

# Verksamhetsberättelse för bolag med statligt ägande 2024

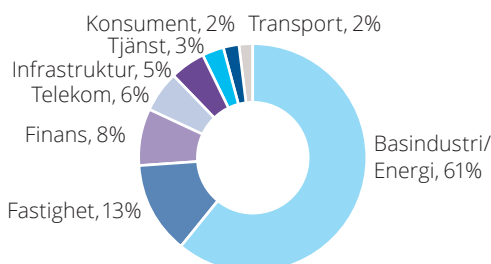


# Portföljöversikt

Statens bolagsportfölj består av 38 bolag och har sin tyngdpunkt inom basindustri/energi. De flesta bolag är vinstdrivande. 22 bolag har av riksdagen beslutade samhällsuppdrag.

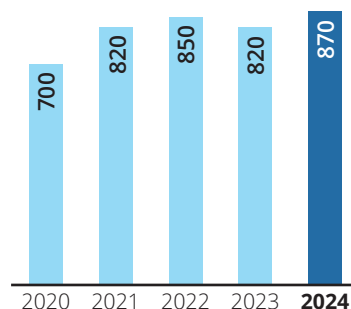
## Portföljens värde

Per sektor



## Statens bolagsportfölj<sup>1)</sup>

Uppskattat värde, mdkr



## Utdelning

23,9 mdkr

## Direktavkastning

2,8 %

## Antal anställda<sup>2)</sup>

121 800

## Balanserad könsfördelning<sup>3)</sup>

Styrelseordförande och ledamöter, andel kvinnor/män, %

50/50

Styrelseordförande, andel kvinnor/män, %

46/54

## Summa ordförande och ledamöter

257 st

## Nettoomsättning för portföljen

Exkl. intressebolag

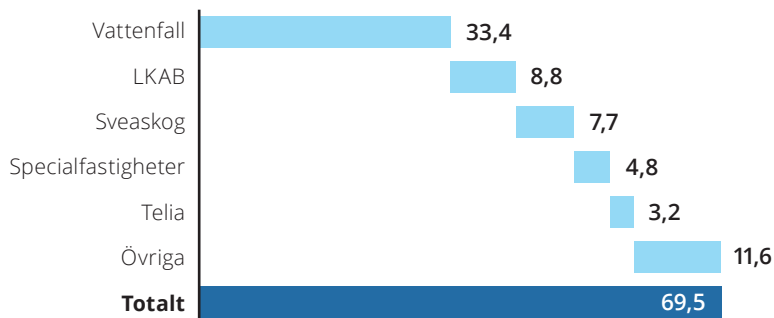
480 mdkr

Inkl. intressebolag

518 mdkr

## Resultat efter skatt

Bolag med störst resultatpåverkan, jan-dec 2024, mdkr



1) Portföljvärdet justerat för transaktioner.

2) Cirka 121 800 personer är anställda i bolagen med statligt ägande inklusive intressebolag.

3) Könsfördelningen avser de hel- och delägda aktiebolagen med säte i Sverige.

Sex bolag står för drygt 80 procent av nettoomsättningen inklusive intressebolag...

| Bolag (ägarandel, %)                   | Omsättningsfördelning <sup>a)</sup> , % | Antal anställda | Nettoomsättning, mnkr jan-dec 2024 | Rörelseresultat, mnkr jan-dec 2024 |
|----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Vattenfall (100%)                      | 48,8                                    | 20 654          | 245 570                            | 38 851                             |
| Systembolaget (100%)                   | 7,8                                     | 3 709           | 39 407                             | 338                                |
| Telia Company (41,1%)                  | 7,3                                     | 17 690          | 36 595                             | 3 195                              |
| Luossavaara-Kiirunavaara (LKAB) (100%) | 6,6                                     | 4 707           | 33 146                             | 8 722                              |
| Apoteket (100%)                        | 5,0                                     | 3 136           | 25 380                             | 671                                |
| PostNord (60,7%)                       | 4,5                                     | 22 801          | 37 797                             | 135                                |

a) Andel av nettoomsättningen inklusive intressebolag (517,9 miljarder kronor).

...resterande bolag<sup>1)</sup> står för ca 20 procent av nettoomsättningen inklusive intressebolag.

| Bolag (ägarandel, %)                          | Nettoomsättning mnkr jan-dec 2024 | Rörelseresultat mnkr jan-dec 2024 | Bolag (ägarandel, %)                          | Nettoomsättning mnkr jan-dec 2024 | Rörelseresultat mnkr jan-dec 2024 |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Akademiska Hus (100%)                         | 7 976                             | 3 632                             | SJ (100%)                                     | 13 141                            | 659                               |
| Almi (100%)                                   | 1 270                             | -138                              | SOS Alarm Sverige (50%)                       | 816                               | 15                                |
| Apotek Produktion & Laboratorier (APL) (100%) | 890                               | 33                                | Specialfastigheter Sverige (100%)             | 3 502                             | 6 659                             |
| Arlandabanan Infrastructure (100%)            | 59                                | 12                                | Statens Bostadsomvandling (100%)              | 28                                | -34                               |
| Green Cargo (100%)                            | 4 248                             | -104                              | Sveaskog (100%)                               | 8 304                             | 9 962                             |
| Göta kanalbolag (100%)                        | 66                                | -4                                | Svensk Exportkredit (SEK) (100%)              | 2 972                             | 2 121                             |
| Infranord (100%)                              | 5 292                             | -36                               | Svensk-Danska Broförbindelsen (Svedab) (100%) | 13                                | 1 223                             |
| Jernhusen (100%)                              | 1 906                             | 1 101                             | Svenska rymdaktiebolaget (SSC) (100%)         | 1 744                             | -9                                |
| Kungliga Dramatiska teatern (Dramaten) (100%) | 310                               | 10                                | Svenska skeppshypotekskassan (100%)           | 225                               | 197                               |
| Kungliga Operan (Operan) (100%)               | 679                               | -4                                | Svenska Spel (100%)                           | 5 444                             | 2 113                             |
| Miljömärkning Sverige (100%)                  | 86                                | -3                                | Swedavia (100%)                               | 6 393                             | 77                                |
| RISE Research Institutes of Sweden (100%)     | 4 329                             | -108                              | Swedfund International (100%)                 | 906                               | 376                               |
| Samhall (100%)                                | 10 908                            | 182                               | Teracom Group (100%)                          | 1 386                             | 49                                |
| Saminvest (100%)                              | 0                                 | -298                              | VisitSweden (100%)                            | 123                               | -3                                |
| SBAB Bank (100%)                              | 5 288                             | 2 900                             | Voksenåsen (100%)                             | 45                                | 1                                 |

1) Ersättningsmark i Sverige 2, EUROFIMA, INSTEX, Stiftelsen Industrifonden, Stiftelsen Norrlandsfonden och Sweden House redovisas inte.

# Innehåll

Förord ..... 1

## Årets utveckling

Viktiga händelser 2024 ..... 4

Utveckling 2024 ..... 7

Värdeutveckling..... 9

Måluppföljning ekonomiska mål .... 11

Måluppföljning uppdragsmål..... 13

Jämställdhet..... 15

Hållbara lönenivåer  
och anställningsvillkor ..... 16

Utdelningar och anslag..... 18

Försäljningar och utdelningar..... 19

## Regeringens förvaltning

Aktivt ägande ..... 22

    Styrelsenomineringsprocessen.....23

Samhällsuppdrag..... 24

Uppdragsmål ..... 25

Ekonomiska mål ..... 27

Riskhantering ..... 28

## Bolagsöversikter

Bolag med statligt ägande A–Ö ..... 31

Övriga bolag och verksamheter ..... 72

Avvecklade bolag  
och bolag under avveckling..... 74

## Övrigt

Statligt ägande i modern tid ..... 76

Propositionsförteckning ..... 81

Statens ägarpolicy.....84

    Del I: Statens ägande av bolag.....84

    Del II: Regeringens principer för  
    förvaltning och styrning av bolag  
    med statligt ägande .....87

Bolagens rapportdatum..... 99

Adresser ..... 100

Definitioner och förkortningar ..... 102



**Omslagets framsida:** VisitSwedens uppdrag är att marknadsföra hela Sverige som turistland och bidra till att öka Sveriges attraktionskraft som besöksmål.

# En stabil bolagsportfölj i ständig utveckling

"Goda ekonomiska  
resultat är ett kvitto  
på att bolagen gör  
rätt saker."



Året 2024 var liksom året innan präglad av fortsatt stor osäkerhet i omvärlden såväl som i Sverige. Krig och konflikter i omvärlden, våld och kriminalitet i samhället, en fortsatt utmanande konjunktur och osäkerheter kring framtiden för den globala handeln. Allt detta innebär en utmanande och svårnavigerad kontext, men kampen mot den höga inflationen har dock fallit väl ut. Lägre räntor och ökat konsumentförtroende ger positiva signaler att ta fasta på inför framtiden. Sverige står på en stabil ekonomisk grund i en stormig omvärld.

Regeringens prioriteringar för den statliga bolagsportföljen är först och främst att skapa värde och uppnå goda resultat, med fokus på långsiktighet, och att bolagen ska utgöra föredömen för näringslivet och samhället i stort. Bolagen ska bedriva sin verksamhet med hög och jämn kvalitet på ett affärsmässigt sätt, i syfte att skapa långsiktiga värden och upprätthålla allmänhetens förtroende.

Regeringens inriktning för mandatperioden är en stärkt bolagsstyrning, med höga förväntningar på

bolagen och en effektivare bolagsförvaltning. Regeringen genomför en översyn av den statliga bolagsportföljen i syfte att öka effektiviteten, exempelvis genom att slå samman bolag. Regeringen anser vidare att det är av vikt för effektivitet och öppenhet att statens skäl för ägande av bolag är tydliga och avser därför att se över om dessa kan tydliggöras. I de fall då skälen för ägande är svaga bör försäljningar övervägas.

Under 2024 låg stort fokus i bolagsförvaltningen på bolagens roll i totalförsvaret, digital transformation inklusive användningen av AI samt klimatförändringar med fokus på minskad klimatpåverkan i värdekedjan.

En bolagsportfölj som levererar värde

Portföljvärdet som helhet uppgick vid utgången av år 2024 till 870 miljarder kronor, vilket gör den statliga bolagsportföljen till en av landets största. Det är av stor vikt att portföljen förvaltas på ett aktivt och professionellt sätt och att vi fortsätter att utveckla och utvärdera statens ägarroll.

Den ekonomiska utvecklingen under året har totalt sett varit god. Den sammanlagda omsättningen för bolagen med statligt ägande ökade och översteg 500 miljarder kronor år 2024. Bolagsportföljen utgör därmed en betydande del av det svenska näringslivet. Bolagen levererade ett sammanlagt rörelseresultat om 82,6 miljarder kronor, vilket innebar en ökning om 66 procent jämfört med föregående år. Bolagen har under 2024 lämnat utdelning om 22,5 miljarder kronor till staten baserat på boksluten för 2023, vilket är i nivå med tidigare år. Goda ekonomiska resultat i bolagen är ett kvitto på att bolagen gör rätt saker. Företag med väl fungerande verksamheter levererar bäst resultat över tid.

Den statliga bolagsförvaltningen utvecklas

Ett stort fokusområde för den statliga bolagsförvaltningen under 2024 har varit att arbeta fram den nya ägarpolicy som beslutades av regeringen i februari 2025. Den nya ägarpolicyen är principbaserad, förankrad i den svenska modellen för bolagsstyrning och tydliggör ägarens förväntningar på de statligt ägda bolagen. Ägarpolicyen finns att läsa längre bak i denna verksamhetsberättelse.

Tre förändringar i den statliga bolagsportföljen

Svenska staten äger inte längre några aktier i SAS och har inga lån utställda till bolaget. Regeringen har under mandatperioden agerat som en ansvarsfull men inte långsiktig ägare av SAS, vilket bland annat inneburit att vi konstruktivt bidragit till arbetet med bolagets rekonstruktion, som ledde fram till att SAS lever vidare men utan svenska staten som ägare och långgivare.

I november aviserades att regeringen beslutat att avyttra Aktiebolaget Svensk Bilprovning till det tyska företaget TÜV International GmbH. Försäljningen är det sista steget i omregleringen av fordonsbesiktningssmarknaden som inleddes under den tidigare Alliansregeringen, och som bland annat lett till ökad konkurrens på marknaden. Affären är i linje med en effektiv och värdeskapande bolagsförvaltning och regeringens samlade bedömning är att bolaget med nya ägare har stora möjligheter att fortsätta utvecklas positivt.

Efter årets utgång, i januari 2025, aviserades att regeringen beslutat att avyttra Lernia AB till Aurelius. Lernia har under en tid utvecklats till att bli ett mer renodlat bemanningsbolag, bolaget saknar ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag och agerar på en fungerande marknad, varför inga skäl för statligt ägande föreligger.

Jag vill avslutningsvis rikta ett varmt tack till alla styrelser, företagsledningar och anställda i bolagen med statligt ägande. Det ni gör är av stor betydelse för hela vårt land. Ert arbete för långsiktig lönsamhet i bolagen bidrar till ett starkare och rikare Sverige. Det är tack vare er målmedvetenhet och ert hårda arbete som bolagen med statligt ägande står starka även i utmanande tider.

Elisabeth Svantesson  
*Finansminister*

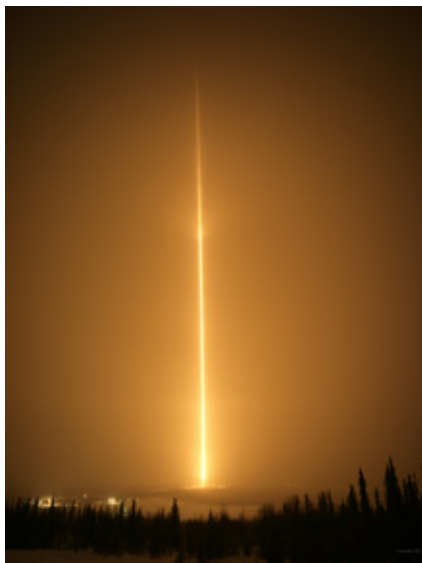
# Årets utveckling

|                                                      |    |
|------------------------------------------------------|----|
| Viktiga händelser 2024 .....                         | 4  |
| Utveckling 2024 .....                                | 7  |
| Värdeutveckling.....                                 | 9  |
| Måluppföljning ekonomiska mål .....                  | 11 |
| Måluppföljning uppdragsmål.....                      | 13 |
| Jämställdhet.....                                    | 15 |
| Hållbara lönenivåer<br>och anställningsvillkor ..... | 16 |
| Utdelningar och anslag.....                          | 18 |
| Försäljningar och utdelningar.....                   | 19 |

## Viktiga händelser 2024

Regeringen har riksdagens uppdrag att aktivt förvalta bolagen med statligt ägande så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga och att de av riksdagen beslutade samhällsuppdragen utförs väl.

### Framgångsrik rymdforskning från Esrange



**SVENSKA RYMDAKTIEBOLAGET (SSC)** genomförde under året en framgångsrik uppskjutning av SubOrbital Express-4 från Esrange Space Center. Raketen nådde en höjd av 256 km och möjliggjorde sex vetenskapliga experiment i mikrogravitation, med forskare från sex länder. Experimenten omfattade forskning om immunsystemets respons i rymden, utveckling av mer effektiva solceller och studier av kosmisk dammbildning. Uppskjutningen stärker Esranges position som en ledande testanläggning och visar på SSC:s förmåga att leverera pålitliga rymdtjänster för internationell forskning och innovation.

### Strategiskt kontrakt för Inlandsbanan

**INFRANORD** har under året vunnit ett strategiskt viktigt avtal för drift och underhåll av Inlandsbanan. Uppdraget, som löper över fem år från den 1 maj 2025 med möjlighet till två års förlängning, omfattar även reinvesteringar i ban- och signalanläggningar. Avtalet, värt 577 miljoner kronor exklusive optioner, stärker Infranords position i norra Sverige och befäster bolagets roll i utvecklingen av järnvägsinfrastrukturen. Inlandsbanans betydelse har ökat i samband med Sveriges Nato-inträde och näringslivets satsningar längs banan.

### Utveckling av life science-kluster i Göteborg

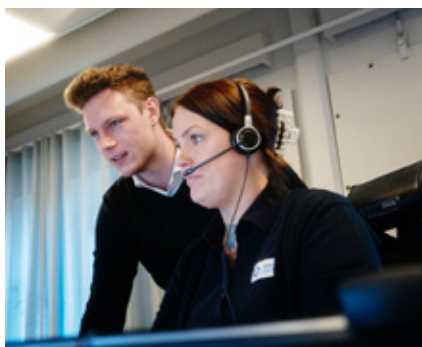
**AKADEMISKA HUS** har ansökt om planbesked för att utveckla Medicinareberget i Göteborg till en stadsdel med bostäder och ett life science-kluster. Området, i dag främst akademiskt, ska bli mer integrerat med staden genom nya vägar, entréer och service. Förslaget omfattar 240 000 m<sup>2</sup> byggrätter och bygger på Göteborgs översiktsplan. Projektet syftar till att stärka Göteborgs universitet och skapa en attraktiv miljö för forskning, näringsliv och boende. Ett förverkligande kräver samarbete med staden och andra aktörer.

### Ökad arbetsmarknadsintegration



**SAMHALL** har som uppdrag att skapa utvecklande arbeten för personer med funktionsnedsättning som leder till nedsatt arbetsförmåga. Under 2024 gick 1 294 medarbetare vidare till jobb inom bland annat restaurang, fastighetsservice och vård, en ökning med 11 procent från 2023 men under målet på 1 500. VD Sara Revell Ford betonar vikten av att minska arbetslösheten bland personer med funktionsnedsättning samtidigt som många branscher har arbetskraftsbrist. Samhall, med 24 000 medarbetare, ser det som en framgång när deras anställda rekryteras till den reguljära arbetsmarknaden.

## Ökad bemanning av sjuksköterskor



**SOS ALARM SVERIGE** För att säkra vårdkompetensen har SOS Alarm ökat antalet anställda sjuksköterskor under 2024 och avslutade året med full bemanning enligt plan. Satsningen syftar till att stärka vårdkompetensen i verksamheten. Samtidigt har kostnaderna för inhyrda sjuksköterskor minskat med 18,2 miljoner kronor, vilket visar på en långsiktigt hållbar strategi för personalförsörjning.

## Försäljning av aktieinnehav i Setra Group

**SVEASKOG** har under 2024 tecknat en avsiktsförklaring om att sälja sitt 50-procentiga aktieinnehav i Setra Group till Mellanskog. Affären ligger i linje med ett riksdagsbeslut från 2009 och Sveaskogs strategi att vara en ansvarsfull skogsägare. Genom försäljningen stärker Sveaskog sin roll som oberoende aktör på skogsmarknaden utan industriella intressen i förädling. Affären förväntas slutföras under första halvåret 2025.

## Sjukhusprojekt i Guyana

### SVENSK EXPORTKREDIT

**(SEK)** finansierade under året ett nytt sjukhus i Guyana – en satsning som klassificeras som ett socialt lån. Projektet stärker hälsovården i landet och ger svenska företag möjlighet att leverera varor och tjänster inom hälsosektorn, vilket bidrar till ökad svensk export och långsiktig hållbar utveckling.

## Säkrare och mer robusta nätverk



**TERACOM** Under 2024 genomförde Teracom en framgångsrik utrullning av ett distributionsnät för tidssynkronisering, vilket gör mobilnäten oberoende av satellitbaserad synkronisering. Detta initiativ uppfyller externa licenskrav där satellitmetoder inte accepteras, och stärker nätverkens robusthet och säkerhet.

## Ökad lönsamhet genom effektivisering



**SVENSKA SPEL** genomförde under 2024 en omstrukturering som ledde till minskade rörelsekostnader och en förbättrad rörelsemarginal på 25 procent (23 procent föregående år). Bolaget fokuserade på effektivisering och ökade samtidigt andelen sunda intäkter till 94 procent under fjärde kvartalet. Trots en minskning i nettospelintäkter till 7,7 miljarder kronor (från 8 miljarder kronor) förbättrades lönsamheten genom kostnadskontroll och strategiska investeringar. Omstruktureringen innefattade bland annat en översyn av organisationen och avveckling av två kasinon, vilket frigjorde resurser för framtida satsningar.

## Gröna obligationer

### SPECIALFASTIGHETER SVERIGE

har som ett led i sitt finansiella hållbarhetsarbete uppdaterat sitt ramverk för gröna obligationer. I samband med detta emitterade bolaget två gröna obligationer om totalt 1,75 miljarder kronor. Obligationerna innebär en möjlighet att investera i projekt med en tydlig miljömässig hållbarhetsprofil.

## Ny kärnkraft



**VATTENFALL** tog under året viktiga steg för att möjliggöra ny kärnkraft vid Ringhals. Två leverantörer av små modulära reaktorer (SMR) samt två leverantörer för storskaliga reaktorer har valts ut för fortsatt analys. En avgörande fråga har varit finansieringen, där en riskdelningsmodell med staten lyfts fram som nödvändig tillsammans med ett samlat grepp kring tillståndprocessen. Ambitionen är att ha en första reaktor i drift tidigast i mitten på 2030-talet.

## Miljötillståndsansökan för framtida mineralutvinning



### LUOSSAVAARA-KIIRUNAVAARA (LKAB)

lämnade in en ansökan till Mark- och miljödomstolen om miljötillstånd för storskaliga och sällsynta jordartsmetaller i Luleå. Den planerade industriparken kan bli den första i sitt slag i Europa och är en viktig del av bolagets långsiktiga omställning.

## Ökat fokus på livsmedelssektorn

**SWEDFUND INTERNATIONAL** har ökat sina ambitioner inom livsmedelssektorn. I början av 2024 investerade bolaget i Apollo Agriculture, som stödjer småskaliga jordbrukare i Kenya med produkter, distribution, rådgivning, försäkringar och finansiering. Investeringen är den första att utnyttja en Global Gateway-garanti, en del av EU:s strategi för hållbara investeringar i global infrastruktur. Global Gateway syftar till att mobilisera privat kapital till projekt med stor utvecklingspåverkan genom en riskdelningsmekanism.

## Försäljning av Svensk Bilprovning

Regeringen beslutade den 15 november 2024 att sälja Aktiebolaget Svensk Bilprovning inklusive dotterbolag till TÜV Rheinland AG. TÜV Rheinland AG förvärvade genom dotterbolaget TÜV International GmbH 100 procent av aktierna i Bilprovningen och köpeskillingen för aktierna uppgick till 1 200 miljoner kronor.

## Rekonstruktion av SAS

I enlighet med en rekonstruktionsplan som godkändes av Stockholms tingsrätt den 19 juli 2024 blev SAS befintliga stamaktier och efterställda hybridinstrument vid utgången av augusti 2024 inlösta och indragna utan ersättning. Svenska staten äger därmed inte längre några aktier i SAS.

## Viktig händelse efter periodens utgång

Regeringen beslutade den 31 januari 2025 att sälja Lernia AB inklusive dotterbolag till Aurelius (AURELIUS Investment Lux Fourteen SARL). Det slutliga försäljningspriset blev drygt 124 miljoner kronor.

# Utveckling 2024

Den statliga bolagsportföljen utgör en betydande del av svenskt näringsliv. Nettoomsättning, resultat och utdelning visar hur det har gått under året. I sammanställningen exkluderas Bilprovningen, Lernia och SAS eftersom staten inte längre har något ägande i dessa bolag.

## Omsättning

Den sammanlagda nettoomsättningen för den statliga bolagsportföljen minskade med 8,7 procent under 2024 jämfört med helåret 2023 och uppgick till 480,5 (526,4) miljarder kronor. Nettoomsättningen för helåret 2024, inklusive intressebolagen, minskade med 8,0 procent och uppgick till 517,9 (562,7) miljarder kronor.<sup>1)</sup>

Minskad omsättning i Vattenfall och LKAB var de främsta anledningarna till minskningen av den totala nettoomsättningen. Vattenfalls nettoomsättning minskade med 44,6 miljarder kronor (inklusive negativa valutaeffekter om 0,6 miljarder kronor), främst till följd av negativa prisseffekter inom kundförsäljningen av el och gas samt av försäljningen av värmeverksamheten i Berlin. Detta motverkades delvis av positiva volymeffekter inom kundförsäljningen av gas. Vattenfall svarade 2024 för 51,1 (55,1) procent av nettoomsättningen i den statliga bolagsportföljen, respektive 48,8 (51,5) procent om intressebolagen inkluderas. LKAB minskade sin omsättning med 22,8 procent eller 10 miljarder kronor, främst på grund av lägre leveranser till följd av stoppet på Malmbanan i början av året samt lägre järnmalmpriser.

Ett antal bolag ökade sin omsättning, exempelvis SJ. Bolagets omsättning ökade med 24,6 procent eller

2,6 miljarder kronor, främst till följd av befintliga och nytillkomna trafikavtal inom den upphandlade trafiken och ökade biljettintäkter från den kommersiella trafiken.

## Resultat och utdelning

Det sammanlagda rörelseresultatet för helåret 2024 ökade och uppgick till 82,6 (49,7) miljarder kronor. Det berodde främst på rörelseresultatet för Vattenfall, Sveaskog och Specialfastigheter. Vattenfalls rörelseresultat ökade med 21,9 miljarder kronor, rörelseresultatet för Sveaskog och Specialfastigheter uppgick till 10,0 respektive 6,7 miljarder kronor.

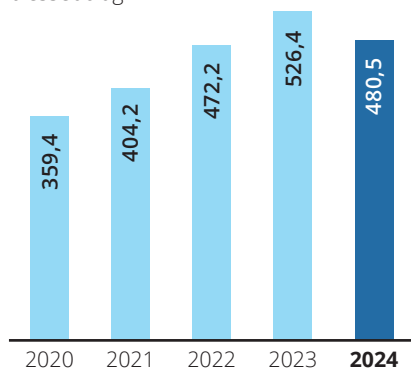
Resultatet efter skatt för helåret 2024 ökade och uppgick till 69,5 (38,3) miljarder kronor. Störst positiva bidrag till det sammanlagda resultatet efter skatt kom från Vattenfall, LKAB och Sveaskog. Resultatökningen förklaras främst av att Vattenfalls resultat ökade från 10,4 till 33,4 miljarder kronor under perioden. Bolagets resultat för 2024 påverkades bland annat positivt av högre erhållna priser i Norden, realisationsvinster från försäljning av 49 procent av havsvindparkerna Nordlicht I och II samt marknadsvärdeförändringar av energiderivat.

För verksamhetsåret 2024 uppgick utdelningarna från bolagen med statligt ägande till 23,9 (22,5) miljarder

1) Inkluderar nettoomsättningen för intressebolagen utifrån statens kapitalandel. Bolag där ägandet understiger 20 procent inräknas inte.

### Nettoomsättning

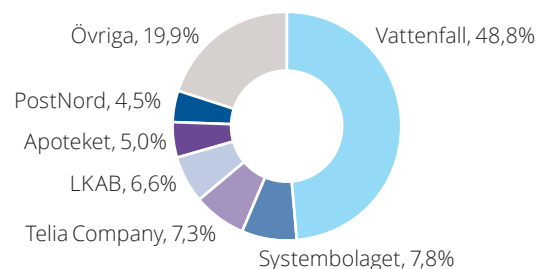
Exklusive intressebolag



Mdkr

### Omsättningsfördelning

Inklusive intressebolag, jan-dec 2024



kronor som utbetalas under 2025. Störst utdelningar kommer från Vattenfall och LKAB, 7,0 respektive 4,4 miljarder kronor.

### Hållbart företagande

Den statliga bolagsportföljens totala klimatpåverkan, inom scope 1 och 2 uppgick 2024 till cirka 6,0 (8,8) miljoner CO<sub>2</sub>e. Det motsvarar en minskning med 31,8 procent jämfört med föregående år.<sup>1)</sup>

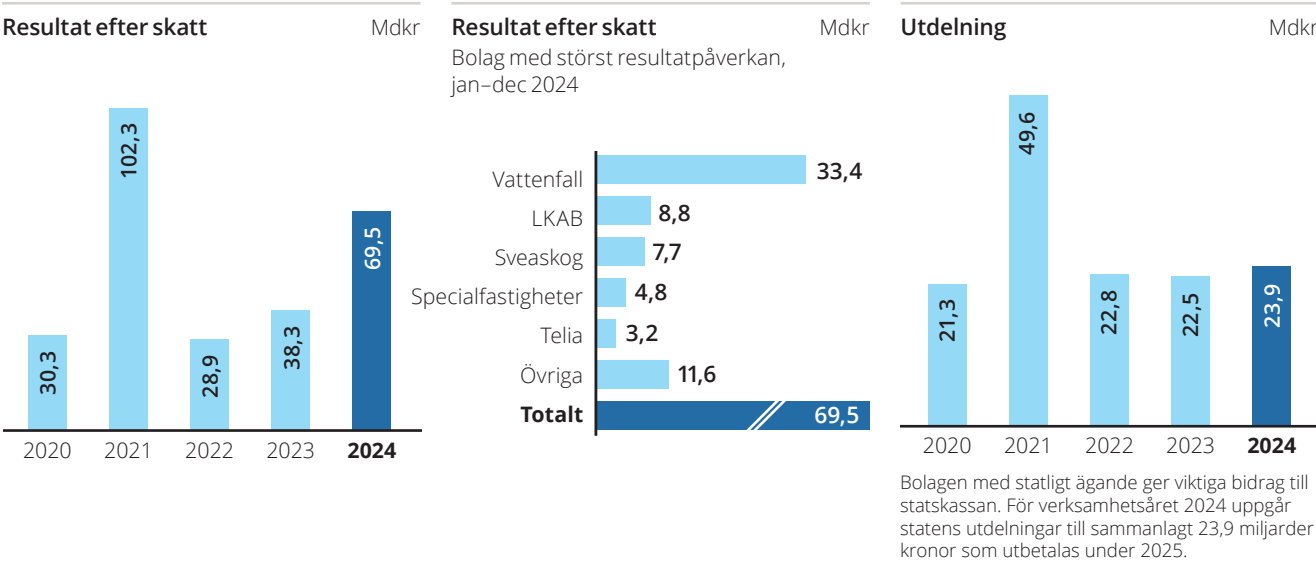
Bolagen rapporterar för 2024 utsläpp inom scope 3 uppgående till 75,9 miljoner ton CO<sub>2</sub>e. Rapporteringen är ej jämförbar med tidigare år då antalet bolag som rapporterat scope 3 har ökat och ett antal bolag har utvecklat sin mätmetoder.

Bolagsspecifika utsläpp av växthusgaser redovisas på sidorna 31–71. För detaljerad information om mätmetoder hänvisas till respektive bolags årsredovisning.

Olycksfallsfrekvensen på portföljnivå minskade till 7,6 (13,1). Olycksfallsfrekvensen mäts som antal arbetsrelaterade olyckor med åtföljande sjukfrånvaro delat med antal miljoner arbetade timmar, och inkluderar både anställda och entreprenörer.<sup>2)</sup>

De totala lönerna och andra ersättningar till de anställda (exklusive sociala kostnader) uppgick till 72,2 (70,4) miljarder kronor. Vattenfall och bolag som verkar i personalintensiva branscher, såsom PostNord och Samhall, stod för de största löneutbetalningarna.

1) Baseras på information som rapporterats in till Regeringskansliet och exkluderar fyra bolag som inte haft denna information tillgänglig.  
2) Ett antal bolag har exkluderats då de inte haft denna information tillgänglig. Under året inträffade 6 (5) arbetsrelaterade dödsolyckor i den statliga bolagsportföljen, bland anställda och entreprenörer.



# Stabil utveckling för den statliga bolagsportföljen

Den statliga bolagsportföljen består av bolag inom sektorerna basindustri/energi, telekom, tjänst, fastighet, finans, konsument, infrastruktur och transport. Basindustri/energi är den dominerande sektorn med omkring 60 procent av portföljens värde, följt av de tre sektorerna fastighet, finans och infrastruktur. I sammanställningen exkluderas Bilprovningen och SAS.

En värdering av bolagen och portföljen i sin helhet görs årligen och en redogörelse för värdeutvecklingen lämnas här med fem respektive ett års historik. Värderingspunkt är utgången av respektive år.

Ungefär en tredjedel av bolagen i portföljen värderas med såväl kassaflödesvärdering (nuvärdesberäkning av framtida riskjusterade kassaflöden) som relativvärdering (avstämning och jämförelse mot värdemultiplar för jämförbara börsnoterade bolag justerat för skillnader i värdedrivare och risk), där metoderna kalibreras mot varandra. Fastighetsbolagen och Sveaskog värderas till substansvärde och det noterade innehavet till marknadsvärde. Övriga innehav värderas till bokfört eget kapital.

År 2024 innebar en tilltagande BNP-tillväxt och en inflation något under Riksbankens mål. Stockholmsbörsen som helhet hade begränsade kursrörelser under större delen av året. Den statliga bolagsportföljen uppvisade emellertid en positiv värdeutveckling 2024. Värdeökningen förklaras i huvudsak av lägre prognosticerat investeringsbehov hos många av bolagen, vilket allt annat lika har en positiv effekt på värdet.

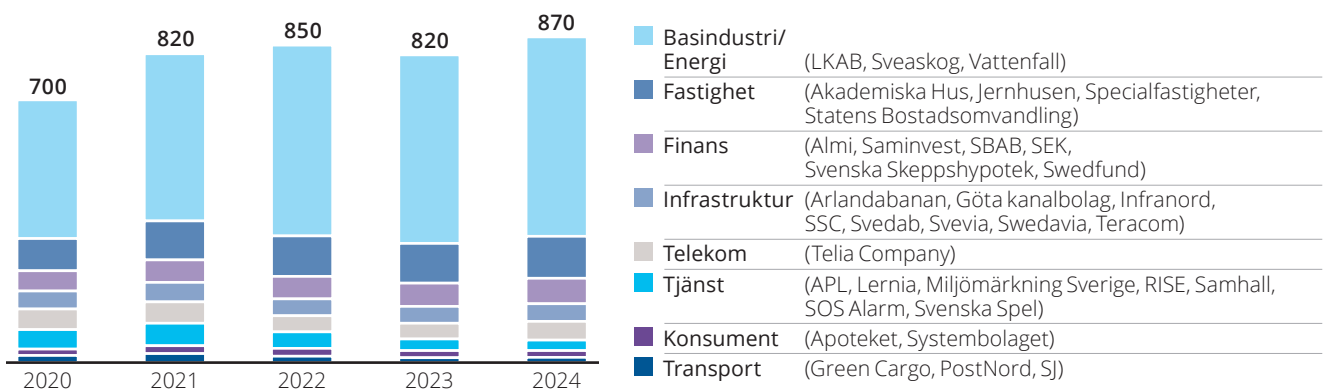
Vissa bolag (exempelvis Vattenfall) har under 2024 minskat sin skuldsättning tack vare starka kassaflöden, vilket också varit en bidragande faktor till värdeökningen.

## Värdeutveckling 2020 till 2024

Vid utgången av 2024 beräknades värdet på den statliga bolagsportföljen till 870 miljarder kronor. Justerat för genomförda transaktioner/kapitaltillskott var det en ökning med drygt 170 miljarder kronor, eller 24,3 procent, sedan 2020. Stockholmsbörsen har under samma period ökat i värde med cirka 43 procent. Sektorsammansättningen i den statliga portföljen skiljer sig från Stockholmsbörsens totala sammansättning, varför utvecklingen inte är helt jämförbar. Det faktum att flera av de statligt ägda bolagen med betydande värden har av riksdagen beslutade samhällsuppdrag, som delvis syftar till andra mål än ekonomisk avkastning, gör också att en direkt jämförelse med Stockholmsbörsen i viss mån blir missvisande.

Portföljens värdeökning, rensat för under perioden genomförda transaktioner, om 170 miljarder kronor förklaras främst av värdeutvecklingen i sektorn bas-

**Värdeutveckling 2020–2024** Per sektor (justerat för transaktioner)<sup>1)</sup>  
Mdkr



Källa: Finansdepartementet.

1) Förutom redovisade sektorer ingår även sektorn Övriga (Dramaten, Operan och VisitSweden) med ett samlat värde understigande 1 mdkr.

industri/energi där LKAB och Vattenfall ingår. Sedan 2020 har innehaven i sektorn basindustri/energi ökat i värde från cirka 370 miljarder kronor till cirka 532 miljarder kronor. Som en följd av värdeutvecklingen har sektorns andel av den totala statliga bolagsportföljen successivt ökat från 53 procent 2020 till 61 procent av värdet vid utgången av 2024.

Utöver basindustri/energi har framför allt fastighets- och finanssektorerna utvecklats väl sedan 2020.

Inom sektorn fastighet beror ökningen främst på en allmänt god utveckling på fastighetsmarknaden samt nybyggnationer inom exempelvis Akademiska Hus. Inom finanssektorn har bland annat SBAB Bank utvecklats väl.

## Värdeutveckling 2024

Under 2024 ökade värdet på den statliga bolagsportföljen med 50 miljarder kronor, eller 6,1 procent, jämfört med föregående år. Som jämförelse steg den bredare Stockholmsbörsen med 8,8 procent. Utdelningarna till staten under 2024 (för verksamhetsåret 2023) uppgick till 24 miljarder kronor. Sammantaget hade den statliga portföljen därmed en totalavkastning om drygt 5 procent under 2024, jämfört med knappt -1 procent 2023. Den historiska totalavkastningen för den statliga portföljen jämfört med Investor, Industrivärden och OMX Stockholm GI (Growth Index) framgår av diagrammet nedan.

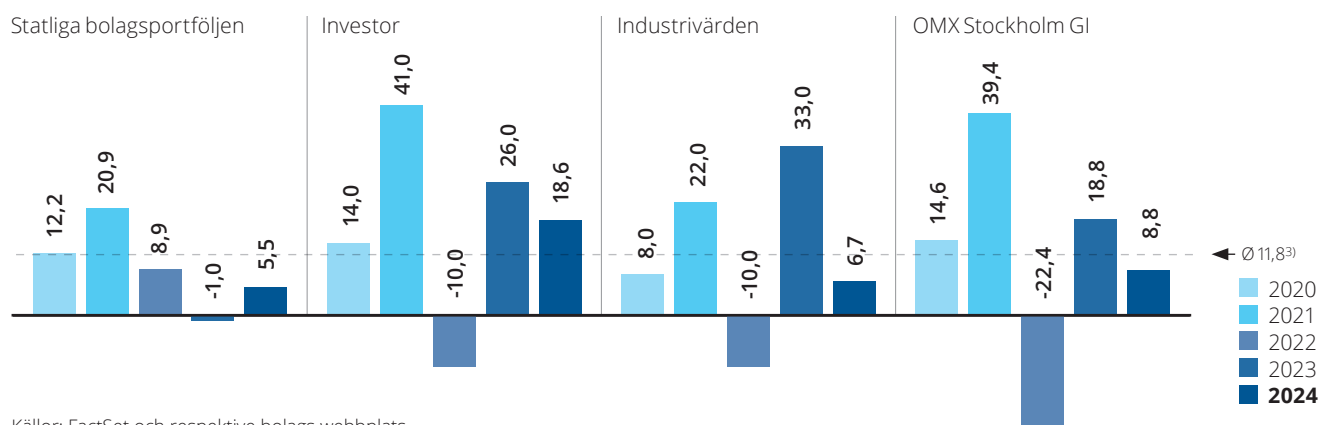
Den största procentuella värdetförändringen i den statliga bolagsportföljen under det senaste året stod telekomsektorn för. Totalt ökade sektorn med 19 procent eller 8 miljarder kronor till totalt 50 miljarder, drivet av Telia Companys börskurs.

Den största sektorn, basindustri/energi, stod för den största värdetförändringen i kronor räknat. Totalt ökade värdet med 6 procent eller 29 miljarder kronor till 532 miljarder kronor, vilket till största delen förklaras av uppvärderade skogstillgångar i Sveaskog.

Värdet på sektorn fastighet bedömdes vid utgången av 2024 till cirka 112 miljarder kronor, vilket var en ökning med 6 miljarder kronor, eller 6 procent, jämfört med 2023. Värdeökningen var främst hänförlig till Specialfastigheter Sverige. De statligt ägda fastighetsbolagen, med fastigheter som ofta karaktäriseras av långa kontraktstider med kreditvärdiga hyresgäster, har uppvisat en mer stabil utveckling än många andra bolag i sektorn.

Värdet av den resterande statliga bolagsportföljen uppskattades vid utgången av 2024 till cirka 180 miljarder kronor, vilket var i linje med förra året. Det var framför allt sektorerna tjänst, transport och konsument som hade en negativ utveckling. Sektorerna finans och infrastruktur hade en positiv utveckling.

### Totalavkastning<sup>2)</sup>, %



Källor: FactSet och respektive bolags webbplats.

2) Totalavkastning speglar årlig värdeutveckling inklusive verkställda utdelningar. Utfallet för den statliga bolagsportföljen har justerats för genomförda kapitaltillskott. Angiven totalavkastning för Investor och Industrivärden såväl som för den statliga bolagsportföljen avser utvecklingen för respektive bolagsportfölj.

3) Snittet avser medelvärde för alla observationer under perioden.

# Måluppföljning ekonomiska mål

De ekonomiska målen är långsiktiga. Under 2024 antogs nya mål för Infranord, Jernhusen och Göta kanalbolag. Målprojekt inleddes även under året för Akademiska Hus, APL, RISE, Swedfund, Systembolaget och Vattenfall vilket ledde till att nya mål beslutades på bolagens årsstämmor 2025.

## Ekonomiska mål och utfall 2024 (2023)

| % , om inget annat anges                | Lönsamhet<br>(avkastning eget kapital,<br>om inget annat anges) |                                           | Kapitalstruktur<br>(soliditet, om inget annan anges) |                                             | Beslutad utdelning<br>(baserad på 2024 års vinst,<br>om inget annat anges) |                                       |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Bolag                                   | Mål                                                             | Utfall 2024                               | Mål                                                  | Utfall 2024                                 | Mål                                                                        | Utfall 2024                           |
| Akademiska Hus                          | ≥6 <sup>a)</sup>                                                | 3,2 (1,7) <sup>a)</sup><br>Ej uppfyllt    | 35-45                                                | 47,1 (47,9)<br>Ej uppfyllt                  | 40-70                                                                      | 70 (70)<br>Mål uppfyllt               |
| Almi                                    | >0 <sup>b)</sup>                                                | 121,5 (,1) <sup>b)</sup><br>Mål uppfyllt  | >70                                                  | 90,8 (89,8)<br>Mål uppfyllt                 | -                                                                          | -<br>Saknas                           |
| Apotek Produktion & Laboratorier (APL)  | >8                                                              | 6,6 (10,7)<br>Ej uppfyllt                 | 40-50                                                | 42,3 (44,2)<br>Mål uppfyllt                 | ≥50                                                                        | 0 (0)<br>Ej uppfyllt                  |
| Apoteket                                | ≥3 <sup>c)</sup>                                                | 2,6 (2,1) <sup>c)</sup><br>Ej uppfyllt    | 35-45                                                | 52 (50)<br>Ej uppfyllt                      | 40-60 <sup>d)</sup>                                                        | 60 (60) <sup>d)</sup><br>Mål uppfyllt |
| Green Cargo                             | ≥10 <sup>a)</sup>                                               | -5,8 (-2,4) <sup>a)</sup><br>Ej uppfyllt  | 0,6-0,9 <sup>e)</sup>                                | 3,1 (1,7) <sup>e)</sup><br>Ej uppfyllt      | 50                                                                         | 0 (0)<br>Ej uppfyllt                  |
| Göta kanalbolag                         | ≥0 <sup>f)</sup>                                                | 0 (0) <sup>f)</sup><br>Mål uppfyllt       | 15-20                                                | 27,4 (22,0)<br>Ej uppfyllt                  | -                                                                          | -<br>Saknas                           |
| Infranord                               | ≥13                                                             | -6,1 (14)<br>Ej uppfyllt                  | <2,75 <sup>g)</sup>                                  | 4,8 (1,0) <sup>g)</sup><br>Ej uppfyllt      | 40-60                                                                      | 0 (50)<br>Ej uppfyllt                 |
| Jernhusen                               | ≥13 <sup>h)</sup>                                               | 5,8 (0,8) <sup>h)</sup><br>Ej uppfyllt    | 40-50 <sup>i)</sup>                                  | 42,3 (40,8) <sup>i)</sup><br>Mål uppfyllt   | 40-70                                                                      | 55 (55)<br>Mål uppfyllt               |
| Loussavaara-Kiirunavaara (LKAB)         | ≥9                                                              | 11 (20)<br>Mål uppfyllt                   | <60 <sup>e)</sup>                                    | -15,5 (-23,8) <sup>e)</sup><br>Mål uppfyllt | 40-60                                                                      | 50 (50)<br>Mål uppfyllt               |
| PostNord                                | ≥10,5 <sup>a)</sup>                                             | 0,9 (-3,8) <sup>a)</sup><br>Ej uppfyllt   | 10-50 <sup>e)</sup>                                  | -35 (-20) <sup>e)</sup><br>Ej uppfyllt      | 40-60                                                                      | 0 (0)<br>Ej uppfyllt                  |
| RISE Research Institutes of Sweden      | ≥3 <sup>c)</sup>                                                | -2,5 (1,8) <sup>c)</sup><br>Ej uppfyllt   | 20-60                                                | 216,8 (130,1)<br>Ej uppfyllt                | -                                                                          | -<br>Saknas                           |
| Samhall                                 | 5,0                                                             | 11,3 (3,6)<br>Mål uppfyllt                | ≥30                                                  | 43,8 (40,3)<br>Mål uppfyllt                 | -                                                                          | -<br>Saknas                           |
| Saminvest                               | ≥0 <sup>j)</sup>                                                | 6,0 (6,1) <sup>j)</sup><br>Mål uppfyllt   | ≤10 <sup>k)</sup>                                    | 0 (0) <sup>k)</sup><br>Mål uppfyllt         | -                                                                          | -<br>Saknas                           |
| Sj                                      | ≥7 <sup>a)</sup>                                                | 10,2 (10,1) <sup>a)</sup><br>Mål uppfyllt | 0,5-1,0 <sup>e)</sup>                                | 0,8 (0,7) <sup>e)</sup><br>Mål uppfyllt     | 30-50                                                                      | 0 (0)<br>Ej uppfyllt                  |
| SOS Alarm Sverige                       | ≥2 <sup>c)</sup>                                                | 1,5 (1,3) <sup>c)</sup><br>Ej uppfyllt    | 25-35                                                | 30,3 (29,5)<br>Mål uppfyllt                 | 10-30                                                                      | 10 (0)<br>Mål uppfyllt                |
| Specialfastigheter Sverige              | ≥5 <sup>a)</sup>                                                | 5,3 (5,4) <sup>a)</sup><br>Mål uppfyllt   | 25-40                                                | 34,5 (32,4)<br>Mål uppfyllt                 | 30-70                                                                      | 0 (0)<br>Ej uppfyllt                  |
| Statens Bostadsomvandling               | 40-60 <sup>m)</sup>                                             | 52 (51) <sup>m)</sup><br>Mål uppfyllt     | ≥95                                                  | 99 (99)<br>Mål uppfyllt                     | -                                                                          | -<br>Saknas                           |
| Sveaskog                                | ≥2,5 <sup>a)</sup>                                              | 4,4 (3,3) <sup>a)</sup><br>Mål uppfyllt   | 0,05-0,3 <sup>e)</sup>                               | 0,1 (0,1) <sup>e)</sup><br>Mål uppfyllt     | 70-100                                                                     | 100 (100)<br>Mål uppfyllt             |
| Svenska-Danska Broförbindelsen (Svedab) | ≥0 <sup>n)</sup>                                                | -<br>Saknas                               | ≥500 <sup>o)</sup>                                   | 3 289 (2 172) <sup>o)</sup><br>Mål uppfyllt | ≥50                                                                        | 0 (0)<br>Mål uppfyllt                 |
| Svenska rymdaktiebolaget (SSC)          | ≥6 <sup>a)</sup>                                                | -1 (-11) <sup>a)</sup><br>Ej uppfyllt     | 0,3-0,5 <sup>e)</sup>                                | 0,3 (-0,1) <sup>e)</sup><br>Mål uppfyllt    | ≥30                                                                        | 0 (0)<br>Ej uppfyllt                  |

Ekonomiska mål och utfall 2024 (2023), fortsättning

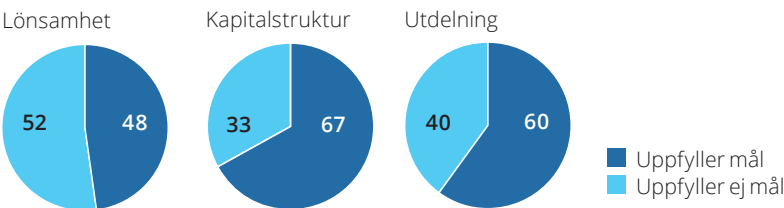
| % om inget annat anges | Lönsamhet<br>(avkastning eget kapital, om inget annat anges) |                                          | Kapitalstruktur<br>(soliditet, om inget annat anges) |                                           | Beslutad utdelning<br>(baserad på 2024 års vinst, om inget annat anges) |                                     |
|------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|                        | Mål                                                          | Utfall 2024                              | Mål                                                  | Utfall 2024                               | Mål                                                                     | Utfall 2024                         |
| Bolag                  |                                                              |                                          |                                                      |                                           |                                                                         |                                     |
| Svenska Spel           | ≥30 <sup>c)</sup>                                            | 27,3 (29,1) <sup>c)</sup><br>Ej uppfyllt | 20-40                                                | 36,3(38,1)<br>Mål uppfyllt                | ≥80                                                                     | 91 (98)<br>Mål uppfyllt             |
| Svevia                 | ≥20                                                          | 5,3 (2,9)<br>Ej uppfyllt                 | 20-30                                                | 27,5 (27,4)<br>Mål uppfyllt               | ≥50                                                                     | 337 (50)<br>Mål uppfyllt            |
| Swedavia               | ≥6 <sup>a)</sup>                                             | 0,3 (-1,2) <sup>a)</sup><br>Ej uppfyllt  | 0,7-1,5 ggr <sup>l)</sup>                            | 1,3 (1,0) <sup>l)</sup><br>Mål uppfyllt   | 10-50                                                                   | 0 (0)<br>Ej uppfyllt                |
| Swedfund International | >0 <sup>p)</sup>                                             | 50 (-103) <sup>p)</sup><br>Mål uppfyllt  | -                                                    | -<br>Saknas                               | -                                                                       | -<br>Saknas                         |
| Systembolaget          | 5-15                                                         | 17 (24,7)<br>Ej uppfyllt                 | 14-20                                                | 16,0 (15,9)<br>Mål uppfyllt               | ≥80                                                                     | 100 (100)<br>Mål uppfyllt           |
| Telia Company          | -                                                            | -<br>Saknas                              | 2,0-2,5 <sup>q)</sup>                                | 2,28 (2,32) <sup>q)</sup><br>Mål uppfyllt | ≥2,00 <sup>r)</sup>                                                     | 2 (2) <sup>r)</sup><br>Mål uppfyllt |
| Teracom Group          | 17,0                                                         | 3 (1)<br>Mål uppfyllt                    | 30                                                   | 69 (70)<br>Mål uppfyllt                   | 40-60                                                                   | 60 (60)<br>Mål uppfyllt             |
| Vattenfall             | ≥8 <sup>s)</sup>                                             | 12,4 (5,3) <sup>s)</sup><br>Mål uppfyllt | 22-27 <sup>t)</sup>                                  | 49,2 (21,5) <sup>t)</sup><br>Ej uppfyllt  | 40-70                                                                   | 50 (n/a)<br>Mål uppfyllt            |
| VisitSweden            | >0,5 <sup>c)</sup>                                           | -2,8 (0,5) <sup>c)</sup><br>Ej uppfyllt  | 20-35                                                | 44,8 (40,7)<br>Ej uppfyllt                | -                                                                       | -<br>Saknas                         |

| % om inget annat anges    | Lönsamhet<br>(avkastning eget kapital, om inget annat anges) |                             | Kapitalstruktur<br>Total kapitalrelation |                                          | Kapitalstruktur<br>Kärnprimärkapitalrelation |                                           | Beslutad utdelning<br>(baserad på 2024 års vinst, om inget annat anges) |                         |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|                           | Mål                                                          | Utfall 2024                 | Mål                                      | Utfall 2024                              | Mål                                          | Utfall 2024                               | Mål                                                                     | Utfall 2024             |
| Bolag                     |                                                              |                             |                                          |                                          |                                              |                                           |                                                                         |                         |
| SBAB Bank                 | ≥10                                                          | 10,4 (11,5)<br>Mål uppfyllt | -                                        | -<br>Saknas                              | >10,1 <sup>u)</sup>                          | 12,7(12,3) <sup>u)</sup><br>Mål uppfyllt  | ≥40                                                                     | 40 (40)<br>Mål uppfyllt |
| Svensk Exportkredit (SEK) | ≥5                                                           | 7,1 (5,6)<br>Mål uppfyllt   | 19,3-21,3 <sup>v)</sup>                  | 22,2 (21,3) <sup>v)</sup><br>Ej uppfyllt | >16,2 <sup>v)</sup>                          | 22,2 (21,3) <sup>v)</sup><br>Mål uppfyllt | 20-40                                                                   | 40 (20)<br>Mål uppfyllt |

a) Avkastning på operativt kapital. b) EBT, utfall i miljoner kronor. c) Rörelsemarginal. d) Andel av årets resultat justerat för resultat och skatt hänförligt till pensionstillgångar och pensionsförpliktelser. e) Nettoskudsättningsgrad, ggr. f) EBT-marginal. g) Nettoskuld/EBITDA. h) Totalavkastning. i) Belåningsgrad. j) Eget kapital ska växa i takt med inflationen, utfall i miljarder kronor. k) Räntebärande skulder samt ingångna kreditmöjligheter som andel av balansomslutning. l) Skudsättningsgrad, ggr. m) Genomsnittlig återvinningsgrad på färdigställda projekt av totala projektkostnader. n) Positivt resultat behövs för att hålla eget kapital intakt. o) Eget kapital, utfall i miljoner kronor. p) EBIT, utfall i miljoner kronor. q) Nettolåneskuld i relation till justerad EBITDA, ggr. r) Progressiv utdelningspolicy, med ett golv om 2,00 kronor per aktie och en ambition om låg till medelhög ensiffrig procentuell tillväxt. s) Avkastning på sysselsatt kapital. t) Internt tillförda medel/justerad nettoskuld. u) Totalt kapitalrelation och kärnprimärkapitalrelation ska under normala förhållanden uppgå till minst 0,6 procentenheter över Finansinspektionens kommunicerade kapitalkrav. v) Total kapitalrelation ska under normala förhållanden uppgå till mellan 2 och 4 procentenheter över Finansinspektionens kommunicerade kapitalkrav och kärnprimärkapitalrelation uppgå till minst 4 procentenheter över det av Finansinspektionen kommunicerade kravet.

