miljarder 1998, vilket var en ökning med 7 procent från 1997. Vinsten uppgick till 33,7 miljarder kronor, vilket var marginellt lägre än 1997, då resultatet efter finansiella poster uppgick till 34,2 miljarder kronor. Antalet anställda var 206 000, nästan alla i Sverige.

## Särskilda enheter för statligt ägande

Regeringskansliet har samlat resurser och kompetens för förvaltningen av det statliga ägandet inom särskilda enheter för statligt ägande på Närings- och Finansdepartementen.

Näringsdepartementet förvaltar statens ägande i 34 företag vilka tillsammans utgör cirka 80 procent av antalet anställda. Huvuddelen avser företag inom kraft-, telekom-, samt transportbranscherna och företagen är i de flesta fall konkurrensutsatta.

Finansdepartementet är den andra stora förvaltaren av statligt ägande i 14 företag, företrädesvis verksamma inom den finansiella sektorn och fastighetsbranschen. Huvuddelen av verksamheterna är konkurrensutsatta och svarar för betydande intäkter i den totala företagsportföljen.

Enheternas uppdrag är att aktivt bevaka och sköta departementens tillgångar så att värdeutvecklingen på statens tillgångar blir den bästa möjliga.

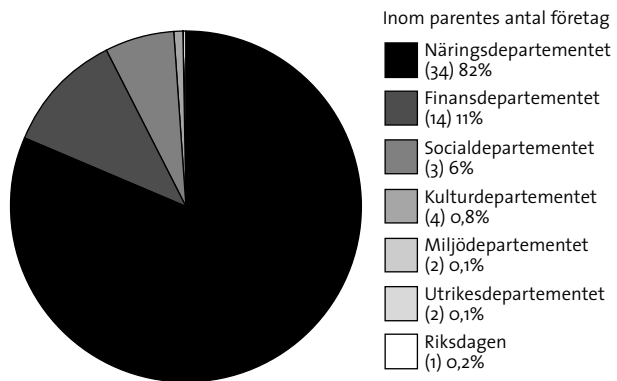
Enheterna verkställer sitt uppdrag främst genom ett aktivt analys- och styrelsearbete, följer och bevakar de olika branschernas utveckling och föreslår lämpliga åtgärder. Enheternas medarbetare fungerar också som kontaktlänkar mellan företagen och de politiskt tillsatta som ytterst har att besluta i större ärenden. Enheterna utformar då underlag och bereder ärendena för beslut.

Arbetet är organiserat så att olika specialister har specifikt branschansvar och ansvar för förvaltningen av ägandet i ett eller flera företag.

Därutöver förvaltar Socialdepartementet, Kulturdepartementet, Miljödepartementet och Utrikesdepartementet det statliga ägandet i ett antal företag.

## DIAGRAM 2

### Företag med statligt ägande efter huvudman, anställda 1998



81 procent av de anställda återfinns i Näringsdepartementets företag.

## TABELL 3

### Företag med statligt ägande efter huvudman

Huvudman	Antal företag	Om- Förändring		Resultat efter finansiella poster		Anställda 1998
		1998	97-98	1998	1997	
Näringsdepartementet	34	185 827	28%	18 351	14 870	168 059
Finansdepartementet	14	53 755	7%	13 616	16 835	22 914
Socialdepartementet	3	39 092	5%	688	1 366	12 782
Kulturdepartementet	4	1 865	6%	88	98	1 695
Miljödepartementet	2	297	24%	110	85	146
Utrikesdepartementet	2	1 074	3%	938	938	103
Riksdagen	1	480	9%	-58	21	410
Samtliga	60	282 390	7%	33 732	34 214	206 109

34 av de 60 statliga verksamheterna har Näringsdepartementet som huvudman och 14 Finansdepartementet. Näringsdepartementets företag svarar för över 81 procent av verksamheten mätt efter antal anställda och Finansdepartementets företag svarar för 12 procent.

Omsättningsökningen är 5-10 procent för nästan alla huvudmän.

## TABELL 4

### Företag med statligt ägande, ordnade efter huvudman

Statens ägarandel inom parentes

Näringsdepartementet	Finansdepartementet <sup>3)</sup>
A-Banan Projekt AB (100)	Agilia Holding AB (100) <sup>4)</sup>
ALMI Företagspartner AB (100)	Bostadsgaranti, AB (50)
AmuGruppen AB (100)	Civitas Holding AB (100) <sup>4)</sup>
AssiDomän AB (35,31) <sup>1)</sup>	Dom Shvetsii, A/O (36)
Celsius AB (25)	Kasernen Fastighets AB (100)
Grängesbergs Gruvor AB (100)	Nordbanken Holding AB (42,5) <sup>5)</sup>
Göta kanalbolag, AB (100)	OM Gruppen (7,7)
IRECO Holding AB (55)	SKD- Företagen AB (100) <sup>6)</sup>
Luftfartsverket (100)	Specialfastigheter Sverige AB (100)
Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB (100)	Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB (100)
Norrland Center AB (33,3)	Statliga Akademiska Hus AB (100)
Posten AB (100)	Svenska Lagerhusaktiebolaget (100)
Samhall AB (100)	AB Svenska Spel (100)
SAQ Kontroll AB (100)	V&S Vin & Sprit AB (100)
SAS Sverige AB (50) <sup>2)</sup>	Vasakronan AB (100) <sup>4)</sup>
Sjöfartsverket (100)	Vasallen AB (100) <sup>4)</sup>
SOS Alarm Sverige AB (50)	Venantius AB (100)
Statens Järnvägar, SJ (100)	Värdepapperscentralen VPC AB (50)
Statens Väg- och Baninvest AB (100)	
Stattum, Förvaltningsaktiebolaget (100)	Socialdepartementet
Swedesurvey AB (100)	Apoteket AB (100)
Sveaskog AB (98)	Kurortsverksamhet, AB (100)
Svensk Bilprovning, AB (52)	Systembolaget AB (100)
Svenska Kraftnät, Affärsverket	Kulturdepartementet
Svenska rymdaktiebolaget (100)	Kungliga Dramatiska Teatern AB (100)
Svenska Skeppshypotekskassan (100)	Kungliga Teatern AB (Operan) (100)
Svenska Skogsplantor AB (100)	Svenskhemmet Voksenåsen A/S (100)
Svensk-Danska Broförbindelsen AB, SVEDAB (100)	Teracom AB (100)
Sveriges Geologiska AB, SGAB i likvidation (100)	Miljödepartementet
Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut, SP, AB (100)	Svensk Avfallskonvertering AB, SAKAB (1 aktie)
Sveriges Rese- och Turistråd AB (50)	AB Svenska Miljöstylningsrådet (90)
Telia AB (100)	Utrikesdepartementet
Vattenfall AB (100)	Swedfund International AB (100)
Zenit Shipping AB (100)	Svensk Exportkredit, AB, SEK (50)
	Riksdagen, Sveriges Riksbank
	AB Tumba Bruk (100)

<sup>1)</sup> 50,24 procent före avknoppningen av Sveaskog AB.

<sup>2)</sup> 21,4 procent av SAS-koncernen.

<sup>3)</sup> Under året har Specialfastigheter Sverige AB och Statens Premiefond AB tillkommit, bolagen är helägda av staten. Statens Premiefond AB har sedermera lagts ned.

<sup>4)</sup> Civitas Holding AB äger Agilia Holding AB och Vasakronan AB. Vasallen AB är i sin tur dotterbolag till Agilia. Civitas och Agilia är portföljbolag utan egen verksamhet och ingår ej i tabellsammansättningarna.

<sup>5)</sup> Motsvarande 24,5 procent av kapitalet och 21,25 procent av rösterna i MeritaNordbanken.

<sup>6)</sup> SKD-Företagen ingår ej i sammansättningen.

**TABELL 5**  
**60 företag med statligt ägande 1998**

Företag i bokstavsordning

Företag	Omsättning	Förändring	Resultat efter finansiella poster		Avkastning på sysselsatt kapital		Anställda 1998
	1998	97-98	1998	1997	1998	1997	
A-Banan Projekt AB	11	12%	0	0	neg.	neg.	2
Akademiska Hus AB	3 260	4%	698	737	8,0	8,4	389
ALMI Företagspartner AB	221	-36%	255	-60	5,2	neg.	566
AmuGruppen AB	1 870	0%	30	67	6,2	10,8	2 312
Apoteket AB	23 420	8%	341	1 126	10,6	neg.	9 147
AssiDomän AB med Sveaskog AB	23 993	16%	1 004	1 462	7	9	17 543
Bostadsgaranti, AB	22	59%	14,7	0,7	143	28,8	8
Celsius AB	14 293	23%	595	281	12	8	10 902
A/O Dom Shvetsii							
Grängesbergs Gruvor AB	0	0%	0	0			1
Göta kanalbolag, AB	43	12%	-0,4	0,5	0	2,2	94
IRECO Institute for Research and Competence Holding AB	101	4%	0,05	0	6	0	2
Kasernen Fastighets AB	30	-12%	8,6	10,6	6,8	6,4	3
Kungliga Dramatiska Teatern AB	228	10%	5,7	2,4	100	159	306
Kungliga Operan AB	353	11%	-16	-20	-	-	590
Kurortsverksamhet, AB	178	2%	-3,6	1,4	neg.	6,4	365
Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB	5 129	1%	960	1 206	10,5	13,3	3 568
Luftfartsverket	4 469	4%	606	361	10,5	8,1	3 450
MeritaNordbanken	29 544	6%	6 198	9 336			19 700
Norrland Center AB	4,6	-4%	-0,2	1,3	neg.	9,4	3
Posten AB (publ)	24 359	4%	1 075	1 055	14,7	11,1	42 108
Sakab	293	24%	109	86	88,5	53,8	144
Samhall AB	9 538	6%	55	-288	3,7	neg.	25 693
SAQ Kontroll AB	527	3%	6,7	18,6	6,4	14,8	719
SAS Sverige AB	1	0%	1 205	966	16	14	1,5
SBAB	852	-11%	496	476	0,33	0,33	312
SJ	14 798	7%	-135	-641	4,9	1	15 694
Sjöfartsverket	1 296	5%	231	21	13,8	5,7	1 414
SOS Alarm Sverige AB	536,7	0%	31,1	23,4	20,4	26,7	723
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut, AB	402	4%	20,7	21,4	9,1	9,5	561
Specialfastigheter Sverige AB	681	46%	114	91	6	6	70
Statens Väg- och Baninvest AB	228	2%	-8	-4	neg.	neg.	42
Stattum, Förvaltningsaktiebolaget			817	218	14,6	3,8	0
Svedab	454	20%	-322	-245	1,0	1,9	98
Swedesurvey AB	101	12%	4,1	4,1	14,6	16,5	37
Swedfund International AB	61	17%	16	10,8	3,2	2,2	14
Svensk Bilprovning, AB	1 114	0%	-6,0	5,5	2,7	2,9	2 216
Svensk Exportkredit, AB	1 014	2%	922	928			89
Svenska Kraftnät	2 312	-17%	605	842	9,5	14	235
Svenska Lagerhusaktiebolaget	139	16%	12,9	10,9	19,1	14,2	108
Svenska Miljöstyrningsrådet, AB	4	38%	0,9	-0,3	207	neg.	2
Svenska rymdaktiebolaget	264	10%	1,4	-2	1,3	neg.	285
Svenska Skeppshypotekskassan	59	-1%	46,7	48,4	6,3	7	9
Svenska Skogsplantor AB	215	8%	12,8	15,1	8,2	9,2	292
Svenska Spel, AB	12 924	13%	3 937	3 612	104	115	483
Svenskhemmet Voksenåsen A/S	8	22%	0,6	0,6	11,2	11,0	2
Sveriges Geologiska AB	0	-100%	0,9	0,8	2,5	2	0
Sveriges Rese- och Turistråd AB	147,1	-32%	-2,1	1,2			64
Systembolaget AB	15 495	0%	351	239	29,7	22,9	3 270
Telia AB	51 240	10%	6 798	4 031	27,3	18,1	31 320
Teracom AB	1 276	4%	98	115	10	11	797
Tumba Bruk, AB	480	9%	-58,4	21,4	neg.	6,2	410
V&S Vin & Sprit AB	3 447	7%	1 060	672	47,0	35,0	698
Vasakronan AB	2 110	-12%	1 114	2 225	10,8	19,6	920
Vasallen AB	81	580%	1,2	-1,2	3,2	0	34
Vattenfall AB	27 957	-2%	4 448	5 439	10,4	13,3	7 996
Venantius AB	550	-26%	-89	-403			190
Värdepapperscentralen VPC AB	253	-1%	63	79	27,1	44,1	107
Zenit Shipping AB	6	-52%	4,2	9,3	53	116	0
Samtliga	282 390	7%	33 732	34 214			206 109

– För finansverksamheter ersätts omsättning av summan av räntenetto, provisionsnetto, övriga intäkter.

**TABELL 6**  
**Grad av kommersiell verksamhet**

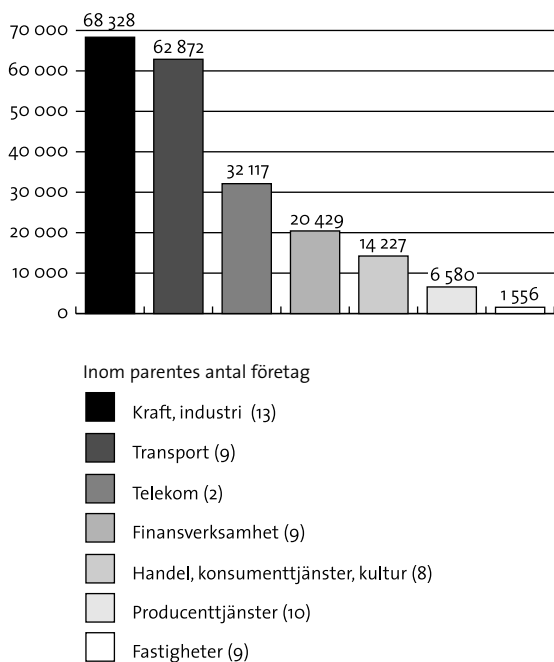
Motiv bakom statligt ägande och konkurrenssituation

Bolag	Vinstkrav	Särskilda uppgifter	Konkurrens	Kommentarer
A-Banan Projekt AB bolag	Nej	Ja		Delvis anslagsfinansierat, temporärt
Almi Företagspartner AB	Nej	Ja		Delvis anslagsfinansierat
AmuGruppen AB	Ja	Ja		
Apoteket AB	Ja	Ja	Lagstadgat monopol <sup>1)</sup>	
AssiDomän AB med Sveaskog AB	Ja	Nej		
Bostadsgaranti, AB	Nej	Nej		
Celsius AB	Ja	Nej		
Civitas Holding AB med Agilia Holding AB	Ja	Nej		
Dom Shvetsii, A/O	Ja	Nej		
Förvaltningsaktiebolaget Stattum	Ja	Nej		Holdingbolag
Grängesbergs Gruvor AB	Nej	Nej		
Göta kanalbolag, AB	Nej	Ja		Delvis anslagsfinansierat
Ireco Holding AB	Nej	Ja		Holdingbolag
Kurortsverksamhet, AB	Nej	Nej		Delvis anslagsfinansierat
Kasernen Fastighets AB	Ja	Ja	Ensamställning	
Kungliga Dramatiska Teatern AB	Nej	Ja		Delvis anslagsfinansierat
Kungliga Teatern AB (Operan)	Nej	Ja		Delvis anslagsfinansierat
Luftfartsverket	Ja	Ja		
Luossavaara-Kiironavaara AB, LKAB	Ja	Nej		
MeritaNordbanken	Ja	Nej		
Norrland Center AB	Nej			
Posten AB	Ja	Ja		Anslagsfinansierat för vissa tjänster
Samhall AB	Nej	Ja		Delvis anslagsfinansierat
SAQ Kontroll AB	Ja	Nej		
SAS Sverige AB	Ja	Nej		Holdingbolag
Sjöfartsverket	Ja	Ja		
SOS Alarm Sverige AB	Ja	Nej	Delvis ensamställning	
Specialfastigheter Sverige AB	Ja	Nej	Delvis ensamställning	
Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB	Ja	Nej		
Statens Järnvägar, SJ	Ja	Nej		
Statens Väg- och Baninvest	Nej	Nej		
Statliga Akademiska Hus AB	Ja	Nej	Delvis ensamställning	
Svensk-danska Broförbindelsen AB, SVEDAB bolag	Nej	Nej		Delvis anslagsfinansierat, temporärt
Svensk Avfallskonvertering AB, SAKAB	Ja	Nej		
Svenska Kraftnät (Affärsverket)	Ja	Ja	Ensamställning	
Svenska Lagerhusaktiebolaget	Ja	Nej		
Svenska Miljöstyrningsrådet, AB	Nej	Nej	Ensamställning	Delvis anslagsfinansierat
Svenska rymdaktiebolaget	Ja	Nej		
Svenska Skeppshypotekskassan	Ja	Nej		
Svenska Skogsplantor AB	Ja	Nej		
Svenska Spel AB	Ja	Nej	Lagstadgat monopol	
Svenskhemmet Voksenåsen A/S	Nej	Ja	Ensamställning	Delvis anslagsfinansierat
Svensk Bilprovning, AB	Nej	Nej	Lagstadgat monopol <sup>1)</sup>	
Svensk Exportkredit, AB, SEK	Ja	Nej		Lämnar statsstödda krediter
Sveriges Geologiska AB, SGAB	n/a			Temporärt bolag
Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut, AB, SP	Ja	Nej		Anslagsfinansierat för vissa tjänster
Sveriges Rese- och Turistråd AB	Nej	Nej		Delvis anslagsfinansierat
Swedesurvey AB	Ja	Nej		
Swedfund International AB	Ja	Nej		
Systembolaget AB	Ja	Ja	Lagstadgat monopol <sup>1)</sup>	
Telia AB	Ja	Nej		Anslagsfinansierat för vissa tjänster
Teracom AB	Ja	Ja	Delvis monopol <sup>2)</sup>	
Tumba Bruk, AB	Ja	Nej	Delvis ensamställning	
V&S Vin & Sprit AB	Ja	Nej		
Vasakronan AB	Ja	Nej		
Vasallen AB	Ja	Nej		
Vattenfall AB	Ja	Nej		
Venantius AB	Nej	Ja		Delvis anslagsfinansierat
Värdepapperscentralen VPC AB	Nej	Ja	Delvis ensamställning	
Zenit Shipping AB	Nej	Nej		Temporärt bolag

<sup>1)</sup> För delar av verksamheten, bedriver även verksamhet på den konkurrensetsatta marknaden

<sup>2)</sup> De som vill sända över marknätet är ålagda att anlita Teracom

**DIAGRAM 3**  
Företag med statligt ägande efter bransch, antal anställda 1998



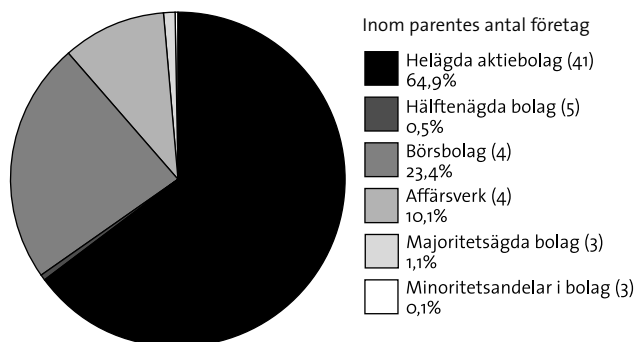
**TABELL 7**  
Statliga företag per bransch 1998

Bransch	Antal företag	Om- Förändring		Resultat efter finansiella poster		Anställda 1998
		sättning	ring	1998	1997	
Kraft, industri	13	88 322	64%	8 812	9 756	68 328
Transport	9	45 122	5%	2 999	1 783	62 872
Telekom	2	52 516	10%	6 896	4 146	32 117
Finansverksamhet	9	32 354	5%	8 483	10 694	20 429
Handel, konsumenttjänster, kultur	8	52 753	7%	4 613	4 963	14 227
Producenttjänster	10	4 479	-2%	323	60	6 580
Fastigheter	9	6 845	3%	1 606	2 814	1 556
Samtliga	60	282 390	7%	33 732	34 214	206 109

Industri och kraft är den största branschen med Samhall, AssiDomän, Celsius och Vattenfall som största arbetsgivare.

Kommunikationsföretagen är också stora med Posten som dominerande arbetsgivare. Telekom är dock större räknat efter omsättning. Statligt ägande i finansföretag och fastighetsbolag är värdemässigt omfattande, även om de räknat efter sysselsättning eller omsättning ter sig mindre.

**DIAGRAM 4**  
Statligt ägande efter juridisk form och ägarandel, efter antal anställda, 1998



Den övergripande ägarformen för bolag med statligt ägande är helägda aktieföretag. Bara fyra av verksamheterna bedrivs i affärsverksformen: Luftfartsverket, Sjöfartsverket, Statens Järnvägar och Svenska Kraftnät. Staten är delägare i totalt 15 av bolagen, varav fyra är börsnoterade. I tre bolag har staten majoritetsinflytande men inte 100 procent av kapitalet: AB Svensk Bilprovning, IRECO Institute for Research and Competence Holding AB samt AB Svenska Miljöstyrningsrådet.

I fem företag äger staten hälften av kapitalet:

Sveriges Rese- och Turistråd AB, AB Bostadsgaranti, SOS Alarm Sverige AB, AB Svensk Exportkredit samt Värdepapperscentralen VPC AB.

I A/O Dom Shvetsii, Norrland Center AB och Sakab har staten minoritetsposter.

Utöver de fyra börsnoterade (AssiDomän, Celsius, Celtica och Nordbanken Holding) äger staten 7,7 procent av OM Gruppen. Ägandet i Celtica sker genom Civitas Holding/Agilia Holding.

**TABELL 8**  
Statliga företag efter juridisk form

Bolagsform	Antal företag	Om- Förändring		Resultat efter finansiella poster		Anställda 1998
		sättning	ring	1998	1997	
Helägda aktieföretag	41	188 195	5%	22 291	20 462	133 811
Hälftenägda bolag	5	1 973	-1%	1 028	1 032	991
Börsbolag	4	67 831	13%	9 002	12 045	48 147
Affärsverk	4	22 875	3%	1 307	583	20 793
Majoritetsägda bolag	3	1 219	1%	-5	5	2 220
Minoritetsandelar i bolag	3	297	24%	109	87	147
Samtliga	60	282 390	7%	33 732	34 214	206 109

# Viktiga händelser under 1998 och 1999

---

Aktivitetsnivån med förvärv, strukturgrepp och investeringar har generellt varit hög under 1998 och hittills under 1999. Den senaste större händelsen (vid tryckning av denna verksamhetsberättelse) är försäljningen av SAQ Kontroll i juni 1999 till Det Norske Veritas.

I den följande redogörelsen över investeringar, förvärv samt strukturgrepp och personförändringar (sidorna 16–18) har urvalet begränsats till de 18 största företagen. Urvalskriterierna har varit omsättning, kapital och antalet anställda.

De tre händelser som nog upplevs som de största och viktigaste i den statliga företagssektorn under 1998 och första halvåret av 1999 är försäljningen av Pharmacia&Upjohn-innehavet, svenska och norska statens avtal om samgående mellan Telia och Telenor samt bildandet av Sveaskog AB.

## Pharmacia & Upjohn

Statens resterande innehav i Pharmacia&Upjohn såldes i januari 1999 till den högsta kursen någonsin. Den totala försäljningssumman uppgick till 15,4 miljarder kronor, vilket gav en realisationsvinst på cirka 10,8 miljarder kronor. Det försälda innehavet uppgick till 7 procent av bolagets aktiekapital.

## Telia och Telenor

Under våren 1999 beslöt riksdagen att godkänna samgåendet mellan Telia och norska Telenor. Det nya telekomföretaget kommer att ägas till 60 procent av svenska staten och 40 procent av norska staten. Bolaget kommer att registreras och ha sitt huvudkontor i Sverige. Ambitionen är att så snart som möjligt børsintroducera koncernen och sälja aktier så att de båda länderna innehar 33,4 procent vardera. De båda ägarna kan därefter sälja ytterligare aktier men avsikten är att tillsammans behålla minst 51 procent av aktierna i det nya bolaget.

## Sveaskog AB

I juni 1999 bildades Sveaskog AB som ett skogsbolag ägt till 98 procent av staten. Bolaget bildades genom att AssiDomän AB förde över cirka en tredjedel av sina skogstillgångar till ett dotterbolag som delades ut till aktieägarna vid ordinarie bolagsstämma den 14 juni 1999. I samband därmed erbjöd sig staten att byta in aktier i Sveaskog mot aktier i AssiDomän som tillhör staten. Erbjudandet fick stor anslutning och staten äger nu 98 procent av aktierna i Sveaskog. Statens intention är att Sveaskog AB ska ägas till 100 procent av staten. Enligt ett riksdagsbeslut hö-

ten 1998 som föregick bildandet ska Sveaskog vara en oberoende part på virkesmarknaden samt ta tillvara miljö- och naturvårdsintressen.

## Investeringar och förvärv

Flertalet av företagen har bibehållit eller ökat investeringsnivån jämfört med föregående år.

Utöver investeringar i teknikutveckling har förvärv av olika slag för att stärka marknadspositioner varit en viktig del i investeringarna.

Sammantaget investerade de omsättningsmässigt 18 största företagen för drygt 34 miljarder kronor (exklusive Nordbanken) under 1998 jämfört med knappt 33 miljarder kronor under 1997 (exklusive Nordbanken).

AssiDomän förvärvade till exempel samtliga aktier i det europeiska pappers- och förpackningsföretaget Esswell. AssiDomän tog också i bruk nya wellpappenheter i Polen, Tjeckien, Italien och Ryssland.

Celsius ökade sin civila flygunderhållsverksamhet genom både organisk tillväxt och företagsförvärv.

Luftfartsverket påbörjade under hösten 1998 byggnationen av den tredje rullbanan på Arlanda efter det att Koncessionsnämnden för miljöskydd gett tillstånd. Under hösten påbörjades också planeringen av kapacitetsutbyggnaden av Arlandas terminalsystem.

Luftfartsverket bildade under perioden tillsammans med Maersk Air ett nytt intressebolag för handlingverksamhet.

Posten förvärvade under perioden en aktiepost i speditörsföretaget ASG som ett led i att vara med och utforma den framtida nordiska logistikmarknaden.

SJ förvärvade ett antal företag under perioden i syfte att skapa ett brett och integrerat sortiment av transport- och logistiktjänster inom det nybildade SJ Cargo Group.

Svenska Kraftnät fick under 1998 slutlig koncession för en likströmskabel till Polen.

Telia förvärvade aktiemajoriteten i försteoperatören på fast telefoni och mobil telefoni i Litauen tillsammans med finska Sonera. Telia har under perioden gjort flera satsningar inom telekomområdet i de baltiska länderna för att stärka sin position i Baltikum.

Vasakronan har förvärvat SEB:s rörelsefastigheter.

Vattenfall förvärvade sex elnätsföretag i Norden och ökade sitt aktieinnehav till 75 procent i VASA Energy i Tyskland. Under perioden har också gemensamma säljbolag bildats med dels NESAs i Danmark och Göteborg Energi.

## TABELL 9

### Börsföretag med statligt ägande 31 dec 1998 respektive 14 juni 1999

Rang efter börsvärde, företag, börsvärde, statens andel, statlig ägarprocent

Rang	Företag	Statlig andel 14 juni 1999		Statens del av börsvärdet		Kursutveckling		
		Kapital	Röster	31 dec 1998	14 juni 1999	Dec 97-dec 98	Dec 98- 14 juni 99	Dec 97-14 juni 99
	MeritaNordbanken <sup>1)</sup>	25,5	21,3	27 643	28 998	14	5	19
	AssiDomän <sup>2)</sup>	50,2	50,2	7 553	10 824	-35	43	-7
	SAS Sverige	50 <sup>3)</sup>	50 <sup>3)</sup>	2 679	2 697	-34	1	-33
	Celsius	24,9	61,7 <sup>4)</sup>	760	770	-16	1	-14
	OM Gruppen	7,7	7,7	651	667	6	2	8
	Celtica <sup>5)</sup>	38,5	38,5	47	49	28	6	35
	Pharmacia&Upjohn <sup>6)</sup>			16 238	0	56	1	57
	Index (AFGX)			55 570	44 005	10	16	28

<sup>1)</sup> 42,5 procent av Nordbanken Holding som äger 60 procent av MeritaNordbanken (50 procent av röstetalet).

<sup>2)</sup> Efter Sveaskogsaffären är statens ägarandel 35, 31 procent.

<sup>3)</sup> SAS Sverige äger 3/7 av SAS-Gruppen, vari ägarandelen därmed blir 21,4 procent.

<sup>4)</sup> Rösträtten utnyttjas bara i vissa situationer

<sup>5)</sup> genom Agilia Holding

<sup>6)</sup> 7 procent av aktiekapitalet, sålt i januari 1999.

## TABELL 10

### Förändring i det statliga ägandet i börsnoterade företag 1998–1999 kv2

Lista över transaktioner med namn på företag, tidpunkt, köpare/säljare, ägarandelar, belopp mm

Tidpunkt	Verksamheter, köp/försäljning	Köpare	Transaktionsbelopp
<b>Köp</b>			
Jan 1998	OM Gruppen AB	Finansdep.	6 413 154 aktier
Juni 1999	ASG AB	Posten	
<b>Försäljning</b>			
Juni & dec 1998	Civitas/Agilia	Castellum	1 242 Mkr
1998	Civitas/Agilia	Wihlborgs (köptioner)	133 Mkr
1998	Civitas/Agilia	Stenvalvet	515 Mkr
Jan 1999	Stattum	Pharmacia&Upjohn Inc	35 766 282 aktier/ 15 400 Mkr
Juni 1999	Stattum	AssiDomän	<sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Avknoppning av Sveaskog och byte av AssiDomänaktier mot Sveaskog med andra aktieägare.

Staten och statliga bolag har genomfört ett antal större transaktioner under året. De som genomförts av bolagen själva redovisas i huvudsak under respektive bolag. Den största transaktionen var bildandet av Telia/Telenor och därefter försäljningen av resterande aktier i Pharmacia&Upjohn.

### Betydande effektiviseringar och omorganisationer

Apoteket har minskat sin personal med 450 befattningar till drygt 10 000 anställda. Staten övertog i juni 1998 samtliga aktier i Apoteket AB. Tidigare ägde företagets pensionsstiftelse en tredjedel. Staten har ålagt bolaget ett rationaliseringskrav på 400 miljoner kronor för 1998 och 1999.

AssiDomän har genomfört en mer affärs- och kundorienterad koncernorganisation.

Celsius har under perioden genomfört omfattande rationaliserings- och strukturinsatser inom försvarsområdet.

Gruvföretaget LKAB har under perioden flyttat över

produktionen till den nya huvudnivån på 1045 meters djup i Kiruna. Under 1998 fattades också beslut om att effektivisera transportsystemet på Malmbanan genom köp av nya lok och vagnar.

Luftfartsverket genomförde i oktober 1998 en genomgripande förändring av det svenska luftrummet genom en ny luftrumsorganisation med betydligt rakare flygvägar.

MeritaNordbanken genomförde under 1998 samordning och integration av de ingående bankrörelserna. Verksamheten renodlades genom aktieförsäljningar och avvecklingsprogram för det finska fastighetsbeståndet.

Posten lanserade en ny tjänstestruktur med ett nytt tjänsteutbud från och med den 1 april 1999 som baseras på att Marknadsdomstolen gett klartecken för geografiskt differentierade priser.

Samhall påbörjade under perioden ett omfattande åtgärdsprogram för kostnadsbesparingar och intäktsökningar under en tvåårsperiod. Programmet syftar till att ge en resultatförbättring på 200 miljoner kronor under en tvåårsperiod.

SAS och Singapore Airlines inledde en strategisk allians och det nya förändringsprogrammet SAS 2 000+ presenterades för SAS kunder i maj 1999.

SBAB utvecklade under 1998 ett Internetkoncept för låneansökningar som redan svarar för runt 10 procent av alla inkommande låneansökningar.

SJ har infört en marknadsorienterad operativ styrning genom de nya sektorerna SJ Resor, SJ Cargo Group, SJ Färjetrafik, SJ Fastigheter och SJ Teknik

Svenska Spel har tagit ny databaserad teknik i bruk för att förbättra och effektivisera hanteringen av lotter.

Systembolagets effektivitetsprojekt har fortsatt och ytterligare 160 butiker tagits med i projektet.

Telia införde under perioden också en ny affärsstruktur med de nya affärsområdena: Publik Kommunikation, Företagskommunikation och Mobil Kommunikation.

Koncernens verksamheter i Danmark, Norge och Finland samlades i ett marknadsområde för respektive land.

Vasakronan har under perioden vidtagit avsevärda investeringar och underhållsinsatser i det befintliga fastighets-

beståndet för sammanlagt 1 miljard kronor. Den sista offentliga specialfastigheten såldes och istället förvärvades bland annat SEB:s rörelsefastigheter.

Vattenfall har bedrivit ett omfattande program för kostnadseffektivisering och kompetensväxling inom koncernen.

Vin & Sprit fattade beslut om att avveckla sin största tappningsanläggning, belägen i Falkenberg, senast 1 juli 2000. Samtidigt har kapacitetsutökningen i Åhus genomförts genom ett automatiserat höglager i Åhus hamn.

### **Styrelse- och personförändringar**

Nya styrelseledamöter har tillsatts i flera av de stora bolagens styrelser. Genomgående för majoriteten av de nya ledamöterna är att de kommer från det privata näringslivet.

Ett flertal VD-byten har också skett under perioden.

Jan-Åke Kark är ny VD för Telia från och med den 1 mars 1999. I Posten har Lennart Grabe tillträtt som ny VD den 15 februari och SBAB har fått en ny VD i Christer Malm från och med 18 mars 1999. Daniel Johannesson tillträdde redan den 1 februari 1998 som ny generaldirektör i SJ.

Jan Magnusson är ny generaldirektör för Svenska Kraftnät sedan 2 april 1998.

AssiDomäns koncernchef Lennart Ahlgren lämnade företaget och förste vice verkställande direktören Roger Asserstahl utsågs till tillförordnad verkställande direktör. Gunnar Palme har utsetts till ny VD och tillträder den 1 september 1999.

I januari 1999 utsågs Stefan Carlsson till ny VD för Apoteket AB.

Gerhard Larsson avgick under 1999 som VD för Samhall.

### **Övriga viktiga händelser**

Akademiska Hus fortsätter att bygga för ökade utbildningssatsningar. Under 1998 investerades närmare 2 miljarder kronor. För att möta lokalbehovet har Akademiska Hus investerat närmare 12 miljarder kronor inklusive förvärv i fastigheter under de tre senaste åren.

Beslut fattas om att Apoteket får behålla sin ensamrätt till detaljhandel med läkemedel.

Samhalls affärsverksamhet kunde för första gången på

19 år bidra till ett överskott för att täcka lönekostnaderna för anställda med arbetshandikapp.

I slutet av 1998 blev det klart att ett privat konsortium av svenska och utländska operatörer tar över pendeltågstrafiken i Stockholm från SJ från och med år 2000.

I november 1998 fattade riksdagen beslut om att kravet på timmätare vid elleverantörsbyte slopas för mindre elkunder.

Svenska Spel provade i maj 1999 för första gången några av sina befintliga spelformer på Internet.

En ny alkoholpolitisk proposition lades fram för riksdagen i juni 1999 som förväntas få effekter på Systembolagets verksamhet.

Under 1999 införs förval och nummerportabilitet i de fasta telenäten vilket kommer att ha stora implikationer på Telia eftersom kundens möjligheter att på ett enkelt sätt byta mellan operatörer ökar.

Vin & Sprit avvecklade returglassystemet under 1998. 1998 utsågs Vin & Sprit till "Distiller of the Year" i den stora tävlingen International Wine and Spirit Competition. Vin & Sprit köpte Tjeckiens största sprittillverkare Dynybyl under 1999.

Merparterna av Securum har avvecklats. Både Venantius och Agilia har under 1998 sålt så gott som samtliga tillgångar som överfördes i samband med att Securumprojektet avvecklades 1997. Det slutliga steget i utförsäljningen av fastighetsbolaget Stenvalvet genomfördes.

### **Statens ägande i börsnoterade företag**

Staten har stora ägarintressen i sex företag noterade på Stockholms Fondbörs. I SAS-gruppen och MeritaNordbanken är ägandet via SAS Sverige (50 procent) respektive Nordbanken Holding, vilket innebär att ägarandelen i det rörelsedrivande bolaget är väsentligt lägre. Det resterande innehavet i Pharmacia&Upjohn avyttrades i januari 1999.

Den statliga börsportföljen ökade med 3 600 Mkr i värde eller med 7 procent under 1998. Med aktierna i Pharmacia&Upjohn borträknade steg portföljen med 4 673 Mkr i värde fram till 14 juni 1999, vilket motsvarar 12 procent. Affärsvärldens generalindex steg med 10 procent under 1998 och under 1998 fram till 14 juni 1999 16 procent.





# Företagsbeskrivningar

---

I verksamhetsberättelsen ingår en sammanställning av verksamheten i respektive företag. Bolagen och affärsverken svarar själva för uppgifterna om verksamheten.

Företagen är uppdelade i tre storlekskategorier med utgångspunkt från omsättning, kapital och antal anställda. Samtliga företag redovisar uppgifter om affärsidé, verksamhetsbeskrivning samt en ekonomisk översikt för de fem senaste åren. De större företagen lämnar även en omvärldsbeskrivning, en redogörelse för viktiga händelser under 1998 och 1999, en kvartalsrapport för perioden januari till mars samt en prognos för hela 1999.

Andra uppgifter kan hämtas ur respektive företags årsredovisning, till exempel om miljöaspekter, jämställdhet, ledningens förmåner och år 2000. För varje företag finns en hänvisning om var årsredovisningen kan beställas.

Företagsbeskrivningarna innehåller uppgifter om styrelsernas sammansättning. Samtliga styrelsemedlemmar med förteckning över styrelseuppdrag samt titel finns i ett personregister, se sidor 103–111.

Företagens adress, telefonnummer, fax, e-post och webb-adress finns efter respektive företagsbeskrivning, samt i ett adressregister, se sidor 112–113.

I förteckningen ingår ej SKD-företagen eftersom företaget är under nedläggning och har inte bedrivit någon verksamhet det senaste året.

Statens Premiefond AB har uteslutits ur förteckningen. Företaget bildades under 1998 för att förvalta pensionspengar som ett alternativ för pensionssparande i det framtida pensionssystemet. 20 april 1999 beslöt regeringen att avveckla verksamheten efter att Statens Premiefond AB gjort en grundlig genomgång av sina ekonomiska utsikter. Genomgången visade att bolaget skulle redovisa förlust under en följd av år utan större utsikter till förbättrat ekonomiskt läge i framtiden.

Staten äger 6 413 154 aktier i OM Gruppen AB, vilket motsvarar 7,7 procent av samtliga aktier i bolaget, som en del av en överenskommelse mellan olika aktieägargrupper i samband med att OM Gruppen blev ägare till Stockholms Fondbörs. Detta innehav var värt 651 Mkr vid årsskiftet 1998/99 och 667 Mkr 14 juni 1999. Aktieköpen gjordes runt årsskiftet 1997/98.

Staten ägde genom Stattum AB 35 766 282 aktier i Pharmacia&Upjohn fram till mitten av januari 1999. Det motsvarande 7 procent av aktiekapitalet. Aktieförsäljningen skedde genom anbudsförvarande och priset blev 55 USD per aktie, motsvarande 429,275 kronor per aktie vid uppgörelsen. Den totala försäljningsintäkten blev därmed 15,4 miljarder kronor.

<b>INNEHÅLL</b>	<b>SID</b>		
<b>Stora företag</b>			
Apoteket AB	23	Norrland Center AB	73
AssiDomän AB – Sveaskog AB	25	SAQ Kontroll AB	74
Celsius AB	28	Sjöfartsverket*	75
Luftfartsverket*	30	SOS Alarm Sverige AB	76
Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB	32	Specialfastigheter Sverige AB	77
Nordbanken Holding AB/Merita Nordbanken	34	Statens Väg- och Baninvest AB	78
Posten AB	36	Statliga Akademiska Hus AB	79
Samhall AB	38	Svensk Avfallskonvertering AB, SAKAB	80
SAS Sverige AB	40	AB Svensk Bilprovning	81
Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB	42	Svensk-danska Broförbindelsen AB, SVEDAB	82
Statens Järnvägar, SJ*	44	AB Svensk Exportkredit, SEK	83
Svenska Kraftnät, Affärsverket*	46	Svenska Lagerhusaktiebolaget	84
AB Svenska Spel	48	AB Svenska Miljöstyrningsrådet	85
Systembolaget AB	50	Svenska rymdaktiebolaget	86
Telia AB	52	Svenska Skeppshypotekskassan	87
Vasakronan AB	56	Svenska Skogsplantor AB	88
Vattenfall AB	58	Svenskhemmet Voksenåsen A/S	89
V&S Vin & Sprit AB	60	Sveriges Provning- och Forskningsinstitut, SP, AB	90
		Sveriges Rese- och Turistråd AB	91
		Swedesurvey AB	92
		Swedfund International AB	93
<b>Övriga företag</b>		Teracom AB	94
A-Banan projekt AB	62	AB Tumba Bruk	95
ALMI Företagspartner AB	63	Vasallen AB	96
AmuGruppen AB	64	Venantius AB	97
AB Bostadsgaranti	65	Värdepapperscentralen VPC AB	98
Civitas Holding AB – Agilia Holding AB	66		
AB Göta kanalbolag	67	<b>Specialföretag</b>	
IRECO Holding AB	68	A/O Dom Shvetsii	99
Kasernen Fastighets AB	69	Grängesbergs Gruvor AB	99
Kungliga Dramatiska Teatern AB	70	Förvaltningsaktiebolaget STATTUM	100
Kungliga Operan AB	71	Sveriges Geologiska AB, SGAB	100
AB Kurortsverksamhet	72	Zenit Shipping AB	101

\* Affärsverk

# *Apoteket AB*

## **Affärsidé**

Bolaget ska tillhandahålla varor och tjänster inom läkemedelsområdet och verksamheten bedrivs så att en god läkemedelsförsörjning i Sverige främjas.

## **Verksamhetsbeskrivning**

Apoteket AB:s uppgift är att tillgodose allmänhetens och sjukvårdens behov av läkemedel. Målet är att skapa största möjliga nytta till lägsta möjliga kostnad. Apoteket ska även svara för information, rådgivning, utbildning och andra tjänster kring läkemedel. Apotekets roll är att skapa en trygg, säker och från samhällets synpunkt effektiv distribution av läkemedel.

Bland europeiska apotekssystem behåller det svenska den lägsta andelen av varje läkemedelskrona. Knappt 19,9 procent av läkemedelskostnaden tillfaller apoteken. Ett effektivt apoteksväsen är en viktig del av förklaringen till den låga marginalen.

Apoteket ska bära sina egna investeringar och inte tära på det egna kapitalet. Företaget ska ge utdelning till ägaren och generera tillräckliga resultat för att kunna utvecklas i finansiell balans. Om företaget gör tillfällig vinst, till exempel på grund av oväntat hög försäljning, överförs den normalt till ägaren i form av utdelning. Om företaget får varaktig hög vinst ska detta leda till sänkta marginaler på läkemedel.

I Sverige finns 882 apotek, varav 93 på sjukhus. De drivs av Apoteket AB som har ensamrätt på detaljhandeln med läkemedel i Sverige – ett internationellt sett unikt system. Apoteket har därför också skyldighet att tillhandahålla alla läkemedel – både receptbelagda och receptfria – som är godkända för försäljning i Sverige.

Apoteket har inte ensamrätt på sjukhusmarknaden och inte heller på läkemedelsinformation. Vad gäller produkter för egenvård, som till exempel schampo och hudkrämer, konkurrerar Apoteket med motsvarande produkter i andra affärer.

Varje år producerar Apoteket boken Svensk läkemedelsstatistik. Den innehåller bland annat en tydlig översikt över hur läkemedelsanvändningen ser ut i landet, hur den utvecklas under en viss tidsperiod och vilka skillnader som finns mellan män och kvinnor i olika åldersgrupper.

Vartannat år ger Apoteket ut Läkemedelsboken som bland mycket annat innehåller överskådliga tabläer över läkemedelskostnaderna för olika behandlingar. Här kan läkarna snabbt få en uppfattning om vilka behandlingar som finns och vilka kostnader de för med sig.

Apotekets information till läkare och allmänhet fyller en viktig funktion eftersom den är producentobunden och helt saknar kommersiellt syfte.

## **Viktiga händelser 1998 och 1999**

- Apoteket omsatte under 1998 23,4 miljarder kronor, en ökning med 8,3 procent jämfört med föregående år.
- Försäljningen av läkemedel mot recept ökade med 14,9 procent till 16,5 miljarder kronor.
- Apotekets tjänsteförsäljning, kvalificerad farmakologisk rådgivning till läkare och sjukvårdspersonal, ökade under året.
- Personalen minskades med cirka 450 personer till drygt 10 000.
- Staten övertog i juni 1998 samtliga aktier i Apoteket AB. Tidigare ägde företagets pensionsstiftelse en tredjedel.
- Augusti 1998 avgick Arne Björnberg som VD för Apoteket AB.
- Styrelsen utsåg i januari 1999 Stefan Carlsson till ny VD.
- Utredningen "Läkemedel i vård och handel" lades fram.
- Ägaren staten ålade bolaget ett rationaliseringskrav på 400 Mkr för 1998 och 1999.
- Våren 1999 fattades beslut om att Apoteket AB:s ensamrätt till detaljhandel med läkemedel ska bestå.
- Under 1998 bytte företaget namn från Apoteksbolaget till Apoteket AB.

### Prognos 1999

Försäljningen till sjukhus förväntas öka med 7 procent. Försäljningen av receptbelagda läkemedel väntas öka med 6 procent. Det finns en långsiktig trend mot allt dyrare terapier, allteftersom nya, dyrare läkemedel introduceras på marknaden och det förklarar den förväntade ökningen av försäljningen. Försäljningen av receptfria läkemedel och handelsvaror väntas öka med 5 procent.

Apoteket AB är ålagt att minska kostnaderna under 1999 med ytterligare 100 Mkr räknat i förhållande till bokslutet 1996 i 1999 års pris- och lönenivå med korrigerings för hamstringseffekten och extraordinära kostnader. Några nedskärningar planeras inte utan den handlingsplan som fastställdes 1997 ligger kvar.

### Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	23 420	21 624	23 541	20 584	18 754
Rörelseresultat efter avskrivningar	244	1 019	1 068	467	417
Resultat efter finansiella poster	341	1 126	1 175	576	512
Sysselsatt kapital	407	-33	523	610	519
Eget kapital	1 873	3 076	2 600	1 042	976
Investeringar i anläggningstillgångar	335	207	281	342	286
Utdelning	100	1 500	300	101	330
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	10,6	-0,7	18,1	18,1	17,1
Räntabilitet på eget kapital, %	13,6	-11,7	5,5	22,3	12,8
Soliditet, %	26	41	33	17	17
Antal anställda	9 147	9 447	9 550	9 590	9 550
Statens ägarandel, %	100	66	66	66	66

### Styrelse

Bergquist, Jan, ordförande  
Eberstein, Susanne  
Engström Laurent, Anna  
Persson, Margareta  
Tiusanen, Bertil  
Örtendahl, Claes  
Behazadi, Mohammed, arbetstagarrepresentant  
Skoglösa, Britt-Marie, arbetstagarrepresentant  
Johansson, Kristina, arbetstagarrepresentant, suppleant  
Söderhjelm, Margareta, arbetstagarrepresentant, suppleant

### Verkställande direktör

Carlsson, Stefan

### Apoteket AB

131 88 Stockholm  
Tel: 08-466 10 00, fax: 08-466 15 15  
webbadress: [www.apoteket.se](http://www.apoteket.se)

Förvaltningsberättelsen finns på webbadressen.