Uppfyllnad av mål på portföljnivå 2024, %

Ekonomiska mål, andel bolag



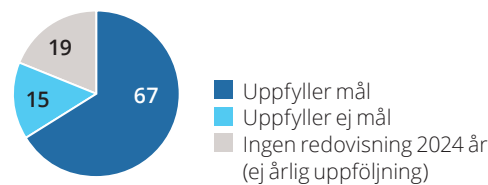
# Måluppföljning uppdragsmål

Under 2024 fastställdes nya uppdragsmål med nya nyckeltal för Göta kanalbolag.

## Uppdragsmål och utfall 2024 (2023)

Samhällsuppdrag, uppdragsmål och utfall för respektive bolag presenteras i mer detalj i bolagsöversikterna på sidorna 31–74.

## Uppfyllnad av mål på portföljnivå 2024, % Uppdragsmål, andel uppdragsmål



| Bolag                              | Fastställda uppdragsmål                                                                                                          | Målnivå                 | Utfall 2024                                                      | Uppfyllelse     |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Almi                               | Återrapportering av strategier inom respektive insatsområde                                                                      | Ingen målnivå           | Ingår i årsredovisningen                                         | Mål uppfyllt    |
|                                    | Omsättningstillväxt efter tre år, lånekund/mottagare av ägarkapital                                                              | ≥70% respektive ≥100%   | 70% respektive 205% (49% respektive 240%) <sup>a)</sup>          | Mål uppfyllt    |
|                                    | Upplevd affärsnytta av insatser inom affärsutveckling                                                                            | Minst 4,5 av 5          | 4,29 (4,49)                                                      | Mål ej uppfyllt |
|                                    | Andel kvinnor/män inom respektive insatsområde (positiv trend)                                                                   | 40%-60 % åt vardera kön | Kvinnor 55% (54%) / män 45% (46%)                                | Mål uppfyllt    |
|                                    | Andel personer med utländsk bakgrund inom respektive insatsområde                                                                | 27%                     | Risikkapital 24%, Utlåning 27%, Affärsutveckling 21% (2023: 23%) | Mål ej uppfyllt |
| Göta kanalbolag                    | Bevarande - Kanalområdet ska vara tryggt och väl fungerande. Inga olyckor/tillbud ska inträffa som beror på anläggningens skick. | 0 olyckor               | 0 (0)                                                            | Mål uppfyllt    |
|                                    | Fritidsbåtsbesökarna ska, på en skala 1–5, värdera upplevelsen av besöksmålet Göta kanal.                                        | 4.0/5.0                 | 4,5 (4,5)                                                        | Mål uppfyllt    |
|                                    | Landbesökarna ska, på en skala 1–5, värdera upplevelsen av besöksmålet Göta kanal.                                               | 4.0/5.0                 | 4,6 (4,6)                                                        | Mål uppfyllt    |
| RISE Research Institutes of Sweden | Andel omsättning konkurrensutsatta forskningsmedel                                                                               | >30%                    | 37% (43%)                                                        | Mål uppfyllt    |
|                                    | Andel omsättning näringslivsintäkter från SMF                                                                                    | 30-40%                  | Resultat beräknas bli klart under Q2 (2023: 32%)                 | Redovisas ej    |
|                                    | Andel samverkan genom tvärvetenskapliga projekt                                                                                  | 35-55%                  | 45% (40%)                                                        | Mål uppfyllt    |
|                                    | Utnyttjandegrad av test- och demoanläggningar                                                                                    | 60-80%                  | 63% (63%)                                                        | Mål uppfyllt    |
|                                    | Innovationspartnerförmåga (positiva svar)                                                                                        | >78%                    | 78% (78%)                                                        | Mål uppfyllt    |
|                                    | Nöjd kund index (NKI) (positiva svar)                                                                                            | >75%                    | 77% (78%)                                                        | Mål uppfyllt    |
| Samhall                            | Engagemangindex                                                                                                                  | ≥70                     | 69 (68)                                                          | Mål ej uppfyllt |
|                                    | Sysselsättningsgrad                                                                                                              | ≥95%                    | 96,8% (96,8%)                                                    | Mål uppfyllt    |
|                                    | Arbetsmiljöindex                                                                                                                 | ≥80                     | 79 (77)                                                          | Mål ej uppfyllt |
| Saminvest                          | Återrapportering av Saminvests marknadskompletterande roll                                                                       | Ingen målnivå           | Ingår i årsredovisningen                                         | Mål uppfyllt    |
|                                    | Andel investeringar i nya team av totala antalet investeringar                                                                   | >67%                    | 96% (96%)                                                        | Mål uppfyllt    |
|                                    | Bolagets andel av fondinvesteringarna i en enskild fond                                                                          | <50%                    | 20% (20%)                                                        | Mål uppfyllt    |
|                                    | Andel kvinnor/män i investeringsorganisationerna (positiv trend)                                                                 | 40-60%                  | 38% (34%)                                                        | Mål ej uppfyllt |
|                                    | Andel utfäst kapital (positiv utveckling till dess att målet är uppnått)                                                         | ≥80% 2026               | 87% (78%)                                                        | Mål uppfyllt    |
|                                    | Innehav i Fouriertransform och Inlandsinnovation ska vara utvecklade                                                             | 100% 2026               | 100% (98%)                                                       | Mål uppfyllt    |
| SOS Alarm Sverige                  | Svarstid 112 (sekunder)                                                                                                          | ≤8                      | 6,6 (10,9)                                                       | Mål uppfyllt    |
|                                    | Tid till identifierat hjälpbehov, sekunder                                                                                       | ≤18                     | 14 (13)                                                          | Mål uppfyllt    |
|                                    | Kundnöjdhet, årlig intressentdialog för främjande av samverkan med regioner och kommuner ska genomföras                          | Ingen målnivå           | Ingår i årsredovisningen                                         | Mål uppfyllt    |
|                                    | Allmänhetens förtroende, index                                                                                                   | ≥80                     | 81 (80)                                                          | Mål uppfyllt    |

Uppdragsmål och utfall 2024 (2023), fortsättning

| Bolag                                  | Fastställda uppdragsmål                                                                                                | Målnivå                                | Utfall 2024                                   | Uppfyllelse            |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------|
| Statens Bostads-omvandling             | Hög omvandlingstakt, färdigställda lägenheter per år (genomsnitt)                                                      | >70 st                                 | Nuvarande ombildningstakt = 83 st/år          | Mål uppfyllt           |
|                                        | Löpande utvärdera behovet av bostadsomvandlingar                                                                       | Ingen målnivå                          | Ingår i årsredovisningen                      | Mål uppfyllt           |
|                                        | Tillgängliga bostäder för personer med nedsatt rörelseförmåga                                                          | 100%                                   | 100% (100%)                                   | Mål uppfyllt           |
| Svensk Exportkredit (SEK)              | Kundundersökning mervärde av exportkrediter (positiva svar)                                                            | Ingen målnivå                          | 71% (72%)                                     | Ingen beslutad målnivå |
|                                        | Intressentdialog för främjande av konkurrenskraft                                                                      | Ingen målnivå                          | Ingår i årsredovisningen                      | Mål uppfyllt           |
| Svensk-Danska Broförbindelsen (Svedab) | Tillgänglighetsgrad bilväg                                                                                             | 100%                                   | 100% (100%)                                   | Mål uppfyllt           |
|                                        | Tillgänglighetsgrad järnväg (exklusive banarbeten)                                                                     | >99.6%                                 | 99.9% (99.8%)                                 | Mål uppfyllt           |
| Svenska rymdaktiebolaget (SSC)         | Beläggningsgrad Esrange                                                                                                | ≥70%                                   | 84% (71%)                                     | Mål uppfyllt           |
|                                        | Kvalitetsindex Esrange                                                                                                 | ≥80%                                   | 81% (69%)                                     | Mål uppfyllt           |
| Svenska Spel                           | Andel marknadsföringskostnader av nettospelintäkter, Casino Cosmopol och Vegas                                         | <5 %                                   | 2,2% (1,6%)                                   | Mål uppfyllt           |
|                                        | Spelkollindex, Casino Cosmopol och Vegas                                                                               | ≥ 80/≥ 85                              | 87/84 (84/83)                                 | Mål uppfyllt           |
|                                        | Uppsökande omsorgssamtal och effektmätningar Casino Cosmopol                                                           | 90%                                    | 96% (98%)                                     | Mål uppfyllt           |
|                                        | Uppsökande omsorgssamtal och effektmätningar Vegas                                                                     | 100%                                   | 100% (100%)                                   | Mål uppfyllt           |
| Swedavia                               | Återrapportering av kundnöjdhet                                                                                        | Ingen målnivå                          | 81 (79)                                       | Ingen beslutad målnivå |
|                                        | Återrapportering av antal passagerare inrikes (miljoner)                                                               | Ingen målnivå                          | 7,5 (8,3)                                     | Ingen beslutad målnivå |
|                                        | Återrapportering av antal passagerare utrikes (miljoner)                                                               | Ingen målnivå                          | 25 (23,8)                                     | Ingen beslutad målnivå |
|                                        | Återrapportering av antal utrikesdestinationer                                                                         | Ingen målnivå                          | 257 (263)                                     | Ingen beslutad målnivå |
|                                        | Återrapportering av antal haverier eller allvarliga tillbud                                                            | Ingen målnivå                          | 0 (0)                                         | Ingen beslutad målnivå |
|                                        | Återrapportering av koldioxidavtryck (kton)                                                                            | Ingen målnivå                          | 383,5 (404,1)                                 | Ingen beslutad målnivå |
| Swedfund International                 | Andel investeringar med ökad omsättning och lönsamhet under innehavsperioden                                           | ≥60%                                   | 54% (67%)                                     | Mål ej uppfyllt        |
|                                        | Klimatavtryck, portföljens estimerade utsläpp av CO <sub>2</sub> e per investerad krona (ton CO <sub>2</sub> eq/ mnkr) | Ska minska över tid med 2020 som basår | 23.9 (28.4)                                   | Mål uppfyllt           |
|                                        | Andel investeringar som uppfyller 2x-Challenge-kriterier                                                               | ≥60%                                   | 66% (54%)                                     | Mål uppfyllt           |
|                                        | Andel investeringar som efterlever ILO:s kärnkonventioner                                                              | 100%                                   | 97% (97%)                                     | Mål ej uppfyllt        |
|                                        | Investeringsportföljens mobilisering i kommersiellt kapital                                                            | ≥30%                                   | 36% (39%)                                     | Mål uppfyllt           |
| Systembolaget                          | Nöjd kund index (NKI)                                                                                                  | >80                                    | 80,3 (80,3)                                   | Mål uppfyllt           |
|                                        | Alkoholindex                                                                                                           | Positiv trend                          | 59,2 (59,5)                                   | Mål ej uppfyllt        |
|                                        | Återrapportering av alkoholkonsumtion (liter per capita/bolagets andel)                                                | Ingen målnivå                          | 8,6 lpc /70,5% (8,8 lpc /70,3%) <sup>a)</sup> | Ingen beslutad målnivå |
| VisitSweden                            | Uppfattas som ledande och drivande inom turismens utveckling                                                           | 2025: 7,0/10,0; 2030: 7,5/10,0         | 7,1/10 (6,8/10,0)                             | Mål uppfyllt           |
|                                        | Upplevd affärsnytta av marknadsföringsåtgärder                                                                         | 2025: 7,0/10,0; 2023: 8,0/10,0         | 7,1/10 (7,0/10)                               | Mål uppfyllt           |
|                                        | Öka intresset för att besöka Sverige - internationell målgrupp                                                         | 2025: 65%; 2030: 70%                   | –b) (57%)                                     | Redovisas ej           |
|                                        | Öka intresset för att besöka Sverige - svensk målgrupp                                                                 | 2025: 64%; 2030: 66%                   | –b) (62%)                                     | Redovisas ej           |

a) Redovisas med ett års eftersläpning och avser 2023 och 2022 års utfall. b) Mäts vartannat år.

# Jämställdhet

Jämställda organisationer mår och presterar bättre. För den statligt ägda bolagsportföljen ska andelen kvinnor respektive män i styrelserna vara minst 40 procent.

## Jämställdhetsmål

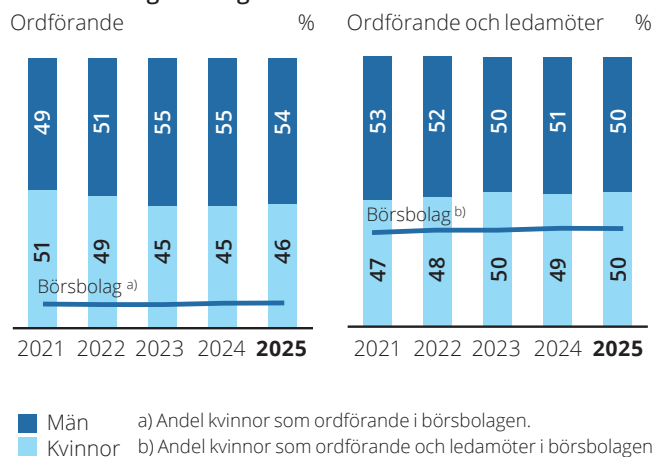
Regeringen eftersträvar en jämn könsfördelning såväl i de enskilda bolagsstyrelserna som på portföljnivå. Andelen kvinnor respektive män ska vara minst 40 procent i den statliga bolagsportföljen (hel- och delägda bolag). Läs mer om styrelsens sammansättning på sidan 23.

De stämموvalda styrelseledamöterna i den statliga bolagsportföljen utgjordes per den 1 maj 2025 av 50 procent kvinnor och 50 procent män. I de börsnoterade bolagens styrelser var 36 procent kvinnor och 64 procent män.<sup>1)</sup>

1) Andra AP-fondens Kvinnoindex 2024

## Könsfördelning

### Hel- och delägda bolag



## Könsfördelning – vd och ledningsgrupp<sup>a)</sup>

| Kvinnor (K), Män (M)        | 2024  |       |        |      |      | 2023 |      | 2022 |      | 2021 |      |
|-----------------------------|-------|-------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|                             | K, st | M, st | Totalt | K, % | M, % | K, % | M, % | K, % | M, % | K, % | M, % |
| Vd <sup>b)</sup>            | 19    | 17    | 36     | 53%  | 47%  | 53   | 47   | 50   | 50   | 48   | 52   |
| Ledningsgrupp <sup>c)</sup> | 124   | 123   | 247    | 50%  | 50%  | 46   | 54   | 44   | 56   | 44   | 56   |

a) Totalt omfattar utvärderingen 36 verksamheter exklusive Ersättningsmark i Sverige 2 AB, EUROFIMA, INSTEX, Norrlandsfonden, Industrifonden, Sweden House och Teracom Group AB.

b) Omfattar inte Teracom pga vd-post är exkluderad från rapporten.

c) Ledningsgruppen exklusive vd.

## Könsfördelning – ledamöter utsedda av bolagsstämman<sup>e)</sup>

| Kvinnor (K), Män (M)                                           | 2025       |            |            |           |           | 2024      |           | 2023      |           | 2022      |           | 2021      |           |
|----------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                                                | K, st      | M, st      | Totalt     | K, %      | M, %      | K, %      | M, %      | K, %      | M, %      | K, %      | M, %      | K, %      | M, %      |
| <b>Hel- och delägda bolag</b>                                  |            |            |            |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| Ordförande                                                     | 16         | 19         | 35         | 46        | 54        | 45        | 55        | 51        | 49        | 51        | 49        | 54        | 46        |
| Ledamöter                                                      | 128        | 129        | 257        | 50        | 50        | 49        | 51        | 46        | 54        | 47        | 53        | 45        | 55        |
| <b>Summa ordförande och ledamöter utsedda av bolagsstämman</b> | <b>144</b> | <b>148</b> | <b>292</b> | <b>49</b> | <b>51</b> | <b>48</b> | <b>52</b> | <b>47</b> | <b>53</b> | <b>48</b> | <b>52</b> | <b>47</b> | <b>53</b> |
| <b>Helägda bolag</b>                                           |            |            |            |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| Ordförande                                                     | 15         | 17         | 32         | 47        | 53        | 47        | 53        | 54        | 46        | 54        | 46        | 53        | 47        |
| Ledamöter                                                      | 116        | 117        | 233        | 50        | 50        | 49        | 51        | 46        | 54        | 47        | 53        | 47        | 53        |
| <b>Summa ordförande och ledamöter utsedda av bolagsstämman</b> | <b>131</b> | <b>134</b> | <b>265</b> | <b>49</b> | <b>51</b> | <b>49</b> | <b>51</b> | <b>47</b> | <b>53</b> | <b>48</b> | <b>52</b> | <b>48</b> | <b>52</b> |

e) Beräkningen omfattar aktiebolag med säte i Sverige. Redovisningen omfattar inte Ersättningsmark i Sverige 2 AB, EUROFIMA, INSTEX, Svenska Skeppshypotek, Sweden House och Voksenåsen.

### Jämställdhet, fortsättning

I 29 av de 35 bolag med statligt ägande som ingick i statistiken för 2024 uppnåddes en balanserad könsfördelning i styrelsen, vilket var en högre andel än föregående år, då 30 av 38 bolag uppnådde målsättningen. I de 6 bolag som avvek från målsättningen var det en övervikt av män i 2 bolagsstyrelser, och en övervikt av kvinnor i 4 styrelser.

Andelen kvinnor som är styrelseordförande i de av staten hel- och delägda bolagen uppgick till 46 procent, vilket är en högre nivå än föregående år, 45 procent. Periodvis har kvinnor även varit i majoritet bland styrelseordförandena, senast 2021. Det kan jämföras med andelen kvinnor som är styrelseordförande hos börsbolagen, som uppgick till 9,0 procent år 2024.<sup>1)</sup>

1) Andra AP-fondens Kvinnoindex 2024

## Hållbara lönenivåer och anställningsvillkor

Ersättningar för ledande befattningshavare i näringslivet är en viktig förtroendefråga. Bolagen med statligt ägande bör därför ge sina chefer löner och pensioner som är väl avvägda.

Kravet på sunda ersättningssystem är en viktig bolagsstyrningsfråga både i Sverige och internationellt. En viktig del i bolagsstyrningen i bolagen med statligt ägande är därför att ersättningarna till ledande befattningshavare är rimliga och väl avvägda.

### Principer för ersättning

Den 27 februari 2020 beslutade regeringen om principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande. Dessa har tillämpats från och med årsstämman 2020. Styrelserna i de statligt ägda bolagen är ansvariga för att regeringens principer tillämpas. I bolag där staten är en av flera delägare bör regeringen i dialog med övriga ägare verka för att dessa principer tillämpas så långt som möjligt.

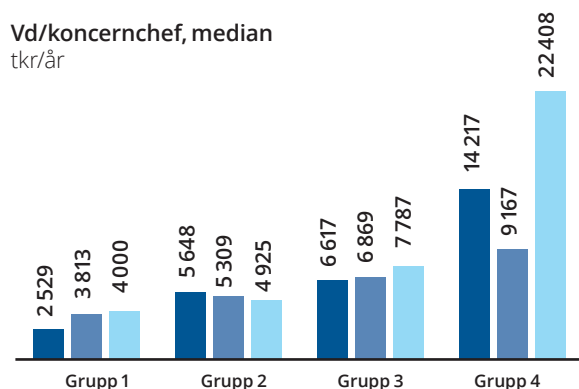
Enligt regeringens ersättningsprinciper ska totalersättningen till ledande befattningshavare vara rimlig och väl avvägd. Den ska även vara konkurrenskraftig, takbestämd och ändamålsenlig, samt bidra till en god etik och företagskultur. Ersättningen ska inte vara

löneledande i förhållande till andra jämförbara företag utan präglas av måttfullhet. Dessa principer ska vara vägledande också för övriga anställdas totala ersättning.

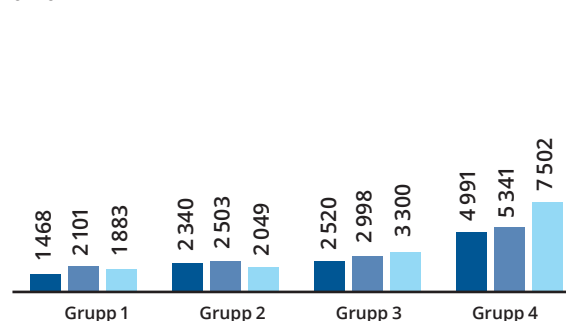
Den 20 februari 2025 beslutade regeringen om en ny ägarpolicy för bolag för statligt ägande som innehåller delvis reviderade principer för ersättningar till ledande befattningshavare. Den reviderade ägarpolicy tillämpas i bolagen med statligt ägande från årsstämmorna 2025 och har därför ingen bäring på verksamhetsåret 2024.

### Uppföljning och efterlevnad

Regeringskansliet har gett ett konsultbolag i uppdrag att undersöka hur de ersättningsprinciper som gällde 2024 efterlevdes i bolagen med statligt ägande. Dessutom har ersättningsnivåerna i bolagen jämförts med marknadsdata från privatägda och publika bolag. Sammanlagt 338 av Stockholmsbörsens samt 94 representativa privata jämförelsebolag ingår i undersökningen. Frågeställningen har varit om den totala

**Totalersättning 2024****Vd/koncernchef, median**  
tkr/år**Grupp 1:** bolag med omsättning mindre eller lika med 850 mnkr.**Grupp 2:** bolag med omsättning 851–3 300 mnkr.

■ Statligt ■ Privat ■ Publikt

**Övriga ledande befattningshavare, median**  
tkr/år**Grupp 3:** bolag med omsättning 3 301–14 000 mnkr.**Grupp 4:** bolag med omsättning lika med eller större än 14 001 mnkr.

ersättningen till ledande befattningshavare varit konkurrenskraftig, men ej löneledande. Med total ersättning avses samtliga ersättningskomponenter till den anställde, vanligen summan av baslön, kort- och långsiktig rörlig lön, förmåner samt pensioner.

Enligt undersökningen var vid utgången av 2024 inga ledande befattningshavare berättigade till rörlig ersättning i bolag med statligt ägande.

Andelen ledande befattningshavare som har förmånsbestämd pension var relativt oförändrad 2024, jämfört med 2023. Den förändring som framgår av data beror på att staten avvecklade sitt ägande i Svensk Bilprovning och SAS under 2024. År 2024 hade 5,6 procent av alla verkställande direktörer (7,9 procent år 2023) förmånsbestämd pension. För övriga ledande befattningshavare var motsvarande siffra 27,8 procent (25,7 procent år 2023). Pensionsökningarna är baserade på tillämpliga kollektivavtal och är därmed inte i strid med principerna.

Enligt regeringens principer från 2020 ska pensionsåldern i anställningsavtal ingångna efter den 1 januari 2017 inte understiga 65 år. Under 2024 hade inga ledande befattningshavare en pensionsålder som understeg 65 år.

Enligt regeringens principer från 2020 ska, vid uppsägning från bolagets sida, uppsägningstiden inte överstiga 6 månader och därutöver avgångsvederlag kunna lämnas med högst 12 månadslöner, alltså totalt 18 månadslöner, för anställningsavtal ingångna efter den 1 januari 2017. År 2024 hade inga ledande befattningshavare anställningsavtal som medgav avgångsvederlag överstigande 18 månadslöner.

Bolag med statligt ägande och marknadens jämförelsebolag har indelats i fyra grupper (samt två urval, börsnoterat/publikt samt privat/onoterat) baserat på bolagens omsättning. Totalersättningen till verkställande direktör visar att medianersättningen i statligt ägda bolag generellt ligger i linje med den noterade marknadens nivåer, om än något lägre för grupp 1 och 4. Jämfört med det privata/onoterade urvalet är spridningen i linje med de statligt ägda bolagen, med undantag för grupp 4 där de statligt ägda bolagen har en högre medianersättning. De statligt ägda bolagens medianersättning till övriga ledande befattningshavare ligger sammantaget i linje med marknadens median, om än något under. Spridningen av observationerna för de statligt ägda bolagens övriga ledande befattningshavare är större jämfört med den publika/börsnoterade samt den privata/onoterade marknaden.

# Utdelningar och anslag

Majoriteten av bolagen med statligt ägande har i sin utdelningspolicy slagit fast att en del av vinsten ska betalas ut till ägaren. Bolag med av riksdagen beslutade samhällsuppdrag kan erhålla medel från statliga anslag.

De statligt ägda bolagens utdelningspolicy syftar till att säkerställa att ägaren får en förutsägbar och långsiktigt hållbar utdelning och är en viktig del vid fastställandet av de ekonomiska målen för bolagen.

Vid årsstämmorna 2025 beslutades om utdelning för verksamhetsåret 2024 i 15 bolag med statligt ägande. Totalt delade dessa bolag ut 23,9 miljarder kronor till staten. Störst utdelning för 2024 kom från Vattenfall (7,0 miljarder kronor), LKAB (4,4 miljarder kronor), Telia Company (3,2 miljarder kronor), Akademiska Hus (2,5 miljarder kronor), Svenska Spel (1,6 miljarder kronor) och Apoteket (1,3 miljarder kronor). Deras gemensamma utdelningar motsvarar drygt 80 procent av de totala utdelningarna för verksamhetsåret 2024 som utbetalas under 2025.

Vissa bolag erhåller anslagsmedel från staten för att utföra sitt av riksdagen beslutade samhällsuppdrag. Samhall erhåller exempelvis anslagsmedel för att kunna genomföra sitt arbetsmarknadspolitiska kärnuppdrag, vilket är att skapa meningsfulla och utvecklande arbeten för personer med funktionsnedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga. De anslagsmedel Samhall under 2024 erhöll för sitt samhällsuppdrag, 7,6 miljarder kronor, motsvarade 70 procent av de totala anslagsmedlen till bolag med statligt ägande. Ytterligare exempel på bolag som erhåller årliga anslagsmedel är Kungliga Dramatiska teatern och Kungliga Operan, som finansieras för att erbjuda nationalscener för teater respektive opera och balett. Totalt fick statligt ägda bolag 10,2 miljarder kronor i anslagsmedel under 2024.

| Utdelning, statens andel        |              |                    |                    |
|---------------------------------|--------------|--------------------|--------------------|
| Mnkr                            | Ägarandel, % | 2024 <sup>a)</sup> | 2023 <sup>b)</sup> |
| Akademiska Hus                  | 100          | 2 473              | 2 218              |
| Apoteket                        | 100          | 1 335              | 263                |
| Bilprovningen                   | 100          | 0                  | 36                 |
| Infranord                       | 100          | 0                  | 65                 |
| Jernhusen                       | 100          | 358                | 357                |
| Luossavaara-Kiirunavaara (LKAB) | 100          | 4 400              | 7 600              |
| SBAB Bank                       | 100          | 913                | 963                |
| Sveaskog                        | 100          | 1 203              | 1 207              |
| Svensk Exportkredit (SEK)       | 100          | 673                | 248                |
| Svenska Spel                    | 100          | 1 600              | 1 900              |
| Svevia                          | 100          | 251                | 0                  |
| Systembolaget                   | 100          | 362                | 409                |
| Telia Company                   | 41           | 3 229              | 3 229              |
| Teracom Group                   | 100          | 62                 | 23                 |
| Vattenfall                      | 100          | 7 000              | 4 000              |
| Summa                           |              | 23 859             | 22 519             |

a) Beslutade och utbetalade under 2025.  
b) Beslutade och utbetalade under 2024.

| Intäktsförda anslag/totala intäkter för 2024 |                  |                      |                              |
|----------------------------------------------|------------------|----------------------|------------------------------|
| Mnkr                                         | Anslag 2024      | Totala intäkter 2024 | Andel anslagsfinansiering, % |
| Almi                                         | 269              | 1 270                | 21                           |
| Göta kanalbolag                              | 40 <sup>c)</sup> | 66                   | 8                            |
| Kungliga Dramatiska teatern (Dramaten)       | 255              | 310                  | 82                           |
| Kungliga Operan (Operan)                     | 514              | 679                  | 76                           |
| Miljömärkning Sverige                        | 3                | 89                   | 3                            |
| PostNord                                     | 16               | 37 797               | 0                            |
| RISE Research Institutes of Sweden           | 881              | 4 329                | 43                           |
| Samhall                                      | 7 596            | 10 908               | 70                           |
| SOS Alarm Sverige                            | 390              | 816                  | 48                           |
| Swedfund International                       | 123              | 906                  | 14                           |
| Teracom Group                                | 17               | 1 386                | 1                            |
| VisitSweden                                  | 105              | 123                  | 85                           |
| Voksenåsen                                   | 13               | 45                   | 28                           |
| Summa                                        | 10 222           | 58 724               | 17                           |

c) Exklusive anslag som redovisas via balansräkningen.

# Hur statens finanser påverkas av försäljningar och utdelningar

Under 2024 fattade regeringen beslut om en bolagsförsäljning och inledde en försäljningsprocess för ytterligare ett bolag. För verksamhetsåret 2024 väntas 23,9 miljarder kronor i utdelningar till staten från bolagen med statligt ägande.

Eventuella intäkter från försäljningar av statens aktier i bolag med statligt ägande betalas i regel in till statskassan för att amortera på statsskulden. Amorteringarna bidrar till att statens ränteutgifter minskar. Bolags- och aktieförsäljningar resulterar även i att de framtida potentiella utdelningarna minskar, vilket normalt sett påverkar försäljningsvärdet. Sedan 2008, då ett antal större försäljningar genomfördes, har totalt 149,8 miljarder kronor tillförts statskassan i samband med bolags- och aktieförsäljningar. Under 2024 har Aktiebolaget Svensk Bilprovning (Bilprovningen) sålts av staten för 1,2 miljarder kronor. Regeringen inledde även en försäljning av Lernia AB under 2024, vilken avslutades under 2025.

De årliga utdelningarna från bolagen med statligt ägande medför att det statliga lånebehovet minskar och att ränteutgifterna därigenom sjunker. Sedan 2015 har totalt 228,2 miljarder kronor utbetalats till staten i form av utdelningar.

Statens finansiella sparande, det vill säga de medel som nettoplaceras i form av finansiella tillgångar minus finansiella skulder, ökar när bolagen delar ut medel, så länge utdelningen motsvaras av en vinst som genererats under året. När bolagens utdelningar överstiger årets vinst, och minskar bolagens egna kapital, är det finansiella sparandet opåverkat, eftersom utdelningen motsvaras av en lika stor minskning av eget kapital, det vill säga en finansiell skuld. Inte heller försäljningar eller omvärderingar av finansiella tillgångar påverkar det finansiella sparandet.

## Försäljningar i den statliga bolagsportföljen sedan 2008 <sup>a)</sup>

| Bolag              | År      | Intäkt (mdkr)  | Andel av bolaget, % |
|--------------------|---------|----------------|---------------------|
| OMX                | 2008    | 2,1            | 6,6                 |
| Vin & Sprit        | 2008    | 57,7           | 100                 |
| Vasakronan         | 2008    | 24,6           | 100                 |
| Nordea Bank (x3)   | 2011–13 | 19,0+19,5+21,6 | 6,3+6,4+7           |
| Arbetslivsresurs   | 2011    | 0,1            | 100                 |
| Vectura Consulting | 2013    | 0,9            | 100                 |
| SAS                | 2016    | 0,2            | 4,2                 |
| Apoteksgruppen     | 2017    | 1,7            | 100                 |
| Metria             | 2022    | 0,7            | 100                 |
| Orio               | 2022    | 0,5            | 100                 |
| Bilprovningen      | 2024    | 1,2            | 100                 |
| <b>Totalt</b>      |         | <b>149,8</b>   |                     |

a) Under 2025 slutförde regeringen försäljningen av samtliga aktier i Lernia AB för 124 miljoner kronor.

## Sammantagna utdelningar i bolag med statligt ägande

| År            | Mdkr         |
|---------------|--------------|
| 2015          | 15,4         |
| 2016          | 13,6         |
| 2017          | 20,2         |
| 2018          | 19,9         |
| 2019          | 18,7         |
| 2020          | 21,5         |
| 2021          | 49,7         |
| 2022          | 22,8         |
| 2023          | 22,5         |
| 2024          | 23,9         |
| <b>Totalt</b> | <b>228,2</b> |

## Hur statens finanser påverkas av försäljningsinkomster och utdelningar

|                                     | Inkomster från försäljningar av bolag | Utdelningar motsvarande rörelseresultatet i bolagen | Utdelningar överstigande rörelseresultatet i bolagen |
|-------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Statsskulden                        | Minskar                               | Minskar                                             | Minskar                                              |
| Statens lånebehov och ränteutgifter | Minskar                               | Minskar                                             | Minskar                                              |
| Finansiellt sparande                | Påverkas inte                         | Ökar                                                | Påverkas inte                                        |



# Regeringens förvaltning

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| Aktivt ägande .....               | 22 |
| Styrelsenomineringsprocessen..... | 23 |
| Samhällsuppdrag.....              | 24 |
| Uppdragsmål .....                 | 25 |
| Ekonomiska mål .....              | 27 |
| Riskhantering .....               | 28 |

**Bild:** Centrala Stockholm med Norrström, en del av Norrbro och med Sagerska huset och Rosenbad i bakgrunden.

# Aktivt ägande

Regeringen ska aktivt förvalta bolagen med statligt ägande så att den långsiktiga ekonomiska värdeutvecklingen blir den bästa möjliga och att de av riksdagen beslutade samhällsuppdragen utförs väl.

I syfte att åstadkomma en aktiv och professionell förvaltning av bolagen samt en enhetlig ägarpolitik har regeringen samlat bolagsförvaltningen på en avdelning inom Finansdepartementet med finansministern som ansvarigt statsråd. Avdelningen hanterar den praktiska förvaltningen av samtliga bolag som förvaltas av Regeringskansliet, med undantag för Kungliga Dramatiska teatern, Kungliga Operan och Voksenåsen som förvaltas av Kulturdepartementet samt Sweden House som förvaltas av Utrikesdepartementet.

På avdelningen för bolag med statligt ägande (Förvaltningsorganisationen) arbetar bolagsförvaltare och specialister inom analys, hållbarhet, styrelsekrytering och affärsjuridik. Arbetet leds av en ledningsgrupp och stöds av en kanslifunktion.

Förvaltningsorganisationen arbetar efter utgångspunkterna att engagerade ägare med höga förvänt-

ningar är positivt för ett bolags utveckling och att alla verksamheter kan förbättras. Förvaltningsorganisationen arbetar därför för att säkerställa att staten är en ägare som analyserar, utvärderar, utmanar och för en aktiv dialog med bolagen.

Den 20 februari 2025 beslutade regeringen om en ny ägarpolicy. Policyn ger bolagens styrelser ett tydligare ansvar att utveckla och förvalta bolagen på ett affärsmässigt, hållbart och föredömligt sätt som upprätthåller allmänhetens förtroende. Policyn innehåller bland annat förväntningar om att bolagen med statligt ägande ska agera affärsmässigt, ha en god bolagsstyrning, generera hållbart värdeskapande, ha god omställningsförmåga, präglas av säkerhetsmedvetenhet, betala rimliga ersättningar samt agera transparent i förhållande till sina intressenter. Den nya ägarpolicy ingår som bilaga senare i denna verksamhetsberättelse.

## Förvaltningsansvar

Bolagsansvarigt statsråd inom parentes.

### Finansdepartementet

(statsrådet Svantesson)

- Akademiska Hus
- Almi
- Apotek Produktion & Laboratorier (APL)
- Apoteket
- Arlandabanan Infrastructure
- Ersättningsmark i Sverige 2
- EUROFIMA
- Green Cargo
- Göta kanalbolag
- Infranord
- Jernhusen
- Loussavaara-Kiirunavaara (LKAB)
- Miljömärkning Sverige
- PostNord
- RISE Research Institutes of Sweden
- Samhall
- Saminvest
- SBAB Bank
- SJ

- SOS Alarm Sverige
- Specialfastigheter Sverige
- Statens Bostadsomvandling
- Stiftelsen Industrifonden
- Stiftelsen Norrlandsfonden
- Sveaskog
- Svensk Exportkredit (SEK)
- Svenska-Danska Broförbindelsen (Svedab)
- Svenska rymdaktiebolaget (SSC)
- Svenska skeppshypotekskassan
- Svenska Spel
- Svevia
- Swedavia
- Swedfund International
- Systembolaget
- Telia Company
- Teracom Group
- Vattenfall
- VisitSweden

### Kulturdepartementet

(statsrådet Liljestrand)

- Kungliga Dramatiska teatern (Dramaten)
- Kungliga Operan (Operan)
- Voksenåsen

### Utrikesdepartementet

(statsrådet Malmer Stenergard)

- INSTEX
- Sweden House

## Styrelsenomineringsprocessen

Förvaltningsorganisationen inom Finansdepartementet har egna styrelseerekryterare vars uppgift bland annat är att utvärdera styrelserna för bolagen med statligt ägande och ta fram förslag på ordförande och övriga ledamöter<sup>1</sup>).

Styrelsenomineringsprocessen genomförs årligen och inleds efter sommaren då befintliga styrelser varit på plats sedan årsstämorna i april och ofta haft sina första strategimöten. Styrelseerekryterarna analyserar kompetensbehovet utifrån den nuvarande styrelsesammansättningen och genomförda styrelseförändringar. Till grund för analysen ligger bland annat styrelseutvärderingarna, det vill säga ägarens utvärdering och styrelsens utvärdering, samtal med respektive bolags styrelseordförande och bolagsgruppernas analyser.

En viktig del i arbetet handlar om att förstå vilka strategiska och operativa utmaningar bolaget står inför, och för att få en bättre bild av detta genomförs ofta ett samtal med den verkställande direktören. Styrelsen ska ha rätt samlad kompetens, erfarenhet och bakgrund för att kunna förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet.

Det krävs att varje ledamot har den tid och det engagemang som behövs för uppdraget samt en stark integritet och förmåga att se till bolagets bästa.

Med utgångspunkt i respektive styrelses kompetensbehov fastställs kravprofiler för de styrelseledamöter och ordförande som ska rekryteras och styrelseerekryterarna inleder sökprocessen. Urvalet av ledamöter görs från en bred rekryteringsbas för att ta vara på kompetensen hos såväl kvinnor och män, som hos personer med olika bakgrund och erfarenheter. Genom att ta in ledamöter med varierad bakgrund får styrelsen bredare kompetens och förbättrad dynamik. Den ökade mångfalden kan minska grupp-tänkandet.

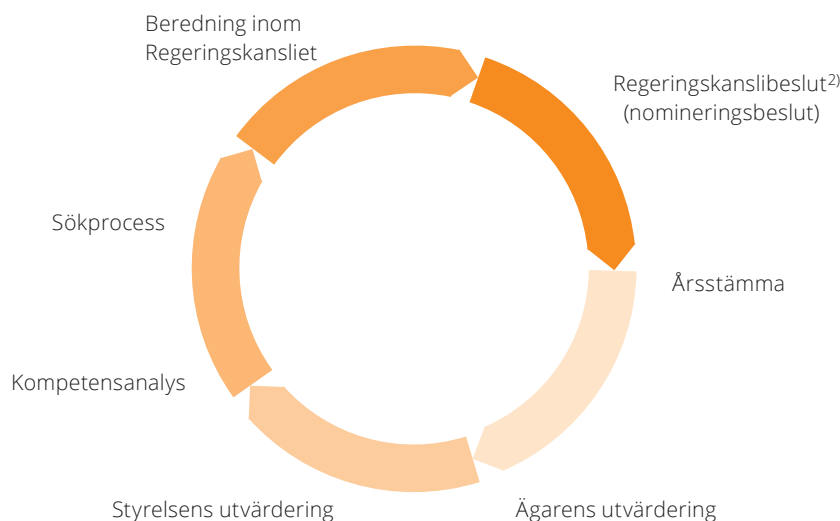
Den politiska förankringen, beredningen, pågår löpande under hösten och vintern. Bolagsansvarigt statsråd beslutar sedan om nominering till årsstämman som beslutar om styrelsens sammansättning.

Varje år väljs omkring 30-40 nya styrelseledamöter. Det innebär att staten över tid byter en person per styrelse och år. Snittstorleken på styrelserna är sju personer, vilket innebär att styrelseledamöter i genomsnitt sitter sex till sju år.

1) Styrelsenomineringsprocessen omfattar även styrelserna för Stiftelsen Industrifonden, Stiftelsen Norrlandsfonden och organisationen Svenska skeppshypotekskassan. I det börsnoterade bolaget Telia Company sköts styrelseerekryteringen av bolagets valberedning.

### Styrelsenomineringsprocessen

Årscykel



2) Beslut av bolagsansvarigt statsråd

# Om samhällsuppdrag

Vissa bolag med statligt ägande har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag. Det innebär vanligtvis att bolagets verksamhet har som syfte att säkerställa viss samhällsnytta, som annars inte skulle erbjudas av marknaden eller vara tillgänglig på ett ändamålsenligt sätt.

Bland bolag med samhällsuppdrag finns bolag vars hela verksamhet utgår från samhällsuppdraget samt bolag där enbart delar av verksamheten utgår från samhällsuppdraget. För den sistnämnda kategorin är resterande verksamhet kommersiell. I vissa fall kan verksamheter inom ramen för ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag delfinansieras genom anslag på statens budget.

Bolag som har av riksdagen beslutade samhällsuppdrag bidrar bland annat till kulturella värden, mer hållbar konsumtion, forskning och utveckling, läkemedelsförsörjning, kapitalförsörjning och upprätthållande av infrastruktur. Exempelvis är syftet med Samhalls verksamhet att producera efterfrågade varor och tjänster och genom detta skapa meningsfulla och utvecklande arbeten åt personer med funktionsnedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga där behoven finns. Genom att arbeten skapas i kunduppdrag, på marknadsmässiga villkor i konkurrens med andra, tar Samhall vara på en outnyttjad resurs hos personer med funktionsnedsättning. Som ersättning för de merkostnader som samhällsuppdraget innebär får Samhall anslag på statens budget.

Genom sina verksamheter bidrar bolagen med samhällsuppdrag ofta till ekonomisk nytta i andra sektorer än sin egen. Systembolagets syfte är exempelvis att bidra till förbättrad folkhälsa genom att begränsa alkoholens skadeverkningar. Det bidrar i sin tur till lägre kostnader för vård och omsorg.

Ett annat exempel är Almi och SEK som genom sina verksamheter stöttar företag och entreprenörer inom olika sektorer i deras expansion i Sverige och utomlands. De bidrar på så vis till ökad konkurrenskraft och sysselsättning vilket är bra för samhället i stort.

I den statliga bolagsportföljen finns 22 bolag med av riksdagen beslutade samhällsuppdrag, se tabellen nedan.

## 22 bolag med av riksdagen beslutade samhällsuppdrag

- |                                          |                                          |
|------------------------------------------|------------------------------------------|
| • Almi                                   | • Sveaskog                               |
| • Apotek Produktion & Laboratorier (APL) | • Svensk Exportkredit (SEK)              |
| • Göta kanalbolag                        | • Svensk-Danska Broförbindelsen (Svedab) |
| • Miljömärkning Sverige                  | • Svenska rymdaktiebolaget (SSC)         |
| • Kungliga Dramatiska teatern (Dramaten) | • Svenska Spel                           |
| • Kungliga Operan (Operan)               | • Swedavia                               |
| • RISE Research Institutes of Sweden     | • Swedfund International                 |
| • Samhall                                | • Systembolaget                          |
| • Saminvest                              | • Teracom Group                          |
| • SOS Alarm Sverige                      | • VisitSweden                            |
| • Statens Bostadsomvandling              | • Voksenåsen                             |

# Uppdragsmål tydliggör icke-finansiella värden

För de bolag med statligt ägande som har av riksdagen beslutade samhällsuppdrag fastställer ägaren uppdragsmål för att kunna mäta och följa upp att samhällsuppdragen utförs väl. Uppdragsmålen tas fram av ägaren i dialog med bolaget.

Syftena med att fastställa uppdragsmål för bolagen är att

- säkerställa att samhällsuppdragen utförs väl,
- tydliggöra kostnaden för utförandet av samhällsuppdragen,
- möjliggöra uppföljning och rapportering till riksdagen och andra intressenter, samt
- klargöra förutsättningarna för uppdraget som ledning för de ekonomiska målen.

Vissa av bolagen med samhällsuppdrag får medel från anslag på statens budget. En kostnadsberäkning för samhällsuppdragen underlättar för riksdagen och regeringen att prioritera hur skattebetalarnas pengar ska användas. Uppdragsmål läggs fram och beslutas av ägaren på bolagsstämman.

Metoden för framtagande av uppdragsmål

Förvaltningsorganisationen har en strukturerad process för att ta fram uppdragsmål för bolag med statligt ägande. Processen kan summeras i tre steg.

1. Definiera vad bolaget ska göra, det vill säga uppdraget.
2. Definiera varför uppdraget ska utföras, det vill säga syftet eller samhällsnyttan.
3. Fastställa uppdragsmål som speglar syftet och hur uppdraget ska utföras.

I bolagsordningens verksamhetsbeskrivning framgår ofta vad samhällsuppdraget är, men inte alltid dess samhällsnytta. Innan uppdragsmålen formuleras måste därför uppdraget och dess samhällsnytta först klargöras. Samhällsnyttan eller syftet med samhällsuppdraget är ofta beskrivet i den proposition som utgör underlag för riksdagens beslut. Ibland måste flera propositioner och utskottsbetänkanden gås igenom för att fastställa samhällsnyttan.

Enhetliga uppdragsmål tas fram genom att definiera kategorier för olika typer av syften eller samhällsnyttor. För dessa kategorier tas exempel på mål fram. Inom infrastrukturområdet används exempelvis måtten beläggningsgrad och kvalitetsindex. Ju högre beläggningsgrad, desto större nytta ger infrastrukturen medan kvalitetsindex ofta används för att mäta användarens uppfattade nytta. I bolag som verkar utan konkurrens är kvalitets- och kundmätningar särskilt viktiga, eftersom det inte finns något naturligt omvandlingstryck på bolaget att verka mer effektivt.

Under 2024 fastställdes nya uppdragsmål med nya nyckeltal för Göta kanalbolag. Vid utgången av 2024 fanns totalt 15 bolag med beslutade uppdragsmål i den statliga bolagsportföljen, se tabell på nästa sida.

## Metoden för framtagande av uppdragsmål

### VAD

Definiera uppdraget och vad bolaget ska göra. (enligt riksdagens beslut om bolagets verksamhetsföremål, bolagsordning och/eller ägaranvisning)

### VARFÖR

Definiera varför uppdraget ska utföras. (enligt t.ex. propositioner och utskottsbetänkanden)

### HUR

Fastställa uppdragsmål som speglar syftet och beskriver hur uppdraget ska utföras. (t.ex. mål för beläggningsgrad, volymer, effektivitetsmätt eller annat mått inom bolagets kontroll)

Specificera kostnad för uppdrag och inverkan på ekonomiska mål

Beaktas i processen för att fastställa ekonomiska mål



Under 2024 fastställdes nya uppdragsmål med nya nyckeltal för Göta kanalbolag. De nya målen tar bland annat hänsyn till det kulturhistoriska värdet av Göta kanal.

## Uppföljning och utvärdering

Uppdragsmål och utfall ska redovisas i bolagets årsredovisning. Uppföljning av uppdragsmål sker dels som en del av bolagsgruppens löpande arbete, dels vid ägardialoger mellan företrädare för ägaren och bolaget där utfallet i förhållande till målen diskuteras, liksom eventuella åtgärder som planeras för att nå målen. Väsentligt förändrade förutsättningar kan aktualisera en översyn av målen. Under ägardialogen följs även kostnadsutvecklingen upp för att genomföra samhällsuppdraget och uppfylla uppdragsmålen. Måluppfyllelsen redovisas per bolag i avsnittet med bolagsöversikten.

## Uppdragsmål i relation till ekonomiska mål

Det finns ingen motsättning mellan samhällsuppdrag och ekonomisk effektivitet. Statens ambition som ägare är att uppdraget ska utföras väl och på ett så effektivt sätt som möjligt.

Utförandet av samhällsuppdraget kan vara förknippat med en kostnad, vilket påverkar bolagets ekonomiska resultat. Styrelsen för bolaget ansvarar för att hantera den målkonflikt som kan finnas med bolagets ekonomiska mål. De ekonomiska målen sätts därför med

hänsyn till kostnaden för samhällsuppdraget samtidigt som marknadssnedvridande korssubventionering ska undvikas. Samhällsuppdraget kan även vara kopplat till bolagets risk och bedömningen av vad som är en lämplig kapitalstruktur.

Tolkningen av samhällsuppdraget och fastställandet av uppdragsmålen har betydelse för bolagets ekonomiska förutsättningar och vilka ekonomiska mål som kan sättas.

### Bolag som hittills fått beslutade uppdragsmål

- |                                      |                                          |
|--------------------------------------|------------------------------------------|
| • Almi                               | • Svensk-Danska Broförbindelsen (Svedab) |
| • Göta kanalbolag                    | • Svenska rymdaktiebolaget (SSC)         |
| • RISE Research Institutes of Sweden | • Svenska Spel                           |
| • Samhall                            | • Swedavia                               |
| • Saminvest                          | • Swedfund International                 |
| • SOS Alarm Sverige                  | • Systembolaget                          |
| • Statens Bostadsomvandling          | • VisitSweden                            |
| • Svensk Exportkredit (SEK)          |                                          |

# Ekonomiska mål säkerställer lönsamhet och effektivt resursutnyttjande

Ekonomiska mål fastställs av bolagen med statligt ägande för att säkerställa värdeskapande, uppnå kapitaleffektivitet och en rimlig finansiell risk samt för att tillförsäkra ägaren marknadsmässig avkastning genom utdelningar.

Bolag med statligt ägande verkar i de flesta fall på marknadsmässiga villkor på konkurrensutsatta marknader. Det innebär att de har samma förutsättningar som andra aktörer på marknaden och att de i likhet med dessa drivs med värdeskapande som övergripande mål. På så vis stärks de statliga innehavens konkurrenskraft, långsiktiga värdeutveckling och effektivitet, samtidigt som risken för snedvridning av konkurrensen minskar.

Regeringen beslutade den 20 februari 2025 en ny ägarpolicy som tillämpas i bolag med statligt majoritetsägande från och med årsstämman 2025. Enligt den nya ägarpolicy ska styrelsen som en del av styrelsens ansvar att fastställa bolagets strategi även besluta om ekonomiska mål. De ekonomiska målen ska ingå i styrelsens övergripande strategiska mål för hållbart värdeskapande. Målen ska vara ambitiösa, marknadsmässiga, uppföljningsbara samt främja långsiktighet i bolaget.

De ekonomiska målen beslutas i huvudsak inom kategorierna lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning. Styrelsen ska om inte annat följer av ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag fastställa en utdelningspolicy som tryggar stabila och förutsägbara utdelningar till ägaren.

Inför översyn av de ekonomiska målen ska styrelsen föra en dialog med ägaren. Innan styrelsen fattar formellt beslut om nya eller reviderade ekonomiska mål ska målen presenteras för ägaren för slutligt ställningstagande. Ägarens ställningstagande meddelas styrelsen vid en ägardialog, varefter styrelsen formellt beslutar om de ekonomiska målen.

## Syftena med ekonomiska mål

I bolag med statligt ägande ska strategiska mål för hållbart värdeskapande inklusive ekonomiska mål på

ett transparent sätt tydliggöra styrelsens syn på bolagets strategiska och långsiktiga riktning. De ekonomiska målen är en bärande del av de strategiska målen och syftar till att

- säkerställa värdeskapande,
- uppnå kapitaleffektivitet genom att tydliggöra kostnaden för eget kapital,
- hålla bolagens finansiella risk på en rimlig nivå,
- tillförsäkra ägaren marknadsmässig avkastning med hänsyn tagen till bolagens framtida kapitalbehov och finansiella ställning, samt
- på ett strukturerat sätt mäta, följa upp och utvärdera bolagens lönsamhet, effektivitet och risknivå.

## Uppföljning och utvärdering

De ekonomiska målen ska vara ambitiösa, marknadsmässiga, uppföljningsbara samt främja långsiktighet i bolaget. Vid de regelbundna ägardialogerna med bolaget följer ägaren upp bolagets måluppfyllelse och prestation i förhållande till ägarens förväntningar och övriga relevanta referenspunkter, till exempel marknadsanalyser och jämförelser med liknande företag. Vid dessa tillfällen diskuteras både bolagets interna arbete för att uppfylla målen och de omvärldsfaktorer som påverkar bolagets förutsättningar. Ägaren utvärderar löpande bolagets strategiska målsättningar, inklusive de ekonomiska målen.