# *AssiDomän AB*

## *Sveaskog AB*

### **Affärsidé**

AssiDomän ska vara det bästa företaget på att tillgodose krävande kunders behov av effektiva, träfiberbaserade förpackningslösningar och förstklassiga trävaror. Koncernens långsiktiga mål är att vara Europas ledande företag inom sina produktområden med avseende på lönsamhet, produktivitet, kvalitet och kompetens.

### **Verksamhetsbeskrivning**

År 1912 ombildades Domänverket till affärsverk med uppdrag att förvalta statens skog- och jordbruksmark. Dess myndighetsuppgifter övergick sedan till andra myndigheter och sedan 1960-talet har verksamheten varit kommersiell. Genom beslut i riksdagen överfördes Domänverkets verksamhet till ett statligt ägt aktiebolag, AssiDomän. Bolaget ålades marknadsmässiga krav. År 1994 såldes knappt hälften av aktierna ut till institutioner och allmänhet. Statens andel uppgår efter att Sveaskogsaffären fullföljts till 35,31 procent.

Koncernen är Europas största börsnoterade skogsägare med 3,3 miljoner hektar produktiv skogsmark, varav 3,0 miljoner hektar brukas. Koncernen är marknadsledande inom säckpapper, tvåa i Europa inom säckar och barriärbelagda pappersprodukter, trea i Europa inom wellpapp och vätskekartong och fyra inom sågade trävaror.

AssiDomäns verksamhet är uppdelad på följande tio affärsenheter: Forestry, Wood Supply, Timber, Wood Products, Cartonboard, Containerboard, Kraft Products, Barrier Coating, Corrugated och Sacks.

AssiDomäns tillverkning är koncentrerad till sågade trävaror, förpackningspapper och förpackningar. Basen utgörs av skogsråvaran från den svenska skogen. Skogsråvaran förädlas till trävaruprodukter, starka förpackningspapper, pappersförpackningar och kartong.

AssiDomäns huvudmarknad är Europa. Drygt 82 procent av försäljningen sker utanför Sverige. Basproduktionen, det vill säga skogsrörelsen och tillverkningen av förpackningspapper, sker huvudsakligen i Sverige, samt vid pappersbruk i Italien, Frankrike, Tjeckien och Slovakien. I Italien och Frankrike tillverkas returfiberbaserade papperskvaliteter. Vidareförädling till wellpappförpackningar och säckar sker vid ett 90-tal anläggningar i sjutton olika länder.

### **Omvärldsbeskrivning**

Asienkrisen hade under året en dämpande effekt på BNP-utvecklingen i världen. Situationen i Ryssland verkade återhållande på den ekonomiska utvecklingen i Central- och Östeuropa. Flertalet av de marknader som AssiDomän verkar inom visade under året en svag utveckling med minskad efterfrågan och pressade priser.

### **Viktiga händelser 1998 och 1999**

För att öka AssiDomäns kostnadseffektivitet och förstärka marknadsfokus genomfördes i slutet av 1998 en organisationsförändring. Den högsta operativa nivån inom koncernen utgörs av tio affärsenheter direkt underställda verkställande ledningen, vilket innebär en nivå mindre.

Resultatutvecklingen under 1998 var otillfredsställande. För några produkter genomfördes prishöjningar i början av året men senare utsattes de flesta produkterna i varierande omfattning för prispress.

Förutom påverkan av den svaga marknadsutvecklingen har idrifttagande efter flera större ombyggnader och anläggningsinvesteringar under året lett till fortsatt höga kostnader. Etablering av nya wellpappfabriker i Polen, Tjeckien, Italien och Ryssland har medfört tillkommande kostnader.

Efter en femårig period av stora investeringar och starka expansioner har AssiDomän övergått i en konsolideringsfas. Åtgärder vidtas för att höja den låga lönsamheten. Investeringar och förvärv har lagt en god grund för en sådan höjning. Årets större enskilda investeringar har främst innefattat förstärkning av marknadspositionen för Corrugated genom förvärvet av förpackningsföretaget Esswell samt större anläggningsinvesteringar inom Packaging Materials. Effektiviseringsarbetet har intensifierats och en översyn av koncernstrategin pågår.

Under 1998 påbörjades FSC-certifieringen (Forest Stewardship Council) av AssiDomäns innehav av produktiv skogsmark, 3,3 miljoner hektar slutfördes.

Jordbruksverket har omprövat sitt tidigare avslag från februari 1999 och beviljat AssiDomäns ansökan om förvärvstillstånd enligt jordförvärvslagen avseende en överlåtelse av 883 000 hektar produktiv skogsmark till dotterbolaget Sveaskog AB.

Jordbruksverket har lämnat AssiDomän AB och MoDo AB tillstånd att förvärva de fastigheter som ingår i den omfattande markbytesaffären mellan bolagen. Genom affären förvärvar AssiDomän 81 000 hektar produktiv skogsmark i Norr- och Västerbotten i utbyte mot 78 000 hektar produktiv skogsmark huvudsakligen i Jämtlands och Väster-norrlands län. Av de från MoDo förvärvade markerna kommer 13 200 hektar att säljas vidare till Sveaskog AB.

Lennart Ahlgren, som varit verkställande direktör i Assi-Domän AB sedan bildandet 1993, lämnade bolaget april 1999.

#### Kvartalsrapport

Mkr	Jan-mars 1999	Jan-mars 1998
Nettoomsättning	5 947	5 717
Resultat efter finansiella poster	183	456

AssiDomäns nettoomsättning första kvartalet 1999 ökade med 4 procent i förhållande till motsvarande period 1998. Resultatet efter finansiella poster minskade med 60 procent.

#### Prognos 1999

Konjunkturen försvagades successivt under 1998 och tillväxten dämpades, framför allt som en följd av krisen i Asien och mönstret kommer troligtvis att hålla i sig under större delen av 1999. Det finns dock tecken på att kapacitetsbegränsningar håller på att växa fram så att lagernivåerna kan reduceras, vilket i sin tur kan leda till prishöjningar under den senare delen av året. För avsalumassa finns det dock möjligheter att priserna kan höjas redan under första halvåret. På längre sikt bör effekterna av Asienkrisen ebba ut med en bättre efterfrågan under nästa år. Av störst vikt är dock att under de tre kommande åren bedöms den globala kapaciteten för tillverkning inom våra produktområden öka med i storleksordningen endast en procent, vilket är under de tillväxttal som AssiDomän AB har haft under de senaste åren.

#### Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Nettoomsättning	23 993	20 725	18 548	21 016	16 762
Rörelseresultat efter avskrivningar	1 578	1 845	1 843	4 473	2 265
Resultat efter finansiella poster	1 004	1 462	1 713	4 346	2 072
Sysselsatt kapital	26 384	23 939	19 274	18 565	14 973
Justerat eget kapital	15 777	15 623	15 499	14 707	11 688
Investeringar i anläggningstillgångar	3 854	7 469	3 912	6 022	1 453
Utdelning	651	621	622	592	385
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	7	9	11	28	16
Räntabilitet på JEK, %	5	5	9	26	18
Soliditet, %	47	50	61	59	58
Antal anställda	17 543	16 914	13 648	13 119	11 924
Statens ägarandel, %	35,31 <sup>1)</sup>				

<sup>1)</sup>Efter att Sveaskogsaffären fullföljts.

#### Styrelse

Magnusson, Bernt, ordförande  
 Björnsson, Björn  
 Carlsson, Hans  
 Duveblad, Gunnel  
 Helgesson, Lars-Åke  
 Palme, Gunnar  
 Ros, Carl Wilhelm  
 Tegnér, Per  
 Johansson, Roland, arbetstagarrepresentant  
 Pettersson, Lars-Olof, arbetstagarrepresentant  
 Eriksson, Torbjörn, arbetstagarrepresentant, suppleant  
 Jönsson, Lennart, arbetstagarrepresentant, suppleant  
 Utterström, Gösta, arbetstagarrepresentant, suppleant

#### Verkställande direktör

Asserståhl, Roger (tf)  
 Palme, Gunnar (från 1 september)

#### AssiDomän AB

105 22 Stockholm  
 Tel: 08-655 90 00, fax: 08-655 94 01  
 e-post: mailbox@asdo.se  
 webbadress: www.asdo.se

All ekonomisk information finns på svenska och engelska och kan beställas från: Corporate Communications  
 Tel: 08-655 91 05, fax: 08-655 94 14, e-post: info@asdo.se

## SVEASKOG AB

Vid bolagstämman 14 juni i AssiDomän AB beslöts att dela ut samtliga aktier i Sveaskog AB till aktieägarna. Därmed kan Svenska statens erbjudande om aktier i AssiDomän i utbyte mot tilldelade aktier i Sveaskog fullföljas.

Per den 14 juni har 98 procent av aktieägarna i AssiDomän AB accepterat erbjudandet från svenska staten. För de som redan accepterat erbjudandet fullföljdes transaktionen under juni. Övriga aktieägare kan fullfölja erbjudandet fram till den 1 oktober 1999.

När samtliga aktier bytts ut kommer staten att äga 35,31 procent av AssiDomän och 100 procent av Sveaskog AB.

Bolaget ska medverka till att markbyten underlättas såväl genom förvärv som försäljningar och bidra till en ökad konkurrens på virkesmarknaden i avsikt att skapa en bättre virkesförsörjning för köpsägverken och andra aktörer. Bolaget ska i sin verksamhet beakta naturvårdshänsyn, vilt och faunavård.

Sveaskog AB har tillförts cirka 883 500 hektar produktiv skogsmark utanför AssiDomäns kärnområden, varav 778 700 hektar är kommersiell skogsmark. Virkesförrådet bedöms uppgå till 62 miljoner m<sup>3</sup>. Den årliga tillväxten bedöms till 2,1 miljoner m<sup>3</sup>. Under 1999 förvärvades dessutom cirka 13 000 hektar efter en bytestransaktion mellan AssiDomän och MoDo.

Proforma uppgick omsättningen 1998 för Sveaskog AB till 855 Mkr och resultatet efter finansiella poster till cirka 255 Mkr. Januari 1999 överfördes omkring 200 personers anställning till Sveaskog AB. Under året väntas personalstyrkan minskas till 170 personer. Per den 1 januari 1999 uppgick balansomslutningen till 764 Mkr.

Genom avknoppningen och försäljningen av Sveaskog minskas AssiDomäns skogs innehav med en fjärdedel och framför allt med den del som ligger minst lämpligt till i förhållande till AssiDomäns industrier. Vidare blir balansen bättre mellan industrirörelsen och skogsrörelsen inom AssiDomän. Statens ägarandel i AssiDomän minskar också till 35,31 procent när utbytet med aktier i Sveaskog AB nått 100 procent, vilket torde gynna handeln i AssiDomänaktien.

## Ekonomisk översikt för de tre senaste åren

Mkr	1998 <sup>1)</sup>	1997 <sup>1)</sup>	1996 <sup>1)</sup>
Nettoomsättning	560	553	509
Rörelseresultat efter avskrivningar	255	243	201
Sysselsatt kapital	714	713	700
Investeringar i anläggningstillgångar	13	20	15
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	36	34	29
Antal anställda	210	230	250
Statens ägarandel, %	98		

<sup>1)</sup> Proforma

## Styrelse

Dockered, Bo, ordförande

Cederlund, Lars Johan

Domeij, Åsa

Johansson, Lena

Liffner, Christina

Söderberg, Lena

Ölander, Lars

Karlberg, Tofte, arbetstagarrepresentant

Hägglund, Jan-Ove, arbetstagarrepresentant

Rud, Karl-Erik, arbetstagarrepresentant

Thorell, Lars, arbetstagarrepresentant

## Verkställande direktör

Skogh, Björn

## Sveaskog AB

Storsjöstråket 15

831 34 Östersund

Tel: 063-19 39 00, fax:063-19 39 29

webbadress: [www.sveaskog.se](http://www.sveaskog.se)

# Celsius

## *Celsius AB*

### **Affärsidé**

Celsius ska genom en dominerande närvaro och ett kraftfullt agerande inom försvarsindustrin och inom teknologiskt näralliggande industri- och tjänsteområden befästa och utveckla sin ställning som en slagkraftig och finansiellt stark grupp. Verksamheten ska präglas av högteknologisk kompetens och utveckling där samlad styrka ska skapa korsbefruktning mellan koncernens militära och civila marknader i syfte att befästa Celsius position på valda marknader.

### **Verksamhetsbeskrivning**

Celsius är ett internationellt, högteknologiskt kunskapsföretag med hemmamarknader i Norden, USA och Australien. Koncernens kärnområden är försvarsindustriell verksamhet och civilt flygunderhåll. Inom dessa områden sker utveckling, tillverkning och underhåll av avancerade system, produkter och tjänster i nära samarbete med koncernens kunder. Vidare utvecklar Celsius utifrån den omfattande kompetensbasen nya affärer med stark tillväxtpotential för såväl den militära som den civila marknaden.

Den försvarsindustriella verksamheten utgör fortsatt Celsius-koncernens bas och svarar för 65 procent och resterande 35 procent utgörs av civil verksamhet. Celsius-koncernens industriella verksamhet bedrivs i resultatansvariga affärsenheter baserade på renodlade produktområden. Affärsenheterna medverkar aktivt i koncernens övergripande strategiska utveckling och rapporterar var för sig direkt till Celsius koncernchef.

Försvar är det enskilt största affärsområdet och svarar sammantaget för cirka 65 procent av Celsius totala verksamhet. Försvarsverksamheten består av åtta affärsenheter och omfattar produktområdena: Vapensystem, Missiler, Undervattenssystem, Ammunition och lätta vapen, Lednings- och informationssystem, Sensorer och motmedel, Örlogsmarina plattformar samt Militärt underhåll.

Civilt flygunderhåll är en växande del inom Celsius och svarar för cirka 20 procent av omsättningen. Verksamheten är inriktad på komponent- och skrovunderhåll av regionalflygplan, underhåll av motorer, testsystem för jetmotorer samt tjänster inom vindtunnelteknik och aerodynamik. En viktig del av verksamheten utgörs också av försäljning eller

leasing av motorer och komponenter. Flygunderhållsverksamheten bedrivs framför allt i USA, Australien och Sydostasien men till viss del även i Europa med flygoperatörer världen över som kunder.

Affärsutveckling är ett affärsområde som består av tre resultatansvariga affärsenheter: Infomatik, Explosivämnen samt Materialteknik. Affärsenheterna baseras på koncernens samlade teknologiska kompetens men är till produkter och marknad artskilda. De har samtliga en betydande utvecklingspotential och svarar i nuläget för cirka 5 procent av Celsius nuvarande verksamhet.

Affärsområde Nischföretag utgörs av företag med civil inriktning vilka inte tillhör koncernens kärnområden. Verksamheten omfattar bland annat offshore, verkstadsindustri och fartygsreparationsvarv.

### **Viktiga händelser 1998 och 1999**

Celsius rörelseresultat för 1998 på 580 Mkr (248) visar en fortsatt positiv trend och är bortsett från engångsposter på 194 Mkr (-46), till stor del effekten av genomförda rationaliserings- och strukturinsatser inom försvarsområdet samt den goda resultatutvecklingen inom civilt flygunderhåll.

Orderingången minskade med cirka 14 procent och uppgick till 9 866 Mkr (11 524). Orderstocken minskade med cirka 5 miljarder kronor under året och uppgick till cirka 14 miljarder kronor. Den under hösten 1997 fastlagda strategin med en renodling av verksamheten, ökade civila satsningar och en breddad internationell verksamhet har visat sig riktig och bidragit till den positiva resultatutvecklingen.

Försvarsverksamheten har under året präglats av den stora osäkerheten om det svenska försvarets framtida inriktning, vilket haft en negativ påverkan på såväl orderingång som resultat.

Den civila flygunderhållsverksamheten har utvecklats mycket positivt under året med en kraftigt ökad omsättning. Ökningen har skett såväl genom organisk tillväxt som genom företagsförvärv.

Inom Affärsutvecklingsområdet har betydande satsningar skett främst på den avancerade bilradarn som bedrivs i samarbete med Autoliv.

## Kvartalsrapport

Mkr	Jan-mars 1999	Jan-mars 1998	Helår 1998
Omsättning	2 584	2 523	14 293
Resultat efter finansiella poster	11	195	595

## Prognos 1999

Rörelseresultatet exklusive engångsintäkter för helåret förväntas bli lägre än förra året. Huvuddelen av resultatet kommer liksom för 1998 att genereras mot slutet av året. Den marknadssituation som vår försvarsverksamhet befinner sig i innebär en betydande osäkerhet.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	14 293	11 644	11 112	10 817	10 881
Rörelseresultat efter avskrivningar	580	248	99	-793 <sup>1)</sup>	713 <sup>1)</sup>
Resultat efter finansiella poster	595	281	347	-559 <sup>1)</sup>	835 <sup>1)</sup>
Sysselsatt kapital på balansdagen	6 998	5 368	5 116	4 997	5 444
Justerat eget kapital	3 382	2 948	2 816	2 516	2 966
Investeringar i anläggningstillgångar	275	299	353	454	400
Utdelning	95	95	–	196	182
Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital, %	12	8	11	neg	18
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital, %	16	7	11	neg	26
Soliditet, %	27	25	25	21	24
Årsanställda på balansdagen	10 902	10 938	11 530	11 714	12 700
Statens ägarandel, %	25				

<sup>1)</sup> 1994 års värden innehåller realisationsvinst vid försäljning av Safe Partners med 143 Mkr. Vidare har resultatet påverkats av ianspråktagen riskreserv för CelsiusTech med 217 Mkr. 1995 års resultat är belastat med strukturkostnader på 607 Mkr och goodwillnedskrivning med 200 Mkr.

## Styrelse

Nilsson, Lennart, ordförande  
Bruzelius, Peggy  
Detter, Dag  
Eriksson, Bertil  
Fallenius, Peter  
Holmqvist, Bjarne  
Josefsson, Lars G.  
Antoniusson, Bengt, arbetstagarrepresentant  
Höök, Lars, arbetstagarrepresentant  
Werner, Svenerik, arbetstagarrepresentant  
Gren, Leif, arbetstagarrepresentant, suppleant  
Johansson, Ola, arbetstagarrepresentant, suppleant  
Trolle, Claes, arbetstagarrepresentant, suppleant

## Verkställande direktör och koncernchef

Josefsson, Lars G.

## Celsius AB

Box 7214, 103 88 Stockholm  
Tel: 08-463 00 00, fax: 08-611 68 94  
e-post: info@celsius.se  
webbadress: www.celsius.se

Celsius årsredovisning finns på svenska och engelska. Ligger utlagd på koncernens hemsida på Internet på båda språken. Kan beställas via nätet eller fax, tel, post.



# Luftfartsverket

## Affärsidé

Luftfartsverkets övergripande mål är att bidra till en samhällsekonomiskt effektiv och långsiktig hållbar transportförsörjning för medborgarna och näringslivet, samt ansvara för att på ett företagsekonomiskt effektivt sätt driva och utveckla statens flygtrafiktjänst och flygplatser och därmed sammanhängande verksamhet.

## Verksamhetsbeskrivning

Luftfartsverket bildades år 1947 efter ombildande av luftfartsfonden till en affärsverksfond och av luftfartsstyrelsen till ett affärsverksdrivande verk. Det affärsverksdrivande verket fick benämningen Luftfartsverket.

Luftfartsverket (LFV) ska främja utvecklingen av den civila luftfarten, ansvara för drift och utveckling av statens flygplatser för civil luftfart samt utöva tillsyn över flygsäkerheten för den civila luftfarten. Luftfartsverket driver fjorton flygplatser samt har hand om den civila trafiken på fem militära flottflygplatser.

LFV ska ansvara för flygtrafiktjänst i fred för civil och militär luftfart, svara för skyddet av miljön mot föroreningar från civil luftfart och ombesörja beredskapsplanläggning för civila flygtransporter.

## Viktiga händelser 1998

– 1998 blev återigen ett nytt rekordår för flygtrafiken med 20,7 miljoner passagerare. En ökning med 7 procent eller 1,4 miljoner passagerare jämfört med 1997. Utrikesresorna ökade med 8 procent och inrikesresorna med 6 procent.

- I oktober 1998 infördes en ny luftrumsorganisation. Det är den mest genomgripande förändringen av det svenska luftrummet någonsin. Förändringen innebär rakare flygvägar, som minskar flygplanens bränsleförbrukning.
- Under hösten påbörjades byggnationen av den tredje rullbanan på Arlanda efter det att Koncessionsnämndens för Miljöskydd beslut erhållits. Under hösten påbörjades också planeringen av kapacitetsutbyggnaden av Arlandas terminalsystem.
- Den kommersiella verksamheten svarade för en tredjedel av LFV:s omsättning under 1998 (40 procent av den svenska delen av intressebolaget NOVIA Holding A/S inräknas). LFV satsar på utveckling av verksamheten bland annat genom att LFV AirportCenter AB:s inriktning ändrats till att bli ett utvecklingsbolag för kommersiell verksamhet.
- Tillsammans med Maersk Air A/S har ett nytt intressebolag för handlingverksamhet bildats, NOVIA Holding A/S, som ägs till lika delar av LFV Holding AB och Maersk Air A/S. Det ekonomiska resultatet för 1998 blev 606 Mkr (361). Rörelseintäkterna uppgick till 4 469 Mkr (4 316), en ökning med 4 procent vilken huvudsakligen beror på ökad volym. Rörelsekostnaderna uppgick till 3 700 Mkr (3 722), en minskning med 1 procent.

## Kvartalsrapport

Flygmarknaden utvecklades fortsatt positivt under första kvartalet 1999. Både infrastrukturintäkterna och de kommersiella intäkterna ökade, främst till följd av trafikökningar.

Mkr	Jan-mars 1999	Jan-mars 1998
Omsättning	1 115	1 011
Resultat efter finansiella poster	169	133

### Prognos 1999

Internationella prognoser och LFV:s egna prognoser säger att flyget kommer att fortsätta att växa. Under 1999 beräknas både antalet passagerare i utrikes trafik och i inrikes trafik öka med 5 procent. För den närmaste treårsperioden beräknas också en årlig tillväxt på 5 procent för ut- och inrikestrafik.

Det ekonomiska resultatet för 1999 beräknas ligga i nivå med 1998.

### Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	4 469	4 316	4 037	3 820	3 570
Rörelseresultat efter avskrivningar	788	594	558	705	668
Resultat efter finansiella poster	606	361	290	362	289
Sysselsatt kapital	7 835	7 447	7 159	7 120	6 088
Justerat eget kapital	2 403	1 943	1 684	1 526	1 265
Investeringar i anläggningstillgångar	881	763	808	706	327
Utdelning	130	12	32	65	69
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	10,5	8,1	8,2	10,1	11,2
Räntabilitet på JEK, %	20,0	14,3	13,0	18,7	11,9
Soliditet, %	27	23	21	19	16
Antal anställda	3 450 <sup>1)</sup>	4 068	3 979	3 892	3 713
Statens ägarandel, %	100	100	100	100	100

<sup>1)</sup> Exkl LFV Handling

### Styrelse

Adelsohn, Ulf, ordförande  
 Annell, Elisabet  
 Harrskog, Kent  
 Orrenius, Jan  
 Plogéus, Eva  
 Skogö, Ingemar  
 Thapper, Inger  
 Örnfjäder, Krister  
 Andersson, Lars, arbetstagarrepresentant  
 Falk, Krister, arbetstagarrepresentant

### Generaldirektör

Skogö, Ingemar

### Luftfartsverket

601 79 Norrköping  
 Tel: 011-19 20 00, telex: 64250 CIVAIR S  
 e-post: luftfartsverket@lfv.se  
 webbadress: www.lfv.se

Årsredovisningen finns på svenska och engelska och kan beställas per telefon eller på e-post enligt ovan från LFV publikationsförsäljning.



# *Luossavaara-Kiirunavaara AB*

# **LKAB**

## **Affärsidé**

LKAB ska på affärsmässiga grunder uthålligt och kostnadseffektivt marknadsföra, tillverka och leverera förädlade, kvalitetssäkrade järnmalmprodukter från Malmfälten till utvalda kunder. Affärsidén är baserad på affärsmässighet, förädling och kvalitet samt långsiktiga kundrelationer.

## **Verksamhetsbeskrivning**

Luossavaara-Kiirunavaara AB grundades av privata intressenter 1890 för att utvinna järnmalmfyndigheten i bergen Luossavaara och Kiirunavaara. Svenska staten inträdde som hälftenägare 1907 i utbyte mot utökade brytningsrättigheter. År 1957 löste staten in Grängesbergbolagets aktier och därmed blev LKAB statsägt.

Dagens LKAB är ett högteknologiskt internationellt malmförädlingsföretag. Företaget är en av världens ledande producenter av högförädlade järnmalmprodukter och en av de största pelletsleverantörerna. Kunderna utgörs av stålverk runt om i världen.

LKAB har järnmalmgruvor i Kiruna och Malmberget, malmförädlingsverk i Kiruna, Svappavaara och Malmberget samt utskeppningshamnar i Luleå och Narvik. Med avancerad teknik och en hög grad av fjärrstyrning bryts årligen cirka 30 miljoner ton råmalm i underjordsgruvorna. Råmalmen förädlas sedan till omkring 20 miljoner ton järnmalmprodukter i form av pellets (sintrade centimeterstora järnmalmkullor) och fines (finkornigt järnmalmspulver). Pellets, som är den mest förädlade produkten, svarar för nära 80 procent av järnmalmförsäljningen.

LKAB benämns ofta "Europas hemmagruva" och cirka 80 procent av leveranserna går till europeiska stålverk. Dessutom har LKAB sedan länge en stark ställning på marknaden för DR-pellets i Mellanöstern och Sydostasien. Den största enskilda kunden är SSAB i Sverige och största enskilda kundland är Tyskland. Sett till försäljningsvärde svarar Sverige för 25 procent, övriga EU-länder för 50 procent, Asien och Afrika för 19 procent och övriga länder 6 procent.

Vidareförädlingen har lagt grunden till LKAB:s starka

marknadsposition. Visionen är att bli den mest attraktiva leverantören av högförädlade järnmalmprodukter till Europa och övriga prioriterade marknader. Det ska nås bland annat genom: Ökad förädlingsgrad, Kvalitetsledarskap, Kontroll över hela transportkedjan och Säkrad kompetensförsörjning.

## **Omvärldsbeskrivning**

Järnmalmbranschen är kapitalintensiv och konjunkturberoende. Efterfrågan styrs av stålkonjunkturen och volymförändringar får stora effekter på grund av den höga kapitalbindningen. LKAB är också starkt exponerad för valutakursförändringar eftersom prissättningen och försäljningen sker i US-dollar. Fraktkostnaden spelar också en stor roll för den totala prisbilden och LKAB har, jämfört med leverantörer från andra världsdelar, konkurrensfördelar på den närbelägna europeiska marknaden när sjöfraktraterna är höga.

Inför 1998 pekade trenden mot nya produktionsrekord för stålbranschen. Fördröjda effekter av de finansiella kriserna i Asien, Ryssland och Sydamerika medförde dock att stålkonjunkturen vek kraftigt nedåt i Europa och USA under hösten. Den minskade efterfrågan innebar att LKAB i slutet av året tvingades till produktionsbegränsningar för första gången på 15 år.

## **Viktiga händelser 1998 och 1999**

I Kiruna har produktionen successivt flyttat över till den nya huvudnivån på 1 045 meters djup och i Malmberget inleddes produktionen av hematitmalm. Båda verksamheterna drabbades dock av produktionsstörningar som medförde minskade leveranser.

Under året beslutades att satsa på en effektivisering av transportsystemet på Malmbanan genom köp av nya lok och vagnar för totalt 1,1 miljarder kronor. Mot bakgrund av det rådande konjunkturläget har dock andra tidigare beslutade investeringar för cirka 400 Mkr skjutits på framtiden, däribland planerad utbyggnad av pelletskapaciteten.

Intrimningen av den nya pilotmasugnen har pågått

under året och nu finns förutsättningar för en effektivare och snabbare produktutveckling.

LKAB är en av Sveriges största elkonsumenter och tillgång till säker och billig elkraft är därför av stor strategisk betydelse. Under 1998 tecknades ett nytt avtal med Vattenfall som långsiktigt säkrar elleveranserna till ett på förhand bestämt pris.

### Tertialrapport

Mkr	Jan-april 1999	Jan-april 1998	Föränd- ring%
Nettoomsättning	1 199	1 712	-30
Resultat efter finansiella poster	-47	428	-111

### Prognos 1999

Marknadsutsikterna för 1999 är osäkra. Generellt väntas året bli sämre än 1998 för järnmalsproducenterna. För LKAB tyder det mesta på att det blir ett mycket tuftt år. Priserna faller med i snitt nära 15 procent och för första gången sedan mitten av 1980-talet tycks marknaden bli begränsad för avsättningsmöjligheterna. Kombinationen av lägre volymer och kraftigt sänkta priser väntas ge ett väsentligt försämrat resultat.

### Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Nettoomsättning	5 129	5 096	4 655	4 354	3 349
Rörelseresultat efter avskrivningar	647	794	422	485	148
Resultat efter finansiella poster	960	1 206	941	920	1 356
Sysselsatt kapital	9 670	9 392	9 110	8 753	8 256
Justerat eget kapital	8 638	8 183	7 711	7 412	6 991
Investeringar i anläggningstillgångar	1 358	1 212	1 629	1 162	1 283
Utdelning	231 <sup>1)</sup>	290	428	423	294
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	10,5	13,3	11,1	12,1	17,4
Räntabilitet på JEK, %	11,1	14,7	12,2	12,4	19,4
Soliditet, %	74	75	75	76	76
Antal anställda	3 568	3 524	3 379	3 432	3 358
Statens ägarandel, %	100	100	100	100	98

<sup>1)</sup> Föreslagen utdelning

### Styrelse

Sprängare, Björn, ordförande

Ameln, Carl

Enger, Ole

Lund, Olof

Olson, Hans Christer

Ros, Carl Wilhelm

Tengelin, Ursula

Östholm, Lars

Bäckström, Håkan, arbetstagarrepresentant

Larsson, Hans, arbetstagarrepresentant

Wikström, Karl, arbetstagarrepresentant

Kohkoinen, Thomas, arbetstagarrepresentant, suppleant

Thornéus, Torsten, arbetstagarrepresentant, suppleant

Åhult, Henrik, arbetstagarrepresentant, suppleant

### Verkställande direktör

Ameln, Carl

### LKAB

Box 952, 971 28 Luleå

Tel: 0920-380 00, fax: 0920-195 05

e-post: info@lkab.com

webbadress: www.lkab.com

LKAB:s årsredovisning kan beställas från LKAB, Koncernstab Information.

Årsredovisningen finns även på engelska.

## *Nordbanken Holding AB*

### *MeritaNordbanken*

#### **Nordbanken Holding AB**

Statens innehav i Nordbanken Holding AB (publ) är en finansiell placering som riksdagen givit regeringen mandat att avyttra. Regeringens avsikt är att avyttra tillgången på ett sätt som maximerar statens avkastning på innehavet.

Bakgrunden till innehavet är statens åtgärder för att stärka det finansiella systemet då staten köpte in samtliga utestående aktier i Nordbanken. I enlighet med tidigare beslut tog staten det första steget i oktober 1995 i en utförsäljning av statens aktier genom att sälja 34,5 procent. I september 1996 erbjöd Nordbanken ett aktieinlösenprogram, riktat till samtliga aktieägare. Staten löste då in aktier för motsvarande 5 miljarder kronor och minskade därmed sin ägarandel till 59,5 procent. I samband med samgåendet mellan Nordbanken och Merita 1997 (se vidare nedan) såldes aktier till svenska allmänheten och svenska och utländska institutioner vilket minskade ägarandelen till 42,5 procent i Nordbanken Holding.

Nordbanken Holding AB (publ) äger, tillsammans med Merita Abp, Merita Nordbankenkoncernens moderbolag, MeritaNordbanken Abp. MeritaNordbanken förvaltas enligt avtal som en enhet. Aktieägarna i Nordbanken Holding har rätt till 60 procent av gruppens kapital och resultat. Aktieägarna i Merita Abp har rätt till 40 procent av nämnda kapital och resultat. MeritaNordbanken är ett år efter sammanslagningen av Merita och Nordbanken en sammanhållen fungerande bankkoncern.

#### **MeritaNordbanken**

##### **Affärsidé**

MeritaNordbankens övergripande mål är att skapa värde för aktieägarna. Koncernen ser Norden och Östersjöområdet som sin hemmamarknad och erbjuder personliga finansiella lösningar som möjliggör för kunderna att förverkliga drömmar och affärsidéer. Visionen är att vara den ledande finansiella partnern i regionen och Europas ledande IT-bank. Koncernen har inbjudit ledande banker i Norden till samgående och bygger upp en regionbank i Baltikum och Polen.

#### **Verksamhetsbeskrivning**

MeritaNordbanken är en av Nordens ledande bankgrupper med ett brett utbud av finansiella produkter och tjänster. Kundbasen omfattar över 6,5 miljoner privatpersoner samt 400 000 företag och institutioner. Kunderna i Sverige och Finland erbjuds service via 800 bankkontor, cirka 1 000 svenska postkontor och genom effektiva telefonbanks- och internetjänster. Omkring en miljon kunder använder gruppens elektroniska banktjänster. Gruppen förvaltar cirka 370 miljarder kronor eller cirka 42 miljarder euro för privatkunders räkning. Utöver det nordiska kontorsnätet finns gruppen representerad i 19 länder. Gruppen har över 19 000 anställda, varav cirka 18 000 inom den egentliga bankrörelsen. MeritaNordbankens samlade börsvärde uppgick vid utgången av 1998 till 11,5 miljarder euro (109 miljarder kronor).

#### **Omvärldsbeskrivning**

Norden och Östersjöområdet framstår alltmer som ett område i Europa med god tillväxtpotential. Allt fler företag definierar regionen som en samlad hemmamarknad. Som ledande nordisk eurobank och internetbank avser MeritaNordbanken att expandera organiskt med mindre förvärv i Baltikum och Polen. Koncernen är verksam i Danmark och Norge och har inbjudit ledande danska och norska banker att delta i koncernens "samgående för tillväxt".

#### **Viktiga händelser 1998 och 1999**

I linje med MeritaNordbankens fastlagda strategi, som syftar till att fokusera och expandera bankverksamheten, såldes under året väsentliga delar av de större aktieinnehaven. Beslut fattades därtill om en snabbare avveckling av icke bankrelaterade fastigheter.

MeritaNordbankens rörelseresultat uppgick för 1998 till 8 145 miljoner mark (12 083 Mkr), en ökning med 13 procent jämfört med pro forma resultatet för 1997. Trots stora fastighetsnedskrivningar, som redovisas efter rörelseresultatet, blev räntabiliteten 14,3 procent.

Årets resultat påverkades av ytterligare ett antal jämförelsestörande poster. Exklusive dessa poster uppgick rörelseresultatet till 6 889 miljoner mark (10 220 Mkr), en

förbättring med 16 procent jämfört med föregående år, justerat på motsvarande sätt. Räntabiliteten uppgick till 18,7 procent.

De bedömningar om synergivinster som gjordes i samband med att fusionsplanerna offentliggjordes bedöms kunna infrias.

#### Kvartalsrapport

Från och med den 1 januari 1999 rapporterar MeritaNordbankengruppen resultat- och balansräkningar i euro.

MeritaNordbankens rörelseresultat för årets tre första månader uppgick till 489 miljoner euro (4 411 Mkr). Resultatet påverkades av realisationsvinst om 114 miljoner euro (1 028 Mkr)<sup>1)</sup> och exklusive denna post förbättrades resultatet med 23 procent jämfört med ett på motsvarande sätt korrigerat resultat för 1998. Räntabiliteten var under första kvartalet 28,6 procent (motsvarande period 1998: 32,2 procent). Korrigerat för realisationsvinst var räntabiliteten 22,4 procent (17,8).

MeritaNordbanken fortsätter att utöka sin närvaro på de växande marknaderna i området kring Östersjön.

#### Ekonomisk översikt för de två senaste åren

	Mkr 1998 <sup>2)</sup>	FM 1998	FM 1997 Pro forma
Intäkter	544	19 922	18 879
Kostnader	16 342	11 016	10 293
Kreditförluster	1 316	887	1 351
Rörelseresultat	12 083	8 145	7 235
Årets resultat	6 198	4 178	6 345
Utlåning till allmänheten	527 716	355 722	339 867
Inlåning från allmänheten	339 342	228 744	233 309
Eget kapital	45 264	28 366	27 859
Kapitaltäckningsgrad, %		9,9	11,3
Heltidsanställda		18 179	19 490
Deltidsanställda		2 279	2 094
Statens ägarandel av kapitalet, % <sup>3)</sup>	25,5		

<sup>1)</sup> Omräkningskurs 1:a kvartalet 1999: 1 euro = 5,94573 FM = 9,0214 kr

<sup>2)</sup> Omräkningskurs 1998: Resultatkurs (genomsnitt) 1 FM = 1,4835 Skr  
Balanskurs (slutet av året) 1 FM = 1,5957 Skr

<sup>3)</sup> 21,25 % av rösterna

#### Styrelse – Nordbanken Holding och MeritaNordbanken

Palmstierna, Jacob, ordförande  
Vainio, Vesa, vice ordförande  
Dalborg, Hans, verkställande direktör  
Andersson, Dan  
Andersson, Edward  
Brandinger, Rune  
Kivimäki, Mikko  
Magnusson, Bernt  
Niemelä, Juha  
Peltola, Timo

#### Verkställande direktör och koncernchef

Dalborg, Hans

#### MeritaNordbanken

Hamngatan 10, 105 71 Stockholm  
Tel: 08-614 70 00, fax 08-10 50 69

#### MeritaNordbanken

Alexandersgatan 30, Fin-00020 MERITA  
Tel: +358 9 1651, fax: +358 9 165 428 38

webbadress: [www.meritanordbanken.com](http://www.meritanordbanken.com)

webbadress: [www.nb.se](http://www.nb.se)

webbadress: [www.merita.fi](http://www.merita.fi)

MeritaNordbankens årsredovisning, inklusive årsredovisning för Nordbanken Holding AB och Merita Abp, finns tillgänglig på svenska, finska och engelska.



# Posten AB

## Affärsidé

Genom Posten ska alla kunna nå alla med meddelanden, varor och betalningar. Posten skapar också mervärden för kunderna genom att kreativt foga samman egna och andras resurser – framför allt inom områdena marknadskommunikation, elektronisk handel och logistik.

Postens tre huvudmål, Nöjda kunder, Lönsamhet och Personal som trivs har under 1998 kompletterats med ett fjärde målområde, Förnyelse. De fyra målen samverkar och är en förutsättning för att kundernas behov av service långsiktigt ska kunna tillgodoses under lönsamma former.

## Verksamhetsbeskrivning

Posten AB (publ) är moderbolag i Postkoncernen. Posten AB blev i mars 1998 ett publikt bolag, i syfte att kunna finansiera sig på kapitalmarknaden.

Alla privatpersoner, företag och organisationer i Sverige, men även utländska företag med affärsrelationer till Sverige är Postens kunder. Sedan 1997 arbetar Posten i en kundorienterad organisationsstruktur, detta för att bättre kunna tillgodose kundernas behov av service och enkelhet. Ett kundsegment är en affärsenhet med ansvar för en grupp kunder indelade efter branschtillhörighet eller liknande. Kundsegmenten stöds av sex affärsområden som tillhandahåller sortiment och produktion samt utveckling av dessa. Affärsområdena är Posten Brev, Posten Logistik, Posten Utrikes, PostNet, Postgirot och Posten Försäljning. Postkoncernens resultat redovisas i affärsområdesstrukturen.

Inom Postkoncernen sker betydande köp av produktions- och försäljningsresurser mellan affärsområdena. Huvudprincipen är marknadsmässiga priser i dessa relationer.

Inom övriga koncernenheter ingår Postfastigheter, som förvaltar koncernens fastigheter och Postbolagengruppen, som är en sammanhållande enhet för flera affärsstödjande enheter. Vidare ingår Posten Affärsutveckling, Kundsegmentorganisationen samt process- och koncernstaber.

## Omvärldsbeskrivning

Postens tre kärnaffärer, meddelanden, betalningar och varor, möter en ökad konkurrens framför allt genom den ökade globaliseringen, nya aktörer och den elektroniska utvecklingen. Förutsättningarna förändras nu mycket snabbt främst på logistikmarknaden och inom banksektorn.

Postens strategi är att växa på logistikmarknaden. Denna blir allt mer internationell och kommer att fortsätta utvecklas i snabb takt mot färre och större aktörer som verkar i flera länder. För att kunna erbjuda kompletta lösningar till kunderna skapas allianser och bolag köps upp. Posten ska delta i denna utveckling och satsar därför på att bli ett ledande nordiskt logistikföretag.

Genom det förvärv av aktier i ASG som under våren 1999 genomförts inleder Posten aktiviteter i syfte att spela en aktiv roll i den framtida utformningen av den nordiska logistikmarknaden.

## Viktiga händelser 1998 och 1999

Under 1998 har strukturåtgärder genomförts inom de flesta affärsområdena motsvarande 425 Mkr. Dessa strukturåtgärder har i stor utsträckning varit personalrelaterade, i form av avgångsvederlag, starta eget bidrag och förtida pension. Strukturåtgärderna är en följd av de fortsatta rationaliseringarna inom koncernen.

I sitt beslut i november 1998 slog Marknadsdomstolen fast att Posten har kostnadsskillnader som motiverar lägre priser för stora sändningar till de 19 största orterna jämfört med övriga landet. Domstolen konstaterade att Postens kalkyler som ligger till grund för de geografiskt differentierade priserna är korrekta. I och med beslutet har Posten fått möjlighet att erbjuda en tjänstestruktur som bättre än tidigare motsvarar kundernas behov. Det nya tjänstebudet började gälla den 1 april 1999.

Under 1998 har Posten AB (publ) haft, utöver ordinarie bolagsstämma, två extra bolagsstämmor, bland annat för att besluta om förändringar i styrelsens sammansättning.

VD och koncernchef Ulf Dahlsten sade i augusti 1998 upp sig med en uppsägningstid om maximalt ett år. Den 15 februari 1999 tillträdde Lennart Grabe som ny VD och koncernchef.

#### Kvartalsrapport

Postkoncernens totala rörelseintäkter uppgick till 6 008 (6 372) Mkr. Exklusive realisationsvinster om 436 Mkr ökade rörelseintäkterna med 1,2 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Mkr	Jan-mars	Jan-mars
	1999	1998
Omsättning	6008	6372
Resultat efter finansiella poster	250	875

Den kundupplevda kvaliteten på Postens tjänster som den mäts i Nöjd Kund Index har förbättrats och uppgick under första kvartalet 1999 till 59 (58).

#### Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	24 359	23 424	22 725	22 271	21 609
Rörelseresultat efter avskrivningar	1 060	1 207	765	761	1 446
Resultat efter finansiella poster	1 075	1 055	570	831	1 401
Justerat eget kapital	4 772	4 017	3 294	2 983	2 446
Investeringar i anläggningstillgångar	971	1 186	1 707	1 683	978
Utdelning	0	0	0	0	0
Räntabilitet på sysselsatt kapital,%	14,7	11,1	7,9	11,1	15,6
Räntabilitet på JEK,%	16,9	21,0	12,6	20,7	46,0
Soliditet,%	7	6	5	5	5
Antal anställda	42 108	42 903	45 137	46 048	46 937
Statens ägarandel, %	100				

#### Styrelse

Bernhardsson, Göte, ordförande

Detter, Dag

Grabe, Lennart

Olsson, Lars-Bertil

Ragsten Pettersson, Christina

Sandberg, Peter

Spång, Ulf

Strömberg, Karin

Tuvegran, Ingela

Töyrä Axelsson, Gunnel, personalrepresentant, ST-Post

Kihlberg, Åke, personalrepresentant, SEKO-Posten

Nyström, Björn, personalrepresentant, SACO-Posten

#### Verkställande direktör

Grabe, Lennart

#### Posten AB

105 00 Stockholm

Tel: 08-781 10 00

e-post: kundtjanst@posten.se

webbadress: www.posten.se (där man även kan beställa årsredovisningen på svenska och engelska).

# Samhall AB

## Affärsidé

Samhalls uppgift är att skapa meningsfullt och utvecklande arbete för personer med arbetshandikapp där behoven finns. För detta bedriver Samhall industriell och kommersiell verksamhet. Resultaten mäts mot fyra mål

- antalet anställda mätt i volymen arbetade timmar
- andel rekrytering från prioriterade grupper (personer med intellektuella funktionshinder, personer med flera handikapp och psykiskt sjuka)
- andelen anställda som övergår till en anställning hos andra arbetsgivare, så kallade övergångar
- ekonomiskt resultat.

Verksamheten finansieras genom egna försäljningsintäkter och merkostnadsersättning från staten för de merkostnader Samhall har jämfört med andra företag.

## Verksamhetsbeskrivning

Samhall är en statligt ägd koncern som bildades 1980 efter beslut av riksdagen. Bildandet av Samhall – dåvarande Samhällsföretag – innebar att landets alla verkstäder för skyddat arbete, kontorsarbetscentraler och industriella beredskapsarbeten, fick en gemensam huvudman. Samhall är ett arbetsmarknadspolitiskt medel för att underlätta att personer med funktionshinder får arbete och lön för detta.

Samhall har totalt cirka 800 arbetsplatser över hela landet. Moderbolaget Samhall AB ansvarar gentemot ägaren staten för verksamheten. Samhall arbetar i en matrisorganisation med både en geografisk och en affärsmässig indelning. Koncernen omfattar totalt 23 dotterbolag och 9 affärsområden, de senare fördelade på affärsgrupperna Industri och Tjänster. Samhall erbjuder dessutom som ett komplement till kärnverksamheten genom dotterbolaget Samhall Resurs AB arbetslivsinriktad rehabilitering och personalutveckling till externa kunder.

Samhall hade vid 1998 års utgång 29 592 anställda, varav 26 878 personer eller 91 procent med arbetshandikapp. Av de anställda arbetade 40 procent inom tjänster och 60 procent inom industriverksamheten. Den totala faktureringen 1998 uppgick till 4 974 Mkr, en ökning med 10 procent jämfört med 1997. Av faktureringen utgjorde exporten 21 procent, det vill säga en dryg miljard kronor.

Samtliga fastställda fyra mål infriades 1998. Arbetstimmarna uppgick till 31,8 miljoner vilket i stort motsvarar vad riksdagen beställt (31,9). Av de som rekryterades kom 44 procent från prioriterade handikappgrupper, att jämföra med

målet om minst 40 procent. 1 074 anställda eller 4,1 procent gick över till andra arbetsgivare. Målet är minst 3 procent. 1997 års förlust om 288 miljoner kronor vände under 1998 till ett positivt resultat efter finansnetto på 55 miljoner kronor. Detta är den hittills största resultatförbättringen under ett enskilt år i Samhalls historia. Resultatet är främst en effekt av det åtgärdsprogram som beslutades under 1997 och som genomfördes under 1997 och 1998. Åtgärdsprogrammet genomfördes till följd av statens kraftigt sänkta merkostnadsersättning. Det har medfört stora påfrestningar främst vad gäller en begränsning av arbetsplatsernas geografiska spridning och personalutvecklingsarbetet.

## Omvärldsbeskrivning

Samhall har fastställt sina strategier in på 2000-talet i strategirapporten "Samhall mot år 2005".