## Revidering av ekonomiska mål

Enligt den ordning som gällde enligt statens ägarpolicy 2020 och som tillämpades fram till årsstämmorna 2025 beslutades ekonomiska mål på bolagsstämman. Under 2024 och fram till och med årsstämmorna 2025 antogs nya eller reviderade ekonomiska mål för Akademiska Hus (2025), Almi (2024), Apotek Produktion & Laboratorier (2025), Göta kanalbolag (2024), Infranord (2024), Jernhusen (2024), Swedfund International (2025), Systembolaget (2025) och Vattenfall (2025).

# Riskhantering

Affärsverksamheten i bolagen med statligt ägande ger upphov till exponering mot olika former av risk, vilka kan påverka värdet på portföljen samt bolagens möjligheter att lämna utdelning. Nedan beskrivs kortfattat de mest väsentliga riskerna ur ett portföljperspektiv.

## Förutsättningar

Den statliga bolagsportföljen är illikvid, vilket innebär att enskilda bolag typiskt sett inte förvärvas eller avyttras för att påverka den samlade portföljrisken. Den statliga bolagsportföljen är också koncentrerad, vilket gör att risker kopplade till de största bolagen kan få betydande påverkan på hela portföljens värde liksom på eventuella utdelningar. De tre värdemässigt största bolagen utgör omkring 60 procent av portföljens värde.

## Uppföljning och styrning

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter, där riskhantering ingår som en integrerad del i det övergripande ansvaret för affärsverksamheten. Respektive styrelse beslutar därmed om finansiella risknivåer och limiter i de statligt ägda bolagen och hanterar riskerna i sina affärsverksamheter.

Riskhantering är en del av förvaltningsorganisationens verktyg för uppföljning och styrning av de statligt ägda bolagen. Ägarens syn på risk reflekteras i de ekonomiska målen som kontinuerligt följs upp i ägardialoger. Därutöver identifieras och kartläggs de största riskerna på portföljnivå i samband med den årliga värderingen av bolagen.

## Affärsmässiga risker

En affärsmässig risk som kan påverka den statliga bolagsportföljens värde och möjlighet att lämna utdelningar är exempelvis försäljning eller uppköp av större verksamhet. Ett konkret exempel på en affärsmässig risk i den statliga bolagsportföljen är den pågående samhällsomvandlingen i Kiruna och Malmberget. Denna kan påverka Loussavaara-Kiiruna-vaaras (LKAB:s) värde och möjlighet att lämna utdelningar, då det är ett mycket stort åtagande som under många år kommer att påverka bolagets resultat och likviditet.

Digitaliseringen öppnar för många nya möjligheter, men kan även medföra risker för befintliga aktörer,

då nya affärsmodeller som snabbt får genomslagskraft etableras. Ett exempel på detta är apoteksmarknaden, där statligt ägda Apoteket verkar och där nya e-baserade aktörer ökar konkurrensen och pressar priserna samt erbjuder nya digitala tjänster. Därutöver behöver bolag vara vaksamma inför de cybersäkerhetsrisker som kan uppstå i verksamheten till följd av digitaliseringen.

## Finansiella risker

Den statliga bolagsportföljen är även exponerad mot finansiella risker, främst för marknadspriserisker som till exempel priset på el och järnmalm. Ett lågt elpris är positivt för exempelvis LKAB, men sammantaget har ett lågt elpris en negativ värdepåverkan på bolagsportföljen eftersom det är av stor betydelse för Vattenfalls intäkter. På samma sätt innebär LKAB:s exponering mot järnmalmprisets framtida utveckling en marknadspriserisk.

Som exempel på andra finansiella risker kan nämnas valuta- och ränterisker. Valutarisk avser negativ inverkan från ändrade valutakurser på bolagens resultat och balansräkning. Ränterisk avser risken för negativ inverkan från ändrade räntenivåer på bolagens resultaträkning och kassaflöde.

## Legala och regulatoriska risker

Många statligt ägda bolag verkar på mer eller mindre reglerade marknader. Detta gäller exempelvis Vattenfall, Telia Company, Swedavia, SBAB Bank, Svensk Exportkredit (SEK) och Svenska Spel. Förändringar i regelverken kring dessa verksamheter kan få betydande påverkan på dessa bolags, och därmed portföljens, värde och förutsättningar att lämna utdelningar.

Flera bolag påverkas också i stor utsträckning av olika slags tillståndprocesser, framför allt miljötillstånd. För LKAB har ansökningsprocessen om miljötillstånd för verksamheten i Gällivare fortsatt under 2024 med kompletteringar och muntliga förberedande förhandlingar. Tillståndet utgör en förutsättning för att för att kunna fortsätta med



Som en del av Vattenfalls dammsäkerhetsprogram förbättrades säkerheten i Bodens vattenkraftverk (byggt 1967-72) under 2006 och 2007. Dammen förstärktes för att kunna hantera extrema vattenflöden som förväntas inträffa en gång på 10 000 år.

gruv- och förädlingsverksamheten och påbörja den planerade omställningen av verksamheten. I december 2024 lämnade LKAB in en ansökan till mark- och miljödomstolen om miljötillstånd för en storskalig industrianläggning för förädling av fosfor och sällsynta jordartsmetaller i Luleå. Samtidigt togs beslut om att senarelägga tillståndsansökan för verksamheten i Kiruna som bolaget arbetat med de senaste två åren då förutsättningarna ändrats.

Ett annat bolag som är exponerat mot diverse tillståndsprocesser är Vattenfall. Under kommande år ska bland annat alla vattenkraftverks miljötillstånd prövas i domstol, vilket kan komma att påverka bolagets vattenkraft. Prövningarna av vattenkraftens miljövillkor ska leda till största möjliga nytta för vattenmiljön och till en nationell effektiv tillgång till vattenkraftsel. Regeringen beslutade i januari 2023 att omprövningen av vattenkraftverkens miljötillstånd skulle pausas i 12 månader och i december 2023 förlängdes detta med två månader för de verksamhetsutövare som skulle lämna in sina ansökningar senast den 1 februari 2024. Regeringen har därefter förlängt pausen för omprövningen ytterligare och nu sträcker den sig till den 1 juli 2025. I augusti 2024 remitterade regeringen en promemoria med författningsförslag för bättre förutsättningar för vattenkraftens omprövning. Enligt förslaget ska lag- och förordningsändringarna föreslås träda i kraft den 1 juli 2025.

### Klimatrisker

Klimatförändringarna finns här och nu. Det är därför viktigt att bolagen med statligt ägande arbetar med att identifiera, bedöma, hantera och redovisa verk-

samhetens klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter, samt att de arbetar för minskad klimat- och miljöpåverkan och för att det så kallade Parisavtalet uppnås. Den gröna omställningen erbjuder även möjligheter till innovation, ökad export och nya arbetstillfällen.

### Omvärldsfaktorer

Bolag med statligt ägande kan, i likhet med många andra svenska företag, påverkas negativt av politiska och ekonomiska spänningar i vår omvärld. Förutsättningarna för att bedriva internationell handel kan förändras genom införandet av exempelvis tullar eller sanktioner och att kostnader för vissa insatsvaror ökar.

Rysslands invasion av Ukraina den 24 februari 2022 har medfört ett förändrat säkerhetspolitiskt läge. Förutom det stora mänskliga lidandet som kriget fört med sig har även andra földeffekter noterats. Utvecklingen i omvärlden har under de senaste åren skiljt sig åt mellan olika ekonomier. Medan den amerikanska ekonomin har vuxit i snabb takt har euroområdet uppvisat förhållandevis blygsamma tillväxtsiffror. Inflationen har överlag sjunkit, men var fortsatt något förhöjd i såväl euroområdet som USA i slutet av 2024. Centralbanker runt om i världen har gradvis sänkt sina styrräntor och i både USA och euroområdet väntas räntesänkningarna fortsätta i år. I början av 2025 har världsekonomin dock präglats av osäkerhet gällande geopolitik och handelspolitik som väntas tynga tillväxten. I närtid väntas tillväxten förbli dämpad i euroområdet för att sedan komma i gång under andra halvan av 2025.

# Bolagsöversikter

|                                            |    |                                                     |    |
|--------------------------------------------|----|-----------------------------------------------------|----|
| Akademiska Hus.....                        | 31 | Statens Bostadsomvandling.....                      | 53 |
| Almi .....                                 | 32 | Sveaskog.....                                       | 54 |
| Apotek Produktion & Laboratorier (APL).... | 33 | Svensk Exportkredit (SEK).....                      | 55 |
| Apoteket .....                             | 34 | Svensk-Danska Broförbindlsen<br>(Svedab) .....      | 57 |
| Arlandabanan Infrastructure.....           | 35 | Svenska rymdaktiebolaget (SSC) .....                | 58 |
| Green Cargo .....                          | 36 | Svenska skeppshypotekskassan.....                   | 59 |
| Göta kanalbolag .....                      | 37 | Svenska Spel .....                                  | 60 |
| Infranord .....                            | 38 | Svevia.....                                         | 61 |
| Jernhusen.....                             | 39 | Swedavia.....                                       | 62 |
| Kungliga Dramatiska teatern (Dramaten) ... | 40 | Sweden House.....                                   | 63 |
| Kungliga Operan (Operan) .....             | 41 | Swedfund International.....                         | 64 |
| Luossavaara-Kiirunavaara (LKAB) .....      | 42 | Systembolaget .....                                 | 65 |
| Miljömärkning Sverige.....                 | 44 | Telia Company.....                                  | 66 |
| PostNord .....                             | 45 | Teracom Group.....                                  | 67 |
| RISE Research Institutes of Sweden .....   | 46 | Vattenfall.....                                     | 68 |
| Samhall .....                              | 47 | VisitSweden .....                                   | 70 |
| Saminvest.....                             | 48 | Voksenåsen .....                                    | 71 |
| SBAB Bank.....                             | 49 | Övriga bolag och verksamheter.....                  | 72 |
| SJ .....                                   | 50 | Avvecklade bolag<br>och bolag under avveckling..... | 74 |
| SOS Alarm Sverige.....                     | 51 |                                                     |    |
| Specialfastigheter Sverige.....            | 52 |                                                     |    |



## AKADEMISKA HUS

Akademiska Hus Aktiebolag äger, utvecklar och förvaltar fastigheter för universitet och högskolor med huvudfokus på utbildnings- och forskningsverksamhet samt studentbostäder. Bolaget spelar en viktig roll för målet att stärka Sverige som kunskapsnation. Som ett ledande fastighetsbolag i framkant bidrar Akademiska Hus också till en hållbar utveckling inom samhällsbyggnadssektorn.

### Viktiga händelser 2024

- Ökat driftöverskott men fortsatt utmanande marknadsförutsättningar.
- Värdet på de förvaltade fastigheterna minskade med 1,9 miljarder kronor.
- Det bedömda fastighetsvärdet uppgick till cirka 115 miljarder kronor.

### Mål och uppföljning

#### Ekonomiska mål

- Lönsamhet:** Avkastningen på det operativa kapitalet ska uppgå till minst 6,0 procent över en konjunkturcykel. Utfall: 3,8 procent och målet nåddes därmed inte. Avkastningen var något högre än föregående år men påverkades negativt av orealiserade värdeförändringar avseende fastigheter, det vill säga värdeförändringar som inte beror på transaktioner.
- Kapitalstruktur:** Soliditet 35–45 procent. Utfall: 47,1 procent, vilket således var över målnivån.
- Utdelning:** 40–70 procent av årets resultat efter skatt efter återläggning av värdeförändringar och därtill hörande uppskjuten skatt. Utfall: 70 procent.

#### Strategiska mål

- Kund:** År 2024 ska Nöjd-Kund-Index (NKI) uppgå till 65 procent. Utfall: NKI uppmättes under våren 2024 till 66 procent.
- Bolagets index för hållbar lokalanvändning** som mäter nyttjandegraden ökade med 4,1 procentenheter under 2024, vilket var klart över målet om +2,5 procentenheter.

- Ekologiskt hållbar och resurseffektiv verksamhet:** Klimatavtrycket mäts i koldioxidekvivalenter i absoluta tal, där jämförelser sker med basåret 2019. För 2024 skedde en minskning med 64 procent, vilket var klart bättre än målet om –20 procent. Detta berodde både på minskad byggvolym och lägre utsläpp från fastighetsdriften. Den långsiktiga ambitionen för energireduktion är att minska den levererade energin med 50 procent till 2025 jämfört med 2000. År 2024 uppnåddes en reduktion på 45 procent, strax under delmålet för året om –47 procent. Biologisk mångfald (ej målsatt) mäts som ej bebyggd mark med höga naturvärden, det vill säga naturvärdesklass 1–3. För 2024 har mätning skett på fem campusområden där utfallet blev att 22 procent av markytan har höga naturvärden.
- Säkra, sunda och utvecklande miljöer:** År 2024 uppgick prestationsindex till 75, vilket understeg årsmålet om 80. Index för säkra arbetsförhållanden uppgick till 89, vilket var en förbättring jämfört med föregående år men precis under målnivån om 90.

Förutom dessa mål ska Akademiska Hus successivt minska klimatbelastningen i hela värdekedjan för att uppvisa nettonoll år 2040.

#### Samhällsuppdrag

Akademiska Hus saknar av riksdagen beslutat samhällsuppdrag.



Ordf: Lena Erixon



Vd: Caroline Arehult

**Statens ägarandel:** 100 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Lena Erixon **Led:** Mariette Hilmersson, Mariell Juhlin, Johan Kuylensstierna, Erik Mattsson, Christer Nerlich, Håkan Stenström och Kent Waltersson

**Arb rep:** Caroline Jernlöf, Josef Mård

**Rev:** Konstantin Belogorcev (PwC)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 410 (388) tusen kronor. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 197 (187) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

### Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Nettoomsättning                   | 7 976  | 7 651  |
| – varav anslag                    | 0      | 0      |
| Värdeförändringar                 | -2 074 | -3 773 |
| Rörelseresultat                   | 3 632  | 1 441  |
| Resultat före skatt               | 2 543  | 491    |
| Nettovinst                        | 2 020  | 307    |
| – varav hänförbart till minoritet | 0      | 0      |

| Balansräkning, mnkr   | 2024    | 2023    |
|-----------------------|---------|---------|
| Balansomslutning      | 132 439 | 130 494 |
| Anläggningstillgångar | 122 273 | 121 645 |
| Eget kapital          | 62 322  | 62 515  |
| – varav minoritet     | 0       | 0       |
| Nettoskuld            | 38 548  | 35 355  |
| Operativt kapital     | 100 870 | 97 870  |

| Övriga nyckeltal                  | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Rörelsemarginal, %                | 45,5  | 18,8  |
| Avkastning – eget kapital, %      | 3,2   | 0,5   |
| Avkastning – operativt kapital, % | 3,7   | 1,5   |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr     | 0,6   | 0,6   |
| Soliditet, %                      | 47,1  | 47,9  |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 2 560 | 2 809 |
| Utdelning, mnkr                   | 2 473 | 2 218 |
| Sjukfrånvaro, %                   | 3,0   | 3,2   |
| Personalomsättning, %             | 10,0  | 8,0   |
| Antal anställda i medeltal        | 588   | 559   |

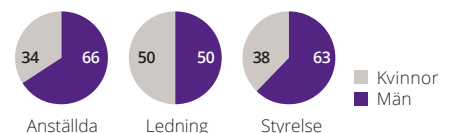
| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Scope 1                           | 1 082  | 852    |
| Scope 2                           | 5 094  | 6 385  |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | 23 477 | 24 699 |

|                                     |                  |
|-------------------------------------|------------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja               |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja               |
| En taxonomirapportering avges       | Ja <sup>b)</sup> |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja               |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Ja               |

a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.

b) Enbart rapportering av alignment (förenlig).

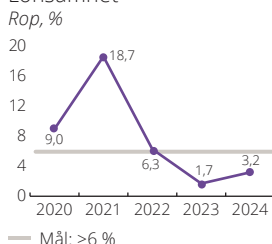
### Könsfördelning, %



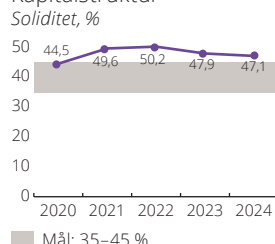
Styrelse vald för 2025/26

### Ekonomiska mål och uppföljning

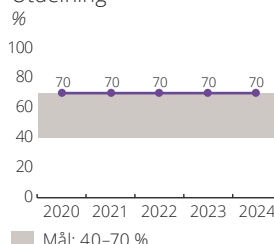
#### Lönsamhet



#### Kapitalstruktur



#### Utdelning



— Utfall — Nytt mål antaget av bolagsstämman



Almi AB ska, som ett komplement till den privata marknaden, medverka till att utveckla och finansiera små och medelstora företag genom lån, affärsutveckling och riskkapital. Almis verksamhet ska stärka det svenska näringslivets utveckling och verka för en hållbar tillväxt. Lånefonden uppgår till 8,4 miljarder kronor. Riskkapitalverksamheten finansieras huvudsakligen genom förvaldade fonder på totalt 2,0 miljarder kronor. Verksamheten ska finnas tillgänglig i hela landet, men utbudet kan variera beroende på regionala förutsättningar.

Viktiga händelser 2024

- Antalet nya utbetalda lån uppgick till 2 443 om totalt 1 791 miljoner kronor.
- Dotterbolaget Almi Invest investerade totalt 298 miljoner kronor, varav 36 nyinvesteringar i nya företag och följdinvesteringar i 81 företag. Den andra fondgenerationen är i förvaltningsläge, vilket förklarar det låga antalet nya investeringar. Den tredje fondgenerationen startades upp under 2024.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Koncernens resultat efter finansiella poster ska vara positivt. Utfall: 121 miljoner kronor. Rörelseresultatet var negativt till följd av höga kreditförluster och ett negativt resultat från riskkapitalverksamheten. Detta uppvägs dock av ett positivt finansnetto.
- **Kapitalstruktur:** Soliditeten i koncernen ska överstiga 70 procent. Utfall: 89,0 procent.
- **Utdelning:** Bolaget ger ingen utdelning till ägaren.

Strategiska mål

- Hållbar tillväxt i små och medelstora företag
  - Almi ska möjliggöra utveckling av och omställning till hållbart företagande och därmed bidra till att skapa fler hållbara tillväxtföretag i hela Sverige.
- Hållbart Almi
  - Almi som arbetsplats ska präglas av mångfald, jämställdhet och inkluderande

ledar- och medarbetarskap. God affäretik ska upprätthållas såväl internt som externt, bland annat för att motverka att insatser riktas till företag som bedriver oseriös eller bedräglig verksamhet.

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

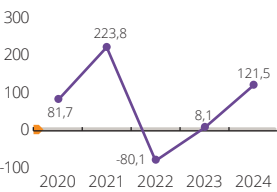
Almi har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag.

- Almis verksamhet ska riktas mot företag med potential för hållbar tillväxt som inte får behovet av finansiering och affärsutveckling tillgodosett av marknadens privata aktörer. Företag som fått en insats från Almi i form av lån, riskkapital eller affärsutveckling följs upp fyra år efter insatsen.
- Enligt Almis ägaranvisning är målet att tillväxten avseende nettoomsättning, tredje året efter insatsåret, totalt ska ha ökat mer än 70 procent för lånekunder och över 100 procent för riskkapitalkunder. Återrapportering för år 2024 sker i delårsrapporten kvartal 2 som publiceras 2025. Utfall för år 2023: 70 procent för lånekunder och 205 procent för riskkapitalkunder.
- Andelen kvinnor som bolaget når ut till ska långsiktigt uppgå till 40–60 procent. Utfall: Riskkapital 15 procent, utlåning 28 procent och affärsutveckling 37 procent.
- Andelen personer med utländsk bakgrund som bolaget når ut till ska långsiktigt spegla den svenska befolkningen, 27 procent enligt SCB. Utfall för insatser under 2024 var: 24, 27 respektive 21 procent för bolagets insatser inom riskkapital, utlåning och affärsutveckling.

Ekonomiska mål och uppföljning

Lönsamhet

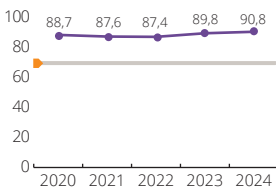
EBT, mnkr



Mål: >0 mnkr

Kapitalstruktur

Soliditet, %



Mål: >70 %

— Utfall — Nytt mål antaget av bolagsstämman



Ordf: Cecilia Daun Wennborg



Vd: Anders Fagerdahl

Statens ägarandel: 100 %

Styrelse och revisorer valda för 2025/26

Ordf: Cecilia Daun Wennborg Led: Petter Arneback Hjulström, Erik Mattsson, Marie Osberg, Anna Pettersson, Jan Sinclair och Tomas Thérén.

Arb rep: Karl Grudén, Sebastian van den Bergen Rev: Carl Rudin (EY)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 467 (438) tusen kronor. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 230 (217) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Nettoomsättning                   | 1 270 | 1 321 |
| – varav anslag                    | 269   | 269   |
| Rörelseresultat                   | -138  | -340  |
| Resultat före skatt               | 121   | 8     |
| Nettovinst                        | 121   | 8     |
| – varav hänförbart till minoritet | -1    | 1     |

| Balansräkning, mnkr   | 2024    | 2023    |
|-----------------------|---------|---------|
| Balansomslutning      | 12 574  | 12 574  |
| Anläggningstillgångar | 6 043   | 6 705   |
| Eget kapital          | 11 413  | 11 291  |
| – varav minoritet     | 228     | 229     |
| Nettoskuld            | -11 164 | -10 990 |
| Operativt kapital     | 249     | 301     |

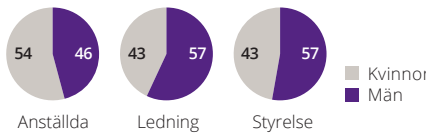
| Övriga nyckeltal                  | 2024  | 2023   |
|-----------------------------------|-------|--------|
| Rörelsemarginal, %                | -10,9 | -25,8  |
| Avkastning – eget kapital, %      | 1,1   | 0,1    |
| Avkastning – operativt kapital, % | -50,2 | -180,2 |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr     | -1,0  | -1,0   |
| Soliditet, %                      | 90,8  | 89,8   |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 2 019 | 2 440  |
| Utdelning, mnkr                   | 0     | 0      |
| Sjukfrånvaro, %                   | 2,9   | 2,5    |
| Personalomsättning, %             | 10,9  | 12,3   |
| Antal anställda i medeltal        | 541   | 549    |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024   | 2023 |
|-----------------------------------|--------|------|
| Scope 1                           | 2      | 4    |
| Scope 2                           | 37     | –    |
| Scope 3                           | 18 895 | –    |

|                                     |                 |
|-------------------------------------|-----------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja              |
| Redovisar enligt IFRS               | Nej – följer K3 |
| En taxonomirapportering avges       | Nej             |
| Bolaget har satt klimatmål          | Nej a)          |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej             |

a) I en process att sätta mål.

Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26



Apotek Produktion & Laboratorier AB (APL) utvecklar, tillverkar och tillhandahåller extemporeläkemedel och lagerberedningar. APL levererar extemporeläkemedel till alla apoteksaktörer på öppenvårdsmarknaden och till slutenvården. Individanpassade extemporeläkemedel är ett viktigt komplement till andra läkemedel.

### Viktiga händelser 2024

- APL har investerat i ny teknologi för att kunna tillverka extemporeläkemedel genom 3D-utskrift, en teknik som kan förbättra dosnoggrannhet och möjliggöra nya beredningar. Ambitionen är att göra första leverans till patient under 2025.
- APL har vid flera tillfällen stödtillverkat läkemedel som varit i rest på marknaden. Ett exempel var acetylcystein, som bland annat används som antidot vid paracetamolförgiftning och därför är ett kritiskt läkemedel.

### Mål och uppföljning

#### Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Räntabilitet på eget kapital överstigande 8 procent per år. Utfall: 7 procent. Målet uppnåddes därmed inte.
- **Kapitalstruktur:** Soliditet 40–50 procent. Utfall: 42 procent. Soliditeten stärktes tack vare positivt resultat.
- **Utdelning:** Minst 50 procent av årets resultat efter skatt, med beaktande av kapitalstruktur och genomförandet av koncernens strategi/investeringsbehov. Utfall: Ingen utdelning lämnades för 2024.

#### Strategiska mål

- Vara en hållbar och pålitlig leverantör. Utfall: Leveransförmågan var god och uppnådde en servicegrad på motsvarande nivå som 2024 för extemporeläkemedel, 98,5 procent, och förbättrades till 92,8 procent för övriga produktflöden. Utsläpp av direkta och indirekta växthusgaser ökade med 2,5 procent mellan 2023 och 2024; främsta anledningen till

ökningen var en uppdaterad emissionsfaktor för fjärrvärme. Inga kritiska avvikelser avseende säkerhet, hälsa och miljö noterades.

- Vara konkurrenskraftigt och lönsamt. Utfall: Rörelseresultatet förbättrades till 33 miljoner kronor. Nyförsäljningen inom kontraktssyrsamheten ska uppgå till 45 miljoner kronor. Utfall: 61 miljoner kronor.
- Vara en attraktiv arbetsgivare. Utfall: Net Employer Moter Score i bolagets medarbetarundersökning uppgick till 18.

#### Samhällsuppdrag

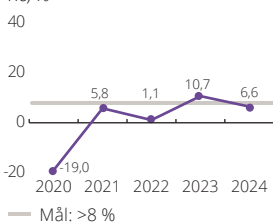
APL har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag där bolaget ska:

- i nära samarbete med specialister och förskrivare, myndigheter och andra intressenter utveckla och tillhandahålla ett medicinskt ändamålsenligt och kvalitetsäkrat sortiment av extemporeläkemedel och lagerberedningar
- erbjuda extemporeläkemedel och lagerberedningar på likvärdiga och icke-diskriminerande villkor till samtliga aktörer som ansvarar för läkemedelsförsörjning till öppen- och slutenvården
- säkerställa att information om extemporeläkemedel och lagerberedningar finns lättillgänglig, att beställningsrutiner är enkla och användarvänliga samt att leveranser sker på ett effektivt sätt enligt överenskomna leveranstider
- upprätthålla verksamheten ovan även under fredstida kriser, höjd beredskap och ytterst krig samt vidta sådan planering och sådana åtgärder som detta kräver.

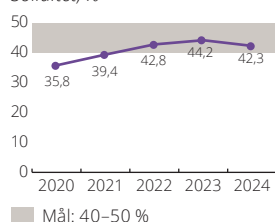
APL saknar fastställda uppdragsmål.

### Ekonomiska mål och uppföljning

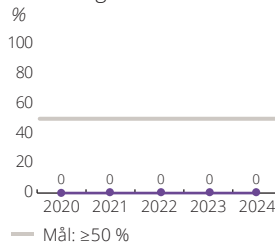
Lönsamhet  
Re, %



Kapitalstruktur  
Soliditet, %



Utdelning  
%



— Mål: >8 % — Mål: 40–50 % — Mål: ≥50 %

— Utfall — Nytt mål antaget av bolagsstämman



Ordf: Anders Hugosson



Vd: Erik Haeffler

**Statens ägarandel:** 100 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Anders Hugosson **Led:** Janet Hoogstraate, Helena Jansson, Lars Johansson, Malin Sandquist och Michael Thorén.

**Arb rep:** Susann Danielsson och Moa Lihammar  
**Rev:** Tomas Mathiesen (KPMG)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 325 (305) tusen kronor. Arvode till stämmovald ledamot uppgår till 160 (150) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

### Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Nettoomsättning                   | 890  | 846  |
| – varav anslag                    | 0    | 0    |
| Rörelseresultat                   | 33   | 47   |
| Resultat före skatt               | 24   | 37   |
| Nettovinst                        | 24   | 37   |
| – varav hänförligt till minoritet | 0    | 0    |

| Balansräkning, mnkr   | 2024 | 2023 |
|-----------------------|------|------|
| Balansomslutning      | 869  | 777  |
| Anläggningstillgångar | 524  | 489  |
| Eget kapital          | 367  | 343  |
| – varav minoritet     | 0    | 0    |
| Nettoskuld            | 131  | 206  |
| Operativt kapital     | 498  | 549  |

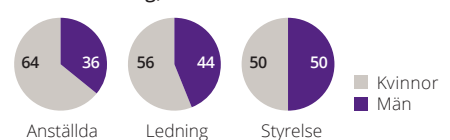
| Övriga nyckeltal                  | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Rörelsemarginal, %                | 3,7  | 5,5  |
| Avkastning – eget kapital, %      | 6,9  | 11,3 |
| Avkastning – operativt kapital, % | 6,2  | 8,2  |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr     | 0,4  | 0,6  |
| Soliditet, %                      | 42,3 | 44,2 |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 96   | 55   |
| Utdelning, mnkr                   | 0    | 0    |
| Sjukfrånvaro, %                   | 5,9  | 5,4  |
| Personalomsättning, %             | 10,3 | 8,0  |
| Antal anställda i medeltal        | 474  | 491  |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024  | 2023 |
|-----------------------------------|-------|------|
| Scope 1                           | 59    | 67   |
| Scope 2                           | 169   | 128  |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | 4 331 | 542  |

|                                     |               |
|-------------------------------------|---------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja            |
| Redovisar enligt IFRS               | Nej-följer K3 |
| En taxonomirapportering avges       | Nej           |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja            |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej           |

a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.

### Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26



Apoteket AB erbjuder läkemedel, apoteksprodukter och hälsotjänster på en konkurrensutsatt marknad på affärsmässiga grunder. Verksamheten ska bedrivas så att en god läkemedelsförsörjning i Sverige främjas. Utöver cirka 400 öppenvårdsapotek bedriver bolaget även e-handel, ombudsverksamhet och verksamhet för dosförpackade läkemedel. På vårdmarknaden erbjuder Apoteket regioner, kommuner och privata företag läkemedelsförsörjning, drift av sjukhusapotek och farmaceutiska tjänster.

Viktiga händelser 2024

- God tillväxt och ett förbättrat rörelse-resultat jämfört med föregående år.
- Styrelsen föreslog till årsstämman 2025 att en extra utdelning lämnas.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Rörelsemarginalen ska långsiktigt uppgå till 3 procent. Utfall: 2,6 procent.
- **Kapitalstruktur:** Apoteket ska ha en pensionsjusterad soliditet på 35–45 procent. Utfall: 52 procent.
- **Utdelning:** 40–60 procent av årets resultat justerat för resultat och skatt hänförlig till pensionstillgångar och pensionsförpliktelser. Utfall: 60 procent samt därutöver en extra utdelning om 1 000 miljoner kronor.

Strategiska mål

Apotekets mål utgår från visionen om ett liv i hälsa och är fördelade på tre fokusområden:

- **Hälsosamma människor:** Elektroniskt expertstöd (EES) är ett verktyg som hjälper till att upptäcka risker och problem som rör kundens läkemedelsanvändning. Under 2024 stängdes 28 procent av EES-signalerna i bolagets kundmöten vilket kan jämföras med bolagets långsiktiga mål om minst 50 procent. Nyckeltalet inom tillgänglighet utvärderar hur ofta kunderna har kunnat erbjudas de produkter eller tjänster de efterfrågar. Utfallet för 2024 var 96 procent, att jämföra med målet om minst 97 procent. Slutligen redovisade bolaget hur stor del

av vinsten som går tillbaka till samhället genom utdelning. Där blev utdelningen för år 2023, som verkställdes under 2024, 263 miljoner kronor, vilket motsvarar 60 procent. Målet om 40–60 procent uppnåddes därmed.

- **Hälsosam planet:** Apotekets ambition är att minimera klimatavtrycket i hela värdekedjan. Utfall: 3 400 ton CO<sub>2</sub>e, att jämföra med långsiktigt mål om 1 600 ton CO<sub>2</sub>e. Den beräknade ökningen jämfört med föregående år beror framför allt på den sänkta reduktionsplikten samt ökad användning av fjärrvärme. Långsiktigt ska 90 procent av bolagets leverantörer ha anslutit sig till Science Based Targets initiative. Utfall: 50 procent.
- **Hälsosamt företagande:** 2024 var andelen nöjda kunder 98 procent, att jämföra med långsiktigt mål om 99 procent. Apotekets Employee Net Promoter Score (eNPS) uppgick 2024 till 18 och mäter sannolikheten för om en medarbetare skulle rekommendera Apoteket som arbetsplats. Bolaget långsiktiga mål är en eNPS över 20. Slutligen är bolagets mål för långsiktigt värdeskapande en rörelsemarginal om minst 3 procent. Utfall: 2,6 procent.

Samhällsuppdrag

Apoteket saknar av riksdagen beslutat samhällsuppdrag. Bolaget ska dock enligt ägaranvisningen behålla befintliga apoteksombud i den utsträckning som behövs för att upprätthålla en god läkemedelsförsörjning på den ort ombudet är verksam. Apoteket hade vid årsskiftet 2024/25 sammanlagt 550 apoteksombud runt om i Sverige.



Ordf: Ingrid Bonde



Vd: Rasmus Nerman

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2025/26

Ordf: Ingrid Bonde Led: Ingrid Bojner, Barbro Fridén, Erik Mattsson, Karin Meyer och Per Uebel.

Arb rep: Katarina Rabe, Fakhradin Babahajany, Britt-Marie Brinck, Hanna Nilsson-Svensson

Rev: Camilla Samuelsson (PwC)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 490 (465) tusen kronor. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 219 (230) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Nettoomsättning                   | 25 380 | 23 270 |
| – varav anslag                    | 1 335  | 0      |
| Rörelseresultat                   | 671    | 517    |
| Resultat före skatt               | 926    | 819    |
| Nettovinst                        | 722    | 652    |
| – varav hänförligt till minoritet | 0      | 0      |

| Balansräkning, mnkr   | 2024   | 2023   |
|-----------------------|--------|--------|
| Balansomslutning      | 15 164 | 13 398 |
| Anläggningstillgångar | 8 706  | 7 573  |
| Eget kapital          | 9 922  | 8 500  |
| – varav minoritet     | 0      | 0      |
| Nettoskuld            | -1 227 | -729   |
| Operativt kapital     | 8 695  | 7 771  |

| Övriga nyckeltal                  | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Rörelsemarginal, %                | 2,6   | 2,2   |
| Avkastning – eget kapital, %      | 7,8   | 7,7   |
| Avkastning – operativt kapital, % | 8,2   | 6,6   |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr     | -0,1  | -0,1  |
| Soliditet, %                      | 65,4  | 63,4  |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 91    | 69    |
| Utdelning, mnkr                   | 1 335 | 263   |
| Sjukfrånvaro, %                   | 5,8   | 6,2   |
| Personalomsättning, %             | 8,0   | 11,7  |
| Antal anställda i medeltal        | 3 136 | 2 885 |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024    | 2023    |
|-----------------------------------|---------|---------|
| Scope 1                           | 111     | 95      |
| Scope 2                           | 875     | 826     |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | 477 882 | 426 793 |

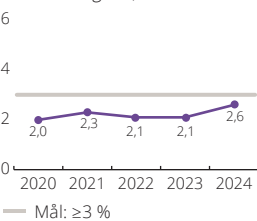
|                                     |                  |
|-------------------------------------|------------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja               |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja               |
| En taxonomirapportering avges       | Ja <sup>b)</sup> |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja               |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej              |

a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.

b) Enbart rapportering av alignment (omfattas).

Ekonomiska mål och uppföljning

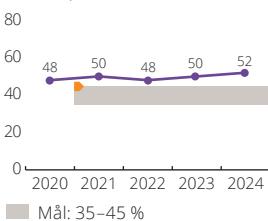
Lönsamhet  
Rörelsemarginal, %



— Mål: ≥3 %

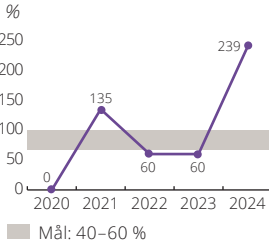
— Utfall — Nytt mål antaget av bolagsstämman

Kapitalstruktur  
Soliditet, %



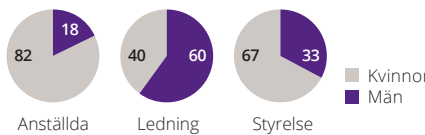
— Mål: 35–45 %

Utdelning  
%



— Mål: 40–60 %

Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26



Arlandabanan Infrastructure AB (AIAB) äger och förvaltar Arlandabanan samt upplåter banan i koncession för snabbtågspendeln Arlanda Express, som drivs av A-Train AB som också är infrastrukturförvaltare. AIAB förvaltar avtal som rör Arlandabanan. Dessa ger A-Train rätt att utnyttja AIAB:s trafikeringsrätt på det statliga järnvägsnätet samt nyttjanderätten till Arlandabanan och tillhörande stationer.

### Viktiga händelser 2024

- Antalet tågresenärer ökade med 10 procent jämfört med 2023. Samtidigt ökade flygresandet till och från Arlanda med 4 procent.
- Tågtrafikens marknadsandel ökade från 22 till 23 procent, mätt som antal tågpassagerare i förhållande till antalet flygpassagerare på Arlanda flygplats.
- Året har varit ett mer normalt år än 2023, dock med fortsatta arbeten med brandskyddsåtgärder på byggnaden ovanför Arlandabanans spår på Stockholm C våren/sommaren 2024, med störningar för gångtrafiken till tågen, och fortfarande utan ett tågsätt som skadades i urspårningsolyckan 2023.
- Arlandapunktligheten förbättrades rejält och andelen inställda tåg minskade kraftigt jämfört med 2023.

### Mål och uppföljning

#### Ekonomiska mål

Ekonomiska mål saknas.

#### Strategiska mål

- Öka nyttjandet: 8 miljoner passagerare år 2040 och 6,5 miljoner passagerare år 2025.  
Utfall: Cirka 1,2 miljoner under målet för 2025, främst på grund av ett minskat tågutbud och flygplatsens relativt svaga återhämtning från pandemin.
- Ekonomiska åtaganden och resultat: A-Train ska återbetala 1,9 miljarder kronor i villkorslån.  
Utfall: Erhållen royalty uppgick till 49 miljoner kronor och de totala royaltybetalningarna beräknas av bolaget uppgå till 5,4 miljarder kronor fram till år 2050.

- Minska utsläppen av växthusgaser: –182 000 ton netto till 2040.  
Utfall: –119 423 ton netto till och med år 2024.
- Bättre mångfald och jämställdhet: Mer än 40 procent av vartdera könet.  
Utfall: Andelen kvinnor i AIAB, A-Train och Infoteks styrelser och ledningsgrupper var 36 procent.
- Påverkan på våra grannar.  
Utfall: Planer och bygglov är huvudsakligen förenliga med AIAB:s intressen.
- Motverka korruption: Noll korruption.  
Utfall: Inga incidenter.
- Konkurrens under vissa villkor: Konkurrensneutralt.  
Utfall: Noll ärenden anmälda avseende konkurrens.
- Följa lagar och regler.  
Utfall: Inga regelöverträdelser.
- Kundernas hälsa och säkerhet: Noll omkomna/skadade.  
Utfall: Målet är inte uppnått. Tre personer avled efter påkörning av Arlanda Express. Inga resenärer och inga arbetstagare har dödats eller skadats allvarligt under 2024.
- Nöjda kunder: 100 procent nöjda kunder.  
Utfall: 96 procent av Arlanda Express tåg var i tid och 3 procent av de planerade turerna ställdes in. Avsaknaden av ett tågsätt gör Arlanda Express störningskänsligt.

#### Samhällsuppdrag

AIAB saknar av riksdagen beslutat samhällsuppdrag.



**Ordf:** Madeleine Raukas



**Vd:** Ulf Lundin

**Statens ägarandel:** 100 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Madeleine Raukas **Led:** Britta Dalunde, Lars Erik Fredriksson och Malin Sundvall.

**Rev:** Jenny Jansson (KPMG)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 170 (155) tusen kronor. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 83 (77) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

### Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Nettoomsättning                   | 59   | 58   |
| – varav anslag                    | 0    | 0    |
| Rörelseresultat                   | 12   | 14   |
| Resultat före skatt               | 46   | 41   |
| Nettovinst                        | 36   | 33   |
| – varav hänförbart till minoritet | 0    | 0    |

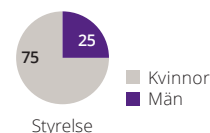
| Balansräkning, mnkr   | 2024  | 2023  |
|-----------------------|-------|-------|
| Balansomslutning      | 1 706 | 1 723 |
| Anläggningstillgångar | 1 670 | 1 685 |
| Eget kapital          | 135   | 98    |
| – varav minoritet     | 0     | 0     |
| Nettoskuld            | -719  | -700  |
| Operativt kapital     | -585  | -601  |

| Övriga nyckeltal                  | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Rörelsemarginal, %                | 20,9 | 23,9 |
| Avkastning – eget kapital, %      | 31,0 | 39,9 |
| Avkastning – operativt kapital, % | -2,1 | -2,3 |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr     | -5,3 | -7,1 |
| Soliditet, %                      | 7,9  | 5,7  |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 23   | 40   |
| Utdelning, mnkr                   | 0    | 0    |
| Sjukfrånvaro, %                   | –    | –    |
| Personalomsättning, %             | –    | –    |
| Antal anställda i medeltal        | 0    | 0    |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Scope 1                           | –    | –    |
| Scope 2                           | –    | –    |
| Scope 3                           | –    | –    |

|                                     |               |
|-------------------------------------|---------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja            |
| Redovisar enligt IFRS               | Nej-följer K2 |
| En taxonomirapportering avges       | Nej           |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja            |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej           |

### Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26



Green Cargo AB är Sveriges största aktör inom hållbar järnvägslogistik och en viktig logistikpartner till svenskt näringsliv. Bolaget erbjuder transporter i ett nätverk över hela Sverige och med partners når företaget tusentals platser på den europeiska kontinenten. Bolagets kunder finns främst inom basindustrin, där skog, stål och papper dominerar, men även inom branscher som kemi, energi, verkstadsindustri, fordonsindustri och dagligvaruhandel. 98 procent av Green Cargos transportarbete sker med eltåg där klimatpåverkan är nära noll.

Viktiga händelser 2024

- 2024 har präglats av ett omfattande transformationsprogram för att förbättra effektiviteten och lönsamheten i bolaget.
- Green Cargo tecknade nya transportavtal till ett totalt kontraktsvärde om 1 981 (1 066 år 2023) miljoner kronor.
- I samband med tidtabellsskiftet i slutet av fjärde kvartalet startade Green Cargos nya trafikprogram för nätverkstransporter, med fokus på de volymstarka stråken.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Avkastning på operativt kapital 10 procent. Utfall: Avkastningen var negativ och målet uppnåddes därmed inte.
- **Kapitalstruktur:** Nettoskuld-sättningsgrad 0,6–0,9 ggr. Utfall: Nettoskuld-sättningsgraden uppgick till 3,1 ggr och målet uppnåddes därmed inte.
- **Utdelning:** 50 procent av årets vinst efter skatt med beaktande av nettoskuld-sättningsgraden. Utfall: Ingen utdelning lämnades för 2024.

Strategiska mål

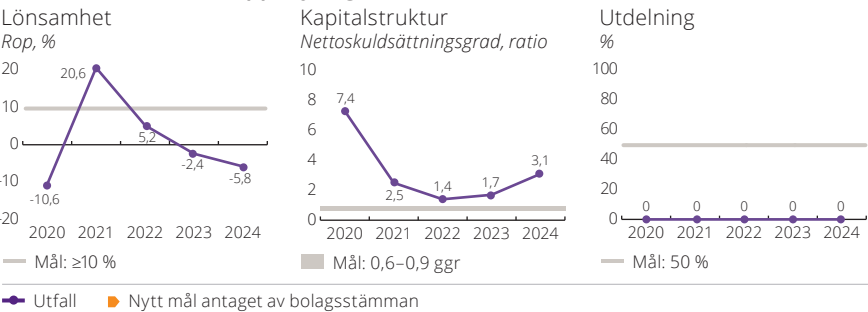
Green Cargo styr och leder verksamheten utifrån ett brett perspektiv med stöd av ett balanserat styrkort. Av de samlade målen för hållbart värdeskapande har Green Cargos styrelse fastslagit långsiktiga målsättningar för ett antal av dessa:

- Trafiksäkerhetsindex (årsvärde): Mål: 95,8. Utfall: 95,1.
- Sjukfrånvaro, procent: Mål: 4,4. Utfall: 4,1.
- Engagemangsindex: Mål: 76. Utfall: 73.
- Ledarskapsindex: Mål: 74. Utfall: 72.
- Andel kvinnor, procent: Mål: 22. Utfall: 22.
- Gram CO<sub>2</sub>e/nettotonkm, järnväg: Mål: 1,85. Utfall: 1,81; kWh/nettotonkm, järnväg med eldrift: Mål: 0,036. Utfall: 0,035.
- Kundnöjdhet, utvalda kunder, skala 1–5: Mål: 3,80. Utfall: 3,13.
- Punktlighet till kund, procent: Mål: 92,0. Utfall: 88,6.
- Regularitet, procent: Mål: 96,0. Utfall: 93,9.

Samhällsuppdrag

Green Cargo saknar av riksdagen beslutat samhällsuppdrag.

Ekonomiska mål och uppföljning



Ordf: Andreas Regnell Vd: Henrik Dahlin

Statens ägarandel: 100 %

Styrelse och revisorer valda för 2025/26

Ordf: Andreas Regnell Led: Catarina Fritz, Crister Fritzson, Charlotte Hansson, Urban Lindskog, Karin Strömberg och Leif Ljungqvist.

Arb rep: Emma Karlsson, Jerker Liljeberg

Rev: Linda Corneliusson (PwC)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 485 (468) tusen kronor. Arvode till stämmovald ledamot uppgår till 208 (200) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Nettoomsättning                   | 4 248 | 4 168 |
| – varav anslag                    | 0     | 0     |
| Rörelseresultat                   | -104  | -44   |
| Resultat före skatt               | -193  | -97   |
| Nettovinst                        | -193  | -97   |
| – varav hänförbart till minoritet | 0     | 0     |

| Balansräkning, mnkr   | 2024  | 2023  |
|-----------------------|-------|-------|
| Balansomslutning      | 3 176 | 3 456 |
| Anläggningstillgångar | 2 238 | 2 220 |
| Eget kapital          | 439   | 659   |
| – varav minoritet     | 0     | 0     |
| Nettoskuld            | 1 407 | 1 484 |
| Operativt kapital     | 1 846 | 2 143 |

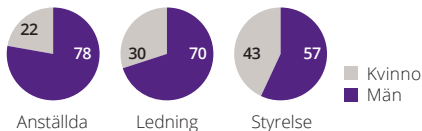
| Övriga nyckeltal                  | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Rörelsemarginal, %                | -2,5  | -1,1  |
| Avkastning – eget kapital, %      | -35,1 | -13,9 |
| Avkastning – operativt kapital, % | -5,2  | -2,1  |
| Nettoskuld-sättningsgrad, ggr     | 3,2   | 2,3   |
| Soliditet, %                      | 13,8  | 19,1  |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | -11   | 173   |
| Utdelning, mnkr                   | 0     | 0     |
| Sjukfrånvaro, %                   | 4,2   | 4,4   |
| Personalomsättning, %             | 30    | 2,0   |
| Antal anställda i medeltal        | 1 679 | 1 799 |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Scope 1                           | 16 157 | 17 967 |
| Scope 2                           | 1 116  | 4 993  |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | 335    | 493    |

|                                     |                  |
|-------------------------------------|------------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja               |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja               |
| En taxonomirapportering avges       | Ja <sup>b)</sup> |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja               |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej              |

a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.  
b) Enbart rapportering av alignment (förenlig).

Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26



AB Göta kanalbolag driver och förvaltar Göta kanal och Hjälmare kanal. Förvaltningen av Göta kanal ska ske så att kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk och turistattraktion bevaras. Göta kanal är en av de viktigaste motorerna inom svensk besöksnäring med nära fyra miljoner besökare årligen. Kanalerna trafikeras främst av fritids- och kryssningsbåtar.

### Viktiga händelser 2024

- Kanalanläggningen har under året fungerat väl och både fritidsbåtar och företagstrafik har varit i full gång under säsongen. Den pågående renoveringsinsatsen, Göta kanal 2.0, har fortsatt och närmar sig nu sitt slut.
- Den gemensamma it-plattformen för företag som är verksamma på Göta kanal har fortsatt att växa, vilket ökat kundnyttan och underlättat att göra bokningar på kanalen.

### Mål och uppföljning

#### Ekonomiska mål

- Lönsamhet:** EBT-marginalen ska uppgå till minst 0 procent. Utfall: 0,0 procent.
- Kapitalstruktur:** Soliditet med en långsiktig målnivå på mer än 20 procent men under en övergångsperiod (2025–2027) inom intervallet 15–20 procent. Utfall: 27,4 procent.
- Utdelning:** Bolaget ger ingen utdelning till ägaren.

#### Strategiska mål

Enligt affärsplanen har bolaget tre övergripande mål

- bevarande (teknisk tillgänglighet på kanalplanläggningen)
- attraktivitet för varumärket Göta kanal (Sverigeindex) samt
- hållbart värdeskapande (omsättnings-tillväxt).

### Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Bolaget har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att förvalta Göta kanal så att kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk och turistattraktion bevaras.

Uppdragsmål finns för följande områden:

- Bevarande: Kanalområdet ska vara tryggt och väl fungerande. Inga olyckor/tillbud ska inträffa som beror på anläggningens skick. Utfall: 0 olyckor/tillbud.
- Attraktivt turistmål: Kanalen ska vara en attraktiv destination med hållbara upplevelser i fokus. Besökarna som kommer i fritidsbåtar respektive landbesökarna ska, på en skala 1–5, värdera upplevelsen av besöksmålet Göta kanal. Värderingen ska vara mer än 4,0. Utfall: Besökare i fritidsbåtar 4,5 och landbesökare 4,6.



**Ordf:** Magnus Hall



**Vd:** Roger Altsäter

**Statens ägarandel:** 100 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Magnus Hall **Led:** Pamela Clark, Jan Eric Johansson, Jenny Lahrin, Magnus Ling, Johanna Palmér och Fredrik Persson.

**Arb rep:** Therese Sjöberg

**Rev:** Mikael Berlin (EY)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 130 (120) tusen kronor. Arvode till stämmovald ledamot uppgår till 83 (77) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

### Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Nettoomsättning                   | 66   | 50   |
| – varav anslag                    | 5    | 12   |
| Rörelseresultat                   | -4   | -4   |
| Resultat före skatt               | 0    | 0    |
| Nettovinst                        | 0    | 0    |
| – varav hänförbart till minoritet | 0    | 0    |

| Balansräkning, mnkr   | 2024 | 2023 |
|-----------------------|------|------|
| Balansomslutning      | 145  | 180  |
| Anläggningstillgångar | 58   | 49   |
| Eget kapital          | 40   | 40   |
| – varav minoritet     | 0    | 0    |
| Nettoskuld            | -78  | -124 |
| Operativt kapital     | -38  | -85  |

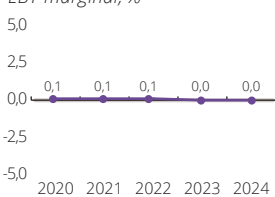
| Övriga nyckeltal                  | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Rörelsemarginal, %                | -5,8 | -8,0 |
| Avkastning – eget kapital, %      | 0,1  | 0,0  |
| Avkastning – operativt kapital, % | 6,3  | 8,4  |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr     | -2,0 | -3,1 |
| Soliditet, %                      | 27,4 | 22,0 |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 11   | 3    |
| Utdelning, mnkr                   | 0    | 0    |
| Sjukfrånvaro, %                   | 2,3  | 1,7  |
| Personalomsättning, %             | 2,9  | 9,8  |
| Antal anställda i medeltal        | 45   | 44   |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Scope 1                           | –    | –    |
| Scope 2                           | –    | –    |
| Scope 3                           | –    | –    |

|                                     |            |
|-------------------------------------|------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja         |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja (RFR 2) |
| En taxonomirapportering avges       | Nej        |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja         |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Ja         |

### Ekonomiska mål och uppföljning

Lönsamhet  
EBT-marginal, %



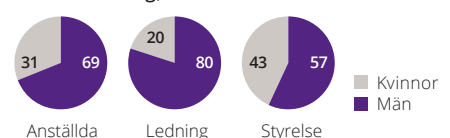
Kapitalstruktur  
Soliditet, %



— Mål: ≥0 % — Mål: 15–20 %

— Utfall — Nytt mål antaget av bolagsstämman

### Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26

# INFRANORD

Infranord AB är det ledande järnvägsentreprenadbolaget i Sverige och en av de största aktörerna i Norge. Infranord levererar underhåll och moderniserar dagens järnvägar samt utvecklar och bygger framtidens järnvägsspår. Därutöver tillhandahåller Infranord maskintjänster, elkrafttjänster samt järnvägstekniska komponenter och produkter. Genom sin verksamhet bidrar Infranord till hållbara transportlösningar för samhället. Infranord har ett heltäckande erbjudande och medarbetare med hög teknisk kompetens och lång erfarenhet av järnväg.

## Viktiga händelser 2024

- Högre omsättning jämfört med föregående år men svagt resultat till följd av utmanande projekt i det norska dotterbolaget samt domen i en långvarig tvist. Den svenska verksamheten gjorde dock en resultatförbättring och orderstocken inför kommande år ligger på en historiskt hög nivå.
- Förändringar av Infranords organisation har anvisats. I syfte att öka graden av specialisering införs tre divisioner i den svenska verksamheten från och med mars 2025: Drift & Underhåll, Anläggning och Teknik.

## Mål och uppföljning

### Ekonomiska mål

Nya ekonomiska mål antogs vid årsstämman 2024.

- Lönsamhet:** Avkastning på eget kapital ska uppgå till minst 13 procent. Utfall: -6,1 procent och målet uppnåddes därmed inte.
- Kapitalstruktur:** Nettoskuld / EBITDA lägre än 2,75 ggr. Utfall: 4,80 ggr och målet uppnåddes därmed inte.
- Utdelning:** 40–60 procent av resultatet efter skatt. Utfall: Ingen utdelning lämnades för 2024.

### Strategiska mål

- Säkerhet:** Målet för olycksfallsfrekvensen är mindre än 2,0 till år 2027, mätt som totalt antal arbetsskador (en dags sjukskrivning eller mer) delat med antal miljoner arbetade timmar. Utfall: 5,8. Området Säkerhet inkluderar även ett mål till år 2027 om maximalt 6 obehöriga stoppsignalpassager per år. Utfall: 15 stycken.
- Nöjda kunder:** Nöjd-Kund-Index (NKI) minst 8,7 till år 2027. Utfall: 8,1.
- Engagerade medarbetare:** Sjukfrånvaro maximalt 3,5 procent till år 2027. Utfall: 3,6 procent.
- Lönsamhet:** Omsättning minst 4,4 miljarder kronor till år 2027. Utfall: 5,4 miljarder kronor. EBIT-marginal minst 5,5 procent till år 2027. Utfall: -0,7 procent. Skuldsättningsgrad (nettoskuld/EBITDA) lägre än 2,75 ggr till år 2027. Utfall: 4,80 ggr.
- Operationell excellens:** Utsläpp CO<sub>2</sub> maximalt 1,6 ton per miljon kronor omsättning. Utfall: 1,2 ton per miljon kronor omsättning. Kapitalbindning i upparbetade projektkostnader maximalt 6,0 procent av omsättningen till år 2027. Utfall: 8,4 procent. Omkostnadsandel (mätt som totala administrativa kostnader, exklusive engångskostnader, i förhållande till omsättningen) maximalt 7,0 procent till år 2027. Utfall: 6,2 procent.

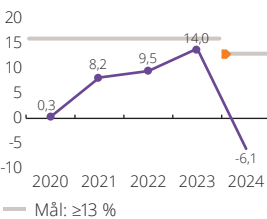
### Samhällsuppdrag

Infranord saknar av riksdagen beslutat samhällsuppdrag.

## Ekonomiska mål och uppföljning

### Lönsamhet

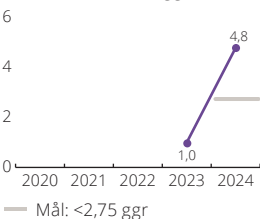
Re, %



Utfall Nytt mål antaget av bolagsstämman

### Kapitalstruktur

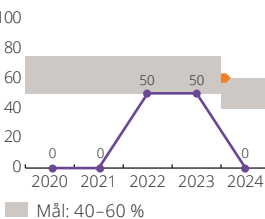
Nettoskuld/EBITDA, ggr



Utfall

### Utdelning

%



Utfall



Ordf: Jan Bardell



Vd: Stefan Gustavsson

Statens ägarandel: 100 %

Styrelse och revisorer valda för 2025/26

Ordf: Jan Bardell Led: Charlotte Bergman, Ulrika Danielsson, Lucien Herly, Magnus Meyer, Caroline Ottosson och Jan Moström.

Arb rep: Håkan Englund, Henrik Eneroth

Rev: Helena Nilsson (KPMG)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 485 (455) tusen kronor. Arvode till stämmovald ledamot uppgår till 235 (220) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

## Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Nettoomsättning                   | 5 292 | 5 200 |
| – varav anslag                    | 0     | 0     |
| Rörelseresultat                   | -36   | 175   |
| Resultat före skatt               | -66   | 167   |
| Nettovinst                        | -54   | 130   |
| – varav hänförbart till minoritet | 0     | 0     |

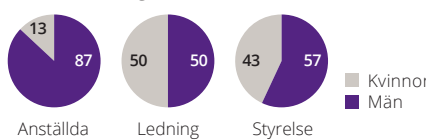
| Balansräkning, mnkr   | 2024  | 2023  |
|-----------------------|-------|-------|
| Balansomslutning      | 2 968 | 2 775 |
| Anläggningstillgångar | 1 216 | 927   |
| Eget kapital          | 826   | 957   |
| – varav minoritet     | 0     | 0     |
| Nettoskuld            | 843   | 431   |
| Operativt kapital     | 1 669 | 1 388 |

| Övriga nyckeltal                  | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Rörelsemarginal, %                | -0,7  | 3,4   |
| Avkastning – eget kapital, %      | -6,1  | 14,0  |
| Avkastning – operativt kapital, % | -2,4  | 15,6  |
| Nettoskuldsättningsgrad, ggr      | 1,0   | 0,5   |
| Soliditet, %                      | 27,8  | 34,5  |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 109   | 124   |
| Utdelning, mnkr                   | 0     | 65    |
| Sjukfrånvaro, %                   | 7,3   | 4,5   |
| Personalomsättning, %             | 13,1  | 21,0  |
| Antal anställda i medeltal        | 1 515 | 1 544 |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Scope 1                           | 6 497 | 7 069 |
| Scope 2                           | 724   | 786   |
| Scope 3                           |       | –     |

|                                     |     |
|-------------------------------------|-----|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja  |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja  |
| En taxonomirapportering avges       | Nej |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja  |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Ja  |

## Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26

Jernhusen AB äger, utvecklar och förvaltar stationer, stationsområden, underhållsdepåer samt gods- och kombiterminaler längs den svenska järnvägen. Jernhusen fyller en viktig funktion genom att konkurrensneutralt och på affärsmässiga grunder förvalta och utveckla ett antal fastigheter med central funktion för den spårburna trafiken. I samverkan med transportsystemets aktörer bidrar Jernhusen till att uppfylla de av riksdagen beslutade transportpolitiska målen.

### Viktiga händelser 2024

- Stärkt finansiell ställning och stabil tillväxt. Fastigheternas marknadsvärde uppgick till 24 025 (21 967 år 2023) miljoner kronor.
- Biljana Pehrsson tillträdde som ny vd i maj.
- Park Central och Göteborg Grand Central i Centralstaden Göteborg började byggas liksom Varbergs Resecentrum och Västra Vagnhallen på Hagalunds Depå. Detaljplan för ytterligare 140 000 kvadratmeter bruttoarea i Centralstaden Göteborg vann laga kraft.
- Det nya huvudkontoret i egna lokaler på Stockholm Centralstation invigdes. Utformningen har haft höga klimatambitioner och utfallet visar på en återbruksandel för byggmaterial om 86 procent och 90 procent avseende inredning.

### Mål och uppföljning

#### Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Totalavkastningen ska uppgå till minst 6,0 procent under en konjunkturcykel. Utfall: Den genomsnittliga totalavkastningen de senaste tio åren uppgick till 7,0 procent och uppgick till 5,8 procent för 2024.
- **Kapitalstruktur:** Belåningsgrad 40–50 procent. Utfall: 42,3 procent. Den genomsnittliga belåningsgraden för de senaste tio åren uppgick till 44,6 procent. Räntetäckningsgrad minst 2,0 ggr. Utfall: 5,1 ggr.

- **Utdelning:** Den ordinarie utdelningen ska uppgå till 40–70 procent av årets resultat efter skatt (efter återläggning av värdeförändringar och därtill hörande uppskjuten skatt). De årliga utdelningsbesluten ska beakta genomförandet av bolagets strategi, finansiell ställning samt kapitalstrukturmålet. Utfall: Utdelningen för 2024 uppgick till 358 miljoner kronor, motsvarande 55 procent av det utdelningsgrundande resultatet.

#### Strategiska mål

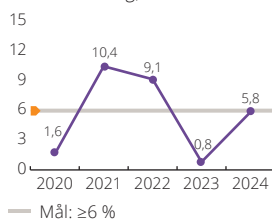
- Säkert, sunt och tryggt för alla: Noll personer allvarligt skadade. Utfall: Ingen person allvarligt skadad.
- Lönsam tillväxt: Totalavkastningen ska uppgå till minst 6,0 procent under en konjunkturcykel. Utfall: Se ovan under Ekonomiska mål.
- Positiv kundupplevelse: NKI > 74 och NRI > 70. Nytt strategiskt mål där uppföljning påbörjas under 2025.
- Klimatneutralt: Klimatpåverkan halverad jämfört med 2020 senast 2030 och klimatneutralt senast 2045. Utfall: En ökning med 85 procent jämfört med basåret 2020. Utsläppen inom förvaltningen minskade men ökade totalt inom bolaget till följd av nybyggnadsprojekt. Ett kompletterande mått visar att energintensiteten per kvadratmeter bruksarea har minskat med 39 procent sedan basåret 2008.

#### Samhällsuppdrag

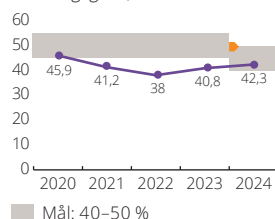
Jernhusen saknar av riksdagen beslutat samhällsuppdrag.

### Ekonomiska mål och uppföljning

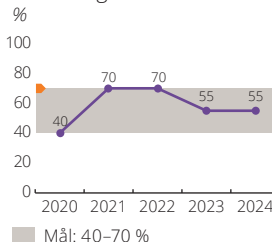
Lönsamhet  
Totalavkastning, %



Kapitalstruktur  
Belåningsgrad, %



Utdelning  
%



— Utfall — Nytt mål antaget av bolagsstämman



Ordf: Anette Asklin



Vd: Biljana Pehrsson

**Statens ägarandel:** 100 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Anette Asklin **Led:** Joel Ambré, Kjell-Åke Averstad, Agneta Kores, Lotta Mellström, Mats Pålsson och Katarina Wählin Alm.

**Arb rep:** Charlotte Mattsson, Mari Therus

**Rev:** Konstantin Belogorcev (PwC)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 359 (309) tusen kronor. Arvode till stämmovald ledamot uppgår till 180 (150) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

### Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024  | 2023   |
|-----------------------------------|-------|--------|
| Nettoomsättning                   | 1 906 | 1 827  |
| – varav anslag                    | 0     | 0      |
| Värdeförändringar                 | 99    | -1 028 |
| Rörelseresultat                   | 1 101 | -49    |
| Resultat före skatt               | 903   | -227   |
| Nettovinst                        | 691   | -189   |
| – varav hänförbart till minoritet | -3    | -1     |

| Balansräkning, mnkr   | 2024   | 2023   |
|-----------------------|--------|--------|
| Balansomslutning      | 25 837 | 24 249 |
| Anläggningstillgångar | 24 254 | 22 229 |
| Eget kapital          | 10 391 | 10 093 |
| – varav minoritet     | 0      | 36     |
| Nettoskuld            | 10 159 | 8 972  |
| Operativt kapital     | 20 648 | 19 190 |

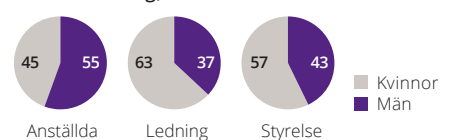
| Övriga nyckeltal                  | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Rörelsemarginal, %                | 57,8  | -2,7  |
| Avkastning – eget kapital, %      | 6,7   | -1,8  |
| Avkastning – operativt kapital, % | 5,5   | -0,3  |
| Nettoskultsättningsgrad, ggr      | 1,0   | 0,9   |
| Soliditet, %                      | 40,2  | 41,6  |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 1 858 | 1 541 |
| Utdelning, mnkr                   | 358   | 357   |
| Sjukfrånvaro, %                   | 2,2   | 2,1   |
| Personalomsättning, %             | 8,0   | 6,9   |
| Antal anställda i medeltal        | 192   | 181   |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024 | 2023   |
|-----------------------------------|------|--------|
| Scope 1                           | 276  | 82     |
| Scope 2                           | 901  | 925    |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | 176  | 21 448 |

|                                     |                  |
|-------------------------------------|------------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja               |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja               |
| En taxonomirapportering avges       | Ja <sup>b)</sup> |
| Bolaget har satt klimatomål         | Ja               |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej              |

- a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.  
b) Enbart rapportering av alignment (förenlig).

### Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26

# DRAMATEN

Kungliga Dramatiska teatern Aktiebolag (Dramaten) är Sveriges nationalscen för talteater. Dramaten grundades i maj 1788 av Gustav III och är sedan 1975 ett statligt ägt bolag.

## Viktiga händelser 2024

- Dramaten hade under året 23 egna produktioner, varav 16 nya, på repertoaren. Teatern genomförde 1060 föreställningar och arrangemang och antalet besökare uppgick till 264 599.
- För att göra verksamheten angelägen och tillgänglig för fler har arbetet med att stärka relationen till nya publikgrupper fortsatt. Genom samarbete med skolor, turnéer, gästspel och digitala utsändningar kan fler ta del av verksamheten.
- Dramaten invigde, tillsammans med Operan, nya dekorverkstäder i Flemingsberg.

## Mål och uppföljning

### Ekonomiska mål

Dramatens verksamhet syftar inte till att ge ett ekonomiskt överskott och bolaget ger inte utdelning till ägaren. Bolagets vinst ska över tid användas för att främja bolagets ändamål. Årets resultat uppgick till 14,5 miljoner kronor och det egna kapitalet uppgick till 47,6 miljoner kronor. Det positiva resultatet kan härledas till en kraftig ökning av biljettintäkter i kombination med kostnadsbesparingar.

### Strategiska mål

- Utveckling, förnyelse och konstnärlig kvalitet: Säkras genom att engagera de skickligaste upphovspersonerna inom scenkonstområdet och berika repertoaren genom internationella utbyten och samarbeten.
- Varierad repertoar: Ställningen som nationalscen understryks av ett internationellt perspektiv, med inriktning både på den samtida dramatiken och traditionens pjäser. Av årets 23 produktioner klassas 19 som moderna alternativt moderna bearbetningar av klassiska verk. Var fjärde produktion var för den unga publiken.

- Tillgänglighet och mångfald – teater för hela Sverige: Dramaten arbetar aktivt med repertoarval och aktiviteter för nya publikgrupper. Arbetet med att förbättra husets och produktionernas tillgänglighet fortsätter. Besökssiffrorna ökade 2024 med 22 procent jämfört med 2023.
- Hållbar arbetsplats – medarbetare och produktionssätt: Dramaten arbetar systematiskt med utveckling av scener och utrustning.

**Samhällsuppdrag och uppdragsmål**  
Dramaten har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag.

- Dramaten ska vara den i Sverige ledande institutionen inom teaterns område och som nationalscen stå på högsta nivå vad gäller utveckling, förnyelse, konstnärlig kvalitet samt hantverksskicklighet i ateljéer och verkstäder: Dramaten håller en hög konstnärlig kvalitet med en varierad repertoar och hantverksskickligheten håller en hög klass och bidrar till utveckling inom området.
- Dramaten ska verka i ett internationellt teater- och kultursammanhang. Dramaten ska värda och främja det svenska språket och det nationella kulturarvet inom teaterns område: Genom internationella samarbeten utvecklar man repertoaren, och genom att framföra och bearbeta klassiska och moderna verk har Dramaten värdat och utvecklat det svenska språket och kulturarvet.

Dramaten saknar fastställda uppdragsmål.



Ordf: Raoul Grünthal



Vd: Kitte Wagner

**Statens ägarandel:** 100 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Raoul Grünthal **Led:** Jesús Azpeitia Seron, Ulrika Dellby, Maria Eka, Angelica Hadzikostas, Biljana Pehrsson och Stefan Stern

**Arb rep:** Jens Thiman, Hulda Lind Johanssdottir

**Rev:** Jennifer Rock-Baley (EY)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 105 (97) tusen kronor. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 50 (46) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

## Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Nettoomsättning                   | 310  | 304  |
| – varav anslag                    | 255  | 258  |
| Rörelseresultat                   | 10   | 2    |
| Resultat före skatt               | 15   | 6    |
| Nettovinst                        | 15   | 6    |
| – varav hänförbart till minoritet | 0    | 0    |

| Balansräkning, mnkr   | 2024 | 2023 |
|-----------------------|------|------|
| Balansomslutning      | 169  | 178  |
| Anläggningstillgångar | 116  | 109  |
| Eget kapital          | 48   | 33   |
| – varav minoritet     | 0    | 0    |
| Nettoskuld            | 41   | 25   |
| Operativt kapital     | 89   | 58   |

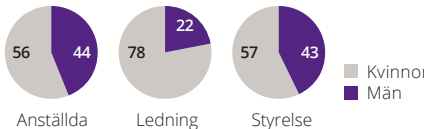
| Övriga nyckeltal                  | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Rörelsemarginal, %                | 3,3  | 0,7  |
| Avkastning – eget kapital, %      | 36,0 | 18,6 |
| Avkastning – operativt kapital, % | 14,1 | 5,1  |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr     | 0,9  | 0,7  |
| Soliditet, %                      | 28,2 | 18,6 |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 19   | 29   |
| Utdelning, mnkr                   | 0    | 0    |
| Sjukfrånvaro, %                   | 2,5  | 2,8  |
| Personalomsättning, %             | 15,5 | 9,4  |
| Antal anställda i medeltal        | 251  | 272  |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Scope 1                           | 54   | 77   |
| Scope 2                           | 122  | 148  |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | 0    | 0    |

|                                     |               |
|-------------------------------------|---------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja            |
| Redovisar enligt IFRS               | Nej-följer K3 |
| En taxonomirapportering avges       | Nej           |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja            |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej           |

a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.

## Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26



Kungliga Operan Aktiebolag (Operan) är Sveriges nationalscen för opera och balett. Operans verksamhet startades av Gustaf III och har alltid haft ett nära band med staten. Sedan 1975 är bolaget ett statligt ägt bolag.

### Viktiga händelser 2024

- Årets repertoar lockade en publik i linje med rekordåren före pandemin. Nästan 300 000 besökare tog del av Operans föreställningar och aktiviteter och beläggningen var så hög som 82 procent.
- Operahuset har stora renoverings-behov. I juni 2024 gav regeringen fastighetsägaren Statens fastighetsverk i uppdrag att projektera för en renovering av Operahuset.
- Tillsammans med Dramaten invigdes nya dekorateljéer i Flemingsberg.

### Mål och uppföljning

#### Ekonomiska mål

Operans verksamhet syftar inte till att ge ett ekonomiskt överskott och bolaget ger ingen utdelning till ägaren. Bolagets vinst ska över tid användas för att främja bolagets ändamål. Det egna kapitalet ska ge en stabil ekonomisk grund för verksamheten. Resultatet för 2024 uppgick till 8,9 miljoner kronor. Det egna kapitalet uppgick till 95,1 miljoner kronor.

#### Strategiska mål

- Konstnärlig kvalitet, utveckling och förnyelse: Operan fortsätter att attrahera internationellt erkända kreatörer och artister och skickliga medarbetare. Operan fortsätter att förvalta och utveckla hantverksskicklighet inom områdets alla discipliner.
- Publiken ska växa i mängd och mångfald: Antalet besökare ökade för tredje året i rad. Operans barn och ungdomsverksamhet, nu under namnet Unga Operan, ökade under 2024 antalet besökare med 34 procent. Genom att verka på flera platser blir också Operan tillgänglig för fler.

- Operan arbetar aktivt för att öka andelen kvinnliga upphovspersoner i verksamheten liksom för att öka mångfald och jämställdhet i produktioner (konstnärliga team) och bland medarbetare. Av de operaverk som beställts för kommande säsonger har fyra av nio kvinnor som upphovspersoner.

*Samhällsuppdrag och uppdragsmål*  
Operan har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag.

- Operan ska vara den i Sverige ledande institutionen inom opera och balett och som nationalscen stå på högsta nivå vad gäller utveckling, förnyelse, konstnärlig kvalitet samt hantverksskicklighet i ateljéer och verkstäder: Operan håller hög konstnärlig kvalitet och vid dess ateljéer och verkstäder finns en hantverksskicklighet som bidrar till att bevara och utveckla en viktig del av kulturarvet.
- Operan ska verka i ett internationellt opera- och danssammanhang: Omfattande internationella samarbeten genom bland annat gästspel och turnéverksamhet leder till förnyelse, inspiration och utveckling.
- Operans utbud av opera och balett ska ha både spets och bredd: Operan erbjuder en varierad och bred repertoar av opera och balett med såväl nyskrivna som klassiska verk.

Operan saknar fastställda uppdragsmål.



**Ordf:** Michael Storåkers



**Vd:** Fredrik Lindgren

**Statens ägarandel:** 100 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Michael Storåkers **Led:** Magnus Aspegren, Anders Bäck, Chrissie Faniadis, Kasper Holten, Ingela Lindh, Åsa Söderberg och Örjan Wikforss (vice ordf.).

**Arb rep:** Daniel Norgren-Jensen, Carin Ringmar, Johan Rydh, Fredrik Söhngen

**Rev:** Jennifer Rock-Baley (EY)

Arvode till styrelsens ordförande och vice ordförande uppgår till 105 (97) tusen kronor respektive 84 (78) tusen kronor. Arvode till stämvald ledamot uppgår till 50 (46) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

### Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Nettoomsättning                   | 679  | 630  |
| – varav anslag                    | 514  | 512  |
| Rörelseresultat                   | -4   | -9   |
| Resultat före skatt               | 9    | 1    |
| Nettovinst                        | 9    | 1    |
| – varav hänförbart till minoritet | 0    | 0    |

| Balansräkning, mnkr   | 2024 | 2023 |
|-----------------------|------|------|
| Balansomslutning      | 277  | 346  |
| Anläggningstillgångar | 169  | 197  |
| Eget kapital          | 95   | 86   |
| – varav minoritet     | 0    | 0    |
| Nettoskuld            | 3    | -27  |
| Operativt kapital     | 98   | 59   |

| Övriga nyckeltal                  | 2024 | 2023  |
|-----------------------------------|------|-------|
| Rörelsemarginal, %                | -0,5 | -1,4  |
| Avkastning – eget kapital, %      | 9,8  | 0,9   |
| Avkastning – operativt kapital, % | -4,6 | -15,9 |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr     | 0,0  | -0,3  |
| Soliditet, %                      | 34,3 | 24,9  |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 30   | 18    |
| Utdelning, mnkr                   | 0    | 0     |
| Sjukfrånvaro, %                   | 6,0  | 5,8   |
| Personalomsättning, %             | 3,6  | 4,4   |
| Antal anställda i medeltal        | 597  | 601   |

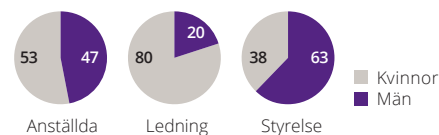
| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Scope 1                           | 128  | 60   |
| Scope 2                           | –    | –    |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | –    | –    |

|                                     |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja                |
| Redovisar enligt IFRS               | Nej – följer K3   |
| En taxonomirapportering avges       | Nej               |
| Bolaget har satt klimatmål          | Nej <sup>b)</sup> |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej               |

a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.

b) I en process att sätta mål.

### Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26



Luossavaara-Kiirunavaara Aktiebolag (LKAB) är moderbolag i en internationell högteknologisk gruv- och mineralkoncern som erbjuder hållbara järnmalms-, mineral- och specialprodukter. LKAB är en världsledande producent av förädlade järnmalmsprodukter för ståltillverkning. LKAB planerar att säkra sin långsiktiga konkurrenskraft genom stegvis utveckling av koldioxidfria processer och produkter till 2045.

Viktiga händelser 2024

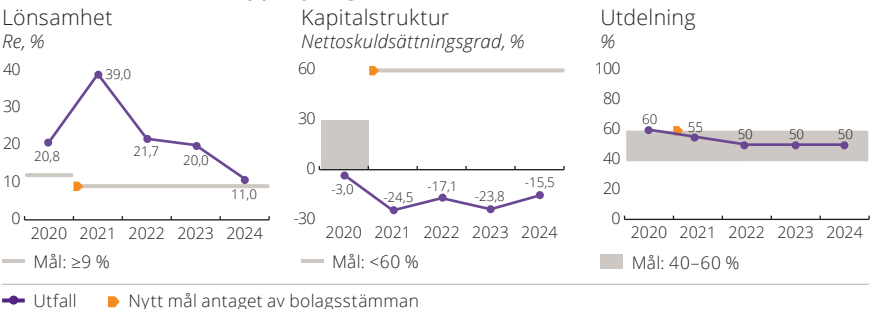
- År 2024 avslutades med den högsta leveransvolymen för året och med alla produktionsanläggningar i gång igen, trots stora motgångar med leveranser på grund av stopp på Malm-banan under början av året, fallande järnmalmspriser och stora produktionsproblem. Omfattande insatser har genomförts som ska förbättra produktionsstabiliteten väsentligt.
- Bolaget beslutade om att etablera ett forsknings- och utvecklingscenter och en demonstrationsanläggning för förädling av fosfor och sällsynta jordartsmetaller i Luleå.
- Ansökan om miljötillstånd för stor-skalig industriverksamhet och hamn-verksamhet i Luleå lämnades in. Mark- och miljödomstolen kungjorde ansökan om det miljötillstånd som är nödvändigt för att genomföra omställningen av gruv- och förädlings-verksamheten i Malmberget.
- Riksrevisionen inledde under året en granskning av affärsmässigheten i bolagets planerade omställning till produktion av järnsvamp.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Avkastning på eget kapital ska överstiga 9 procent. Utfall: 11 procent.
- **Kapitalstruktur:** Nettoskuld-sättningsgrad <60 procent. Utfall: -15,5 procent.
- **Utdelning:** 40–60 procent av årets vinst. Utfall: Utdelningen för 2024 uppgick till 4 400 miljoner kronor, motsvarande en utdelningsandel om 50 procent.

Ekonomiska mål och uppföljning



Strategiska mål

|                                                          | 2024 | 2023 | Mål 2026 | Mål 2030 |
|----------------------------------------------------------|------|------|----------|----------|
| <b>Stabil och effektiv verksamhet</b>                    |      |      |          |          |
| Se Ekonomiska mål                                        |      |      |          |          |
| <b>Klimat effektiv och hållbar omställning</b>           |      |      |          |          |
| Energianvändning (kWh/ton färdig produkt)                | 176  | 165  | 162      | 154      |
| Koldioxidutsläpp (Kt)                                    | 600  | 645  | 608      | 536      |
| Biologisk mångfald                                       | -    | -    | -        | -        |
| <b>Säker, sund och utvecklande arbetsplats</b>           |      |      |          |          |
| Olycksfall med frånvaro (antal/miljoner arbetade timmar) | 4,9  | 6,3  | 4,0      | 2,0      |
| Lång sjukfrånvaro (%)                                    | 0,7  | 0,7  | 0,8      | 0,8      |
| Andel kvinnor (%)                                        | 29   | 27   | 30       | -        |
| Andel kvinnliga chefer (%)                               | 31   | 29   | 30       | -        |

LKAB följer branschorganisationen SVEMIN:s färdplan för biologisk mångfald. Målet är att till 2030 bidra till ökad biologisk mångfald i de regioner där LKAB verkar. Delmål till 2026 är att LKAB ska ha etablerat ett systematiskt arbetssätt för att arbeta för ökad biologisk mångfald. Utfall: Under 2024 har biologiska mångfaldsplaner och mått på förändring av biologisk mångfald från basår 2021 till och med 2023 tagits fram.

Målet andel kvinnor och kvinnliga chefer är ersatt av mål om könsfördelning 60/40 i ledningsgrupper till 2030.

Samhällsuppdrag

LKAB saknar av riksdagen beslutat samhällsuppdrag.



Ordf: Anders Borg



Vd: Jan Moström

Statens ägarandel: 100 %

Styrelse och revisorer valda för 2025/26

Ordf: Anders Borg Led: Carina Andersson, Alrik Danielson, Catrin Fransson, Eva Hamilton, Bjarne Moltke Hansen, Kerstin Konradsson, Lotta Mellström och Per-Olof Wedin.

Arb rep: Anders Elenius, Tomas Larsson, Stefan Tallfjärd

Rev: Joakim Thilstedt (KPMG)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 777 (750) tusen kronor. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 350 (335) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Nettoomsättning                   | 33 146 | 42 923 |
| - varav anslag                    | 0      | 0      |
| Rörelseresultat                   | 8 722  | 16 230 |
| Resultat före skatt               | 10 951 | 19 158 |
| Nettovinst                        | 8 773  | 15 220 |
| - varav hänförbart till minoritet | 9      | 14     |

| Balansräkning, mnkr   | 2024    | 2023    |
|-----------------------|---------|---------|
| Balansomslutning      | 106 860 | 106 948 |
| Anläggningstillgångar | 60 859  | 58 152  |
| Eget kapital          | 78 795  | 80 861  |
| - varav minoritet     | 64      | 54      |
| Nettoskuld            | -12 240 | -19 274 |
| Operativt kapital     | 66 556  | 61 587  |

| Övriga nyckeltal                  | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Rörelsemarginal, %                | 26,3  | 37,8  |
| Avkastning - eget kapital, %      | 11,0  | 20,0  |
| Avkastning - operativt kapital, % | 13,6  | 26,9  |
| Nettoskuld-sättningsgrad, ggr     | -0,2  | -0,2  |
| Soliditet, %                      | 73,7  | 75,6  |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 5 408 | 5 442 |
| Utdelning, mnkr                   | 4 400 | 7 600 |
| Sjukfrånvaro, %                   | 4,0   | 4,0   |
| Personalomsättning, %             | 7,9   | 8,0   |
| Antal anställda i medeltal        | 4 707 | 4 640 |

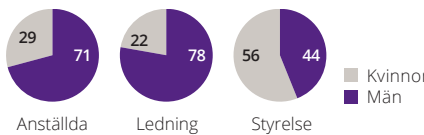
| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024    | 2023    |
|-----------------------------------|---------|---------|
| Scope 1                           | 584 000 | 637 220 |
| Scope 2                           | 16 000  | 8 138   |

| Klimatavtryck, MtCO <sub>2</sub> e | 2024 | 2023 |
|------------------------------------|------|------|
| Scope 3 <sup>a)</sup>              | 26,6 | 29,8 |

|                                     |                  |
|-------------------------------------|------------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja               |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja               |
| En taxonomirapportering avges       | Ja <sup>b)</sup> |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja               |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Ja               |

- a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.  
b) Enbart rapportering av alignment (förenlig).

Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26

## LKAB – Samhällsomvandling i samförstånd

### Bakgrund

LKAB:s strategi syftar till att uppnå noll utsläpp av koldioxid från egna processer och produkter till 2045 och säkra bolagets verksamhet bortom 2060. Strategin bygger på tre huvudsakliga omställningsspår: Ny världsstandard för gruvbrytning, koldioxidfri järnsvamp med vätgasteknik och att utvinna kritiska mineraler ur gruvavfall. Gruvdriften och LKAB:s framtids-satsningar som sker stegvis kräver långsiktiga planeringshorisonter och samhällsomvandlingarna ställer höga krav på bolagets förmåga att samverka med alla sakägare och övriga intressenter, såsom kommuner, myndigheter, näringsliv, närboende, samer och samebyar. Det förutsätter respekt för omgivningen, ansvar för miljön samt öppen och transparent kommunikation. LKAB tar ansvar för den påverkan som gruvbrytningen har genom att kompensera och underlätta omflyttningen för de som påverkas.

### Händelser under 2024

LKAB har tecknat nya avtal med Kiruna och Gällivare kommun gällande personella merkostnader. Avtalen syftar till att kompensera kommunen för de personella merkostnader som har uppstått på grund av de pågående samhällsomvandlingarna.

I Kiruna har samhällsomvandlingen, som fortsatt är inne i ett intensivt skede, fortskridit. För att underlätta omlokalisering till utvecklingsområden är Kirunas nya centrum ett prioriterat område. LKAB har genomfört flera viktiga byggprojekt av nya bostäder, kontors- och butikslokaler och andra samhällsfunktioner. Projektportföljen av bostäder överensstämmer med behoven enligt avvecklingstakten för närvarande, men det är viktigt med fortsatt strategiskt arbete för att driva utvecklingen snabbare än avvecklingen, vilket kräver gott samarbete med kommunen.

Samhällsomvandlingarna i Malmberget och Gällivare har varit i en intensiv fas de senaste åren och framtidens stadsbild i Gällivare börjar ta form. Utöver kommunbyggnaderna har LKAB förvärvat och ingått avtal med fastighetsägare omfattande 98 procent av fastigheterna inom avvecklingsområdena. Efter flera större seismiska händelser i gruvan i Malmberget meddelade Länsstyrelsen under hösten att de delar LKAB:s tolkning om att verka för att avveckla bostäderna i Östra Malmberget. Utifrån detta har LKAB meddelat att samma ersättningsprinciper som använts tidigare ska gälla för de som vill sälja sina hus.

### Ansvarsförhållanden

Utvecklingen för LKAB och verksamhetsorterna förutsätter en väl fungerande dialog och samverkan mellan inblandade parter. Enligt den senaste undersökningen har 74 procent av befolkningen i Kiruna och 83 procent i Gällivare stort förtroende för bolagets förmåga att ta sitt ansvar i samhällsomvandlingen.

LKAB mäter kontinuerligt gruvbrytningens påverkan och prognostiserar när bolaget behöver åtkomst till olika markområden. Kommunerna och bolaget kommer överens om tidsplaner för samhällsomvandlingarna. Kommunerna bestämmer hur de nya samhällena ska se ut och enligt minerallagen finansierar LKAB de kostnader som uppstår när gruvbrytningen gör omvandlingarna nödvändiga. Bolaget är en aktiv part, både som beställare av nya fastigheter och som samverkanspartner. LKAB har inte något av riksdagen beslutat samhällsuppdrag i förhållande till samhällsomvandlingarna i Malmfälten, utan verkar utifrån sitt kommersiella uppdrag och gällande lagstiftning.

Kommunerna ansvarar för stadsplanering och att lagstiftning som plan- och bygglagen samt miljöbalken följs. Kommunerna har planmonopol och har ett ansvar att bygga infrastruktur samt att driva planarbetet så att byggklar mark finns när den behövs. Statliga myndigheter involveras vid behov. Bygg- och anläggningsföretag deltar i byggandet av de nya samhällena. Principen om utveckling före avveckling är en ledstjärna i samhällsomvandlingarna.

Dialog, samverkan och samråd genomförs direkt och indirekt med intressenter, där samer och samebyar har en särställning som intressentgrupp. För att minimera den negativa påverkan på samebyar och renskötseln har LKAB ingått avtal om samverkan med de tre samebyar som direkt berörs av gruvverksamheten. Avtalen bygger i tillämpliga delar på principen FPIC (Free Prior and Informed Consent) som kommit till uttryck i internationell rätt om urfolksrättigheter.

### Risker och riskhantering

LKAB:s påverkan på samhällena i Malmfälten innebär att bolaget behöver få tillgång till den mark som påverkas av gruvdriften i rätt tid för att gruvproduktionen inte ska behöva begränsas eller stoppas och till den mark som behövs för att kunna ersätta och bygga nytt. Den främsta risken för LKAB är oförutsägbara och ineffektiva planprocesser hos kommunerna som leder till fördröjningar och att kostnaderna för samhällsomvandlingen blir högre än beräknat.

För att hantera riskerna ser LKAB till att löpande anpassa gruvbrytningsplanerna till marktillståndsfrågorna. God framförhållning i tidsplanerna för förvärvs- och ansökningsprocesser hos myndigheter är högt prioriterad. Ersättningsreglerna för reglering av skador finns för att säkerställa att sakägare kan gå skadelösa genom processen, samtidigt som LKAB undviker att betala för stor ersättning. Bolaget har stora åtaganden kopplade till ansvaret för den påverkan som gruvproduktionen medför och säkerställer dessa genom buffertkapital för samhällsomvandling och efterbehandling.

# Miljömärkning Sverige



Miljömärkning Sverige AB förvaltar på regeringens uppdrag det nordiska miljömärket Svanen och EU:s miljömärke EU Ecolabel (Blomman). Bolaget arbetar med utformning och utveckling av kriterier för olika varor och tjänster och licensierar företag som klarar kraven. Miljömärkning Sverige bidrar till en mer hållbar produktion och konsumtion.

## Viktiga händelser 2024

- Bolaget slog fast sin nya strategi och vision: "En värld där all konsumtion och produktion är miljömässigt hållbar".
- Den pågående lågkonjunkturen har präglat verksamheten med minskad försäljning och 2025 inleds med besparingar. Antal licensinnehavare ökar dock.
- EU-lagstiftning och lobbying var fortsatt fokusområden under året.
- 2024 avslutades det fyraåriga samarbetsprojektet "Sustainable living" med Nordiska ministerrådet. Nya produktgrupper och licenser såsom fönsterbyte och fastighetsdrift introducerades.

## Mål och uppföljning

### Ekonomiska mål

Ekonomiska mål saknas. Bolaget ger ingen utdelning till ägaren.

### Strategiska mål

Följande mål gällde för 2024:

- Svanenmärkta varor: Omsättningen av Svanenmärkta varor på den svenska marknaden ska öka till 17,5 miljarder kronor. Utfall: 15,2 miljarder kronor.
- Svanenmärkta tjänster: Intäkter från licenser från Svanenmärkta tjänster i Sverige ska uppgå till 39,4 miljoner kronor. Utfall: 38,0 miljoner kronor.

- Blommanmärkta varor: Omsättningen av EU Ecolabelmärkta varor i EU från de som söker licens i Sverige ska uppgå till 25 miljarder kronor. Utfall: 28 miljarder kronor.
- Bolaget ska producera minst tre fallbeskrivningar som visar på vilken miljö- och affärsnytta bolagets miljömärkningar skapar och som de kan redovisa externt. Utfall: Fyra kundfall presenterades.

### Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Miljömärkning Sverige har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att genom frivillig miljömärkning stimulera utveckling och användning av produkter som ur miljösynpunkt är bättre än andra i övrigt jämförbara produkter. Ett anslag på statens budget, som 2024 motsvarade ca 3 procent av omsättningen, får användas till bidrag för utveckling av miljömärkningskriterier för konsumentprodukter och vid behov till information om märkningen. Uppföljning av verksamheten sker genom ägardialoger och granskning av bolagets officiella rapporter.

Miljömärkning Sverige saknar fastställda uppdragsmål.



Ordf: Anne Årneby



Vd: Anna Linusson

**Statens ägarandel:** 100 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Anne Årneby **Led:** Roger Altsäter, Synnöve Daagarsson, Lars Erik Fredriksson, Naznoush Habashian, Bengt Lagerman och Jörgen Olofsson.

**Arb rep:** Sofia Korpar Malmström, Johan Husberg

**Rev:** Joakim Söderin (Grant Thornton)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 190 (180) tusen kronor. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 80 (73) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

## Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Nettoomsättning                   | 86   | 91   |
| – varav anslag                    | 3    | 3    |
| Rörelseresultat                   | -3   | 3    |
| Resultat före skatt               | -3   | 5    |
| Nettovinst                        | -3   | 4    |
| – varav hänförbart till minoritet | 0    | 0    |

| Balansräkning, mnkr   | 2024 | 2023 |
|-----------------------|------|------|
| Balansomslutning      | 32   | 31   |
| Anläggningstillgångar | 9    | 6    |
| Eget kapital          | 19   | 22   |
| – varav minoritet     | 0    | 0    |
| Nettoskuld            | -5   | -9   |
| Operativt kapital     | 15   | 13   |

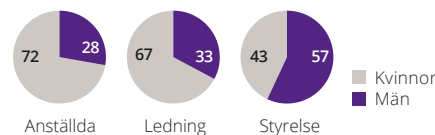
| Övriga nyckeltal                  | 2024  | 2023 |
|-----------------------------------|-------|------|
| Rörelsemarginal, %                | -3,5  | 3,7  |
| Avkastning – eget kapital, %      | -12,2 | 18,1 |
| Avkastning – operativt kapital, % | -22,0 | 24,3 |
| Nettoskuldsättningsgrad, ggr      | -0,2  | -0,4 |
| Soliditet, %                      | 60,1  | 70,0 |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 0     | -3   |
| Utdelning, mnkr                   | 0     | 0    |
| Sjukfrånvaro, %                   | 2,7   | 4,0  |
| Personalomsättning, %             | 13,5  | 23,2 |
| Antal anställda i medeltal        | 86    | 80   |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Scope 1                           | 0    | 0    |
| Scope 2                           | 1    | 0    |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | 13   | 8    |

|                                     |               |
|-------------------------------------|---------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja            |
| Redovisat enligt IFRS               | Nej-följer K3 |
| En taxonomirapportering avges       | Nej           |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja            |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej           |

a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.

## Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26

# postnord

PostNord AB är ledande inom paket- och logistiktjänster till, från och inom Norden. Bolaget säkerställer postservicen till alla privatpersoner och företag i Sverige oavsett var de bor och verkar. Genom expertis och ett starkt distributionsnät utvecklar bolaget förutsättningar för morgondagens e-handel, distribution, logistik och kommunikation i Norden.

## Viktiga händelser 2024

- Den nordiska paketmarknaden ökade samtidigt som brevmarknaden fortsatte att minska.
- Sedan den 1 januari 2024 gäller en ny postlag i Danmark. Uppgifterna som rymdes inom befordringsplikten i landet är nu konkurrensutsatta.
- Under året fortsatte omställningen av fordonsflottan – målet är en fossilfri verksamhet till 2030.
- För att höja den strukturella lönsamheten och stärka PostNords konkurrenskraft på paketmarknaden arbetar bolaget med ett Cost Leadership-program.

## Mål och uppföljning

### Ekonomiska mål

- Lönsamhet:** Avkastning på operativt kapital ska uppgå till minst 10,5 procent. Utfall: 0,9 procent och målet uppnåddes därmed inte.
- Kapitalstruktur:** Nettoskulsättningsgraden ska uppgå till 10–50 procent (inklusive pensioner och exklusive leasingsskulder). Utfall: –35 procent och målet uppnåddes därmed inte.
- Utdelning:** Utdelning ska uppgå till 40–60 procent av årets vinst efter skatt. Utfall: Ingen utdelning lämnades för 2024.

### Strategiska mål

- PostNord har definierat tre åtaganden inom hållbar logistik:
- Vi manifesterar klimatledarskap: Det övergripande målet är fossilfria transporter och verksamhet till 2030. Mer

specifikt styr bolaget mot två verksamhetsmål och två vetenskapsbaserade mål. De vetenskapsbaserade målen är godkända av Science Based Targets initiative. Basår för alla klimatmål är 2020.

Mål: –80 procent växthusgasutsläpp i scope 1 och 2 till 2030. Utfall: –63 procent jämfört med basåret.

Mål: –50 procent växthusgasutsläpp per paket i scope 3 till 2030. Utfall: –28 procent jämfört med basåret.

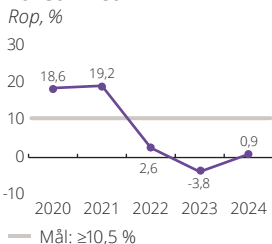
- Vi värnar om våra medarbetare: Det övergripande målet är att erbjuda säkra arbetsplatser och att verka för rättvisa villkor för leverantörers medarbetare. Mål: Inga arbetsolyckor med dödlig utgång. Utfall: 0. Mål: Arbetskadefrekvens (LTIFR) klart under benchmark. Utfall: Redovisas landsvis (se bolagets årsredovisning). Mål: Truck Transport Social Guidelines ska vara genomförda i verksamheten 2025. Utfall: Genomförande pågår. Mål: Responsible Procurement Index (RPI) 100 till 2026. Utfall: 97.
- Vi frigör kraften i mångfalden: Det övergripande målet är att vara en inkluderande arbetsplats. Mål: Inkluderingsindex klart över benchmark (82). Utfall: 81.

### Samhällsuppdrag

PostNord saknar av riksdagen beslutat samhällsuppdrag. Bolaget har ett uppdrag om samhällsomfattande postservice, knutet till tillståndet att bedriva postverksamhet. Kravet i Sverige för leverans kvalitet under 2024 var att 95 procent av de inrikesbrev som har lämnats in för tvådagarsbefordran ska ha delats ut inom två arbetsdagar. Utfall: 94,9 procent.

## Ekonomiska mål och uppföljning

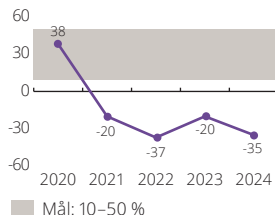
### Lönsamhet



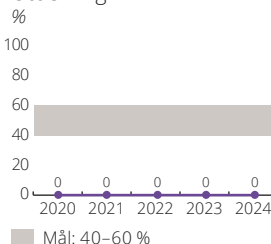
Utfall Nytt mål antaget av bolagsstämman

### Kapitalstruktur

#### Nettoskulsättningsgrad, %



### Utdelning



Ordf: Per Strömberg



Vd: Annemarie Gardshol

Statens ägarandel: 60,7 %

Styrelse och revisorer valda för 2025/26

Ordf: Per Strömberg Led: Sonat Burman Olsson, Christian Frigast (vice ordf.), Eva Kjer Hansen, Jenny Lahrin, Charlotte Møller, Per Sjödel och Thomas Voss

Arb rep: Theresia Dissel, Daniel Hansen, Sandra Svens

Rev: Anneli Pihl (Deloitte)

Arvode till styrelsens ordförande och vice ordförande uppgår till 780 (755) tusen kronor respektive 583 (564) tusen kronor. Arvode till stämvald ledamot uppgår till 350 (337) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

## Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Nettoomsättning                   | 37 797 | 39 301 |
| – varav anslag                    | 16     | 16     |
| Rörelseresultat                   | 135    | -564   |
| Resultat före skatt               | 32     | -592   |
| Nettovinst                        | -89    | -664   |
| – varav hänförligt till minoritet | 2      | 1      |

| Balansräkning, mnkr   | 2024   | 2023   |
|-----------------------|--------|--------|
| Balansomslutning      | 29 192 | 29 393 |
| Anläggningstillgångar | 19 411 | 18 829 |
| Eget kapital          | 11 883 | 11 045 |
| – varav minoritet     | 2      | 1      |
| Nettoskuld            | 2 448  | 3 817  |
| Operativt kapital     | 14 330 | 14 863 |

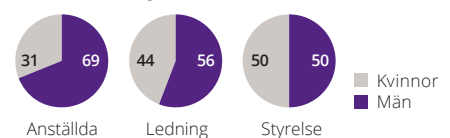
| Övriga nyckeltal                  | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Rörelsemarginal, %                | 0,4    | -1,4   |
| Avkastning – eget kapital, %      | -0,7   | -6,0   |
| Avkastning – operativt kapital, % | 0,9    | -3,8   |
| Nettoskulsättningsgrad, ggr       | 0,4    | 0,5    |
| Soliditet, %                      | 40,7   | 37,6   |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 1 167  | 1 303  |
| Utdelning, mnkr                   | 0      | 0      |
| Sjukfrånvaro, %                   | 6,1    | 6,4    |
| Personalomsättning, %             | 19,1   | –      |
| Antal anställda i medeltal        | 23 269 | 24 604 |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024    | 2023    |
|-----------------------------------|---------|---------|
| Scope 1                           | 26 322  | 33 905  |
| Scope 2                           | 5 173   | 6 455   |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | 432 586 | 466 885 |

|                                     |                  |
|-------------------------------------|------------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja               |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja               |
| En taxonomirapportering avges       | Ja <sup>b)</sup> |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja               |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej              |

- a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.  
b) Enbart rapportering av alignment (förenlig).

## Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26



RISE Research Institutes of Sweden AB (RISE) är ett oberoende, statligt forskningsinstitut som erbjuder unik expertis och ett 135-tal test- och demonstrationsmiljöer för framtidssäkra teknologier, produkter och tjänster. I internationell samverkan med företag, akademi och offentlig förvaltning bidrar bolaget till ett konkurrenskraftigt näringsliv och ett hållbart samhälle. Uppdraget och övergripande mål för RISE anges bland annat i regeringens propositioner för forskning och innovation.

Viktiga händelser 2024

- RISE invigde ny pilothall för bioraffinaderiutveckling i Örnsköldsvik.
- Linköpings universitet, Nationell akademisk infrastruktur för superdatorer (NAISS) och RISE får ansvar för den svenska AI-fabriken, MIMER.
- RISE teknikinfrastrukturerna AstaZero och batterisäkerhetslabbet blev certifierade enligt TISAX (Trusted Information Security Assessment Exchange), ett system för informationssäkerhet inom fordonssektorn.
- RISE placerade sig på fjärde plats i Randstad Employer Brand Researchs ranking av attraktiva arbetsgivare.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- Lönsamhet:** Bolagets rörelsemarginal ska vara minst 3 procent från och med 2020. Utfall justerat för omställningskostnader: 3,3 procent.
- Kapitalstruktur:** Nettoskuld-sättningsgraden ska uppgå till 20–60 procent. Utfall: 216,8 procent och målet uppnåddes därmed inte. Anledningen till den höjda skuldsättningen är de lån som det delägda bolaget SEEL tog under 2023 i kombination med satsningar på ett nytt laboratorium för säkerhetskritisk prövning. Exkluderas SEEL var utfallet 102,6 procent.
- Utdelning:** Bolaget ger ingen utdelning till ägaren.

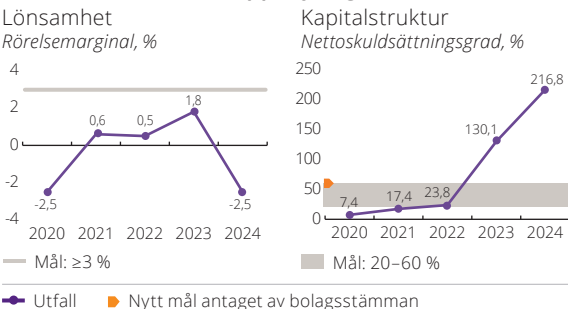
Strategiska mål

- Hållbar framtid.** RISE har bidragit till Agenda 2030 utifrån FN:s globala mål för hållbar utveckling. Långsiktigt mål 80 procent. Utfall: 72 procent av bolagets intäkter kan mappas mot FN:s 17 Globala Mål.
- Samhällets utmaningar.** RISE:s bidrag till omställning som möter samhällets utmaningar. Långsiktigt mål 90 procent. Utfall: 75 procent av bolagets intäkter kan mappas mot Samhällsutmaningarna.
- Nöjda kunder.** Nyckelresultat: Nöjd-Kund-Index >75. Utfall: 77.
- Ekonomiskt hållbar verksamhet.** Nyckelresultat: Rörelsemarginal >3 procent. Utfall: 3,3 procent justerat för omställningskostnader.
- Engagerade medarbetare.** Nyckelresultat: 3,8 (ny basmätning 2024)
- Socialt hållbar verksamhet.** Nyckelresultat: 3,7 (ny basmätning 2024)
- Miljömässigt hållbar verksamhet.** Nyckelresultat: Koldioxidutsläpp < föregående år (55 000 ton CO<sub>2</sub>e). Utfall: Mätning och rapportering pågår.

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

RISE har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag. I ägaranvisningen anges bolagets uppdragsmål och återrapporteringskrav gällande verksamhet som finansieras med strategiska kompetensmedel. Återrapporteringen till Regeringskansliet i mars 2024 är tillgänglig på bolagets webbplats. RISE uppnådde samtliga sina uppdragsmål.

Ekonomiska mål och uppföljning



Ordf: Jan Wäreby



Vd: Malin Frenning

Statens ägarandel: 100 %

Styrelse och revisorer valda för 2025/26

Ordf: Jan Wäreby Led: Klas Bendrik, Mikael Hannus, Torbjörn Holmström, Daniel Johansson Stattin, Pernilla Jonsson, Cristina Petrescu och Anna-Karin Stenberg

Arb rep: Linda Ikatti, Marie Sjölander och Mats Lidbeck

Rev: Jennifer Rock-Baley (EY)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 420 (398) tusen kronor. Arvode till stämmovald ledamot uppgår till 205 (195) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Nettoomsättning                   | 4 329 | 4 212 |
| – varav anslag                    | 1 870 | 2 024 |
| Rörelseresultat                   | -108  | 74    |
| Resultat före skatt               | -168  | 94    |
| Nettovinst                        | -15   | 136   |
| – varav hänförbart till minoritet | -8    | 18    |

| Balansräkning, mnkr   | 2024  | 2023  |
|-----------------------|-------|-------|
| Balansomslutning      | 4 747 | 4 711 |
| Anläggningstillgångar | 3 294 | 3 163 |
| Eget kapital          | 836   | 979   |
| – varav minoritet     | 36    | 45    |
| Nettoskuld            | 1 813 | 1 273 |
| Operativt kapital     | 2 649 | 2 252 |

| Övriga nyckeltal                  | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Rörelsemarginal, %                | -2,5  | 1,8   |
| Avkastning – eget kapital, %      | -15,7 | 15,0  |
| Avkastning – operativt kapital, % | -4,4  | 4,4   |
| Nettoskuld-sättningsgrad, ggr     | 2,2   | 1,3   |
| Soliditet, %                      | 17,6  | 20,8  |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 488   | 1 096 |
| Utdelning, mnkr                   | 0     | 0     |
| Sjukfrånvaro, %                   | 3,4   | 3,4   |
| Personalomsättning, %             | 10,3  | 9,5   |
| Antal anställda i medeltal        | 3 154 | 3 123 |

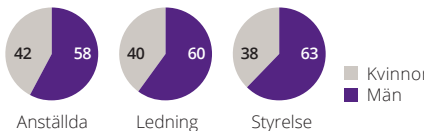
| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Scope 1                           | 832    | 1 035  |
| Scope 2                           | 1 870  | 2 130  |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | 37 387 | 51 662 |

|                                     |                  |
|-------------------------------------|------------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja               |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja               |
| En taxonomirapportering avges       | Ja <sup>b)</sup> |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja               |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej              |

a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.

b) Enbart rapportering av alignment (omfattas).

Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26

Samhall Aktiebolag ska, som en del av den svenska arbetsmarknadspolitiken, producera efterfrågade varor och tjänster och genom detta skapa meningsfulla och utvecklande arbeten åt personer med funktionsnedsättning, som medför nedsatt arbetsförmåga, där behoven finns. Samhall har ca 24 000 medarbetare på närmare 800 orter i Sverige. Samhall erbjuder arbetstillfällen inom till exempel arbetsplats- och fastighetsservice, lager och logistik, städ och tvätt, tillverkning samt äldreservice.