Några väsentliga strategiska vägval för Samhall är:

- Verksamhetsidén och kvaliteten i arbetet ska i första hand värnas
- Hälften av jobben ska finnas inom tjänstesektorn och hälften inom industrin in på 2000-talet. Fler anställda ska arbeta integrerat med det övriga arbetslivet
- Målet att 3–6 procent av de anställda varje år ska börja arbeta på den övriga arbetsmarknaden kvarstår
- Samhalls kompletterande roll att sälja tjänster inom arbetslivsinriktad rehabilitering och personalutveckling ska växa och utvecklas
- Den statliga ersättningen ska minska och en bit in på 2000-talet utgöra 85–90 procent av lönekostnaden för anställda med arbetshandikapp
- Samhall affärsvolym ska växa inom både industri- och tjänstesektorn men koncentreras och produktion med låg framtidspotential ska avvecklas
- Helhetslösningar för kunder och strategiska partnerskap med andra företag ska eftersträvas
- Outsourcingtrenden utnyttjas genom att fler jobb skapas i entreprenader och genom bemanningsuppdrag.

## Viktiga händelser 1998 och 1999

1998 nåddes den hittills största resultatförbättringen i koncernens historia då koncernen vände en förlust på 288 miljoner kronor till en vinst på 55 miljoner kronor. Samtidigt kunde affärsverksamheten för första gången under koncernens nitton år bidra till ett överskott för att täcka lönekostnaderna för anställda med arbetshandikapp.

Förutom resultaträkningen och det genomförda åtgärdsprogrammet under 1998 kan noteras satsningen på kvalitetsarbetet. ISO-certifiering av personalutvecklingsprocessen inleddes under året. 8000 eller 32 procent av de anställda arbetade vid årets slut på arbetsplatser som var certifierade. Alla arbetsplatser ska under 1999 ha certifierat personalutvecklingsprocessen liksom all varu och tjänsteproduktion enligt ISO 9000. Miljöcertifiering (ISO 14 000) har inletts under 1997 och 1998 och fortsätter under 1999. Under 1998 antogs en ny strategi för koncernens långsiktiga profilering. Kärnbudskapet är "Möjligheternas företag" som vill visa på möjligheterna att koppla ihop mänskliga värden med kommersiell framgång, ett budskap som ska föras ut till anställda, kunder och i samhället. En ny personalenkät genomfördes under 1998 bland 6 000 anställda. Enkäten visar bland annat att tre av fyra anställda trivs på arbetet.

Ett nytt åtgärdsprogram har antagits som genomförs under 1999 och år 2000 mot bakgrund av riksdagens skärpta ekonomiska krav för 1999. Programmet omfattar både intäktsskapande åtgärder och kostnadsbesparingar. Det ska ge en resultatförbättring, utöver den redan inplanerade om 250 Mkr, på ytterligare cirka 200 Mkr under en tvåårsperiod.

#### Kvartalsrapport

Mkr	Jan-mars 1999	Jan-mars 1998
Fakturering	1 228	1 198
Statlig merkostnadsersättning	1 110	1 139
Resultat efter finansnetto	-23	7

Faktureringen ökade med 3 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Resultatet efter finansnetto blev -30 Mkr sämre än föregående år. Det är huvudsakligen en konsekvens av minskad merkostnadsersättning från staten med 29 Mkr.

#### Prognos 1999

Prognosen utgår från volym arbetstillfällen för personer med arbetshandikapp, 26 800, motsvarande 31,9 miljoner arbetstimmar. Faktureringen bedöms kunna öka med 4 procent jämfört med 1998 och förädlingsvärdet med cirka 5 procent. Ökningen bedöms dock vara optimistisk med hänsyn till den osäkra konjunkturutvecklingen.

Merkostnadsersättningen från staten minskar med drygt 4 procent eller cirka 200 Mkr.

#### Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	9 538	8 992	9 144	9 142	8 843
Rörelseresultat efter avskrivningar	4	-337	-180	-51	93
Resultat efter finansiella poster	55	-288	-91	103	234
Sysselsatt kapital	1 638	1 754	1 895	1 879	1 831
Justerat eget kapital	1 612	1 711	1 865	1 864	1 753
Investeringar i anläggningstillgångar	213	208	260	281	213
Utdelning	0	0	0	0	0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	3,7	-16,1	-4,6	5,8	13,8
Räntabilitet på JEK, %	3,7	-16,5	-4,7	5,8	14,4
Soliditet, %	42	48	49	44	41
Antal anställda	25 693	25 914	27 520	28 721	28 085
Statens ägarandel, %	100				

#### Styrelse

Tidlund, Håkan, ordförande

Carlsson, Barbro

Curman, Maria

Ennerfelt, Göran

Svensson, Hans

Karlsson, Boel

Lundin, Ulf

Frideborger, Bengt, arbetstagarrepresentant

Josefsson, Sören, arbetstagarrepresentant

Litzell, Per-Olof, arbetstagarrepresentant

Swedenborg, Birgitta, suppleant

Wahlström, Victor, suppleant

Forsberg, Berth, arbetstagarrepresentant, suppleant

Gardelin, Olle, arbetstagarrepresentant, suppleant

Leppäniemi, Sven Olof, arbetstagarrepresentant, suppleant

#### Verkställande direktör och koncernchef

Sevebrant, Göran (tf)

#### Samhall AB

Box 44, 146 21 Tullinge

Tel: 08-607 02 00, fax: 08-607 02 99

e-post: samhall.info@samhall.se

webbadress: www.samhall.se

Samhalls årsredovisning kan beställas hos Samhalls informationsenhet telefon 08-607 02 06 eller på vår e-post/webbadress. Den finns även tillgänglig på engelska.



# SAS Sverige AB

## Affärsidé

Affärsidén i SAS Sverige AB är att bedriva ett aktivt ägande i SAS Konsortiet. Det övergripande målet är att långsiktigt utveckla SAS genom aktivt styrelsearbete.

## Verksamhetsbeskrivning

Genom konsortialavtal med SAS Danmark A/S och SAS Norge ASA driver SAS Sverige AB flygtrafikrörelse i konsortierna Scandinavian Airlines System (SAS) och SAS Commuter. SAS driver verksamheter med anknytning till flygrörelsen i dotter- och intresseföretag. Dessa företag bildar SAS Gruppen, vilken ägs till 21,4 procent av svenska staten.

SAS Sverige AB:s huvudsakliga verksamhet är att äga och förvalta andelarna (3/7) i SAS konsortiet samt bedriva viss egen finansförvaltning.

## Omvärldsbeskrivning

Den finansiella krisen i Asien, Ryssland och senare också Sydamerika skapade oro och osäkerhet i industri och näringsliv världen över. Flygindustrin är konjunkturkänslig och SAS har under 1998, i likhet med hela den internationella flygbranschen, upplevt ett turbulent år. Det kan konstateras att det skedde ett trendbrott med en svagare efterfrågan på affärsresor under hösten 1998. Detta har fortsatt in i 1999.

År 1998 har präglats av ett konkurrensmässigt hårdnande klimat med aggressiva prisutspel samt lågprissatsningar med ny konkurrens på Skandinavien från europeiska operatörer.

SAS trafik för helåret 1998 utvecklades relativt sett svagt.

Passagerartrafiken ökade 2,7 procent jämfört med föregående år. Utvecklingen under första kvartalet var stark, medan utvecklingen under resten av året dämpades av arbetsmarknadskonflikter, konsekvensen av omläggning av luftleder i Skandinavien, flytten från Fornebu till Gardermoen, Oslo, samt i viss mån leveransförsening av nya flygplan.

## Viktiga händelser 1998 och 1999

- Gardermoen öppnade för reguljär trafik i oktober 1998. Detta var en milstolpe både för norsk luftfart och SAS verksamhet i Norge.
- SAS sålde i februari 1999 30 procent av sin andel i data-nätsföretaget Equant N.V.
- SAS International Hotels sålde hotellfastigheten i Amsterdam under våren.
- SAS och Singapore Airlines inleder en strategisk allians.
- Förändringsprogrammet SAS 2000+ presenterades för SAS kunder i maj 1999.

## Kvartalsrapport

Mkr	Jan-mars 1999	Jan-mars 1998
Resultat efter finansiella poster	-10	266

## Prognos 1999

Det är stor osäkerhet om förutsättningarna för trafik- och intäktsutvecklingen under 1999.

Kostnadsutvecklingen under första kvartalet var otillfreds-

ställande, men på helårsbasis för 1999 förväntas en utveckling där enhetskostnaden inte blir högre än den var 1998.

Bedömningen av resultatet för 1999 är att resultatet före skatt för 1999 blir betydligt svagare än föregående år. I denna bedömning har hänsyn nu tagits till ändringen i plan-  
enliga avskrivningar på flygplan från den 1 januari 1999.

#### **Ekonomisk översikt för de fem senaste åren**

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	1	1	30	114	124
Rörelseresultat efter avskrivningar	-6	-7	1	5	29
Resultat efter finansiella poster <sup>1)</sup>	1 205	966	930	1 367	765
Sysselsatt kapital	8 080	7 406	6 807	6 044	6 869
Justerat eget kapital	6 329	5 664	5 151	4 564	5 379
Investeringar i anläggningar	0	0	0	0	0
Utdelning	282	282	212	1 925 <sup>2)</sup>	176
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	16	14	15	21	12
Räntabilitet på eget kapital, %	15	13	14	19	20
Soliditet, %	93	92	94	74	94
Antal anställda	1,5	3	3	3	4,5
Statens ägarandel, %:	50				

<sup>1)</sup> Inklusiv resultatandelar i SAS Gruppen

<sup>2)</sup> Inklusiv engångsutdelning 1 713 Mkr.

#### **Styrelse**

Berggren, Bo, ordförande  
Jansson, Urban, vice ordförande  
Belfrage, Erik  
Linander, Nina

#### **Verkställande direktör**

Stenberg, Jan

#### **SAS Sverige AB**

195 87 Stockholm  
Tel: 08-797 12 93  
webbadress: [www.sas.se](http://www.sas.se)

Alla rapporter finns på engelska, danska, norska, svenska och kan rekvideras från SAS tel: 08-797 00 00, fax: 08-797 15 15.

De finns tillgängliga på Internet: [www.sas.se](http://www.sas.se)



# *Statens Bostadsfinansierings- aktiebolag*

## **Affärsidé**

SBAB:s affärsidé är att på ett enkelt och prisvärt sätt finansiera boendet. SBAB ska genom effektiv verksamhet bidra till konkurrens och mångfald. SBAB är det tredje största boläneföretaget i Sverige och är den enda bankoberoende och specialiserade långgivaren på bostadskreditmarknaden.

## **Verksamhetsbeskrivning**

Utlåningen sker sedan den 1 januari 1995 genom två helägda dotterbolag, medan moderbolaget ansvarar för all upplåning i koncernen. All verksamhet sker i en gemensam organisation och under kontroll av moderbolagets styrelse och ledning. Verksamheten ska präglas av låg risk, god lönsamhet och kostnadseffektivitet samt genomsyras av höga etiska krav.

Vinsten för 1998 var 496 Mkr och motsvarar en räntabilitet på eget kapital efter skatt på 11,4 procent, vilket överstiger det avkastningskrav (räntan på femåriga statsobligationer plus fem procentenheter efter skatt) som ägaren ställt upp.

SBAB:s nyutlåning på företagsmarknaden uppgick under 1998 till brutto 15 560 Mkr. Efter lösen och amorteringar blev nettoökningen 3 780 Mkr. Utlåningen till företagsmarknad var 120 916 Mkr vid årskiftet 1998/99 och till privatmarknad 23 744 Mkr. Nyutlåningen på privatmarknad var under 1998 brutto 7 163 Mkr och netto, efter amorteringar och lösen, 4 534 Mkr. Utlåningen till företagsmarknad sker genom fem regionkontor i Malmö, Göteborg, Linköping, Stockholm och Umeå. All utlåning till privatmarknad sker genom ett integrerat telefon- och Internetkoncept i Karlstad.

Ett viktigt inslag i SBAB:s strategier är allianser och samarbeten. Utgångspunkten är att SBAB ska vara en specialiserad och från de stora bankerna oberoende långgivare.

Vidgad kundbas och ett ökat produktutbud är en viktig del i SBAB:s samarbetskoncept samtidigt som samarbetspartners är viktiga distributionskanaler för SBAB:s lån. SBAB samarbetar med Länsförsäkringar Wasa Bank, Provsbankerna/ Den Danske Bank, Sparbankerna Finn och Gripen, regionala fastighetsägareföreningar och fristående fastighetsmäklare.

## **Viktiga händelser 1998 och 1999**

SBAB har under 1998 utvecklat ett omfattande Internetkoncept, vilket vid årsskiftet 98/99 svarade för cirka 8 procent av inkommande låneansökningar. Denna andel har fortsatt öka kraftigt under 1999.

Resultatet för 1998 har inte belastats med några kreditförluster. SBAB:s problemkrediter har minskat väsentligt och har stabiliserats på nivån 0,6 procent av lånestocken.

Koncentrationen på bostadskreditmarknaden har ökat. Fem aktörer, de fyra stora bankerna och deras boläneföretag samt SBAB svarar för mer än 95 procent av bostadskreditgivningen. SBAB:s marknadsandel uppgår till cirka 14 procent av den totala bolänemarknaden. På företagsmarknad (flerbostadshus) är SBAB:s andel cirka 23 procent, medan den på privatmarknad (villor/bostadsrätter) uppgår till knappt 5 procent.

## **Kvartalsrapport**

Efterfrågan på bostadskrediter är fortsatt dämpad. SBAB:s målmedvetna satsning på privatmarknad är fortsatt framgångsrik. SBAB:s andel av marknaden för villakrediter ökar medan utlåningen till kommunala bostadsföretag minskat sedan motsvarande period föregående år.

Problemerkrediterna efter reserveringar fortsätter att minska och uppgick per 31 mars till 662 Mkr.

Rörelseresultatet för första kvartalet 1999 uppgick till

97 Mkr. Resultatet under motsvarande period 1998 var 133 Mkr. Resultatförsämringen beror till övervägande del på ett lägre räntenetto. SBAB:s totala utlåning var vid utgången av första kvartalet 139 107 Mkr (136 137 Mkr). Resultatet för 1999 förväntas bli lägre än för 1998.

Mkr	Jan-mars 1999	Jan-mars 1998
Utlåning till allmänhet	139 107	136 137
Rörelseresultat	97	133

SBAB:s kapitaltäckningsgrad var 10,5 procent vid utgången av mars 1999.

En fortsatt utveckling av IT med automatiserade system är av central betydelse för kostnadseffektivitet, tillgänglighet och service. Under 1998 har stora resurser satsats på denna utveckling. Utvecklingen mot en alltmer IT-stödd verksamhet kommer att fortsätta under 1999 och kommande år.

Vid bolagsstämman den 18 mars efterträddes Sune Jussil av Christer Malm som verkställande direktör i SBAB.

#### **Ekonomisk översikt för de fem senaste åren**

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Utlåning	144 660	136 346	135 175	136 925	138 125
Resultat före kreditförluster	497	679	890	1 154	1 127
Rörelseresultat	496	476	572	516	-657
Justerat eget kapital	3 298	3 205	3 132	1 945	1 132
Investeringar i anläggningstillgångar	23	19	16	22	12
Utdelning	96	150	470	777	500
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	0,33	0,33	0,38	0,34	neg.
Räntabilitet på JEK, %	15,0	14,9	18,3	26,5	neg.
Soliditet, %	2	2	2	1	0,8
Antal anställda	312	261	257	232	233
Statens ägarandel, %	100				

#### **Styrelse**

Eliasson, Ingemar, ordförande  
Rung, Sören, vice ordförande  
Granström, Per Erik  
Ragsten Pettersson, Christina  
Kotajoki, Juha  
Klangby, Lars-Erik  
Lindstam, Leif  
Marking, Bo  
Wiklund, Karin

#### **Verkställande direktör**

Malm, Christer

#### **SBAB**

Box 7543, 103 93 Stockholm  
Tel: 08-614 43 00, fax: 08-611 46 00  
e-post: headoffice@sbab.se  
webbadress: www.sbab.se

SBAB:s årsredovisning kan beställas på telefon 08-614 43 00 eller på vår webbadress: www.sbab.se.

Årsredovisningen finns tillgänglig på engelska.



# *SJ, Statens Järnvägar*

## **Affärsidé**

Med järnvägstrafiken som kärnaffär ska SJ-koncernen utveckla, producera och sälja:

- resor åt människor som reser till och från arbetet, i tjänsten och på fritiden
- effektiva logistik- och transportlösningar åt företag så att de kan öka sin attraktionskraft.

## **Verksamhetsbeskrivning**

SJ-koncernen (SJ) består av moderföretaget affärsverket SJ och dess dotterbolag. SJ verkar som andra företag i branschen på kommersiella villkor inom ramen för trafikpolitiken och har inga myndighetsfunktioner. SJ ska driva en effektiv järnvägstrafik på affärsmässiga villkor och utvecklas som ett effektivt och konkurrenskraftigt transportföretag med järnvägstrafiken som grund.

Koncernen är operativt organiserad i fem marknadsorienterade sektorer samt därutöver supportenheter och koncernfunktioner. 18 procent av omsättningen 1998 kom från verksamhet som bedrivs med ensamrätt – fjärrtrafik med persontåg. All övrig verksamhet bedrivs i konkurrens. Externa kunder blir allt viktigare också för de sektorer och enheter, som ursprungligen hade en internstödande roll. I takt med den europeiska avregleringen kommer SJ i ökad utsträckning att konkurrera på intressanta marknader och tjänsteområden internationellt.

SJ:s vision är nöjda kunder och stolta medarbetare i ett livskraftigt företag.

## **Omvärldsbeskrivning**

Omvärldsförutsättningarna för järnvägen och SJ kan generellt sägas vara gynnsamma framöver. Det gäller inte minst

på lite sikt och i det större europeiska sammanhanget. Tåget är enligt olika bedömningar det transportmedel som har störst utvecklingspotential såväl när det gäller ökad hastighet som komfort och service. Tåget är också det i särklass mest miljöanpassade transportmedlet och kan göras ännu mer energieffektivt. Miljöargumentet väger allt tyngre när såväl företag som privatkunder väljer transportmedel. De kommande åren innebär flera positiva yttre förutsättningar för att driva ett framgångsrikt SJ.

1998 års nya transportpolitiska beslut innebär bland annat att även det kapillära bannätet (spår till industrier, terminaler, och så vidare) överfördes till Banverket och att ett nytt banavgiftssystem, baserat på samhällsekonomiska marginalkostnader, infördes från och med årsskiftet 1998/99. Det nya systemet sänker SJ:s kostnader för att nyttja infrastrukturen med 700 Mkr till 250 Mkr, 1999. SJ har också fått rätt att agera på vissa internationella marknader.

## **Viktiga händelser 1998 och 1999**

Daniel Johannesson tillträdde den 1 februari 1998 som ny generaldirektör. SJ:s företagsledning på totalt nio personer förnyades under året med sex personer. SJ införde en marknadsorienterad operativ styrning genom att affärsverkets divisioner, dotter- och intressebolag organiserades i sektorerna SJ Resor, SJ Cargo Group, SJ Färjetrafik, SJ Fastigheter och SJ Teknik. SJ Resor agerade framgångsrikt i den hårda konkurrensen och förbättrade sitt rörelseresultat med 205 Mkr. I slutet av året förlorade SJ pendeltågstrafiken i Stockholm från och med år 2000 till ett konsortium av utländska och svenska operatörer. Ett antal företag förvärvades under året i syfte att skapa ett brett och integrerat sortiment av transport- och logistiktjänster inom det nybil-

dade SJ Cargo Group. Den nya miljömärkta transportlösningen GreenCargo lanserades framgångsrikt.

### Prognos 1999

Lägre banavgifter, ökade resandevolymer samt fortsatt rationalisering av verksamheten beräknas medföra en betydande resultatförbättring under 1999. Samtidigt slår den försämrade konjunkturen hårt mot transportvolymerna inom SJ Cargo Group. Sammantaget förväntas dock resultatet för 1999 bli positivt.

### Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997 <sup>1)</sup>	1996	1995 <sup>2)</sup>	1994 <sup>3)</sup>
Omsättning	14 798	13 862	13 534	14 357	16 331
Rörelseresultat efter avskrivningar	10	-614	608	1 078	939
Resultat efter finansiella poster	-135	-641	224	527	489
Sysselsatt kapital	14 743	12 614	11 546	14 934	13 971
Justerat eget kapital	1 688	1 884	2 887	4 463	4 484
Investeringar i anläggningstillgångar	1 128	1 161	1 685	2 398	2 212
Utdelning	0	0	0	0	0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	4,9	1,0	9,5	9,9	9,0
Räntabilitet på JEK, %	-5,4	-19,4	6,5	8,2	7,8
Soliditet, %	9	11	15	21	23
Antal anställda	15 694	16 517	18 277	18 641	24 042
Statens ägarandel, %	100				

<sup>1)</sup> Efter justering för ändrade redovisningsprinciper.

<sup>2)</sup> Proforma exklusive Swebus.

<sup>3)</sup> Proforma exklusive ASC.

### Styrelse

Holmqvist, Karl-Gunnar, ordförande  
 Sprängare, Björn, vice ordförande  
 Ahlqvist, Johnny  
 Bonde, Ingrid  
 Borgcrantz, Anders  
 Halvarsson, Eva  
 Johannesson, Daniel  
 Pettersson, Åke  
 Tivéus, Meg  
 Ersson, Örjan, personalrepresentant  
 Kristensson, Roger, personalrepresentant  
 Saxvold, Bror, personalrepresentant

### Generaldirektör och koncernchef

Johannesson, Daniel

### SJ

Centralstationshuset, 105 50 Stockholm  
 Tel: 08-762 20 00, fax: 08-411 12 16  
 e-post: sjinfo@stab.sj.se  
 webbadress: www.sj.se

SJ:s års- och miljöredovisning kan beställas från SJ Centrallager, Gävle tel: 026 - 14 40 32, på fax: 026-10 77 39 eller på webbadress: www.sj.se Årsredovisningen finns tillgänglig på engelska.



Svenska  
Kraftnät

# *Svenska Kraftnät*

## *(Affärsverket)*

### **Affärsidé**

Affärsverket Svenska Kraftnät (Svenska Kraftnät) ska på ett affärsmässigt sätt förvalta, driva och utveckla ett kostnadseffektivt, driftsäkert och miljöanpassat kraftöverföringssystem, sälja överföringskapacitet samt i övrigt bedriva verksamheter som är anknutna till kraftöverföringssystemet. Svenska Kraftnät ska vidare främja en öppen svensk och nordisk elmarknad med konkurrens.

### **Verksamhetsbeskrivning**

Svenska Kraftnät ansvarar för det svenska stamnätet som omfattar de högsta spänningssystemen, 400 kiloVolt respektive 220 kiloVolt, i landet, samt för huvuddelen av nätförbindelserna med de nordiska grannländerna.

I januari 1995 lagfästes verkets så kallade systemansvar på elområdet. Enkelt uttryckt omfattar det ett övergripande ansvar för balansen i det svenska kraftsystemet. Från och med 1997 ansvarar Svenska Kraftnät även för elberedskapen i landet.

Verksamheten – förutom elberedskapen – finansieras genom de avgifter kraftproducenter, industrier och andra förbrukare betalar för att transportera energi via stamnätet. Elberedskapen finansieras via statsanslag.

### **Omvärldsbeskrivning**

Verkets ställning som neutral, statligt ägd systemansvarig skapar förutsättningar för att tillgängligheten till stamnätet sker under konkurrensneutrala former och medför effektiv konkurrens i handeln med el.

### **Viktiga händelser 1998 och 1999**

Jan Magnusson utsågs till ny generaldirektör för Svenska Kraftnät av regeringen den 2 april 1998. Han hade tidigare

varit överdirektör och ställföreträdande generaldirektör på verket sedan starten 1992.

I september 1998 vek sig tre kraftledningsstolpar på 400 kiloVolt vid Surte norr om Göteborg på grund av sabotage eller vandalism. Elförsörjningen fungerade dock utan avbrott.

I november 1998 fattade riksdagen beslut om att kravet på timmätare vid leverantörsbyte ska slopas för mindre elkunder. Svenska Kraftnät fick i uppdrag att utforma system för så kallade schablonavräkningen som ska träda i kraft den 1 november 1999. Därmed kommer de positiva effekterna av elmarknadsreformen också de mindre kunderna till del.

Till år 1999 sänkte Svenska Kraftnät överföringstariffen med tre procent. Sänkningen genomfördes genom att den särskilda effektagiften (värmekraftavgiften) togs bort.

Under året fick bolaget slutlig koncession för likströmskabeln till Polen. Koncessionsansökan för en ny 400 kiloVolt-kraftledning från Alvesta till Hemsjö lämnades även in.

Genom beslut av regeringen i februari 1999 skapades möjligheter att ta bort gränstarifferna mellan Sverige och Finland.

Samarbetet mellan de fristående nordiska stamnätsföretagen fortsatte under året, med inriktning på bland annat tariffharmonisering och utveckling av gemensamma balanstjänster.

I februari 1999 löste fyra 400 kiloVolt-ledningar ut i västra Skåne under loppet av en timme. Orsaken var att salthaltig is på isolatorerna orsakade överslag vid ismältningen. Ledningarna kopplades succesivt in efter ett dygn. Konsumenternas elförsörjning påverkades inte heller av denna händelse.

### **Tertialrapport**

Omsättning minskade med 5 procent tertial 1 1999 jämfört med tertial 1 1998, främst på grund av att det skett en tariffsänkning – se vidare under Prognos för 1999 nedan.

Mkr	Jan-april 1999	Jan-april 1998
Omsättning	658	691
Resultat	223	260

### Prognos 1999

Under 1999 sker en viss sänkning av tarifferna i och med att den så kallade värmekraftsavgiften, som under 1998 uppgick till 59 Mkr, tas bort.

Resultatet prognostiseras att bli lägre jämfört med 1998 men bedöms ligga väl i nivå med det resultatkrav som regeringen bestämt. Resultatkravet har minskat från 9 till 7 procent på justerat eget kapital mellan 1998 och 1999.

### Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	2 312	2 772	2 279	2 300	1 713
Rörelseresultat efter avskrivningar	649	916	785	636	912
Resultat efter finansiella poster	605	842	592	453	681
Sysselsatt kapital, genomsnittligt under året	7 225	6 847	6 846	6 814	6 890
Justerat eget kapital, genomsnittligt under året	4 634	4 393	4 138	4 027	3 831
Investeringar i anläggningstillgångar	1 053	589	607	146	369
Utdelning, avseende föregående år	302 <sup>1)</sup>	421	366	346	335
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	9,5	14,0	12,4	10,5	14,3
Räntabilitet på JEK, %	9,4	13,8	10,3	8,1	12,8
Soliditet, %	48	51	47	47	45
Antal anställda	235	216	186	159	154
Statens ägarandel, %	100				

<sup>1)</sup> Ej beslutat

### Styrelse

Eriksson, Per-Olof, ordförande  
 Söderström, Bengt, vice ordförande  
 Berggren, Christer  
 Gustavsson, Yvonne  
 Kvart, Sussi  
 Magnusson, Jan  
 Nilsson, Pia  
 Persson, Agata, personalrepresentant  
 Örtegren, Bengt, personalrepresentant

### Generaldirektör

Magnusson, Jan

### Svenska Kraftnät

Box 526, 162 15 Vällingby  
 Tel: 08-739 78 00, fax: 08-37 84 05  
 webbadress: [www.svk.se](http://www.svk.se)

Svenska Kraftnäts årsredovisning kan beställas hos  
 Gun Lindgren på Svenska Kraftnäts ekonomiavdelning  
 på tel: 08-739 78 98.



SVENSKA SPEL

# *AB Svenska Spel*

## **Affärsidé**

Svenska Spels affärsidé är att till svenska folket sälja ett varierat utbud av spännande och underhållande spel med penningvinster på ett ansvarsfullt och säkert sätt.

## **Verksamhetsbeskrivning**

Svenska Spel är organiserat i fyra affärsområden och erbjuder inom dessa sjutton olika spel.

Affärsområde skicklighetsspel inkluderar sportspel såsom Stryktipset, Italienska Stryktipset, Måltipset, och Oddset. Under 1998 fanns även Eurogoals och två omgångar av ett särskilt VM-tips med anledning av fotbolls-VM i Frankrike.

Affärsområde turspel delas upp i nummerspel och lotterier. Till de förra räknas Lotto, Viking Lotto, Lotto Express, Tipsbingo, Keno och Joker. I den senare gruppen återfinns skraplotterna Triss, TrissBingo, Tia, Astro, Holgersson och det traditonella Penninglotteriet. I december anordnades ett särskilt Jul & Nyårslotteri.

Affärsområde restaurangspel består av värdeautomat-spelet JackVegas.

Inom affärsområde internet finns för närvarande Stryktipset, Italienska Stryktipset och Joker.

Lördagsgodis är ett populärt spelsortiment som består av en av terminalen slumpad blandning av Stryktipset, Måltipset, Lotto och Joker.

Ungefär hälften av de 7 300 spelombuden är utrustade med en onlineterminal och säljer samtliga spel. Hos de övriga kan man köpa lotteriprodukterna. Närmare en miljon av Svenska Spels kunder har skaffat sig ett så kallat Tipskort hos ombuden. Detta är framför allt ett vinstbevakningskort men är också ett bonuskort.

Svenska Spels huvudkontor ligger i Visby men en omfattande verksamhet bedrivs också i bolagets fastighet i Sundbyberg. Svenska Spel har dessutom ett 30-tal representanter runt om i landet för kontakten med ombuden och restaurangerna.

Några av spelen – Stryktipset, Italienska Stryktipset och Viking Lotto – bedrivs i samarbete med andra nordiska spelbolag. Överskottet av verksamheten går till staten utom 60 Mkr till Riksidrottsförbundet och vinsten på värdeautomatspelen – 59,3 Mkr – som överförs till ungdomsaktiviteter inom föreningslivet.

## **Omvärldsbeskrivning**

Spelmarknaden är visserligen mycket reglerad men ändå konkurrensutsatt. Den stora procentuella ökningen för bolaget 1999 härrörde sig till stor del från värdeautomat-spelet Jack Vegas och skraplotten Triss med Månadsklöver. Den starkaste konkurrenten ATG väntas behålla sin marknadsandel genom förändringen av sitt V 54-spel till V 64 och sitt spel över internet förutom en stark närvaro i media. Föreningslivets andel av spelmarknaden har diskuterats mycket. Denna fråga som ytterst berör alla spelaktörer i Sverige kommer att utredas under senare delen av 1999.

Utländska bolag vill konkurrera med de svenska dels genom att försöka öppna spelkontor i Sverige, vilket är olagligt, dels genom spelerbjudanden över Internet. Ett antal fall som rör spelmonopolens vara eller icke-vara i EU kommer att behandlas under året i EG-domstolen. Tendensen går mot en avreglerad marknad trots starka protester och invändningar från så gott som samtliga EU-länders regeringar.

## **Viktiga händelser 1998 och 1999**

Omsättningen av spel och lotteriintäkter steg med 13 procent och uppgick 1998 till 12,7 miljarder kronor. Den totala omsättningen uppgick till 12,9 miljarder kronor. Antalet värdeautomatspel fördubblades och var vid årsskiftet cirka 4 000 på 1 400 restauranger och pubar. Två nya spel lanserades 1998 – skraplotten Astro med tre omgångar per år och sportspelet Eurogoals i samarbete med spelbolagen Dansk Tipstjeneste och Islenskar Getraunir. I maj 1999 upphörde dock det senare spelet. I april 1999 kom temalotten Holgersson.

Under 1998 fick Svenska Spel koncession att arrangera vadhållning på hundkapplöpning. Denna verksamhet beräknas starta i början av år 2000. Företaget har fått tillstånd att testa några av de befintliga spelformerna på Internet med maximalt 10 000 spelare. Premiär för den nya distributionen av spel var det i maj 1999.

Under våren har ny teknik tagits i bruk för lotthanteringen som nu också den är uppkopplad till företagets centraldator. I samband därmed har en smärre justering skett av antalet ombud.

### Kvartalsrapport

Omsättningen för det första kvartalet 1999 var 3 519 Mkr. Motsvarande tid 1998 var försäljningen 3 250 Mkr. Alltså en uppgång på cirka 8,3 procent. Sedan april 1998 har två skrapspel tillkommit samt antalet utplacerade värdeautomatspel fördubblats. Resultatet var första kvartalet 1998 1 059 Mkr och första kvartalet 1999 929 Mkr.

Mkr	Jan-mars 1999	Jan-mars 1998
Omsättning	3 519	3 250
Resultat	929	1 059

### Prognos 1999

En förskjutning pågår hos Svenska Spels kunder från spel med låg vinstutbetalning till sådana med högre utdelning. Detta innebär att resultatet ser ut att bli sämre än tidigare trots ökad omsättning. Värdeautomatspelet Jack Vegas, Oddset, Keno och skraplotten Triss går bra. I övrigt är lotterna starka. Sämre går det för nummerspelen framför allt för Lotto som har tappat 7 procent.

Konkurrensen från de övriga spelarrangörerna förväntas bli hård även i fortsättningen, framför allt från ATG, men också från föreningslivet som erbjuder allt fler skraplotter. I juni 1999 har riksdagen fattat beslut om att 4–6 internationella kasinon ska tillåtas i Sverige. Svenska Spel har fått huvudansvaret för dessa liksom för utplacering av 500 värdeautomatspel i bingohallar förutom de maximalt 7 000 som redan finns eller kommer att ställas ut i restauranger och hotell.

### Ekonomisk översikt för de tre senaste åren

Mkr	1998	1997	1996
Omsättning	12 924	11 464	10 903
Rörelseresultat efter avskrivningar	3 902	3 575	2 594
Resultat efter finansiella poster	3 937	3 612	2 640
Sysselsatt kapital	3 793	3 144	
Justerat eget kapital	3 937	3 612	2 640
Invetseringar i anläggningstillgångar	283	179	484
Utdelning inklusive inleverans av vinst	3 937	3 612	3 591
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	104	115	–
Räntabilitet på JEK, %	100	100	–
Soliditet, %	74	77	
Antal anställda	483	464	429
Statens ägarandel, %	100		

### Styrelse

Berg, Bengt-Åke, ordförande  
Blomberg, Jan  
Dalborg, Hans  
Frebran, Rose-Marie  
Johansson, Lennart  
Lindström, Eva  
Nilsson, Anders  
Sundström, Monica  
Palm, Ulla-Marie, arbetstagarrepresentant  
Sandström, Berra, arbetstagarrepresentant  
Jansson, Monica, arbetstagarrepresentant, suppleant  
Rozenbeek, Lena, arbetstagarrepresentant, suppleant

### Verkställande direktör

Tivéus, Meg

### AB Svenska Spel

621 80 Visby  
Tel: 0498-263500, fax: 0498-263630  
webbadress: [www.svenskaspel.se](http://www.svenskaspel.se)

Årsredovisningen kan beställas från Informationsavdelningen, Svenska Spel, 106 10 Stockholm. I allt väsentligt finns den även på företagets webbadress. Engelsk version finns.



# Systembolaget AB

## Affärsidé

Systembolaget ska vara ett modernt, effektivt detaljhandelsföretag som med ansvar säljer alkoholdrycker och förmedlar dryckeskultur.

## Verksamhetsbeskrivning

Systembolaget hade vid årsskiftet 1998/99 totalt 2 586 märken eller 3 155 artiklar (inklusive olika förpackningar). Under 1998 lanserades totalt 871 märken. Systembolaget har 400 butiker runt om i landet.

I slutet av året fanns det cirka 300 företag med parti-handelstillstånd för handel med Systembolaget, vilket kan jämföras med ett fyra år tidigare. Det kan nu konstateras att Systembolaget har klarat de stora omställningar som EU-medlemskapet har inneburit.

Den totala försäljningen uppgick 1998 till 15 494,8 Mkr (15 464,0 Mkr), en ökning med 30,8 Mkr eller 0,2 procent. Försäljningen av sprit minskade med 4,3 procent vilket med all säkerhet beror på en ökad illegal försäljning efter Sveriges anslutning till EU. Försäljningen av vin och öl ökade bland annat tack vare en skattesänkning för starköl. Resultatet efter finansiella intäkter och kostnader uppgick 1998 till 350,9 Mkr (239,1). Soliditeten var vid årsskiftet 32,9 procent (31,7). Under 1998 uppgick koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar till 138,8 Mkr (162,0) och i finansiella anläggningstillgångar till 8,5 Mkr (0,6).

## Omvärldsbeskrivning

I oktober 1997 kom EG-domstolen med besked på tre viktiga punkter:

– Den svenska modellen att sälja alkohol är förenlig med

EG-rätten. Detaljhandelsmonopolet kan bestå.

- Det är viktigt att Systembolaget syftar till att skydda folkhälsan.
- Systembolagets regler för urval av varor diskriminerar inte leverantörer från andra EU-länder. Det betyder bland annat att svenska produkter inte gynnas framför importerade.

Eftersom andra alkoholpolitiska instrument har försvagats har Systembolagets roll blivit allt viktigare.

Den svenska alkoholmarknaden har genomgått en kraftig förändring sedan Sverige blev medlem i EU. Bland annat har Systembolaget fått ökade uppgifter. En central uppgift för Systembolaget kommer fortfarande att vara att uppfylla EU:s krav på objektiv behandling av produkter och leverantörer.

## Viktiga händelser 1998 och 1999

Under 1998 ökade produktiviteten i butiksarbetet med 2,2 procent och lageromsättningen i butikerna med 12,0 procent. Två nya butiker öppnades och en lades ned. Under första halvåret 1999 har det öppnats ytterligare tre butiker. Några övergripande uppgifter för 1999 är:

- Regeringen lägger fram en alkoholpolitisk proposition för riksdagen i juni, som kommer att påverka Systembolagets verksamhet.
- Kampen mot svartspriten kommer att föras vidare genom samarbetet inom OAS. Att den blir framgångsrik är mycket viktig för Systembolaget.
- Systembolagets effektivitetsprojekt rullar vidare. Ytterligare 160 butiker tas med i projektet. Genomgången av huvudkontoret slutförs under våren och sommaren.

- Diskussioner med leverantörerna om möjligheten till samordnad logistik fortsätter, det vill säga samordning av lagerhållning och distribution till butikerna.
- Det undersöks om kunderna kan erbjudas att beställa sina varor genom Internet och förbättra den interna kommunikationen genom intranet.

#### **Ekonomisk översikt för de fem senaste åren**

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	15 495	15 464	15 837	16 063	16 199
Rörelseresultat efter avskrivningar	343	234	146	-36	167
Resultat efter finansiella poster	351	239	145	88	342
Sysselsatt kapital	1 926	1 742	1 541	1 420	1 398
Justerat eget kapital	1 179	1 040	962	854	842
Investeringar i anläggningstillgångar	139	162	155	270	207
Utdelning	0	0	0	0	
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	18,2	13,7	9,4	6,2	24,5
Räntabilitet på JEK, %	29,7	22,9	13,6	18,5	35,1
Soliditet, %	33	32	30	27	26
Antal anställda	3 270 <sup>1)</sup>	3 364 <sup>1)</sup>	2 746	2 658	2 552
Statens ägarandel, %	100				

<sup>1)</sup> Beräkningsgrunderna för medelantalet anställda har ändrats varvid 1997 års uppgifter justerats.

#### **Styrelse**

Larsson, Gunnar, ordförande  
 Begler, Ann-Marie, vice ordförande  
 Lindstedt, Monica  
 Markström, Elisabeth  
 Melin, Ulf  
 Olofsson, Sören  
 Salsbäck, Johan  
 Silfverstrand, Bengt  
 Steen, Anitra  
 Svensson, Hans  
 Dahl, Robin, suppleant  
 Jonasson, Lennart, suppleant  
 Löfstrand, Ingvar, suppleant  
 Petersson, Sven-Olof, suppleant  
 Pilsäter, Karin, suppleant  
 Danielsson, Sven-Olof, arbetstagarrepresentant  
 Höglund, Karin, arbetstagarrepresentant  
 Kjellström, Hans, arbetstagarrepresentant, suppleant  
 Hagelberg, Eva, arbetstagarrepresentant, suppleant

#### **Verkställande direktör**

Romanus, Gabriel (t o m 1999-07-01)  
 Steen, Anitra (fr o m 1999-09-01)

#### **Systembolaget AB**

103 84 Stockholm  
 Tel: 08-789 35 00, fax: 08-789 35 02  
 webbadress: [www.systembolaget.se](http://www.systembolaget.se)

Årsredovisningen finns på webbadressen.



# Telia AB

## Affärsidé

Telias mål är att vara det ledande och mest attraktiva telekommunikationsbolaget i Norden och Östersjöområdet både vad avser den mera etablerade fastnätsverksamheten och tillväxtområden som mobil telefoni, Internet och transport av IP-baserad trafik.

## Verksamhetsbeskrivning

Telias huvudstrategi i Sverige är fortsatt effektivisering av produktion och distribution samtidigt som koncernen utvecklar förmågan att paketera och integrera egna och andras produkter till målgruppsanpassade erbjudanden. Stor tonvikt läggs vid utveckling av hemmets kommunikation samt integrerade erbjudanden för prioriterade kundgrupper på företagsmarknaden.

I övriga Norden koncentreras verksamheten i inledningskedet till produktområden där Telia har särskilt goda konkurrensförhållanden med tonvikt på företagsmarknaden. Norden har en växande inre marknad med förhållandevis stor andel multinationella företag. Inriktningen är därför att utveckla pannordiska lösningar med global räckvidd.

Förhållandet i Östersjöområdet kännetecknas av starkt växande behov av infrastruktur och tjänster på telekommunikationsområdet. Strategin i de baltiska länderna är att investera i befintliga försteoperatörer och driva förnyelseprojekt, som en förberedelse inför kommande konkurrens. I Polen som domineras av den statligt kontrollerade försteoperatören TPSA, har Telia valt att genom Netia etablera sig som andreoperatör på fast telefoni då ett större aktieförvärv i försteoperatören skulle kräva avsevärda investeringar. Den position som skapats på mobiltelefoniområdet i St Petersburg ska utnyttjas för ytterligare expansion i europeiska Ryssland. Inriktningen är att expansionen i Baltikum och Ryssland ska ske med nordisk partner. Koncentrationen av investeringar

i regionen ger möjlighet till synergi och skalfördelar.

På tillväxtområden expanderar Telia även utanför Norden och Östersjöområdet. Det gäller särskilt mobila tjänster, Internet samt carrierverksamheten, det vill säga transport av trafik samt försäljning av kapacitet till andra aktörer på marknaden, där Telia har ambitioner även på europeisk och i vissa fall global nivå.

Unisource har framgångsrikt etablerat sig på marknaden för storföretag som kräver global leveransförmåga och uppnått höga värden vid mätning av kundtillfredsställelse. Framför allt har höga nätkostnader vid köp av kapacitet från nationella operatörer dock medfört att lönsamheten inte utvecklats tillfredsställande. Telia avser att på sikt minska sitt ägande i Unisource.

För att kapitalisera kunnandet inom koncernen görs genom Telia Overseas investeringar i licenser, främst på det mobila området, vilka upparbetas till konkurrenskraftiga operatörer som kan avyttras på kort eller medellång sikt. Affärsmöjligheterna på den växande konsultmarknaden tas tillvara genom dotterbolaget Telia Swedtel.

Telekombranschen står inför ett teknikskifte. För att behålla en position i teknikens framkant kommer Telia att använda IP-teknologi vid nyetablering samtidigt som befintliga produkter och befintlig infrastruktur förs över på IP-plattform i takt med marknadskraven.

Konkurrensen och teknikutvecklingen ställer stora krav på förmågan till affärsförnyelse. Telia kommer därför att koncentrera resurserna till områden av strategisk betydelse. Som en konsekvens av detta kommer även fortsättningsvis verksamhet utanför den strategiska kärnan att avvecklas eller avknoppas.

Telia ska ha en lönsamhet i nivå med bästa konkurrent i varje affär. Avkastningen på eget kapital efter full skatt ska uppgå till minst 11 procent. För att Telia ska kunna expan-

dera inom tillväxtområden med finansiell balans och bibehållen hög rating gäller som kompletterande mål att resultatet efter finansiella poster långsiktigt ska öka med minst 10 procent årligen. Utifrån motsvarande resonemang har soliditetsmålet satts till 40 procent, kompletterat med att räntetäckningsgraden ska uppgå till minst 4 gånger.

Telias utdelningspolicy är att 50 procent av årets resultat, exklusive realisationsvinster, ska utdelas och att utdelningstillväxten ska vara minst 5 procent per år.

### **Omvärldsbeskrivning**

Telekombranschen genomgår dramatiska förändringar. Bilden av den nationelle teleoperatören som i skydd av sitt monopol tillhandahåller teletjänster till landets samtliga innevanare på likartade villkor har radikalt förändrats. Framträder istället en bransch med ett snabbt växande antal aktörer som i ökande grad specialiserar sig på vissa nischer och kundsegment och som utifrån en lokal eller regional position opererar över allt större del av den internationella marknaden. Teleoperatörerna måste, liksom andra aktörer segmentera marknaden och koncentrera utvecklingsresurserna till strategiska områden där de kan utveckla konkurrenskraft och styrka. De senaste årens utveckling har resulterat i ett flertal strukturaffärer och allianser.

### **Avtal om samgående med Telenor**

Den 30 mars 1999 träffade de svenska och norska regeringarna ett avtal om samgående mellan Telia och Telenor i ett gemensamt bolag. Avtalet bygger på affärsmässighet och lika inflytande mellan ägarna. Styrelserna i Telia och Telenor har ställt sig bakom avsiktsförklaringen. Bolaget ska registreras i Sverige och ha sitt huvudkontor i Stockholm. Den svenska staten kommer enligt avtalet att vid samgåendet äga 60 procent och den norska staten 40 procent av det nya bolaget.

En börsintroduktion ska ske så snart som möjligt. Avtalet innebär att de båda staterna ska sälja aktier så att de uppnår ett lika ägande om 33,4 procent vardera. De båda ägarna kan därefter sälja ytterligare aktier. Enligt avtalet kommer dock de båda ägarna att tillsammans behålla minst 51 procent av aktierna i det nya bolaget. Samgåendet har godkänts av Sveriges riksdag och Stortinget men är avhängt av godkännande av EU-kommissionen.

### **Viktiga händelser 1998 och 1999**

Telia försvarade sin ledande ställning på fasta tjänster i Sverige och stärkte samtidigt sin position i övriga Norden. I Sverige var marknadsandelen för utlandssamtal 60 procent och för Sverigesamtal 70 procent. För lokalsamtal var Telias marknadsandel 99 procent. I övriga Norden varierade Telias marknadsandelar för utlandssamtal mellan 5 och 11 procent och för nationella samtal mellan 2 och 5 procent. Telia stärkte sin ställning på Internet i Sverige – marknadsandelen var 37 procent – medan marknadsandelen i Danmark och i Norge ökade till 10 respektive 13 procent.

För mobila tjänster var Telias marknadsandel i Sverige 59 procent och i Danmark 6 procent. I Finland gjordes endast en smärre inbrytning på den mobila marknaden medan ingen etablering skedde i Norge.

Marknadspositionen för kundutrustning och service var i stort oförändrad i Sverige medan positionen försvagades något i övriga Norden.

Under året gjorde Telia en inbrytning på service av IT-baserade tjänster i Sverige.

Telia försvarade sin ledande position på kundfinansiering av IT-produkter i Sverige. Finansieringen av andra IT-leverantörers produkter uppvisade fortsatt kraftig ökning.

I Östersjöområdet stärktes Telias position ytterligare genom förvärv av aktiemajoriteten i försteoperatören på fast

telefoni och mobil telefoni i Litauen tillsammans med Sonera.

Inom området informationstjänster försvarade Telia sin redan starka ställning på katalogområdet i Norden samtidigt som ytterligare tjänster lanserades i de baltiska länderna, Ryssland och Polen.

För att skapa tydligare ansvarsområden och bättre anpassning till koncernens affärer infördes den 1 april 1998 en ny affärsstruktur. Antalet affärsområden utökades från sex till åtta. Koncernens verksamheter i Danmark, Norge och Finland samlades i ett marknadsområde för respektive land. Relationerna med återförsäljare hanteras liksom tidigare av koncernenheten Telia Handel.