## Viktiga händelser 2024

- Rörelseresultatet uppgick till 182 (-342) miljoner kronor. Resultatet förklaras till stor del av den justerade merkostnadsersättningen för 2024 och en god avkastning i kapitalförvaltningen.
- 2024 har också inneburit en god måluppfyllelse med hänsyn till de arbetsmarknadspolitiska målen, dvs. målen för uppdragets omfattning och uppdragsmålen.

## Mål och uppföljning

### Ekonomiska mål

- Lönsamhet:** Avkastning på eget kapital ska uppgå till 5 procent. Utfall: 11 procent.
- Kapitalstruktur:** Soliditet om minst 30 procent. Utfall: 44 procent.
- Utdelning:** Den vinst som uppkommer ska balanseras i ny räkning för främjande av bolagets fortsatta verksamhet. Bolaget ger ingen utdelning till ägaren.

### Strategiska mål

- Jobb och utveckling för alla
  - Index för medarbetarutveckling: Mål: 40. Utfall: 60.
- Ansvarsfull och värdeskapande samhällsaktör
  - Samhällsnytta: Måltal ännu inte beslutat.
  - Anseende: Mål: 31. Utfall: 25.
  - CO<sub>2</sub>-avtryck (avser endast utsläpp från fordon): Mål: Mindre än 2 746 ton CO<sub>2</sub>. Utfall: 3 861 ton CO<sub>2</sub>. (Samhalls klimatmål blev under 2024 godkända av Science Based Target initiative. För att nå

målen har fyra handlingsplaner tagits fram med fokus på Fordon, Fastigheter, Inköp och Investeringar)

- Långsiktig kundnytta
  - Nöjd-Kund-Index: Mål: 26. Utfall: 29.

### Samhällsuppdrag och uppdragsmål

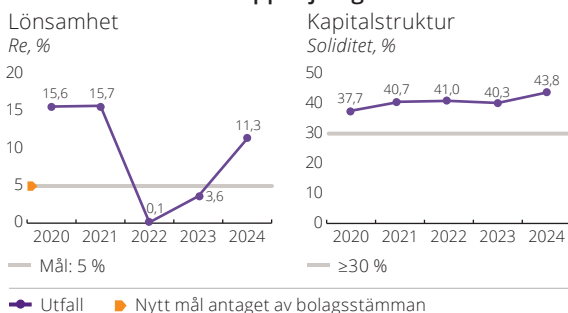
Samhall har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag. Målen för uppdraget omfattning för 2024 var följande:

- Antalet arbetstillfällen för personer med funktionsnedsättning ska uppgå till minst 32,84 miljoner lönetimmar. Utfall: 32,87 miljoner.
- Samhall ska erbjuda tidsbegränsad anställning med lönebidrag för utveckling i anställning uppgående till minst 2,99 miljoner lönetimmar. Utfall: 2,91 miljoner och målet uppnåddes därmed inte.
- Andelen rekrytering från prioriterade grupper ska vara minst 50 procent. Utfall: 56 procent.
- Övergångar från anställda i kärnuppdraget och anställda med lönebidrag för utveckling i anställning till andra anställningar ska uppgå till minst 1 500 personer. Utfall: 1 294 övergångar. För andelen kvinnor som gör övergångar är målet att andelen ska öka. Utfall: 32 procent.
- Andel återgångar med målet att andelen ska minska. Utfall: 54 procent.

Uppdragsmålen för 2024 var följande:

- Sysselsättningsgrad: Mål>95 procent. Utfall: 97 procent.
- Engagemangsindex: Långsiktigt mål: ≥70. Utfall: 69.
- Trygg och säker arbetsmiljö: Långsiktigt mål: ≥80. Utfall: 79.

## Ekonomiska mål och uppföljning



Ordf: Carola Lemne



Vd: Sara Revell Ford

Statens ägarandel: 100 %

Styrelse och revisorer valda för 2025/26

Ordf: Carola Lemne Led: Ylva Berg, Josefine Ekros Roth, Hillevi Engström, Rickard Holm, Stefan Lorén, Ylva Thörn, Lars Täuber och Hosni Teque-Omeirat.

Arb rep: Ann-Christin Andersson, Peter Hall, Mari Liljedahl och Pia Litbo

Rev: Anneli Pihl (Deloitte)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 390 (370) tusen kronor. Arvode till stämmovald ledamot uppgår till 190 (180) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

## Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024   | 2023  |
|-----------------------------------|--------|-------|
| Nettoomsättning                   | 10 908 | 9 955 |
| - varav anslag                    | 7 596  | 6 598 |
| Rörelseresultat                   | 182    | -342  |
| Resultat före skatt               | 425    | -126  |
| Nettovinst                        | 239    | 72    |
| - varav hänförbart till minoritet | 0      | 0     |

| Balansräkning, mnkr   | 2024   | 2023   |
|-----------------------|--------|--------|
| Balansomslutning      | 5 225  | 4 831  |
| Anläggningstillgångar | 1 256  | 1 121  |
| Eget kapital          | 2 174  | 1 935  |
| - varav minoritet     | 0      | 0      |
| Nettoskuld            | -3 180 | -2 861 |
| Operativt kapital     | -1 006 | -926   |

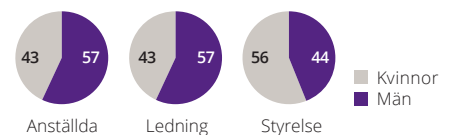
| Övriga nyckeltal                  | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Rörelsemarginal, %                | 1,7    | -3,4   |
| Avkastning - eget kapital, %      | 11,6   | 3,8    |
| Avkastning - operativt kapital, % | -18,8  | 29,5   |
| Nettoskuldsettningsgrad, ggr      | -1,5   | -1,5   |
| Soliditet, %                      | 41,6   | 40,1   |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 78     | 106    |
| Utdelning, mnkr                   | 0      | 0      |
| Sjukfrånvaro, %                   | 15,7   | 15,8   |
| Personalomsättning, %             | 15,4   | 11,3   |
| Antal anställda i medeltal        | 22 845 | 22 584 |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Scope 1                           | 1 072  | 1 281  |
| Scope 2                           | 2 789  | 2 975  |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | 66 923 | 88 831 |

|                                     |            |
|-------------------------------------|------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja         |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja (RFR 2) |
| En taxonomirapportering avges       | Nej        |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja         |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej        |

a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.

## Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26



Saminvest AB är ett riskkapitalbolag med uppdrag att investera indirekt via fonder i innovativa företag med hög tillväxtpotential. Fonderna ska vara privat förvaltade av primärt nya team på venture capitalmarknaden. Saminvest ska vara marknadskompletterande och investera i fonderna tillsammans med privat kapital samt bidra till att utveckla riskkapitalmarknaden.

Viktiga händelser 2024

- 483 miljoner kronor i utfästelser till nya fonder och affärsängelpprogram.
- Saminvest har under 2024 uppnått de två mål för uppdraget som sattes i samband med att bolaget etablerades.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- Lönsamhet:** Över tid ska Saminvest vara ett självfinansierande system och bibehålla kapitalbasen genom positiv avkastning på investeringarna. Utfall: Det egna kapitalet uppgick till 6,0 miljarder kronor per den 31 december 2024. Vid bolagets start uppgick det till 5,0 miljarder kronor.
- Kapitalstruktur:** Räntebärande skulder samt ingångna kreditmöjligheter ska uppgå till maximalt 10 procent av balansomslutningen. Utfall: Inga räntebärande skulder eller ingångna kreditmöjligheter fanns vid räkenskapsårets utgång.
- Utdelning:** Bolaget ger ingen utdelning till ägaren.

Strategiska mål och uppdragsmål

Saminvest har fyra strategiska målområden för hållbart värdeskapande som också utgör uppdragsmål:

- Komplettera marknaden. Årlig beskrivande uppföljning till ägaren. Utfall: Två investeringsbarometrar genomförda.

- Utveckla ekosystemet för riskkapital. Samtliga fonder ska kvantifiera sina investeringars påverkan på de globala målen enligt Agenda 2030. Utfall: 84 procent. Andel nya team >2/3. Utfall: 96 procent. Ökat engagerat privat kapital genom saminvestering; Saminvests andel av totalt investerat kapital <50 procent. Utfall: 20 procent. Jämställdhet; Andelen kvinnor i investeringsteamerna ska öka till dess att 40–60 procent av teamet utgörs av kvinnor. Utfall: 38 procent.
- Förnya det svenska näringslivet. Utfäst kapital ≥9 000 miljoner kronor senast 2026. Utfall: 5 260 miljoner kronor.
- Bibehålla kapitalbasen över tid; Eget kapital >6 002 miljoner kronor i reala termer. Utfall: 6 136 miljoner kronor.

Samhällsuppdrag

Saminvest har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag och bolaget gavs följande två mål i samband med att bolaget etablerades:

- Andelen utfäst kapital ska senast vid utgången 2026 uppgå till minst 80 procent av totalt kapital. Utfall: Vid utgången av 2024 uppgick utfäst kapital till drygt 5 miljarder kronor och andelen utfäst kapital till 87 procent av kapitalet. Målet är därmed uppnått.
- Bolaget ska även ansvara för en ansvarsfull hantering och avyttring av de redan gjorda investeringarna i dotterbolagen Fouriertransform och Inlandsinnovation, vilket uppnåddes under 2024.



Ordf: Marianne Dicander Alexandersson



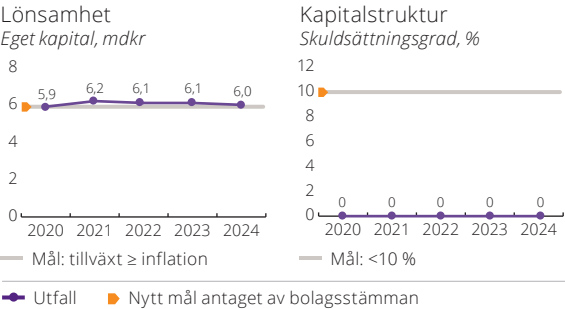
Vd: Magnus Skåniger

**Statens ägarandel:** 100 %  
**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**  
**Ordf:** Marianne Dicander Alexandersson  
**Led:** Hans Ek, Lennart Jacobsson, Alexandra Nilsson, Siduri Poli och Anders Wiger  
**Rev:** Magnus Svensson Henryson (PwC)  
Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 465 (449) tusen kronor. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 228 (221) tusen kronor.

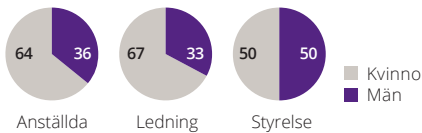
Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr               | 2024  | 2023  |
|-------------------------------------|-------|-------|
| Nettoomsättning                     | 0     | 0     |
| – varav anslag                      | 0     | 0     |
| Rörelseresultat                     | -298  | -137  |
| Resultat före skatt                 | -114  | 50    |
| Nettovinst                          | -135  | 40    |
| – varav hänförbart till minoritet   | 0     | 0     |
| Balansräkning, mnkr                 | 2024  | 2023  |
| Balansomslutning                    | 6 050 | 6 157 |
| Anläggningstillgångar               | 2 617 | 2 358 |
| Eget kapital                        | 6 002 | 6 136 |
| – varav minoritet                   | 0     | 0     |
| Nettoskuld                          | -106  | -459  |
| Operativt kapital                   | 5 895 | 5 677 |
| Övriga nyckeltal                    | 2024  | 2023  |
| Avkastning – eget kapital, %        | -2,2  | 0,7   |
| Avkastning – operativt kapital, %   | -5,2  | -2,4  |
| Nettoskuldsättningsgrad, ggr        | 0,0   | -0,1  |
| Soliditet, %                        | 99,2  | 99,7  |
| Bruttoinvesteringar, mnkr           | 501   | 366   |
| Utdelning, mnkr                     | 0     | 0     |
| Sjukfrånvaro, %                     | 3,5   | 4,8   |
| Personalomsättning, %               | 0,0   | 0,0   |
| Antal anställda i medeltal          | 11    | 11    |
| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e   | 2024  | 2023  |
| Scope 1                             | 0     | 0     |
| Scope 2                             | 0     | 0     |
| Scope 3                             | –     | –     |
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja    |       |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja    |       |
| En taxonomirapportering avges       | Nej   |       |
| Bolaget har satt klimatmål          | Nej   |       |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej   |       |

Ekonomiska mål och uppföljning



Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26

# SBAB!

SBAB Bank AB (publ) (SBAB) erbjuder lån, sparande samt andra tjänster för bättre boende och boendekonomi till privatpersoner, bostadsrättsföreningar och fastighetsbolag i Sverige. Vid utgången av 2024 var SBAB den femte största aktören på den svenska bolänemarknaden.

## Viktiga händelser 2024

- Utlåningsvolymerna fortsatte att växa under 2024, med 3,9 procent till 537,8 miljarder kronor. Tillväxten var särskilt god inom bolån. Bankens inlåningsvolymerna har växt kraftigt sedan 2022, en utveckling som fortsatte under 2024. Inlåningsvolymerna växte under året med 18,9 procent till 255,9 miljarder kronor.
- SBAB hade för sjätte respektive sjunde året i följd Sveriges nöjdaste kunder inom bolån till privatpersoner respektive inom fastighetslån till företag och bostadsrättsföreningar enligt Svenskt Kvalitetsindex (SKI).
- Under april publicerade SBAB ett uppdaterat ramverk för utgivning av gröna obligationer (SBAB Group Green Bond Framework 2024). Under december 2024 beslutade banken att gå med i Net-Zero Banking Alliance (NZBA), vilket kommunicerades brett till marknaden i februari 2025.

- Utdelning:** Ordinarie utdelning om minst 40 procent av årets vinst efter skatt med beaktande av koncernens kapitalstruktur. Utfall: Utdelningen för 2024 uppgick till 913 miljoner kronor, motsvarande 40 procent av årets vinst efter skatt.

## Strategiska mål

Följande mål gällde för 2024:

- Långsiktigt värdeskapande:
  - Mål: Avkastning på eget kapital om minst 10 procent. Utfall: 10,4 procent.
- Nöjda kunder:
  - Delmål 1: Marknadsandel Bolån: 8,5 procent. Utfall: 8,76 procent.
  - Delmål 2: Marknadsandel Företag: 19,0 procent. Utfall: 18,00 procent.
  - Delmål 3: Marknadsandel Bostadsrättsföreningar: 11,2 procent. Utfall: 11,15 procent.
- Hållbart samhälle:
  - Mål: Utsläppsreduktion (från den egna verksamheten och utlåningsportföljen) om 5,0 procent. Utfall: 2,5 procent.
- Effektiv verksamhet:
  - Mål: K/I-tal om 33 procent. Utfall: 35,5 procent.
- Attraktiv arbetsplats:
  - Mål: Engagemangsindex (sammanvägt resultat av medarbetarundersökning) om minst 4. Utfall: 4,2.

## Samhällsuppdrag

SBAB saknar av riksdagen beslutat samhällsuppdrag.

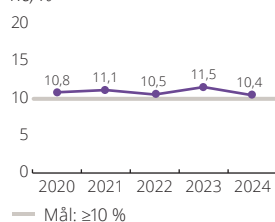
## Mål och uppföljning

### Ekonomiska mål

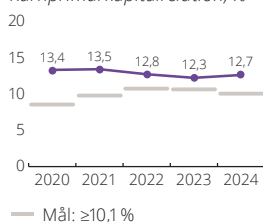
- Lönsamhet:** Avkastning på eget kapital över en konjunkturcykel om minst 10 procent. Utfall: 10,4 procent.
- Kapitalstruktur:** Kärnprimärkapitalrelation och total kapitalrelation om minst 0,6 procentenheter över Finansinspektionens kommunicerade krav. Utfall: 2,6 respektive 3,1 procentenheter över Finansinspektionens kommunicerade krav.

## Ekonomiska mål och uppföljning

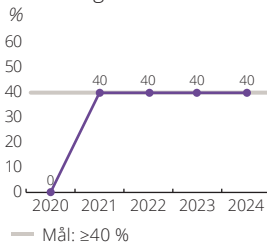
Lönsamhet  
Re, %



Kapitalstruktur  
Kärnprimärkapitalrelation, %



Utdelning  
%



— Mål:  $\geq 10$  % — Mål:  $\geq 10,1$  % — Utfall — Nytt mål antaget av bolagsstämman



Ordf: Jan Sinclair



Vd: Mikael Inglander

**Statens ägarandel:** 100 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Jan Sinclair **Led:** Lars Börjesson, Inga-Lill Carlberg, Rikard Josefson, Jenny Lahrin, Jane Lundgren-Ericsson, Wenche Martinussen, John Sætre och Synnöve Trygg.

**Arb rep:** Margareta Naumburg, Karin Neville **Rev:** Malin Luning (Deloitte)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 630 (591) tusen kronor. Arvode till stämnovald ledamot uppgår till 300 (285) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

## Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Räntenetto                        | 5 288 | 5 446 |
| Provisionsnetto                   | -54   | -34   |
| Nettoreultat fin. poster          | 86    | -95   |
| Övriga rörelseintäkter            | 57    | 50    |
| Totala intäkter                   | 5 377 | 5 367 |
| Rörelseresultat                   | 2 900 | 3 070 |
| Resultat före skatt               | 2 900 | 3 070 |
| Nettovinst                        | 2 282 | 2 408 |
| – varav hänförbart till minoritet | 0     | 0     |

| Balansräkning, mnkr       | 2024    | 2023    |
|---------------------------|---------|---------|
| Balansomslutning          | 659 886 | 650 553 |
| Utlåning till allmänheten | 537 836 | 517 400 |
| Eget kapital              | 26 098  | 24 090  |
| – varav minoritet         | 0       | 0       |

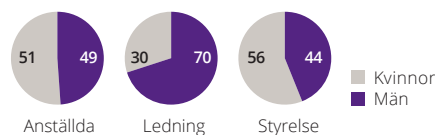
| Övriga nyckeltal             | 2024  | 2023 |
|------------------------------|-------|------|
| Kreditförlustnivå, %         | 0,0   | 0,0  |
| Avkastning – eget kapital, % | 10,4  | 11,5 |
| Kärnprimärkapitalrelation, % | 12,7  | 12,3 |
| Total kapitalrelation, %     | 17,5  | 17,0 |
| Utdelning, mnkr              | 913   | 963  |
| Sjukfrånvaro, %              | 3,8   | 3,7  |
| Personalomsättning, %        | 8,7   | 10,7 |
| Antal anställda i medeltal   | 1 009 | 948  |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024    | 2023   |
|-----------------------------------|---------|--------|
| Scope 1                           | 0       | 0      |
| Scope 2                           | 24      | 30     |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | 144 678 | 59 464 |

|                                     |                  |
|-------------------------------------|------------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Nej              |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja               |
| En taxonomirapportering avges       | Ja <sup>b)</sup> |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja               |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej              |

- a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.  
b) Enbart rapportering av alignment (förenlig).

## Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26



SJ AB är den största operatören av persontrafik på järnväg i Sverige. SJ verkar på marknaden för regionala och långväga resor i Sverige och Norge samt till Köpenhamn och Hamburg. Bolaget driver kommersiell trafik och upphandlad trafik på affärsmässiga grunder i konkurrens med andra tågoperatörer samt med bil, flyg och buss.

#### Viktiga händelser 2024

- Befintliga och nyttillkomna trafikavtal inom upphandlad trafik samt ökade biljettintäkter bidrog till ett förbättrat rörelseresultat om 659 (534 år 2023) miljoner kronor.
- SJ lanserade under våren ett 10-punktsprogram med syfte att vara bättre rustat inför vintern 2024/2025.
- SJ tog den 3 mars över driften av pendeltågstrafiken i Stockholm genom ett så kallat nödavtal. Nödavtalet löper till mars 2026.

#### Mål och uppföljning

##### Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Avkastning på operativt kapital ska uppgå till minst 7 procent i genomsnitt. Utfall: 10,2 procent.
- **Kapitalstruktur:** Nettoskulsättningsgrad på 0,5–1,0 ggr på sikt. Utfall: 0,79 ggr.
- **Utdelning:** Ska långsiktigt uppgå till mellan 30 och 50 procent av årets resultat. Utfall: Ingen utdelning lämnades för 2024 eftersom betydande förluster under coronapandemin påverkade eget kapital kraftigt negativt samt att omfattande investeringar under kommande år kommer att öka bolagets skulsättningsgrad.

#### Strategiska mål

Styrelsen har beslutat om nya strategiska mål till 2030 inom fyra strategiska områden:

- Bidra till att uppnå Skandinavien tillväxt- och klimatmål
  - Resandeutvecklingsindex kommersiell trafik, basår 2023: Mål 2030: 1,5. Utfall 2024: 1,01.
  - Anseendeindex SJ: Mål 2030: 30. Utfall 2024: –5.
- Branschens mest attraktiva arbetsgivare
  - eNPS: Mål 2023: 17. Utfall 2024: 11.
  - Nöjd-Medarbetar-Index (NMI): Mål 2030: 70. Utfall 2024: 66.
- Skandinavien bästa kundupplevelse av resor
  - Punktlighet Sverige: Mål 2030: 95 procent. Utfall 2024: 87 procent.
  - Egenorsakade störningsminuter per 1 000 tågkilometer, SJ AB långdistansståg: Mål 2030: 2,6. Utfall 2024: 5,6.
  - NPS: Mål 2030: 40. Utfall 2024: 5.
- Leverera en lönsam och motståndskraftig verksamhet.
  - Fordonstillgänglighet snabbtåg: Mål och utfall anges ej på grund av konkurrensskäl.
  - Rörelseresultat: Mål anges ej på grund av konkurrensskäl. Utfall: 659 miljoner kronor.

#### Samhällsuppdrag

SJ saknar av riksdagen beslutat samhällsuppdrag.



**Ordf:** Kenneth Bengtsson



**Vd:** Monica Lingegård

**Statens ägarandel:** 100 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Kenneth Bengtsson **Led:** Kerstin Ahlfront  
Pär Ekeröth, Malin Frenning, Johan Jemdhall, Per Matses, Klas Wåhlberg och Jessica Enbacka.

**Arb rep:** Per Hammarqvist, Stefan Zetterlund och Kim Svensson.

**Rev:** Martin Johansson (PwC)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 505 (488) tusen kronor. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 224 (216) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

#### Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Nettoomsättning                   | 13 141 | 10 549 |
| – varav anslag                    | 0      | 0      |
| Rörelseresultat                   | 659    | 534    |
| Resultat före skatt               | 594    | 538    |
| Nettovinst                        | 468    | 422    |
| – varav hänförbart till minoritet | 0      | 0      |

| Balansräkning, mnkr   | 2024   | 2023  |
|-----------------------|--------|-------|
| Balansomslutning      | 10 927 | 9 204 |
| Anläggningstillgångar | 8 837  | 7 743 |
| Eget kapital          | 3 901  | 3 450 |
| – varav minoritet     | 0      | 0     |
| Nettoskuld            | 2 928  | 2 374 |
| Operativt kapital     | 6 829  | 5 824 |

| Övriga nyckeltal                  | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Rörelsemarginal, %                | 5,0   | 5,1   |
| Avkastning – eget kapital, %      | 12,7  | 13,0  |
| Avkastning – operativt kapital, % | 10,4  | 10,5  |
| Nettoskulsättningsgrad, ggr       | 0,8   | 0,7   |
| Soliditet, %                      | 35,7  | 37,5  |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 1 336 | 1 032 |
| Utdelning, mnkr                   | 0     | 0     |
| Sjukfrånvaro, %                   | 5,6   | 6,2   |
| Personalomsättning, %             | 6,4   | 11,0  |
| Antal anställda i medeltal        | 5 603 | 4 336 |

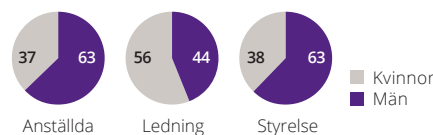
| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Scope 1                           | 29 929 | 48 081 |
| Scope 2                           | 1 164  | 2 996  |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | 56 229 | 3 810  |

|                                     |                  |
|-------------------------------------|------------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Nej              |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja               |
| En taxonomirapportering avges       | Ja <sup>b)</sup> |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja               |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej              |

a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.

b) Enbart rapportering av alignment (förenlig).

#### Könsfördelning, %

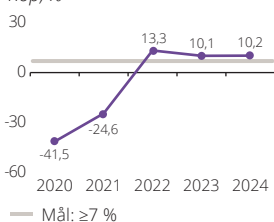


Styrelse vald för 2025/26

#### Ekonomiska mål och uppföljning

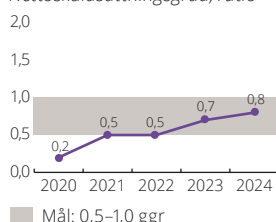
##### Lönsamhet

Rop, %



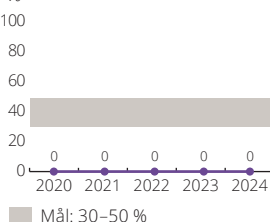
##### Kapitalstruktur

Nettoskulsättningsgrad, ratio



##### Utdelning

%



— Utfall — Nytt mål antaget av bolagsstämman



SOS Alarm Sverige AB ska på uppdrag av staten ansvara för SOS-tjänsten i Sverige genom att ta emot och förmedla larm på nödnumret 112 och erbjuda kommuner och regioner dirigerings- och prioritering av till exempel ambulanser och räddningstjänst. SOS Alarms centrala roll i samband med nödsituationer är en viktig länk i samhällets krisberedskap. Dessutom tillhandahålls även andra typer av kundanpassade säkerhets- och jourtjänster.

### Viktiga händelser 2024

- Under året inkom 3,7 miljoner samtal till 112. Svarstiderna under året låg i snitt på 6,6 (10,9 år 2023) sekunder, vilket är under målet om 8 sekunder.
- 97 procent av medarbetarna är stolta över att arbeta på SOS Alarm.
- Ny gemensam central i Örebro där SOS Alarm, räddningstjänsten och polisen sitter samlokaliserade, vilket möjliggör ny typ av samverkan.
- Satsningar på totalförsvarsutveckling utifrån bolagets samhällsuppdrag.

### Mål och uppföljning

#### Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Rörelsemarginalen i koncernen ska uppgå till minst 2 procent exklusive alarmeringsavtalet. Utfall: 3,1 procent.
- **Kapitalstruktur:** Soliditeten ska i koncernen uppgå till 25–35 procent med ett riktvärde om 30 procent. Utfall: 30 procent.
- **Utdelning:** Ordinarie utdelning ska långsiktigt motsvara minst 10–30 procent av resultat efter skatt, med beaktande av kapitalstruktur, strategi och investeringsbehov. Utfall: Utdelningen för 2024 uppgick till 3,0 miljoner kronor.

#### Strategiska mål

- Attraktiv arbetsgivare med stolta medarbetare. Mäts via:
  - Ambassadörskap (eNPS) med mål 2024: 25. Utfall: 43.
  - Personalomsättning med mål 2024: 15 procent. Utfall: 13,2 procent.

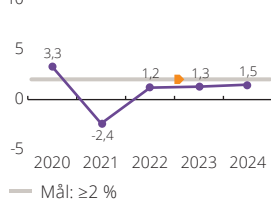
- Självklara valet inom alarmering och beredskap. Mäts via:
  - Kundnöjdhet (index) med mål 2024: 74. Utfall: 74.
  - Omsättning exklusive alarmeringsavtalet med mål 2024: 1 170 miljoner kronor. Utfall: 1 237 miljoner kronor.
- Effektivitet och kvalitet i leveranser. Mäts via:
  - Tillgänglighet operativa system (%) med mål 2024: 99,99. Utfall: 100.
  - Total samtalstid med mål 2024: 155. Utfall: 178.
- Högt förtroende hos allmänheten. Mäts via:
  - Förtroende (index) med mål 2024: ≥ 80. Utfall: 81.
  - Svarstid 112 med mål: 8 sekunder. Utfall: 6,6 sekunder.
- Integrerad del av totalförsvaret. Mäts via:
  - Förmågeindex med mål 2024: 2,0. Utfall: 2,2.

**Samhällsuppdrag och uppdragsmål**  
SOS Alarm har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag och följande uppdragsmål:

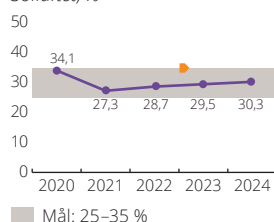
- Svarstid 112: Genomsnittlig svarstid högst 8 sekunder. Utfall: 6,6 sekunder.
- Tid till identifierat hjälpbehov: Tiden från tidpunkten då operatören besvarar samtalet för 112 till tidpunkten då operatören sätter index i 112-ärendet ska inte överstiga 18 sekunder. Utfall: 14 sekunder.
- Kundnöjdhet, årlig intressentdialog för främjande av samverkan med regioner och kommuner ska genomföras. Intressentdialog genomfördes.
- Allmänhetens förtroende (index) ska uppgå till lägst 80. Utfall: 81.

### Ekonomiska mål och uppföljning

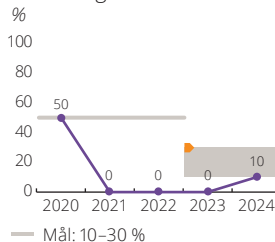
Lönsamhet  
Rörelsemarginal, %



Kapitalstruktur  
Soliditet, %



Utdelning  
%



— Mål: ≥2 % — Mål: 25–35 % — Mål: 10–30 %

— Utfall — Nytt mål antaget av bolagsstämman



Ordf: Ulrica Messing



Vd: Madeleine Raukas

**Statens ägarandel:** 50 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Ulrica Messing **Led:** Göran Angergård, Gunilla Asker, Dan Ericsson, Lena Dahl, Marie Morell, Peter Olofsson, Christine Rankin och Michael Thorén.

**Arb rep:** Mats Lundgren, Lars Thomsen

**Rev:** Jimmy Almqvist (KPMG)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 285 (265) tusen kronor. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 131 (122) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

### Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Nettoomsättning                   | 1 632 | 1 572 |
| – varav anslag                    | 390   | 464   |
| Rörelseresultat                   | 25    | 21    |
| Resultat före skatt               | 37    | 28    |
| Nettovinst                        | 29    | 22    |
| – varav hänförbart till minoritet | 0     | 0     |

| Balansräkning, mnkr   | 2024  | 2023  |
|-----------------------|-------|-------|
| Balansomslutning      | 1 225 | 1 160 |
| Anläggningstillgångar | 887   | 761   |
| Eget kapital          | 371   | 342   |
| – varav minoritet     | 0     | 0     |
| Nettoskuld            | -282  | -241  |
| Operativt kapital     | 89    | 101   |

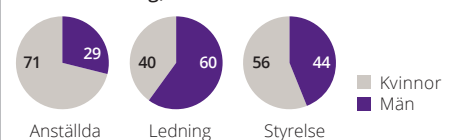
| Övriga nyckeltal                  | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Rörelsemarginal, %                | 1,5   | 1,3   |
| Avkastning – eget kapital, %      | 8,2   | 6,6   |
| Avkastning – operativt kapital, % | 26,6  | 25,6  |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr     | -0,8  | -0,7  |
| Soliditet, %                      | 30,3  | 29,5  |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 216   | 299   |
| Utdelning, mnkr                   | 3     | 0     |
| Sjukfrånvaro, %                   | 8,3   | 9,3   |
| Personalomsättning, %             | 13,2  | 15,0  |
| Antal anställda i medeltal        | 1 324 | 1 276 |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Scope 1                           | 55    | 64    |
| Scope 2                           | 20    | 302   |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | 3 881 | 5 043 |

|                                     |     |
|-------------------------------------|-----|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja  |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja  |
| En taxonomirapportering avges       | Nej |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja  |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej |

a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.

### Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26



Specialfastigheter Sverige Aktiebolag äger, utvecklar och förvaltar fastigheter för kunder med höga säkerhetskrav och är marknadsledande inom området säkerhetsfastigheter. Verksamheten bedrivs över hela Sverige och de största kunderna är Kriminalvården, Polismyndigheten, Statens institutionsstyrelse, Försvarmakten och Försvarets materielverk. Bolagets verksamhet är affärsmässig och utmärks av långa kontrakt.

## Viktiga händelser 2024

- Stabil ekonomisk utveckling med god tillväxt av hyresintäkterna och ett starkt förvaltningsresultat.
- Ökade investeringsvolymerna under året och fortsatt ökad efterfrågan på säkerhetsfastigheter gav växande projektvolym.
- Akut platsbrist hos flera kunder. Kriminalvården aviserar kraftigt expansionsbehov vilket Specialfastigheter möter genom att vidareutveckla befintliga fastighetsbeståndet och även genom nyinvesteringar.

## Mål och uppföljning

### Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Avkastningen på operativt kapital ska över tid uppgå till minst 5 procent. Utfall: 5,3 procent.
- **Kapitalstruktur:** Soliditet 25–35 procent. Utfall: 34,5 procent.
- **Utdelning:** Utdelningen ska uppgå till 50 procent av årets resultat efter skatt, efter återläggning av årets värdeförändringar och därtill hörande uppskjuten skatt med beaktande av framtida investeringsbehov och finansiell ställning. Utfall: Mot bakgrund av bolagets stora investeringsvolym har utdelningarna till ägaren pausats.

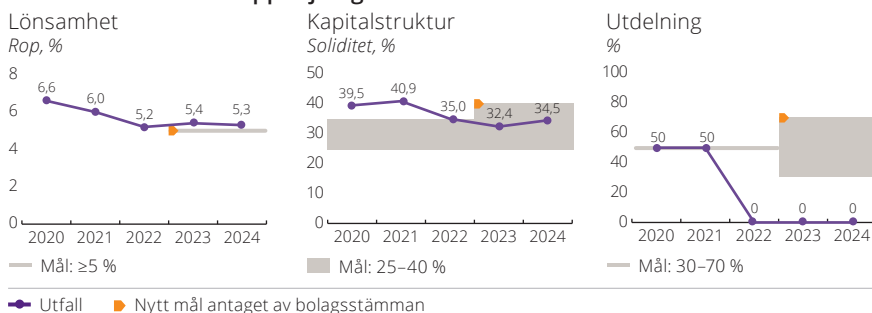
### Strategiska mål

- Långsiktig lönsamhet: Se Ekonomiska mål.
- Föredöme inom hållbarhet: Koldioxidutsläppen i scope 1 och 2 mål: 2 580 ton CO<sub>2</sub>e. Utfall: 2 865 ton CO<sub>2</sub>e. Motiverad medarbetarindex (MMI) mål: minst 4,0. Utfall: 4,1. Under året identifierades inga fall av korruption.
- Marknadsledande inom säkerhetsfastigheter: Marknadsvärdet på förvaltningsfastigheter uppgick vid slutet av 2024 till 51,9 miljarder kronor. Säkerhetsindex uppgick till 4,5 och målet uppnåddes därmed.

### Samhällsuppdrag

Specialfastigheter saknar av riksdagen beslutat samhällsuppdrag.

## Ekonomiska mål och uppföljning



Ordf: Siv Malmgren



Vd: Alexandra Laurén

**Statens ägarandel:** 100 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Siv Malmgren **Led:** Britta Dalunde, Josefine Ekros Roth, Anders Fagerdahl, Mikael Lundström, Lotta Niland, Pierre Olofsson och Åsa Wirén.

**Arb rep:** Annica Blomqvist, Martin Siljehult.

**Rev:** Helena Ehrenborg (PwC)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 330 (314) tusen kronor. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 157 (150) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

## Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Nettoomsättning                   | 3 502 | 3 063 |
| – varav anslag                    | 0     | 0     |
| Värdeförändringar                 | 4 369 | -329  |
| Rörelseresultat                   | 6 659 | 1 624 |
| Resultat före skatt               | 6 081 | 1 296 |
| Nettovinst                        | 4 821 | 1 020 |
| – varav hänförligt till minoritet | 0     | 0     |

| Balansräkning, mnkr   | 2024   | 2023   |
|-----------------------|--------|--------|
| Balansomslutning      | 57 534 | 46 371 |
| Anläggningstillgångar | 56 170 | 44 721 |
| Eget kapital          | 19 869 | 15 047 |
| – varav minoritet     | 0      | 0      |
| Nettoskuld            | 25 837 | 21 622 |
| Operativt kapital     | 45 706 | 36 669 |

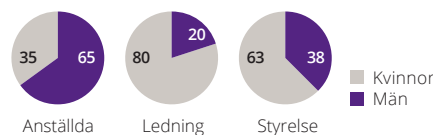
| Övriga nyckeltal                  | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Rörelsemarginal, %                | 190,1 | 53,0  |
| Avkastning – eget kapital, %      | 27,6  | 7,0   |
| Avkastning – operativt kapital, % | 16,2  | 4,8   |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr     | 1,3   | 1,4   |
| Soliditet, %                      | 34,5  | 32,4  |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 6 668 | 6 376 |
| Utdelning, mnkr                   | 0     | 0     |
| Sjukfrånvaro, %                   | 1,7   | 2,1   |
| Personalomsättning, %             | 7,9   | 12,0  |
| Antal anställda i medeltal        | 273   | 226   |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Scope 1                           | 149    | 141    |
| Scope 2                           | 2 683  | 2 439  |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | 28 924 | 29 870 |

|                                     |     |
|-------------------------------------|-----|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja  |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja  |
| En taxonomirapportering avges       | Nej |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja  |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Ja  |

a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.

## Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26

# Statens Bostadsomvandling AB

Statens Bostadsomvandling AB förvärvar, utvecklar, äger och avvecklar fastigheter som övertas från kommuner eller kommunala bostadsbolag på svaga bostadsmarknader. Bolaget har ett samhällsuppdrag att skapa fler tillgänglighetsanpassade bostadslägenheter för äldre till överkomlig hyra. Fastigheterna avyttras senare på marknadsmässiga villkor. År 2021 övertog bolaget statens aktier i Vasallen AB för att slutföra avvecklingen av bolaget.

## Viktiga händelser 2024

- Utvecklingstakten för fler bostadsomvandlingar har ökat under året.
- Bolaget drev under året programarbeten för ombyggnadslösningar för fastigheter i Ljusnarsberg, Högsby, Torsby, Kramfors, Ljusnarsberg, Skinnkatteberg, Flen, Mariestad, Härnösand, Hultsfred, Storuman, Borgholm och Härjedalen. Syftet är att uppföra omkring 204 moderna bostäder för äldre. Dialog om programarbete har förts med ytterligare ett femtontal kommuner.
- Bolaget arbetade med ombyggnationer i Vilhelmina, Härjedalen och Nordmaling. Fastigheterna i Högsby, Torsby och Kramfors förvärvades under året. Fastigheter i Söderhamn, Ragunda och Laxå har sålts under året.

## Mål och uppföljning

### Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Bolaget ska för färdigställda projekt uppvisa en genomsnittlig återvinningsgrad motsvarande 40–60 procent av de totala projektkostnaderna. Utfall: 52 procent.
- **Kapitalstruktur:** Soliditeten ska uppgå till minst 95 procent. Utfall: 99 procent. Bolaget ska löpande utvärdera det fortsatta behovet av bostadsomvandlingar. Om bolaget bedömer att det finns ett behov av att höja omvandlingstakten i syfte att möta samhällets behov ska en dialog initieras med ägaren.
- **Utdelning:** Bolaget ger ingen utdelning till ägaren.

### Strategiska mål

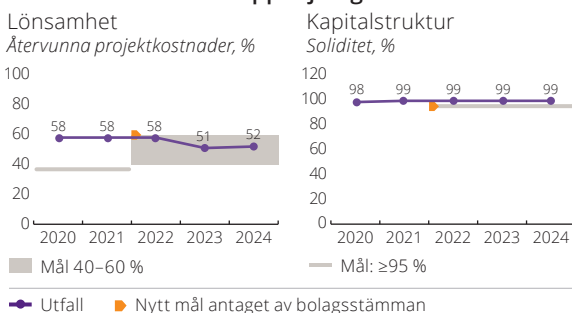
- Utvecklad bostadsmarknad  
– Mål 1 och 2: Se Uppdragsmål nedan.
- Hållbar fastighetsomvandling  
– Mål 3: Fastigheterna ska efter ombyggnation uppnå en beräknad genomsnittlig årsenergiförbrukning om max 85 respektive 80 kWh/m<sup>2</sup> och år för bostäder respektive lokaler. Utfall: 84 kWh/m<sup>2</sup> för bostäder. Inga lokaler har skapats sen 2017 därmed saknas uppgift.  
– Mål 4: Bolaget ska främja ökad resurseffektivitet och minskad klimatbelastning vid ombyggnationer. Utfall: Målet uppnåddes och utvecklingsarbete pågår.
- Långsiktigt hållbar ekonomi  
– Mål 5 och 6: Se Ekonomiska mål ovan.

### Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Bolaget har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att skapa fler tillgänglighetsanpassade bostadslägenheter i områden med svag bostadsmarknad till överkomlig hyra, med följande uppdragsmål:

- Mål om hög omvandlingstakt:  
Bolaget ska i genomsnitt färdigställa 70 lägenheter per år och löpande utvärdera det fortsatta behovet av bostadsomvandlingar. Utfall: Bolaget hade under året 16 projekt i olika utvecklingsstadier. Projekten kan inom tre år generera cirka 250 nya lägenheter, i snitt 83 per år. Utvärdering har skett genom en bostadsmarknadsanalys.
- Mål om tillgängliga bostäder:  
100 procent av de lägenheter som erbjuds ska vara tillgängliga för personer med nedsatt rörelse- eller orienteringsförmåga. Utfall: 100 procent.

## Ekonomiska mål och uppföljning



**Ordf:** Anna-Stina Nordmark Nilsson



**Vd:** Ann Eriksson

**Statens ägarandel:** 100 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Anna-Stina Nordmark Nilsson

**Led:** Jessica Lundgren, Christer Sundin, Tomas Werngren och Jan-Ove Östbrink.

**Rev:** Jonas Bergström (Ernst & Young AB)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 195 (182) tusen kronor. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 95 (86,5) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

## Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Nettoomsättning                   | 28   | 28   |
| – varav anslag                    | 0    | 0    |
| Rörelseresultat                   | -34  | -5   |
| Resultat före skatt               | -25  | 22   |
| Nettovinst                        | -25  | 22   |
| – varav hänförligt till minoritet | 0    | 0    |

| Balansräkning, mnkr   | 2024 | 2023 |
|-----------------------|------|------|
| Balansomslutning      | 942  | 985  |
| Anläggningstillgångar | 511  | 528  |
| Eget kapital          | 928  | 952  |
| – varav minoritet     | 0    | 0    |
| Nettoskuld            | -429 | -456 |
| Operativt kapital     | 500  | 496  |

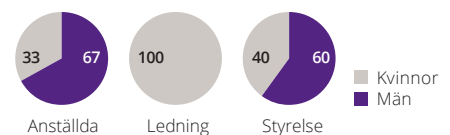
| Övriga nyckeltal                  | 2024   | 2023  |
|-----------------------------------|--------|-------|
| Rörelsemarginal, %                | -119,8 | -18,3 |
| Avkastning – eget kapital, %      | -2,7   | 2,4   |
| Avkastning – operativt kapital, % | -6,8   | -1,0  |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr     | -0,5   | -0,5  |
| Soliditet, %                      | 98,5   | 96,6  |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 137    | 83    |
| Utdelning, mnkr                   | 0      | 0     |
| Sjukfrånvaro, %                   | 0,0    | 0,0   |
| Personalomsättning, %             | 0,0    | 0,0   |
| Antal anställda i medeltal        | 3      | 3     |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Scope 1                           | –    | –    |
| Scope 2                           | –    | –    |
| Scope 3                           | –    | –    |

|                                     |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja                |
| Redovisar enligt IFRS               | Nej-följer K3     |
| En taxonomirapportering avges       | Nej               |
| Bolaget har satt klimatmål          | Nej <sup>a)</sup> |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej               |

a) I en process att sätta mål.

## Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26

# SVEASKOG

Sveaskog AB är Sveriges största skogsägare och förvaltar 3,9 miljoner hektar mark över hela landet med tyngdpunkt i norra Sverige. Sveaskog ska vara en oberoende aktör på virkesmarknaden med kärnverksamhet inom skogsbruk, som ska bedrivas affärsmässigt. Sveaskog förvaltar cirka 3 miljoner hektar produktiv skogsmark, vilket utgör 14 procent av Sveriges skogsmark. Skogen är viktig som råvara för skogsindustrin, främjar klimatnyttan samt skapar sysselsättning och rekreationsmöjligheter.

## Viktiga händelser 2024

- Starkt ekonomiskt resultat till följd av goda marknadsförutsättningar.
- Försäljning av dotterbolaget Hjälmare Kanal AB till AB Göta kanalbolag (affären slutfördes i januari 2025).
- Avsiktsförklaring med Mellanskog avseende försäljning av att Sveaskogs 50-procentiga ägarandel i Setra Group. Affären förväntas slutföras under första halvåret 2025.

## Mål och uppföljning

### Ekonomiska mål

- Lönsamhet:** Avkastningen på justerat operativt kapital ska över tid uppgå till minst 2,5 procent med respektive utan intresseföretag. Utfall: 4,4 respektive 4,6 procent.
- Kapitalstruktur:** Nettoskuldssättningsgrad på 0,05–0,3 ggr. Utfall: 0,10 ggr.
- Utdelning:** 70–100 procent av resultatet efter skatt exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändring av växande skog samt resultatandel från intresseföretag. Därtill 100 procent av utdelningar som bolaget erhållit föregående år från intresseföretagen. Utfall: 1 203 miljoner kronor, vilket utgjorde 100 procent av utdelningsbasen.

### Strategiska mål

De nya strategiska målen är följande:

- Tillväxt skogskubikmeter per hektar och år (utfall rullande 5 år): Mål 2034: 4,32. Utfall 2024 (basår): 3,82.
- Reduktion av utsläppsgaser. Mål 2034: –60 procent. Utfall 2024: +21 procent.
- Övriga trädslag volymandel. Mål 2034: 7 procent. Utfall 2024: 2,6 procent.
- Avsättning markinnehav. Mål 2034: Frivillig hänsyn 176 000 och Avsatt areal 578 000. Utfall 2024: Frivillig hänsyn 146 000 och Avsatt areal 548 000.
- Avkastning på justerat operativt kapital. Mål 2034: Större än 2,5 procent. Utfall 2024: 4,4 procent.
- Virkesmarginal. Mål 2034: Större än 74 procent. Utfall 2024: 76 procent.
- Planeringsreserv. Mål 2034: Större än 1,8. Utfall 2024: Större än 1,8.

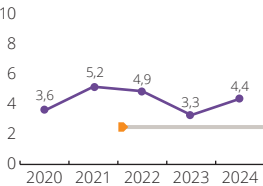
### Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Sveaskog har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att avyttra upp till 60 000 hektar produktiv skogsmark inom det fjällnära området som ska kunna användas som ersättningsmark. Sveaskog saknar fastställda uppdragsmål.

## Ekonomiska mål och uppföljning

### Lönsamhet

Rop, %

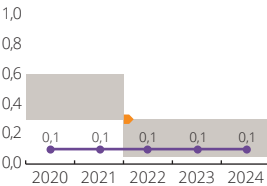


— Mål: ≥2,5 %

— Utfall — Nytt mål antaget av bolagsstämman

### Kapitalstruktur

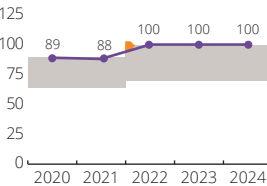
Nettoskuldssättningsgrad, ratio



— Mål: 0,05–0,3 ggr

### Utdelning

%



— Mål: 70–100 %



**Ordf:** Kerstin Lindberg Göransson



**Vd:** Erik Brandsma

**Statens ägarandel:** 100 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Kerstin Lindberg Göransson

**Led:** Cecilia Ardstrom, Elisabet Salander Björklund, Uno Brinnen, Annika Ramsköld, Christer Simrén, Timo van't Hoff och Stefan Öhlén.

**Arb rep:** Kenneth Andersson, Sara Östh

**Rev:** Joakim Thilstedt (KPMG)

Arvode till styrelsens ordförande utgår med 555 (530) tusen kronor. Arvode till stämvald ledamot utgår till 237 (225) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

## Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Nettoomsättning                   | 8 304 | 7 863 |
| – varav anslag                    | 0     | 0     |
| Värdeförändringar                 | 7 942 | 3 376 |
| Rörelseresultat                   | 9 962 | 4 775 |
| Resultat före skatt               | 9 782 | 4 549 |
| Nettovinst                        | 7 710 | 3 562 |
| – varav hänförbart till minoritet | 0     | 0     |

| Balansräkning, mnkr   | 2024    | 2023    |
|-----------------------|---------|---------|
| Balansomslutning      | 126 085 | 105 959 |
| Anläggningstillgångar | 121 395 | 102 675 |
| Eget kapital          | 89 210  | 73 808  |
| – varav minoritet     | 0       | 0       |
| Nettoskuld            | 8 584   | 8 253   |
| Operativt kapital     | 97 794  | 82 061  |

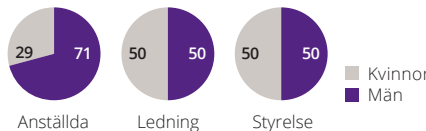
| Övriga nyckeltal                  | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Rörelsemarginal, %                | 120,0 | 60,7  |
| Avkastning – eget kapital, %      | 9,5   | 5,1   |
| Avkastning – operativt kapital, % | 11,1  | 6,1   |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr     | 0,1   | 0,1   |
| Soliditet, %                      | 70,8  | 69,7  |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 563   | 641   |
| Utdelning, mnkr                   | 1 203 | 1 207 |
| Sjukfrånvaro, %                   | 3,9   | 3,4   |
| Personalomsättning, %             | 7,1   | 9,8   |
| Antal anställda i medeltal        | 850   | 880   |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024    | 2023    |
|-----------------------------------|---------|---------|
| Scope 1                           | 17 300  | 9 329   |
| Scope 2                           | 1 206   | 938     |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | 291 882 | 249 908 |

|                                     |                  |
|-------------------------------------|------------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja               |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja               |
| En taxonomirapportering avges       | Ja <sup>b)</sup> |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja               |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Ja               |

- a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.  
b) Enbart rapportering av alignment (förenlig).

## Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26

# SEK

Aktiebolaget Svensk Exportkredit (SEK) ska på kommersiella grunder bedriva svensk och internationell finansiell verksamhet med syfte att främja verksamhet med svenskt intresse som direkt eller indirekt avser svensk exportindustri, inklusive svensk infrastruktur, och i övrigt stärka det svenska näringslivets internationalisering och konkurrenskraft. Att administrera statens system för statsstödda exportkrediter (CIRR-systemet) är ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag för bolaget.

## Viktiga händelser 2024

- Räntenettet nådde rekordnivån 3,1 miljarder kronor – högsta någonsin för SEK och första gången över 3 miljarder kronor – medan rörelse- resultatet landade på 2 miljarder kronor.
- Nyutlåningen uppgick till 90 miljarder kronor. Trots fortsatt hög aktivitet i nya affärer var låneportföljen oförändrad som helhet (0,0 procent).
- SEK passerade under året 200 svenska exportföretag i sin kundbas. 2024 års kundundersökning visar att SEK har ett Nöjd-Kund-Index om hela 90 procent.

## Mål och uppföljning

### Ekonomiska mål

- Lönsamhet:** Avkastning på eget kapital efter skatt ska uppgå till minst 5 procent. Utfall: 7,1 procent.
- Kapitalstruktur:** Den totala kapitalrelationen ska uppgå till mellan 2 och 4 procentenheter över det av Finansinspektionen kommunicerade kravet, och kärnprimärkapitalrelationen till minst 4 procentenheter över kravet. Utfall: Den totala kapitalrelationen var något över målintervallets övre gräns. Målet för kärnprimärkapital nåddes.
- Utdelning:** 20–40 procent av årets resultat med beaktande av mål för kapitalstruktur, framtida kapitalbehov och investeringar. Utfall: En utdelning på 40 procent för 2024.

### Strategiska mål

- Hållbar finansiering:** Målet för 2024 var en utlånad volym på 63 miljarder kronor i hållbarhetsklassad utlåning. Utfall: 53,4 miljarder kronor.
- Hållbar arbetsplats:** SEK mäter och följer upp två index för att säkerställa en hållbar arbetsplats. Målet är att Empowerment ska överskrida indexvärde 80. För Attraktiv arbetsgivare är målsättningen ett värde över 85. Utfall: 79 respektive 84.

### Samhällsuppdrag och uppdragsmål

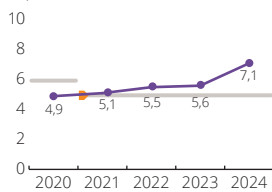
SEK har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att administrera CIRR-systemet. Bolagets uppdragsmål är att den samhälls-ekonomiska nyttan av genomförandet ska utvärderas genom mätning av det mervärde som SEK adderar avseende exportkrediter och att bolaget genomför en intressentdialog.

Utfall: Under 2024 genomfördes en ny kundundersökning som visar att 71 procent av kunderna anser att SEK:s krediter bidragit till att deras exportaffärer blivit av. 63 procent menar att samarbetet överträffat förväntningarna. Hälften av kunderna anser att det svenska exportkreditsystemet är bättre än konkurrentlänarnas. Även slutkunds- och partnerbanksundersökningen bekräftar en positiv bild av SEK. Under året fortsatte också intressentdialogerna med bland annat Team Sweden och olika branschorganisationer.

## Ekonomiska mål och uppföljning

### Lönsamhet

Re, %

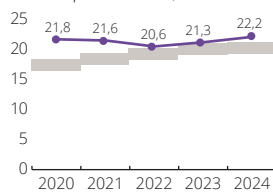


— Mål: ≥5 %

— Utfall — Nytt mål antaget av bolagsstämman

### Kapitalstruktur

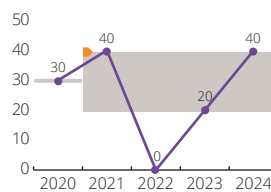
Total kapitalrelation, %



— Mål: 19,3–21,2 %

### Utdelning

%



— Mål: 20–40 %



Ordf: Lennart Jacobsen



Vd: Magnus Montan

**Statens ägarandel:** 100 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Lennart Jacobsen **Led:** Paula da Silva, Håkan Berg, Reinhold Geijer, Katarina Ljungqvist, Erik Mattsson, Carl Mellander och Eva Nilsagård

**Rev:** Peter Sott (PwC)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 630 (591) tusen kronor. Arvode till stämvald ledamot uppgår till 300 (283) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

## Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Räntenetto                        | 3 058 | 2 895 |
| Provisionsnetto                   | -46   | -51   |
| Nettoresultat fin. poster         | -40   | 21    |
| Övriga rörelseintäkter            | 0     | 0     |
| Totala intäkter                   | 2 972 | 2 865 |
| Rörelseresultat                   | 2 121 | 1 568 |
| Resultat före skatt               | 2 121 | 1 568 |
| Nettovinst                        | 1 683 | 1 244 |
| – varav hänförbart till minoritet | 0     | 0     |

| Balansräkning, mnkr       | 2024    | 2023    |
|---------------------------|---------|---------|
| Balansomslutning          | 368 094 | 365 929 |
| Utlåning till allmänheten | 224 354 | 224 165 |
| Eget kapital              | 24 572  | 22 846  |
| – varav minoritet         | 0       | 0       |

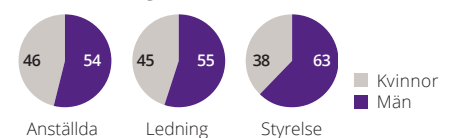
| Övriga nyckeltal             | 2024 | 2023 |
|------------------------------|------|------|
| Kreditförlustnivå, %         | 0,0  | 0,2  |
| Avkastning – eget kapital, % | 7,1  | 5,6  |
| Kärnprimärkapitalrelation, % | 22,2 | 21,3 |
| Total kapitalrelation, %     | 22,2 | 21,3 |
| Utdelning, mnkr              | 673  | 248  |
| Sjukfrånvaro, %              | 3,0  | 1,9  |
| Personalomsättning, %        | 8,3  | 12,8 |
| Antal anställda i medeltal   | 288  | 273  |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e  | 2024 | 2023 |
|------------------------------------|------|------|
| Scope 1                            | 0    | 0    |
| Scope 2                            | 19   | 9    |
| Klimatavtryck, MtCO <sub>2</sub> e |      |      |
| Scope 3 <sup>a)</sup>              | 24,3 | 15,8 |

|                                     |     |
|-------------------------------------|-----|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja  |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja  |
| En taxonomirapportering avges       | Nej |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja  |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej |

a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.

## Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26

## Finansiering på hållbara grunder och en kraft i omställningen

Omställningen i linje med Parisavtalet medför både risker och möjligheter för svenska exportföretag. SEK stärker svenska företags konkurrenskraft genom att på hållbara grunder erbjuda finansiering både i Sverige och globalt. Genom att finansiera svensk export och omställningsprojekt bidrar SEK också till den globala klimatomställningen.

### Klimatmål för långsiktigt värdeskapande

SEK har satt långsiktiga klimatmål i linje med internationella överenskommelser och ska nå nettonollutsläpp senast 2045. Ambitionen är att öka andelen utlåning som bidrar till globala klimatmål, både genom att stötta verksamheter och projekt som redan i dag når målen men även verksamheter och projekt som har en trovärdig omställningsplan baserad på globala klimatmål. SEK:s omställningsplan omfattar framtagande av mål och strategier, anpassning av kunderbjudanden och samarbetsformer, uppföljning genom mätetal och rapportering och kompetensutveckling inom organisationen.

### Kreditgivning på hållbara grunder

De projekt och verksamheter som SEK finansierar ska efterleva lokal lagstiftning och internationella riktlinjer avseende miljöhänsyn, antikorrupktion, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och affärsetik. Stora projekt och affärer på högriskmarknader medför potentiella risker för både människor och miljö. I samband med utlåning identifierar SEK risker och ställer krav på företag att följa internationella riktlinjer för att affärerna ska genomföras på ett ansvarsfullt sätt.

### Klimatrådet

År 2021 upprättade SEK och Exportkreditnämnden (EKN) ett klimatråd i syfte att knyta klimatarbetet till vetenskaplig grund. Detta rådgivande expertorgan med professorer, docenter och forskare från svenska högskolor, universitet och forskningsinstitut vägleder det svenska exportkredit-systemet så att det ligger i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål.



### Samverkan för hållbara exportfinansieringssystem

Genom nätverk och samarbetspartners som Net-Zero Export Credit Agencies Alliance, en av FN stödd sammanslutning av exportkreditaktörer där SEK är en av grundarna, kan SEK bidra till att exportkreditinstitut och andra aktörer i den finansiella sektorn tar hänsyn till klimatfrågan i sina verksamheter. I november 2024 på COP29 i Baku presenterade NZECA en gemensam standard för att sätta klimatmål hos exportkreditinstitut. Sedan 2023 deltar SEK även som partner i forskningsprogrammet Mistra BIOPATH. Programmet syftar till att öka förutsättningarna för att frågor om biologisk mångfald blir en naturlig del i beslutsfattandet inom näringslivet och i det finansiella systemet.



Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB (Svedab) är genom delägarskapet i Öresundsbrokonsortiet, ägare och förvaltare av den svenska 50-procentiga ägarandelen av Öresundsbron. Konsortiet äger den 16 kilometer långa avgiftsfinansierade kust-till-kust-förbindelsen som omfattar både väg- och järnvägstrafik. Svedab äger och förvaltar också de svenska landanslutningarna, 10 kilometer motorväg och 20 kilometer järnväg, till bron.

Viktiga händelser 2024

- Resultatandelen i Öresundsbrokonsortiet förbättrades ytterligare, och uppgick till 1 290 (1 120 år 2023) miljoner kronor.
- De löpande driftkostnaderna blev lägre jämfört med 2023 då inga större beläggningsarbeten genomförts under året. Det försämrade rörelse-resultatet är helt hänförligt till valutakursförlust på det uttag som skett under 2024 från Öresundskonsortiet.

Mål och uppföljning

*Ekonomiska mål*

- **Kapitalstruktur:** Eget kapital ska uppgå till minst 500 miljoner kronor. Utfall: 3 289 miljoner kronor.
- **Utdelning:** Bolaget ska disponera sådana av bolagsstämman fastställda utdelningsbara medel som kan finnas i bolaget i följande ordning:
  - a) avveckla fordran på villkorade aktieägartillskott
  - b) avveckla räntefordran på villkorade aktieägartillskott
  - c) ställa till bolagsstämmans disposition genom förslag om utdelning till aktieägaren.Samtliga dispositioner ska ske med beaktande av stämmobeslutad utdelningspolicy. Utdelning ska ske efter det att bolagets lån i Riksgäldskontoret är helt återbetalda. Ordinarie utdelning ska långsiktigt motsvara minst 50 procent av resultatet efter skatt. Utfall: Ingen utdelning lämnades.

*Strategiska mål*

- Anläggningen öppen för trafik. Tillgängligheten ska vara 100 procent för vägtrafik och 99,6 procent för järnvägstrafik. Utfall: 100 respektive 99,9 procent.
- Förnybar egenproducerad energi. Målet är 188 MWh produktion i förhållande till investeringsprognos. Utfall: 186 MWh solcellspanproduktion.
- 100 procent av den förbrukade energin ska vara förnybar. Utfall: Sedan 2014 är 100 procent av den förbrukade energin förnybar.
- Svedab ska på sikt minska energiförbrukningen. Utfall: Energiförbrukningen ökade med 9 procent under året.
- Överträdelse av miljödömmar. Målet är noll och utfallet var noll.
- Ingen ska omkomma eller skadas allvarligt på Svedabs anläggning, vilket uppfylltes under året.

*Samhällsuppdrag och uppdragsmål*

- Svedab har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att äga och förvalta det svenska ägandet i Öresundsbron samt anslutningarna till bron. För den del som avser järnvägs- och vägförbindelser till Öresundsförbindelsen gäller följande uppdragsmål:
- Bilväg: målvärde 100 procent tillgänglighet
  - Järnväg: målvärde minst 99,6 procent tillgänglighet exklusive banarbeten.

Utfall: Båda tillgänglighetsmålen uppnåddes under året.



Ordf: Lars Ljungälv



Vd: Ulf Lundin

**Statens ägarandel:** 100 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Lars Ljungälv **Led:** Anna Belfrage, Lars Erik Fredriksson och Ulrika Hallengren.

**Rev:** Malin Åkesson (KPMG)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 140 (140) tusen kronor. Arvode till stämmovald ledamot uppgår till 70 (70) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

**Nyckeltal**

| Resultaträkning, mnkr             | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Nettoomsättning                   | 13    | 13    |
| – varav anslag                    | 0     | 0     |
| Rörelseresultat                   | 1 223 | 1 058 |
| Resultat före skatt               | 1 126 | 979   |
| Nettovinst                        | 894   | 777   |
| – varav hänförligt till minoritet | 0     | 0     |

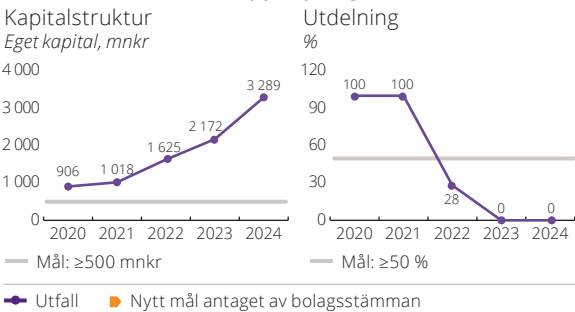
| Balansräkning, mnkr    | 2024  | 2023  |
|------------------------|-------|-------|
| Balansomslutning       | 8 849 | 8 257 |
| Anläggningsstillgångar | 8 669 | 8 116 |
| Eget kapital           | 3 289 | 2 172 |
| – varav minoritet      | 0     | 0     |
| Nettoskuld             | 5 668 | 5 796 |
| Operativt kapital      | 8 957 | 7 968 |

| Övriga nyckeltal                  | 2024    | 2023    |
|-----------------------------------|---------|---------|
| Rörelsemarginal, %                | 9 741,3 | 7 868,6 |
| Avkastning – eget kapital, %      | 32,7    | 40,9    |
| Avkastning – operativt kapital, % | 14,5    | 14,1    |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr     | 1,7     | 2,7     |
| Soliditet, %                      | 37,2    | 26,3    |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 602     | 1 055   |
| Utdelning, mnkr                   | 0       | 0       |
| Sjukfrånvaro, %                   | 0,0     | 0,0     |
| Personalomsättning, %             | 0,0     | 0,0     |
| Antal anställda i medeltal        | 3       | 3       |

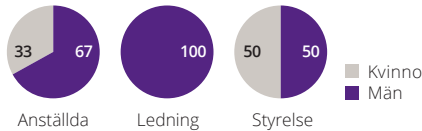
| Klimatavtryck, tCO2e | 2024 | 2023 |
|----------------------|------|------|
| Scope 1              | –    | –    |
| Scope 2              | –    | –    |
| Scope 3              | –    | –    |

|                                     |               |
|-------------------------------------|---------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja            |
| Redovisar enligt IFRS               | Nej-följer K3 |
| En taxonomirapportering avges       | Nej           |
| Bolaget har satt klimatmål          | Nej           |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej           |

**Ekonomiska mål och uppföljning**



**Könsfördelning, %**



Styrelse vald för 2025/26



Svenska rymdaktiebolaget (SSC) är en global leverantör av avancerade rymdtjänster och svarar för driften av rymdbasen Esrange Space Center (Esrange). SSC är en koncern med drygt 700 anställda representerade i tio länder. Verksamheten bedrivs i fyra divisioner: Science Services, Connect, Engineering Services och Orbital Launch & Rocket Test (OLRT).

## Viktiga händelser 2024

- Två partnerskap med raketillverkare, det ledande amerikanska bolaget Firefly och sydkoreanska Perigee, etablerades. Tillsammans kommer attraktiva satellituppskjutningstjänster från Esrange att kunna erbjudas.
- Order från Försvarets materielverk för att etablera en grundläggande förmåga för satellituppskjutningar från rymdbasen Esrange.
- Riksdagen bemyndigade 2022 regeringen att under 2022–2026 besluta om kapitaltillskott till SSC för omställning av verksamheten i enlighet med strategin för svensk rymdverksamhet. 77 miljoner kronor betalades ut under 2024.

## Mål och uppföljning

### Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Avkastning på operativt kapital minst 6 procent. Utfall: -1,3 procent. Målet uppnåddes därmed inte.
- **Kapitalstruktur:** Nettoskulsättningsgrad 0,3–0,5 vid stabil intjäning. Utfall: 0,3 ggr.
- **Utdelning:** Läst 30 procent av vinst efter skatt. Utfall: Ingen utdelning lämnades för 2024.

### Strategiska mål<sup>1)</sup>

SSC bidrar till en mer hållbar värld:

- Koldioxidavtryck för hela värdekedjan om 13 000 ton CO<sub>2</sub> 2032. Utfall: 32 123.

1) Nya strategiska mål har beslutats 2024 att gälla från och med 2025

- Utmärkt operativ motståndskraft - nå Level 3 år 2032 i mätning baserad på EU CER Directive och EU NIS2 Directive: Utfall: Level 1.
  - Uppdragsmålen ska nås: Utfall: se nedan. SSC skapar kundvärde:
  - Genomsnittlig årlig tillväxttakt minst 7 procent 2032. Utfall: 19 procent.
  - Avkastning på operativt kapital minst 6 procent 2032. Utfall: negativt.
  - Nöjd-Kund-Index om 100 år 2032. Utfall: 81 för Science Services och 76 för Connect.
- SSC är ledande inom sina affärsområden:
- Customer Net Promotion Score om 60 år 2032. Utfall: 76 (2024) för Science Services och 22 (2023) för Connect.
- SSC är en fantastisk arbetsplats:
- Kreativ och inkluderande kultur, nå 75 år 2032. Utfall: 66.
  - Medarbetarnas engagemang, nå 80 år 2032. Utfall: 69.

### Samhällsuppdrag och uppdragsmål

SSC har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag avseende uppskjutning av raketer och uppsläpp av ballonger som möjliggör olika typer av forskning och teknikutveckling, samt därtill tillhörande tjänster. Verksamheten bedrivs i nuläget inom Science Services.

### Uppdragsmål:

1. Beläggningsgrad på Esrange ska uppgå till minst 70 procent. Utfall: 84 procent.
2. Kvalitetsindex för Esrange och därtill hörande tjänster ska uppgå till minst 80 procent. Utfall: 81 procent.



Ordf: Joakim Westh



Vd: Charlotta Sund

**Statens ägarandel:** 100 %

### Styrelse och revisorer valda för 2025/26

**Ordf:** Joakim Westh **Led:** Anne Gynnerstedt, Gunnar Karlson, Lotta Mellström, Maria Palm, Joakim Reiter, och Gunilla Rudebjör.

**Arb rep:** Linnéa Abrahamsson, Petra Keiser, Martin Cousins och Björn Johansson

**Rev:** Tomas Mathiesen, för bolagen i Sverige (KPMG)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 365 (340) tusen kronor. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 182 (169) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

## Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Nettoomsättning                   | 1 744 | 1 461 |
| Övriga rörelseintäkter (anslag)   | 15    | 10    |
| Rörelseresultat                   | -9    | -54   |
| Resultat före skatt               | -10   | -85   |
| Nettovinst                        | -28   | -92   |
| - varav hänförligt till minoritet | 0     | -2    |

| Balansräkning, mnkr   | 2024  | 2023  |
|-----------------------|-------|-------|
| Balansomslutning      | 2 505 | 2 314 |
| Anläggningstillgångar | 1 483 | 1 373 |
| Eget kapital          | 665   | 613   |
| - varav minoritet     | 0     | -4    |
| Nettoskuld            | 207   | -65   |
| Operativt kapital     | 872   | 548   |

| Övriga nyckeltal                  | 2024 | 2023  |
|-----------------------------------|------|-------|
| Rörelsemarginal, %                | -0,5 | -3,7  |
| Avkastning - eget kapital, %      | -4,4 | -17,0 |
| Avkastning - operativt kapital, % | -1,3 | -10,8 |
| Nettoskulsättningsgrad, ggr       | 0,3  | -0,1  |
| Soliditet, %                      | 26,5 | 26,5  |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 295  | 278   |
| Utdelning, mnkr                   | 0    | 0     |
| Sjukfrånvaro, %                   | 2,2  | 1,9   |
| Personalomsättning, %             | 10,5 | 10,1  |
| Antal anställda i medeltal        | 713  | 677   |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Scope 1                           | 313    | 336    |
| Scope 2                           | 913    | 1 607  |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | 32 123 | 36 045 |

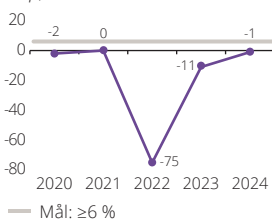
|                                     |     |
|-------------------------------------|-----|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja  |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja  |
| En taxonomirapportering avges       | Nej |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja  |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej |

a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.

## Ekonomiska mål och uppföljning

### Lönsamhet

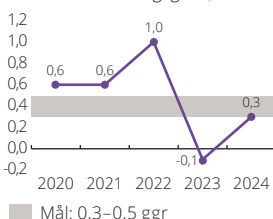
Rop, %



Mål: ≥6 %

### Kapitalstruktur

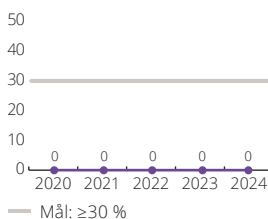
Nettoskulsättningsgrad, ratio



Mål: 0,3–0,5 ggr

### Utdelning

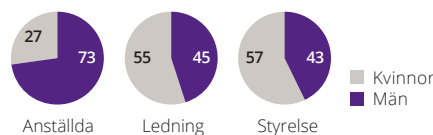
%



Mål: ≥30 %

— Utfall — Nytt mål antaget av bolagsstämman

## Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26

# SVENSKA SKEPPSHYPOTEK

Svenska skeppshypotekskassan (Skeppshypotek) underlättar finansieringen för svenska rederier och medverkar till svenska handelsflottans förnyring och modernisering. Skeppshypotek är inte ett aktiebolag utan en egen associationsform med offentligrättslig ställning. Verksamheten regleras i lagen (1980:1097) om Svenska skeppshypotekskassan. Skeppshypotek finansierar rederiverksamhet med svenskt ägande eller utländskt ägande med betydande svenskt intresse och lämnar i huvudsak långfristiga lån, endast mot säkerhet i svenskt eller utländskt skepp.

## Viktiga händelser 2024

- Nyutlåningen uppgick till 2 795 miljoner kronor under året.
- Det egna kapitalet ökade till knappt 3 miljarder kronor.
- Utlåningsvolymen uppgick vid årets utgång till 9,8 miljarder kronor.

## Mål och uppföljning

### Ekonomiska mål och restriktioner

Lagen om Svenska skeppshypotekskassan innehåller inga ekonomiska mål. Styrelsen har dock satt upp följande ekonomiska mål och restriktioner för verksamheten.

- Långsiktig avkastning på eget kapital, minst 5 procent. Utfall: 6,7 procent.
- Soliditet, lägst 10 procent. Utfall: 24 procent.
- Total kapitalrelation, lägst 12 procent. Utfall: 27 procent.
- Inneha en likviditetsposition som ger god förmåga att möta Skeppshypoteks upplåningsåtaganden under minst 12 månader. Utfall: En god likviditetsposition som täcker åtaganden mer än 12 månader.

### Strategiska mål

Styrelsen har beslutat om följande strategiska mål. Arbete pågår med att fastställa målnivåer.

- Erbjuda attraktiva lösningar för fartygsfinansiering. Utfall: Nyutlåningen under 2024 var 2 795 miljoner kronor och antalet godkända lån för fartyg under byggnation var 30.

- Hålla en god kreditkvalitet i låneportföljen. Utfall: Inga nödlidande krediter.
- Inneha en betydande marknadsandel på den svenska marknaden. Utfall: Verksamheten finansierar drygt 50 procent av alla svenskflaggade fartyg över 1 000 bruttoton som har belåning.
- Bibehålla en hög kreditvärdighet. Utfall: Verksamheten har en stabil ekonomisk grund och en stark kreditrating på AA- hos Nordic Credit Rating.
- Verka för en miljöomställning av sjöfarten. Utfall: Över 50 procent av verksamhetens låneportfölj består av moderna och energieffektiva fartyg. Dessa fartyg kan ge nettonollutsläpp av växthusgaser när infrastrukturen såsom alternativa bränslen och eluttag i hamnarna finns på plats.
- Verka för ett starkt varumärke och inneha ett gott anseende. Utfall: Verksamheten har en betydande marknadsandel och god uppslutning vid sina branschmöten. Skeppshypotek har dessutom ett särskilt hållbarhetsfokus på ett väl fungerande samhälle genom sitt aktiva bidrag till handelsberedskapen.

### Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Verksamheten styrs av lagen om Svenska skeppshypotekskassan och det finns inga uppdragsmål.



**Ordf:** Michael Zell



**Vd:** Arne Juell-Skielse

**Statens ägarandel:** 100 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Michael Zell **Led:** Lars Höglund (vice ordf.), Anna Öberg, Ragnar Johansson, Elizabeth Kihlbom, Kenny Reinhold och Anders Thyberg.

**Suppl:** Anna Clemert Eriksson, Anna Gagner-Geeber

**Rev:** Mikael Ekberg och Simon Eliasson (KPMG)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 162 (156) tusen kronor. Arvode till ordinarie ledamot uppgår till 65 (62,4) tusen kronor och till suppleant med 32,5 tusen kronor (31,2). Arvode utgår inte till ledamot eller suppleant som är anställd i Regeringskansliet.

## Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Räntenetto                        | 225  | 221  |
| – varav anslag                    | 0    | 0    |
| Rörelseresultat                   | 197  | 206  |
| Resultat före skatt               | 197  | 206  |
| Nettovinst                        | 197  | 206  |
| – varav hänförbart till minoritet | 0    | 0    |

| Balansräkning, mnkr    | 2024   | 2023   |
|------------------------|--------|--------|
| Balansomslutning       | 12 261 | 10 295 |
| Utlåning till rederier | 9 779  | 8 117  |
| Eget kapital           | 2 997  | 2 801  |
| – varav minoritet      | 0      | 0      |

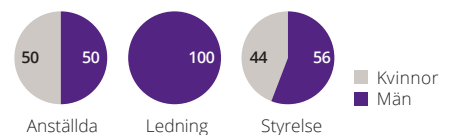
| Övriga nyckeltal             | 2024 | 2023 |
|------------------------------|------|------|
| Kreditförlustnivå, %         | 0,0  | 0,1  |
| Avkastning - eget kapital, % | 6,8  | 7,6  |
| Kärnprimärkapitalrelation, % | 26,7 | 27,7 |
| Total kapitalrelation, %     | 26,7 | 27,7 |
| Utdelning, mnkr              | 0    | 0    |
| Sjukfrånvaro, %              | 1,4  | 0,0  |
| Personalomsättning, %        | 0,0  | 0,0  |
| Antal anställda i medeltal   | 8    | 8    |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Scope 1                           | 18   | –    |
| Scope 2                           | –    | –    |
| Scope 3                           | –    | –    |

|                                     |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja                |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja (RFR 2)        |
| En taxonomirapportering avges       | Nej               |
| Bolaget har satt klimatmål          | Nej <sup>a)</sup> |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej               |

a) I en process att sätta mål.

## Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26



AB Svenska Spel med dotterbolag är verksamt inom fyra affärsområden; lotterier, spel på värdeautomater, kommersiellt onlinespel och vadhallning samt landbaserade kasinon. Svenska Spel har som mål att vara ett branschföredöme inom spelansvar och bidra till en sundare och säkrare spelmarknad.

## Viktiga händelser 2024

- Översyn av organisation, arbetssätt och kostnader för att skapa utrymme för framtida satsningar.
- Affärsområde Tur passerade för första gången 5 miljarder kronor i nettospelintäkter.
- Casino Cosmopol i Göteborg och Malmö stängdes till följd av låga besökstal och vikande lönsamhet.
- Stärkta spelansvarsåtgärder i flera delar av koncernen gjorde att andelen sunda intäkter, det vill säga intäkterna från kunder utan förhöjd risk för spelberoende, ökade till 94 procent.

## Mål och uppföljning

### Ekonomiska mål

- Lönsamhet:** Rörelsemarginalen ska uppgå till minst 30 procent. Utfall: 27 procent.
- Kapitalstruktur:** Soliditet 20–40 procent. Utfall: 36 procent.
- Utdelning:** Minst 80 procent av årets resultat efter skatt och med beaktande av fastställt kapitalstrukturmål så att soliditeten över tid inte över- eller underskrider målintervallet. Utfall: Utdelningen för 2024 uppgick till 1,6 miljarder kronor, vilket utgjorde 100 procent av årets vinst.

### Strategiska mål

- Fler av bolagets kunder är medvetna om sitt spelande och gör val utifrån det. Färre av bolagets kunder har/utvecklar spelproblem. Mål: Spelkollindex ska uppgå till minst 90. Utfall: 87.

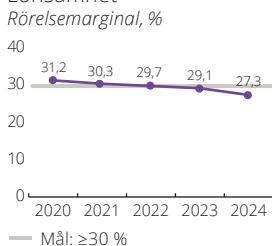
- Jämn könsfördelning bland chefer. Utfall: 46/54 procent kvinnor respektive män.
- 100 procent av de leverantörer som identifierats i bolagets riskanalys har genomgått screening avseende mänskliga rättigheter. Utfall: 61 procent.
- Andelen medarbetare med utländsk bakgrund inom koncernen ska spegla den svenska befolkningen och uppgå till minst 30 procent. Utfall: 17 procent.
- Koncernen är 100 procent fri från diskriminering, kränkningar och trakasserier. Utfall: 95 procent.
- Sponsringsmedel ska fördelas jämställt. Utfall: 47/53 procent har fördelats till kvinnor respektive män.

### Samhällsuppdrag och uppdragsmål

- Svenska Spel har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag och flera uppdragsmål.
- Mål: Andel marknadsföringskostnader av nettospelintäkter relaterade till Vegas och Casino Cosmopol får inte överstiga 5 procent. Utfall: 2,2 procent.
  - Mål: Spelkollindex ska uppgå till minst 85 för Vegas och 80 för Casino Cosmopol. Utfall: 84 respektive 87.
  - Mål: Uppsökande omsorgssamtal och effektmätningar för Casino Cosmopol med 90 procent av kunderna. Utfall: 96 procent.
  - Mål: Uppsökande omsorgssamtal och effektmätningar för Vegas med 100 procent av kunderna. Utfall: 100 procent.

## Ekonomiska mål och uppföljning

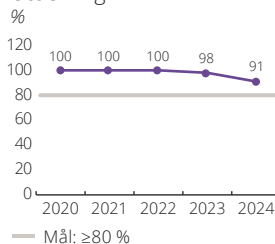
### Lönsamhet



### Kapitalstruktur



### Utdelning



Ny definition för rörelsemarginal (mål och utfall) tillämpas sedan 2019.



Ordf: Eva-Lotta Sjöstedt



Vd: Anna Johnson

Statens ägarandel: 100 %

Styrelse och revisorer valda för 2025/26

Ordf: Eva-Lotta Sjöstedt Led: Eivor Andersson, Stefan Berg, Anna Gagner-Geeber, Gunilla Herlitz, Nyamko Sabuni, Johan Wilsby och Anne Årneby.

Arb rep: Peter Andersson, Mats Haglund, Emma Ståhlroos

Rev: Daniel Wassberg (Deloitte)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 470 (450) tusen kronor. Arvode till stämvald ledamot uppgår till 216 (205) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

## Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Nettospelintäkter                 | 7 737 | 8 029 |
| Nettoomsättning                   | 5 444 | 5 789 |
| – varav anslag                    | 0     | 0     |
| Rörelseresultat                   | 2 113 | 2 333 |
| Resultat före skatt               | 2 262 | 2 451 |
| Nettovinst                        | 1 769 | 1 942 |
| – varav hänförbart till minoritet | 0     | 0     |

| Balansräkning, mnkr   | 2024   | 2023   |
|-----------------------|--------|--------|
| Balansomslutning      | 6 499  | 6 537  |
| Anläggningstillgångar | 1 736  | 2 109  |
| Eget kapital          | 2 536  | 2 487  |
| – varav minoritet     | 0      | 0      |
| Nettoskuld            | -3 803 | -3 448 |
| Operativt kapital     | -1 447 | -960   |

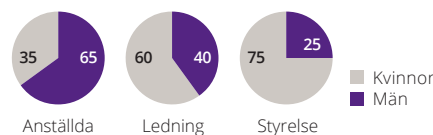
| Övriga nyckeltal                  | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Rörelsemarginal, %                | 38,8   | 40,3   |
| Avkastning – eget kapital, %      | 73,0   | 77,1   |
| Avkastning – operativt kapital, % | -175,5 | -297,4 |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr     | -1,6   | -1,4   |
| Soliditet, %                      | 36,3   | 38,1   |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 196    | 157    |
| Utdelning, mnkr                   | 1 600  | 1 900  |
| Sjukfrånvaro, %                   | 4,8    | 3,7    |
| Personalomsättning, %             | 58,0   | 19,5   |
| Antal anställda i medeltal        | 1 095  | 1 417  |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Scope 1                           | 198    | 308    |
| Scope 2                           | 147    | 218    |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | 12 925 | 15 888 |

|                                     |     |
|-------------------------------------|-----|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja  |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja  |
| En taxonomirapportering avges       | Nej |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja  |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej |

a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.

## Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26

# SVEVIA

Svevia AB (publ) bildades 2009 när Vägverkets enhet Vägverket Produktion bolagiserades. Svevia bedriver entreprenad-, service och uthyrningsverksamhet inom trafik, mark, bygg och anläggningsområdet. Arbetet drivs inom divisionerna Drift, Industri och Anläggning samt via uthyrningsföretaget Arento. Svevia har verksamhet på 100 platser i Sverige och tio i Norge. Sveglias kunder återfinns såväl inom offentlig som privat sektor. Trafikverket står för omkring hälften av omsättningen.

## Viktiga händelser 2024

- Rörelseresultatet förbättrades och ökade till 103 miljoner kronor och det operativa kassaflödet stärktes och uppgick till 391 miljoner kronor.
- Svevia har fortsatt med att stärka sitt säkerhetsarbete och har under året ökat fokuset i alla bolagets divisioner. Projektet "Säkra grunden" lanserades. Det är en flerårig satsning för att minska arbetsplatsolyckorna och stärka säkerhetskulturen i företaget.
- Svevia har framgångsrikt ökat användningen av klimatoptimerad asfalt. Svevia är först i landet med att testa asfalt med det fossilfria bindemedlet lignin på högtrafikerad väg i Sverige.

## Mål och uppföljning

### Ekonomiska mål

- Lönsamhet:** Avkastningen på eget kapital ska uppgå till minst 20 procent. Utfall: 5,3 procent och målet uppnåddes därmed inte.
- Kapitalstruktur:** Soliditeten ska uppgå till 20–30 procent. Utfall: 27,5 procent.
- Utdelning:** Ordinarie utdelning ska motsvara minst 50 procent av resultatet efter skatt, dock med hänsyn tagen till koncernens framtida kapitalbehov och förekommande investerings- och strategiplan. Utfall: 251 miljoner kronor, vilket var förenligt med målet.

### Strategiska mål

- Säkra arbetsplatser:** Den olycksrelaterade frånvaron (arbetsskadefrekvens), uttryckt i antal rapporterade olyckor med minst

en dags frånvaro per miljon arbetade timmar, ska år 2028 högst uppgå till 3,0. Utfall 2024: 5,0.

- Inkluderande arbetsplatser:** Machoindex, som beskriver hur stor andel av Sveglias medarbetare som upplever förekomst av machokultur i någon grad, ska år 2028 högst uppgå till 15,0. Utfall 2024: 27,0.
- Nöjda kunder:** Kundnöjdhet, som mäts med hjälp av Nöjd-Kund-Index (NKI), ska alltid överstiga 5,0. Utfall 2024: 5,7.
- Sunda leverantörer:** Andelen bedömda och godkända leverantörer enligt leverantörsbedömningen "Sunda leverantörer" ska år 2028 lägst uppgå till 90 procent. Utfall 2024: 88 procent.
- Minskad klimatpåverkan:** Utsläppen av växthusgaser (scope 1 och 2, ton CO<sub>2</sub>e) ska år 2028 ha minskat med 50 procent jämfört med basåret 2015. Utfall 2024: –8 procent. Ambitionen är att även målsätta scope 3 samt att ha en klimatneutral värdekedja till 2045.
- Cirkulär produktion:** Sveglias återanvändning och materialåtervinning ska ökas till att uppgå till 50 procent år 2028, mätt som mängd avfall som förbereds för materialåtervinning. Utfall 2024: 70 procent.
- Lönsam tillväxt:** Avkastningen på eget kapital ska uppgå till minst 20 procent. Utfall: 5,3 procent.
- Soliditet:** Soliditeten ska uppgå till 20–30 procent. Utfall: 27,5 procent.

### Samhällsuppdrag

Svevia saknar av riksdagen beslutat samhällsuppdrag.

## Ekonomiska mål och uppföljning



Ordf: Magnus Meyer



Vd: Joachim Hallengren

**Statens ägarandel:** 100 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Magnus Meyer **Led:** Johan Bill, Catarina Fritz, Gunnar Hagman, Josefin Karlsson, Jeanette Reuterskiöld och Lina Stolpe.

**Arb rep:** Oscar Burlin, Thomas Skoog

**Rev:** Gabriel Novella (EY)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 490 (475) tusen kronor. Arvode till stämmovald ledamot uppgår till 240 (233) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

## Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Nettoomsättning                   | 11 622 | 11 194 |
| – varav anslag                    | 0      | 0      |
| Rörelseresultat                   | 103    | -53    |
| Resultat före skatt               | 98     | 61     |
| Nettovinst                        | 74     | -53    |
| – varav hänförligt till minoritet | 0      | 0      |

| Balansräkning, mnkr   | 2024  | 2023  |
|-----------------------|-------|-------|
| Balansomslutning      | 5 321 | 5 339 |
| Anläggningstillgångar | 1 835 | 1 998 |
| Eget kapital          | 1 465 | 1 394 |
| – varav minoritet     | 0     | 0     |
| Nettoskuld            | -163  | 267   |
| Operativt kapital     | 1 302 | 1 661 |

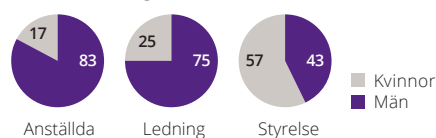
| Övriga nyckeltal                  | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Rörelsemarginal, %                | 0,9   | -0,6  |
| Avkastning – eget kapital, %      | 5,3   | -3,2  |
| Avkastning – operativt kapital, % | 7,0   | -3,8  |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr     | -0,1  | 0,2   |
| Soliditet, %                      | 27,5  | 26,1  |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 153   | 314   |
| Utdelning, mnkr                   | 251   | 0     |
| Sjukfrånvaro, %                   | 3,1   | 2,8   |
| Personalomsättning, %             | 14,0  | 10,0  |
| Antal anställda i medeltal        | 2 089 | 2 102 |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Scope 1                           | 29 149 | 22 741 |
| Scope 2                           | 4 719  | 3 315  |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | 4 777  | 5 022  |

|                                     |                  |
|-------------------------------------|------------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja               |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja               |
| En taxonomirapportering avges       | Ja <sup>b)</sup> |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja               |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej              |

- a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.  
b) Enbart rapportering av alignment (förenlig).

## Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26



Swedavia AB driver och utvecklar tio flygplatser i Sverige, som enligt beslut av regeringen utgör basutbudet av flygplatser i Sverige. Utöver flygplatsverksamheten bedriver Swedavia fastighetsverksamhet med uppgift att äga, förvalta och utveckla fastigheter och exploaterbar mark på och omkring flygplatserna.

Viktiga händelser 2024

- Under 2024 reste drygt 32 miljoner resenärer via Swedavias tio flygplatser, vilket är 81 procent av nivåerna före pandemin, 2019. Utrikesresandet ökade med fem procent medan inrikesresandet minskade med nio procent.
- Rörelseresultatet förbättrades och ökade till 26 miljoner kronor och kassaflödet från den löpande verksamheten stärktes och uppgick till 1071 miljoner kronor.
- Totalt har ett 40-tal nya flyglinjer, varav 18 helt nya destinationer, tillkommit vid Swedavias tio flygplatser.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Avkastning på operativt kapital ska uppgå till minst 6 procent. Utfall: 0,3 procent och målet uppnåddes därmed inte.
- **Kapitalstruktur:** Skuldsättningsgrad om 0,7–1,5 ggr. Utfall: 1,3 ggr.
- **Utdelning:** Den ordinarie utdelningen ska uppgå till mellan 10 och 50 procent av resultatet efter skatt. De årliga besluten om utdelning ska beakta bolagets verksamhet, genomförandet av bolagets strategi och den finansiella ställningen. Vid utvärderingar ska särskilt beaktas bolagets bedömda förmåga att framgent uppnå kapitalstrukturmålet. Utfall: Ingen utdelning lämnades för 2024.

Strategiska mål

- Kundupplevelse: Kundupplevelse ska uppgå till index 85 år 2030. Utfall: 74.
- Engagerade ledare och medarbetare: Engagemanget hos ledare och medarbetare ska år 2030 uppgå till index 75. Utfall: Ingen mätning gjordes 2024.
- Inblandning av förnybart flygbränsle: Inrikesflyget ska vara fossilfritt 2030. Delmålet för 2025 är att andelen förnybart flygbränsle ska minst uppgå till 5 procent. Utfall: 2,2 procent.
- Avkastning på operativt kapital ska uppgå till minst 6 procent. Utfall: 0,3 procent.

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Swedavia ska enligt bolagsordningen inom ramen för affärsmässighet, aktivt medverka i utvecklingen av transportsektorn och bidra till att de av riksdagen beslutade transportpolitiska målen uppnås.

Bolaget ska inom ramen för transportpolitikens funktions- och hänsynsmål mäta och redovisa utfall för nedanstående sex uppdragsmål.

Utfall:

Andel nöjda resenärer, procent: 81  
Antal passagerare inrikes, miljoner: 7,5  
Antal passagerare utrikes, miljoner: 25  
Antal utrikesdestinationer: 257  
Antal haverier eller allvarliga tillbud: 0  
Koldioxidavtryck, kton CO<sub>2</sub>e<sup>1)</sup>: 383,5

1) För Swedavias flygplatser fördelat på egen verksamhet, flygtrafik samt marktransporter till och från flygplatserna.



Ordf: Ulrika Francke



Vd: Jonas Abrahamsson

Statens ägarandel: 100 %

Styrelse och revisorer valda för 2025/26

Ordf: Ulrika Francke Led: Tor Clausen, Josefin Karlsson, Nina Linander, Lars Mydland, Eva Nygren, Karl Sandlund, Per Sjödel och Annica Änäs.

Arb rep: Agne Lindbom, Robert Olsson

Rev: Tomas Gerhardsson (KPMG)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 520 (493) tusen kronor. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 257 (244) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Nettoomsättning                   | 6 393 | 5 931 |
| – varav anslag                    | 0     | 0     |
| Rörelseresultat                   | 26    | -318  |
| Resultat före skatt               | -253  | -509  |
| Nettovinst                        | -227  | -353  |
| – varav hänförbart till minoritet | 0     | 0     |

| Balansräkning, mnkr   | 2024   | 2023   |
|-----------------------|--------|--------|
| Balansomslutning      | 28 208 | 26 717 |
| Anläggningstillgångar | 26 236 | 24 334 |
| Eget kapital          | 10 282 | 11 212 |
| – varav minoritet     | 0      | 0      |
| Nettoskuld            | 12 965 | 11 630 |
| Operativt kapital     | 23 247 | 22 842 |

| Övriga nyckeltal                  | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Rörelsemarginal, %                | 0,4   | -5,4  |
| Avkastning – eget kapital, %      | -2,1  | -3,2  |
| Avkastning – operativt kapital, % | 0,3   | -1,2  |
| Nettoskuldsättningsgrad, ggr      | 1,3   | 1,0   |
| Soliditet, %                      | 36,5  | 42,0  |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 2 383 | 3 229 |
| Utdelning, mnkr                   | 0     | 0     |
| Sjukfrånvaro, %                   | 4,1   | 4,5   |
| Personalomsättning, %             | 8,9   | 7,0   |
| Antal anställda i medeltal        | 2 769 | 2 603 |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024    | 2023    |
|-----------------------------------|---------|---------|
| Scope 1                           | 1 951   | 2 684   |
| Scope 2                           | 184     | 202     |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | 381 402 | 382 606 |

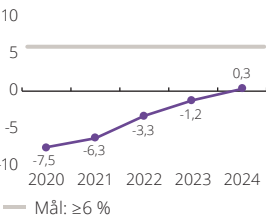
|                                     |                  |
|-------------------------------------|------------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja               |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja               |
| En taxonomirapportering avges       | Ja <sup>b)</sup> |
| Bolaget har satt klimatmål          | Nej              |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej              |

- a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.  
b) Enbart rapportering av alignment (förenlig).

Ekonomiska mål och uppföljning

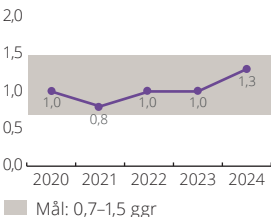
Lönsamhet

Rop, %



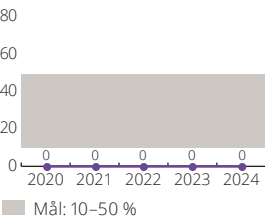
Kapitalstruktur

Skuldsättningsgrad, ratio

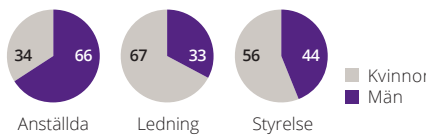


Utdelning

%



Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26

# Sweden House

Sweden House är ett ryskt aktiebolag som ägs av Ladoga Holding AB (ett dotterbolag till CA Fastigheter) till 49 procent, svenska staten till 36 procent och av staden Sankt Petersburg till 15 procent. Sweden House har dispositionsrätten till fastighetskomplexet Sverige-  
huset, som innehåller ca 4 400 kvm uthyrningsbar yta, med tillhörande mark under 49 år (från 1994). Sverigehuset ligger i centrala Sankt Petersburg i närheten av huvudgatan Nevskij Prospekt.

### Viktiga händelser 2024

- Hyresintäkterna 2024 var 103 miljoner rubel (motsvarande 12 miljoner kronor vid en kurs på 8,5) jämfört med 110 miljoner rubel (motsvarande 13 miljoner kronor) för 2023, medan nettovinsten minskade med 38 procent, från 69,7 miljoner rubel till 43,5 vilket till största delen berodde på valutakursförändringar.
- Den 1 september 2023 upphörde verksamheten för Sveriges generalkonsulat i fastigheten. Till följd av detta sades generalkonsulatets hyreskontrakt upp. Hyreskontraktet för generalkonsulatet löpte fram till den 31 maj 2024.
- I december 2024 tecknades ett nytt hyresavtal för de kontorslokaler generalkonsulatet tidigare hyrde. Eftersom dessa lokaler var i stort behov av renovering påbörjades ett arbete att anpassa lokalerna till den nya hyresgästens verksamhet. Detta arbete kommer att sträcka sig fram till maj 2025.
- I övrigt har, med något enstaka undantag, ingen utflyttning skett varför vakansgraden varit låg.

### Uppföljning

- Den pågående renoveringen av generalkonsulatets före detta lokaler fortgår större delen av första halvåret 2025. Stora och kontinuerligt tilltagande prishöjningar på byggnadsmaterial kommer att vara utmanade liksom brist på lämpligt byggnadsmaterial.
- Det är bolagets bedömning att man ska kunna bibehålla nuvarande hyresgäster det kommande året och attrahera nya hyresgäster.



**Ordf:** Jan Borekull

**Vd:** Ett management-bolag sköter vd:s åtagande

**Statens ägarandel:** 36 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Jan Borekull **Led:** Evgeny Grigoriev, Sofya Kiseleva, Jan Lundin och Björn Odin

**Rev:** KBM Limited

Arvode utgår varken till styrelsens ordförande eller ledamöter.

### Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Nettoomsättning                   | 11   | 14   |
| – varav anslag                    | 0    | 0    |
| Rörelseresultat                   | 5    | 8    |
| Resultat före skatt               | 6    | 11   |
| Nettovinst                        | 4    | 9    |
| – varav hänförbart till minoritet | 0    | 0    |

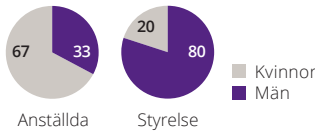
| Balansräkning, mnkr   | 2024 | 2023 |
|-----------------------|------|------|
| Balansomslutning      | 46   | 50   |
| Anläggningstillgångar | 7    | 9    |
| Eget kapital          | 43   | 47   |
| – varav minoritet     | 0    | 0    |
| Nettoskuld            | -36  | -40  |
| Operativt kapital     | 8    | 7    |

| Övriga nyckeltal                  | 2024 | 2023  |
|-----------------------------------|------|-------|
| Rörelsemarginal, %                | 50,8 | 55,6  |
| Avkastning – eget kapital, %      | 10,3 | 19,0  |
| Avkastning – operativt kapital, % | 74   | 111,8 |
| Nettoskuldsättningsgrad, ggr      | -0,8 | -0,9  |
| Soliditet, %                      | 93,3 | 94,0  |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | -    | -     |
| Utdelning, mnkr                   | 0    | 0     |
| Sjukfrånvaro, %                   | 0,0  | 0,0   |
| Personalomsättning, %             | -    | -     |
| Antal anställda i medeltal        | 3    | 2     |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Scope 1                           | -    | -    |
| Scope 2                           | -    | -    |
| Scope 3                           | -    | -    |

|                                     |     |
|-------------------------------------|-----|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Nej |
| Redovisar enligt IFRS               | Nej |
| En taxonomirapportering avges       | Nej |
| Bolaget har satt klimatmål          | Nej |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej |

### Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26

# Swedfund

Swedfund International AB (Swedfund) är en utvecklingsfinansiär och biståndsaktör som ska medverka till minskad fattigdom genom hållbart företagande. Swedfund bidrar med riskkapital, kapacitetsstöd och stöd till projektutveckling för investeringar i låg- och medelinkomstländer. Investeringarna sker i länder som kvalificerar sig för utvecklingsfinansiering och ska bidra till att nå målen för Sveriges politik för global utveckling och internationellt bistånd. I slutet av 2024 hade Swedfund 85 investeringar i företag, finansiella institutioner och fonder där 66 procent av portföljen är inriktad mot Afrika, huvudsakligen söder om Sahara.

## Viktiga händelser 2024

- Swedfund rapporterade ett rörelse- resultat på 376 miljoner kronor. Det ekonomiska målet uppnåddes. Det positiva resultatet är framför allt påverkat av effekter från valuta- omräkning samt realiserade vinster i fondportföljen.
- I vårändringsbudgeten för 2024 beslutades om ett extra kapitaltill- skott till Swedfund motsvarande 300 miljoner kronor för att öka investeringar i Ukraina.

## Mål och uppföljning

### Ekonomiska mål

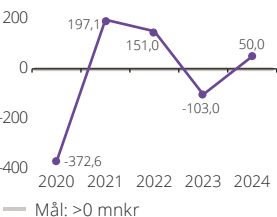
- Lönsamhet:** Rörelseresultatet ska vara positivt mätt som ett genomsnitt över en femårsperiod. Utfall: 50 miljoner kronor per år i genomsnitt för perioden 2020–2024.
- Utdelning:** Bolaget ger ingen utdelning till ägaren.

**Strategiska mål, samhällsuppdrag och uppdragsmål**  
Swedfund har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag och uppdragsmål där hållbart värdeskapande är i fokus liksom Agenda 2030. Styrelsen har beslutat att uppdrags- målen även ska utgöra Swedfunds strate- giska mål. Portföljbolagens resultatutveck- ling redovisas med ett års eftersläpning och årets redovisning utgår från resultaten 2023.

## Ekonomiska mål och uppföljning

### Lönsamhet

EBIT, mnkr



— Utfall — Nytt mål antaget av bolagsstämman

Swedfund har följande uppdragsmål:

- Ekonomiskt hållbara investeringar:** Omsättning och lönsamhet ska öka i minst 60 procent av bolagets investe- ringar under innehavsperioden. Utfall: Av Swedfunds direktinnehav uppvisade 54 procent en ökning av både omsätt- ning och lönsamhet år 2023, medan 42 procent uppvisade en minskning enligt en eller båda parametrarna.
- Bolagets additionella roll:** Swedfunds investeringsportfölj ska mobilisera minst 30 procent i privat kapital. Utfall: Bolaget beräknas ha bidragit med privat kapital- mobilisering motsvarande 36 procent av totalt kontrakterat värde under året, vilket är något under föregående år.
- Miljö- och klimatmässigt hållbara inve- steringar:** Investeringsportföljen ska senast år 2045 vara klimatneutral, enligt IPCC:s definition. Portföljens samlade utsläpp av växthusgaser per investerad krona ska minska över tid, med 2020 som basår. Utfall: Under år 2023 mins- kade växthusgasutsläppen per miljon investerad krona till 23,93<sup>1)</sup> tCO<sub>2</sub>e.
- Kvinnors egenmakt:** Ökad jämställdhet i bolagets investeringsportfölj i termer av 2X-Challengekriterier eller motsvarande som ska vara uppfyllda i minst 60 procent av bolagets investeringar senast tre år från investeringstillfället. Utfall: 66 pro- cent av investeringarna bedöms möta minst ett av kriterierna. Minskningen berodde på en striktare tolkning av 2X-kriterierna.
- Jobb med anständiga arbetsvillkor:** Anständiga arbetsvillkor enligt ILO:s kärnkonventioner ska efterlevas i 100 pro- cent av bolagets investeringar senast tre år från investeringstillfället. Utfall: 96 procent av portföljbolagen som innehafts kortare tid än tre år anses agera konse- kvent med ILO:s kärnkonventioner, och 97 procent av portföljbolagen som inne- hafts längre än tre år uppfyller kraven.

1) Omräknade siffror från tidigare år inkluderar ytterligare en utsläppskategori.



Ordf: Catrin Fransson



Vd: Maria Håkansson

**Statens ägarandel:** 100 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Catrin Fransson **Led:** Josefine Ekros Roth, Catrina Ingelstam, Caroline af Kleen, Johan Mörnstam, Anna Stelling, och Roshi Motman.

**Rev:** Jesper Nilsson (EY)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 290 (264) tusen kronor. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 141 (130) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

## Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Nettoomsättning                   | 906  | 499  |
| – varav anslag                    | 123  | 86   |
| Värdeförändringar                 | -132 | -201 |
| Rörelseresultat                   | 376  | -103 |
| Resultat före skatt               | 924  | -8   |
| Nettovinst                        | 770  | -37  |
| – varav hänförbart till minoritet | 0    | 0    |

| Balansräkning, mnkr   | 2024   | 2023   |
|-----------------------|--------|--------|
| Balansomslutning      | 13 409 | 10 669 |
| Anläggningstillgångar | 6 141  | 5 008  |
| Eget kapital          | 12 721 | 10 191 |
| – varav minoritet     | 0      | 0      |
| Nettoskuld            | -3 871 | -2 855 |
| Operativt kapital     | 8 850  | 7 336  |

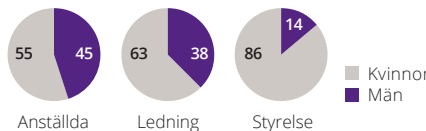
| Övriga nyckeltal                  | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Rörelsemarginal, %                | 41,6  | -20,7 |
| Avkastning – eget kapital, %      | 6,7   | -0,4  |
| Avkastning – operativt kapital, % | 4,7   | -1,5  |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr     | -0,3  | -0,3  |
| Soliditet, %                      | 94,9  | 95,5  |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 1 712 | 1 503 |
| Utdelning, mnkr                   | 0     | 0     |
| Sjukfrånvaro, %                   | 1,7   | 0,5   |
| Personalomsättning, %             | 3,2   | 10,0  |
| Antal anställda i medeltal        | 85    | 70    |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024    | 2023    |
|-----------------------------------|---------|---------|
| Scope 1                           | 0       | 0       |
| Scope 2                           | 4       | 4       |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | 132 579 | 132 825 |

|                                     |            |
|-------------------------------------|------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja         |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja (RFR 2) |
| En taxonomirapportering avges       | Nej        |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja         |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Ja         |

a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.

## Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26



Systembolaget Aktiebolag bedriver, med ensamrätt, detaljhandelsförsäljning av starköl, vin, spritdrycker och alkoholdrycksliknande preparat till allmänheten i Sverige. Bolaget har som uppdrag att sälja med ansvar och god service och att informera om alkoholens skadeverkningar. Syftet med Systembolagets ensamrätt är att bidra till förbättrad folkhälsa, dels genom att privata vinstintressen med detaljhandel utesluts, dels genom begränsning av tillgängligheten till alkohol.

### Viktiga händelser 2024

- Fortsatta satsningar på det digitala kundmötet med bland annat fler butiker som kan erbjuda hela sortimentet online. Bolaget har även genomfört ett stort antal initiativ för att kraftigt minska klimatavtrycket.
- Opinionsindex, som mäter andelen av befolkningen som vill behålla Systembolagets detaljhandelsmonopol av alkohol, ökade till 68,0 procent.
- Systembolaget fick utmärkelsen Sveriges starkaste varumärke på årets Evimetric Swedish Brand Award.