Nya affärsområden är Publik Kommunikation som svarar för fasta telekomtjänster till privatkunder och mindre företag, Företagskommunikation som svarar för kommunikationslösningar till företagskunder samt Mobil Kommunikation som svarar för alla mobila telekomtjänster. Mobil Kommunikation tar över ansvaret för de mobila näten från affärsområde Nät som i övrigt är oförändrat. Verksamheten inom elektronisk handel överfördes till Företagskommunikation från affärsområde Infomedia som i övrigt är oförändrat. Affärsområde System och Service tillfördes all IT-serviceverksamhet, men är i övrigt i stort sett oförändrat. Affärsområdena Financial Services och International är oförändrade. I slutet av året överfördes dock resterande fastighetsverksamhet från Financial Services till koncerngemensam supportverksamhet.

Enligt beslut under 1998 införs i Sverige med början i juli 1999 nummerportabilitet i alla tillståndshavares fasta nät. Vidare införs den 11 september 1999 förval i alla fasta nät. Förval och nummerportabilitet ska också införas i de digitala mobila näten, men ingen tidplan är beslutad.

Telias förmåga att kapitalisera sitt kunnande och skapa värde tillväxt visades av att försäljningen av innehavet i itali-

enska Omnitel gav en realisationsvinst med 3 308 Mkr. Som ett led i fokuseringen på kärnverksamheten avyttrades i augusti Telias innehav av kommersiella fastigheter. Försäljningen gav en realisationsvinst om 1 915 Mkr.

Telias koncernchef Lars Berg avgick 28 februari 1999, och Jan-Åke Kark tillträdde som ny koncernchef 1 mars 1999.

### Kvartalsrapport

Teliakoncernens nettoomsättning ökade med 11,5 procent jämfört med föregående år. Försäljningsökningen är framför allt en följd av volymtillväxt. Andelen försäljning på marknaderna utanför Sverige var drygt 11 procent. Om hänsyn tas till Telias andel av de utländska intressebolagens försäljning, som uppgick till cirka 1,3 miljarder kronor av totalt cirka 6,9 miljarder kronor, är andelen utlandsförsäljning drygt 19 procent.

Konkurrensen på Sverigemarknaden fortsatte att pressa priserna på de mest lönsamma tjänste- och kundsegmenten inom alla affärsverksamheter. Volymtillväxten och insatta rationaliseringsåtgärder gav emellertid positiv effekt. Resultatet i den svenska etablerade verksamheten förbättrades kraftigt jämfört med föregående år. Bruttomarginalerna i de fasta och mobila tjänsterna ligger väl till i jämförelse med konkurrerande jämförbara operatörer.

Telia sålde i mars 1999 sin andel på 47 procent i konsult- och mjukvaruföretaget AU-system vilket gav en realisationsvinst på 407 Mkr.

Mkr	Jan-mars 1999	Jan-mars 1998
Omsättning	13 013	11675
Resultat efter finansiella poster	1 057	576

### Prognos 1999

1999 fortsätter arbetet med att effektivisera och rationalisera den etablerade verksamheten samtidigt som koncernen

utvecklar förmågan att paketera och integrera egna och andras produkter till målgruppsanpassade erbjudanden för privatkunder och företagskunder.

Ökade satsningar kommer att göras för att expandera bandbredden i näten samtidigt som Telia planerar utveckling av koncept för personlig kommunikation.

Telia avser stärka sin ställning ytterligare i Östersjöområdet genom bland annat expansion i delar av europeiska Ryssland. Den globala nätaffären ska upparbetas genom strategiska kabelinvesteringar på attraktiva marknadsplatser i första hand inom Europa.

Införandet av förval och nummerportabilitet ökar konkurrenstrycket på Telia där företaget uppträder som försteoperatör men öppnar nya möjligheter på marknader där Telia agerar som andreoperatör, till exempel i de nordiska grannländerna.

Telia räknar med en fortsatt god resultatutveckling.

#### **Ekonomisk översikt för de fem senaste åren**

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	51 240	46 444	43 324	39 830	36 946
Rörelseresultat efter avskrivningar	7 596	4 844	4 796	4 504	4 576
Rörelseresultat efter finansiella poster	6 798	4 031	3 622	3 227	2 955
Sysselsatt kapital	43 600	43 450	40 909	38 886	39 563
Justerat eget kapital	24 940	22 318	21 207	19 596	18 187
Investeringar i anläggningar	14 228	11 803	11 949	11 832	8 348
Utdelning	1 400	1 210	1 152	1 000	900
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	18,0	11,9	12,6	12,3	12,3
Räntabilitet på JEK,%	27,3	18,1	17,1	16,5	16,2
Soliditet,%	40	36	35	35	35
Antal anställda	31 320	33 930	34 031	32 824	32 807
Statens ägarandel, %	100				

#### **Styrelse**

Stenberg, Jan, ordförande  
 Wolrath, Björn, vice ordförande  
 Andersson, Frank  
 Cederlund, Lars Johan  
 Frejhagen, Birgitta  
 Johansson-Hedberg, Birgitta  
 Nyquist, Carl-Erik  
 Käck, Ronny, personalföreträdare, SEKO tele  
 Olofsson, Kjell, personalföreträdare, SEKO tele  
 Westman, Berith, personalföreträdare, ordförande SIF-Tele  
 André, Christer, personalföreträdare, SEKO, suppleant  
 Isaksson, Elof, personalföreträdare, SEKO tele Norrbotten, suppleant  
 Mölleby, Gösta, personalföreträdare, SIF-Tele, suppleant

#### **Verkställande direktör**

Kark, Jan-Åke

#### **Telia AB**

123 86 Farsta  
 Tel: 08-713 10 00, fax: 08- 713 33 33  
 e-post: telia@telia.se  
 webbadress: www.telia.se

Telias årsredovisning finns tillgänglig på [www.telia.se](http://www.telia.se) och kan beställas från Telia AB, Trycksakslaget 123 86 Farsta eller fax: 08-604 54 72.

# Vasakronan AB

## Affärsidé

Vasakronan är ett av Sveriges ledande fastighetsföretag och är störst på kommersiella lokaler, främst kontor. Vasakronan erbjuder effektiva lokaler och kundpassade tjänster. Med hög kompetens, ständiga förbättringar och i samverkan med kunderna ska Vasakronan uppnå en stark marknadsposition och en god resultat- och värdeutveckling. Vasakronans uppdrag är att som fastighetsföretag långsiktigt uppnå högsta möjliga totala avkastning och värdetillväxt på det egna kapitalet. Vasakronan är ett helägt dotterbolag till Civitas Holding AB.

Vasakronans styrelse har fastställt finansiella och icke-finansiella mål. År 2000 ska Vasakronan ha uppnått målen för räntetäckningsgrad och justerad soliditet samt de icke-finansiella målen. Kraven på avkastning gäller över en konjunkturcykel. Målen är satta för att skapa ett lönsamt och finansiellt starkt företag samt för att kunna ge företaget en stabil långsiktig utveckling. Samtidigt ska det ge aktieägare en relativt hög utdelningsandel.

## Verksamhetsbeskrivning

Statens fastighetsförvaltning förändrades den 1 oktober 1993 då Byggnadsstyrelsen och dess monopolsituation enligt riksdagsbeslut upphörde. Myndigheter och verk var inte längre tvungade att hyra hos en statlig hyresvärd utan kunde fritt välja på marknaden efter andra sätt att lösa sina lokalbehov. I en av Sveriges största fastighetsaffärer förvärvade Vasakronan fastigheterna från staten till ett pris som fastställdes med utgångspunkt från värderingar gjorda av ledande värderingsinstitut under våren 1993. Fastigheterna förvärvades för totalt 17,7 miljarder kronor.

När Vasakronan startade verksamheten ingick ett flertal fastigheter av speciell karaktär, avsedda för Lantbruksuniversitet och kriminalvården, i beståndet. 1995 såldes fastigheter för Lantbruksuniversitetet till Akademiska Hus. 1997 bildades Specialfastigheter Sverige som ett systerbolag till Vasakronan för att driva Vasakronan Krim och ytterligare tre bolag med specialfastigheter. Bolaget delades under 1998 ut till Finansdepartementet.

Vasakronans dotterbolag teknikonsultföretaget Confortia överläts under 1997 till Agilia Holding som i sin tur sålde företaget till Sydkraft Konsult. Under 1998 såldes de två sista specialfastigheterna, polishuset på Kungsholmen i Stockholm och Flygvapenmuseet i Linköping. Därmed hade Vasakronans verksamhet koncentrerats till kärnverksamheten.

Det nybildade bolaget Stenvalvet Fastighets AB förvär-

vade i september 1997 av Vasakronan 188 fastigheter på 98 orter för 4,8 miljarder kronor. Vasakronan förvärvade 1997 det O-listenoterade Gotic i Malmö med fastigheter för 1,8 miljarder kronor. Under 1998 förvärvade Vasakronan SEB:s rörelsefastigheter för 4,2 miljarder kronor.

Vasakronan har i omstruktureringen av bolaget totalt sålt fastigheter för knappt 10 miljarder kronor och köpt fastigheter för nära 8 miljarder kronor. Hyresgästmixen har under denna tidsperiod förändrats från 100 procent statliga hyresgäster till 42 procent privata hyresgäster och 58 procent statliga hyresgäster.

Vasakronans strategi innebär en fokusering både funktionsmässigt och geografiskt, vilket prioriterar resurserna till att skapa en ledande ställning på de utvalda marknaderna. Nära 80 procent av fastighetsvärdet finns i Stockholm, Malmö och Göteborg och resterande värde finns koncentrerat i 12 övriga städer med god utvecklingspotential. Strategin är att skapa en stark lokal närvaro, som för kunderna ska ge ett breddat utbud av lokaler och en mer effektiv och kundnära förvaltning.

Vasakronans finansiering placerades vid bolagets start i Riksgäldskontoret till marknadsmässiga villkor. Vasakronan har successivt ersatt lån i Riksgäldskontoret med upplåning på kapitalmarknaden. Det sista lånet löstes i februari 1997. Baserat på Vasakronans starka balansräkning har dessa lån ersatts utan att enskilda fastigheter pantsatts.

## Omvärldsbeskrivning

Fastighetsmarknaden har under 1998 haft en mycket god utveckling i Sverige. Intresset för att investera i svenska fastigheter har varit fortsatt starkt från svenska och utländska investerare. Omstruktureringen av fastighetsbranschen har därför fortsatt med stor intensitet. De fundamentala faktorerna på fastighetsmarknaden är fortfarande gynnsamma. Det råder ett historiskt lågt ränteläge, en fortsatt låg nyproduktion av kontorsfastigheter och uppåtgående hyresnivåer. Omstruktureringen av fastighetsbranschen kommer därför sannolikt att fortsätta under 1999.

Lokalhyresmarknaderna har fortsatt att utvecklas positivt under 1998. I storstäderna är hyresuppgången mellan 10 och 20 procent under det senaste året. Vakansgraderna minskar över hela landet och på vissa orter är det svårt att finna lediga kontorslokaler centralt.

## Viktiga händelser 1998 och 1999

Den sista offentliga specialfastigheten av så kallad "ända-

målskaraktär”, kvarteret Kronoberg i Stockholm, har sålts för 1,7 miljarder kronor. Den största investeringen under 1998 har gjorts i förvärvet av SEB:s rörelsefastigheter för 4,2 miljarder kronor.

Verksamheten har under 1998 koncentrerats på att utveckla Vasakronans struktur, positionera företaget i marknaden samt förstärka kompetens och kundorienteringen. Avsevärda investeringar och underhållsinsatser har vidtagits i det befintliga fastighetsbeståndet. De har sammantaget uppgått till drygt 1 miljard kronor. Detta gör Vasakronan till en av Sveriges största investerare under 1998. Under hela året har ett aktivt arbete pågått för att förbereda verksamhet och kunder samt att vidta åtgärder inför de problem som kan uppstå i samband med millenniumskiftet.

I april 1999 avgick före detta statssekreterare Knut Rexed och statssekreterare Claes Ljungh invaldes i styrelsen.

### Kvartalsrapport

Resultatet efter finansiella poster exklusive fastighetsförsäljningar ökade med 31 procent och uppgick till 101 (77) Mkr. Hyresintäkterna ökade med 14 procent och uppgick till 567 (497) Mkr. Vakansgraden för Vasakronan har sjunkit och uppgår till 8(9) procent av uthyrningsbara areor. Beräknat hyresbortfall var lägre och uppgick till 5 (6) procent.

Mkr	Jan-mars 1999	Jan-mars 1998	Föränd- ring %
Hyresintäkter	567	497	+ 14
Resultat efter finansiella poster			
Exkl fastighetsförsäljningar	101	77	+31
Resultat efter finansiella poster	106	77	+38

### Prognos 1999

Under 1999 kommer kontrakt motsvarande 12 procent att omförhandlas. Dessa omförhandlingar kommer att ge en högre hyresnivå. På grund av en ökad uthyrning bedöms vakansgraden fortsätta att gå ner. Vasakronans hyresintäkter kommer att öka till cirka 2,2 miljarder kronor under 1999 beroende på förvärv av fastigheter under 1998.

Till följd av stora utvecklingsprojekt främst i Stockholm kommer investeringarna att vara fortsatt höga. Underhållskostnaderna kommer att minska ytterligare.

Räntekostnaderna kommer att öka till följd av ökad upplåning beroende på genomförda förvärv under 1998.

Vasakronans prognos är att resultatet efter finansiella poster, med befintligt bestånd, och före resultat av fastighetsförsäljningar, kommer att förbättras i jämförelse med 1998.

### Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Hyresintäkter	2 110	2 396	2 832	2 858	2 862
Rörelseresultat efter avskrivningar	817	810	1 098	1 240	1 304
Resultat efter finansiella poster	1 114	2 225	262	637	766
Sysselsatt kapital	15 046	14 120	14 217	14 583	14 626
Eget kapital	7 879	6 745	6 040	6 213	6 236
Justerat eget kapital <sup>1)</sup>	12 200	—	—	—	6 236
Investeringar i fastigheter	4 992	2 357	246	148	63
Investeringar i anläggningar (exklusive fastighetsförvärv)	663	377	377	431	617
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	10,8	19,6	9,4	10,4	10,6
Räntabilitet på eget kapital, %	10,5	23,9	3,2	7,4	8,9
Räntabilitet på JEK, %	—	—	—	—	—
Soliditet, %	39	38	37	46	46
Utdelning <sup>2)</sup>	300	450	1 029	330	982
Medelantal anställda	920	910	865	592	321
Statens ägarandel, %	100				

<sup>1)</sup>Ojusterat för år 1995, 1996 och 1997.

<sup>2)</sup>Inklusive extra utdelning.

### Styrelse

Brandinger, Rune, ordförande  
 Kylberg, Lars V, vice ordförande  
 Bryngelson, Håkan  
 Danell, Georg  
 Engman, Gerd  
 Lilja, Maria  
 Ljungh, Claes  
 Lydahl, Rolf  
 Gustafsson, Marianne, arbetstagarrepresentant.  
 Kjällbring, Rolf, arbetstagarrepresentant

### Verkställande direktör

Bryngelson, Håkan

### Vasakronan AB

Box 24 234, 104 51 Stockholm  
 Tel: 08-783 21 00, fax: 08-783 21 01  
 e-post: info@vasakronan.se  
 webbadress: www.vasakronan.se

Vasakronans årsredovisning och övrig ekonomisk information på svenska och engelska kan beställas på ovanstående adress eller via e-post.

# Vattenfall AB

## Affärsidé

Vattenfalls affärsidé är att utveckla kundernas konkurrenskraft, miljö och livskvalitet genom en unik kombination av effektiva energilösningar och service i världsklass.

## Verksamhetsbeskrivning

Vattenfallkoncernen består av moderbolaget Vattenfall AB (publ) och ett nittiototal direkt eller indirekt ägda rörelse-drivande dotterbolag. Vattenfall säljer el, energi, värme, naturgas och kompletta energilösningar samt service och konsulttjänster. Kunderna finns inom alla sektorer: industri- och energiföretag, tjänstesektorn, fastighetsbolag, jordbruk och hushåll. Vattenfall producerar också cirka 20 procent av den el som används i Norden och är ledande operatör av elnät i Norden. Vattenfall är också verksam utanför Norden, framför allt i övriga Nordeuropa.

Visionen är att Vattenfall ska vara

- Ett ledande europeiskt energiföretag
- En global energipartner

Strategierna för att nå detta är

- Öka kundbasen
- Utveckla nya produkter och tjänster
- Förvärva elnät och fjärrvärme
- Befästa positionen som nordisk naturgasaktör
- Skapa en position på längre bort liggande tillväxtmarknader

Huvuddelen av Vattenfalls intäkter kommer fortfarande från Sverige men andelen fakturering utanför Sverige ökar och uppgick till cirka 20 procent första kvartalet 1999.

Vattenfall har ny huvudorganisation från och med 1 juli 1999. Den nya organisationen är en matrisorganisation med tre affärsområden – Elproduktion, Elnät och Energimark-

nad – som har produktansvar och säljer sina produkter med hjälp av ett antal marknadsområden. Därtill kan komma ett fjärde affärsområde: Tjänster.

## Omvärldsbeskrivning

Sedan elmarknaden avreglerades i Sverige, Norge och Finland har elpriserna sjunkit kraftigt. Priserna är tydliga på den nordiska elbörsen NordPool.

God tillgång på elproduktionskapacitet i Norden och i dess närområde ger ökad konkurrens och minskade marginaler i produktionsledet. I slutet av 1999 avses schablonavräkning införas för mindre kunder i Sverige vilket kommer att förstärka priskonkurrensen inom detta segment.

Under 1999 tas första steget i avregleringen av elmarknaderna inom EU. Avregleringen går dock något långsammare än vad EU-direktivet föreskriver. Stora affärsmöjligheter uppstår när marknaden öppnas upp.

I hela Norden liksom världen i övrigt pågår en snabb omstrukturering av kraftindustrin mot färre och större enheter. Nya aktörer kommer in på marknaden och vi ser en klar branschglidning bland annat genom att de stora oljeföretagen går in i elbranschen.

Avregleringen leder till att de nationella elmarknaderna kopplas ihop till större geografiska marknadsområden och att kraftbolagen internationaliseras.

## Viktiga händelser 1998 och 1999

Under 1998 och 1999 har

- flera genombrottsaffärer genomförts bland annat med Elkem ASA i Norge. Affären omfattar ett långsiktigt elavtal kombinerat med försäljning av energitjänster
- gemensamma säljbolag bildats med Oslo Energi i Norge, NESA i Danmark och Göteborgs Energi
- tio elnätsföretag förvärvats i Norden med cirka 180 000 kunder

- Vattenfall stärkt sin närvaro i Nordeuropa utanför Norden bland annat genom att öka sitt aktieinnehav till 75 procent i VASA Energy i Tyskland
- vattenkraftverket Theun Hinboun i Laos tagits i kommersiell drift
- diskussioner förts med statens förhandlare, Kaj Janéus, om försäljning av produktionskapacitet i Ringhals i samband med avveckling av kärnkraftblock i Barsebäck
- omfattande program bedrivits för kostnadseffektivisering och kompetensväxling inom koncernen.

#### Kvartalsrapport

Mkr	Jan-mars 1999	Jan-mars 1998	Förändring, %
Omsättning	8 373	8 436	-1
Rörelseresultat	3 008	3 066	-2

#### Prognos 1999

Efterfrågan på el ökar endast i måttlig takt. Elpriserna förväntas vara låga.

#### Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	27 957	28 458	29 030	26 796	24 575
Rörelseresultat	6 067	7 376	7 672	7 354	7 600
Resultat efter finansiella poster	4 448	5 439	5 461	5 126	5 106
Sysselsatt kapital	62 414	59 773	59 690	56 655	54 906
Justerat eget kapital	32 325	31 158	28 875	26 305	24 084
Investeringar	4 528	4 877	5 984	6 043	2 992
Utdelning	1 500	1 500	1 500	1 500	1 343
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	10,4	13,3	14,5	14,9	14,8
Räntabilitet på JEK, %	8,4	11,3	13,5	14,2	16,3
Soliditet, %	40	40	37	36	34
Antal anställda	7 996	7 847	8 263	8 460	9 071
Statens ägarandel, %	100				

#### Styrelse

Andersson, Jörgen, ordförande  
 Fossum, Lilian  
 Eklund, Helge  
 Hjorth, Lars  
 Johansson, Göran  
 Marking, Bo  
 Nyquist, Carl-Erik  
 Striby, Christina  
 Olson, Hans Christer, suppleant  
 Ögren, Kent, suppleant  
 Bernhardsson, Johnny, arbetstagarrepresentant  
 Carlberg, Lars, arbetstagarrepresentant  
 Ekwall, Ronny, arbetstagarrepresentant  
 Carlsson, Lars, arbetstagarrepresentant, suppleant  
 Lööv, Per-Ove, arbetstagarrepresentant, suppleant  
 Lindberg, Stig, arbetstagarrepresentant, suppleant

#### Verkställande direktör och koncernchef

Nyquist, Carl-Erik

#### Vattenfall AB

162 87 Stockholm  
 Tel: 08-739 50 00, fax: 08-17 85 06  
 e-post: info@vattenfall.se  
 webbadress: www.vattenfall.se

Vattenfalls årsredovisning kan beställas från Vattenfall Support AB, 162 87 Stockholm, tel: 020-48 58 40, fax: 08-739 64 44.

Årsredovisningen finns även tillgänglig på engelska.



# V&S Vin & Sprit AB

## Affärsidé

Att erbjuda konsumenterna alkoholprodukter av rätt kvalitet genom starka och attraktiva varumärken eller koncept.

## Verksamhetsbeskrivning

Vin & Sprit-koncernens verksamhet omfattar produktion, förpackning, marknadsföring, försäljning och distribution av alkoholdrycker. Företaget bildades 1917 och hade till och med 1994 monopol inom sitt verksamhetsområde. Kärnverksamheten är indelad i tre affärsområden, Vin, Reimersholms och The Absolut Company. Därutöver omfattar koncernen dotterbolaget Amfora Vinhus AB. V&S äger också 92 procent av Svensk Sprit AB, 91 procent av Tedeum AB samt 51 procent av Heinrich Liqueur Company AB.

Vin & Sprit-koncernen är och ska förbli ett lönsamt alkoholdryckesföretag i världsklass.

På den internationella marknaden är V&S väl etablerat sedan 20 år med varumärket ABSOLUT VODKA, som är det sjätte största spritmärket i världen och det tredje största i USA. Vin & Sprit deltar aktivt i omstruktureringen på den internationella alkoholmarknaden och har för avsikt att växa genom förvärv av företag och varumärken. På försommaren 1999 förvärvade V&S Tjeckiens största sprittillverkare, Dynybyl. På en krympande legal hemmamarknad är målet att även i fortsättningen vara den ledande aktören.

## Omvärldsbeskrivning

Sprittförsäljningen på den svenska marknaden fortsätter att påverkas negativt av den illegala hanteringen och den registrerade försäljningen minskar stadigt. Sedan 1989 har sprittförsäljningen minskat med över 40 procent. Samtidigt som denna process fortgår har utbudet av nya varumärken i

Systembolagets butiker mångdubblats. I den ökande konkurrensen har Vin & Sprit lyckats behålla marknadsandelen för sprit relativt intakt. På vinsidan däremot har en stabil totalmarknad och en kraftigt ökad konkurrens inneburit minskade marknadsandelar för V&S sortiment.

Förändringarna på den internationella alkoholmarknaden går mot sammanslagningar med allt större företag som följd. På den svenska marknaden ser bilden helt annorlunda ut med över 300 registrerade företag. Det innebär att omfattande strukturförändringar kan förväntas för de skandinaviska länderna. Omstrukturering pågår även på den globala alkoholmarknaden och Vin & Sprit kommer att delta i detta arbete för att uppnå målet att bli ett alkoholdrycksföretag i världsklass.

## Viktiga händelser 1998 och 1999

Under 1998 blev en ny typ av förpackningar för vin mycket populära på den svenska marknaden. På kort tid tog viner förpackade i kartong och papp nästan en femtedel av den totala marknaden. Utvecklingen av ytterligare nyheter inom förpackningsområdet prioriteras inom V&S.

En ny vodka av super premiumkvalitet, Sundsvall Vodka, lanserades på den amerikanska marknaden under sommaren 1998. Något senare började Kron Vodka att produceras och säljas i Polen och ett samarbete för att exportera några av Reimersholms akvaviter till USA inleddes.

Vin & Sprits arbete med kvalitet gav rejäl utdelning under 1998, då företaget i konkurrens med producenter från 43 länder utsågs till Distiller of the Year i en välnummerad internationell tävling.

Returglassystemet avvecklades under 1998. Andelen returglas hade sjunkit mycket kraftigt och ingen av de

övriga aktörerna på marknaden var intresserad av att delta i systemet.

Det minskade intresset för härtappade produkter och den ökade konkurrensen har bidragit till att beslut har fattats om att avveckla Vin & Sprits största tappningsanläggning, belägen i Falkenberg. Anläggningen kommer att avvecklas senast 1 juli år 2000.

De senaste årens investeringar för att öka kapaciteten vid anläggningen i Åhus fullbordades med ett automatiserat höglager i Åhus hamn.

Sortimentet av ABSOLUT VODKA utökas med ytterligare en smakvariant under sommaren 1999. Det är ABSOLUT MANDRIN, som lanseras först på den amerikanska marknaden.

#### **Ekonomisk översikt för de fem senaste åren**

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	3 447	3 224	3 166	4 092	6 014
Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar	1 009	641	215	597	737
Resultat efter finansiella poster	1 060	672	272	725	827
Sysselsatt kapital	2 279	1 951	1 925	2 206	2 172
Justerat eget kapital	1 463	1 411	1 418	1 383	1 464
Investeringar i anläggningar	118	78	266	269	170
Utdelning	840	415	270	350	880
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	47,0	35,0	14,9	33,5	38,8
Räntabilitet på JEK, %	72,5	47,6	19,2	52,4	56,5
Soliditet, % (JEK)	37	42	43	39	29
Soliditet, % (Traditionell)	59	55	50	51	43
Antal anställda	698	729	776	902	1 022
Statens ägarandel, %	100				

#### **Styrelse**

Dahlbäck, Claes, ordförande

Carlgren, Andreas

Håkansson, Per Olof

Jacobsson, Egon

Johansson, Anita

Lagerblad, Peter

Lundgren, Bo

Mårtensson, Arne

Sohlman, Michael

Starup, Helena, suppleant

Lundin, Jan, arbetstagarrepresentant

Wrangsell, Göran, arbetstagarrepresentant

Bengtsson, Sven-Uno, arbetstagarrepresentant V&S, suppleant

Cederström, Conny, arbetstagarrepresentant V&S, suppleant

#### **Verkställande direktör**

Jacobsson, Egon

#### **V&S Vin & Sprit AB**

117 97 Stockholm

Tel: 08-744 70 00, fax: 08-744 74 44

e-post: info@vinsprit.se

webbadress: www.vinsprit.se

Vin & Sprits årsredovisning kan beställas på

tel: 08-744 70 00.

Årsredovisningen finns även tillgänglig på engelska.

# A-Banan projekt AB

## Affärsidé

Ändamålet med A-Banan projekt AB:s ("A-Banan") verksamhet är att bevaka statens rättigheter och skyldigheter enligt de avtal som reglerar genomförandet av den så kallade Arlandabanan.

## Verksamhetsbeskrivning

I A-Banans uppgifter ingår att övervaka utbyggnaden av anläggningen samt tillverkningen av tågen för flygpendeln. Vidare ingår att övervaka den framtida driften av flygpendeln och anläggningen samt bevaka återbetalningen av det villkorsslån som staten utbetalat till A-Train AB ("A-Train"). A-Train är det bolag som upphandlats för att bygga, finansiera och driva Arlandabanan. A-Banan ska efter färdigställandet överta anläggningen som därefter leasas tillbaka till A-Train.

A-Banan är ett av staten helägt bolag och aktierna förvaltas till lika delar av Luftfartsverket och Banverket. Bolagets aktiekapital uppgår till 10 Mkr. A-Train ägs av det vinnande konsortiet, bestående av Alstom, NCC, John Mowlem samt Vattenfall.

Under 1998 har A-Banan, i samråd med den av Banverket särskilt utsedde förhandlingsmannen, medverkat till att en överenskommelse har träffats mellan SJ och A-Train avseende den framtida trafikeringen av den särskilda Inter Citystationen på Arlanda. Därtill har diskussioner även förts med SL avseende en kommande pendeltågstrafik på Arlandabanan. Dessa diskussioner beräknas fortsätta under 1999.

Verksamheten under 1999 kommer att präglas av slutbesiktning av anläggningar och tåg inför A-Banans övertagande av anläggningen samt A-Trains driftstart. A-Train planerar kommersiell driftstart i slutet av augusti 1999.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	10,9	9,7	9,2	5,9	19,3
Rörelseresultat efter avskrivningar	-0,4	-0,3	-0,4	-9,8	-0,8
Rörelseresultat efter finansiella poster	0	0	0	-0,2	-0,3
Sysselsatt kapital	10,2	10,6	11	10,6	E/T
Justerat eget kapital	9,8	9,8	9,8	9,8	9,7
Investeringar i anläggningstillgångar	0	0,1	0	0	0
Utdelning	0	0	0	0	0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	neg.	neg.	neg.	neg.	neg.
Räntabilitet på JEK, %	neg.	neg.	neg.	neg.	neg.
Soliditet, %	72	84	78	69	81
Antal anställda	2	2	2	1	2
Statens ägarandel, %	100				

## Styrelse

Skogö, Ingemar, ordförande  
Bärström, Sven  
Danielson, Jan  
Francke, Ulrika  
Karlstrand, Hans  
Öhman, Hans  
Lundin, Ulf, suppleant  
Sundberg, Kjell, suppleant

## Verkställande direktör

Sundberg, Kjell

## A-Banan Projekt AB

Box 133, 190 45 Stockholm-Arlanda  
Tel: 08-797 98 50, fax: 08-797 98 51  
e-post: a-banan@swipnet.se

Årsredovisning för A-Banan Projekt AB kan beställas hos bolaget.

# ALMI Företagspartner AB

## Affärsidé

ALMI ska främja tillväxt och förnyelse i svenskt näringsliv genom att via rådgivning, kompetenshöjning, finansiering och kontaktskapande insatser bidra till att det startas nya företag och att de små företagen får en lönsam tillväxt.

## Verksamhetsbeskrivning

ALMI Företagspartner AB ägs av staten och är moderbolag i ALMI-koncernen som startade sin verksamhet den 1 juli 1994. Verksamheten har under året bedrivits i 22 regionala dotterbolag i vilka ALMI Företagspartner AB som regel äger 51 procent.

ALMIs kunder är de små och medelstora företagen, i alla branscher, med upp till 250 anställda. Verksamheten bygger på en geografisk närhet till kunderna och en regional anpassning till regionernas olika näringslivsstruktur.

ALMIs kärnverksamhet är företagsutveckling, det vill säga utvecklingsinsatser och rådgivning, i kombination med länefinansiering i växande företag eller potentiella tillväxtföretag. Kring kärnverksamheten finns ett varierande utbud av allmän service- och rådgivningsverksamhet. Dessa tjänster, av bredare karaktär än företagsutveckling, är inte nödvändigtvis tillväxtorienterade utan öppna för alla företag, potentiella företagare och innovatörer.

Under 1998 har sammanlagt 24 000 fördjupade insatser genomförts i olika företag. Detta är en ökning med cirka 12 procent jämfört med föregående år. Drygt hälften av insatserna genomfördes i befintliga växande företag.

Den totala nyutlåningen 1998 minskade kraftigt jämfört med 1997 beroende på begränsade lånemedel, en försiktighet från växande företag att investera samt att nyföretagandet minskade 1998.

Nyutlåningen uppgick till 741 Mkr (1 374) i beviljade lån varav utbetalats 706 Mkr (1 231). Nyutlåningen i finansieringsverksamheten väntas dock öka till knappt en miljard kronor under 1999.

ALMI:s roll är att komplettera banker och andra finansieringsinstitut och under året medverkade ALMI till att ytterligare 2 785 Mkr (4 826) förmedlades till de företag som erhöll lån från ALMI. Sammanlagt medverkade således ALMI till att drygt 3 500 Mkr (drygt 6 200) lånades ut till små och medelstora företag.

ALMI har under 1998 sålt en tredjedel av aktierna i Inve-

stment AB Bure till Allmänna Pensionsfonden, Sjätte Fondstyrelsen.

## Ekonomisk översikt för de senaste tre åren

Mkr	1998	1997	1996
Omsättning	221	343	395
Rörelseresultat efter avskrivningar	-173	-87	20
Resultat efter finansiella poster	255	-60	38
Sysselsatt kapital	4 889	4 759	4 357
Justerat eget kapital	4 435	4 319	4 266
Investeringar i anläggningar	-	1,7	2
Utdelning	-	-	18
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	5,2	-1,2	0,9
Räntabilitet på JEK, %	5,7	-1,3	0,9
Soliditet, %	88	91	89
Antal anställda	566	559	532
Statens ägarandel, %	100		

## Styrelse

Johansson, Arne, ordförande

Elväng, Katja

Engström, Gunvor

Jansson, Ingrid

Kronstam, Karin

Lindberg, Leif

Sandberg, Mona

Stark, Annelie

Hallberg, Gunilla, arbetstagarrepresentant

Hellberg, Björn, arbetstagarrepresentant

Karlsson, Leif, arbetstagarrepresentant, suppleant

Ramneskär, Carin, arbetstagarrepresentant, suppleant

## Verkställande direktör och koncernchef

Smedman, Peter

## ALMI Företagspartner AB

Tegelbacken 4, 111 52 Stockholm

Tel: 08-402 09 00, fax: 08-406 03 00

e-post: info@almi.se

webbadress: www.almi.se

Årsredovisningen för ALMI Företagspartner AB kan beställas skriftligen eller per telefon 08-4020901.



# AmuGruppen AB

## Affärsidé

AmuGruppens affärsidé är att utbilda de många för ett föränderligt arbetsliv.

## Verksamhetsbeskrivning

Koncernen AmuGruppen AB är Sveriges största kompetensutvecklingsföretag. Ett av AmuGruppens många kännetecken är att man hanterar ett mycket stort antal kursdeltagare, årligen närmare 150 000. AmuGruppen vill medverka till att den enskilde får hög kompetens och god anställningsbarhet, och därmed en bra beredskap för ett föränderligt arbetsliv.

Koncernen är idag etablerad på cirka 110 orter i Sverige. Verksamheten bedrivs inom de fem affärsområdena YRKE, VÄXA, DELTA, HADAR och Nu Personaluthyrning. YRKE är det dominerande affärsområdet med en omsättning motsvarande 76 procent av koncernens totala omsättning. YRKE erbjuder kvalificerad yrkesutbildning till privata och offentliga arbetsgivare. Därefter kommer VÄXA med 16 procent. VÄXA bedriver kompetensutveckling inom allmänna och breda utbildningsområden. DELTA med en andel av omsättningen på 3 procent bedriver verksamhetsutveckling i stora företag och organisationer genom konsultinsatser. HADAR:s verksamhet, vars andel av omsättningen utgör 5 procent av koncernens, har en inriktning på utbildning av funktionshindrade och bedrivs i en egen juridisk person med anställd personal. Under året har Nu Personaluthyrning, ett personaluthyrningsföretag som riktar sig mot industrin, startat och tagits emot positivt av marknaden.

AmuGruppen har under året etablerat en pensionsstiftelse, som förvaltar de pensionsmedel som överfördes till bolaget i samband med bolagiseringen 1993. Pensionsstiftelsen förvaltar cirka 440 Mkr.

Om 1997 präglades av ett intensivt rekonstruktionsarbete, har 1998 kännetecknats av arbete med att stabilisera verksamheten. Vid sidan av att i det dagliga arbetet säkerställa lönsamhet och stabilitet har omfattande studier gjorts av hur samhället och utbildningsmarknaden kan bedömas komma att förändras till några år in på det nya årtusendet. Detta arbete har resulterat i en vision – "Kunskapshuset 2002".

AmuGruppens olika marknader kommer under 1999 vara minst i nivå med 1998. På längre sikt kan de tillgängliga

marknaderna förväntas öka. Uthyrningsmarknaden, där Nu Personaluthyrning har etablerat sig, förväntas ha fortsatt kraftig tillväxt.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	1 870	1 870	2 542	3 089	3 380
Rörelseresultat efter avskrivningar	17	31	-651	-148	93
Resultat efter finansiella poster	30	67	-582	-112	101
Sysselsatt kapital	615	752	667	724	760
Justerat eget kapital	404	396	329	311	435
Investeringar i anläggningstillgångar	85	40	31	75	171
Utdelning	22	22	-	-	35
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	6,2	10,8	neg	neg	29,2
Räntabilitet på JEK, %	7,8	18,5	neg	neg	20,7
Soliditet, %	53	28	20	25	33
Antal anställda	2 312	2 888	3 997	4 892	4 847
Statens ägarandel, %	100				

## Styrelse

Dockered, Bo, ordförande  
Nordmark-Nilsson, Anna-Stina  
Hansson, Lise-Lott  
Hjalmarson, Lennart  
Jonson, Lars Christer  
Kronstam, Karin  
Johansson, Jan, arbetstagarrepresentant, Lärarförbundet  
Larsson, Bengt, arbetstagarrepresentant, SACO  
Blomquist, Bo-Gunnar, arbetstagarrepresentant, ST, suppleant  
Eriksson, Olle, arbetstagarrepresentant, SEKO, suppleant

## Verkställande direktör

Carrick, Peter

## AmuGruppen AB

Box 1181, 111 91 Stockholm  
Tel: 08-701 65 00, fax: 08-411 00 93  
webbadress: www.amu.se

Årsredovisningen kan rekvireras på 08-701 65 00 och på Internet.

## AB Bostadsgaranti

### Affärsidé

Bostadsgaranti ska ställa garantier för nybyggda småhus och bostadsrättslägenheter. Vidare ska bolaget genom riktlinjer och information till bostadsproducenterna verka för ett seriöst och sakkunnigt genomförande av bostadsrättsprojekt.

### Verksamhetsbeskrivning

Bolaget bildades 1962 av dåvarande Svenska Byggnadsentreprenörföreningen (numera Byggentreprenörerna). Verksamheten bestod ursprungligen av att ställa garantier vid ny- och ombyggnad av bostadsrättslägenheter. Under 1976 introducerades en tioårsgaranti för köpare av nyproducerade småhus. Denna garanti gjordes 1984 till villkor för statliga lån (senare för räntesubventioner) till egna hem och småhus med bostadsrätt. I samband därmed inträdde staten som hälftenägare i bolaget.

Strategin är att med en liten organisation upprätthålla en hög nivå när det gäller granskning av byggföretag, projekt och handlingar för att kunna teckna garantier som ger ett gott konsumentskydd för köpare av nya bostadsrätter och egna hem.

Garantigivningen ökade 1998 jämfört med föregående år.

Bostadsgaranti har under 1998 ansökt om koncession för att i ett blivande dotterbolag bedriva försäkringsverksamhet.

Bolagets VD Hans Sundström avgår med pension den 31 juli 1999. Han efterträds av Kåre Eriksson.

### Styrelse

Brink, Stig, ordförande  
 Drugge, Gun  
 Eriksson, Lennart  
 Hagberg, Michael  
 Hansén, Märten  
 Kruuse, Thomas  
 Larsson, Sven  
 Lönnberg, Anders  
 Queckfeldt, Ewa  
 Ringdahl, Thomas  
 Schönning, Eje  
 Thor, Anders J  
 Westerståhl, Kristina

### Verkställande direktör

Sundström, Hans (t o m 1999-07-31)  
 Eriksson, Kåre (fr o m 1999-08-01)

### AB Bostadsgaranti

Box 26029, 100 41 Stockholm  
 Tel: 08-679 90 20, fax: 08-611 37 83  
 e-post: abo@bostadsgaranti.se  
 webbadress: www.bostadsgaranti.se

Bostadsgarantis årsredovisning kan beställas på tel 08-679 90 20. Den finns ej tillgänglig på engelska.

### Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	22,4	14,1	20,7	15,4	13,1
Rörelseresultat efter avskrivningar	0	-13,7	-17,3	-15,7	-9,6
Resultat efter finansiella poster	14,7	0,7	0,7	0,7	0,5
Sysselsatt kapital	11,3	6,4	6,4	5,8	5,1
Justerat eget kapital	10,1	4,7	4,2	3,7	3,2
Investeringar i anläggningstillgångar	0	0	0,5	0	0
Utdelning	0	0	0	0	0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	143,0	28,8	19,4	19,3	51,2
Räntabilitet på JEK, %	159,6	39,3	29,8	30,3	81,2
Soliditet, %	7	2	2	2	2
Antal anställda	8	8	8	8	8
Statens ägarandel, %	50				

# *Civitas Holding AB*

## *Agilia Holding AB*

### **CIVITAS HOLDING AB**

Civitas Holding AB är ett statligt holdingbolag för Finansdepartementets ägande av bolag inom fastighetssektorn. Tidigare hette bolaget Vasakronan Holding AB. Bolaget har idag två dotterbolag: Agilia Holding AB och Vasakronan AB, se sid 54. Vasallen AB, se sid 94, är dotterbolag till Agilia Holding AB. Fram till 30 juni 1998 ägde Civitas också Specialfastigheter Sverige AB, som nu dock ägs direkt av svenska staten, se sid 75.

### **Styrelse**

Brandinger, Rune, ordförande  
Bryngelson, Håkan, VD  
Engman, Gerd  
Israelsson, Mats  
Kylberg, Lars  
Ljungh, Claes  
Gustafsson, Marianne, arbetstagarrepresentant  
Kjällbring, Rolf, arbetstagarrepresentant

### **Civitas Holding AB**

Box 24234, 104 51 Stockholm  
Tel: 08-783 21 00

### **AGILIA HOLDING AB**

Dotterkoncernen Agilia Holding AB bildades som ett särskilt aktieförvaltande bolag för att hantera de fastighetsrelaterade tillgångarna från Securum som överförts till Civitas Holding-koncernen. Till denna grupp överfördes även teknikkonsultbolaget Confortia AB och ägandet i Stenvalvet Fastighets AB från Vasakronan.

Under 1997 sålde Agilia teknikkonsultbolaget Confortia

till Sydkraft Konsult AB och fastighetsbolaget Kungsleden. Under 1998 har köpoptioner i Wihlborgs sålts för 133 Mkr. Aktieinnehavet i Castellum har sålts för 1 242 Mkr i juni och december 1998. Ägandet i Stenvalvet har avyttrats för 515 Mkr.

### **Agilias portfölj av fastigheter och bolag, utöver Vasallen AB, 31 december 1998**

	Antal aktier /andelar	Kapital andel %	Bokfört värde, Mkr
Infra City konv	nom 120.000.000	–	120
Infra City	40 020	40	119
PEAB konv	nom 66.583.334	–	67
Celtica	1.071.104	38,5	39
Bonifazius	4.100.000	26,4	0
EPI BV (2 tyska fastigheter)	62	100	0
Totalt			345

### **Styrelse**

Linglöf, Jan, ordförande  
Bryngelson, Håkan  
Alvemur, Christer  
Lindström, Björn

### **Verkställande direktör**

Bryngelson, Håkan

### **Agilia Holding AB**

Box 24234, 104 51 Stockholm  
Tel: 08-783 21 00

Civitas Holding AB och Agilia Holding AB har inga egna anställda. Civitas ingår i övriga tabeller bara genom de två dotterbolagen Vasakronan och Vasallen. Agilia ingår ej.



# AB Göta kanalbolag

## Affärsidé

AB Göta kanalbolag ska bevara och utveckla Göta kanal som Sveriges största kulturhistoriska byggnadsverk samt ledande turistiska vattenled och besöksmål. Målet är även att uppnå en volym av privatbåtar som motsvarar cirka 6 000 båtar per år och verka för en positiv utveckling av passagerartrafiken.

## Verksamhetsbeskrivning

AB Göta kanalbolag förvaltar Göta kanal och ägs sedan 1978 av staten. Sedan den 1 juli 1992 har bolaget Näringsdepartementet som direkt huvudman.

Kanaltrafiken har under 1998 haft en nedgång vad gäller såväl passagerartrafiken som fritidsbåttrafiken innebärande en minskning med 27 procent respektive 5,6 procent. De till kanalen direkt knutna verksamheterna, bland annat båtuppläggning, externa arbeten, brounderhåll, försäljning, museiverksamhet och hyrbåtsverksamhet, har givit ett positivt bidrag till ekonomin.

Den tekniska upprustningen och underhållet av kanalen har under året fortsatt enligt fastställd långsiktplan. Målsättningen med upprustningsarbetena är att förutom normalt underhåll även återställa så mycket som möjligt av kanalanslagningen och kanalfastigheterna till ursprungligt skick.

Intäkterna av fastighetsförvaltningen (skog, mark och fastigheter) har under året ökat. Kanalbolaget förvaltar sedan 1 januari 1995 skogsinnehavet i egen regi genom ett samarbetsavtal med Sydved. Avsikten är att med stor hänsyn till miljö och speciellt känsliga biotoper (för att främja ett rikt och varierat djurliv och en mångfald av växter) generera så stor avkastning som möjligt.

Med en långsiktig marknadsplan som grund har stora ansträngningar lagts ned på att beskriva Göta kanal som ett resmål och ett upplevelseområde med många olika inriktningar, både på land och på vatten. Detta har skett bland annat genom deltagande i olika båtmässor i Düsseldorf, Köpenhamn, Göteborg och Stockholm. Broschyren för Göta kanal har ytterligare utvecklats för att ge bästa möjliga information till våra gäster. En bok "Kulturvandring i von Platens spår" har presenterats på marknaden för de som vill veta ännu mer om kanalen. Möjligheten att via Internet få information har utvecklats och för närvarande pågår ett arbete tillsammans med kanalkommunerna för att ytterligare förbättra denna information.

Avsikten med marknadsföringen är att medvetandegöra

så många som möjligt, både nationellt och internationellt, om Göta kanals fantastiska möjligheter som turistmål och rekreationsområde.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	43,3	38,5	31,7	39,3	32,9
Rörelseresultat efter avskrivningar	-2,4	-1,7	1,6	-2,4	-2,8
Resultat efter finansiella poster	-408	488	781	458	51
Sysselsatt kapital	36,0	36,4	35,9	35,1	34,6
Justerat eget kapital	36,0	36,4	35,9	35,1	34,6
Investeringar i anläggningstillgångar	3,8	2,8	4,5	1,6	0,4
Utdelning	0	0	0	0	0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	0	2,2	2,2	1,5	0,2
Räntabilitet på JEK, %	0	2,2	2,2	1,5	0,2
Soliditet, %	87	81	91	71	70
Antal anställda	94	60	50	59	47
Statens ägarandel, %	100				

## Styrelse

Janérus, Kaj, ordförande  
Berggren, Christer, vice ordförande  
Andersson, Elving  
Modin, Anita  
Svenheim, Lars-Olof  
Söderlund, Thord  
Wärn, Ragnhild  
Löfström, Britt-Marie, personalrepresentant  
Johansson, Billy, personalrepresentant  
Pettersson Leif, personalrepresentant, suppleant  
Åhfeldt Per-Olof, personalrepresentant, suppleant

## Verkställande direktör

Österlund, Claes-Göran

## AB Göta kanalbolag

Box 3, 591 21 Motala  
Tel: 0141-53510, fax: 0141-215550  
e-post: info@gotakanal.se  
webbadress: www.gotakanal.se

AB Göta kanalbolags årsredovisning kan beställas per telefon 0141-53510.

# IRECO

## *Institute for Research and Competence Holding AB*

### Affärsidé

IRECO:s uppgifter är bland annat att äga och förvalta aktier eller andelar i bolag som bedriver industrinära forskning, att främja industriforskningsinstitutens långsiktiga kompetensutveckling, att främja samverkan mellan industriforskningsinstitut, universitet, högskolor och svenskt näringsliv och att främja en ändamålsenlig struktur inom industriforskningsystemet. Bolagets syfte är inte att bereda vinst till aktieägarna utan att främja teknisk utveckling och kompetensspridning inom landets näringsliv.

### Verksamhetsbeskrivning

IRECO Institute for Research and Competence Holding AB ägs sedan 1997 till 55 procent av staten genom Näringsdepartementet och till 45 procent av Stiftelsen för Kunskaps- och Kompetensutveckling. 17 industriforskningsinstitut ingår för närvarande i IRECO-gruppen.

Bolaget bildades för att samla det statliga ägandet i industriforskningsinstitut och att tillsammans med institutens huvudägare inom näringslivet utöva ett aktivt ägarskap i dessa institut. IRECO avses också utöva en "ägarroll" i de institut vars verksamhet tills vidare bedrivs i stiftelseform.

Strategin för att uppnå detta är

- att tillsammans med näringslivet medverka till att institutet bolagiserar sin verksamhet
- att överta Närings- och Teknikutvecklingsverkets rätt att utse ledamöter i stiftelsernas styrelser
- att finansiera institutens kompetensutveckling inom ramen för treåriga avtal som övertagits från NUTEK
- att medverka i aktiviteter som främjar samverkan mellan högskola, institut och näringsliv
- att medverka till åtgärder som effektiviserar industriforskningsystemet

IRECO blev under verksamhetsåret delägare i ytterligare två industriforskningsinstitut, Institutet för Livsmedel och Bioteknik AB och Svenska IT-institutet SITI AB. Detta innebär att bolaget vid utgången av 1998 ägde aktier i fyra av industriforskningsinstitut. IRECO har under året medverkat i aktiviteter som syftar till bolagisering av flera av de industriforskningsinstitut vars verksamhet bedrivs i stiftelseform, agerat för att i NUTEK:s ställe inträda som statlig huvudman för dessa stiftelser samt medverkat i åtgärder för

samverkan och samgåenden mellan forskningsinstitut.

IRECO:s intäkter består av bidrag från KK-stiftelsen för administration (10 Mkr under 2,5 år) och ett anslag för att täcka avtalsmässiga åtaganden för industriforskningsinstitutens kompetensutveckling (290 Mkr 1997-1999).

Bolaget avser under det följande räkenskapsåret fortsätta verka för att industriforskningsinstitut som ingår i IRECO-gruppen bolagiserar sin verksamhet med IRECO som minoritetsägare och näringslivet som majoritetsägare. IRECO avser också att delta i de pågående samverkansaktiviteterna som syftar till effektivitetshöjande förändringar i institutsstrukturen.

### Ekonomisk översikt för de två senaste åren

Mkr	1998	1997
omsättning	100,6	97,0
Rörelseresultat efter avskrivningar	-0,4	0
Resultat efter finansiella poster	0,05	0
Sysselsatt kapital	0,8	0,7
Justerat eget kapital	0,8	0,7
Investeringar i anläggningstillgångar	0	0
Utdelning	0	0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	6	0
Räntabilitet på JEK, %	6	0
Soliditet, %	4	25
Antal anställda	2	1
Statens ägarandel, %	55	

### Styrelse

Svedberg, Gunnar, ordförande  
Caesar, Madeleine  
Marklund, Kari  
Nielsen, Niels Christian  
Råland, Birgitta  
Salzmann, Tomas  
Ullenius, Christina

### Verkställande direktör

Widmark, Håkan

### IRECO

Klara Norra Kyrkogata 33, 111 22 Stockholm  
Tel: 08-411 18 90, fax: 08-411 18 93  
e-post: info@ireco.se

Årsredovisningen kan beställas på tel: 08-411 18 90.

# Kasernen Fastighets AB

## Affärsidé

Verksamheten består i att uppföra, förvärva, äga, förhyra och förvalta fastigheter i syfte att i första hand åt anställda inom försvaret tillhandahålla elevbostäder, hotellrum och permanentbostäder.

## Verksamhetsbeskrivning

Kasernen Fastighets AB är moderbolag i en koncern som omfattar de helägda dotterbolagen: Fastighets AB Kasernen i Stockholm, Fastighets AB Kasernen i Kristinehamn, Fastighets AB Kasernen i Skövde, Fastighets AB Kasernen i Halmstad och Fastighets AB Kasernen i Uppsala.

Totalt förvaltar koncernen 17 hyresfastigheter med drygt 500 lägenheter, en hotellfastighet och 14 bostadsrätter.

Nettoomsättningen år 1998 uppgick till 30,3 (34,3) Mkr och resultat efter finansiella poster uppgick till 8,6 (10,6) Mkr. Bokfört värde på koncernens fastighetsbestånd uppgick till 251,9 (307,7) Mkr. Under året har dotterbolaget Fastighets AB Kasernen i Umeå avyttrats med en realisationsvinst om 3,1 Mkr. Vidare har en mindre fastighet i Strängnäs sålts med en realisationsvinst om 0,2 Mkr.

Hyresintäkterna bedöms komma att minska under år 1999 till följd av de förändringar som genomförs inom försvarsmakten. Kasernens prognos för 1999 är att resultatet efter finansnetto, före eventuella resultat av fastighetsförsäljningar, kommer att minska bland annat som en följd av avtrappningen av räntebidragen.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	30,3	34,3	31,8	30,4	27,8
Rörelseresultat efter avskrivningar	19,4	21,1	15,1	18,2	1,6
Resultat efter finansiella poster	8,6	10,6	11,3	15,1	8,9
Sysselsatt kapital	294,6	328,2	326,8	308,6	285,4
Justerat eget kapital	73,8	71,2	65,7	57,4	22,2
Investeringar i anläggningstillgångar	-	-	13,7	27,2	32,6
Utdelning *	2,1	2,2	2,0	-	-
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	6,8	6,4	5,0	6,4	0,8
Räntabilitet på JEK, %	26,3	29,6	23,0	31,7	0,07
Soliditet, %	29	22	20	17	7
Antal anställda	3	4	4	4	4
Statens ägarandel, %	100				

\* Utdelning 2,1 Mkr för räkenskapsåret 1998 beslutad på ordinarie bolagsstämma 1999-04-27.

## Styrelse

Johansson, Bengt A W, ordförande  
 Alvemur, Christer  
 Lorentzon, Arne  
 Nyberg, Gunnar  
 Lundberg, Monica

## Verkställande direktör

Lorentzon, Arne

## Kasernen Fastighets AB

Gustav Adolfs gata 49, 541 45 Skövde.  
 Tel: 0500-41 08 05, fax: 0500-48 68 36

Årsredovisningen kan beställas på tel: 0500-41 08 05.

# DRAMATEN

## *Kungliga Dramatiska Teatern AB*

### Affärsidé

Dramaten är Sveriges nationalscen för talteater. Verksamheten ska syfta till att producera och främja scenisk konst, och ej att bereda vinst.

### Verksamhetsbeskrivning

Dramaten har under det gångna verksamhetsåret haft 29 (32) produktioner på repertoaren.

1 025 (1 012) egna föreställningar har spelats på teaterns scener för 275 259 (277 930) besökare. Av dessa var 341 (272) föreställningar speciellt riktade till barn- och ungdom och sågs av 55 445 (35 820) besökare. Beläggningen har under året uppgått till 86 procent (86). Dramaten har spelat 125 (97) föreställningar på turné för 34 226 (21 548) besökare.

Under året har Dramaten tagit emot ett stort antal gästande teatrar för spel på teaterns scener. Dramaten var under hösten värd för den 7:e europeiska teaterfestivalen. På Stora scenen, Mälarsalen och den inhyrda teaterlokalen Folkan spelade 13 teatrar under en period av tre veckor 27 föreställningar. Elverket tog under våren emot fyra separata gästspel. Totalt har 56 föreställningar givits av gästande teatrar och dessa sågs av 13 866 besökare.

Under våren inleddes diskussioner med Statens Fastighetsverk om en ombyggnad av Lilla scenen. För Dramatens del kommer detta att innebära en hyresökning från det att ombyggnaden färdigställs, enligt plan 1 juli 2000. Denna ökning kommer att finansieras av minskade hyreskostnader i övrigt.

Den i december 1996 beslutade personalminskningen om 51 årsverken har givit full effekt 1998. Det förefaller svårt att gå under den uppnådda nivån om 306 årsverken. Antalet tjänster ska ånyo utvärderas när Lilla scenen tas i drift efter ombyggnaden.

Sponsoravtalet med Telia har omförhandlats och förlängts till utgången av år 2002. Dessutom träder Ernst & Young in den 1 juli 1999 som ytterligare en sponsor under tre år. Därmed har sponsorintäkterna ökat med 50 procent samt en extern finansiering för turnéer tillskapats.

Under 1995/96 hade Kungliga Dramatiska Teatern två bokslut, dels 950701 – 960630 enligt den gamla ordningen, dels ett förkortat år 960701 – 961231. Från och med 1997 överensstämmer räkenskapsåret med kalenderår.

### Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996 <sup>1)</sup>	1995/96	1994/95
Omsättning	228,0	207,5	99,9	200,4	196,3
Rörelseresultat efter avskrivningar	5,3	4,2	-18,3	-2,5	-2,5
Resultat efter finansiella poster	5,7	2,4	-19,2	-5,1	0
Sysselsatt kapital	6,0	2,7	12,3	26,5	30,6
Justerat eget kapital	5,0	3,0	neg	neg	0,1
Investeringar i anläggningstillgångar	5,9	6,8	4,8	5,7	4,1
Utdelning	0	0	0	0	0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	100	159	–	–	–
Räntabilitet på JEK, %	120	–	–	–	–
Soliditet, %	11	–	–	–	0,2
Antal anställda	306	342	367	350	399
Statens ägarandel, %	100				

<sup>1)</sup> 2:a halvåret 1996

### Styrelse

Wikström, Jan-Erik, ordförande

Bonnier, Eva

Dahlberg, Ingrid

Låftman, Lennart

Nilsson, Sam

Wästberg, Per

Åkerblom, Kjäll, arbetstagarrepresentant

Johansson, Lars-Erik, arbetstagarrepresentant

Wilkner, Pierre, arbetstagarrepresentant, suppleant

Damberg, Jan, arbetstagarrepresentant, suppleant

### Verkställande direktör

Dahlberg, Ingrid

### Kungliga Dramatiska Teatern AB

Box 5037, 102 41 Stockholm

Tel: 08-665 61 00, fax: 08-663 88 16

e-post: förnamn.efternamn@dramaten.se

webbadress: www.dramaten.se

Årsredovisningen finns tillgänglig på Dramatens hemsida.



# Kungliga Operan AB

## Affärsidé

Kungliga Operan AB är Sveriges nationalscen för opera och balett. Verksamheten syftar till att producera och främja scenkonst, och ej att bereda vinst.

## Verksamhetsbeskrivning

Verksamheten etablerades av Gustav III 1773 och är en av de äldsta bestående teaterinstitutionerna i världen. Cirka 70 olika yrkeskategorier verkar inom Operan.

Av Operans budgeterade intäkter för 1999 på 348 Mkr utgör ägartillskottet från staten 282 Mkr.

Operan har under 1998 spelat 242 dagar med totalt 52 olika opera- och balettverk samt konserter. Det totala antalet evenemang på Operan eller i Operans regi ökade från 337 under 1997 till 361 under 1998. Antal föreställningar totalt var 352 och antal besökare cirka 220 000. Operan har övertagit hyreskontraktet för Vasateatern och kan därigenom bedriva verksamheten på två permanenta scener.

Året 1998 har Operan förutom att ha genomfört ett synnerligen omfattande och intensivt spelår, också firat 100-årsjubileum av Operahusets invigning, Kungliga Balettens 225-årsjubileum och varit en central del av kulturhuvudstadsåret.

Kungliga Operan samverkar med näringslivet inom ramen för en Operaakademi bestående av ett begränsat antal stora företag samt Utrikesdepartementet. Företagen bidrar inte enbart ekonomiskt utan även genom att aktivt arbeta och verka inom Operaakademien. Genom detta tillförs Operan nya kunskaper, får en delvis ny publik, nya marknadsföringskanaler och ekonomiska resurser för sin verksamhet. Under en inledande avtalstid från 1997 till och med 2000 stöder medlemsföretagen Operan med totalt 32 Mkr.

Ett mycket viktigt led när det gäller utveckling och förnyelse är projektet Operastudio 98, ett samarbete mellan Operan och Operahögskolan i Stockholm, inom vilket sångare och en repetitör vid skolan ges chansen att under ett studieår få utvecklas och integreras i en professionell operamiljö.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	18 mån				
	1998	1997	1996/95	1995/94	1994/93
Omsättning	353	319	480	303	300
Rörelseresultat efter avskrivningar	-17	-21	1	-22	3
Resultat efter finansiella poster	16	-20	5	-10	22
Sysselsatt kapital	27	46	54	61	60
Justerat eget kapital	3	18	36	17	25
Investeringar i anläggningstillgångar	8	5	15	7	9
Utdelning	0	0	0	0	0
Räntabilitet sysselsatt kapital, %	-	-	8	-	37
Räntabilitet på JEK, %	-	-	13	-	88
Soliditet, %	4	20	41	20	22
Antal anställda	590	586	581	649	647
Statens ägarandel, %	100				

## Styrelse

Dalborg, Hans, ordförande

Andersson, Benny

Engdahl, Horace

Reinius, Ulla

Starrin, Karin

Stenberg, Jan

Tham, Carl

Tivéus, Meg

Alm, Eric, facklig representant

Swartz, Göran, facklig representant

Lundén, Gun-Maj, facklig representant, suppleant

Onne, Madeleine, facklig representant, suppleant

## Verkställande direktör och teaterchef

Hall, Bengt

## Kungliga Operan AB

Box 16094, 103 22 Stockholm.

Tel: 08-791 43 00, fax: 08-791 44 44.

Epost: [info@kungligaoperan.se](mailto:info@kungligaoperan.se)

webbadress: [www.kungligaoperan.se](http://www.kungligaoperan.se)

Kungliga Operans resultatredovisning och årsredovisning kan beställas på tel: 08-791 43 11.



# AB Kurortsverksamhet

## Verksamhetsbeskrivning

Bolagen som idag driver Riksförsäkringsverkets sjukhus har två huvudinriktningar, dels försäkringsmedicinska utredningar med mera som ska ge underlag för försäkringskassornas beslut om olika förmåner inom socialförsäkringen, dels olika program för medicinsk rehabilitering.

## Beslutad förändring av verksamheten

AB KURORTSVERKSAMHET driver Riksförsäkringsverkets sjukhus i Nynäshamn samt, via sitt dotterbolag AB TRANÅS KURANSTALT, motsvarande verksamhet i Tranås. I dotterbolaget ingår också två andra resursenheter, Badhotellet och Konferenscentrum i Tranås.

Riksdagen har godkänt regeringens proposition, Försäkringsmedicinska utredningar, med mera. Beslutet innebär att verksamhetsansvaret för vissa typer av utredningar överförs till en av de allmänna försäkringskassorna, som ska driva verksamheten som en egen resultatenheter – försäkringsmedicinskt centrum. Patienter inom den medicinska rehabiliteringen som idag bedrivs vid Riksförsäkringsverkets sjukhus ska istället behandlas inom den allmänna hälso- och sjukvården. De bolag som för närvarande förvaltar sjukhusen ska avvecklas. Badhotellet med tillhörande konferensverksamhet ska inte ingå som en del i den omstrukturerade verksamheten utan drivas i annan regi (prop. 1998/99:76, bet. 1998/99:Sfu8, rskr 1998/99:232).

Regeringen har beslutat att tillsätta en organisationskommitté med uppdrag att förbereda inträdet av försäkringsmedicinska center från och med den 1 januari 2000 (dir. 1999:30). Organisationskommittén ska bland annat planera dimensioneringen och bemanningen av den nya organisationen, upprätta förslag till mål och verksamhetsidé, klargöra de ekonomiska villkoren för verksamheten samt informera försäkringskassorna om verksamheten.

Organisationskommittén leds av direktören för försäkringskassan i Östergötland, Roland Nilsson, tel: 013-10 82 01.

Regeringen har vidare beslutat att ge Riksförsäkringsverket i uppdrag att avveckla de bolag som driver sjukhusen i Tranås och Nynäshamn. Avvecklingen ska vara genomförd senast i samband med utgången av år 1999.

Avvecklingsarbetet leds av Sören Olofsson, tel: 070-379 97 59. Han är också ordförande i de bolag som för närvarande driver verksamheten vid sjukhusen.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	177,5	173,6	175,5	177,1	164,1
Rörelseresultat efter avskrivningar	-2,6	2,5	0,6	0,4	-5,3
Resultat efter finansiella poster	-3,6	1,4	-0,1	-0,2	-5,6
Sysselsatt kapital	46,3	47,3	46,0	45,6	41,1
Justerat eget kapital	10,3	10,3	9,0	7,7	7,7
Investeringar i anläggningar	2,8	1,7	1,7	5,2	22,5
Utdelning	0	0	0	0	0
Räntabilitet, %	-4,7	6,4	3,1	2,7	-11,0
Soliditet, %	10	10	9	7	7
Antal anställda	365	363	366	374	375
Statens ägarandel, %	100				

## Styrelse

Olofsson, Sören, ordförande  
Andersson, Jan, vice ordförande  
Allebeck, Peter  
Lindblom, Solveig  
Marklund, Inger  
Österbo, Örjan  
Andersson, Hans, suppleant  
Grell Ulf, suppleant  
Rådberg, Barbro, suppleant  
Johansson, Margareta, arbetstagarledamot  
Svelander, Charlotte, arbetstagarledamot  
Jones, Birgit, suppleant, arbetstagare  
Karlsson-Pehrsson, Gullewi, suppleant, arbetstagare

## Verkställande direktör

Nilsson, Jan-Eric

## AB Kurortsverksamhet

c/o Riksförsäkringsverkets sjukhus, 573 81 Tranås.

Tel: 0140-461 00, fax: 0140-461 80

Årsredovisningen kan beställas på tel: 0140-461 00.

# Norrländ Center AB

## Affärsidé

Bolaget ska kommersiellt främja etableringar och utveckla näringslivet i Norrländ, företrädesvis Norrlands inland.

## Verksamhetsbeskrivning

Norrländ Center AB ägs till lika stora delar av staten genom Näringsdepartementet, stiftelsen Norrlandsfonden och Norrhold AB.

Bolaget bildades 1991 och var en följd av en överenskommelse mellan staten, stiftelsen Norrlandsfonden och ett konsortium bestående av fyra norrländska länsförsäkringsbolag och byggföretaget Hallström & Nisses AB, vilka bildade Norrhold AB.

Norrländ Center AB ska vara ledande företag vid etablering och utveckling av företag i Norrländ. Bolagets verksamhet bedrivs i nära samarbete med ett antal kommuner i Norrländ.

En viktig del av Norrländ Center AB:s arbete består av uppsökande verksamhet. Kontakter tas med företag och organisationer i storstadsområdena för att intressera dem om möjligheterna och fördelarna med att etablera verksamhet i Norrländ. Med hjälp av fakta och analyser som Norrländ Center AB kostnadsfritt bistår med kan sedan varje enskilt företag fatta bra långsiktiga beslut.

Under 1998 har bolaget bland annat medverkat till tre större verksamhetsetableringar i Norrländ som tillsammans kommer att sysselsätta cirka 400 personer inom de närmaste åren. En av de större etableringarna under 1998 är Westcalls supportcenter i Ljusdal som inom några år ska sysselsätta drygt 250 personer.

Den fortsatt snabba förändringstakten i näringslivet bedömer vi ska ge Norrländ Center AB allt fler möjligheter att intressera företag att etablera verksamhet i Norrländ.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	4,6	4,8	4,6	3,9	4,9
Rörelseresultat efter avskrivningar	-0,7	-0,2	-0,9	-2,2	-3,0
Resultat efter finansiella poster	-0,2	1,3	0,7	-1,0	-2,9
Sysselsatt kapital	15,0	14,4	13,4	13,6	15,3
Justerat eget kapital	14,9	15,1	13,8	13,0	14,2
Investeringar i anläggningstillgångar	0	0	0	0	0
Utdelning	0	0	0	0	0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	-1,5	9,4	5,2	-8,6	-19,3
Räntabilitet på JEK, %	-1,5	8,9	5,1	-9,0	-20,8
Soliditet, %	86	79	76	74	77
Antal anställda	3	3	3	4	4
Statens ägarandel, %	33,3				

## Styrelse

Näsman, Janaxel, ordförande  
 Andersson, Peter  
 Hjalmarsson, Dan  
 Holm, Johan  
 Söderström, Lars-Olov

## Verkställande direktör

Bengtson, Sture

## Norrländ Center AB

Box 200, 101 23 Stockholm  
 Tel: 08-23 01 40, fax: 08- 24 19 79  
 e-post: info@norrländcenter.se  
 webbadress: www.norrländcenter.se

Norrländ Centers årsredovisning kan beställas på tel: 08-23 01 40.



SAQ KONTROLL AB

# SAQ Kontroll AB

## Affärsidé

SAQ Kontroll AB ska vara det ledande tekniska kontrollföretaget i Norden för Tryckbärande anordningar, Lyftanordningar, Maskiner, Mekaniska utrustningar och närliggande teknikområden. SAQ Kontroll AB ska utifrån kundens totala behov leverera största möjliga kundnytta – säkerhet, miljö och lönsamhet.

SAQ Kontroll AB såldes i juni 1999 till Det Norska Veritas för 270 Mkr samt en villkorad del som fastställs senare.

## Verksamhetsbeskrivning

Den huvudsakliga verksamheten är att förse kunder inom alla sektorer av samhället med tjänster inom områdena besiktning, provning, kontroll, certifiering och tekniska utredningar, viss teknisk rådgivning samt utbildning. Tjänsterna, som bland annat avser produktområdena tryckbärande anordningar, lyftanordningar, hissar, maskinerier och mekaniska utrustningar, har till syfte att trygga uppdragsgivarnas behov av säkerhet, driftekonomi och tillgänglighet samt en god miljö.

Huvuddelen av certifieringsverksamheten bedrivs i dotterbolaget SIS SAQ Certifiering AB. 60 procent av aktierna i detta bolag förvärvades i mars 1998 från SIS – Standardiseringen i Sverige, vilka kvarstår som ägare till resterande 40 procent av aktierna. Verksamheten bedrivs till största delen med ackreditering från Styrelsen för Ackreditering och Teknisk Kontroll (SWEDAC). SAQ är ackrediterat inom i stort sett alla sina verksamhetsområden och avvaktar ackrediteringsbeslut inom ett fåtal resterande områden. Ackrediteringsläget har således inte utgjort något hinder för verksamheten under det gångna året.

Inom besiktningsområdet har marknaden präglats av fortsatt hård konkurrens. Drygt 50 anställda inom provningsområdet har under slutet av 1998 och början av 1999 slutat hos SAQ och övergått till konkurrent. SAQ har genom nyrekryteringar och utbildning säkerställt kapaciteten som leverantör inom provningsområdet, för att kunna möta den ökade konkurrens som blir inom provning under 1999. Inom övriga affärsområden förväntas inte någon förändring i konkurrenssituationen under 1999.

I september 1998 tillträdde Nils-Olof Hagberg som ny verkställande direktör.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	526,7	511,3	486,4	472,8	341,9
Rörelseresultat efter avskrivningar	7,0	17,1	29,9	43,9	4,7
Resultat efter finansiella poster	6,7	18,6	31,8	45,4	9,0
Sysselsatt kapital	141,8	127,6	118,9	100,5	97,8
Justerat eget kapital	117,6	116,2	107,3	89,5	92,5
Investeringar i anläggningstillgångar	50,7	18,1	16,6	12,1	32,3
Utdelning	6,5	6,5	10,0	15,0	25,0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	6,4	14,8	27,2	46,2	9,3
Räntabilitet på JEK, %	5,7	16,0	29,6	50,7	9,7
Soliditet, %	46	60	54	45	37
Antal anställda	719	709	704	711	568
Statens ägarandel, %	100				

## Styrelse

Hedenskog, Lars, ordförande  
Cederlund, Lars Johan  
Fransson, Åsa  
Jönson, Kerstin  
Kivikas, Töive  
Lundius, Annika  
Ölander, Lars  
Plane, Leif, personalrepresentant  
Thell, Jan, personalrepresentant  
Larsson, Tony, suppleant, personalrepresentant  
Wander, Edward, suppleant, personalrepresentant

## Verkställande direktör

Hagberg, Nils-Olof

## SAQ Kontroll AB

Box 49306, 100 29 Stockholm  
Tel: 08-617 40 00, fax: 08-651 70 43  
e-post: info@saq.se  
webbadress: www.saq.se

SAQ Kontroll ABs årsredovisning kan beställas på tel: 08-617 40 00 eller e-post info@saq.se.

# Sjöfartsverket

## Affärsidé

Sjöfartsverket ska

- främja en säker, miljöanpassad och effektiv sjöfart inom ramen för sitt sektors ansvar
- svara för sjöfartens behov av infrastruktur tjänster i form av sjövägar, lotsning, isbrytning, nautisk information, kommunikation och service
- ansvara för sjöräddningen
- verka för säkerheten ombord på svenska fartyg oberoende av farvatten
- bevaka den svenska sjöfartsnäringens konkurrenssituation.

## Verksamhetsbeskrivning

Verksamheten inriktas huvudsakligen på handelsjöfarten, men även fritidsbåtstrafikens, fiskets och marinens intressen beaktas. Sjöfartsverkets tjänster omfattar lotsning, farledsdrift, sjömätning, isbrytning, sjöräddning, inspektion och besiktning samt konsultuppdrag och utredningar inom dessa och angränsande områden. Verkets produkter är sjökort, publikationer och teknisk utrustning som fyrar, bojar med mera.

- Under hösten 1998 presenterade regeringen en ny sjöfartspolitik. Den nya politiken, i kombination med ett avtal mellan parterna på sjöarbetsmarknaden om tillfälligt anställda, stoppade upp utflaggningen och vändes till förväntningar om viss inflaggning.
- Som första land i världen införde Sverige i januari 1998 miljödifferenterade farledsavgifter. När det gäller reduktion av svavel har avgifterna varit en stor framgång. När det gäller reduktion av kväveoxider går processen långsammare, eftersom det handlar om betydande investeringar.
- Sjöfartsverket lämnade ett förslag till regeringen om höghastighetsfartyg, HSC, och regeringen utfärdade senare en förordning i enlighet med Sjöfartsverkets förslag. Förordningen innebär att Sjöfartsverket i samråd med berörda länsstyrelser kan ålägga HSC-fartyg att vidta åtgärder av säkerhets- eller miljöskäl.
- Ett avtal tecknades mellan Sjöfartsverket och B&N Viking A/S innebärande att detta företag beställer tre isbrytande offshorefartyg för verksamheten i oljefälten på Nordsjön.
- Förutsättningarna för att det ska bli obligatoriskt för större fartyg att använda transponder har ökat. Det svenska AIS-systemet (Automatic Identification System) godkändes under 1998 av Internationella Teleunionen och av Maritime Safety Committee inom IMO.

- Från den 1 juni 1998 skulle alla tank- och bulkfartyg vara certifierade enligt ISM-koden (International Safety Management).
- Statsmakterna har fastställt ett nytt mål för Sjöfartsverkets soliditet som innebär att denna minskas från nuvarande 50 procent till att på lång sikt uppgå till lägst 30 procent.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	1 296	1 234	1 399	1 159	1 102
Rörelseresultat efter avskrivningar	206	4	21	131	87
Resultat efter finansiella poster	231	21	43	168	107
Sysselsatt kapital	1 770	1 818	1 744	1 658	1 523
Justerat eget kapital	942	1 080	1 098	1 094	982
Investeringar i anläggningar	96	63	119	91	68
Utdelning	305	33	26	9	–
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	13,8	5,7	3,3	9,1	10,1
Räntabilitet på EK efter skattemotsvarighet, %	16,4	7,6	2,8	8,4	11,7
Soliditet, %	46	52	55	54	53
Antal anställda	1 414	1 434	1 424	1 443	1 408
Statens ägarandel, %	100				

## Styrelse

Färm, Gunnel, ordförande  
 Lindström, Anders  
 Nilsson, Elisabeth  
 Nyström, Elizabeth  
 Olsson, Karin  
 Olsson, Kent  
 Pettersson, Ulla  
 Starkerud, Lars  
 Karlsson, Göte, arbetstagarrepresentant  
 Pettersson, Birgitta, arbetstagarrepresentant  
 Pålsson, Uno, arbetstagarrepresentant  
 Andersson, Daniel, arbetstagarrepresentant, suppleant  
 Hoffrén, Tapani, arbetstagarrepresentant, suppleant  
 Johansson, Lennart, arbetstagarrepresentant, suppleant

## Generaldirektör

Lindström, Anders

## Sjöfartsverket

601 78 Norrköping

Tel: 011-19 10 00, fax: 011-10 19 49.

e-post: [hk@sjofartsverket.se](mailto:hk@sjofartsverket.se)

webbadress: [www.sjofartsverket.se](http://www.sjofartsverket.se)

Årsredovisningen kan beställas på tel: 011-19 10 00.



# SOS Alarm Sverige AB

## Affärsidé

SOS Alarm är idag landets enda renodlade specialist på larmmottagning och åtgärdsstyrning. Sedan starten 1974 har företaget svarat för samordning av räddningsuppdrag av bland annat polis, brandförsvaret, ambulans, sjöräddning, jourhavande läkare, fjällräddning och militär.

En särställning av betydelse är att SOS Alarms ägarstruktur gör att företaget står oberoende i förhållande till larminstallatörer, jourföretag och uttryckningstjänster.

## Verksamhetsbeskrivning

SOS Alarm ägs av Svenska Staten (50 procent), Landstingsförbundet (25 procent) och Förenade Kommunföretag (25 procent). På deras uppdrag ansvarar bolaget för SOS-tjänsten i Sverige, genom att ta emot och förmedla larm på nödnumret 112. För kommunernas räkning alarmeras räddningstjänsten och för landstingen alarmeras och dirigeras ambulansstrafiken. På uppdrag av landstingen ansvarar SOS Alarm även för sjukvårdsupplysningen.

Under senare år har en mängd nya larmmöjligheter och larmtjänster utvecklats. Automatlarm, trygghetslarm, personlarm och olika former av jourtjänster går via SOS Alarm. Dessa tjänster utnyttjas av näringslivet och offentlig sektor, men i allt högre utsträckning även av privatpersoner.

Koncernens ekonomiska resultat uppgick till cirka 31 Mkr – 5,8 procent i vinstmarginal – vilket är det bästa resultat företaget hittills presterat. Med detta resultat uppnåddes också det soliditetsmål om 30 procent som ägarna ställt upp för den långsiktiga ekonomiska utvecklingen.

Under 1998 togs cirka 16 miljoner larmanrop på 112 och övriga larmtjänster.

En Temo-undersökning hösten 1998 visade att allmänheten har ett mycket stort förtroende för SOS Alarm och 112.

Trygghetscentralen i Örebro såldes under året. Centralen hade en omsättning på 10 Mkr och 9 anställda.

SOS Alarm har markerat betydelsen av sitt 25-årsjubileum genom att hösten 1998 starta en bred dialog om den framtida inriktningen, Framtidsdialog 2000. Under 1999 kommer resultatet av denna dialog att ligga till grund för SOS Alarms nya företagsvision.

Under 1998 satsade SOS Alarm på affärsutveckling inom främst visuella och mobila larm, som bedöms som framtidsområden. Samarbetet med bland annat larminstallatörer genomgick vissa förändringar, vilket resulterat i avsevärt fler samarbetspartners.

SOS Alarms förutsättningar under innevarande år är fortsatt stabila. Strategiska och långsiktiga framtidsfrågor kommer under 1999 att ägnas särskild uppmärksamhet. Avgörande beslut kommer bland annat att fattas rörande den fortsatta utvecklingen av företagets nya teknikplattform samt den fortsatta kompetensutvecklingen.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren:

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	536,7	537,7	525,6	478,7	525,6
Rörelseresultat efter avskrivningar	32,6	27,7	9,5	-2,1	-0,1
Resultat efter finansiella poster	31,1	23,4	23,7	17,7	9,8
Sysselsatt kapital	204,5	133,5	57,4	70,8	82,2
Justerat eget kapital	111,8	83,5	57,4	42,9	33,1
Investeringar i anläggningar	36,1	30,7	60,9	68,7	34,0
Utdelning	0	0	0	0	0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	20,4	26,7	41,4	25,2	15,0
Räntabilitet på JEK, %	27,8	28,0	41,3	41,3	29,6
Soliditet, %	33	25	19	12	9
Antal anställda	723	746	777	747	755
Statens ägarandel, %	50				

## Styrelse

Persson, Curt, ordförande  
Jönsson, Benny, vice ordförande  
Lindell, Lars-Olof, vice ordförande  
Blomberg, Vincent  
Brögger, Lise  
Fredlund, Michael  
Lennerwald, Ingrid  
Myhlback, Lennart  
Berglund, Irene, arbetstagarrepresentant  
Wallin, Ove, arbetstagarrepresentant

## Verkställande direktör

Bergqvist, Sven-Runo

## SOS Alarm Sverige AB

Box 5776, 114 87 Stockholm  
Tel: 08-407 30 00, fax 08-611 63 36  
webbadress: [www.sosalarm.se](http://www.sosalarm.se)

Årsredovisning kan beställas hos marknadsavdelningen på adress ovan, den finns även tillgänglig på engelska.

# Specialfastigheter Sverige AB

## Affärsidé

Specialfastigheter Sverige AB ska i ett långsiktigt förhållande, med effektiv fastighetsförvaltning över hela landet, erbjuda offentliga myndigheter anpassade lokaler med därtill hörande kvalificerade tjänster.

## Verksamhetsbeskrivning

Specialfastigheter Sverige AB bildades år 1997 genom att ett antal fastigheter som tidigare ägts av Vasakronan AB placerades i en systerkoncern till Vasakronan. Gemensam ägare till de båda fastighetsbolagen var Civitas Holding AB. Fastigheterna består av kriminalvårdsfastigheter, räddningsskolor, specialskolor och vissa försvarsfastigheter. I och med denna förändring nåddes två syften, dels en renodling av verksamheten för förvaltningen av specialfastigheter, dels en förberedelse för att senare kunna skilja av dessa fastigheter helt från Civitaskoncernen. Den 30 juni 1998 ändrades ägarstrukturen enligt dessa planer och Specialfastigheter lämnade Civitaskoncernen och är nu helägt av svenska staten.

Specialfastigheter Sverige AB är moderbolag i en koncern som infattar Kriminalvårdsfastigheter Sverige AB, Försvarsfastigheter Sverige AB, Fastighetsbolaget Räddningsskolor Sverige AB, Fastighetsbolaget Specialskolor Sverige AB och Polisfastigheter Sverige AB.

För att kunna genomföra en professionell förvaltning av bolagets fastigheter i enlighet med vårt uppdrag har förvaltningsorganisationer byggts upp i Malmö, Göteborg, Norrköping, Örebro, Stockholm och Härnösand. Förvaltningsområdena stötts från huvudkontoret i Linköping.

I slutet av juni 1998 förvärvades fastigheten Kronoberg 18, Stockholm. Det nybildade dotterbolaget Polisfastigheter Sverige AB, äger nu denna fastighet. Samtidigt förvärvade Försvarsfastigheter Sverige AB fastigheten Malmen 2:8, som uthyrs till Flygvapenmuseet i Linköping.

I samband med dessa förvärv genomförde den tidigare ägaren, Civitas Holding AB, ett ovillkorligt aktieägartillskott om 616 Mkr.

Den 1 januari 1998 övertogs fastighetsdriften vid samtliga kriminalvårdsanstalter och ett omfattande arbete har under året lagts ner på rekrytering av nya medarbetare.

Vid en extra bolagsstämma 25 november 1998 beslutades om en extra utdelning om 275 Mkr från Kriminalvårdsfastigheter Sverige AB till moderbolaget.

I november 1998 beslöt regeringen att Statens Fastighetsverk ska sälja de fastigheter som hyrs av Statens Insti-

tutionsstyrelse (SiS) till Specialfastigheter Sverige AB. Affären genomfördes i februari 1999, med tillträde 1 april. Specialfastigheters totala fastighetsbestånd ökar därmed cirka 25 procent.

Under 1999 beräknas koncernens omsättning uppgå till 852 Mkr, inklusive SiS-fastigheterna, medan resultatet förväntas bli lägre än år 1998 på grund av ökade underhållskostnader.

## Ekonomisk översikt

Mkr	1998	1997
Omsättning	681	467
Rörelseresultat efter avskrivningar	248	206
Resultat efter finansiella poster	114	91
Sysselsatt kapital	3 966	3 217
Justerat eget kapital	929	638
Investeringar i anläggningstillgångar	1 851	1 778
Utdelning	115	20
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	6	6
Räntabilitet på JEK, %	27	33
Soliditet, %	26	19
Antal anställda	70	38
Statens ägarandel, %	100	

Anmärkning: Bolaget startade 1997 varför utgående balans är använt för 1997

## Styrelsen

Gustafsson, Eva-Britt, ordförande  
Balazsi, Per  
Falkman, Eva  
Johansson, Bengt A W  
Kjellander, Claes  
Lennersand, Håkan  
Wästlund, Holger  
Ziegler, Ingemar  
Cling, Thord, facklig representant, SIF  
Hansson, Hans, facklig representant, SEKO

## Verkställande direktör

Wästlund, Holger (Tf)

## Specialfastigheter Sverige AB

Slottet, 582 28 Linköping  
Tel: 013-24 92 00, fax: 013-10 01 33

Företagets årsredovisning kan beställas från huvudkontoret ovan. Finns för närvarande ej tillgänglig på engelska.



# Statens Väg- och Baninvest AB

## Affärsidé

Bolagets verksamhet bedrivs inom vägsektorn och banhållningsområdet och omfattar skilda former av projektfinansiering av infrastrukturanläggningar liksom ägande och förvaltning av aktier, andelar och andra rättigheter i bolag.

## Verksamhetsbeskrivning

Statens Väg- och Baninvest AB, "Väg- och Baninvest", är ett av staten helägt bolag som bildades 1990 under namnet Vägverkets Investeringsaktiebolag Väginvest. Regeringen beslutade under 1998 att aktierna i bolaget från och med den 31 december 1998 skulle överföras från Vägverket till Regeringskansliet (Näringsdepartementet) som därefter företräder staten som ägare. Under 1999 har också bolaget fått sin nya firma registrerad.

Väg- och Baninvest äger och förvaltar aktier i Stockholmsleder AB, 100 procent, Göteborgs Trafikleder AB, 100 procent, Botniabanan AB, 91 procent, Trästebro AB, 37,5 procent samt Rödöbron AB, 15 procent.

Väg- och Baninvest har under 1998 bedrivit verksamhet inom tre områden;

Holdingverksamhet, som omfattar förvaltning och bevakning av ägarintresset i dotter- och intressebolag.

Finansverksamhet som omfattar specialisttjänster inom området finansiering inriktade på upplåning för Stockholmsleder AB och Göteborgs Trafikleder AB. Ett avtal för motsvarande tjänster för Botniabanan AB har tecknats för 1999.

Konsultverksamhet, som innefattar specialisttjänster inom områdena redovisning, finansiering och kalkylering.

Under 1998 tecknade Väg- och Baninvest aktier i det nybildade Botniabanan AB och förvaltar sedan den 1 juli statens andel av aktierna i detta bolag. Botniabanan AB är ett projektbolag med uppgift att projektera, upphandla och finansiera en 19 mil lång järnvägssträckning mellan Nyland och Umeå. Under 1998 såldes aktieinnehavet i Swedish National Road Consulting AB (SweRoad) till Vägverket enligt ett regeringsuppdrag.

Väg- och Baninvestkoncernen visade ett negativt resultat 1997 på grund av att SweRoad hade en svag fakturering och ökade kostnader. Väg- och Baninvests styrelse hade gjort bedömningen att SweRoads verksamhet inte tillhör Väg- och Baninvests basverksamhet. Åtgärder vidtogs för att

utveckla och förbättra SweRoads resultat. Detta ledde till att omstrukturingskostnader belastade resultatet under 1998. Styrelsen anhöll hos regeringen att få avyttra SweRoad till Vägverket. Detta godkändes av regeringen och försäljningen ägde rum i augusti.

Koncernresultatet exklusive effekterna av SweRoad hade varit 0,4 Mkr 1998 respektive 0,6 Mkr 1997.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren:

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
omsättning	228	224	243	234	119
Rörelseresultat efter avskrivningar	-8	-6	3	2	4
Resultat efter finansiella poster	-8	-4	5	5	6
Sysselsatt kapital	4 205	3 274	2 535	1 788	870
Justerat eget kapital	30	37	41	41	38
Investeringar i anläggningstillgångar	0	0	0	0	0
Utdelning	0	0,5	2	0	0
Räntabilitet på sysselsatt kapital %	neg	neg	0,2	0,3	1
Räntabilitet på JEK, %	neg	neg	12	12	16
Soliditet <sup>1)</sup> , %	0,6	1	1	2	3
Antal anställda	42	53	52	78	83
Statens ägarandel, %	100				

<sup>1)</sup> Den låga soliditeten beror på att SLAB och GTLAB lånar upp pengar på marknaden och vidarebefordrar dessa till Vägverket. Motfordran finns på Vägverket, vilken garanteras av Riksgälden.

## Styrelse

Gunnarsson, Gösta, ordförande  
Agerback, Christer  
Engman, Gerd  
Gustafsson, Eva-Britt  
Holmgren, Gunnar  
Jäderholm, Bengt

## Verkställande direktör

Johansson, Bo

## Statens Väg- och Baninvest AB

781 87 Borlänge  
Tel: 0243-754 00, fax: 0243-756 11

Årsredovisningen kan beställas på tel: 0243-754 00.



AKADEMISKA HUS

# Statliga Akademiska Hus AB

## Affärsidé

Akademiska Hus ska leda utvecklingen av högskolemiljöer i Sverige och erbjuda universitet och högskolor attraktiva studie- och forskningsmiljöer.

## Verksamhetsbeskrivning

Akademiska Hus bildades i samband med Byggnadsstyrelsens ombildning 1992-93. Koncernen skulle dels garantera långsiktigheten och upprätthålla värdet i statens innehav av högskolefastigheter, dels garantera att fastighets- och förmögenhetsförvaltningen genomfördes på ett kompetent och effektivt sätt. Akademiska Hus äger och förvaltar fastigheter främst för att erbjuda universitet och högskolor ändamålsenliga lokaler och service på marknadsmässiga villkor.

Sedan den statliga fastighetsreformen 1992 har varje universitet och högskola ansvar för sin egen lokalförsörjning. Akademiska Hus har för närvarande en marknadsandel på cirka 80 procent av universitetens lokaler och drygt 40 procent av högskolelokalerna.

Akademiska Hus organisation består av moderbolaget och åtta helägda dotterbolag vilka äger och förvaltar koncernens fastigheter. Dotterbolagens säten är lokaliserade till utbildningscentra från Lund i söder till Luleå i norr. Dotterbolagen, med sin närhet till kunderna och sin lokala kännedom, är uppbyggda med effektiva förvaltningsorganisationer och moderbolaget har koncerngemensamma funktioner för bland annat ekonomi, finansiering, IT och teknik.

Koncernen bedriver ett omfattande investeringsprogram i ny- och ombyggnationer av fastigheter. Investeringsnivån för 1999 ligger på cirka 3 miljarder kronor för att därefter sjunka till cirka 2 miljarder kronor år 2000 och 2001.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	3 260	3 126	2 031	1 723	1 605
Rörelseresultat efter avskrivningar	1 359	1 327	972	828	781
Resultat efter finansiella poster	698	737	531	503	484
Sysselsatt kapital	17 261	15 759	11 653	7 915	7 056
Justerat eget kapital	5 956	5 706	4 442	4 249	3 122
Investeringar i anläggningstillgångar	1 908	1 504	8 014	918	702
Utdelning	400	235	200	127	112
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	7,9	8,4	11,3	14,1	11,0
Räntabilitet på JEK, %	23,1	23,3	29,5	26,3	25,6
Soliditet, %	32	34	34	39	36
Antal anställda	389	372	308	285	280
Statens ägarandel, %	100	100	100	100	100

## Styrelse

Nilsson, Lennart, ordförande  
Axelsson, Charlotte  
Brändström, Dan  
Kantola, Birgitta  
Lagerblad, Peter  
Nilsson, Jan S  
Staffas, Fritz  
Jensen, Hans, arbetstagarledamot  
Johansson, Magnus, arbetstagarledamot

## Verkställande direktör

Rogestam, Christina

## Akademiska Hus AB

Box 483, 401 27 Göteborg  
Tel: 031 - 63 67 00, fax: 031 - 63 67 05  
e-post: info@akademiskahus.se  
webbadress: www.akademiskahus.se

Årsredovisning kan beställas på telefon 031 - 63 67 00 eller på e-postadress: info@akademiskahus.se. Den finns även tillgänglig på engelska.



# Svensk Avfallskonvertering AB

## Affärsidé

SAKAB:s affärsidé är att ge en god service åt industrier och kommuner genom att tillhandahålla tjänster inom området farligt avfall.

## Verksamhetsbeskrivning

Under 1998 tog SAKAB emot nära 115 000 ton avfall för behandling vid anläggningen i Norrtorp. Detta är den högsta siffran någonsin sedan SAKAB etablerades. Jämfört med 1997 är ökningen 35 000 ton. I tillägg till dessa mängder behandlades cirka 15 000 ton förorenad jord utanför anläggningen i Norrtorp.

Marknadsföringen sker med en egen försäljningsorganisation, som även förfogar över insamlingsstationer spridda från Umeå till Helsingborg. 1998 uppgick intäkterna till 293 Mkr jämfört med 236 Mkr 1997. Rörelseresultatet förbättrades från 77 Mkr till 96 Mkr som ett resultat av den ökade försäljningen.

De ständigt stigande mängderna till SAKAB får förmodligen ses som ett resultat av ett ökat miljömedvetande och en ambition att det farliga avfallet ska få ett miljöriktigt slutomhändertagande. SAKAB har ständigt strävat efter att höja kvalitén på verksamheten för att kunna möta högt ställda förväntningar från såväl kunder som miljömyndigheter. Den kvalitetscertifiering enligt ISO 9001 som genomfördes 1997 följdes under 1998 upp med en miljöcertifiering enligt ISO 14001.

Forskning och utveckling har getts stort utrymme och verksamheten utvecklas hela tiden för att kunna öka återvinningen och minska emissionerna till luft och vatten från verksamheten. Under 1998 påbörjades ett projekt för behandling av uttjänta lysrör. Den nya anläggningen, som kommer att tas i drift i augusti 1999, kommer att återvinna 97 procent av materialet i lysrören och kommer att ersätta den anläggning som SAKAB drivit i Karlskrona. Den nya anläggningen fullt utnyttjad kommer att kunna behandla alla förbrukade lysrör i Sverige.

Utveckling av biologiska behandlingsmetoder för förorenad jord har bedrivits tillsammans med SLU i Uppsala samt moderbolaget i USA.

För att öka kapaciteten och förbättra arbetsmiljön i vätkemianläggningen gjordes en omfattande om- och tillbyggnad under 1998. Även mottagningskapaciteten i form av tankar ökades.

För att ytterligare öka SAKAB:s kapacitet och flexibilitet har en projektering av en ny förbränningslinje påbörjats.