### Mål och uppföljning

#### Ekonomiska mål

- Lönsamhet:** Avkastning på eget kapital om 5–15 procent, beräknad som årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital. Utfall: 17,7 procent.
- Kostnadseffektivitet:** Bolagets kostnader dividerat med bolagets intäkter (K/I) ska uppgå till högst 19 procent basåret 2022 och därefter uppvisa en sjunkande trend. Utfall: 18,4.
- Kapitalstruktur:** Soliditet 14–20 procent. Utfall: 16,0 procent.
- Utdelning:** Minst 80 procent av årets resultat efter skatt med beaktande av kapitalstrukturmålet. Utfall: En utdelning om 100 procent av årets resultat.

#### Strategiska mål

- Engagemangsindex. Utfall: 4,1. Mätningen är ny för 2024, vilket innebär att jämförelse- och måltal saknas.
- Nöjd-Kund-Index (NKI) Hållbarhet. Mål 2024: 74,5. Utfall: 74,6.
- Klimatavtryck (ton CO<sub>2</sub>e) – ett nytt nyckeltal för 2024 som baseras på Systembolagets antagna klimatmål enligt Science Based Targets initiative. Utfall: 726 336 ton CO<sub>2</sub>e.

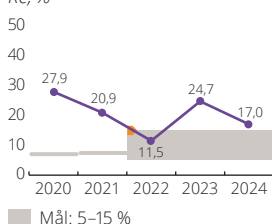
#### Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Systembolaget har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att med ensamrätt, och med ansvar och god service, sälja sprit, vin och starköl och att informera om alkoholens skadeverkningar. Bolaget har följande uppdragsmål:

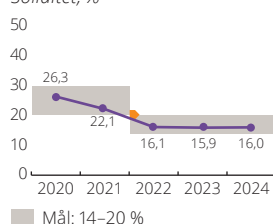
- NKI ska över tid inte underskrida 80. Mål 2024: 80,7. Utfall: 80,3.
- Redovisning av alkoholkonsumtionen i Sverige: Den totala konsumtionen per person 2023 uppgick till 8,6 liter, varav andelen som införskaffats hos Systembolaget uppgick till 70,5 procent. Rapporteras med ett års eftersläpning.
- Alkoholindex: Systembolaget mäter befolkningens attityd till alkohol i olika situationer. Indexet ska över tid ha en positiv utveckling, innebärande en mer restriktiv attityd. Under 2024 minskade indexnivån till 59,25, vilket indikerar en mer tillåtande attityd.
- Systembolaget ska kontrollera att de inte säljer till någon som är under 20 år. Ålderskontrollen mäter andelen tillfällen då legitimation har begärts i procent av antal kontrollköp. Kontrollköp av extern part resulterade i utfall om 97,5 procent för helåret 2024.

### Ekonomiska mål och uppföljning

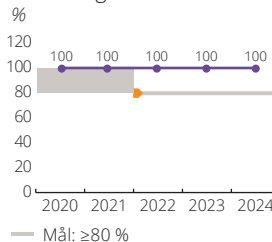
Lönsamhet  
Re, %



Kapitalstruktur  
Soliditet, %



Utdelning  
%



— Mål: 5–15 % — Mål: 14–20 % — Mål: ≥80 %

— Utfall — Nytt mål antaget av bolagsstämman



Ordf: Göran Hägglund



Vd: Ann Carlsson Meyer

**Statens ägarandel:** 100 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Göran Hägglund **Led:** Frida Johansson Metso, Anders Ehrling, Ulrika Eriksson, Anna Bäck, Leif Jungqvist, Pernilla Walfridsson, Katarina Areskoug Mascarenhas och Håkan Åkerström.

**Arb rep:** Robert Adrell, Andreas Bengtsson

**Rev:** Anneli Pihl (Deloitte)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 420 (395) tusen kronor. Arvode till stämmovald ledamot uppgår till 205 (193) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

### Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Nettoomsättning                   | 39 407 | 38 174 |
| – varav anslag                    | 0      | 0      |
| Rörelseresultat                   | 338    | 418    |
| Resultat före skatt               | 418    | 550    |
| Nettovinst                        | 330    | 434    |
| – varav hänförbart till minoritet | 0      | 0      |

| Balansräkning, mnkr   | 2024   | 2023   |
|-----------------------|--------|--------|
| Balansomslutning      | 11 721 | 11 589 |
| Anläggningstillgångar | 7 208  | 6 877  |
| Eget kapital          | 1 870  | 1 844  |
| – varav minoritet     | 0      | 0      |
| Nettoskuld            | -5 438 | -5 103 |
| Operativt kapital     | -3 559 | -3 259 |

| Övriga nyckeltal                  | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Rörelsemarginal, %                | 0,9   | 1,1   |
| Avkastning – eget kapital, %      | 17,7  | 24,7  |
| Avkastning – operativt kapital, % | -9,9  | -14,4 |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr     | -2,9  | -2,8  |
| Soliditet, %                      | 16,0  | 15,9  |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 217   | -628  |
| Utdelning, mnkr                   | 362   | 409   |
| Sjukfrånvaro, %                   | 6,2   | 6,0   |
| Personalomsättning, %             | 7,6   | 9,8   |
| Antal anställda i medeltal        | 3 709 | 3 912 |

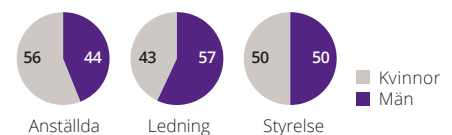
| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024  | 2023    |
|-----------------------------------|-------|---------|
| Scope 1                           | 5     | 159     |
| Scope 2                           | 3 844 | 2 602   |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | 722   | 177 870 |

|                                     |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja                |
| Redovisat enligt IFRS               | Ja                |
| En taxonomirapportering avges       | Nej               |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja                |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej <sup>b)</sup> |

a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.

b) I en process att sätta mål.

### Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26



Telia Company AB (Telia) är nordisk och baltisk ledare inom telekommunikation som förser konsumenter, företag och kunder inom offentlig verksamhet med kritisk digital infrastruktur, IKT-tjänster och underhållning. Teliaaktien är noterad på Nasdaq Stockholm och Nasdaq Helsinki.

## Viktiga händelser 2024

- Patrik Hofbauer tillträdde i februari som ny verkställande direktör och koncernchef.
- För tredje året i rad belönades Telia med den prestigefyllda utmärkelsen EcoVadis Platinum Medal, vilket placerar Telia bland de 1 000 bästa utifrån ett hållbarhetsperspektiv av mer än 100 000 företag som utvärderats globalt.
- Som en del av en investerarsuppdatering kommunicerade Telia ett uppdaterat strategiskt ramverk samt finansiella ambitioner på medellång sikt (2025–2027).
- Telia genomförde ett koncernövergripande förändringsprogram med syfte att förenkla verksamheten genom att implementera en ny verksamhetsmodell med strömlinjeformade processer och förbättrade arbetssätt.
- Telia fortsatte att investera i att bygga ut 5G i Norden och Baltikum och uppnådde vid slutet av 2024 en befolkningstäckning om 95 procent, jämfört med 89 procent året innan.

## Mål och uppföljning

### Ekonomiska mål

Inga ekonomiska mål har beslutats av ägarna. Styrelsen har beslutat om följande ekonomiska mål:

- **Kapitalstruktur:** Nettolåneskuld i relation till justerad EBITDA om 2,0–2,5x. Utfall: Nettoskuld i relation till justerad EBITDA var 2,28x.
- **Utdelning:** Telia avser följa en progressiv utdelningspolicy, med ett golv om 2,00 kronor per aktie och en ambition om låg till medelhög ensiffrig procentuell tillväxt. Utfall: Utdelning för 2024 var 2,00 kronor per aktie.

### Finansiella ambitioner 2025–2027:

Tjänsteintäkttillväxt, på jämförbar bas, CAGR, om 2 procent, Justerad EBITDA-tillväxt, på jämförbar bas, CAGR, om 4 procent, CAPEX, exklusive kostnader för licenser och frekvenser och nyttjanderättstillgångar under 14 miljarder kronor per år, Fritt kassaflöde<sup>1)</sup> över 10 miljarder kronor vid 2027.

### Strategiska mål

Telias ambition är att vara ledande på flera hållbarhetsområden. Särskilt fokus läggs på tre områden där bolaget bedöms kunna göra störst skillnad: Klimat och cirkularitet, Digital inkludering samt Integritet och säkerhet.

- **Klimat och cirkularitet:**
  - Den långsiktiga ambitionen är att uppnå nettonollutsläpp till år 2040, ett mål som är validerat av Science Based Target initiative. Till 2030 ska utsläppen minst halveras (basår 2018). Fokus är på utsläppsreducering i leverantörsledet. Utfall: Leverantörer som motsvarar 62 procent av leverantörskedjans utsläpp har satt Science Based Targets. Målet för 2025 är 72 procent.
- **Digital inkludering:**
  - Fokus för digital inkludering ligger på att öka den digitala kompetensen, främst bland seniorer, barn, nyanlända, kvinnor och små- och mellanstora företag. Sedan 2021 och fram till slutet av 2024 hade 2,3 miljoner människor nåtts av initiativ för digital inkludering. Målet är 3 miljoner till slutet av 2027.
- **Integritet och säkerhet:**
  - Målet är att kunderna ska uppleva Telia som nummer ett eller två på marknaden vad gäller integritet. Utfall: Denna position uppnåddes på fyra av Telias fem marknader.

### Samhällsuppdrag

Telia saknar av riksdagen beslutat samhällsuppdrag.

<sup>1)</sup> Baserat på antagandet om spektrumrelaterad CAPEX om 650 miljoner kronor.



**Ordf:** Lars-Johan Jarnheimer



**Vd:** Patrik Hofbauer

**Statens ägarandel:** 41,1 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Lars-Johan Jarnheimer **Led:** Johannes Ametsreiter, Luisa Delgado, Tomas Eliasson, Sarah Eccleston, Rickard Gustafson och Jeanette Jäger.

**Arb rep:** Stefan Carlsson, Martin Sääf, Rickard Wäst **Rev:** Joakim Thilstedt (KPMG)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 2 100 (2 040) tusen kronor. Arvode till stämvald ledamot uppgår till 705 (685) tusen kronor.

## Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Nettoomsättning                   | 89 127 | 88 785 |
| – varav anslag                    | 0      | 0      |
| Rörelseresultat                   | 10 510 | 4 982  |
| Resultat före skatt               | 5 760  | 1 105  |
| Nettovinst                        | 7 781  | 897    |
| – varav hänförbart till minoritet | 702    | 594    |

| Balansräkning, mnkr   | 2024    | 2023    |
|-----------------------|---------|---------|
| Balansomslutning      | 204 272 | 226 468 |
| Anläggningstillgångar | 170 877 | 172 878 |
| Eget kapital          | 59 357  | 56 994  |
| – varav minoritet     | 3 918   | 3 526   |
| Nettoskuld            | 60 716  | 65 585  |
| Operativt kapital     | 120 073 | 122 579 |

| Övriga nyckeltal                  | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Rörelsemarginal, %                | 11,8   | 5,6    |
| Avkastning – eget kapital, %      | 13,4   | 1,4    |
| Avkastning – operativt kapital, % | 8,7    | 3,9    |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr     | 1,0    | 1,2    |
| Soliditet, %                      | 29,1   | 25,2   |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 13 533 | 15 333 |
| Utdelning, mnkr                   | 7 864  | 7 864  |
| Sjukfrånvaro, %                   | 2,5    | 2,8    |
| Personalomsättning, %             | 12,0   | 13,2   |
| Antal anställda i medeltal        | 17 690 | 18 963 |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Scope 1                           | 5 473 | 5 500 |
| Scope 2                           | 7 670 | 3 000 |

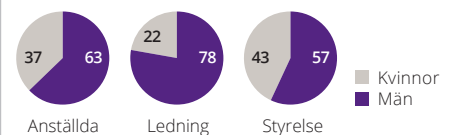
| Klimatavtryck, MtCO <sub>2</sub> e | 2024 | 2023 |
|------------------------------------|------|------|
| Scope 3 <sup>a)</sup>              | 0,6  | 1,15 |

|                                     |                  |
|-------------------------------------|------------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Nej              |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja               |
| En taxonomirapportering avges       | Ja <sup>b)</sup> |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja               |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej              |

a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.

b) Enbart rapportering av alignment (förenlig).

## Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26

Teracom Group AB bedriver utsändning och överföring av radio- och tv-program. Bolaget har en viktig roll för att hela befolkningen ska kunna nås av radio och tv via marknäten och Teracom äger en rikstäckande infrastruktur. Bolaget erbjuder, utvecklar och driver också kommunikationslösningar med hög tillgänglighet, säkerhet och robusthet riktade till samhällsviktiga aktörer. Elektroniska kommunikationer med hög driftsäkerhet och starkt skydd är mycket viktigt för samhällets funktionalitet och säkerhet.

### Viktiga händelser 2024

- Den förbättrade intäkt- och resultat-tillväxten kan främst tillskrivas ökade affärer inom kommunikationstjänster samt god kostnadskontroll.
- Betydande satsningar och utvecklade kundrelationer gällande säkra kommunikationslösningar.
- Johan Petersson utsågs till tillförordnad verkställande direktör den 1 november 2024.

### Mål och uppföljning

#### Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Avkastning på eget kapital om 17 procent. Utfall: 3 procent och målet uppnåddes därmed inte. Det nuvarande avkastningsmålet speglar inte bolagets nuvarande verksamhet. Nya ekonomiska mål planeras att tas fram under 2025.
- **Kapitalstruktur:** Soliditeten ska uppgå till minst 30 procent. Utfall: 69 procent.
- **Utdelning:** 40–60 procent av nettoresultatet. Utfall: 62 miljoner kronor, motsvarande 60 procent av nettoresultatet.

#### Strategiska mål

Målen är kopplade till Teracom:s fyra strategiska hållbarhetsområden och sträcker sig till år 2033.

- Ansvar för medarbetare:  
– Engagemangsindex ska långsiktigt uppgå till  $\geq 84$ . Mål 2024: 81. Utfall: 82.

- Ansvar för uppdragsgivare och samhälle:  
– Antal myndigheter och statliga bolag inom totalförsvaret med ett årligt avtalsvärde på minst 50 miljoner kronor ska uppgå till minst 5. Utfall: 5.  
– Kundnöjdheten avseende Teracom:s innovationsförmåga kopplad till leveranser ska uppgå till minst 4 på en 5-gradig skala. Utfall: 4.  
– Antal myndigheter och statliga bolag inom totalförsvaret med vilka uppdragsdiskussioner som innefattar spektrumbehov, ska uppgå till minst 2 aktiva dialoger. Utfall: 2.
- Ansvar för våra affärer:  
– Nytt avkastningsmål ska fastställas.
- Ansvar för framtiden:  
– Antalet uppdrag med en gemensam klimatambition ska utgöra minst 80 procent av Teracom:s totala avtal 2033. Utfall: 0.  
– Energiförbrukningen per intäktskrona ska minska med 50 procent jämfört med basåret 2022. Nedbrutet mål för 2024: –5. Utfall: –4.

#### Samhällsuppdrag

Teracom har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att bedriva utsändning och överföring av radio- och tv-program samt därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska erbjuda programbolagen utsändnings- och överföringstjänster på likvärdiga villkor i Sverige och erbjuda en grundläggande infrastruktur över Sverige. Bolaget ska utifrån dessa utgångspunkter och de regulativa förutsättningarna agera uteslutande affärsmålsigt. Teracom saknar fastställda uppdragsmål.



Ordf: Erik Heilborn



Vd: Johan Petersson

**Statens ägarandel:** 100 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Erik Heilborn **Led:** Anders Danielsson, Jonas Haggren, Leif Ljungqvist, Annika Viklund, Charlotta Björklund, Lars Ydreskog och Eva Stoppel.

**Arb rep:** Jessica Orwald, Niklas Bellander

**Rev:** Helena Nilsson (KPMG)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 375 (350) tusen kronor. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 177 (165) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

### Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Nettoomsättning                   | 1 386 | 1 319 |
| – varav anslag                    | 17    | 17    |
| Rörelseresultat                   | 49    | -26   |
| Resultat före skatt               | 132   | 50    |
| Nettovinst                        | 103   | 38    |
| – varav hänförbart till minoritet | 0     | 0     |

| Balansräkning, mnkr   | 2024   | 2023   |
|-----------------------|--------|--------|
| Balansomslutning      | 5 518  | 5 280  |
| Anläggningstillgångar | 4 467  | 4 331  |
| Eget kapital          | 3 805  | 3 719  |
| – varav minoritet     | 0      | 0      |
| Nettoskuld            | -1 813 | -1 499 |
| Operativt kapital     | 1 992  | 2 219  |

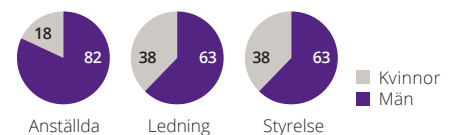
| Övriga nyckeltal                  | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Rörelsemarginal, %                | 3,5  | -2,0 |
| Avkastning – eget kapital, %      | 2,7  | 1,0  |
| Avkastning – operativt kapital, % | 2,3  | -1,2 |
| Nettoskultsättningsgrad, ggr      | -0,5 | -0,4 |
| Soliditet, %                      | 69,9 | 70,4 |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 515  | 253  |
| Utdelning, mnkr                   | 62   | 23   |
| Sjukfrånvaro, %                   | 2,8  | 3,0  |
| Personalomsättning, %             | 3,2  | 10,2 |
| Antal anställda i medeltal        | 472  | 475  |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Scope 1                           | 1 446 | 1 225 |
| Scope 2                           | 33    | 45    |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | 1 900 | 297   |

|                                     |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja                |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja                |
| En taxonomirapportering avges       | Ja <sup>b)</sup>  |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja                |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej <sup>c)</sup> |

- a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.  
b) Enbart rapportering av alignment (förenlig).  
c) I en process att sätta mål.

### Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26

### Ekonomiska mål och uppföljning

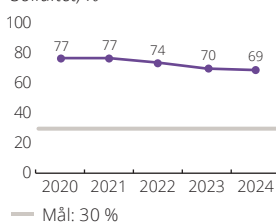
#### Lönsamhet

Re, %



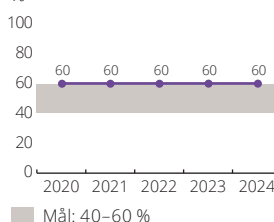
#### Kapitalstruktur

Soliditet, %



#### Utdelning

%



— Mål: 17 % — Mål: 30 % — Mål: 40–60 %

— Utfall — Nytt mål antaget av bolagsstämman

# VATTENFALL

Vattenfall AB är en av Europas största producenter och återförsäljare av el och värme med cirka 21 000 anställda. Bolagets huvudmarknader är Sverige, Tyskland, Nederländerna, Danmark och Storbritannien. Vattenfall arbetar för fossilfrihet och för att skapa en framtid där alla kan välja fossilfria sätt att transportera, producera och leva.

## Viktiga händelser 2024

- Lägre elpriser i både Norden och på kontinenten jämfört med föregående år.
- Fördjudat partnerskap med BASF genom försäljning av 49 procent av de havsbaserade vindkraftsparkerna Nordlicht I och II i Tyskland.
- Inriktningsbeslut om förlängd drifttid för samtliga reaktorer i Forsmark och Ringhals från 60 till 80 år. Vattenfall tog också nya steg för att möjliggöra ny kärnkraft vid Ringhals.
- Vattenfall och Copenhagen Infrastructure Partners vann upphandlingen av den havsbaserade vindkraftsparken Ijmuiden Ver Beta (Zeevonk) i Nederländerna.

## Mål och uppföljning

### Ekonomiska mål

- Lönsamhet:** Avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE) ska uppgå till  $\geq 8$  procent. Utfall: 12,4 procent (6,3 procent justerat för engångseffekter). Rapporterat resultat påverkades positivt av reavinster från försäljningar av havsbaserade vindkraftsprojekt samt av marknadsvärdesförändringar för energiderivat.

- Kapitalstruktur:** Internt tillförda medel (FFO)/justerad nettoskuld ska uppgå till 22–27 procent. Utfall: 49,2 procent, det vill säga över målintervallet på grund av lägre justerad nettoskuld till följd av bland annat avyttringen av värmeverksamheten i Berlin och försäljningar av havsbaserade vindkraftsprojekt.
- Utdelning:** Utdelningen för 2024 uppgick till 7,0 miljarder kronor. Utdelningen var lägre än vad som följer av tidigare utdelningspolicy, 40–70 procent av årets resultat.

### Strategiska mål

- Kundengagemang, som mäts med verktyget Net Promoter Score ska år 2025 uppgå till +18. Utfall 2024: +15.
- Utsläppsintensiteten ska år 2025 uppgå till högst 86 gCO<sub>2</sub>e/kWh. Utfall 2024: 50 gCO<sub>2</sub>e/kWh.
- Den olycksrelaterade frånvaron, uttryckt i antal arbetsolyckor per 1 miljon arbetade timmar, ska år 2025 högst uppgå till 1,0. Utfall 2024: 1,3.
- Index över medarbetarengagemang ska år 2025 uppgå till lägst 75 procent. Utfall 2024: 82 procent.

### Samhällsuppdrag

Vattenfall saknar av riksdagen beslutat samhällsuppdrag.



Ordf: Mats Granryd



Vd: Anna Borg

**Statens ägarandel:** 100 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Mats Granryd **Led:** Ingemar Engkvist, Pär Ekeröth, Carola Puusteli, Nina Linander, Christian Levin och Fredrik Rystedt.

**Arb rep:** Robert Lönnqvist, Rolf Ohlsson, Jeanette Regin.

**Rev:** Eva Carlsvi (PwC)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 1 020 (965) tusen kronor. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 460 (435) tusen kronor. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

## Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024    | 2023    |
|-----------------------------------|---------|---------|
| Nettoomsättning                   | 245 570 | 290 168 |
| – varav anslag                    | 0       | 0       |
| Rörelseresultat                   | 38 851  | 16 991  |
| Resultat före skatt               | 37 959  | 16 222  |
| Nettovinst                        | 33 380  | 10 394  |
| – varav hänförbart till minoritet | 1 587   | 1 749   |

| Balansräkning, mnkr   | 2024    | 2023    |
|-----------------------|---------|---------|
| Balansomslutning      | 558 497 | 588 591 |
| Anläggningstillgångar | 368 749 | 362 683 |
| Eget kapital          | 201 921 | 139 429 |
| – varav minoritet     | 30 725  | 25 963  |
| Nettoskuld            | -80 057 | -39 237 |
| Operativt kapital     | 121 864 | 100 192 |

| Övriga nyckeltal                  | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Rörelsemarginal, %                | 15,8   | 5,9    |
| Avkastning – eget kapital, %      | 19,6   | 7,7    |
| Avkastning – operativt kapital, % | 35,0   | 78,5   |
| Nettoskultsättningsgrad, ggr      | -0,4   | -0,3   |
| Soliditet, %                      | 36,2   | 23,7   |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 30 468 | 42 340 |
| Utdelning, mnkr                   | 7 000  | 4 000  |
| Sjukfrånvaro, %                   | 3,1    | 3,3    |
| Personalomsättning, %             | 9,4    | 9,0    |
| Antal anställda i medeltal        | 20 655 | 20 995 |

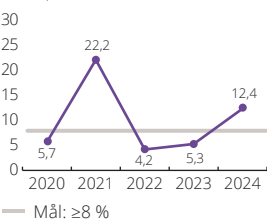
| Klimatavtryck, MtCO <sub>2</sub> e | 2024 | 2023 |
|------------------------------------|------|------|
| Scope 1                            | 5,2  | 7,9  |
| Scope 2                            | 0,0  | 0,1  |
| Scope 3 <sup>a)</sup>              | 21,5 | 14,9 |

|                                     |                  |
|-------------------------------------|------------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Nej              |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja               |
| En taxonomirapportering avges       | Ja <sup>b)</sup> |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja               |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Ja               |

- a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.  
b) Enbart rapportering av alignment (förenlig).

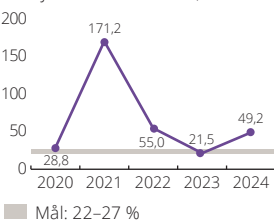
## Ekonomiska mål och uppföljning

Lönsamhet  
ROCE, %



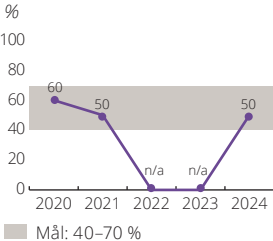
— Mål:  $\geq 8$  %

Kapitalstruktur  
FFO/justerad nettoskuld, %



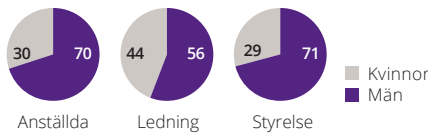
— Mål: 22–27 %

Utdelning  
%



— Mål: 40–70 %

## Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26

## Vattenfalls hållbarhetsmål 2030 och 2040

Vattenfall har åtagit sig att minska sina utsläpp i linje med klimatvetenskapen.

Vattenfalls Scope 1 och 2-mål för 2030 har validerats av Science Based Targets initiative (SBTi) i linje med Parisavtalets 1,5°-scenario. Dessutom har bolaget som mål att nå nettonollutsläpp i hela värdekedjan, Scope 1, 2 och 3, senast 2040, även detta validerat av SBTi. Vattenfall har också inlett samarbeten för att minska utsläppen i sektorer där utfasning av fossila bränslen är särskilt svårt, exempelvis genom HYBRIT avseende fossilfri

ståltillverkning – ett projekt som markerade ett viktigt steg mot kommersialisering av fossilfritt stål.

För att kunna uppnå målen om minskade CO<sub>2</sub>-utsläpp är Vattenfalls strategi att fortsätta investera i såväl fossilfri elproduktion som eldistribution och samtidigt fasa ut sin användning av fossila bränslen.

Vattenfall har satt upp specifika utsläppsminskingsmål för hela värdekedjan som redovisas nedan:

|                                                                                                                                                                      |                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Egen verksamhet</b><br>Scope 1 och 2<br>Mål 2030 och 2040<br><hr/> <b>-77 %</b> respektive <b>-92 %</b>                                                           | <b>All såld el</b><br>Scope 1 och 3 från all såld el<br>Mål 2030 och 2040<br><hr/> <b>-78 %</b> respektive <b>-96 %</b> |
| <b>Sålda fossila bränslen</b><br>Scope 3 användning av sålda produkter för sålda fossila bränslen<br>Mål 2030 och 2040<br><hr/> <b>-55 %</b> respektive <b>-90 %</b> | <b>Resterande utsläpp i scope 3</b><br>Alla återstående scope 3-kategorier<br>Mål 2040<br><hr/> <b>-90 %</b>            |



V.S. VisitSweden AB:s (VisitSweden:s) uppdrag är att genom effektiva kommunikationskanaler marknadsföra hela Sverige som turistland och bidra till att öka Sveriges attraktionskraft som besöksmål. VisitSweden kan på marknadsmässiga villkor och med marknadsmässig avkastning bedriva PR- och marknadsföringsåtgärder avseende enskilda destinationer i Sverige och Sverige som turistland. Genom sin verksamhet bidrar VisitSweden till en ökad internationell kunskap om och efterfrågan på Sverige som resmål.

## Viktiga händelser 2024

- VisitSwedens målgruppsanalys som presenterades under 2024 visar att intresset för Sverige inte bara håller i sig utan till och med har ökat. Detta innebär att det finns 80 miljoner globala resenärer med Sverigeintresse på bolagets fokusmarknader (+23 procent).
- Med 252 genomförda internationella journalistresor och med 6 665 publicerade artiklar globalt har VisitSweden ett PR-värde om 5,64 miljarder kronor (+123 procent).

## Mål och uppföljning

### Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Rörelsemarginalresultat >0,5 procent (enligt IFRS). Utfall: -2,8 procent och målet uppnåddes därmed inte.
- **Kapitalstruktur:** Soliditet 20–35 procent (enligt IFRS). Utfall: 45 procent, påverkad av att VisitSweden redovisar enligt IFRS16 vilket gjort att soliditeten ökat på grund av lägre balansomslutning 2024 jämfört med 2023.
- **Utdelning:** Ordinarie utdelning ska uppgå till 0 procent av resultatet efter skatt. Utdelning bör ske om bolaget bedriver verksamhet på marknadsmässiga villkor som genererar ett utdelningsbart överskott. De årliga besluten om utdelning ska beakta bolagets verksamhet samt den finansiella ställningen. Utfall: Ingen utdelning lämnades för 2024.

### Strategiska mål

Bolagets strategiska mål är samma som uppdragsmålen, se nedan, förutom följande mål som enbart är strategiska mål:

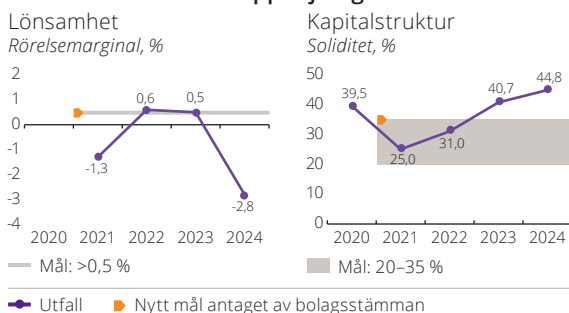
- Medarbetare upplever att VisitSweden erbjuder en attraktiv arbetsplats. Årligt mål: Stadigt över årligt index >7,6. Utfall: 8,3.
- VisitSweden arbetar proaktivt för att framtidssäkra sin organisation.
  - Mål a) Alla medarbetare använder VisitSweden Academy (nyttjandegrad 100 procent). Utfall: 100 procent.
  - Mål b) Alla medarbetare arbetar mot individuella mål (efterlevande av VisitSwedens målprocess 100 procent). Utfall: 98 procent.

### Samhällsuppdrag och uppdragsmål

VisitSweden har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag och verksamheten inom ramen för samhällsuppdraget finansieras med anslag. Bolaget har följande uppdragsmål:

- Bolaget arbetar med effektiva kommunikationskanaler. Genomförs som en årlig intressentdialog bland besöksnäringens intressenter, privata och offentliga. Målnivån för 2025 är 7/10 och för 2030 är den 7,5/10. Utfall: 7,1/10.
- Upplevd affärsnytta av VisitSwedens marknadsföringsåtgärder i hela landet. Genomförs som en årlig undersökning bland besöksnäringens intressenter, privata och offentliga. Målnivån för 2025 är 7/10 och för 2030 är den 8/10. Utfall 2024: 7,1/10.
- Intresset av att besöka Sverige ska öka. I den internationella målgruppen ska 65 procent vilja besöka Sverige 2025 och 70 procent 2030. Målet mäts vartannat år och nästa tillfälle är 2026.

## Ekonomiska mål och uppföljning



Ordf: Karin Johansson



Vd: Susanne Andersson

Statens ägarandel: 100 %

Styrelse och revisorer valda för 2025/26

Ordf: Karin Johansson Led: Gunilla Asker, Lars Johansson, Magnus Lönn, Jonas Siljhammar, Richard Törnblom och Per Sjödel

Arb rep: Lena Gunnerhed, Anneli Lemon Chrichlow

Rev: Tomas Mathiesen (KPMG)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 200 (190) tusen kronor. Arvode till stämmovald ledamot uppgår till 95 (90) tusen kronor.

## Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Nettoomsättning                   | 123  | 122  |
| – varav anslag                    | 105  | 107  |
| Rörelseresultat                   | -3   | 1    |
| Resultat före skatt               | -2   | 1    |
| Nettovinst                        | -2   | 1    |
| – varav hänförbart till minoritet | 0    | 0    |

| Balansräkning, mnkr   | 2024 | 2023 |
|-----------------------|------|------|
| Balansomslutning      | 41   | 51   |
| Anläggningstillgångar | 7    | 12   |
| Eget kapital          | 18   | 21   |
| – varav minoritet     | 0    | 0    |
| Nettoskuld            | -24  | -23  |
| Operativt kapital     | -6   | -2   |

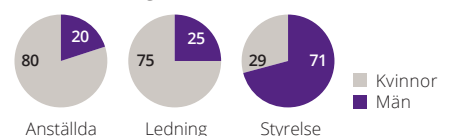
| Övriga nyckeltal                  | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Rörelsemarginal, %                | -2,8  | 0,5   |
| Avkastning – eget kapital, %      | -12,6 | 4,1   |
| Avkastning – operativt kapital, % | 82,9  | -23,0 |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr     | -1,3  | -1,1  |
| Soliditet, %                      | 44,8  | 40,7  |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 0     | 0     |
| Utdelning, mnkr                   | 0     | 0     |
| Sjukfrånvaro, %                   | 4,5   | 2,9   |
| Personalomsättning, %             | 17,0  | 8,0   |
| Antal anställda i medeltal        | 46    | 48    |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Scope 1                           | 0    | 0    |
| Scope 2                           | 38   | 19   |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | 247  | 220  |

|                                     |     |
|-------------------------------------|-----|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja  |
| Redovisar enligt IFRS               | Ja  |
| En taxonomirapportering avges       | Nej |
| Bolaget har satt klimatmål          | Nej |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej |

a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.

## Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26



Voksenåsen AS är ett norskt aktiebolag, helägt av den svenska staten. Voksenåsen är Norges nationalgåva till Sverige som tack för den humanitära hjälpen under andra världskriget och har som syfte att främja svensk-norskt utbyte och förståelse. Verksamheten drivs som ett center för svensk-norskt kultursamarbete och som kurs- och konferenshotell. Överskottet från den kommersiella verksamheten ska användas till aktiviteter som främjar bolagets syfte.

Viktiga händelser 2024

- Sedan 2022 arrangerar Voksenåsen hågkomstresor för skolor till Förintelsens minnesplatser i Norge. Under 2024 deltog över 700 elever och lärare i resorna. Projektet tilldelades 800 000 kronor i särskilda bidragsmedel från staten och av dessa medel riktades 300 000 kronor särskilt till skolor i områden med socioekonomiska utmaningar.
- Vid Bokmässan i Göteborg hade Voksenåsen en egen monter och arrangerade ett stort antal programpunkter med koppling till bland annat demokrati, yttrandefrihet och AI.
- Ett nytt karriärprogram, Stegsten Voksenåsen, startades upp för 22 mastersstudenter i statskunskap från Universitetet i Osla och Göteborgs Universitet.

Mål och uppföljning

*Ekonomiska mål*

Inga ekonomiska mål har beslutats av ägaren.

*Strategiska mål*

Styrelsen antog 2021 en strategi för institutionen som gäller till 2026. I centrum står mötet mellan människor.

- Voksenåsen ska vara en plats för lärande som är präglad av delaktighet, tvärsektorriella möten, hög kompetens och service. Genom samarbeten och breda nätverk skapas unika ungdomskurser och arrangemang på en hög nivå. Voksenåsen ska positionera sig som en central aktör inom mänskliga rättigheter och demokratifrågor, precis som man är inom historia och musik.
- Voksenåsen som destination ska förstärkas genom att utveckla platsen och dess unika kvaliteter. Hotellverksamheten ska därför knytas tättare till de unika natur- och kulturupplevelser som finns i närområdet.

*Samhällsuppdrag*

Nationalgåvan Voksenåsen har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att genom olika former av kontaktskapande verksamhet:

- Stärka samhörigheten mellan svenskar och normmän samt öka den ömsesidiga kunskapen om ländernas samhällsliv, språk och kultur.
- Vara en självklar mötesplats och ett väl utnyttjat debattforum för kultur- och samhällsliv i Sverige och Norge. Voksenåsen ska därför ha en hög andel arrangemang i samverkan med myndigheter och organisationer i Norge och Sverige samt ett varierat programutbud.
- Erbjudna konkurrenskraftig boendemiljö och hävda sig väl i konkurrens med liknande anläggningar i Osloområdet samt uppnå god lönsamhet med bibehållen respekt för Voksenåsens grundläggande syfte.

Programverksamheten innehåller aktuella teman relevanta för båda länderna och genomförs i aktiv samverkan med organisationer, institutioner och aktörer från Norge, Sverige och andra länder. Under 2024 stärkte Voksenåsen ytterligare rollen som en central aktör i samhällsfrågor och som en arena för viktiga nordiska samtal. Intresset för hågkomstresorna ökar stadigt och flera skolor återkommer dessutom årligen. Demokratikonferensen för unga, Nordic Youth Conference, och Sommarakademin för unga musiker är andra exempel på framgångsrika satsningar som lockar många deltagare. Voksenåsen är också en aktiv aktör på olika offentliga arenor för kultur- och samhällsfrågor, som Bokmässan i Göteborg, Folk och kultur i Eskilstuna och Arendalsveckan i Norge.

Voksenåsen saknar fastställda uppdragsmål.



Ordf: Beatrice Ask



Vd: Maria af Klinteberg Herrestahl

**Statens ägarandel:** 100 %

**Styrelse och revisorer valda för 2025/26**

**Ordf:** Beatrice Ask **Led:** Lisa Ann Cooper, Espen Daae, Johanna Danielsson, Jan Gulliksen, Niels Righolt, Anna Sjöström Douagi och Knut Storberget.

**Rev:** Jostein Håland (BDO)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 80 (75) tusen kronor. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 35 (30) tusen kronor.

Nyckeltal

| Resultaträkning, mnkr             | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Nettoomsättning                   | 45   | 46   |
| – varav anslag                    | 13   | 12   |
| Rörelseresultat                   | 1    | -4   |
| Resultat före skatt               | 1    | -3   |
| Nettovinst                        | 1    | -3   |
| – varav hänförbart till minoritet | 0    | 0    |

| Balansräkning, mnkr   | 2024 | 2023 |
|-----------------------|------|------|
| Balansomslutning      | 20   | 19   |
| Anläggningstillgångar | 6    | 7    |
| Eget kapital          | 7    | 7    |
| – varav minoritet     | 0    | 0    |
| Nettoskuld            | 0    | 1    |
| Operativt kapital     | 7    | 8    |

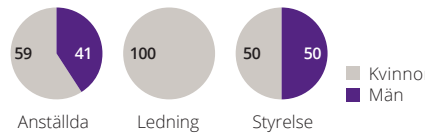
| Övriga nyckeltal                  | 2024 | 2023  |
|-----------------------------------|------|-------|
| Rörelsemarginal, %                | 2,6  | -8,9  |
| Avkastning – eget kapital, %      | 13,9 | -38,5 |
| Avkastning – operativt kapital, % | 15,0 | -40,8 |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr     | 0,0  | 0,1   |
| Soliditet, %                      | 36,7 | 37,9  |
| Bruttoinvesteringar, mnkr         | 1    | 0     |
| Utdelning, mnkr                   | 0    | 0     |
| Sjukfrånvaro, %                   | 4,0  | 2,0   |
| Personalomsättning, %             | 0,0  | 0,0   |
| Antal anställda i medeltal        | 39   | 42    |

| Klimatavtryck, tCO <sub>2</sub> e | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|
| Scope 1                           | 1    | 1    |
| Scope 2                           | 0    | 0    |
| Scope 3 <sup>a)</sup>             | 35   | 15   |

|                                     |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer | Ja                |
| Redovisar enligt IFRS               | Nej <sup>b)</sup> |
| En taxonomirapportering avges       | Nej               |
| Bolaget har satt klimatmål          | Ja                |
| Mål satta för biologisk mångfald    | Nej               |

- a) Skillnader mellan år förklaras delvis av skillnader i omfattning.  
b) Följer annan standard.

Könsfördelning, %



Styrelse vald för 2025/26

## Övriga bolag och verksamheter

Det europeiska bolaget EUROFIMA och stiftelserna Norrlandsfonden och Industrifonden är inte svenska aktiebolag och omfattas inte av den bolagsstyrningsmodell som regeringen tillämpar enligt statens ägarpolicy. Bolaget Ersättningsmark i Sverige 2 AB är ett tillfälligt verktyg för överlåtelse av skog och bolaget tillämpar därför inte statens ägarpolicy.

### Ersättningsmark i Sverige 2 AB

Riksdagen beslutade den 30 mars 2022 att bemyndiga regeringen att under 2022 och 2023 överföra fastigheter med en sammanlagd areal om högst 25 000 hektar produktiv skogsmark från Sveaskog till staten för att användas som ersättningsmark, och att avyttra de tillgångar som härigenom överförs till staten. Överföringen ska ske genom utdelning av fastigheter eller genom utdelning av aktier i ett av Sveaskog ägt dotterföretag, varvid dotterföretagets fastigheter senare ska kunna överföras till staten.

Sveaskog har i samverkan med Naturvårdsverket identifierat lämpliga arealer och överfört dessa fastigheter till ett av Sveaskog helägt dotterbolag, Ersättningsmark i Sverige 2 AB (ESAB2). Aktierna i ESAB2 överfördes till staten den 20 december 2023. Överlåtelse av fastigheterna från ESAB2 till Naturvårdsverket slutfördes under 2024. Avveckling av bolaget förväntas inledas under 2025.

**Ordf:** Anna Gagner-Geeber

**Led:** Henrik Vesterberg och Magnus Bergström.

**Rev:** Johanna Sällvin (KPMG).

Arvode utgår inte till ordförande och ledamöter som alla är anställda i Regeringskansliet.

### EUROFIMA

EUROFIMA European Company for the Financing of Railroad Rolling Stock (EUROFIMA) erbjuder finansiering av järnvägsfordon till sina aktieägare. Aktieägare är huvudsakligen europeiska järnvägsföretag. Bolaget bildades 1956 utifrån ett internationellt fördrag mellan ett antal europeiska stater. Genom de förändringar som skett i Europa sedan dess, med en gradvis liberalisering av järnvägsmarknaden för persontåg, står bolaget inför ett antal utmaningar. Genom att anpassa strategin och bolagets statuter till dessa förändringar kan bolagets relevans öka i framtiden. Svenska staten äger 2 procent av aktiekapitalet. De största aktieägarna är Deutsche Bahn (22 procent), SNCF (22 procent) och Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A. (13 procent).

### Viktiga händelser 2024

- Bolaget var fortsatt aktivt på kapitalmarknaden och emitterade obligationer i bland annat euro samt amerikanska dollar. EUROFIMA ger ut obligationer under det så kallade Green Bond Framework som är fullt ut anpassat till EU:s taxonomi.
- Under 2024 uppgick utlåningen till 927 miljoner euro och lånestocken minskade till 9,2 miljarder euro. De huvudsakliga låntagarna var SNCB, Schweizerische Bundesbahnen, Renfe och Ferrovie dello Stato Italiane.
- EUROFIMA beslutade om utbetalning av utdelning för 2024. Sveriges andel uppgick till 354 000 euro (252 000 år 2023).

## Industrifonden

Stiftelsen Industrifonden bildades av staten 1979. Fondens syfte är att främja industriell tillväxt och förnyelse i Sverige genom att på affärsmässig grund finansiera små och medelstora företag. Stiftelsens kapitalbas ska hållas reellt intakt. Allt överskott används för nya investeringar. Industrifonden investerar riskkapital i bolag med svenskt intresse. Stiftelsen är en aktiv minoritetsinvestorare, som siktar på en ägarandel om lägst 15 och högst 50 procent och som samarbetar med entreprenörer och andra investerare. Investeringshorisonten är som regel 5–10 år.

Industrifonden har 24 medarbetare. Kapitalbasen (bokförda värden) uppgick den 31 december 2024 till 5,6 miljarder kronor, varav drygt 2,4 miljarder kronor i investerat kapital. För helåret 2024 har det skett nyinvesteringar i fem bolag om 70,9 miljoner kronor. Totala investeringar uppgick till 387 miljoner kronor.

Industrifondens styrelse och revisorer utses av regeringen. För perioden 1 maj 2025–30 april 2026 har regeringen förordnat följande ledamöter och revisorer:

**Ordf:** Birgitta Stymne Göransson

**Led:** Mikael Fogelström, Åsa Hedin, Andreas Hiller, Stefan Larsson, Charlotta Nilsson, Christian Salomon och Åsa Sundberg.

**Rev:** Erik Larsson, Marcus Källse (Deloitte). Arvode till styrelsen ordförande uppgår till 244 (230) tusen kronor. Arvode till ledamot uppgår till 122 (115) tusen kronor.

## Norrlandsfonden

Stiftelsen Norrlandsfonden grundades 1961. Stiftelskapitalet har tillskjutits av LKAB och staten. Norrlandsfondens syfte är att främja utveckling i företag med tillväxtambitioner i Gävleborgs, Västernorrlands, Jämtlands, Västerbottens och Norrbottens län genom att delta i finansiering. Stiftelsens kapitalbas ska på lång sikt bevaras nominellt intakt. Norrlandsfonden erbjuder lån, konvertibla skuldebrev och olika typer av garantier till företag i norra Sverige. Särskild uppmärksamhet ska ägnas Norrbottens län och inlands-kommunerna. Dessutom är Norrlandsfonden delägare i ett antal bolag med riskkapital- och inkubatorverksamhet, såsom Partnerinvest Övre Norrland, Norr Sådd Holding och Arctic Business Incubator.

Under 2024 uppgick det egna kapitalet i stiftelsen till drygt 1,5 miljarder kronor. Norrlandsfonden hade ett totalengagemang om 967 miljoner kronor i förhållande till sammanlagt 466 kunder. Norrlandsfonden hade 18 medarbetare under 2024, varav 10 kvinnor och 8 män. Ulf Ejelöv är tillförordnad verkställande direktör sedan december 2024.

Norrlandsfondens styrelse och revisorer utses av regeringen. För perioden 1 juli 2024–30 juni 2025 har regeringen förordnat följande ledamöter och revisorer:

**Ordf:** Gunnar Olofsson

**Led:** Leif Boström, Ulf Ejelöv, Marita Fransson, Caroline Jonsson, Stina Jonsson, EvaClara Viklund, Daniel Wikberg och Helena Ölund

**Rev:** Johanna Sällvin, Andreas Vretblom (KPMG). Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 230 (216) tusen kronor. Arvode till ledamot uppgår till 115 (108) tusen kronor.

## Avvecklade bolag och bolag under avveckling

### INSTEX

Instrument in Support of Trade Exchanges (INSTEX) grundades 2019 av Frankrike, Tyskland, och Storbritannien. INSTEX upprättades i form av ett aktiebolag med säte i Frankrike och hade som syfte att underlätta betalningar i samband med legitim handel mellan Europa och Iran. Regeringen förvärvade under 2020, i enlighet med riksdagens bemyndigande, aktier till ett värde av 100 000 euro i INSTEX. Den svenska statens ägarandel uppgår till 1 procent. Även Belgien, Danmark, Finland, Nederländerna, Norge och Spanien ingår som aktieägare.

Ett viktigt skäl till svenskt delägarskap var att regeringen, liksom övriga EU, fäste stor vikt vid att Iran fortsatt kvarstod i den kärntekniska överenskommelsen (Joint Comprehensive Plan of Action – JCPOA). INSTEX ansågs vara en viktig del av EU:s gemensamma ansträngningar för att åstadkomma detta och skulle bidra till att europeiska länder kunde leva upp till sina ekonomiska åtaganden under JCPOA.

På grund av bristande samarbete från Irans sida har INSTEX inte kunnat fullgöra sitt mandat. I mars 2023 beslutade de tio ägarländerna därför att likvidera bolaget. Likvidationen pågår.

# Övrigt

|                                                                                                     |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Statligt ägande i modern tid .....                                                                  | 76  |
| Propositionsförteckning .....                                                                       | 81  |
| Statens ägarpolicy.....                                                                             | 84  |
| Del I: Statens ägande av bolag.....                                                                 | 84  |
| Del II: Regeringens principer för<br>förvaltning och styrning av bolag<br>med statligt ägande ..... | 87  |
| Bolagens rapportdatum.....                                                                          | 99  |
| Adresser .....                                                                                      | 100 |
| Definitioner och förkortningar .....                                                                | 102 |

## Statligt ägande i modern tid

Förvaltningen av bolagen med statligt ägande har sedan 1969 huvudsakligen varit samlad inom Regeringskansliet. Skälen till varför bolag har bildats eller fått ett statligt ägande har förändrats över tid. Sammanställningen nedan sammanfattar de viktigare händelserna i bolagsportföljen.

**1969** Industridepartementet bildas och förvaltningen av flertalet av bolagen med statligt ägande förs dit.

**1970** Statsföretag bildas för att samordna de stora aktiebolagen inom gruv-, stål-, skogs- och petrokemi-branscherna med flera. Apoteksbolaget bildas.

**1974** PKbanken bildas genom att Postbanken och Sveriges Kreditbank går ihop.

**1977** Svenska Varv bildas i samband med att staten övertar SalénInvests aktier i Götaverken. I koncernen ingår också Arendal, Cityvarvet, Finnboda Varf, Karlskronavarvet, Uddevallavarvet och Öresunds-varvet. En omfattande omstrukturering påbörjas.

**1978** SSAB bildas i en rekonstruktion av Sveriges tre största handelsstålverk. Staten och Statsföretag äger 75 procent och Gränges 25 procent av SSAB.

**1979** Kockums införlivas i Svenska Varv.

**1980** SSAB och Statsföretag svarar tillsammans för 20 procent av landets industriinvesteringar.

**1981** Staten överlåter sin andel i ASEAAATOM till ASEA. Industrigruppen JAS bildas där staten är delägare genom Förenade Fabriksverken (FFV).

**1982** Svenska Varv rekonstrueras. Nedläggningen av storvarven fortsätter.

**1984** Nokia köper 70 procent av satellit och tv-tillverkaren Luxor, som övertagits av staten fem år tidigare.

**1985** Statsföretag byter namn till Procordia. Procordia omstruktureras genom försäljning och köp av företag.

**1986** Det statligt helägda Sveriges Petroleum och Oljekonsumenternas förbund (OK) går ihop och

bildar OK Petroleum (OKP) med statliga finska Neste som delägare. Första delprivatiseringen av SSAB sker genom att Gränges andel köps in och en tredjedel av aktierna i SSAB säljs till ett fåtal institutioner.

**1987** Procordia börsnoteras i samband med en ny-emission. Staten övertar Grängesbergs Gruvor från SSAB.

**1988** Affärsverket Statens Järnvägar delas. Banverket får ansvar för bannätet och affärsverket Statens Järnvägar (SJ) får ansvar för tågtrafiken.

**1989** Procordia, Pharmacia och Volvos livsmedelsbolag Provendör bildar nya Procordiakoncernen med Volvo och staten som största ägare med vardera 42,5 procent. SSAB-aktierna noteras på Stockholms Fondbörs Alista.

**1990** PKbanken köper Nordbanken. Förvaltningsaktiebolaget Fortia bildas.

**1991** Riksdagen beslutar att helt eller delvis privatisera 35 företag och att avveckla Förvaltningsaktiebolaget Fortia. Celsius Industrier, tidigare Svenska Varv, blir försvarskoncern när det slås samman med Telub och FFV, ombildas till aktiebolag, Celsius AB, och köper Bofors.

**1992** Domänverket blir Domän AB. Statens Vattenfallsverk blir Vattenfall AB och stomkraftnätet och utlandsförbindelser avskiljs i ett nytt affärsverk – Affärsverket Svenska Kraftnät. Statens ägarandel i SSAB bjuds ut publikt i form av köprätter och en statsobligation. SBAB blir helt konkurrensutsatt. SAS förvärvar 50 procent av Linjeflyg och bildar ett helt integrerat inrikesflyg. Gota Bank går i konkurs och förvärvas av staten. Securum bildas för att ta hand om de problemkrediter som uppstått i Nordbanken till följd av finanskrisen.



Statligt ägda bolag representerar starka varumärken och spelar en viktig roll i det svenska samhället. Flera av bolagen har startat som affärsverk, affärsverksamhet inom myndighet eller statliga monopol. Sammansättningen i portföljen förändras över tid och med tiden.

**1993** Byggnadsstyrelsen upphör och myndigheter kan agera fritt på fastighetsmarknaden. Vasakronan övertar statens kommersiella fastigheter. Volvo och staten enas om en uppdelning av Procordia i två delar. Staten blir huvudägare i Pharmacia AB, inriktat på läkemedel. Volvo blir huvudägare i AB Procordia, inriktat på branscherna för livsmedel och tobak med mera. Regeringen säljer 75 procent av statens aktier i försvarskoncernen Celsius, men behåller röstmajoriteten, och aktien noteras på Stockholms Fondbörs A-lista. Assi AB och Domän AB slås samman till AssiDomän AB. Securum skjuter till 10 miljarder kronor för att rädda Nordbanken. Televerket ombildas till Telia AB. AMUgruppen bolagiseras.

**1994** A-Banan projekt AB bildas för att bygga Arlandabanan, det första infrastrukturella projektet i Sverige som samfinansieras av staten och näringslivet. Posten blir aktiebolag. Staten säljer sitt resterande innehav i SSAB, OKP samt delar av AssiDomän och Pharmacia.

**1995** V&S Vin & Sprits monopol på tillverkning av spritdrycker och på import av sprit, vin och starköl upphör. Pharmacia och det amerikanska läkemedelsbolaget UpJohn går ihop.

**1996** Staten skjuter till 600 miljoner kronor till AmuGruppen (senare Lernia) för att rädda det från konkurs.

**1997** SBL Vaccin säljs till Active i Malmö. Svenska Penninglotteriet och Tipstjänst AB går ihop under namnet Svenska Spel AB. Merita och Nordbanken offentliggör sin avsikt att gå samman och bildar MeritaNordbanken.

**1998** Enheten för statligt ägande bildas på Näringsdepartementet och ges förvaltningsansvar för en stor del av bolagen med statligt ägande.

**1999** Staten säljer resterande aktieinnehav i Pharmacia & UpJohn. Sveaskog AB bildas genom överföring av skogstillgångar från AssiDomän. Staten säljer sina aktier i Värdepapperscentralen (VPC) och i SAQ Kontroll (bolagiserat 1995 från Statens Anläggningsprovning i samband med att besiktningsmonopolet avskaffades).