Den planerade linjen kommer att få en kapacitet av 75 000 ton per år och kommer, utöver farligt avfall, även att förbränna vanligt hushålls- och industriavfall. Den nya linjen planeras kunna tas i kommersiell drift i början av år 2002.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	292,8	235,7	220,5	186,0	194,5
Rörelseresultat efter avskrivningar	96,4	76,7	71,3	28,5	29,8
Resultat efter finansiella poster	108,7	85,6	83,4	41,8	38,5
Sysselsatt kapital	89,3	156,4	161,3	132,9	161,1
Justerat eget kapital	52,7	74,2	146,2	117,5	143,9
Investeringar i anläggningar	21,8	40,5	14,5	50,0	24,8
Utdelning	0	67,2	0	0	0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	88,5	53,8	56,7	28,4	25,2
Räntabilitet på JEK, %	171,3	77,7	63,3	32	30,4
Soliditet, %	15	25	46	38	41
Antal anställda	144	131	123	120	119
Statens ägarandel, %	0 <sup>1)</sup>				

<sup>1)</sup> Bolaget är dotterbolag till WMI Sellbergs AB. Staten äger en aktie i bolaget.

## Styrelse

Ekman, Jan, ordförande

Feldt, Kjell-Olof

Holm, Lars-Erik

Lindstedt, Jan

Lärkert, Anders

Ekecrantz, Lars, suppleant

Jemt, Mari, suppleant

Sivertsson, Lennart, suppleant

Samuelsson, Jan-Åke, arbetstagarrepresentant

Vestergren, Lennarth, arbetstagarrepresentant

Erhagen, Conny, arbetstagarrepresentant, suppleant

Hjalmarsson, Bo, arbetstagarrepresentant, suppleant

## Verkställande direktör

Lärkert, Anders

## SAKAB

Box 904, 692 29 Kumla

Tel: 019-30 51 00, fax: 019-57 70 21

e-post: info@sakab.se

webbadress: www.sakab.se

Årsredovisningen kan beställas på telefon 019-30 51 00.

# *AB Svensk Bilprovning*

## Affärsidé

Bilprovningen arbetar för trygghet och säkerhet genom att erbjuda marknaden fordonsbesiktning, test- och provningstjänster samt rådgivning inom verksamhetsområdet. För Bilprovningen är det avgörande att vara opartiska, kunniga och kompetenta. Bolaget erbjuder produkter inom miljö, trafiksäkerhet och fordonsekonomi.

För bolaget är det viktigt att leda branschens utveckling. Detta vill Bilprovningen göra genom att med utgångspunkt från samhällets och kundernas behov samt kunniga och kompetenta medarbetare, erbjuda effektiv produktion.

## Verksamhetsbeskrivning

Bilprovningens drygt 2 000 anställda finns på 175 stationer över hela Sverige. Cirka 90 procent av verksamheten utgörs av den obligatoriska kontrollbesiktningen. Bilprovningen erbjuder även tester och rådgivning inom fordonsområdet samt informationstjänster baserade på uppgifter ur företagens databas. Från och med den 1 januari 1998 drivs Bilprovningens konkurrensutsatta verksamhet i dotterbolagsform: Bilprovningen MTC AB, Bilprovningen International AB och Bilprovningen Test och Information AB.

Antalet besiktningar under 1998 uppgick till 5,5 miljoner. Tillgängligheten har förbättrats avsevärt sedan ett par år tillbaka. Tidigare års köer är borta och det går att se en markant förändring av allmänhetens uppfattning om hur Bilprovningen sköter verksamheten.

Det ledarutvecklingsprogram som påbörjades för samtliga chefer 1997, avslutades sommaren 1998. Kvaliteten i besiktningens arbetet har under året förbättrats genom att metoderna för kvalitetsstyrningen utvecklats och kontrollutrustningen förbättrats. Under 1998 tog utvecklingen av företagets konkurrensutsatta produkter ordentlig fart. Jämfört med året innan nåddes en markant försäljningsökning. En utvärdering har genomförts av företagets verksamhet utifrån kriterierna i Utmärkelsen Svensk Kvalitet. En ny avdelning för omvärldsbevakning, Fordon & Samhälle, startades i mars 1998.

Samtliga medarbetare använder någon typ av dator i sitt dagliga arbete. All teknisk personal sköter numera besiktningens arbetet via handdatorer. Under 1998 slutfördes införandet av det datoriserade bokningssystemet BOKA.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	1 114	1 112	1 051	989	983
Rörelseresultat efter avskrivningar	-19	-12	-27	42	134
Resultat efter finansiella poster	-6	6	-2	60	132
Sysselsatt kapital	707	711	705	710	694
Justerat eget kapital	481	492	490	505	488
Investeringar i anläggningstillgångar	66	88	93	48	58
Utdelning	4	0	12	24	0,1
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	2,7	2,9	5,0	13,0	22,0
Räntabilitet på JEK, %	-1,2	1,1	-0,5	11,8	27,0
Soliditet, %	50	50	51	52	52
Antal anställda	2 216	2 135	2 001	1 909	1 854
Statens ägarandel, %	52	52	52	52	52

## Styrelse

Malm, Stig, ordförande

Alkärr, Kjell

Blomgren, Ulf

Cederlund, Lars Johan

Frejhagen, Birgitta

Johansson, Sonny

Ohlson, Göran

Persson, Bertil

Winskog, Thomas

Sundén, Staffan, arbetstagarrepresentant

Jakobsson, Rolf, arbetstagarrepresentant, suppleant

Steincke, Günter, arbetstagarrepresentant, suppleant

## Verkställande direktör

Johansson, Per Egon

## AB Svensk Bilprovning

Box 508, 162 15 Vällingby

Tel: 08-759 21 00, fax: 08-759 54 24

e-post: info@bilprovningen.se

webbadress: www.bilprovningen.se

Årsredovisningen kan laddas ner samt beställas via

Bilprovningens hemsida: www.bilprovningen.se.

Årsredovisningen finns på såväl svenska som engelska.

# Svensk-Danska Broförbindelsen AB

## Affärsidé

Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB ägs av staten och förvaltas till vardera 50 procent av Vägverket och Banverket och har sitt säte i Malmö. Bolagets uppgift är dels att förvalta de svenska intressena i det 50-procentigt ägda Öresundskonsortiet, dels att svara för planering, projektering, byggande, drift, underhåll och finansiering av väg- och järnvägsanslutningarna på den svenska sidan. Bolaget ska dessutom medverka i finansieringen av City-tunnelprojektets tunneldelar.

Öresundskonsortiet svarar för planering, projektering, byggande, drift, underhåll och finansiering av kust till kustdelen av den fasta förbindelsen mellan Sverige och Danmark.

## Verksamhetsbeskrivning

Sveriges och Danmarks regeringar slöt mars 1991 ett avtal om en fast förbindelse över Öresund. Med anledning av avtalet bildades i Sverige Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB och i Danmark A/S Øresundsförbindelsen. De två helstatliga bolagen bildade januari 1992 ett konsortium som gavs namnet Öresundskonsortiet.

Byggandet av de svenska väg- och järnvägsanslutningarna pågår. Både den fastställda totalbudgeten på 2,6 miljarder (svenska kronor och prisnivå 1997-01) och den fastlagda tidplanen med trafiköppning 2000-07-01 beräknas följas. För 1999 framskrider arbetena inom lagda ramar för budget och tidplan.

Byggandet av kust till kustdelen pågår. Både den fastställda totalbudgeten på 17,2 miljarder (danska kronor och prisnivå 1997-01) och den fastlagda tidplanen med trafiköppning 2000-07-01 beräknas följas. För 1999 framskrider arbetena inom lagda ramar för budget och tidplan.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren (inklusive Öresundskonsortiet)

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	454,4	380,0	109,3	ET	ET
Rörelseresultat efter avskrivningar	0	0	0	ET	ET
Resultat efter finansiella poster	-322,4	-244,8	-7,9	ET	ET
Sysselsatt kapital	10 412,9	6 607,2	3 735,4	1 316,1	423,4
Justerat eget kapital	15	15	15	15	15
Investeringar i anläggningar	11 255,9	6 874,9	3 879,6	1 645,5	566,9
Investeringar i anläggningar	4 381,0	2 995,3	2 234,1	1 078,6	276,8
Utdelning	0	0	0	0	0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	0,98	1,87	1,96	ET	ET
Räntabilitet på JEK, %	0	0	0	ET	ET
Soliditet, %	0,11	0,17	0,24	0,63	2,33
Antal anställda	98	96	77	52	39
Statens ägarandel, %	100				

ET = Ej tillgänglig

## Styrelse

Skogö, Ingemar, ordförande  
Ahlström, Göran  
Bondestam, Anitha  
Brandborn, Jan  
Bylund, Bo  
Yngvesson, Nils  
Ahlberg, Ann, suppleant  
Saxton, Ulla-Brita, suppleant

## Verkställande direktör

Sicking, Karl-Otto

## SVEDAB

Box 4044, 203 11 Malmö.  
Tel: 040-660 37 00, fax: 040-30 00 21  
e-post: ekonomi@svedab.se  
webbadress: www.oresundskonsortiet.se

Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDABs årsredovisning kan beställas på telefon 040-660 37 00 eller via e-post: ekonomi@svedab.se.

# SEK

## AB Svensk Exportkredit

### Affärsidé

AB Svensk Exportkredit, SEK, ska främja svenskt näringsliv, särskilt exportindustrin, genom att tillhandahålla långfristiga finansieringslösningar till konkurrenskraftiga villkor.

### Verksamhetsbeskrivning

SEK är ett publikt aktieföretag som ägs till hälften av svenska staten och till hälften av affärsbanker. Sedan starten 1962 har SEK arbetat huvudsakligen med exportfinansiering för svenska företag.

SEK lämnar krediter både för exportaffärer och för finansiering av svenska utlandsinvesteringar, så kallade marknadsinvesteringkrediter, med antingen fast eller rörlig ränta och med långa löptider. SEK kan dessutom finansiera infrastrukturella investeringar i Sverige som främjar svenskt näringslivs internationella konkurrenskraft. SEK samarbetar med en rad nationella och internationella organisationer och finansinstitut.

Projektfinansiering är exempel på en annan typ av finansiering som SEK kan tillhandahålla. Under 1998 inrättades en grupp med särskild inriktning på nya valutor som efterfrågas för projekt och investeringar på nya tillväxtmarknader. SEK erbjuder också rådgivning i finansieringsfrågor.

Verksamheten finansieras genom publika och privata emissioner på de internationella kapitalmarknaderna. För att säkerställa upplåning till låg kostnad har SEK en kreditvärdighet som ifråga om rating är den högsta möjliga i Sverige, AA+/AAA hos Standard & Poor's och Aa2/Aa1 hos Moody's.

På uppdrag av svenska staten administrerar SEK också det svenska systemet för statsstödda exportkrediter och statens biståndskreditprogram, S-systemet.

I Sverige samverkar SEK bland annat med Exportkreditnämnden, EKN, biståndsorganet Sida och Swedfund International AB.

### Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Utlåning	60 625	52 817	42 245	39 690	46 682
Räntenetto	1 014	993	946	968	1 029
Resultat efter finansiella poster	922	928	822	903	937
Justerat eget kapital	4 028	4 028	4 027	3 916	3 811
Investeringar i anläggningar	3	8	3	4	2
Utdelning	667	709	658	497	315
Räntabilitet på JEK, %	15,6	15,7	14,1	16,6	19,6
Soliditet, %	3	4	4	4	4
Antal anställda	89	85	84	86	83
Statens ägarandel, %	50	50	50	50	50

### Styrelse

Wolrath, Björn, ordförande  
Hedenström, Anders, vice ordförande  
Cederlund, Lars Johan  
Charpentier, Robert  
Freyschuss, Agneta  
Lindvall, KG  
Lotsberg, Kari  
Pehrsson, Ulf  
Lindblom, Staffan, suppleant  
Ringblom, Erland, suppleant  
Wall, Carin, suppleant  
Wickenberg Karlsson, Birgitta, suppleant

### Verkställande direktör

Yngwe, Peter

### AB Svensk Exportkredit

Box 16368, 103 27 Stockholm  
Tel: 08-613 83 00, fax: 08-20 38 94  
e-post: info@sek.se  
webbadress: www.sek.se

SEKs årsredovisning kan beställas på telefon 08-613 83 00 eller på webbadressen. Årsredovisningen finns även på engelska.



# Svenska Lagerhusaktiebolaget

## Affärsidé

Svenska Lagerhusaktiebolaget utvecklar och erbjuder tjänster inom områdena lagring, förvaring, kvalificerat underhåll och service samt distribution av information, varor, föremål och material. Kunderna är företag, myndigheter och organisationer. Bolaget ska ses som en naturlig samarbetspartner till statliga och privata kunder. Genom samverkan mellan olika tjänsteområden erbjuds kunderna helhetslösningar med hög kvalitet, professionalism, säkerhet och till rätt prisnivå inom bolagets kärnområden.

## Verksamhetsbeskrivning

Svenska Lagerhusaktiebolaget grundades 1917 då Sverige var i akut behov av en lagerhållare av livsviktiga förnödenheter. Kärnverksamheten har bibehållits och utvecklingen har lett till att bolaget idag är ett modernt tjänsteföretag. Verksamheten sträcker sig från traditionell beredskapslagring av viktiga basförnödenheter och medicinsk utrustning till spetskompetens inom de snabbt växande framtidsbranscherna informationshantering och distributionslogistik. De senaste tre åren har bolaget genom förvärv breddat produktutbudet och möjligheten till helhetslösningar för kunderna.

Svenska Lagerhus bolagiserades 1935 och är idag helägt av staten. Verksamheten drivs kommersiellt och finansieras uteslutande av försäljningsintäkter. Verksamheten är konkurrensutsatt i och med kraven på myndigheterna i lagen om offentlig upphandling.

Svenska Lagerhusaktiebolagets tjänsteområden är huvudsakligen Dokumenthantering – fysisk och digital hantering av dokument, Förvaring – förvaring av gods och föremål under längre tid, Kvalificerat underhåll och service – främst inom medicinteknik, Omsättningslagring – lagring av gods som ska användas inom en förutsägbar framtid, Tredjepartslogistik – helhetslösningar kring förvaring och distribution.

Koncernen disponerar – genom ägande och förhyrning – cirka 200 anläggningar på cirka 100 driftsplatser i Sverige med en total lageryta om cirka 550 000 kvadratmeter. Vakansgraden är låg. Av koncernens totala fakturering hänförs cirka 72 procent till statliga myndigheter och cirka 28 procent till privata företag och organisationer. Tjänsteförsäljningen – det vill säga allting utom lagring och förvaring – svarar för cirka 50 procent av intäkterna.

Den av statsmakterna beslutade neddragningen av beredskapslagring av spannmål medför ett intäktsbortfall om cirka 25 procent årligen till och med 2001. För 1998 innebar det en försämring av nettoresultatet med cirka 4 Mkr,

vilket bolaget har lyckats kompensera med andra affärer. Svenska Lagerhusaktiebolaget har erhållit partihandelstillstånd för läkemedel och har därigenom fått möjlighet att erbjuda olika kunder tredjepartslogistik av läkemedel, vilket kan utvecklas till en kompletterande verksamhet och öppna möjligheter till allianser med externa intressenter. Museernas ambitioner och önskan att utnyttja bolagets anläggningar och tjänsteutbud för att bevara det svenska kulturarvet begränsas för närvarande av deras ekonomiska förutsättningar.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	139,0	119,7	108,7	95,3	90,7
Rörelseresultat efter avskrivningar	12,9	9,6	18,2	25,4	23,7
Resultat efter finansiella poster	12,9	10,9	20,2	29,4	26,8
Sysselsatt kapital	72,4	77,6	73,8	61,4	45,7
Justerat eget kapital	57,8	60,5	64,8	52,4	38,1
Investeringar i anläggningstillgångar	12,3	13,4	14,1	39,5	7,7
Utdelning	3,6	23,6	7,5	6,5	7,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	19,1	14,2	27,4	48,6	59,1
Räntabilitet på JEK, %	25,1	20,8	33,8	59,4	74,9
Soliditet, %	49	45	51	44	37
Antal anställda	108	98	82	66	64
Statens ägarandel, %	100				

## Styrelse

Nordbeck, Gunnar, ordförande  
Sorte, Per, vice ordförande  
von Arbin, Christina  
Hentzel, Mats  
Lundquist, Ulla  
Ringström, Anita  
Skarell, Gunnar  
Lind, Lars Åke, personalrepresentant

## Verkställande direktör

Nylander, Göran

## Svenska Lagerhusaktiebolaget

Box 301 43, 104 25 Stockholm  
Tel: 08-657 44 00, fax: 08-737 01 16  
webbadress: [www.lagerhus.se](http://www.lagerhus.se)

Årsredovisningen kan beställas hos Inga Jarl, VD sekreterare, tel: 08-657 4443.



# AB Svenska Miljöstyrningsrådet

## Affärsidé

Miljöstyrningsrådets affärsidé är att stödja industri, näringsliv och offentlig förvaltning, att vidareutveckla sitt miljöarbete på ett systematiskt och kostnadseffektivt sätt, samt att ge de som öppet beskriver sitt syfte med och resultatet av sitt miljöarbete, ett erkännande som kan förstås såväl nationellt som internationellt.

## Verksamhetsbeskrivning

Bolaget bedriver informations- och registreringsverksamhet inom miljöområdet.

Miljöstyrningsrådet bildades 1995 och är huvudman för EMAS- och EPD-systemen. EMAS är EU:s förordning om miljöstyrning och miljörevision (EC Eco Management and Audit Scheme) medan EPD står för Environmental Product Declaration och är ett nationellt system för certifierade miljövarudeklarationer. Miljöstyrningsrådet har regeringens och sina ägares uppdrag att stödja och främja införandet av systemen, registrera de företag, organisationer samt produkter och tjänster som klarar kraven i EMAS och EPD samt upprätthålla uppgifter om dessa i ett offentligt register. Miljöstyrningsrådet arbetar också med att sprida kunskap om de företag, organisationer samt produkter och tjänster som anslutits till systemen.

Miljöstyrningsrådets EMAS-verksamhet har till övervägande delen inneburit att på olika sätt och i olika sammanhang sprida kunskap om EMAS-systemet och de företag och organisationer som anslutit sig till systemet. Miljöstyrningsrådets verksamhet med etablerandet av systemet för certifierade miljövarudeklarationer, EPD, har koncentrerats på att utarbeta former för det organisatoriska arbetet.

Miljöstyrningsrådet har besökts av ett flertal internationella experter och grupper som haft intresse av att följa det svenska arbetet med att etablera systemet för certifierade miljövarudeklarationer.

## Ekonomisk översikt för de fyra senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995
Omsättning	4,0	2,9	8,2	1,0
-varav bidrag	0	0	0,1	0,9
Rörelseresultat efter avskrivningar	0,8	-0,3	-1,8	0,08
Resultat efter finansiella poster	0,9	-0,3	-1,8	0,09
Sysselsatt kapital	0,4	0,2	1,2	1,1
Justerat eget kapital	0,8	0,09	0,4	2,2
Investeringar i anläggnings- tillgångar	0,1	0,07	0,03	0,03
Utdelning	0	0	0	0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	207	-143	-146	8
Räntabilitet på JEK, %	110	-306	-483	4
Soliditet, %	58	13	53	88
Antal anställda	2	2	1	0
Statens ägarandel, %	90			

## Styrelse

Wenblad, Axel, ordförande  
Brandinger, Rune, vice ordförande  
Almgren, Richard  
Gunnarsson, Ulf  
Gustafsson, Henry  
Kileus, Anna-Lena  
Mattsson, Anna  
Ryding, Sven-Olof  
Smith, Eva  
Uhlin, Katarina  
Waldner, Lars  
Asplund, Erik, adjungerad

## Verkställande direktör

Ryding, Sven-Olof

## AB Svenska Miljöstyrningsrådet

World Trade Center, Klarabergsviadukten 70 D  
Box 70396, 107 24 Stockholm  
Tel: 08-700 62 54, fax: 08-700 62 59  
e-post: ryding@miljostyrning.se  
webbadress: www.miljostyrning.se

Årsredovisningen kan beställas på tel: 08-700 62 54.

# Svenska rymdaktiebolaget

## Affärsidé

Svenska rymdaktiebolagets affärsidé är att till användare i hela världen utveckla, tillverka och sälja

- rymdtekniska system och komponenter
- drift av rymdsystem
- produkter och tjänster inom jordobservationsområdet

## Verksamhetsbeskrivning

Svenska rymdaktiebolaget grundades 1972 och verksamheten bedrivs idag i fem rörelsedrivande divisioner: Espace Division, Earth Observation Division, Telecom Division, Science Systems Division samt Remote Sensing Technology Division.

Uppsändning av sondraketer och ballonger vid Espace Division sker enligt femåriga internationella avtal inom ramen för Sveriges medlemskap i den europeiska rymdorganisationen ESA.

Earth Observation Divisionens verksamhet omfattar Espace satellitstation, drift av ESA:s satellitstation vid Salmijärvi samt dotterbolaget SSC Satellitbild AB.

Svenska rymdaktiebolaget äger 37,5 procent i Nordiska Satellitaktiebolaget (NSAB) och Telecom Division utför bland annat satellitkontroll.

Science Systems Division driver sedan 1994 det vetenskapliga satellitprojektet Odin. Projektet syftar till att sända upp en satellit med vetenskapliga uppgifter inom såväl aeronomi som astronomi. Satelliten beräknas sändas upp 1999.

Remote Sensing Technology Divisions största verksamhetsfält är metodutveckling inom fjärranalysområdet, särskilt användning av satellitdata.

1998 års verksamhet var omfattande. Science Systems Division har bland annat utvecklat en andra svensk mikrosatellit, Astrid 2. Satelliten har vetenskapliga instrument för studier av elektriska och magnetiska fält i övre jonosfären. Satelliten sändes upp i december 1998. Rymdbolaget levererade under samma år ett nyutvecklat flygburet havsövervakningssystem till Norges miljöskyddsorgan Forurensingstilsynet. I november 1998 genomfördes framgångsrikt raketkampanjen MAXUS3, som innebar experiment under drygt 12 minuters tyngdlöshet.

## Ekonomisk översikt de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	263,7	239,0	298,1	255,7	312,0
Resultat efter avskrivningar	-4,0	-8,3	10,8	-1,2	5,5
Resultat efter finansiella poster	1,4	-2,0	17,8	11,0	15,0
Sysselsatt kapital	142,3	143,8	138,8	138,3	152,7
Justerat eget kapital*	142,1	143,4	139,1	131,5	124,0
Investeringar i anläggningstillgångar	41,3	39,2	16,2	15,7	6,3
Utdelning	0	0	0	0	0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	1,3	-0,4	15,4	8,1	10,3
Räntabilitet på JEK, %	-1,1	-5,4	12,5	4,1	10,4
Soliditet, %	41	45	54	47	50
Antal anställda	285	280	287	281	278
Statlig ägarandel, %	100				

\*genomsnittligt

## Styrelse

Lübeck, Lennart, ordförande

Ahlqvist, Birgitta

Björk, Gunnar

Cederlund, Lars Johan

Fredga, Kerstin

Mohlin, Per-Erik

Tegnér, Per

Åkesson Bonde, Ingrid

Mörtberg, Carl-Ivar, arbetstagarrepresentant

Wallin, Sven, arbetstagarrepresentant

Jordung, Åsa, arbetstagarrepresentant, suppleant

## Verkställande direktör

Jangblad, Dan

## Svenska rymdaktiebolaget

Box 4207, 171 04 Solna

Tel: 08-627 62 00, fax: 08-98 70 69

e-post: info@ssc.se

webbadress: www.ssc.se

Svenska rymdaktiebolagets årsredovisning kan beställas på tel 08-627 62 00. En engelsk årsrapport finns som trycksak.

SVENSKA  
SKEPPSHYPOTEKS  
KASSAN

*Svensk Skipp Mortgage Bank*

# Svenska Skeppshypotekskassan

## Affärsidé

Svenska Skeppshypotekskassan ska underlätta finansiering för svenska rederier samt för utländska rederier med betydande svenskt intresse och medverka till handelsflottans förnyring.

## Verksamhetsbeskrivning

Sveriges riksdag fattade 1929 beslut om att inrätta Svenska Skeppshypotekskassan. Kassans uppgift skulle vara att medverka till den nödvändiga förnyringen och moderniseringen av den svenska handelsflottan. Under 30-talet förnyades, konsoliderades och moderniserades flottan. En ny fartygsgeneration av dieseldrivna fartyg kom till. Kassan hade en stor betydelse för denna utveckling.

Kassan finansierar rederiverksamhet med svenskt ägande eller utländskt ägande med svenskt intresse och lämnar i huvudsak långfristiga lån mot säkerhet i svenskt eller utländskt skepp. Upplåning och utlåning sker i princip på lika villkor. Kassan administrerar på uppdrag av regeringen även Rederinämndens angelägenheter.

En av de viktigaste händelserna 1998 var den lagändring som trädde i kraft den 1 juli nämnda år. Ändringen ger Kassan möjlighet att arbeta mera internationellt och medverka vid finansiering av utlandsflaggat tonnage så länge det finns ett betydande svenskt intresse. Dessa möjligheter har utnyttjats aktivt i Kassans marknadsföring och lett till ökat intresse från rederiernas sida. På sikt kommer detta med stor sannolikhet att innebära en ökad volym.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Utlåning	1 842	2 049	4 072	4 507	4 324
Räntenetto	59	59	79	89	75
Rörelseresultat	47	48	68	75	63
Räntabilitet på eget kapital, %	6,3	7,0	10,8	13,6	12,9
Soliditet, %	31	28	15	13	12
Kapitaltäckningsgrad, %	42,8	37,0	18,9	17,0	15,4
Antal anställda	9	9	9	9	9
Statens ägarandel, %	100	100	100	100	100

## Styrelse

Gyllenhammar, Pehr G, ordförande  
Källsson, Jan, vice ordförande  
Berggren, Christer  
Engström, Anna-Lisa  
Kastman Heuman, Åsa  
Lindström, Anders  
Patriksson, Folke  
Holmgren, Gunnar, suppleant  
Holmgren, Lars-Göran, suppleant  
Johnsson, Hans-Yngve, suppleant  
Kronstam, Karin, suppleant  
Lerenius, Bo, suppleant  
Lorentzon, Ola, suppleant  
Rodosi, Agneta, suppleant

## Verkställande direktör

Wickenberg Karlsson, Birgitta

## Svenska Skeppshypotekskassan

Box 11010, 404 21 Göteborg  
Tel: 031-80 61 60, fax: 031-15 80 85  
e-post: loan@skeppshypotek.o.se

Årsredovisningen, som även finns tillgänglig på engelska, kan beställas på telefon 031-80 61 60.

# Svenska Skogsplantor AB

## Affärsidé

Svenska Skogsplantor AB ska producera och marknadsföra skogsodlingsmaterial och utföra tjänster inom skogsskötselområdet och idka därmed förenlig verksamhet.

## Verksamhetsbeskrivning

Svenska Skogsplantor AB startade sin verksamhet 1994 då skogsvårdsstyrelsernas fröstationer och plantskolor bolagiserades. Verksamheten har expanderat dels genom ökad plantproduktion för den svenska marknaden, dels genom försäljning på den finska marknaden. Ett dotterbolag har startats i Finland.

Under senare år har verksamheten breddats till att omfatta olika tjänster åt enskilda skogsägare eller skogsföretag. Exempel på sådana tjänster är markberedning, plantering, återväxtvård, rotpoststämpling, skogsbruksplanering samt rådgivning inom skogsskötsel. Under år 1999 ska företaget certifieras enligt ISO9001 kvalitet och år 2000 enligt ISO14001 miljö.

Under 1998 och 1999 har två plantskolor förvärvats från AssiDomän. En terminal för distribution av plantor har förvärvats i Finland.

Trots de senaste årens uppgång i försäljningen av plantor ligger Svenska Skogsplantor AB långt under produktionsnivån på 80-talet. Uppskattningsvis planteras totalt i Sverige cirka 200 miljoner plantor mindre årligen jämfört med

80-talet. Svenska Skogsplantor AB:s bedömning är att uppgången i skogsplanteringen nu stagnerar och försäljningen de närmaste åren inte ändras särskilt mycket.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	215,3	198,6	179,5	152,8	137,9
Rörelseresultat efter avskrivningar	22,7	24,6	18,3	18,3	12,8
Resultat efter finansiella poster	12,8	15,1	6,5	6,4	2,5
Sysselsatt kapital	277,7	270,1	254,8	238,8	228,6
Justerat eget kapital	114,1	108,2	102,1	99,4	98,3
Investeringar i anläggningstillgångar	15,7	7,9	6,1	9,5	9,5
Utdelning	3	0	0	0	0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	8,2	9,2	7,3	7,8	5,9
Räntabilitet på JEK, %	11,3	13,9	6,4	6,5	2,5
Soliditet, %	37	37	35	35	37
Antal anställda	292	288	281	270	253
Statens ägarandel, %:	100				

## Styrelse

Öhrn, Ingemar, ordförande

Ekström, Solweig

Fredlund, Michael

Idermark, Thomas

Söderberg, Lena

Lundholm, Anders, arbetstagarrepresentant

Torstensson, Lennart, arbetstagarrepresentant

Eriksson, Lars-Olov, arbetstagarrepresentant, suppleant

Lindberg, Eva, arbetstagarrepresentant, suppleant

## Verkställande direktör

Lidén, Sverker

## Svenska Skogsplantor AB

Box 33, 551 12 Jönköping

Tel: 036-30 56 00, fax: 036-19 07 40

e-post: skog@skogsplantor.se

webbadress: www.skogsplantor.se

Årsredovisningen kan beställas på tel: 036-30 56 00.

# Svenskhemmet Voksenåsen A/S

## Affärsidé

Svenskhemmet Voksenåsen är ett kurs- och konferenscentrum med syfte är att främja svensk-norsk kulturell, ekonomisk och politisk förståelse och samarbete.

## Verksamhetsbeskrivning

Svenskhemmet Voksenåsen är Norges nationalgåva till Sverige som ett tack till det svenska folket för den humanitära hjälpen till Norge under andra världskriget. Gåvan överläts 1960 till statsminister Tage Erlander av Norges statsminister Einar Gerhardsen.

Svenskhemmet Voksenåsen är ett norskt aktiebolag som är helägt av svenska staten. Styrelsen består av både norska och svenska representanter, utnämnda av den svenska regeringen. Svenskhemmet Voksenåsens styrelse förvaltar å den svenska statens vägnar anläggningen och bedriver kulturell programverksamhet med mera i denna. Sedan den 1 juli 1999 svarar företaget även för driften av hotell- och restaurangverksamheten. Statens fastighetsverk svarar för fastighetens underhåll och tar för detta ut en årlig hyra av bolaget.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

	1998	1998	1997	1996	1995	1994
	Skr	Nkr	Nkr	Nkr	Nkr	Nkr
Omsättning	8,1	7,7	6,3	11,7	10,8	10,3
Bidrag från svenska staten	8,5	8,1	8,0	7,3	7,2	7,0
Driftresultat	0,7	0,7	0,8	-0,6	-0,2	0,1
Resultat efter finansiella poster	0,6	0,6	0,6	-0,7	-0,6	0,1
Balansomslutning	8,2	7,6	6,7	6,7	6,6	7,0
Sysselsatt kapital	6,4	6,0	5,2	5,0	5,7	6,3
Justerat eget kapital	5,7	5,3	5,4	5,0	5,7	6,3
Investeringar i anläggningar	1,2	1,1	1,8	2,6	1,7	2,5
Utdelning	0	0	0	0	0	0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	11,2	11,2	11,0	neg	neg	5,5
Räntabilitet på JEK, %	12,7	12,7	14,0			
Soliditet, %	70,1	70,1	77,0	74,2	86,5	90,4
Antal fast anställda*	2	2	2	2	3	3
Statens ägarandel, %	100					

\* Därtill knyts projektanställda.

## Styrelse

Bohlin, Görel, ordförande  
Kleppe, Per, vice ordförande  
Berge, Mathis  
Buttedahl, Johan  
Enochsson, Pia  
Eidem, Bjarne Mørk  
Ruth, Arne  
Sohlman, Ragnar  
Stendahl, Christina

## Generalsekreterare

Ellingsen, Karl Einar

## Svenskhemmet Voksenåsen A/S

Ullveien 4, 0791 Oslo, Norge  
Tel: +47 22 14 30 90, fax: +47 22 49 93 33  
e-post: program@voksenaasen.no

Årsredovisningen kan beställas på tel: +47 22 14 30 90.



# SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB

## Affärsidé

SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB är ett bolag för teknisk utvärdering, mätteknik, provning, forskning och utveckling.

## Verksamhetsbeskrivning

SP erbjuder näringsliv och samhälle tjänster inom teknisk utvärdering, mätteknik, forskning och utveckling präglade av kompetens, effektivitet, opartiskhet och internationell acceptans och bidrar därmed till näringslivets utveckling och konkurrenskraft samt till säkerhet, resurshållning och god miljö i samhället. SP fungerar som en länk mellan den akademiska forskningen och företagens behov av teknisk kunskap.

SP:s verksamhet inom byggområdet har utvecklats positivt genom medverkan i flera av de stora infrastrukturprojekten och i byggbranschens arbete med kvalitets-, miljö- och kretsloppsfrågor. Även energiområdet har präglats av god efterfrågan, främst vad gäller förbränning, energi-effektivisering och energihushållning.

Inom brandteknik har övergången till europeiska metoder inletts med SP i en central expertroll. Kemi- och materialteknik har genom anskaffning av nya avancerade analysinstrument utvecklat verksamheten inom materialkaraktärisering, för problemlösning och forskningsuppdrag till branscher som medicinteknik, kemi, elektronik och fordon. Ett annat växande område är olika former av tekniskt stöd vid framtagning av tillförlitlig elektronik och programvara, främst för verkstads- och elektronikindustrin.

Under 1998 har SP genomfört den andra etappen i uppdraget från regeringen gällande tekniköverföring till små och medelstora företag (SMF) omfattande 150 projektaktiviteter i samverkan med 450 företag, bland annat vad gäller utveckling och marknadsintroduktion av produkter, information om regler på olika exportmarknader och framtagning av produktokumentation.

Under hösten 1998 beslutade regering och riksdag att ge SP det samlade ansvaret för den grundläggande fysikaliska mättekniken i landet. Avsikten är att skapa ett nationellt metrologiskt institut enligt den modell som gäller inom andra EU-länder. Huvuddelen av verksamheten finns sedan tidigare samlad vid SP.

Miljö framstår alltmer som ett av SP:s stora tillväxtområden och SP deltar bland annat i bildandet av ett centrum för miljödriven företagsutveckling. Avsikten är att institutet ska bli en länk mellan forskning, utbildning och företagens konkreta miljöarbete. Efterfrågan på SP:s tjänster inom utvär-

dering, utveckling och forskning ökade under 1998 och förutses vara fortsatt god. Genom ökad samverkan med högskolor och forskningsinstitut förväntas en fortsatt tillväxt av FoU-verksamheten med finansiering från EU-program, stiftelser, forskningsråd med flera. Som ett led i anpassningen till nya miljökrav och europeisk harmonisering kommer en större investering att genomföras inom brandteknik under 1999.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	401,6	384,7	353,3	311,6	283,3
Rörelseresultat efter avskrivningar	17,7	19,6	22,5	26,8	29,7
Resultat efter finansiella poster	20,7	21,4	23,5	27,8	35,6
Sysselsatt kapital	262,5	254,4	238,1	217,5	196,6
Justerat eget kapital	198,6	183,5	167,4	159,0	139,1
Investeringar i anläggningstillgångar	36,9	29,9	25,9	27,4	16,5
Utdelning	0	0	0	0	0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	9,1	9,5	11,7	14,8	16,5
Räntabilitet på JEK, %	10,4	11,7	14,0	17,5	25,6
Soliditet, %	57	53	51	55	52
Antal anställda	561	567	545	465	444
Statens ägarandel, %	100				

## Styrelse

Persson, Jan-Crister, ordförande

Bankvall, Claes

Kjörsberg, Solveig

Olson, Hans Christer

Sundgren, Jan-Eric

Weichbrodt, Björn

Milovancevic, Marina, personalrepresentant, SACO

Nilsson, Karin, personalrepresentant, ST

Bogren, Bengt, personalrepresentant, suppleant

Johansson, Ulrika, personalrepresentant, suppleant

## Verkställande direktör

Bankvall, Claes

## SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut

Box 857, 50115 Borås

Tel: 033-16 50 00, fax: 033-13 55 02

e-post: info@sp.se, webbadress: www.sp.se

SP:s årsredovisning kan beställas på tel 033-16 50 00 eller på e-postadress: info@sp.se. Årsredovisningen finns tillgänglig på engelska.



TuristRådet

# Sveriges Rese- och Turistråd AB

## Affärsidé

TuristRådet ska vara en samlande och drivande kraft i internationell marknadsföring av Sverige som resmål och fungera som en marknadsfunktion för en stor del av svensk turistnäring. Det ska ske genom:

- att profilera Sverige som ett högkvalitativt resmål som erbjuder en mångfald av upplevelser i en ren, kulturrik och naturskön miljö
- att samverka med övriga Sverigeintressenter
- att etablera effektiva samarbetsformer för utveckling av marknadsföring av svensk turism.

## Verksamhetsbeskrivning

Bolaget startade sin verksamhet den 1 juli 1995 genom att rörelsen övertogs från Swedish Travel & Tourism Council AB. Ägare till bolaget är svenska staten genom Näringsdepartementet till 50 procent och Sveriges Rese- och Turistråd Intressenter AB till 50 procent.

Inom ramen för inriktningen genomfördes under året en rad aktiviteter till exempel konsumentkampanjer, trycksaksproduktion i form av kataloger, marknadsbearbetningar genom mässor, workshops, besöksverksamhet och utbildning.

Projektkostnaderna uppgick till 99,8 Mkr (163,4) varav näringen finansierade 56,0 Mkr (54,0) och staten 43,8 Mkr (109,4). Kostnader för egen personal, lokaler, hjälpmedel med mera uppgick för året till 49,4 Mkr (51,7).

Under året förekom projektsamverkan med näringen på en rad områden. Värdet av denna samverkan, som ej redovisas i TuristRådets årsredovisning, överstiger 25 Mkr (99 Mkr). Beaktat detta tillägg har näringen finansierat 47 procent (52) och staten 53 procent (48) av verksamheten 1998.

Staten har beviljat 68,5 Mkr som anslag för 1999. För 1998 var anslaget 68,1 Mkr och för 1997 68,4 Mkr. För 1997 erhöles ett engångsbelopp om 90,0 Mkr. Staten har därutöver medfinansierat ett antal EU-projekt senaste åren.

## Ekonomisk översikt för de tre senaste åren

Mkr	1998	1997	1996 <sup>1)</sup>
Omsättning	147,1	216,1	127,7
Rörelseresultat efter avskrivningar	-2,6	0,9	-1,4
Resultat efter finansiella poster	-2,1	1,2	-0,6
Sysselsatt kapital	9,0	9,6	9,5
Justerat eget kapital	9,0	9,6	9,5
Investeringar i anläggningar	0	0	0
Utdelning	0	0	0
Räntabilitet, %	–	–	–
Soliditet, %	26,3	16,1	15,2
Antalet anställda	64	56	46
Statens ägarandel, %	50	50	50

<sup>1)</sup>18 mån

## Styrelse

Larsson, Stig, ordförande  
Adelsohn, Ulf  
Bjerkne, Claes  
Carlsson, Nils  
Leijon, Anna-Greta  
Nilsson, Roland  
Reuterskiöld, Marianne  
Ödqvist, Olof

## Verkställande direktör

Wallgren, Anders

## Sveriges Rese- och Turistråd AB

Box 3030, 103 61 Stockholm  
Tel: 08-725 55 00, fax: 08-725 55 31  
webbadress: [www.swetourism.se](http://www.swetourism.se)  
e-post: [info@swetourism.se](mailto:info@swetourism.se)

TuristRådets internettjänst för svensk turistindustri, Global Visitor's Guide to Sweden: [www.visit-sweden.com](http://www.visit-sweden.com). Årsredovisningen kan beställas på tel: 08-725 55 00.



# Swedesurvey AB

## Affärsidé

Swedesurvey AB bedriver verksamhet utomlands inom områdena fastighetssystem och geografisk information samt härmed förenlig verksamhet.

## Verksamhetsbeskrivning

Tjänsteexporten genomförs i följande verksamhetsformer:

- Institutionellt samarbete – rådgivning till/för utveckling av främst utländska lantmäteriororganisationer – inom företrädesvis fastighetssystem och geografisk information
- Utbildning – genomförande av bilaterala och internationella kurser i Sverige och utomlands inom landskaps- och fastighetsområdet
- Produktion av mät- och karttjänster – försäljning av lantmäteriprodukter såsom flygfoto, ortofotokartor, produkter avseende geografiska informationssystem (GIS), tekniska konsulttjänster.

Bolagets viktigaste kundkategorier är lantmäteri-, kart-, mark- och inskrivningsmyndigheter.

Verksamheten har sammantaget utvecklats väl under 1998. Efterfrågan på bolagets tjänster var fortsatt god och rörelseintäkterna ökade till drygt 100 Mkr – att jämföra med det tidigare rekordåret 1997 om cirka 90 Mkr. Vid slutet av verksamhetsåret uppgick bolagets orderstock till cirka 120 Mkr, innefattande ett 80-tal enskilda uppdrag.

Bolagets möjligheter till fortsatt expansion av verksamheten bedöms allmänt sett som goda, men blir beroende av dels resultatet av det kvalitetssäkringsarbete som företaget inlett, dels möjligheterna att rekrytera kompetent och internationellt erfaren expertis till projekten och att utveckla internationellt särskilt intressanta tjänsteprodukter till konkurrenskraftiga priser. Bolagets mål är att inom två år öka den årliga omsättningen till 140 Mkr.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
omsättning	100,9	90,3	83,9	70,9	53,0
Rörelseresultat efter avskrivningar	3,7	3,6	3,5	7,3	2,4
Resultat efter finansiella poster	4,1	4,1	4,5	8,4	3,3
Sysselsatt kapital	30,0	26,6	23,6	21,0	14,8
Justerat eget kapital	27,5	24,5	21,6	18,3	12,3
Investeringar i anläggningstillgångar	0,6	0,8	0,4	0,5	0,5
Utdelning	0	0	0	0	0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	14,6	16,5	20,5	41,1	23,2
Räntabilitet på JEK, %	15,8	17,9	22,8	54,7	38,8
Soliditet, %	42	47	41	47	45
Antal anställda	37	28	28	21	16
Statens ägarandel, %	100				

## Styrelse

Ollén, Joakim, ordförande

Andersson, Axel

Christiansson, Annika

Jeding, Lars

Westman, Erik

## Verkställande direktör

Pettersson, Sture

## Swedesurvey AB

801 82 Gävle

Tel: 026-63 33 00, fax: 026-65 18 19

e-post: swedesurvey@swedesurvey.se

webbadress: www.swedesurvey.se

Årsredovisningen kan beställas på tel: 026-63 33 00.

# *Swedfund International AB*

## Affärsidé

Swedfund ska delta i investeringar samt utveckla och sälja projektfinansieringstjänster så att företag som arbetar i eller vill arbeta i u-länder samt i Central- och Östeuropa kan finansiera sin tillväxt och bidra till den samhällsekonomiska utvecklingen i dessa länder.

## Verksamhetsbeskrivning

Swedfund bolagiserades 1991 och arbetar för att medverka till utveckling av bärkraftiga företag i u-länder respektive länder i Central- och Östeuropa genom att dels medverka till att skraddarsy projektfinansieringslösningar, dels genom att delta i riskkapitalsatsningar såväl direkt i joint ventures som indirekt via riskkapital- och investeringsfonder. Swedfund ska vidare i sin investeringsverksamhet bidra till att främja en hållbar utveckling och en god miljö, både vad gäller yttre miljö- och arbetsförhållanden. Strategierna för att uppnå detta är att Swedfund ska vara en långsiktigt engagerad partner, ha god kunskap om tillväxtmarknaderna i syd och öst samt ha hög kompetens vad gäller projektfinansiering.

Under 90-talets fem första år ökade det bokförda investeringsportföljvärdet med cirka 60 Mkr till drygt 150 Mkr. De senaste tre åren har bolagets investeringsportfölj, bestående av drygt 60 bolag, mer än fördubblats och uppgick vid årsskiftet 1998/99 till drygt 330 Mkr. Afrika samt Central- och Östeuropa svarar för närmare 40 procent vardera av portföljvärdet medan Asien och Latinamerika svarar för resterande 20-25 procent. Bolaget har varit vinstgivande de senaste sex åren.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996 <sup>1)</sup>	1995	1994
Omsättning	60,5	51,7	101,6	103,1	35,0
Rörelseresultat efter avskrivningar	5,1	-7,8	-23,7	-11,4	-18,4
Resultat efter finansiella poster	16,0	10,8	27,4	17,7	5,6
Sysselsatt kapital	706	698	639	562	488
Justerat eget kapital	541	541	532	519	481
Investeringar i anläggnings-tillgångar	106	106	106	0,7	0,4
Utdelning	-	-	-	-	-
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	3,2	2,2	5,5	3,6	1,7
Räntabilitet på JEK, %	4,1	2,9	6,6	3,9	1,7
Soliditet, %	73	73	75	84	89
Antal anställda	14	14	15	13	12
Statens ägarandel, %	100				

<sup>1)</sup>18 månader (tidigare brutet räkenskapsår)

## Styrelse

Cedergren, Jan, ordförande  
Thelin, Hugo, vice ordförande  
Carlsson, Boel  
Liljeson, Lars  
Rooth, Lena  
Uustalu, Ann  
Wall, Carin  
Öjefors, Lars

## Verkställande direktör

Arefalk, Olle

## Swedfund International AB

Box 3286, 103 65 Stockholm  
Tel: 08-725 94 00, fax: 08-20 30 93  
e-post: info@swedfund.se  
webbadress: www.swedfund.se

Årsredovisningen kan beställas på tel: 08-725 94 00 eller hämtas på webbadressen. Finns tillgänglig på engelska.



# Teracom AB

## Affärsidé

Teracoms huvuduppgift är att bedriva utsändning och överföring av radio- och tv-program. Bolaget ska även utveckla, marknadsföra och utföra andra tjänster som är förenliga med huvudverksamheten. Teracoms landstäckande nät för utsändning och överföring ska vara bas för verksamheten i Sverige.

## Verksamhetsbeskrivning

Bolaget bildades 1992. Verksamheten ingick tidigare inom dåvarande Televerket.

Teracoms målsättning är att företaget ska ha en stark position när det gäller utsändning och förmedling av radio, TV och andra IT-tjänster. En breddning har skett till nya tjänsteområden som ligger nära kärnverksamheten. Kunderna är främst företag inom mediebranschen. Teracoms digitala plattformar innebär möjlighet att på ett enkelt sätt nå så gott som samtliga svenska hushåll och dessutom erbjuda många mobil och portabel mottagning.

Teracoms pågående utbyggnad av digitala marknät innebär att cirka 85 procent av befolkningen våren 1999 kunde nås av nationella sändningar av digital ljudradio (DAB) och cirka 35 procent av regionala sändningar. Vad gäller utbyggnaden av digital TV var tre nät med kapacitet för åtminstone tolv programkanaler utbyggda i vissa av regeringen utpekade geografiska områden med tillsammans cirka 50 procent av landets befolkning. Teracom har en hög beredskap för att kunna bygga ut samtliga nät till rikstäckning. För digital-TV-nätens del kan också fler nät byggas än de nuvarande tre. Genom intressebolaget Nordiska satellitaktiebolaget (NSAB) kan satellitutsändningstjänster erbjudas som komplement.

Under 1998 förvärvade Teracom bolaget Factum Elektronik AB, som bedriver konsultverksamhet och produktutveckling bland annat för digital ljudradio och TV. Vidare deltog Teracom i bildandet av Boxer TV-Access AB, som i egen eller återförsäljares regi ska hyra ut och sälja utrustning för mottagning av digital TV samt medverka i utvecklingen av interaktiv digital-TV. Tillsammans med Norska Median AS bildades under året även bolaget Travel Vision Scandinavia AB som erbjuder informationstjänster till resenärer i mobila och närliggande miljöer. I början av 1999 gick Teracom in som delägare i norska SmartCom AS som erbjuder affärs-TV-tjänster åt företag och organisationer. Samarbetena utgör viktiga led i att kunna erbjuda kundpassade lösningar och främja utvecklingen av Teracoms kärnverksamhet.

Till följd av de omfattande satsningar som Teracom gjort och gör på digital ljudradio och TV med åtföljande investeringar beräknas resultatet år 1999 bli något lägre i moderbolaget än för föregående år.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	1276	1229	1177	1142	1087
Rörelseresultat efter avskrivningar	206	214	270	216	260
Resultat efter finansiella poster	98	115	316	128	156
Sysselsatt kapital	2162	2114	1732	1644	1527
Justerat eget kapital	1006	951	880	603	523
Investeringar i anläggningstillgångar	529	420	234	276	115
Utdelning	16	12	5	0	0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	10	11	16	14	18
Räntabilitet på JEK, %	7	9	31	16	21
Soliditet, %	37	42	43	31	26
Antal anställda	797	740	740	747	741
Statens ägarandel, %	100				

## Styrelse

Gunnarsson, Gösta, ordförande

Abjörner, Lena

Bondestam, Anitha

Gustafsson, Karl Erik

Gustavsson, Åke

Persson, Valdemar

Zander, Jens

Blomkvist, John-Olof, arbetstagarrepresentant

Howe, Peter, arbetstagarrepresentant

Johansson, Lena, arbetstagarrepresentant, suppleant

Viktorsson, Elisabeth, arbetstagarrepresentant, suppleant

## Verkställande direktör

Persson, Valdemar

## Teracom AB

Box 17666, 118 92 Stockholm.

Tel: 08-555 420 00, fax: 08-555 421 01

e-post: info@teracom.se

webbadress: www.teracom.se

Teracoms årsredovisning kan beställas på telefon 08-555 420 00 eller på webbadressen.

Årsredovisningen finns tillgänglig på engelska.



# AB Tumba Bruk

## Verksamhetsbeskrivning

Tumba Bruk grundades 1755 av Sveriges riksbank, som äger företaget än idag. År 1970 slog Riksbanken samman sitt sedeltryckeri med bruksrörelsen i ett enda företag, en integration som gav banken fullständig kontroll över hela sin produktion av sedlar och värdetryck.

Tumba Bruk producerar sedelpapper, säkerhetspapper, finpapper och värdetryck, samt mynt och medaljer. Tumba Bruk är ett av de få företag i världen som kan åta sig samtliga steg i produktionen, i en enda obruten tillverkningskedja. Från den rena kambomullen i pappersframställningen till det färdiga trycket. Kombinationen av tradition och högteknologi ger Tumba Bruk en unik styrka, ställning och karaktär.

Riksbanken är också kund hos Tumba Bruk vad avser svenska sedlar och mynt. I förhållandet kund/leverantör eftersträvar riksbanken och Tumba Bruk affärsmässiga relationer, vilka också regleras i ett avtal.

Försäljningen har ökat kraftigt för exportsedlar, sedelpapper och passböcker. Ett viktigt inslag i verksamheten har varit tillverkning av passböcker för det nya svenska passet.

En av de främsta uppgifterna för år 1999 är en fortsatt effektivisering av driften pappersbruket.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	479,6	439,0	341,5	367,5	448,8
Rörelseresultat	-62,7	15,4	-30,9	-12,7	44,2
Resultat efter finansiella poster	-58,4	21,4	-21,8	1,8	53,0
Balansomslutning	419,9	477,2	430,2	468,0	479,4
Sysselsatt kapital	324,6	350,9	349,4	362,2	344,6
Justerad eget kapital	309,9	335,9	340,8	309,9	332,0
Investeringar i anläggningar	87,2	28	31,9	53,8	24,4
Utdelning	8,6	4,3	4,3	4,3	4,3
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	neg	6,2	neg	0,8	15,7
Räntabilitet på JEK, %	neg	4,6	neg	0,4	11,4
Soliditet, %	66	72	77	75	73
Antal anställda	410	382	378	381	427

## Styrelse

Nyberg, Lars, ordförande

Berg, Bengt Åke

Bergstedt, Lennart

Carlsson, Hans

Dahlsten, Gunnar

Ericsson, Bernt

Eriksen, Kersti

Bektesevic, Bajram, Uttran, arbetstagarrepresentant

Norberg, Viveca, arbetstagarrepresentant

## Verkställande direktör

Bergstedt, Lennart

## AB Tumba Bruk

147 82 Stockholm

Tel: 08-578 695 00, fax: 08- 578 698 00

webbadress: [www.tumbabruk.se](http://www.tumbabruk.se)

Årsredovisningen kan beställas på tel: 08-578 695 00.

# Vasallen AB

## Affärsidé

Vasallen utvecklar och förädlar före detta försvarsfastigheter för ny användning, i syfte att skapa värdetillväxt och för att slutligen sälja fastigheterna på kommersiella villkor. Lokalerna ska vara det bästa alternativet vad gäller funktion, miljö och ekonomi.

## Verksamhetsbeskrivning

Utgångspunkten i uppbyggnaden av Vasallen har varit att skapa ett fastighetsbolag som via sina enskilda dotterbolag snabbt blir en betydande aktör på sin lokala marknad. Efter som de tidigare förvärvade försvarsfastigheterna är omfattande både vad gäller lokal- och markarea har Vasallen valt att arbeta fram nya översikt- och detaljplaner i nära samarbete med respektive kommun. Målet är att skapa möjligheter för ny användning av såväl befintliga byggnader som nya byggrätter. Förädlingsarbetets inriktning skiftar mellan de olika områdena men i huvudsak kan den skapas inom sektorerna utbildning, kultur, forskning och utveckling, kontor, bostäder, närservice och industri.

Vasallen har sedan starten 1997 verksamhet i Östersund A 4, Tullinge F 18, Linköping 14/A 1, Borås I 15 och Ystad Lv 4. Dessutom har regementsområdet i Uddevalla I 17 övertagits från Vasakronan. Det första större beslutade projekt som har påbörjats är byggnationen för Mitthögskolan i Östersund. Projektet uppgår till cirka 300 Mkr. Utöver de mindre investeringsprojekten pågår ett investeringsprojekt för en så kallad Rättsenhet vid dotterbolaget i Linköping för cirka 350 Mkr.

Vasallens totala lokalarea är cirka 332 000 kvadratmeter.

De pågående strukturförändringarna inom försvarsmakten kommer med stor sannolikhet leda till att ytterligare militära anläggningar kommer att friställas. Vasallen kan därigenom inom de kommande åren komma att tillföras fler

försvarsfastigheter än de sex som idag räknas in i koncernen.

Vasallen överfördes maj 1998 till Agilia Holding AB, ett helägt dotterbolag till av svenska staten helägda Civitas Holding AB.

## Ekonomisk översikt för de två senaste åren

Mkr	1998	1997
Omsättning	80,7	11,8
Hysesintäkter	78,6	11,6
Investeringar i anläggningar	32,7	149,3
Resultat efter finansiella poster	1,2	-1,2
Eget kapital	113,1	12,4
Justerat eget kapital	113,1	12,4
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	3,2	0
Soliditet, %	54	7
Antal anställda	34	6

## Styrelse

Bryngelson, Håkan, ordförande  
 Jonsson, Jan-Peter  
 Lindström, Björn  
 Linglöf, Jan  
 Netz, Bo  
 Sandsten, Stefan  
 Sturk, Börje, arbetstagarrepresentant

## Verkställande direktör

Jonsson, Jan-Peter

## Vasallen AB

Trädgårdsgatan 14, 702 12 Örebro  
 Tel: 019-17 50 70, fax: 019-17 50 90  
 e-post: infomaster@vasallen.se  
 webbadress: www.vasallen.se

Årsredovisningen kan beställas på tel: 019-17 50 70.



# Venantius AB

## Affärsidé

Venantius AB är ett av staten helägt kreditmarknadsbolag som förvaltar vissa av staten beviljade bostadslån med särskilt hög risk för kreditförluster. Venantius övertog 1995 mer än 70 000 bostadslån från staten och SBAB motsvarande cirka 33 miljarder kronor nominellt. Inriktningen på verksamheten ska vara att på ett för staten som helhet förmånligt sätt sköta den fortsatta hanteringen av dessa lån. Under 1997 tillfördes Venantius även Securum-koncernens resterande tillgångar motsvarande cirka 6 miljarder kronor.

## Verksamhetsbeskrivning

Verksamhetens mål är att åstadkomma finansiella rekonstruktioner så att bästa möjliga utfall nås för såväl staten som de enskilda låntagarna. Idag består Venantius lånestock i huvudsak av bostadslån till bostadsrättsföreningar och fastighetsbolag, beviljade av staten under slutet av 80-talet och början av 90-talet. Lånestocken uppgår idag till cirka 25 miljarder kronor och består av cirka 30 000 bostadslån.

De finansiella rekonstruktioner som Venantius genomför baserar sig på en bedömning av låntagarens framtida kassaflöde. Merparten av Venantius låntagare befinner sig utanför de centrala delarna av storstäderna. Detta innebär att de underliggande säkerheterna i form av pantbrev i många fall saknar marknadsvärde även efter en rekonstruktion. Venantius målsättning är att öka värdet på lånestocken genom att långsiktigt försöka säkerställa låntagarnas betalningsförmåga och därmed minska Venantius stora riskexponering.

Venantius strategiska inriktning är att låneportföljen över tiden ska renodlas och fördjupas mot bostadsrättssektorn. Därigenom ska den långsiktiga risknivån sänkas och ett mervärde skapas i form av en homogen och väl analyserad låneportfölj med en god intjäningsförmåga.

Venantius finansierar sin verksamhet på kapitalmarknaden i eget namn. Bolaget har erhållit en bedömning av sin kreditvärdighet (rating) från Standard & Poor's och

Moody's på samma nivå som svenska staten baserat på de garantier som Venantius erhöll från staten i samband med övertagandet av lånen från SBAB.

## Ekonomisk översikt för de fyra senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995*
Omsättning, räntenetto	550	744	1 092	362
Rörelseresultat efter administrativa kostnader	231	441	949	297
Resultat efter kreditförluster	-89	-403	1 569	-3 078
Balansomslutning	27 350	31 949	24 954	27 998
Utlåning till allmänheten	20 203	19 925	21 741	25 068
Justerat eget kapital	3 240	3 351	3 738	5 307
Utdelning	0	10	0	0
Kapitaltäckningsgrad, %	21	18	32	42
Soliditet, %	12	10	15	19
Antal anställda	190	230	159	60
Statens ägarandel, %	100			

\*resultatet huvudsakligen hänförligt till perioden 30 juni – 31 december 1995.

## Styrelse

Persson, Curt, ordförande

Dillén, Mats

Johansson, Karl-Erik

Kjellander, Claes

Rönnerberg, Mats

## Verkställande direktör

Gustafsson, Eva-Britt

## Venantius AB

Box 16184, 103 24 Stockholm

Tel: 08-440 8100, fax: 08-440 8110

e-post: info@venantius.se

webbadress: www.venantius.se

Venantius årsredovisning kan beställas på telefon 08-440 8105 eller på webbadress [www.venantius.se](http://www.venantius.se).

Årsredovisningen finns tillgänglig på svenska och engelska.



# Värdepapperscentralen AB

## Affärsidé

VPC:s uppgift är att långsiktigt tillhandahålla säkra och kostnadseffektiva tjänster för hantering av finansiella instrument.

## Verksamhetsbeskrivning

Värdepapperscentralen VPC AB är navet i den svenska värdepappersmarknaden. VPC svarar för registerföring av finansiella instrument på uppdrag av emittenter. VPC tillhandahåller också system för matchning, clearing och avveckling. Handeln på OM Stockholmbörsen och på den svenska penningmarknaden clearas och avvecklas hos VPC. Verksamheten övervakas av Finansinspektionen. Verksamheten, som helt baseras på automatisk databehandling, sker i det så kallade VPC-systemet – ett datasystem som togs i bruk 1989 och som ägs och utvecklas av VPC.

1998 var VPC:s tjugotonde verksamhetsår. Vid årsskiftet 98/99 hade VPC 761 anslutna bolag. Omsättningen hos VPC, mätt i handelslikvider, var i december 1998 cirka 13 miljarder svenska kronor per dag avseende aktiemarknaden och cirka 325 Mkr avseende penningmarknaden.

Arbetet under 1998 har i hög grad präglats av den internationalisering som äger rum på värdepappersmarknaden. Ett ökat internationellt intresse från även mindre investerare och den gemensamma europeiska valutan gör att VPC ser det som sin naturliga uppgift att möjliggöra kostnadseffektiva och säkra innehav för svenska investerare i utländska värdepapper och för utländska investerare i svenska värdepapper. Med detta som mål har VPC mycket aktivt deltagit i arbetet i den europeiska samarbetsorganisationen ESCDA vars främsta uppgift är att standardisera länkar mellan de olika clearing- och registerorganisationerna i Europa. De första länkarna byggs nu mellan VPC och danska VP. Ett motsvarande intensivt arbete pågår också med att bygga länkar till schweiziska SEGA och engelska Crest.

Under 1998 och fortsatt under 1999 arbetar vi vidare med vp-kontostrukturen och tjänsterna till de 3,2 miljoner privatplaceringarna. Såväl Internet-, som telefon- och faxbaserade tjänster utvecklas och förbättras kontinuerligt.

Servicekontot introducerades. Det är en tjänst som riktar sig mot förvaltare, banker eller fondkommissionärer och innebär att vi använder vårt system av vp-konton som förvaltarens depåsystem.

År 1998 har vidare dominerats av ett antal betydande utvecklingsprojekt. Utbetalningssystemet har anpassats för att kunna hantera såväl svenska kronor som euro och andra valutor. Utvecklingen av VPCAn@lys, ett internetbaserat

system för emittenternas analys av egna aktie- och skuldböcker går vidare och ett nytt system (VPI) för elektroniskt distribuerad information om utgivna värdepappers grunddata växer fram.

Vid årsskiftet 98/99 avskaffades VPC:s legala monopol vad gäller registerföring.

## Ekonomisk översikt de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	253	256	215	211	292
Rörelseresultat efter avskrivningar	48	67	38	10	72
Resultat efter finansiella poster	63	79	53	26	80
Sysselsatt kapital	232	180	133	104	66
Justerat eget kapital	253	209	152	114	95
Investeringar i anläggningar	1	1	6	17	5
Utdelning	0	0	0	0	0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	27,1	44,1	39,9	25,2	121,1
Räntabilitet på JEK, %	19,7	31,8	28,8	17,7	85,9
Soliditet, %	81	76	72	69	56
Antal anställda	107	107	107	112	116
Statens ägarandel, %	50				

## Styrelse

Lundius, Annika, ordförande

Almqvist, Stephan

Haag, Göran

Grönstedt, Lars O

Gustafsson, Lars

Stenberg, Kerstin

Åkesson Bonde, Ingrid

Öberg, Lars G

Modin, Krister, personalrepresentant

Wainwright, Marianne, personalrepresentant

## Verkställande direktör

Reveman, Anders

## Värdepapperscentralen VPC AB

Box 7822, 103 97 Stockholm

Tel: 08-402 90 00, fax: 08-24 67 88

webbadress: www.vpc.se

Årsredovisning kan rekvideras från bolaget eller läsas på hemsidan.

# A/O Dom Shvetsii

## Verksamhetsbeskrivning

A/O Dom Shvetsii är ett ryskt bolag som ägs av Skanska till 49 procent, svenska staten till 36 procent och av staden St Petersburg till 15 procent. Bolaget har ett eget kapital om cirka 20 Mkr. Bolagets verksamhet är att förvalta Sverige-huset i St Petersburg.

A/O Dom Shvetsii äger Sverigehuset och har rätt att disponera marken under 49 år. Fastigheten har cirka 5000 kvm uthyrningsbar yta fördelad på cirka 3500 kvm kontor och 1500 kvm bostäder. Största hyresgästen är Sveriges Generalkonsulat som hyr cirka en tredjedel av fastigheten.

Bolagets uthyrningsverksamhet inleddes under 1998 och fastigheten blev under hösten fullt uthyrd. Hyresintäkterna uppgick 1998 till cirka 2,5 miljoner USD.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Siffror utgår med hänvisning till att de ej är relevanta på grund av det ekonomiska läget i Ryssland.

## Styrelse

Lundberg, Gunnar, ordförande  
Alvemur, Christer  
Avdeev, Kirill V  
Bergman, Johan  
Gunnarsson, Carl-Johan

## Verkställande direktör

Koppeli, Risto

## A/O Dom Shvetsii

8 Sovetskaya 31, 193 144 St Petersburg, Ryssland



# Grängesberg Gruvor AB

## Verksamhetsbeskrivning

Ansvaret för återställningsarbeten har övertagits av Utvecklings AB Laven, sedan år 1995 helägt av Ludvika kommun.

Bolagets åtaganden för den slutliga avvecklingen efter gruvverksamheten i Grängesberg bör tackas av gjorda reserver och eget kapital.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	0	0	0	0	1
Rörelseresultat efter avskrivningar	0	0	0	-1	-2
Resultat efter finansiella poster	0	0	0	0	0
Sysselsatt kapital	3	3	3	3	3
Justerat eget kapital	3	3	3	3	3
Investeringar i anläggningstillgångar	0	0	0	0	0
Utdelning	0	0	0	0	0
Räntabilitet på JEK, %	0	0	0	0	0
Soliditet, %	37	35	32	32	26
Antal anställda	1	1	-	-	1
Statens ägarandel, %	100				

## Styrelse

Engman, Gunnar, ordförande  
Berggren, Christer  
Mitteregger, Fritz

## Verkställande direktör

Aronsson, Per

## Grängesberg Gruvor AB

Box 26, 772 21 Grängesberg  
Tel: 0240-214 00, fax: 0240-203 73

Grängesberg Gruvor AB:s årsredovisning kan beställas på telefon 0240-214 00.

# Förvaltningsaktiebolaget *STATTUM*

## Affärsidé

Bolaget har som mål att förvalta fast och lös egendom, främst värdepapper.

## Verksamhetsbeskrivning

Bolaget är ett av staten helägt bolag, som förvaltar vissa aktieposter. Bolaget har innehav i AssiDomän AB (3 procent), Celsius AB (15 procent) och Fastighets AB Varvsudden (26 procent). Bolaget har inte några anställda.

Under mars 1998 avyttrades genom anbudsförfarande samtliga aktier i Enator AB till institutionella placerare. Försäljningsintäkten uppgick till 929 Mkr, vilket innebar en realisationsvinst om 452 Mkr. I samband med att Karo Bio AB børsintroducerades avyttrade bolaget under mars 1998 samtliga sina aktier i detta bolag. Försäljningsintäkten uppgick till drygt 9 Mkr, vilket innebar en realisationsvinst om knappt 9 Mkr.

Under januari 1999 avyttrades samtliga aktier i Pharmacia & Upjohn Inc. Den totala försäljningssumman uppgick till 15,4 miljarder kronor, vilket innebar en realisationsvinst om cirka 10,8 miljarder kronor.

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Balansomslutning	5 447	5 724	5 755	7 529	7 595
Resultat efter finansiella poster	817	218	314	-8	598
Sysselsatt kapital	5 585	5 738	6 642	6 009	12 468
Justerat eget kapital	4 517	4 744	5 740	5 561	6 013
Utdelning	1 000	925	325	550	126
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	14,6	3,8	4,7	4,1	5,8
Soliditet, %	83	83	100	74	80
Antal anställda	0	0	0	0	0
Statens ägarandel, %	100				

## Styrelse

Rekke, Lars, ordförande  
Eriksson, Per Olof  
Magnusson, Bernt  
Nilsson, Lennart  
Sprängare, Björn  
Stenberg, Jan

## Verkställande direktör

Detter, Dag

## Förvaltningsaktiebolaget *STATTUM*

c/o Näringsdepartementet, 103 33 Stockholm  
Tel: 08-405 21 17, fax: 08-21 57 99

# Sveriges Geologiska AB, *SGAB*

## Verksamhetsbeskrivning

Avvecklingen av verksamheten i bolaget har fortsatt under år 1998. Bolaget har under hela året varit i likvidation. Likvidatorn räknar med att verksamheten ska avvecklas helt under år 2000.

## Likvidator

Advokat Eva-Maj Mühlenbock  
Tisell & Co, Advokatfirma  
Box 7234, 103 90 Stockholm

## Ekonomisk översikt för de tre senaste åren

Mkr	1998	1997	1996
Omsättning	0	0,6	1,7
Rörelseresultat	-0,5	-2	-6,3
Resultat efter finansiella poster	0,9	0,8	-2,8
Justerat eget kapital	35,5	34,9	33,7
Investeringar i anläggningar	0	0	0
Utdelning	0	0	0
Räntabilitet på JEK, %	2,5	2	neg
Soliditet, %	100	100	98
Antal anställda	0	0	0
Statens ägarandel, %	100		

# ZENIT SHIPPING AB *Zenit Shipping AB*

## Verksamhetsbeskrivning

Zenit Shipping AB har i uppdrag att med bästa möjliga resultat avveckla bolaget. Zenit Shipping AB redovisade för år 1998 en vinst om 126 411 kronor före dispositioner.

Bolaget har under 1998 fortsatt avvecklingen av kvarvarande engagemang från tidigare ägda fartyg. Under året har ytterligare 4,1 Mkr av villkorade tillskott återbetalats till Riksgäldskontoret.

Verksamheten fortsätter under 1999 enligt samma mål och förutsättningar som under föregående år.

## Styrelse

Lewin, Leif, ordförande  
Berggren, Christer  
Carnhagen, Göran  
Molander, Harald

## Verkställande direktör

Molander, Harald

## Zenit Shipping AB

Vingalandsgatan 8, 417 63 Göteborg  
Tel: 031-22 25 42, fax: 031-51 10 90

## Ekonomisk översikt för de fem senaste åren

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Omsättning	5,7	11,8	17,7	51,1	66,6
Rörelseresultat efter avskrivningar	3,9	8,1	23,5	41,3	64,5
Resultat efter finansiella poster	4,2	9,3	45,5	57,4	77,0
Sysselsatt kapital	8,0	8,0	114,7	125,4	123,0
Justerat eget kapital	6,5	6,3	6,3	120,4	121,4
Investeringar i anläggningstillgångar	0	0	0	0	0
Utdelning	0	0	0	0	0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	53,0	116,0	40,0	46,0	63,0
Räntabilitet på JEK, %	65,0	115,0	-	48,0	63,0
Soliditet, %	81	78	112	93	98
Antal anställda	0	0	0	0	0
Statens ägarandel, %	100	100	100	100	100

Årsredovisningen kan beställas på tel: 031-22 25 42.

# Definitioner

---

**Antal anställda**

Medelantalet anställda omräknat till årsanställda.

**Justerat eget kapital (JEK)**

Beskattat eget kapital plus minoritetens andel i eget kapital minus föreslagen utdelning (medelvärde av utgående och ingående balans).

**Kapitaltäckningsgrad**

Med kapitaltäckningsgrad avses kapitalbasen i procent av summa riskvägda tillgångar och andra åtaganden. Kapitalbasen utgörs av summa primärt och supplementärt kapital, från vilken summa avgår kapitaltillskott till annat företag som driver bank- eller försäkringsrörelse. Gäller endast kreditinstitut.

**Omsättning**

Fakturerad försäljning exklusive intern försäljning.

**Räntabilitet på sysselsatt kapital**

Rörelseresultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter i relation till sysselsatt kapital.

**Räntabilitet på JEK**

Nettovinst efter skatt i relation till JEK.

**Soliditet**

JEK i relation till balansomslutningen (utgående balans).

**Sysselsatt kapital**

Genomsnittlig balansomslutning (medelvärde av utgående och ingående balans) exklusive 28 procent av obeskattade reserver, minus genomsnittliga icke räntebärande skulder.

# Personregister

**Abjörner, Lena**

regionsskattechef  
Teracom AB, ordinarie

**Adelsohn, Ulf**

landshövding, Stockholms län  
Luftfartsverket, ordförande  
Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordinarie

**Agerback, Christer**

departementsråd, Näringsdepartementet  
Statens Väg- och Baninvest AB, ordinarie

**Ahlberg, Ann**

VD, Vattenfall Treasury AB  
SVEDAB, suppleant

**Ahlström, Göran**

direktör, Sydkraft AB  
SVEDAB, ordinarie

**Ahlqvist, Birgitta**

riksdagsledamot  
Svenska rymdaktiebolaget, ordinarie

**Ahlqvist, Johnny**

riksdagsledamot  
Statens Järnvägar, ordinarie

**Alkärr, Kjell**

VD, Motorbranschens Riksförbund  
AB Svensk Bilprovning, ordinarie

**Allebeck, Peter**

professor  
AB Kurortsverksamhet, ordinarie

**Alm, Eric**

Kungliga Operan AB, facklig representant

**Almgren, Richard**

områdeschef miljö  
AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordinarie

**Almqvist, Stephan**

direktör, AB LM Ericsson  
VPC Värdepapperscentralen AB, ordinarie

**Alvemur, Christer**

vVD och chef region Stockholm, Vasakronan AB  
Agilia Holding AB, ordinarie  
A/O Dom Shvetsii, ordinarie  
Kasernen Fastighets AB, ordförande

**Ameln, Carl**

VD, LKAB  
LKAB, ordinarie

**Andersson, Axel**

f d riksdagsman  
Swedesurvey AB, ordinarie

**Andersson, Benny**

kompositör  
Kungliga Operan AB, ordinarie

**Andersson, Dan**

statssekreterare, Näringsdepartementet  
Nordbanken Holding AB/MeritaNordbanken,  
ordinarie

**Andersson, Daniel**

Sjöfartsverket, arbetstagarrepresentant,  
suppleant

**Andersson, Edward**

professor  
Nordbanken Holding AB/MeritaNordbanken,  
ordinarie

**Andersson, Elving**

regionssekreterare  
AB Göta kanalbolag, ordinarie

**Andersson, Frank**

Kommunstyrelsen, Göteborg  
Telia AB, ordinarie

**Andersson, Hans**

departementsråd, Socialdepartementet  
AB Kurortsverksamhet, suppleant

**Andersson, Jan**

avdelningschef, RFV Stockholm  
AB Kurortsverksamhet, vice ordförande

**Andersson, Jörgen**

f d statsråd  
Vattenfall AB, ordförande

**Andersson, Lars**

1:e reparatör  
Luftfartsverket, arbetstagarrepresentant

**Andersson, Peter**

verkställande direktör  
Norrländ Center AB, ordinarie

**André, Christer**

Telia AB, personalföreträdare, SEKO, suppleant

**Annell, Elisabet**

VD och senior partner, SMG Sweden AB  
Luftfartsverket, ordinarie

**Antoniusson, Bengt**

Celsius AB, arbetstagarrepresentant

**von Arbin, Christina**

avdelningschef, Riksantikvarieämbetet  
Svenska Lagerhusaktiebolaget, ordinarie

**Arefalk, Olle**

VD, Swedfund International AB

**Aronsson, Per**

VD, Grängesbergs Gruvor AB

**Asplund, Erik**

AB Svenska Miljöstyrningsrådet, adjungerad

**Asserståhl, Roger**

tf VD, AssiDomän AB

**Avdeev, Kirill V**

Staden St Petersburg  
A/O Dom Shvetsii, ordinarie

**Axelsson, Charlotte**

VD, Svenska Bostäder AB  
Statliga Akademiska Hus AB, ordinarie

**Balazsi, Per**

departementssekreterare, Finansdepartementet  
Specialfastigheter Sverige AB, ordinarie

**Bankvall, Claes**

VD, SP Sveriges Provnings- och  
Forskningsinstitut AB  
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut  
AB, ordinarie

**Begler, Ann-Marie**

generaldirektör  
Systembolaget AB, vice ordförande

**Behazadi, Mohammed**

apotekare  
Apoteket AB, arbetstagarrepresentant

**Bektesevic, Bajram, Uttran**

AB Tumba Bruk, arbetstagarrepresentant

**Belfrage, Erik**

bankdirektör, Skandinaviska Enskilda Banken  
SAS Sverige AB, ordinarie

**Bengtson, Sture**

VD, Norrländ Center AB

**Bengtsson, Sven -Uno**

arbetstagarrepresentant  
V&S Vin & Sprit AB, suppleant

**Berg, Bengt- Åke**

direktör  
AB Svenska Spel, ordförande  
AB Tumba Bruk, ordinarie

**Berge, Mathis**

f d hotelldirektör  
Svenskhemmet Voksenåsen A/S, ordinarie

**Berggren, Bo**

tekn. dr. hc  
SAS Sverige AB, ordförande

**Berggren, Christer**

departementssekreterare,  
Näringsdepartementet  
Grängesbergs Gruvor AB, ordinarie  
AB Göta kanalbolag, vice ordförande  
Svenska Kraftnät, ordinarie  
Svenska Skeppshypotekskassan, ordinarie  
Zenit Shipping AB, ordinarie

**Berglund, Irene**

SOS Alarm Sverige AB, arbetstagarrepresentant

**Bergman, Johan**

Skanska AB  
A/O Dom Shvetsii, ordinarie

**Bergquist Helene**

auktoriserad revisor, Öhrlings Coopers &  
Lybrand AB  
Zenit Shipping AB, suppleant

**Bergquist, Jan**

riksdagsledamot  
Apoteket AB, ordförande

**Bergqvist, Sven-Runo**

VD, SOS Alarm Sverige AB

**Bergstedt, Lennart**

VD, AB Tumba Bruk  
AB Tumba Bruk, ordinarie

**Bernhardsson, Göte**

landshövding  
Posten AB, ordförande

**Bernhardsson, Johnny**

Vattenfall AB, arbetstagarrepresentant

**Bjerkne, Claes**

VD, Göteborg & Co  
Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordinarie

**Björk, Gunnar**

landshövding, Dalarnas län  
Svenska rymdaktiebolaget, ordinarie

**Björnsson, Björn**

konsult  
AssiDomän AB, ordinarie

**Blomberg, Jan**

direktör  
AB Svenska Spel, ordinarie

**Blomberg, Vincent**

SOS Alarm Sverige AB, ordinarie

**Blomgren, Ulf**

VD, Trafiksäkerhetsföreningen/Larmtjänst  
AB Svensk Bilprovning, ordinarie

# Personregister

**Blomkvist, John-Olof**

ingenjör  
Teracom AB, arbetstagarrepresentant

**Blomquist, Bo-Gunnar**

AmuGruppen AB, arbetstagarrepresentant, ST,  
suppleant

**Bogren, Bengt**

SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB,  
personalrepresentant, suppleant

**Bohlin, Görel**

f d landshövding, Västerbottens län  
Svenskhemmet Voksenåsen A/S, ordförande

**Bonde, Ingrid**

överdirektör, Riksgäldskontoret  
Statens Järnvägar, ordinarie

**Bonde, Anitha**

kammarrättspresident  
SVEDAB, ordinarie  
Teracom AB, ordinarie

**Bonnier, Eva**

Kungliga Dramatiska Teatern AB, ordinarie

**Borgcrantz, Anders**

vVD, FöreningsSparbanken AB  
Statens Järnvägar, ordinarie

**Brandborn, Jan**

generaldirektör, Vägverket  
SVEDAB, ordinarie

**Brandinger, Rune**

VD, Nordbanken Holding AB  
Civitas Holding AB, ordförande  
Nordbanken Holding AB/MeritaNordbanken,  
ordinarie  
AB Svenska Miljöstyrningsrådet, vice ordförande  
Vasakronan AB, ordförande

**Brink, Stig**

f d regeringsråd  
AB Bostadsgaranti, ordförande

**Bruzelius, Peggy**

Lancelot Asset Management  
Celsius AB, ordinarie

**Bryngelson, Håkan**

VD, Vasakronan AB och Civitas Holding AB  
Agilia Holding AB, ordinarie  
Civitas Holding AB, ordinarie  
Vasakronan AB, ordinarie  
Vasallen AB, ordförande

**Brändström, Dan**

VD, Riksbankens Jubileumsfond  
Statliga Akademiska Hus AB, ordinarie

**Brögger, Lise**

SOS Alarm Sverige AB, ordinarie

**Buttedahl, Johan**

Svenskhemmet Voksenåsen A/S, ordinarie

**Bylund, Bo**

generaldirektör, Banverket  
SVEDAB, ordinarie

**Bårström, Sven**

direktör  
A-Banan Projekt AB, ordinarie

**Bäckström, Håkan**

LKAB, arbetstagarrepresentant

**Caesar, Madeleine**

tf VD, KK-stiftelsen  
IRECO Holding AB, ordinarie

**Carlberg, Lars**

Vattenfall AB, arbetstagarrepresentant

**Carlgen, Andreas**

riksdagsledamot  
V&S Vin & Sprit AB, ordinarie

**Carlsson, Barbro**

generalsekreterare,  
Handikappsorganisationernas Internationella  
Biståndsförening  
Samhall AB, ordinarie

**Carlsson, Boel**

Swedfund International AB, ordinarie

**Carlsson, Hans**

direktör  
AssiDomän AB, ordinarie  
AB Tumba Bruk, ordinarie

**Carlsson, Lars**

Vattenfall AB, arbetstagarrepresentant,  
suppleant

**Carlsson, Nils**

VD, Sveriges Campingvärdars Riksförbund  
Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordinarie

**Carlsson, Stefan**

VD, Apoteket AB

**Carnhagen, Göran**

generaldirektör, Statens Bostadskreditnämnd  
Zenit Shipping AB, ordinarie

**Carrick, Peter**

VD, AmuGruppen AB

**Cedergren, Jan**

utrikesråd, Utrikesdepartementet  
Swedfund International AB, ordförande

**Cederlund, Lars Johan**

kansliråd, Näringsdepartementet  
SAQ Kontroll AB, ordinarie  
Sveaskog AB, ordinarie  
AB Svensk Bilprovning, ordinarie  
AB Svensk Exportkredit, ordinarie  
Svenska rymdaktiebolaget, ordinarie  
Telia AB, ordinarie

**Cederström, Conny**

V&S Vin & Sprit AB, arbetstagarrepresentant,  
suppleant

**Charpentier, Robert**

bankdirektör FöreningsSparbanken AB  
AB Svensk Exportkredit, ordinarie

**Christiansson, Annika**

affärsområdeschef, Telia AB  
Swedesurvey, ordinarie

**Cling, Thord**

Specialfastigheter Sverige AB, facklig  
representant, SIF

**Curman, Maria**

dramachef, Sveriges Television  
Samhall AB, ordinarie

**Dahl, Robin**

ekonom, Uppsala Läns landsting  
Systembolaget AB, suppleant

**Dahlbäck, Claes**

vice styrelseordförande, Investor AB  
V&S Vin & Sprit AB, ordförande

**Dahlberg, Ingrid**

VD, Kungliga Dramatiska Teatern AB  
Kungliga Dramatiska Teatern AB, ordinarie

**Dahlsten, Gunnar**

direktör  
AB Tumba Bruk, ordinarie

**Dalborg, Hans**

VD och koncernchef, Nordbanken Holding  
AB/MeritaNordbanken  
Kungliga Operan AB, ordförande  
Nordbanken Holding AB/MeritaNordbanken,  
ordinarie  
AB Svenska Spel, ordinarie

**Damberg, Jan**

Kungliga Dramatiska Teatern AB, arbetstagar-  
representant, suppleant

**Danell, Georg**

vVD, KREAB AB  
Vasakronan AB, ordinarie

**Danielson, Jan**

direktör  
A-Banan Projekt AB, ordinarie

**Danielsson, Sven-Olof**

butikschef  
Systembolaget AB, arbetstagarrepresentant

**Dillén, Mats**

departementsråd, Finansdepartementet  
Venantius AB, ordinarie

**Detter, Dag**

departementsråd, Näringsdepartementet;  
VD, Förvaltningsaktiebolaget STATTUM  
Celsius AB, ordinarie  
Posten AB, ordinarie

**Dockered, Bo**

vice ordförande, FöreningsSparbanken  
AmuGruppen AB, ordförande  
Sveaskog AB, ordförande

**Domeij, Åsa**

Sveaskog AB, ordinarie

**Drugge, Gun**

oppositionsråd, Hedemora kommun  
AB Bostadsgaranti, suppleant

**Duveblad, Gunnel**

IBM  
AssiDomän AB, ordinarie

**Eberstein, Susanne**

riksdagsledamot  
Apoteket AB, ordinarie

**Eidem, Bjarne Mørk**

riksrevisor  
Svenskhemmet Voksenåsen A/S, ordinarie

**Ekecrantz, Lars**

departementsråd, Miljödepartementet  
SAKAB, suppleant

**Eklund, Helge**

VD och koncernchef, SÖDRA  
Vattenfall AB, ordinarie

**Ekman, Jan**

direktör, Handelsbanken  
SAKAB, ordförande

**Ekström, Solweig**

förvaltningschef, Uppsala Läns Landsting  
Svenska Skogsplantor AB, ordinarie

**Ekwall, Ronny**

Vattenfall AB, arbetstagarrepresentant

**Eliasson, Ingemar**

landshövding, Värmlands län  
SBAB, ordförande

# Personregister

**Elväng, Katja**

VD, STT Airways AB  
ALMI Företagspartner AB, ordinarie

**Engdahl, Horace**

författare  
Kungliga Operan AB, ordinarie

**Enger, Ole**

VD, Elkem AS  
LKAB, ordinarie

**Engman, Gerd**

landshövding, Örebro län  
Civitas Holding AB, ordinarie  
Statens Väg- och Baninvest AB, ordinarie  
Vasakronan AB, ordinarie

**Engman, Gunnar**

f d direktör  
Grängesbergs Gruvor AB, ordförande

**Engström, Anna-Lisa**

VD, Dag Engström Rederi AB  
Svenska Skeppshypotekskassan, ordinarie

**Engström, Gunvor**

departementsråd, Näringsdepartementet  
ALMI Företagspartner AB, ordinarie

**Engström Laurent, Anna**

läkare, universitetslektor Umeå Universitet  
Apoteket AB, ordinarie

**Ennerfelt, Göran**

VD och koncernchef, Axel Johnson AB  
Samhall AB, ordinarie

**Enochsson, Pia**

generaldirektör, Glesbygdverket  
AmuGruppen AB, ordinarie  
Svenskhemmet Voksenåsen A/S, ordinarie

**Erhagen, Conny**

underhållschef  
SAKAB, arbetstagarrepresentant, suppleant

**Ericsson, Bernt**

forskningsdirektör  
AB Tumba Bruk, ordinarie

**Eriksen, Kersti**

riksbanksdirektör  
AB Tumba Bruk, ordinarie

**Eriksson, Bertil**

f d vice VD, Atlas Copco  
Celsius AB, ordinarie

**Eriksson, Kåre**

VD, AB Bostadsgaranti (fr o m 1999-07-31)

**Eriksson, Lars-Olov**

Svenska Skogsplantor AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

**Eriksson, Lennart**

direktör, NCC AB  
AB Bostadsgaranti, ordinarie

**Eriksson, Olle**

AmuGruppen AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

**Eriksson, Per-Olof**

direktör  
Svenska Kraftnät, ordförande  
Förvaltningsaktiebolaget STATUM, ordinarie

**Eriksson, Torbjörn**

AssiDomän AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

**Ersson, Örjan**

Statens Järnvägar, personalrepresentant

**Fallenius, Peter**

ekonomidirektör, AGA  
Celsius AB, ordinarie

**Falk, Krister**

brandmästare  
Luftfartsverket, arbetstagarrepresentant

**Falkman, Eva**

konsult, Falkman Råd & Retorik AB  
Specialfastigheter Sverige AB, ordinarie

**Feldt, Kjell-Olof**

SAKAB, ordinarie

**Forsberg, Berth**

Samhall AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

**Fossum, Lillian**

direktör  
Vattenfall AB, ordinarie

**Francke, Ulrika**

direktör  
A-Banan Projekt AB, ordinarie

**Fransson, Åsa**

civilingenjör  
SAQ Kontroll AB, ordinarie

**Frebrans, Rose-Marie**

riksdagsledamot, kd  
AB Svenska Spel, ordinarie

**Fredga, Kerstin**

professor  
Svenska rymdaktiebolaget, ordinarie

**Fredlund, Michael**

departementssekreterare,  
Näringsdepartementet  
SOS Alarm Sverige AB, ordinarie  
Svenska Skogsplantor AB, ordinarie

**Frejhagen, Birgitta**

VD, Info Komp AB  
AB Svensk Bilprovning, ordinarie  
Telia AB, ordinarie

**Frejschuss, Agneta**

bankdirektör, Svenska Handelsbanken AB  
AB Svensk Exportkredit, ordinarie

**Frideborger, Bengt**

Samhall AB, arbetstagarrepresentant

**Färm, Gunnel**

generaldirektör, Rådet för arbetslivsforskning  
Sjöfartsverket, ordförande

**Gardelin, Olle**

Samhall AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

**Grabe, Lennart**

VD, Posten AB  
Posten AB, ordinarie

**Granström, Per Erik**

riksdagsledamot  
SBAB, ordinarie

**Grell, Ulf**

direktör, Försäkringskassan Jönköpings län  
AB Kurortsverksamhet, suppleant

**Gren, Leif**

Celsius AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

**Grönstedt, Lars O**

direktör, Handelsbanken  
VPC Värdepapperscentralen AB, ordinarie

**Gunnarsson, Carl-Johan**

ambassadråd  
A/O Dom Shvetsii, ordinarie

**Gunnarsson, Gösta**

f d landshövding  
Statens Väg- och Baninvest AB, ordförande  
Teracom AB, ordförande

**Gunnarsson, Ulf**

verkställande direktör  
AB Svenska Miljöstylningsrådet, ordinarie

**Gustafsson, Eva-Britt**

VD, Venantius AB  
Specialfastigheter Sverige AB, ordförande  
Statens Väg- och Baninvest AB, ordinarie

**Gustafsson, Karl-Erik**

professor  
Teracom AB, ordinarie

**Gustafsson, Lars**

direktör, S-E-Banken

**Gustafsson, Marianne**

Civitas Holding AB, arbetstagarrepresentant  
Vasakronan, arbetstagarrepresentant

**Gustavsson, Henry**

distriktsordförande  
AB Svenska Miljöstylningsrådet, ordinarie

**Gustavsson, Yvonne**

statssekreterare, Näringsdepartementet  
Svenska Kraftnät, ordinarie

**Gustavsson Åke**

riksdagsledamot  
Teracom AB, ordinarie

**Gyllenhammar, Pehr G**

med. dr. hc, tekn. dr. hc  
Svenska Skeppshypotekskassan, ordförande

**Haag, Göran**

departementsråd, Finansdepartementet  
VPC Värdepapperscentralen AB, ordinarie

**Hagberg, Michael**

riksdagsledamot  
AB Bostadsgaranti, ordinarie

**Hagelberg, Eva**

försäljare  
Systembolaget AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

**Hall, Bengt**

VD, Kungliga Operan AB

**Hallberg, Gunilla**

ALMI Företagspartner AB, arbetstagarrepresentant

**Halvarsson, Eva**

departementssekreterare,  
Näringsdepartementet  
Statens Järnvägar, ordinarie

**Hansén, Mårten**

direktör, Besqab Projekt och fastigheter AB  
AB Bostadsgaranti, ordinarie

**Hansson, Hans**

Specialfastigheter Sverige AB, facklig representant, SEKO

**Hansson, Lise-Lott**

utredare, LO  
AmuGruppen AB, ordinarie

# Personregister

- Harrskog, Kent**  
generallöjtnant, Flygvapnet  
Luftfartsverket, ordinarie
- Hedenskog, Lars**  
direktör  
SAQ Kontroll AB, ordinarie
- Hedenström, Anders**  
vVD, Walleniusrederierna AB  
AB Svensk Exportkredit, vice ordförande
- Helgesson, Lars-Åke**  
direktör, Marinus AB  
AssiDomän AB, ordinarie
- Hellberg, Björn**  
ALMI Företagspartner AB, arbetstagarrepresentant
- Hentzel, Mats**  
ordförande, Stadab AB  
Svenska Lagerhusaktiebolaget, ordinarie
- Hjalmarsson, Bo**  
förbränningsarbetare  
SAKAB, arbetstagarrepresentant, suppleant
- Hjalmarsson, Dan**  
ekon. dr.  
Norrländ Center AB, ordinarie
- Hjalmarsson, Lennart**  
vVD, KF ekonomisk förening  
AmuGruppen AB, ordinarie
- Hjorth, Lars**  
vVD, Kooperativa Förbundet  
Vattenfall AB, ordinarie
- Hoffrén, Tapani**  
Sjöfartsverket, arbetstagarrepresentant, suppleant
- Holm, Johan**  
Norrländ Center AB, ordinarie
- Holm, Lars-Erik**  
generaldirektör, Statens Strålskyddsinstitut  
SAKAB, ordinarie
- Holmgren, Gunnar**  
VD, Sveriges försäkringsförbund  
Statens Väg- och Baninvest AB, ordinarie  
Svenska Skeppshypotekskassan, suppleant
- Holmgren, Lars-Göran**  
1:e förbundssekreterare, SEKO  
Svenska Skeppshypotekskassan, suppleant
- Holmqvist, Bjarne**  
VD, Gunnebo AB  
Celsius AB, ordinarie
- Holmqvist, Karl-Gunnar**  
landstingsråd, Norrbottens län  
Statens Järnvägar, ordförande
- Howe, Peter**  
tekniker  
Teracom AB, arbetstagarrepresentant
- Håkansson, Per-Olof**  
riksdagsledamot  
V&S Vin & Sprit AB, ordinarie
- Hägglund, Jan-Ove**  
Sveaskog AB, arbetstagarrepresentant
- Höglund, Karin**  
Systembolaget AB, arbetstagarrepresentant
- Höök, Lars**  
Celsius AB, arbetstagarrepresentant
- Idermark, Thomas**  
direktör, Candelia AB  
Celsius AB, ordinarie
- Isaksson, Elof**  
Telia AB, personalföreträdare, SEKO tele  
Norrbotten, suppleant
- Israelsson, Mats**  
direktör  
Civitas Holding AB, ordinarie
- Jacobsson, Egon**  
VD, V&S Vin & Sprit AB  
V&S Vin & Sprit AB, ordinarie
- Jakobsson, Rolf**  
AB Svensk Bilprovning, arbetstagarrepresentant, suppleant
- Janérus, Kaj**  
sjökaptän  
AB Göta kanalbolag, ordförande
- Jangblad, Dan**  
VD, Svenska rymdaktiebolaget
- Jansson, Ingrid**  
marknadsdirektör, Skandinaviska Enskilda Banken  
ALMI Företagspartner AB, ordinarie
- Jansson, Monica**  
AB Svenska Spel, arbetstagarrepresentant
- Jansson, Urban**  
direktör  
SAS Sverige AB, vice ordförande
- Jeding, Lars**  
direktör  
Swedesurvey, ordinarie
- Jemt, Mari**  
bolagsjurist, WMI Sellbergs AB  
SAKAB, suppleant
- Jensen, Hans**  
Statliga Akademiska Hus AB, arbetstagarledamot
- Johannesson, Daniel**  
generaldirektör och koncernchef, Statens Järnvägar  
Statens Järnvägar, ordinarie
- Johansson, Anita**  
riksdagsledamot  
V&S Vin & Sprit AB, ordinarie
- Johansson, Arne**  
ordförande, Företagarnas Riksorganisation  
ALMI Företagspartner AB, ordförande
- Johansson, Bengt A W**  
f d generaldirektör Luftfartsverket  
Kasernen Fastighets AB, ordförande  
Specialfastigheter Sverige AB, ordinarie
- Johansson, Billy**  
AB Göta kanalbolag, personalrepresentant
- Johansson, Bo**  
VD, Statens Väg- och Baninvest AB
- Johansson, Göran**  
kommunallråd, Göteborg  
Vattenfall AB, ordinarie
- Johansson, Jan**  
AmuGruppen AB, arbetstagarrepresentant, Lärarförbundet
- Johansson, Karl-Erik**  
konsult  
Venantius AB, ordinarie
- Johansson, Kristina**  
receptarie  
Apoteket AB, arbetstagarrepresentant, suppleant
- Johansson, Lars-Erik**  
Kungliga Dramatiska Teatern AB, arbetstagarrepresentant
- Johansson, Lena**  
ekonom  
Teracom AB, arbetstagarrepresentant, suppleant
- Johansson, Lena**  
Sveaskog AB, ordinarie
- Johansson, Lennart**  
president, UEFA  
AB Svenska Spel, ordinarie
- Johansson, Lennart**  
Sjöfartsverket, arbetstagarrepresentant, suppleant
- Johansson, Magnus**  
Statliga Akademiska Hus AB, arbetstagarledamot
- Johansson, Margareta**  
AB Kurortsverksamhet, arbetstagarledamot, arbetsledare RFV Nynäshamn
- Johansson, Ola**  
Celsius AB, arbetstagarrepresentant, suppleant
- Johansson, Roland**  
AssiDomän AB, arbetstagarrepresentant
- Johansson, Sonny**  
AB Svensk Bilprovning, personalrepresentant
- Johansson, Ulrika**  
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB, personalrepresentant, suppleant
- Johansson-Hedberg, Birgitta**  
direktör  
Telia AB, ordinarie
- Johnsson, Hans-Yngve**  
skeppsredare, Ektank AB  
Svenska Skeppshypotekskassan, suppleant
- Jonasson, Lennart**  
sektionschef, Svenska Kommunförbundet  
Systembolaget AB, suppleant
- Jones, Birgit**  
arbetstagarrepresentant, kurator RFV Nynäshamn  
AB Kurortsverksamhet, suppleant
- Jonson, Lars Christer**  
direktör, AB Volvo  
AmuGruppen AB, ordinarie
- Jonsson, Jan-Peter**  
VD, Vasallen AB  
Vasallen AB, ordinarie
- Jordung, Åsa**  
civilingenjör  
Svenska rymdaktiebolaget, arbetstagarrepresentant, suppleant
- Josefsson, Lars G.**  
VD, Celsius AB  
Celsius AB, ordinarie
- Josefsson, Sören**  
Samhall AB, arbetstagarrepresentant

# Personregister

**Jäderholm, Bengt**

ekonomidirektör, Vägverket  
Statens Väg- och Baninvest AB, ordinarie

**Jönson, Kerstin**

civilingenjör  
SAQ Kontroll AB, ordinarie

**Jönsson, Benny**

SOS Alarm Sverige AB, vice ordförande

**Jönsson, Lennart**

AssiDomän AB, arbetstagarrepresentant,  
suppleant

**Kantola, Birgitta**

vice president International Finance Corporation  
Statliga Akademiska Hus AB, ordinarie

**Kark, Jan-Åke**

VD och koncernchef, Telia AB

**Karlberg, Tofte**

Sveaskog AB, arbetstagarrepresentant

**Karlsson, Boel**

Samhall AB, ordinarie

**Karlsson, Göte**

Sjöfartsverket, arbetstagarrepresentant

**Karlsson-Pehrsson, Gullevi**

sjukvårdsbiträde RFV  
AB Kurortsverksamhet, arbetstagare, suppleant

**Karlsson, Leif**

ALMI Företagspartner AB, arbetstagar-  
representant, suppleant

**Karlstrand, Hans**

flygplatsdirektör  
A-Banan Projekt AB, ordinarie

**Kastman Heuman, Åsa**

expeditions- och rättschef,  
Näringsdepartementet  
Svenska Skeppshypotekskassan, ordinarie

**Kihlberg, Åke**

Posten AB, personalrepresentant, SEKO-Posten

**Kileus, Anna-Lena**

departementssekreterare, Miljödepartementet  
AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordinarie

**Kivikas, Töive**

direktör  
SAQ Kontroll AB, ordinarie

**Kivimäki, Mikko**

bergsråd  
Nordbanken Holding AB/MeritaNordbanken,  
ordinarie

**Kjellander, Claes**

VD, Stenvalvet AB  
Specialfastigheter Sverige AB, ordinarie  
Venantius AB, ordinarie

**Kjällbring, Rolf**

arbetstagarrepresentant  
Civitas Holding AB, ordinarie  
Vasakronan AB, ordinarie

**Kjellström, Hans**

butikschef  
Systembolaget AB, arbetstagarrepresentant,  
suppleant

**Kjörsberg, Solveig**

kommunalråd, Borås kommun  
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut  
AB, ordinarie

**Klangby, Lars-Erik**

finansdirektör  
SBAB, ordinarie

**Kläppe, Per**

f d statsråd i Norge  
Svenskhemmet Voksenåsen A/S, vice ordförande

**Kohkoinen, Thomas**

LKAB, arbetstagarrepresentant, suppleant

**Kopeli, Risto**

VD, A/O Dom Shvetsii

**Kotajoki, Juha**

direktör  
SBAB, ordinarie

**Kristensson, Roger**

Statens Järnvägar, personalrepresentant

**Kronstam, Karin**

VD, Samhall Freja AB  
ALMI Företagspartner AB, ordinarie  
AmuGruppen AB, ordinarie  
Svenska Skeppshypotekskassan, suppleant

**Kruuse, Thomas**

Byggtreprenörerna, Jur kand  
AB Bostadsgaranti, suppleant

**Kvart, Sussi**

advokat  
Svenska Kraftnät, ordinarie

**Kylberg, Lars V**

direktör  
Civitas Holding AB, ordinarie  
Vasakronan AB, vice ordförande

**Käck, Ronny**

Telia AB, personalföreträdare, SEKO tele

**Källsson, Jan**

VD, Erik Thun AB  
Svenska Skeppshypotekskassan, vice ordförande

**Lagerblad, Peter**

statssekreterare, Finansdepartementet  
Statliga Akademiska Hus AB, ordinarie  
V&S Vin & Sprit AB, ordinarie

**Larsson, Bengt**

AmuGruppen AB, arbetstagarrepresentant

**Larsson, Gunnar**

Systembolaget AB, ordförande

**Larsson, Hans**

LKAB, arbetstagarrepresentant

**Larsson, Stig**

direktör  
Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordförande

**Larsson, Sven**

direktör  
AB Bostadsgaranti, ordinarie

**Leijon, Anna-Greta**

VD, Skansen  
Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordinarie

**Lennerstrand, Håkan**

fastighetsdirektör, Skandia Fastighet  
Specialfastigheter Sverige AB, ordinarie

**Lennerwald, Ingrid**

SOS Alarm Sverige AB, ordinarie

**Leppänniemi, Sven-Olof**

Samhall AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

**Lerenius, Bo**

direktör, Stena AB  
Svenska Skeppshypotekskassan, suppleant

**Lewin, Leif**

direktör  
Zenit Shipping AB, ordförande

**Lidén, Sverker**

VD, Svenska Skogsplantor AB

**Liffner, Christina**

Sveaskog AB, ordinarie

**Lilja, Maria**

VD och koncernchef Nyman & Schultz AB  
Vasakronan AB, ordinarie

**Liljesson, Lars**

biträdande avdelningschef  
Swedfund International AB, ordinarie

**Linander, Nina**

direktör  
SAS Sverige AB, ordinarie

**Lind Lars Åke**

Svenska Lagerhusaktiebolaget, personal-  
representant

**Lindberg, Eva**

Svenska Skogsplantor AB, arbetstagar-  
representant, suppleant

**Lindberg, Leif**

VD, AB Tidkort  
ALMI Företagspartner AB, ordinarie

**Lindberg, Stig**

Vattenfall AB, arbetstagarrepresentant,  
suppleant

**Lindblom, Solveig**

direktör, Försäkringskassan Södermanlands län  
AB Kurortsverksamhet, ordinarie

**Lindblom, Staffan**

bankdirektör, Den Danske Bank Aktieselskab  
AB Svensk Exportkredit, suppleant

**Lindell, Lars-Olof**

SOS Alarm Sverige AB, vice ordförande

**Lindstam, Leif**

regeringsråd  
SBAB, ordinarie

**Lindstedt, Jan**

chefscontroller, WMI Sellbergs AB  
SAKAB, ordinarie

**Lindstedt, Monica**

konsult  
Systembolaget AB, ordinarie

**Lindström, Anders**

generaldirektör, Sjöfartsverket  
Sjöfartsverket, ordinarie  
Svenska Skeppshypotekskassan, ordinarie

**Lindström, Björn**

ekonomi- och finansdirektör, Vasakronan AB  
Agilia Holding AB, ordinarie  
Vasallen AB, ordinarie

**Lindström, Eva**

budgetchef, Finansdepartementet  
AB Svenska Spel, ordinarie

**Lindvall, KG**

bankdirektör, Nordbanken AB  
AB Svensk Exportkredit, ordinarie

# Personregister

**Linglöf, Jan**

chefsjurist, Vasakronan AB  
Agilia Holding AB, ordförande  
Vasallen AB, ordinarie

**Litzell, Per-Olof**

arbetstagarrepresentant  
Samhall AB, ordinarie

**Ljungh, Claes**

statssekreterare, Finansdepartementet  
Civitas Holding AB, ordinarie  
Vasakronan AB, ordinarie

**Lorentzon, Arne**

VD, Kasernen Fastighets AB  
Kasernen Fastighets AB, ordinarie

**Lorentzon, Ola**

VD, ICB Shipping AB  
Svenska Skeppshypotekskassan, suppleant

**Lotsberg, Kari**

statssekreterare, Finansdepartementet  
AB Svensk Exportkredit, ordinarie

**Lübeck, Lennart**

direktör, tekn. dr.  
Svenska rymdaktiebolaget, ordförande

**Lund, Olof**

direktör  
LKAB, ordinarie

**Lundberg, Gunnar**

Skanska BOT Projects AB  
A/O Dom Shvetsii, ordförande

**Lundberg, Monica**

kansliråd, Finansdepartementet  
Kasernen Fastighets AB, ordinarie

**Lundgren, Bo**

riksdagsledamot  
V&S Vin & Sprit AB, ordinarie

**Lundén, Gun-Maj**

facklig representant  
Kungliga Operan AB, suppleant

**Lundholm, Anders**

Svenska Skogsplantor AB, arbetstagar-  
representant

**Lundin, Jan**

V&S Vin & Sprit AB, arbetstagarrepresentant

**Lundin, Ulf**

kansliråd, Näringsdepartementet  
A-Banan Projekt AB, suppleant  
Samhall AB, ordinarie

**Lundius, Annika**

rättschef, Finansdepartementet  
SAQ Kontroll AB, ordinarie  
VPC Värdepapperscentralen AB, ordförande

**Lundquist, Ulla**

VD, Svenska Bankföreningen  
Svenska Lagerhusaktiebolaget, ordinarie

**Lydahl, Rolf**

senior adviser, Credit Suisse  
Vasakronan AB, ordinarie

**Låftman, Lennart**

Kungliga Dramatiska Teatern AB, ordinarie

**Lärkert, Anders**

VD, SAKAB och WMI Sellbergs AB  
SAKAB, ordinarie

**Löfstrand, Ingvar**

sakkunnig, Socialdepartementet  
Systembolaget AB, suppleant

**Löfström, Britt-Marie**

AB Göta kanalbolag, personalrepresentant

**Lönnberg, Anders**

kansliråd, Finansdepartementet  
AB Bostadsgaranti, ordinarie

**Lööv, Per-Ove**

Vattenfall AB, arbetstagarrepresentant,  
suppleant

**Magnusson, Bernt**

AssiDomän AB, ordförande  
Förvaltningsaktiebolaget STATTUM, ordinarie  
Nordbanken Holding AB/MeritaNordbanken,  
ordinarie

**Magnusson, Jan**

generaldirektör, Svenska Kraftnät  
Svenska Kraftnät, ordinarie

**Malm, Christer**

VD, SBAB

**Malm, Stig**

AB Svensk Bilprovning, ordförande

**Marking, Bo**

finanskonsult  
Vattenfall AB, ordinarie  
SBAB, ordinarie

**Marklund, Inger**

avdelningschef, RFV Stockholm  
AB Kurortsverksamhet, ordinarie

**Marklund, Kari**

landshövding, Norrbotten  
IRECO Holding AB, ordinarie

**Markström, Elisabeth**

Systembolaget AB, ordinarie

**Mattsson, Anna**

konsult  
AB Svenska Miljöstyrmingsrådet, ordinarie

**Melin, Ulf**

Systembolaget AB, ordinarie

**Milovancevic, Marina**

SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB,  
personalrepresentant, SACO

**Mitteregger, Fritz**

f d direktör  
Grängesbergs Gruvor AB, ordinarie

**Modin, Anita**

direktör  
AB Göta kanalbolag, ordinarie

**Modin, Krister**

VPC Värdepapperscentralen AB, personal-  
representant

**Mohlin, Per-Erik**

direktör, Askus KW  
Svenska rymdaktiebolaget, ordinarie

**Molander, Harald**

VD, Zenit Shipping AB  
Zenit Shipping AB, ordinarie

**Myhlback, Lennart**

GD, Räddningsverket  
SOS Alarm Sverige AB, ordinarie

**Mårtensson, Arne**

VD, Handelsbanken  
V&S Vin & Sprit AB, ordinarie

**Mölleby, Gösta**

Telia AB, personalföreträdare, SIF-Tele, suppleant

**Mörtberg, Carl-Ivar**

ingenjör  
Svenska rymdaktiebolaget, arbetstagar-  
representant

**Netz, Bo**

departementsråd, Finansdepartementet  
Vasallen AB, ordinarie

**Nielsen, Niels Christian**

utvecklingsdirektör, Danskt teknologiskt Institut  
IRECO Holding AB, ordinarie

**Niemelä, Juha**

bergsråd  
Nordbanken Holding AB/MeritaNordbanken,  
ordinarie

**Nilsson, Anders**

f d riksdagsledamot, s  
AB Svenska Spel, ordinarie

**Nilsson, Elisabeth**

bergsingenjör, SSAB  
Sjöfartsverket, ordinarie

**Nilsson, Jan-Eric**

VD, AB Kurortsverksamhet

**Nilsson, Jan S**

VD, Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse  
Statliga Akademiska Hus AB, ordinarie

**Nilsson, Karin**

SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB,  
personalrepresentant, ST

**Nilsson, Lennart**

ordförande, Sveriges Verkstadsindustrier  
Celsius AB, ordförande  
Förvaltningsaktiebolaget STATTUM, ordinarie

**Nilsson, Lennart**

VD, AP-Fonden; 1:a, 2:a och 3:e Fondstyrelserna  
Statliga Akademiska Hus AB, ordförande

**Nilsson, Pia**

VD, Fondbolagens Förening  
Svenska Kraftnät, ordinarie

**Nilsson, Roland**

VD, Scandic AB  
Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordinarie

**Nilsson, Sam**

Kungliga Dramatiska Teatern AB, ordinarie

**Norberg, Viveca**

AB Tumba Bruk, arbetstagarrepresentant

**Nordbeck, Gunnar**

f d generaldirektör, ÖCB  
Svenska Lagerhusaktiebolaget, ordförande

**Nordmark-Nilsson, Anna-Stina**

VD, PiteåTidningen  
AmuGruppen AB, ordinarie

**Nyberg, Gunnar**

f d personaldirektör, Försvarsstaben  
Kasernen Fastighets AB, ordinarie

**Nyberg, Lars**

vice riksbankschef  
AB Tumba Bruk, ordförande

# Personregister

**Nylander, Göran**

VD, Svenska Lagerhusaktiebolaget

**Nyquist, Carl-Erik**

VD och koncernchef, Vattenfall AB

Telia AB, ordinarie

Vattenfall AB, ordinarie

**Nyström, Björn**

Posten AB, personalrepresentant, SACO-Posten

**Nyström, Elizabeth**

kommunalråd, Trollhättans kommun

Sjöfartsverket, ordinarie

**Näsman, Janaxel**

verkställande direktör

Norrland Center AB, ordförande

**Ohlson, Göran**

VD, Motorförarnas Helynykterhetsförbund

AB Svensk Bilprovning, ordinarie

**Ollén, Joakim**

generaldirektör, Lantmäteriet

Swedesurvey, ordförande

**Olofsson, Kjell**

Telia AB, personalföreträdare, SEKO tele

**Olofsson, Sören**

verkställande direktör

AB Kurortsverksamhet, ordförande

Systembolaget AB, ordinarie

**Olson, Hans Christer**

departementsråd, Näringsdepartementet

LKAB, ordinarie

SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB, ordinarie

Vattenfall AB, suppleant

**Olsson, Karin**

riksdagsledamot

Sjöfartsverket, ordinarie

**Olssons, Kent**

riksdagsledamot

Sjöfartsverket, ordinarie

**Olsson, Lars-Bertil**

Senior Vice President, Electrolux AB

Posten AB, ordinarie

**Onne, Madeleine**

Kungliga Operan AB, facklig representant,

suppleant

**Orrenius, Jan**

advokat

Luftfartsverket, ordinarie

**Palm, Ulla-Marie**

arbetstagarrepresentant

AB Svenska Spel, ordinarie

**Palme, Gunnar**

VD, AssiDomän AB, fr o m 99-10-01

**Palmstierna, Jacob**

ekonome doktor h.c

Nordbanken Holding AB/MeritaNordbanken, ordförande

**Patriksson, Folke**

VD, B&N Nordsjöfrakt AB

Svenska Skeppshypotekskassan, ordinarie

**Pehrsson, Ulf**

departementsråd, Utrikesdepartementet

AB Svensk Exportkredit, ordinarie

**Peltola, Timo**

ekonome doktor h.c

Nordbanken Holding AB/MeritaNordbanken,

ordinarie

**Persson, Agata**

Svenska Kraftnät, personalrepresentant

**Persson, Bertil**

vice VD, LPG Telecom AB

AB Svensk Bilprovning, ordinarie

**Persson, Curt**

f d förbundsordförande

Venantius AB, ordförande

SOS Alarm Sverige AB, ordförande

**Persson, Jan-Crister**

direktör, IVS

SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB,

ordförande

**Persson, Margareta**

ordförande, Nationella Folkhälsomål

Apoteket AB, ordinarie

**Persson, Valdemar**

VD, Teracom AB

Teracom AB, ordinarie

**Petersson, Sven-Olof**

f d riksdagsledamot

Systembolaget AB, suppleant

**Petterson, Birgitta**

Sjöfartsverket, arbetstagarrepresentant

**Petterson, Lars-Olof**

AssiDomän AB, arbetstagarrepresentant

**Petterson, Leif**

AB Göta kanalbolag, personalrepresentant,

suppleant

**Petterson, Sture**

VD, Swedesurvey AB

**Petterson, Ulla**

förbundssekreterare

Sjöfartsverket, ordinarie

**Petterson, Åke**

senior advisor 6:e AP-Fonden,

f d partisekreterare

Statens Järnvägar, ordinarie

**Pilsäter, Karin**

Systembolaget AB, suppleant

**Plane, Leif**

SAQ Kontroll AB, personalrepresentant

**Plogéus, Eva**

länsarbetsdirektör, Östergötlands län

Luftfartsverket, ordinarie

**Pålsson, Uno**

arbetstagarrepresentant, Sjöfartsverket

Sjöfartsverket, ordinarie

**Queckfeldt, Ewa**

SEB BoLån

AB Bostadsgaranti, suppleant

**Ragsten Pettersson, Christina**

departementsråd, Finansdepartementet

Posten AB, ordinarie

SBAB, ordinarie

**Ramneskär, Carin**

ALMI Företagspartner AB, arbetstagarrepresen-

tant, ALMI Väst AB, suppleant

**Reinius, Ulla**

direktör

Kungliga Operan AB, ordinarie

**Rekke, Lars**

statssekreterare, Näringsdepartementet

Förvaltningsaktiebolaget STATTUM, ordförande

**Reuterskiöld, Marianne**

VD, Sveriges Marknadsförbund

Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordinarie

**Ringblom, Erland**

bankdirektör, Skandinaviska Enskilda Banken AB

AB Svensk Exportkredit, suppleant

**Ringdahl, Thomas**

divisionschef, Skanska Sverige AB

AB Bostadsgaranti, suppleant

**Ringström, Anita**

vVD, Kemikontoret

Svenska Lagerhusaktiebolaget, ordinarie

**Rodosi, Agneta**

finansdirektör, Statliga Akademiska Hus AB

Svenska Skeppshypotekskassan, suppleant

**Rogestam, Christina**

VD, Statliga Akademiska Hus AB

**Romanus, Gabriel**

VD, Systembolaget AB (t.o.m 99-07-01)

**Rooth, Lena**

direktör

Swedfund International AB, ordinarie

**Ros, Carl Wilhelm**

vVD, LM Ericsson

AssiDomän AB, ordinarie

LKAB, ordinarie

**Rozenbeek, Lena**

AB Svenska Spel, arbetstagarrepresentant,

suppleant

**Rud, Karl-Erik**

Sveaskog AB, arbetstagarrepresentant

**Rung, Sören**

bankdirektör

SBAB, vice ordförande

**Ruth, Arne**

Svenskhemmet Voksenåsen A/S, ordinarie

**Ryding, Sven-Olof**

VD, AB Svenska Miljöstyrningsrådet

AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordinarie

**Rådborg, Barbro**

försäkringschef, Försäkringskassan

Stockholms län

AB Kurortsverksamhet, suppleant

**Råland, Birgitta**

kansliråd, Näringsdepartementet

IRECO Holding AB, ordinarie

**Rönnerberg, Mats**

f d generaldirektör

Venantius AB, ordinarie

**Salsbäck, Johan**

finansråd, Finansdepartementet

Systembolaget AB, ordinarie

**Salzmann, Tomas**

VD, Graphium AB

IRECO Holding AB, ordinarie

# Personregister

**Samuelsson, Jan-Åke**  
förbränningsarbetare  
SAKAB, arbetstagarrepresentant

**Sandberg, Mona**  
VD, Sandbergs tyger och gardiner  
ALMI Företagspartner AB, ordinarie

**Sandberg, Peter**  
VD, Sjätte AP-Fonden  
Posten AB, ordinarie

**Sandsten, Stefan**  
teknisk direktör, Vasakronan AB  
Vasallen AB, ordinarie

**Sandström, Berra**  
AB Svenska Spel, arbetstagarrepresentant,  
suppleant

**Saxton, Ulla-Brita**  
departementsråd, Näringsdepartementet  
SVEDAB, suppleant

**Saxvold, Bror**  
Statens Järnvägar, personalrepresentant

**Schönning, Eje**  
direktör, Järntorget Mark & Byggnads AB  
AB Bostadsgaranti, suppleant

**Sevebrant, Göran**  
tf VD och koncernchef, Samhall AB

**Sicking, Karl-Otto**  
VD, SVEDAB

**Silfverstrand, Bengt**  
riksdagsledamot  
Systembolaget AB, ordinarie

**Sivertsson, Lennart**  
miljö- och teknikchef, WMI Sellbergs AB  
SAKAB, suppleant

**Skarell, Gunnar**  
finansråd  
Svenska Lagerhusaktiebolaget, ordinarie

**Skogh, Björn**  
tf VD, Sveaskog AB

**Skoglösa, Britt-Marie**  
receptarie, ordförande Farmaciförbundet  
Apoteket AB, arbetstagarrepresentant

**Skogö, Ingemar**  
generaldirektör, Luftfartsverket  
A-Banan Projekt AB, ordförande  
Luftfartsverket, ordinarie  
SVEDAB, ordförande

**Smedman, Peter**  
VD och koncernchef, ALMI Företagspartner AB

**Smith, Eva**  
enhetschef  
AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordinarie

**Sohlman, Michael**  
VD, Nobelstiftelsen  
V&S Vin & Sprit AB, ordinarie

**Sohlman, Ragnar**  
Svenskhemmet Voksenåsen A/S, ordinarie

**Sorte, Per**  
f d koncernchef och VD, AB Ceralia  
Svenska Lagerhusaktiebolaget, vice ordförande

**Sprängare, Björn**  
ståthållare  
LKAB, ordförande  
Statens Järnvägar, vice ordförande  
Förvaltningsaktiebolaget STATTUM, ordinarie

**Spång, Ulf**  
vVD, Försäkringsbolaget Skandia  
Posten AB, ordinarie

**Staffas, Fritz**  
ordförande, Ortivus AB  
Statliga Akademiska Hus AB, ordinarie

**Stark, Annelie**  
landstingsråd, Landstinget Skaraborg  
ALMI Företagspartner AB, ordinarie

**Starkerud, Lars**  
ekonom, Landsorganisationen  
Sjöfartsverket, ordinarie

**Starup, Helena**  
departementsråd, Socialdepartementet  
V&S Vin & Sprit AB, suppleant

**Starrin, Karin**  
landshövding, Halmstads län  
Kungliga Operan AB, ordinarie

**Steen, Anita**  
generaldirektör, Riksskatteverket, fr o m 99-10-01  
VD Systembolaget  
Systembolaget AB, ordinarie

**Steincke, Günter**  
AB Svensk Bilprovning, arbetstagarrepresentant,  
suppleant

**Stenberg, Jan**  
VD och koncernchef, SAS Sverige AB  
Förvaltningsaktiebolaget STATTUM, ordinarie  
Kungliga Operan AB, ordinarie  
Telia AB, ordförande

**Stenberg, Kerstin**  
ekonomidirektör, Försäkringsbolaget SPP  
VPC Värdepapperscentralen AB, ordinarie

**Stendahl, Christina**  
universitætskapellan  
Svenskhemmet Voksenåsen A/S, ordinarie

**Striby, Christina**  
chefsjurist, Posten AB  
Vattenfall AB, ordinarie

**Strömberg, Karin**  
vVD, SAS Airlines Network Management  
Posten AB, ordinarie

**Sturk, Börje**  
Vasallen AB, arbetstagarrepresentant

**Sundberg, Kjell**  
VD, A-Banan Projekt AB  
A-Banan Projekt AB, suppleant

**Sundén, Staffan**  
AB Svensk Bilprovning, arbetstagarrepresentant

**Sundgren, Jan-Eric**  
rektor, CTH  
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut  
AB, ordinarie

**Sundström, Hans**  
VD, AB Bostadsgaranti (t o m 1999-07-31)

**Sundström, Monica**  
VD, Landstingsförbundet  
AB Svenska Spel, ordinarie

**Swartz, Göran**  
Kungliga Operan AB, facklig representant

**Svedberg, Gunnar**  
rektor, Mitthögskolan  
IRECO Holding AB, ordförande

**Swedenborg, Birgitta**  
vVD, SNS  
Samhall AB, suppleant

**Svelander, Charlotte**  
sjukvårdsbiträde RFV  
AB Kurortsverksamhet, arbetstagarledamot

**Svenheim, Lars-Olof**  
direktör  
AB Göta kanalbolag, ordinarie

**Svensson, Hans**  
statssekreterare, Socialdepartementet  
Samhall AB, ordinarie  
Systembolaget AB, ordinarie

**Söderberg, Lena**  
miljöchef, Stockholms Läns Landsting  
Sveaskog AB, ordinarie  
Svenska Skogsplantor AB, ordinarie

**Söderhjelm, Margaretha**  
apotekstekniker  
Apoteket AB, arbetstagarrepresentant,  
suppleant

**Söderlund, Thord**  
direktör  
AB Göta kanalbolag, ordinarie

**Söderström, Bengt**  
VD, Göteborgs Energi  
Svenska Kraftnät, vice ordförande

**Söderström, Lars-Olof**  
verkställande direktör  
Norrländ Center AB, ordinarie

**Tegnér, Per**  
generaldirektör, Rymdstyrelsen  
Svenska rymdaktiebolaget, ordinarie  
AssiDomän AB, ordinarie

**Tengelin, Ursula**  
VD, Hoechst Marion Russel AB  
LKAB, ordinarie

**Tham, Carl**  
f d statsråd  
Kungliga Operan AB, ordinarie

**Thapper, Inger**  
f d Kommunalråd  
Luftfartsverket, ordinarie

**Thelin, Hugo**  
teknisk direktör  
Swedfund International AB, vice ordförande

**Thell, Jan**  
SAQ Kontroll AB, personalrepresentant

**Thor, Anders J**  
1:e vice förbundsordförande, Villaägarnas  
Riksförbund  
AB Bostadsgaranti, suppleant

**Thorell, Lars**  
Sveaskog AB, arbetstagarrepresentant

**Thornéus, Torsten**  
LKAB, arbetstagarrepresentant, suppleant

**Tidlund, Håkan**  
f d VD och koncernchef, Folksam  
Samhall AB, ordförande

# Personregister

**Tiusanen, Bertil**  
vVD Vattenfall AB  
Apoteket AB, ordinarie

**Tivéus, Meg**  
VD, AB Svenska Spel  
Kungliga Operan AB, ordinarie  
Statens Järnvägar, ordinarie

**Torstensson, Lennart**  
Svenska Skogsplantor AB, arbetstagarrepresentant

**Trolle, Claes**  
Celsius AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

**Tuvegarn, Ingela**  
VD, Samhall Vinga AB  
Posten AB, ordinarie

**Töyrä Axelsson, Gunnel**  
Posten AB, personalrepresentant, ST-Post

**Uhlin, Katarina**  
chef kvalitetssamordning  
AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordinarie

**Ullenius, Christina**  
rektor, Karlstads Universitet  
IRECO Holding AB, ordinarie

**Utterström, Gösta**  
AssiDomän AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

**Uustalu, Ann**  
kansliråd, Utrikesdepartementet  
Swedfund International AB, ordinarie

**Vainio, Vesa**  
vicehäradschef  
Nordbanken Holding AB/MeritaNordbanken

**Wahlström, Victor**  
sakkunnig, FUB  
Samhall AB, suppleant

**Waldner, Lars**  
teknisk handläggare  
AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordinarie

**Wall, Carin**  
departementsråd, Utrikesdepartementet  
Swedfund International AB, ordinarie  
AB Svensk Exportkredit, suppleant

**Wallgren, Anders**  
VD, Sveriges Rese- och Turistråd AB

**Wallin, Ove**  
SOS Alarm Sverige AB, arbetstagarrepresentant

**Wallin, Sven**  
ingenjör  
Svenska rymdaktiebolaget, arbetstagarrepresentant

**Wainwright, Marianne**  
VPC Värdepapperscentralen AB, personalrepresentant

**Weichbrodt, Björn**  
direktör, Sveriges Verkstadsindustrier  
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB, ordinarie

**Wenblad, Axel**  
miljöchef  
AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordförande

**Werner, Svenerik**  
Celsius AB, arbetstagarrepresentant

**Vestergren, Lennarth**  
skifförman  
SAKAB, arbetstagarrepresentant

**Westerståhl, Kristina**  
enhetschef, Konsumentverket  
AB Bostadsgaranti, ordinarie

**Westman, Berith**  
personalföreträdare, SIF-Tele  
Telia AB, ordinarie

**Westman, Erik**  
kansliråd, Miljödepartementet  
Swedesurvey, ordinarie

**Wickenberg Karlsson, Birgitta**  
VD, Svenska Skeppshypotekskassan  
AB Svensk Exportkredit, suppleant

**Widmark, Håkan**  
VD, IRECO Holding AB

**Wiklund, Karin**  
civilekonom  
SBAB, ordinarie

**Wikström, Jan-Erik**  
Kungliga Dramatiska Teatern AB, ordförande

**Wikström, Karl**  
LKAB, arbetstagarrepresentant

**Viktorsson, Elisabeth**  
ingenjör  
Teracom AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

**Wilhelm Ros, Carl**  
LKAB, ordinarie

**Wilkner, Pierre**  
Kungliga Dramatiska Teatern AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

**Winskog, Thomas**  
VD, Svenska Taxiförbundet  
AB Svensk Bilprovning, ordinarie

**Wolrath, Björn**  
ordförande Momentum AB  
AB Svensk Exportkredit, ordförande  
Telia AB, vice ordförande

**Wrangsell, Göran**  
V&S Vin & Sprit AB, arbetstagarrepresentant

**Wärn, Ragnhild**  
ordförande, Landstingsfullmäktige  
AB Göta kanalbolag, ordinarie

**Wästberg, Per**  
Kungliga Dramatiska Teatern AB, ordinarie

**Wästlund, Holger**  
tf VD Specialfastigheter Sverige AB  
Specialfastigheter Sverige AB, ordinarie

**Yngvesson, Nils**  
f d kommunalråd  
SVEDAB, ordinarie

**Yngwe, Peter**  
VD, AB Svensk Exportkredit

**Zander, Jens**  
professor  
Teracom AB, ordinarie

**Ziegler, Ingemar**  
koncernchef, Locum AB  
Specialfastigheter Sverige AB, ordinarie

**Åhfeldt, Per-Olof**  
AB Göta kanalbolag, personalrepresentant, suppleant

**Åhult, Henrik**  
LKAB, arbetstagarrepresentant, suppleant

**Åkerblom, Kjäll**  
Kungliga Dramatiska Teatern AB, arbetstagarrepresentant

**Åkesson Bonde, Ingrid**  
överdirektör, Riksgäldskontoret  
Svenska rymdaktiebolaget, ordinarie  
VPC Värdepapperscentralen AB, ordinarie

**Öberg, Lars G**  
direktör, Asticus AB  
VPC Värdepapperscentralen AB, ordinarie

**Ödqvist, Olof**  
direktör, Stena Line AB  
Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordinarie

**Ögren, Kent**  
kommunalråd, Jokkmokk  
Vattenfall AB, suppleant

**Öhman, Hans**  
regionschef  
A-Banan Projekt AB, ordinarie

**Öhrn, Ingemar**  
landshövding  
Svenska Skogsplantor AB, ordförande

**Öjefors, Lars**  
verkställande direktör  
Swedfund International AB, ordinarie

**Ölander, Lars**  
direktör  
SAQ Kontroll AB, ordinarie  
Sveaskog AB, ordinarie

**Örnfjäder, Kristina**  
riksdagsledamot  
Luftfartsverket, ordinarie

**Örtegren, Bengt**  
Svenska Kraftnät, personalrepresentant

**Örtendahl, Claes**  
f d GD, ordförande Östeuropakommittén  
Apoteket AB, ordinarie

**Österbo, Örjan**  
direktör, Försäkringskassan Kalmar län  
AB Kurortsverksamhet, ordinarie

**Österlund, Claes-Göran**  
VD, AB Göta kanalbolag

**Östholm, Lars**  
direktör  
LKAB, ordinarie

# Adressregister

## A-Banan Projekt AB

Box 133  
190 45 STOCKHOLM-ARLANDA  
Telefon: 08-797 98 50  
Telefax: 08-797 98 51  
E-post: a-banan@swipnet.se

## ALMI Företagspartner AB

Tegelbacken 4  
111 52 STOCKHOLM  
Telefon: 08-402 09 00  
Telefax: 08-406 03 00  
E-post: info@almi.se  
Webbadress: www.almi.se

## AmuGruppen AB

Box 1181  
111 91 STOCKHOLM  
Telefon: 08-701 65 00  
Telefax: 08-411 00 93  
Webbadress: www.amu.se

## Apoteket AB

131 88 STOCKHOLM  
08-466 10 00  
08-466 15 15  
www.apoteket.se

## AssiDomän AB

105 22 STOCKHOLM  
Telefon: 08-655 90 00  
Telefax: 08-655 94 01  
E-post: mailbox@asdo.se  
Webbadress: www.asdo.se

## AB Bostadsgaranti

Box 26029  
100 41 STOCKHOLM  
Telefon: 08-679 90 20  
Telefax: 08-611 37 83  
E-post: abo@bostadsgaranti.se  
Webbadress: www.bostadsgaranti.se

## Celsius AB

Box 7214  
103 88 STOCKHOLM  
Telefon: 08-463 00 00  
Telefax: 08-611 68 94  
E-post: info@celsius.se  
Webbadress: www.celsius.se

## Civitas Holding AB - Agilia Holding AB

Box 24234  
104 51 STOCKHOLM  
Telefon: 08-783 21 00  
Telefax: 08-783 21 04

## A/O Dom Shvetsii

8 Sovetskaya 31  
193 144 ST PETERSBURG, RYSSLAND

## Förvaltningsaktiebolaget STATTUM

c/o Näringsdepartementet  
103 33 STOCKHOLM  
Telefon: 08-405 21 17  
Telefax: 08-21 57 99

## Grängesberg Gruvor AB

Box 26  
772 21 GRÄNGESBERG  
0240-21400

## AB Göta kanalbolag

Box 3  
591 21 MOTALA  
Telefon: 0141-53 510  
Telefax: 0141-21 55 50  
E-post: info@gotakanal.se  
Webbadress: www.gotakanal.se

## IRECO Holding AB

Kungsgatan 30, 6 tr.  
111 35 STOCKHOLM  
Telefon: 08-411 18 90  
Telefax: 08-411 18 93  
E-post: info@ireco.se

## Kasernen Fastighets AB

Gustav Adolfs gata 49  
541 45 SKÖVDE  
Telefon: 0500-41 08 05  
Telefax: 0500-48 68 36

## Kungliga Dramatiska Teatern AB

Box 5037  
102 41 STOCKHOLM  
Telefon: 08-665 61 00  
Telefax: 08-663 88 16  
Webbadress: www.dramaten.se

## Kungliga Operan AB

Box 16094  
103 22 STOCKHOLM  
Telefon: 08-791 43 00  
Telefax: 08-791 44 44  
info@kungligaoperan.se  
Webbadress: www.kungligaoperan.se

## AB Kurortsverksamhet

c/o Riksförsäkringsverkets sjukhus  
573 81 TRANÅS  
Telefon: 0140-461 00  
Telefax: 0140-461 80  
E-post: jan-eric.nilsson@kuran.se

## Luftfartsverket

601 79 NORRKÖPING  
Telefon: 011-19 20 00  
E-post: luftfartsverket@lfv.se  
Webbadress: www.lfv.se

## Luossavaara-Kiirunavaara, LKAB

Box 952  
971 28 LULEÅ  
Telefon: 0920-380 00  
Telefax: 0920-195 05  
E-post: info@lkab.com  
Webbadress: www.lkab.com

## AB Svenska Miljöstyrringsrådet

Box 70396  
107 24 STOCKHOLM  
Telefon: 08-700 62 54  
Telefax: 08-700 62 59  
E-post: yding@miljostyrning.se  
Webbadress: www.miljostyrning.se

## Nordbanken Holding AB/Merita Nordbanken

Hamngatan 10  
105 71 STOCKHOLM  
Telefon: 08-614 70 00  
Telefax: 08-10 50 69  
Webbadress: www.meritanordbanken.com

## MeritaNordbanken

Webbadress: www.nb.se

## MeritaNordbanken

Alexandersgatan 30  
00020 MERITA, FINLAND  
Telefon: 00935-9 1651  
Telefax: 00935-9 165 428 38  
Webbadress: www.merita.fi

## Norrland Center AB

Box 200  
101 23 STOCKHOLM  
Telefon: 08-23 01 40  
Telefax: 08-24 19 79  
E-post: info@norrlandcenter.se  
Webbadress: www.norrlandcenter.se

## Posten AB

105 00 STOCKHOLM  
Telefon: 08-781 10 00  
E-post: kundtjanst@posten.se  
Webbadress: www.posten.se

## Samhall AB

Box 44  
146 21 TULLINGE  
Telefon: 08-607 02 00  
Telefax: 08-607 02 99  
E-post: samhall.info@samhall.se  
Webbadress: www.samhall.se

## SAQ Kontroll AB

Box 49306  
100 29 STOCKHOLM  
Telefon: 08-617 40 00  
Telefax: 08-651 70 43  
E-post: info@saq.se  
Webbadress: www.saq.se

## SAS Sverige AB

195 87 STOCKHOLM  
Telefon: 08-797 12 93  
Webbadress: www.sas.se

## Sjöfartsverket

601 78 NORRKÖPING  
Telefon: 011-19 10 00  
Telefax: 011-10 19 49  
E-post: hk@sjofartsverket.se  
Webbadress: www.sjofartsverket.se

## SKD Företagen AB

Box 1252  
171 04 SOLNA  
Telefon: 08-705 80 00

## SOS Alarm Sverige AB

Box 5776  
114 87 STOCKHOLM  
Telefon: 08-407 30 00  
Telefax: 08-611 63 36  
Webbadress: www.sosalarm.se

## Specialfastigheter Sverige AB

Slottet  
582 28 LINKÖPING  
Telefon: 013-24 92 00  
Telefax: 013-10 01 33

## Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag

Box 7543  
103 93 STOCKHOLM  
Telefon: 08-614 43 00  
Telefax: 08-611 46 00  
E-post: headoffice@sbab.se  
Webbadress: www.sbab.se

## Statens Järnvägar, SJ

Centralstationen  
105 50 STOCKHOLM  
Telefon: 08-762 20 00  
Telefax: 08-411 12 16  
E-post: sjinfo@stab.sj.se  
Webbadress: www.sj.se

## Statens Väg- och Baninvest AB

781 87 BORLÄNGE  
Telefon: 0243-754 00  
Telefax: 0243-756 11

## Statliga Akademiska Hus AB

Box 483  
401 27 GÖTEBORG  
Telefon: 031-63 67 00  
Telefax: 031-63 67 05  
E-post: info@akademiskahus.se  
www.akademiskahus.se

# Adressregister

## **Sveaskog AB**

Storsjöstråket 15  
831 34 ÖSTERSUND  
Telefon: 063-19 39 00  
Telefax: 063-19 39 29  
Webbaddress: www.sveaskog.se

## **Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB)**

Box 904  
692 29 KUMLA  
Telefon: 019-30 51 00  
Webbaddress: www.sakab.se

## **AB Svensk Bilprovning**

Box 508  
162 15 VÄLLINGBY  
Telefon: 08-759 21 00  
Telefax: 08-759 54 24  
E-post: info@bilprovningen.se  
Webbaddress: www.bilprovningen.se

## **AB Svensk Exportkredit, SEK**

Box 163 68  
103 27 STOCKHOLM  
Telefon: 08-613 83 00  
Telefax: 08-20 38 94  
E-post: info@sek.se  
Webbaddress: www.sek.se

## **Svenska Kraftnät, Affärsverket**

Box 526  
162 15 VÄLLINGBY  
Telefon: 08-739 78 00  
Telefax: 08-37 84 05  
Webbaddress: www.svk.se

## **Svenska Lagerhusaktiebolaget**

Box 301 43  
104 25 STOCKHOLM  
Telefon: 08-657 44 00  
Telefax: 08-737 01 16  
Webbaddress: www.lagerhus.se

## **Svenska rymdaktiebolaget**

Box 4207  
171 04 SOLNA  
Telefon: 08-627 62 00  
Telefax: 08-98 70 69  
E-post: info@ssc.se  
Webbaddress: www.ssc.se

## **Svenska Skeppshypotekskassan**

Box 11010  
404 21 GÖTEBORG  
Telefon: 031-80 61 60  
Telefax: 031-15 80 85  
E-post: loan@skeppshypotek.o.se

## **Svenska Skogsplantor AB**

Box 33  
551 12 JÖNKÖPING  
Telefon: 036-30 56 00  
Telefax: 036-19 07 40  
E-post: skog@skogsplantor.se  
Webbaddress: www.skogsplantor.se

## **AB Svenska Spel**

621 80 VISBY  
Telefon: 0498-26 35 00  
Telefax: 0498-26 36 30  
Webbaddress: www.svenskaspel.se

## **Svensk-danska Broförbindelsen AB, SVEDAB**

Box 4044  
203 11 MALMÖ  
Telefon: 040-660 37 00  
Telefax: 040-30 00 21  
E-post: ekonomi@svedab.se  
Webbaddress: www.oresundskonsortiet.se

## **Svenskhemmet Voksenåsen A/S**

Ullveien 4  
NO-0791 OSLO, NORGE  
Telefon: 00947-22 14 30 90  
Telefax: 00947-22 49 93 33  
E-post: program@voksenaasen.no

## **Sveriges Geologiska AB, SGAB**

Under likvidation

## **Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut, SP, AB**

Box 857  
501 15 BORÅS  
Telefon: 033-16 50 00  
Telefax: 033-13 55 02  
E-post: info@sp.se  
Webbaddress: www.sp.se

## **Sveriges Rese- och Turistråd AB**

Box 3030  
103 61 STOCKHOLM  
Telefon: 08-725 55 00  
Telefax: 08-725 55 31  
E-post: info@swetourism.se  
Webbaddress: www.swetourism.se

## **Swedesurvey AB**

801 82 GÄVLE  
Telefon: 026-63 33 00  
Telefax: 026-65 18 19  
E-post: swedesurvey@swedesurvey.se  
Webbaddress: www.swedesurvey.se

## **Swedfund International AB**

Box 3286  
103 65 STOCKHOLM  
Telefon: 08-725 94 00  
Telefax: 08-20 30 93  
E-post: info@swedfund.se  
Webbaddress: www.swedfund.se

## **Systembolaget AB**

103 84 STOCKHOLM  
Telefon: 08-789 35 00  
Telefax: 08-789 35 02  
Webbaddress: www.systembolaget.se

## **Telia AB**

123 86 FARSTA  
Telefon: 08-713 10 00  
Telefax: 08-713 33 33  
E-post: telia@telia.se  
Webbaddress: www.telia.se

## **Teracom AB**

Box 17666  
118 92 STOCKHOLM  
Telefon: 08-555 420 00  
Telefax: 08-555 421 01  
E-post: info@teracom.se  
Webbaddress: www.teracom.se

## **AB Tumba Bruk**

147 82 TUMBA  
Telefon: 08-578 695 00  
Telefax: 08-578 698 00  
Webbaddress: www.tumbabruk.se

## **V&S Vin & Sprit AB**

117 97 STOCKHOLM  
Telefon: 08-744 70 00  
Telefax: 08-744 74 44  
E-post: info@vinsprit.se  
Webbaddress: www.vinsprit.se

## **Vasakronan AB**

Box 24234  
104 51 STOCKHOLM  
Telefon: 08-783 21 00  
Telefax: 08-783 21 01  
E-post: info@vasakronan.se  
Webbaddress: www.vasakronan.se

## **Vasallen AB**

Trädgårdsgatan 14  
702 12 ÖREBRO  
Telefon: 019-17 50 70  
Telefax: 019-17 50 90  
E-post: infomaster@vasallen.se  
Webbaddress: www.vasallen.se

## **Vattenfall AB**

162 87 STOCKHOLM  
Telefon: 08-739 50 00  
Telefax: 08-17 85 06  
E-post: info@vattenfall.se  
Webbaddress: www.vattenfall.se

## **Venantius AB**

Box 16184  
103 24 STOCKHOLM  
Telefon: 08-440 81 00  
Telefax: 08-440 81 10  
E-post: info@venantius.se  
Webbaddress: www.venantius.se

## **Värdepapperscentralen, VPC, AB**

Box 7822  
103 97 STOCKHOLM  
Telefon: 08-402 90 00  
Telefax: 08-24 67 88  
Webbaddress: www.vpc.se

## **Zenit Shipping AB**

Vingalandsgatan 8  
417 63 GÖTEBORG  
Telefon: 031-22 25 42  
Telefax: 031-51 10 90

# Ägarenheterna

---

## **Näringsdepartementet**

Enheten för statligt ägande

Näringsminister: Björn Rosengren

Statssekreterare: Lars Rekke

Departementsråd: Dag Detter

## **Finansdepartementet**

Bolags och Fastighetsenheten

Finansminister: Bosse Ringholm

Statssekreterare: Peter Lagerblad

Departemenråd: Christina Ragsten Pettersson

## **Regeringskansliet**

Tel: 08 - 405 10 00

webbadress: [www.regeringen.se](http://www.regeringen.se)

Verksamhetsberättelsen kan beställas från Näringsdepartementets informationsavdelning, 103 33 Stockholm eller fax 08 - 405 12 98. Uppge artikelnr N99.27.