**2000** Statens återstående aktieinnehav i Celsius säljs till försvarskoncernen Saab. Telia börsintroduceras. Vattenfall blir ett av Nordeuropas största energibolag genom förvärv av de tyska energibolagen VEAG och LAUBAG för 14 miljarder kronor. Nordea Bank går samman med UniDanmark och norska Kreditkassen och blir en nordisk bank. Statens ägarandel minskar till 18,2 procent. Affärsverket Statens Järnvägar delas upp i sex olika bolag. Det nya SJ AB får ansvar för persontrafiken. De andra bolagen är EuroMaint, Green Cargo, Jernhusen, TraffiCare och Unigrid.

**2001** Sveaskog förvärvar AssiDomän. SAS, som tidigare ägts via tre olika nationella moderbolag, får ett gemensamt nybildat moderbolag och tidigare aktieägare får nyemitterade aktier. Staten äger därefter 21,4 procent av SAS AB.

**2002** Telia och finska Sonera går samman till Telia-Sonera AB. Staten äger därefter 46 procent av Telia-Sonera.

**2003** Statens aktier i Svenska Skogsplantor överläts till Sveaskog. Staten förvärvar ABB:s innehav om 35 procent i Svensk Exportkredit (SEK) och blir ensam ägare till SEK.

**2005** Staten skjuter till 600 miljoner kronor till Green Cargo. Svensk kod för bolagsstyrning börjar tillämpas av Stockholmsbörsen och utgör även en del av statens ägarpolitik. Innovationsbron bildas med uppdrag att investera i tillväxtbolag. Riksdagen utvidgar SBAB:s uppdrag till att även omfatta inlåning från allmänheten.

**2006** Staten avyttrar sin sista aktie i SAKAB AB, vilket var en rest sedan 1992 då huvudmannaskapet för hanteringen av farligt avfall överförts på en privat aktör.

**2007** Staten minskar sitt innehav i TeliaSonera (i dag Telia Company AB) och säljer aktier för 18 miljarder kronor. Staten äger därefter 37,3 procent i bolaget. Riksdagen beslutar att ge regeringen mandat att sälja ett flertal av bolagen med statligt ägande.

**2008** Staten säljer sina innehav i OMX till Borse Dubai (varefter Nasdaq tar över ägandet), i Vin & Sprit till franska Pernod Ricard och i Vasakronan till AP Fastigheter. Försäljningarna ger intäkter motsvarande 81 miljarder kronor. SEK och Almi tillförs nytt kapital, och i samband med detta överläts aktierna i Venantius till SEK. Fouriertransform bildas för att investera i forsknings- och utvecklingsverksamhet inom fordonsklustret. Staten tar genom Riksgäldskontoret över ägandet i Carnegie Investment Bank och Max Matthiessen. Övertagandet sker för att värna stabiliteten i den finansiella sektorn. Aktierna avyttras under 2009.

**2009** Svevia och Vectura Consulting bildas ur tidigare verksamheter inom Banverket och Vägverket. Staten deltar i nyemissioner i Nordea Bank och SAS. Samgåendet mellan Posten och Post Danmark slutförs och bildar ett nytt bolag (i dag PostNord AB). Apoteksmonopolet avvecklas och bolagen Apoteksgruppen, Apotek Produktion & Laboratorier AB (APL) och Apotekens Service avskiljs från Apoteket. Statens aktie i Kasernen Fastighetsaktiebolag förs över till Vasallen AB.

**2010** Försäljningen av 465 apotek slutförs som ett led i omregleringen av apoteksmarknaden. Dessutom överförs 150 apotek till Apoteksgruppen. Infranord AB bildas av Banverket Produktions verksamhet. Det nybildade bolaget Swedavia AB tar över flygplatsverksamheten för tio nationellt strategiska flygplatser från Luftfartsverket. Staten deltar i nyemission i SAS. ESS AB bildas i syfte att bygga den europeiska spallationskällan i Lund för forskning, utbildning och innovation, och ett centrum för databearbetning i Köpenhamn. Inlandsinnovation AB bildas i syfte att bedriva finansieringsverksamhet och främja innovation och företagande i norra Sveriges inland.

**2011** Förvaltningen av bolagen med statligt ägande flyttas från Näringsdepartementet till Finansdepartementet. Staten säljer 255 miljoner aktier i Nordea Bank för 19 miljarder kronor och minskar sitt ägande från 19,9 till 13,5 procent. Aktierna i Ersättningsmark i Sverige AB delas ut från Sveaskog till staten. Bolaget äger 100 000 hektar produktiv skogsmark som ska användas som ersättningsmark för skyddsvärd skog. Metria, som säljer analyser, tjänster och produkter baserade på geografisk information, bildas ur Lantmäteriet. Arbetslivsresurs AR AB (bildat 2005 av Samhall resurs och AMS Arbetslivstjänster) säljs för 145 miljoner kronor.

**2012** SAS har stora lönsamhetsproblem. För att säkra bolagets likviditet beslutar staten att, tillsammans med övriga stora ägare och ett antal banker, delta i en kreditfacilitet om 3,5 miljarder kronor. Bilprovningen slutför en delförsäljning av stationsnätet genom att dela bolaget i två delar. Minoritetsägarna tar över det stationsnät som varit till försäljning. Majoritetsägaren, staten, behåller resterande del av Bilprovningen och blir därmed ensam ägare av bolaget.

**2013** Almi och Innovationsbron slås samman i Almi i syfte att skapa en gemensam organisation för finansiering i tidiga faser av bolagsbildningar. Förvaltningen av reservdelstillverkaren Saab Automobile Parts (senare Orio) flyttas till Finansdepartementet. Staten avvecklar sitt återstående ägande i Nordea Bank (13,4 procent) genom att vid två tillfällen under året sälja aktier för 41 miljarder kronor. Staten säljer Vectura Consulting till teknikkonsultföretaget Sweco för knappt en miljard kronor.

**2014** SAS säger upp lånelöftet genom kreditfaciliteten till bland andra staten efter att ha förbättrat bolagets lönsamhet och stärkt den finansiella ställningen via en emission av preferensaktier på kapitalmarknaden. Apotekens Service avbolagiseras, då ansvar och verksamhet överförs till nya eHälsomyndigheten som bildas den 1 januari 2014.

Ersättningsmark i Sverige och Svenska Miljöstyrningsrådet försätts i likvidation. Vid en extra bolagsstämma i Bostadsgaranti beslutas om försäljning av dotterbolaget Försäkringbolaget Bostadsgaranti. Försäljningen är en del av avvecklingen av Bostadsgaranti

som helhet. Riksdagen bemyndigar regeringen att avyttra tillgångar och skulder i ESS till ett konsortium för europeisk forskningsinfrastruktur och att likvidera bolaget.

**2015** Förvaltningen av bolagen med statligt ägande flyttas från Finansdepartementet till Näringsdepartementet. Departementet ges förvaltningsansvar för ytterligare åtta bolag och två stiftelser.

**2016** Staten minskar sitt innehav i SAS i ett auktionsförfarande tillsammans med norska staten. Efter försäljningen äger staten cirka 17,2 procent. Statens intäkter från försäljningen uppgår till 213,9 miljoner kronor. Efter beslut av riksdagen bildas det nya riskkapitalbolaget Saminvest. Bolaget ska investera i investeringsteam, så kallade venture capitalfonder, tillsammans med privat kapital.

**2017** Den 1 januari överförs aktierna i de två statliga riskkapitalbolagen Fouriertransform och Inlandsinnovation till Saminvest. SAS genomför en nyemission av stamaktier. Svenska staten tecknar inte aktier i denna nyemission, varför statens ägarandel sjunker från 17,2 till 14,8 procent. Den danska och den svenska regeringen ingår avtal om att stödja genomförandet av den nya produktionsmodellen för Post-Nords danska verksamhet (Post Danmark). LKAB och Vattenfall bildar tillsammans med SSAB ett joint venture för att utveckla initiativet HYBRIT, med målsättningen att ta fram en tillverkningsprocess för stål som släpper ut vatten i stället för koldioxid. Regeringen beslutar att sälja Apoteksgruppen i Sverige Holding AB till Euroapothea UAB.

**2018** Bostadsgaranti försätts i frivillig likvidation. Svenska Spel anpassar organisationen inför en ny spelreglering och Telia Companys utträde ur Eurasien slutförs. Swedish National Road Consulting AB (SweRoad) avyttras av Trafikverket.

**2019** Staten förvärvar Svensk Turism Aktiebolags aktier i V.S. VisitSweden AB och blir ensam ägare. Telia Company förvärvar samtliga aktier i Bonnier Broadcasting, inklusive varumärkena TV4, C More och finska MTV. Swedesurvey försätts i frivillig likvidation.

**2020** Till följd av covid-19-pandemin skjuter staten till medel till Lernia och Swedavia samt deltar i rekapitaliseringen av SAS. Statens totala tillskott i SAS rekapitaliseringsplan uppgår till 4,3 miljarder kronor och ägarandelen i bolaget ökar till 21,8 procent. Almis finansiella bas förstärks genom kapitaltillskott från staten med 2,95 miljarder kronor till låneverksamheten och med 400 miljoner kronor till riskkapitalverksamheten inom Almi Invest. Den låneram SEK har i Riksgäldskontoret utökas från 125 till 200 miljarder kronor. Sverige blir aktieägare i Instrument in Support of Trade Exchanges (INSTEX), som har i uppdrag att underlätta handel med Iran.

**2021** Statens Bostadsomvandling AB (Sbo) tar över statens aktier i Vasallen AB. Överlåtelsen från staten sker genom ett aktieägartillskott.

**2022** SAS tillkännager sin omfattande transformationsplan för verksamheten, SAS FORWARD. Staten säljer Metria till Sikri Holding AS och Orio till Hedin Mobility Group AB. Riksdagen bemyndigar regeringen att under 2022 och 2023 överföra fastigheter med en sammanlagd areal om högst 25 000 hektar produktiv skogsmark från Sveaskog till staten för att användas som ersättningsmark och att avyttra de tillgångar som härigenom överförs till staten. Riksdagen bemyndigar regeringen att besluta om kapitaltillskott på totalt högst 880 miljoner kronor under 2022–2026 till Svenska rymdaktiebolaget (SSC) för omställning av verksamheten i enlighet med strategin för svensk rymdverksamhet. Förvaltningen av bolagen med statligt ägande flyttas från Näringsdepartementet till Finansdepartementet. Departementet ges förvaltningsansvar för ytterligare tre bolag.

**2023** Sveaskog identifierar, i samverkan med Naturvårdsverket, lämpliga arealer och överför dessa fastigheter till ett av Sveaskog helägda dotterbolag, Ersättningsmark i Sverige 2 AB (ESAB2). Utdelningen av aktierna i ESAB2 till staten verkställs i december. De tio ägarländerna beslutar att likvidera INSTEX. På grund av bristande samarbete från Irans sida har bolaget inte kunnat fullgöra sitt mandat.

**2024** I augusti, och i enlighet med rekonstruktionsplanen, blev SAS befintliga stamaktier och efterställda hybridinstrument inlösta och indragna utan ersättning. Svenska staten äger därmed inte längre några aktier i SAS. Regeringen beslutade den 15 november 2024 att sälja Bilprovningen inklusive dotterbolag till TÜV Rheinland AG för 1 200 miljoner kronor.

# Propositionsförteckning

| Bolag / Proposition                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Akademiska Hus</b><br>(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FIU8, rskr. 1991/92:107)<br>(prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FIU8, rskr. 1992/93:123)<br>(prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FIU25, rskr. 1997/98:252)<br>(prop. 2010/11:1 utg.omr. 24, bet. 2010/11:FIU2, rskr. 2010/11:139, 140)<br>(prop. 2013/14:1 utg.omr. 24, bet. 2013/14:NU1, rskr. 2013/14:103)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Almi</b><br>(prop. 1993/94:40, bet. 1993/94:NU11, rskr. 1993/94:80)<br>(prop. 1994/95:150, bet. 1994/95:NU28)<br>(prop. 2008/09:73, bet. 2008/09:FIU17, rskr. 2008/09:47)<br>(prop. 2009/10:148, bet. 2009/10:NU25, rskr. 2009/10:361)<br>(prop. 2011/12:99, bet. 2011/12:FIU21, rskr. 2011/12:282)<br>(prop. 2012/13:1, bet. 2012/13:NU1, rskr. 2012/13:104)<br>(prop. 2019/20:99, bet. 2019/20:FIU21, rskr. 2019/20:340)<br>(prop. 2019/20:167, bet. 2019/20:FIU60, rskr. 2019/20:296)<br>(prop. 2023/24:1 utg.omr. 24, bet. 2023/24:NU1, rskr. 2023/24:108)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Apotek Produktion &amp; Laboratorier (APL)</b><br>(prop. 1970:74, bet. 1970:2LU, rskr. 1970:234)<br>(prop. 1984/85:170, bet. 1984/85:SoU29, rskr. 1984/85:357)<br>(prop. 1995/96:141, bet. 1995/96:NU26, rskr. 1995/96:302)<br>(prop. 1996/97:27, bet. 1996/97:SoU5, rskr. 1996/97:58)<br>(prop. 2001/02:63, bet. 2001/02:SoU10, rskr. 2001/02:194)<br>(prop. 2004/05:70, bet. 2004/05:SoU13, rskr. 2004/05:217)<br>(prop. 2005/06:70, bet. 2005/06:SoU15, rskr. 2005/06:198)<br>(prop. 2006/07:78, bet. 2006/07:SoU12, 2006/07:153)<br>(prop. 2007/08:87, bet. 2007/08:SoU 17, 2007/08:182)<br>(prop. 2007/08:142, bet. 2007/08:SoU20, 2007/08:255)<br>(prop. 2008/09:145, bet. 2008/09: SoU21, rskr.2008/09:226)<br>(prop. 2008/09:190, bet. 2008/09: SoU25, rskr.2008/09:288)<br>(prop. 2009/10:96, bet. 2009/10: SoU10, rskr.2009/10:222)<br>(prop. 2009/10:138, bet. 2009/10: SoU23, rskr. 2009/10:288)<br>(prop. 2012/13:128, bet. 2012/13:SoU26, rskr. 2012/13:279)<br>(prop. 2016/17:181, bet. 2016/17:NU24, rskr. 2016/17:333)<br>(prop. 2017/18:157, bet. 2017/18:SoU24, rskr. 2017/18:353)<br>(prop. 2020/21:1, bet. 2020/21:NU1, rskr. 2020/21:145)<br>(prop. 2022/23:45, bet. 2022/23:SoU11, rskr. 2022/23:164)<br>(prop. 2024/25:185, bet. 2024/25:FIU33, rskr. 2024/25:281) |
| <b>Arlandabanan Infrastructure</b><br>(prop. 1993/94:39, bet. 1993/94:TU6, rskr. 1993/94:74)<br>(prop. 1993/94:213, bet. 1993/94:TU36, rskr. 1993/94:436)<br>(prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:TU1, rskr. 2005/06:81)<br>(prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:TU1, rskr. 2006/07:35)<br>(prop. 2010/11:1, bet. 2010/11:TU1, rskr. 2010/11:138)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>EUROFIMA</b><br>(prop. 1955:211)<br>(prop. 1992/93:176, bet. 1992/93:TU36, rskr. 1992/93:348)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Green Cargo</b><br>(prop. 1999/2000:78, bet. 1999/2000:TU11, rskr. 1999/00:238)<br>(prop. 2003/04:127 bet. 2003/04:NU15, rskr. 2003/04:286)<br>(prop. 2020/ 21:1, bet. 2020/21:NU1, rskr. 2020/21:145)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Göta kanalbolag</b><br>(prop. 1977/78:119, bet. 1977/78:TU22, rskr. 1977/78:291)<br>(prop. 1991/92:134, bet. 1991/92:NU33, rskr. 1991/92:351)<br>(prop. 1992/93:51, bet. 1992/93:NU15, rskr. 1992/93:97)<br>(prop. 1993/94:100, bet. 1993/94:NU16, rskr. 1993/94:224)<br>(prop. 2014/15:99, bet. 2014/15:FIU21, rskr. 2014/15:255)<br>(prop. 2015/16:1, bet. 2015/16:NU1, rskr. 2015/16:89)<br>(prop. 2016/17:181, bet. 2016/17:NU24, rskr. 2016/17:333)<br>(prop. 2024/25:1, utg.omr. 24, bet. 2024/25:NU1, rskr. 2024/25:117)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Industrifonden</b><br>(prop. 1978/79:123, bet. 1978/79:NU59, rskr. 1978/79:415)<br>(prop. 1992/93:82, bet. 1992/93:NU19, rskr. 1992/93:145)<br>(prop. 1994/95:100, bet. 1994/95:NU18, rskr. 1994/95:300)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Infranord</b><br>(prop. 2009/10:10, bet. 2009/10:TU5, rskr. 2009/10:59)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| Bolag / Proposition                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Jernhusen</b><br>(prop. 1999/00:78, bet. 1999/2000:TU11, rskr. 1999/2000:238)<br>(prop. 2008/09:35, bet. 2008/09:TU2, rskr. 2008/09:145)<br>(prop. 2008/09:176, bet. 2008/09:TU18, rskr. 2008/09:293)<br>(prop. 2011/12:76, bet. 2011/12:TU5, rskr. 2011/12:247)<br>(prop. 2015/16:1 utg.omr. 24, bet. 2015/16:NU1, rskr. 2015/16:90)                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Kungliga Dramatiska teatern (Dramaten)</b><br>(prop. 1992/93:100, bet. 1992/93:KrU20, rskr. 1992/93:315)<br>(prop. 1996/97:3, bet. 1996/97:KrU1, rskr. 1996/97:129)<br>(prop. 2009/10:3, bet. 2009/10:KrU5, rskr. 2009/10:145)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Kungliga Operan (Operan)</b><br>(prop. 1992/93:100, bet. 1992/93:KrU20, rskr. 1992/93:315)<br>(prop. 1996/97:3, bet. 1996/97:KrU1, rskr. 1996/97:129)<br>(prop. 2009/10:3, bet. 2009/10:KrU5, rskr. 2009/10:145)<br>(prop. 2023/24:1 utg.omr 17, bet 2023/24:KrU1, rskr 2023/24:79)<br>(prop. 2024/25:1, utg.omr. 17, bet. 2024/25:KrU1, rskr. 2024/2025:85)                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Luossavaara-Kiirunavaara (LKAB)</b><br>(prop. 1883:18)<br>(prop. 1882:14)<br>(prop. 1907:107)<br>(prop. 1927:241)<br>(prop. 1934:270)<br>(prop. 1977/78:96, bet. 1977/78:NU50, rskr. 1977/78:225)<br>(prop. 1978/79:87, bet. 1978/79:NU30, rskr. 1978/79:240)<br>(prop. 1979/80:79, bet. 1979/80:NU72, rskr. 1979/80:380)<br>(prop. 1981/82:32, bet. 1981/82:TU7, rskr. 1981/82:116)<br>(prop. 1981/82:56, bet. 1981/82:NU13, rskr. 1981/82:82)<br>(prop. 1980/81:128, bet. 1980/81:NU48, rskr. 1980/81:301)<br>(prop. 1982/83:120, bet. 1982/83:NU38, rskr. 1982/83:306)<br>(prop. 1991/92:69, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92) |
| <b>Miljömärkning Sverige</b><br>(prop. 1997/98:1, bet. 1997/98:NU1, rskr. 1997/98:131)<br>(prop. 2005/06:105, bet. 2005/06:LU33, rskr. 2005/06:377)<br>(prop. 2011/12:99, bet. 2011/12:FIU21, rskr. 2011/12:282)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>PostNord</b><br>(prop. 1992/93:132, bet. 1992/93:TU11, rskr. 1992/93:152)<br>(prop. 1993/94:38, bet. 1993/94:TU9, rskr. 1993/94:119)<br>(prop. 1995/96:218, bet. 1996/97:TU3, rskr. 1996/97:34)<br>(prop. 1997/98:127, bet. 1997/98:TU13, rskr. 1997/98:304)<br>(prop. 1998/99:95, bet. 1998/99:TU11, rskr. 1998/99:237)<br>(prop. 2007/08:143, bet. 2007/08:NU13, rskr. 2007/08:253)<br>(prop. 2009/10:216, bet. 2009/10:TU19, rskr. 2009/10:378)<br>(bet. 2010/11:NU7, rskr. 2010/11:190)<br>(prop. 2017/18:39, bet. 2017/18:FIU28, rskr. 2017/18:114)                                                                             |
| <b>RISE Research Institutes of Sweden</b><br>(prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FIU20, rskr. 1996/97:284) (prop. 2001/02:2, bet. 2001/02:NU:5, rskr. 2001/02:64)<br>(prop. 2004/05:80, bet. 2004/05:UbU15, rskr. 2004/05:289)<br>(prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:NU1, rskr. 2006/07:62)<br>(prop. 2008/09:50, bet. 2008/09:UbU4, rskr. 2008/09:160)<br>(prop. 2012/13:30, bet. 2012/13:UbU3, rskr. 2012/13:152)<br>(prop. 2012/13:99, bet. 2012/13:FIU21, rskr. 2012/13:287)<br>(prop. 2016/17:1, bet. 2016/17:NU1, rskr. 2016/17:103)                                                                                                     |
| <b>Samhall</b><br>(prop. 1977/78:30, bet. 1977/78:AU16, rskr. 1977/78:74)<br>(prop. 1978/79:25 bil 9, 1 & 2, bet. 1978/79:AU17, rskr. 1978/79:118)<br>(prop. 1978/79:139, bet. 1978/79:AU29, rskr. 1978/79:293)<br>(prop. 1982/83:149, bet. 1982/83:AU25, rskr. 1982/83:153)<br>(prop. 1991/92:91, bet. 1991/92:AU16, rskr. 1991/92:249)<br>(prop. 2000/01:1, bet. 2000/01:AU1, rskr. 2000/01:103)<br>(prop. 2011/12:1 utg.omr. 14, bet. 2011/12:AU2, rskr. 2011/12:88)<br>(bet. 2021/22:AU4, rskr. 2021/22:10)                                                                                                                         |
| <b>Saminvest</b><br>(prop. 2015/16:110, bet. 2015/16:NU23, rskr. 2915/16:295)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| Bolag / Proposition                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SBAB Bank</b><br>(prop. 1993/94:76, bet. 1993/94:BoU06, rskr. 1993/94:115)<br>(prop. 1993/94:228, bet. 1993/94:BoU20, rskr. 1993/94:374)<br>(prop. 1994/95:219, bet. 1994/95:BoU20, rskr. 1994/95:417)<br>(prop. 2001/02:1 Bilaga 6, utg.omr.2, bet. 2001/02:FIU2, rskr. 2001/02:129)<br>(prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:FIU2, rskr. 2005/06:126-128)<br>(prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)<br>(prop. 2008/09:104, bet. 2008/09:FIU39, rskr. 2008/09:217)<br>(mot. 2010/11:N1, bet. 2010/11:NU7, rskr. 2010/11:190)                                                                |
| <b>SJ</b><br>(prop. 1999/2000:78, bet. 1999/2000:TU11, rskr. 1999/2000:238)<br>(skr. 2001/02:141, bet. 2001/02:TU14, rskr. 2001/02:281)<br>(prop. 2002/03:86, bet. 2002/03:NU13, rskr. 2002/03:343)<br>(prop. 2005/06:160, bet. 2005/06:TU5, rskr. 2005/06:308)<br>(prop. 2008/09:176, bet. 2008/09:TU18, rskr. 2008/09:293)                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>SOS Alarm Sverige</b><br>(prop. 1972:129, bet. 1972:TU20, rskr. 1972:329)<br>(prop. 1990/91:87, bet. 1990/91:TU28, rskr. 1990/91:369)<br>(prop. 1992/93:132, bet. 1992/93:TU11, rskr. 1992/93:152)<br>(prop. 1992/93:200, bet. 1992/93:TU30, rskr. 1992/93:943)<br>(prop. 1993/94:150, bet. 1993/94:TU38, rskr. 1993/94:432)                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Specialfastigheter Sverige</b><br>(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FIU8, rskr. 1991/92:107)<br>(prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FIU8, rskr. 1992/93:123)<br>(prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FIU25, rskr. 1997/98:252)<br>(prop. 2021/22:1, bet. 2021/22:NU1, rskr. 2021/22:113)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Statens Bostadsomvandling</b><br>(prop. 1997/98:119, bet. 1997/98:BoU10, rskr. 1997/98:306)<br>(prop. 1997/98:150, bet. 1997/98:FIU27, rskr. 1997/98:317)<br>(prop. 2001/02:4, bet. 2001/02:NU4, rskr. 2001/02:118)<br>(prop. 2001/02:58, bet. 2001/02:BoU4, rskr. 2001/02:160)<br>(prop. 2001/02:100, bet. 2001/02:FIU21, rskr. 2001/02:326)<br>(bet. 2002/03:BOU10, rskr. 2002/03:216)<br>(prop. 2003/04:1, bet. 2003/04:FIU11, rskr. 2003/04:49)<br>(prop. 2003/04:100, bet. 2003/04:FIU21, rskr. 2003/04:273)<br>(prop. 2019/20:99, bet. 2019/20:FIU21, rskr. 2019/20:340)                          |
| <b>Sveaskog</b><br>(prop. 1998/99:1 utg.omr. 24, bet. 1998/99:NU1, rskr. 1998/99:108)<br>(prop. 1999/2000:1 utg.omr. 24, bet. 1999/2000:NU1, rskr. 1999/2000:111)<br>(prop. 2001/02:39, bet. 2001/02:NU7, rskr. 2001/02:108)<br>(prop. 2002/03:24, bet. 2002/03:NU4, rskr. 2002/03:107)<br>(prop. 2004/05:1 utg.omr. 24, bet. 2004/05:NU1, rskr. 2004/05:117)<br>(prop. 2009/10:169, bet. 2009/10:NU22, rskr. 2009/10:384)<br>(prop. 2021/22:58, bet. 2021/22:MIJ18, rskr. 2021/22:207)                                                                                                                    |
| <b>Svensk Exportkredit (SEK)</b><br>(prop. 1962:125, bet. 1962:SU110, bet. 1962:BaU22, rskr.1962:272 & 275)<br>(prop. 1981/82:181, bet. 1981/82:NU52, rskr. 1981/82:427)<br>(prop. 1995/96:141, bet. 1995/96:NU26, rskr. 1995/96:302)<br>(prop. 2002/03:142, 2002/03:NU14, rskr. 2002/03:244)<br>(prop. 2008/09:73, bet. 2008/09:FIU1, rskr. 2008/09:47)<br>(prop. 2008/09:86, bet. 2008/09:NU12, rskr. 2008/09:125)<br>(prop. 2015/16:1, utg.omr. 24, bet. 2015/16:NU1, rskr. 2015/16:89)<br>(prop. 2019/20:99, bet. 2019/20:FIU21, rskr. 2019/20:340)                                                    |
| <b>Svensk-Danska Broförbindelsen (Svedab)</b><br>(prop. 1990/91:158, bet. 1990/91:TU31, rskr. 1990/91:379)<br>(prop. 1992/93:100 bil. 7, bet. 1994/95:TU2, rskr. 1994/95:50)<br>(prop. 1996/97:161, bet. 1997/98:TU6, rskr. 1997/98:32)<br>(prop. 1999/2000:66, bet. 1999/2000:TU10, rskr. 1999/2000:237)<br>(prop. 2001/02:20, bet. 2001/02:TU2, rskr. 2001/02:126)<br>(prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:TU1, rskr. 2006/07:35)<br>(prop. 2009/10:1, bet. 2009/10:TU1, rskr. 2009/10:117)<br>(prop. 2010/11:1, bet. 2010/11:TU1, rskr. 2010/11:138)<br>(prop. 2022/23:1, bet. 2022/23:TU1, rskr. 2022/23:86) |

| Bolag / Proposition                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Svenska rymdaktiebolaget (SSC)</b><br>(prop. 1972:48, bet. 1972:NU37, rskr. 1972:216)<br>(prop. 1978/79:142, bet. 1978/79:NU36, rskr. 1978/79:292)<br>(prop. 1985/86:127, bet. 1985/86:NU21, rskr. 1985/86:305)<br>(prop. 2021/22:99, bet. 2021/22:FIU21, rskr. 2021/22:402)<br>(prop. 2021/22:269, bet. 2021/22:FIU49, rskr. 2021/22:466)<br>(prop. 2022/23:1, bet. 2022/23:UbU1, rskr. 2022/23:108)<br>(prop. 2024/25:34, bet. 2024/25:FöU2, rskr. 2024/25:114)<br>(prop. 2024/25:60, bet. 2024/25:UbU15, rskr. 2024/25:219)                                                                                                                                                                                         |
| <b>Svenska skeppshypotekskassan</b><br>(prop. 1929:160)<br>(prop. 1963:78)<br>(prop. 1965:99, bet. 1965:BaU38, rskr. 1965:289)<br>(prop. 1971: 76, bet. NU 1971:18)<br>(prop. 1980/81:58, bet. 1980/81:NU21, rskr. 1980/81:110)<br>(prop. 1987/88:25, bet. 1987/88: NU12, rskr. 1987/88:112)<br>(prop. 1990/91:190, bet. 1991/92:NU32)<br>(prop. 1993/94:216, bet. 1993/94:NU27)<br>(prop. 1995/96:220, bet. 1996/97:KU03)<br>(prop. 1997/98:136, bet. 1997/98: KU31, rskr. 1997/98:119)<br>(prop. 1998/99:1, bet. 1998/99: FIU11)<br>(prop. 2003/04:128, bet. 2003/04: FIU21, rskr. 2003/04:273)<br>(skr. 2019/20:108, bet. 2019/20:FIU46, rskr. 2019/20:345)<br>(prop. 2024/25:44, bet. 2024/25:FIU13, rskr 2024/25:96) |
| <b>Svenska Spel</b><br>(prop. 1995/96:169, bet. 1995/96:FIU14, rskr. 1995/96:248)<br>(prop. 2008/09:126, bet. 2008/09:KrU8, rskr. 2008/09:243)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Svevia</b><br>(prop. 2008/09:23, bet. 2008/09:TU4, rskr. 2008/09:76)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Swedavia</b><br>(prop. 2009/10:16, bet. 2009/10:TU7, rskr. 2009/10:114)<br>(prop. 2019/20:187, bet. 2019/20:FIU62, rskr. 2019/20:364)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Sweden House</b><br>(prop. 1994/95:78, bet. 1994/95:FIU4, rskr. 1994/95:75)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Swedfund International</b><br>(prop. 1977/78:135, bet. 1978/79:UU1, rskr. 1978/79:9)<br>(prop. 1991/92:100 bilaga 4, bet. 1991/92:UU15, rskr. 1991/92:210)<br>(prop. 2008/09:52, bet. 2008/09:UU9, rskr. 2008/09:74)<br>(prop. 2023/24:99, bet. 2023/24:FIU21 rskr. 2023/24:249)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Systembolaget</b><br>(prop. 1976/77:108, bet. 1976/77: SkU 40, rskr. 1976/77:231)<br>(prop. 1993/94:136, bet. 1993/94:SoU22, rskr. 1993/94:249)<br>(prop. 1994/95:89, bet. 1994/95:SoU9, rskr. 1994/95:106)<br>(prop. 1998/99:134, bet. 1999/00:SoU4, rskr. 1999/00:42)<br>(prop. 2000/01:97, bet. 2000/01:SoU19, rskr. 2000/01:260)<br>(prop. 2002/03:87, bet. 2002/03:SoU16, rskr. 2002/03:152)<br>(prop. 2003/04:161, bet. 2004/05:SoU6, rskr. 2004/05:38)<br>(prop. 2005/06:30, bet. 2005/06:SoU12, rskr. 2005/06:157)<br>(prop. 2007/08:119, bet. 2007/08:SoU19, rskr. 2007/08:209)<br>(prop. 2009/10:125, bet. 2010/11:SoU4, rskr. 2010/11:36)<br>(prop. 2018/19:59, bet. 2018/19:SoU18, rskr. 2018/19:239)      |
| <b>Telia Company</b><br>(prop. 1992/93:200, bet. 1992/93:TU30, rskr. 1992/93:443)<br>(prop. 1997/98:121, bet. 1997/98:NU14, rskr. 1997/98:308)<br>(prop. 1998/99:99, bet. 1998/99:NU14, rskr. 1998/99:260)<br>(prop. 1999/2000:84, bet. 1999/2000:NU18, rskr. 1999/2000:204)<br>(bet. 2000/01:NU11, rskr. 2000/01:272)<br>(prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)<br>(bet. 2010/11:NU7, rskr. 2010/11:190)<br>(prop. 2018/19:40, bet. 2018/19:NU9, rskr. 2018/19:168)<br>(prop. 2020/21:99, bet. 2020/21:FIU21, rskr. 2020/21:385)<br>(prop. 2022/23:1, bet. 2022/23:NU1, rskr. 2022/23:99)                                                                                                              |

**Bolag / Proposition****Teracom Group**

(prop. 1991/92:140, bet. 1991/92:KrU28, rskr. 1991/92:329)  
 (prop. 1996/97:67, bet. 1996/97:KU17, rskr. 1996/97:178)  
 (prop. 1998/99:1, utg. omr. 17, bet. 1998/99:KrU1, rskr. 1998/99:55)  
 (prop. 2000/01:1, utg. omr. 17, bet. 2000/01:KrU1, rskr. 2000/01:59)  
 (prop. 2001/02:76, bet. 2001/02:KrU7, rskr. 2001/02:149)  
 (prop. 2002/03:110, bet. 2002/03:TU6, rskr. 2002/03:228)  
 (prop. 2002/03:64, bet. 2002/03:KrU7, rskr. 2002/03:195)  
 (prop. 2002/03:72, bet. 2002/03:KU33, rskr. 2002/03:196)  
 (prop. 2003/04:118, bet. 2003/04:KU24, rskr. 2003/04:231)  
 (prop. 2005/06:1 utg. omr. 24, bet. 2005/06:NU1, rskr. 2005/06:121)  
 (prop. 2010/11:1 utg. omr. 24, bet. 2010/11:NU1, rskr. 2010/11:132)  
 (prop. 2019/20:99, bet. 2019/20:FiU21, rskr. 2019/20:340)

**Vattenfall**

(prop. 1990/91:87, bet. 1990/91:NU38, rskr. 1990/91:318)  
 (prop. 1991/92:49, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92)  
 (prop. 1996/97:84, bet. 1996/97:NU12, rskr. 1996/97:272)  
 (prop. 2009/10:179, bet. 2009/10:NU23, rskr. 2009/10:325)

**VisitSweden**

(prop. 1994/95:100 bil. 13 och prop. 1994/95:177, bet. 1994/95:KrU28, rskr. 1994/95:395)  
 (prop. 2004/05:56, bet. 2004/05:NU13, rskr. 2004/05:295)  
 (prop. 2019/20:1, bet. 2019/20:FiU1, rskr. 2019/20:59)  
 (prop. 2020/21:1, bet. 2020/21:NU1, rskr. 2020/21:145)

**Voksenåsen**

(prop. 1960:88, bet. 1960:SU78, rskr. 1960:205)  
 (prop. 1976/77:25, bet. 1976/77:KrU27, rskr. 1976/77:72)  
 (prop. 1997/98:1, bet. 1997/98:KrU1, rskr. 1997/98:97)

# Statens ägarpolicy

Regeringen beslutade den 20 februari 2025 nedanstående policy för bolag med statligt ägande. Policyn ersätter tidigare ägarpolicy som beslutades den 27 februari 2020.

## Del I: Statens ägande av bolag

### 1. Inledning

Bolagen med statligt ägande ägs ytterst av svenska folket och utgör en betydande del av svenskt näringsliv.

Regeringen ska aktivt förvalta bolagen med statligt ägande så att den långsiktiga ekonomiska värdeutvecklingen blir den bästa möjliga och att de av riksdagen beslutade samhällsuppdragen utförs väl. Bolag med statligt ägande ska agera affärsmässigt, hållbart och föredömligt på ett sätt som upprätthåller allmänhetens förtroende.

I denna ägarpolicy redogör regeringen för viktiga principer och övergripande mål avseende styrningen och förvaltningen av bolagen med statligt ägande. När det i denna ägarpolicy hänvisas till ”ägaren” avses staten i dess roll som hel- eller delägare.

### 2. Skäl till statligt bolagsägande

Det statliga bolagsägandet i Sverige har tillkommit vid olika tidpunkter och av skilda skäl. För staten som aktiv ägare ingår att pröva skälen för fortsatt statligt ägande likväl som bolagens olika uppdrag och inriktning.

Svenska statens bolagsägande motiveras som utgångspunkt av ett nationellt eller marknadsspecifikt intresse. Ett ytterligare skäl till ägande kan vara ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag som är svårt att hantera utan statligt inflytande.

Med nationellt intresse avses att staten har ett behov av eller ser ett värde i att äga bolag med tillgångar av strategiskt intresse, såsom naturtillgångar, infrastruktur eller samhällsfunktioner av särskild betydelse för samhället, totalförsvaret eller försörjningsberedskapen.

Med marknadsspecifikt intresse avses att staten äger bolag som är naturliga monopol eller verkar på marknader som karaktäriseras av ett marknadsmisslyckande, där konkurrenssituationen på marknaden skulle försämrats eller sysselsättningsutvecklingen skulle motverkas vid en försäljning av bolaget eller där en försäljning inte går att genomföra på affärsmässiga grunder.

### 3. Syftet med bolagens verksamhet

Verksamheten i bolag med statligt ägande har liksom privat ägda bolag som syfte att generera vinst åt aktieägarna, om inte riksdagen beslutat om annat.

Vissa bolag med statligt ägande har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag. Det innebär vanligtvis att bolagets verksamhet har som syfte att säkerställa viss samhällsnytta, som annars inte skulle erbjudas av marknaden eller vara tillgänglig på ett ändamålsenligt sätt.

## 4. Ägarens förväntningar på bolag med statligt ägande

Regeringen har höga förväntningar på att bolagens affärsverksamhet bedrivs föredömligt i enlighet med följande övergripande principer. Principerna är också vägledande för regeringens förvaltning av bolagen.

- 1. Bolag med statligt ägande agerar affärsmässigt**
- 2. Bolag med statligt ägande har en god bolagsstyrning**
- 3. Bolag med statligt ägande genererar hållbart värdeskapande**
- 4. Bolag med statligt ägande har långsiktiga ambitioner och god omställningsförmåga**
- 5. Bolag med statligt ägande präglas av säkerhetsmedvetenhet och bidrar till landets beredskap för kris och krig**
- 6. Bolag med statligt ägande betalar rimliga och väl avvägda ersättningar**
- 7. Bolag med statligt ägande agerar transparent i förhållande till sina intressenter**

Dessa principer beskrivs närmare i del II av denna policy.

## 5. Förutsättningar för det statliga bolagsägandet

### 5.1 Förhållandet mellan regering och riksdag

Regeringen förvaltar och förfogar över statens aktier i bolagen med statligt ägande inom ramen för vad riksdagen har beslutat. Riksdagens bemyndigande krävs dock för förvärv av aktier, annan ökning av statens ägarandel, tillskott av kapital eller förändringar av ett bolags uppdrag. Riksdagens bemyndigande krävs vidare för att minska statens ägarandel i bolag där staten har minst hälften av rösterna, men även i de fall då riksdagen beslutat annat för ett visst bolag. Förvärv eller försäljning av aktier ska genomföras affärsmässigt, om inte särskilda skäl talar emot det.

Regeringen rapporterar sin förvaltning av bolagen med statligt ägande till riksdagen genom en årlig redogörelse för bolagen med statligt ägande.

Riksdagsledamöter har rätt att, efter anmälan till styrelsen, närvara och ställa frågor vid bolagsstämma i bolag med statligt majoritetsägande som inklusive eventuella dotterbolag har minst 50 anställda.

### 5.2 Statens skilda roller

För att skilja mellan statens roller som ägare och reglerare är arbetet inom Regeringskansliet fördelat så att ansvaret för förvaltning av bolag typiskt sett inte ligger på enheter som ansvarar för sådan reglering som bolaget berörs av.

### 5.3 Marknadsvillkor och konkurrensneutralitet

EU:s bestämmelser om statligt stöd gäller för allt stöd från staten till såväl statligt som privat ägda företag. Syftet med reglerna är att förhindra att en medlemsstat snedvrider konkurrensen genom stöd som stärker den inhemska industrins konkurrenskraft till nackdel för företag i en annan medlemsstat. Det innebär bland annat att kapitaltillskott till bolag med statligt ägande som huvudregel endast kan lämnas på villkor och under förutsättningar som skulle ha accepterats av en privat investerare.

## 6. Aktiebolagsrättsliga ramar

### 6.1 Bolagsformen

Bolag med statligt ägande lyder under samma lagar som privat ägda bolag. Statens ägande av aktiebolag skiljer sig därmed från statlig verksamhet i myndighetsform. I aktiebolagslagen (2005:551) finns en fördelning av ansvar mellan ägare, styrelse och ledning. Enligt denna ansvarar bolagets styrelse och ledning för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter, samt den löpande förvaltningen av den operativa verksamheten. Ägarnas inflytande utövas genom beslut på bolagsstämman. För granskning av bolagets redovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning utser bolagsstämman en revisor. I bolag där staten har ett bestämmande inflytande, eller där verksamheten är reglerad i lag, får dessutom Riksrevisionen utse en eller flera revisorer att delta i revisionen tillsammans med övriga revisorer.

## 6.2 Bolagsordning

Genom bolagsordningen bestämmer ägarna bolagets verksamhetsföremål och vissa ramar för verksamheten. I bolag med statligt majoritetsäande utgår verksamhetsföremålet från riksdagens beslut om bolagets verksamhet.

## 6.3 Ägaranvisning

Genom beslut på bolagsstämma kan ägarna ge anvisningar till bolaget. I bolag med statligt ägande används ägaranvisningar i huvudsak när bolaget har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag, får anslag eller befinner sig i omstrukturering samt vid avregleringar och andra liknande väsentliga förändringar. Ägaranvisningar ska till sitt innehåll vara konkreta och tydliga. Om bolaget har ett samhällsuppdrag ska ägaranvisningen specificera hur uppdraget finansieras, redovisas och följs upp.

För att kunna utvärdera och följa upp att de av riksdagen beslutade samhällsuppdragen utförs väl används uppdragsmål. Uppdragsmålen ska tydliggöra kostnaden för utförandet och därmed förutsättningarna för bolagets ekonomiska värdeskapande. Ägaren ansvarar för att i dialog med bolaget utarbeta uppdragsmål, som sedan fastställs i en ägaranvisning.

# 7. Aktivt ägarskap

## 7.1 Aktiv förvaltning

Förvaltningen av bolagen med statligt ägande ska vara aktiv och skapa förutsättningar för bolagen att kunna agera affärsmässigt, hållbart och föredömligt, samt att kunna utvecklas.

I syfte att åstadkomma en aktiv och professionell förvaltning av bolagen finns en särskild organisation inom Regeringskansliet. Förvaltningsorganisationen driver den aktiva ägarförvaltningen genom rekrytering och nominering av styrelseledamöter, ägardialoger och löpande uppföljning av bolagen, samt beredning av förslag till styrelsearvoden och andra bolagsstämmobeslut. Anställda vid Regeringskansliets förvaltningsorganisation ingår som huvudregel i bolagens styrelser.

## 7.2 Styrelsenominering

I bolag med statligt ägande nominerar staten styrelseledamöter utifrån en kompetensbaserad rekryteringsprocess för beslut på bolagsstämma. I bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige utser eller nominerar staten i stället en ledamot till bolagets valberedning om statens ägarandel motiverar det.

## 7.3 Uppföljning

Uppföljning av bolagen och styrelsens förvaltning sker formellt vid en ägardialog mellan företrädare för å ena sidan ägaren och å andra sidan styrelsens ordförande och bolagets verkställande direktör. Vid ägardialogen följs bolagets resultat och målfyllelse upp. Vidare behandlas ägarens förväntningar på bolaget och vid behov andra viktiga frågor som rör bolaget.

# 8. Tillämpningsområde och ikraftträdande

Regeringen beslutar om statens ägarpolicy. Policyn följer i huvudsak OECD:s riktlinjer för förvaltning av statligt ägda bolag avseende bolagsstyrning respektive anti-korruption och integritet. Revidering av ägarpolicyn sker vid behov efter analys av väsentliga omvärldsförändringar och policyns tillämplighet. En sådan analys inkluderar dialog med intressenter och ska beakta OECD:s riktlinjer.

Statens ägarpolicy ska tillämpas i bolag med statligt majoritetsägande. I övriga bolag där staten är delägare verkar staten i dialog med övriga ägare för att statens ägarpolicy ska tillämpas i så stor utsträckning som möjligt. Bolag som förvaltas av andra myndigheter än Regeringskansliet ska på motsvarande sätt tillämpa statens ägarpolicy. Bolagen ska tillse att ägarpolicyn efterlevs inom bolagets hela verksamhet inklusive eventuella dotterföretag, om inte något annat anges i policyn.

Denna policy ska tillämpas av bolag med statligt ägande från och med årsstämman 2025.

## Del II: Regeringens principer för förvaltning och styrning av bolag med statligt ägande



### 1. Bolag med statligt ägande agerar affärsmässigt

#### Utgångspunkter

Bolaget ska generera marknadsmässig avkastning, i den mån inte något annat följer av riksdagsbeslut. Bolagets affärsmodell ska vara finansiellt uthållig och dess verksamhet och kapitalallokering ska präglas av effektivitet.

Affärsmässighet är en förutsättning för att bolagets verksamhet ska kunna bedrivas och utvecklas över tid. Bolagen ska eftersträva en lönsamhet och avkastningsnivå som ökar aktieägarvärdet.

Kravet på affärsmässighet säkerställer att staten som bolagsägare inte snedvrider konkurrensen mellan företag. För att upprätthålla konkurrensneutralitet ska lönsamhets- och avkastningsmål hos bolag med statligt ägande vara jämförbara med andra bolag som verkar inom samma bransch eller på annat sätt utgör relevanta referenser.

Om bolaget enligt sin bolagsordning inte ska vara vinstutdelande ska verksamheten ändå bedrivas på ett ekonomiskt effektivt sätt.

Bolaget ska vidare bedriva sin verksamhet med hög och jämn kvalitet, och med ett affärsmässigt fokus på kundnytta, i syfte att skapa långsiktiga ekonomiska värden och upprätthålla allmänhetens förtroende.

## Strategi för hållbart värdeskapande

Det är styrelsens ansvar att fastställa bolagets strategi inom ramen för bolagsordningen och eventuell ägaranvisning. För bolag med statligt ägande ska styrelsen som en del i detta fastställa övergripande strategiska mål för hållbart värdeskapande i vilket inkluderas att formellt besluta om ekonomiska mål. Inför översyn av de ekonomiska målen ska styrelsen föra en dialog med ägaren. Innan styrelsen fattar formellt beslut om nya eller reviderade ekonomiska mål ska målen presenteras för ägaren för slutligt ställningstagande. Ägarens ställningstagande meddelas styrelsen vid en ägardialog.

De strategiska målen för hållbart värdeskapande ska fokusera på strategiska prioriteringar, med beaktande av väsentliga omvärldsfaktorer, hållbarhetsaspekter och eventuellt samhällsuppdrag. Vilka hållbarhetsfaktorer som är särskilt viktiga framgår i avsnitt 3. De strategiska målen ska vara ambitiösa, marknadsmässiga, uppföljningsbara samt främja långsiktighet i bolaget. Syftet med de strategiska målen är att på ett transparent sätt tydliggöra styrelsens syn på bolagets strategiska och långsiktiga riktning.

I bolag med statligt ägande är de ekonomiska målen en bärande del av de strategiska målen för hållbart värdeskapande och syftar till att

- säkerställa värdeskapande,
- uppnå kapitaleffektivitet genom att tydliggöra kostnaden för eget kapital,
- hålla bolagens finansiella risk på en rimlig nivå,
- tillförsäkra ägaren marknadsmässig avkastning med hänsyn tagen till bolagens framtida kapitalbehov och finansiella ställning samt
- på ett strukturerat sätt mäta, följa upp och utvärdera bolagens lönsamhet, effektivitet och risknivå.

De ekonomiska målen beslutas i huvudsak inom kategorierna lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning. Styrelsen ska om inte annat följer av ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag fastställa en utdelningspolicy som tryggar stabila och förutsägbara utdelningar till ägaren.

## Utvärdering och uppföljning

Ägaren utvärderar löpande bolagets strategiska målsättningar, måluppfyllelse och prestation i förhållande till ägarens förväntningar och övriga relevanta referenspunkter, till exempel marknadsanalyser och jämförelser med liknande företag. Uppföljning av mål och resultat sker vid ägardialog.



## 2. Bolag med statligt ägande har en god bolagsstyrning

### Utgångspunkter

Bolagets styrelse ansvarar för att upprätthålla en god bolagsstyrning i enlighet med aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning och statens ägarpolicy. En god bolagsstyrning syftar till att säkerställa hållbart och ansvarsfullt värdeskapande och präglas av effektivitet, transparens samt tydlighet i roller och ansvar.

Svensk kod för bolagsstyrning ska tillämpas av bolaget, med undantag för reglerna om valberedning, vars uppgifter i tillämpliga delar i stället ska fullgöras i enlighet med vad som anges i denna ägarpolicy. Kodens krav på redovisning av styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare behöver inte tillämpas i bolag med statligt majoritetsägande. Dessa undantag gäller inte för bolag med statligt ägande vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Kodens mekanism ”följ eller förklara” ska tillämpas.

Om bolaget är moderbolag i en koncern tillämpas det som anges i detta avsnitt på koncernnivå.

### Bolagsstämman

I de bolag där staten innehar mer än hälften av rösterna ska allmänheten ges möjlighet att närvara vid bolagsstämma och i anslutning till stämman ställa

frågor till styrelse och ledning. Närvaro ska anmälas och vara bolaget tillhanda senast en vecka före stämman. Kallelse till bolagsstämma ska publiceras på bolagets webbplats och av denna ska framgå om allmänheten erbjuds att närvara fysiskt eller digitalt. Styrelsens ordförande ska vara ordförande på bolagsstämman om inte stämman beslutar om annat.

Årsstämman i bolag med statligt ägande ska äga rum senast fyra månader efter räkenskapsårets utgång.

### Bolagets styrelse

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter. Det är styrelsens ansvar att bolaget sköts föredömligt inom ramen för lagstiftningen, bolagsordningen, eventuell ägaranvisning, Svensk kod för bolagsstyrning och statens ägarpolicy.

### Styrelsens storlek och sammansättning

Inför årsstämman lämnar ägaren förslag till val av styrelseledamöter och arvode.

I syfte att säkerställa en effektiv kompetensförsörjning tillämpar Regeringskansliet en strukturerad styrelsenomineringsprocess utifrån en bred rekryteringsbas. För varje bolag analyseras kompetensbehovet utifrån bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, styrelsens

sammansättning samt genomförda styrelseutvärderingar. I enlighet med OECD:s riktlinjer för bolagsstyrning i statligt ägda bolag nomineras inte aktiva politiker till bolagens styrelser.

Styrelsen ska ha en storlek och sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet. För att skilja på styrelsens och den verkställande direktörens roller ska den verkställande direktören inte vara ledamot i styrelsen. Styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموالدا ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund.

Regeringen eftersträvar en jämn könsfördelning såväl i de enskilda bolagsstyrelserna som på portföljnivå. För den statligt ägda bolagsportföljen (hel- och delägda bolag) ska andelen kvinnor respektive män i styrelserna vara minst 40 procent, avrundat uppåt till närmaste tiotal procent. Detta innebär till exempel att det i en styrelse som består av åtta bolagsstämموالدا ledamöter ska finnas minst tre personer av vardera kön.

Ägarens förslag ska publiceras på bolagets webbplats och inkluderas i kallelsen. Därutöver ska den information som Svensk kod för bolagsstyrning föreskriver om de föreslagna styrelseledamöterna, med undantag för information om oberoende i förhållande till staten som större ägare, publiceras på bolagets webbplats.

### Styrelseledamöterna

Varje ledamot ska ha sådan branschkunskap eller annan kompetens som är direkt relevant för bolaget, dess affärsverksamhet, utveckling och omställningsförmåga. Därutöver krävs gott omdöme, integritet och förmåga att se till bolagets bästa. Ledamöterna ska löpande informera styrelseordföranden om sina eventuella andra uppdrag. Styrelseordföranden ska årligen delge ägaren denna information.

En styrelseledamot ska som huvudregel inte anlitas som konsult åt bolaget. Om ett konsultuppdrag ändå övervägs ska uppdraget prövas av styrelsen i varje enskilt fall och endast godkännas om det bedöms bidra till bolagets strategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

### Styrelseordföranden

Styrelseordföranden har en informationsplikt gentemot och ansvarar för kontakten med ägaren. Styrelseordföranden ska, med beaktande av tillämplig lagstiftning, tillse att ägaren i samband med ägardialog och löpande vid behov informeras om bolagets övergripande utveckling och måluppfyllelse, strategiska planer och väsentliga händelser.

När bolaget står inför genomgripande strategiska omställningar av verksamheten ska styrelsen i god tid genom styrelseordföranden informera ägaren och begära en särskild strategisk avstämning för ägarens skriftliga ställningstagande.

Styrelseordföranden ska se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ägaren ska informeras om utvärderingens resultat.

### Styrelsens arbetsformer

Bolaget ska tillämpa aktiebolagslagens regler för publika aktiebolag avseende styrelsens arbetsordning och instruktioner om arbetsfördelning mellan bolagsorganen.

### Verkställande direktören

Styrelsen ska utse en verkställande direktör. Bolaget ska tillämpa aktiebolagslagens regler för publika aktiebolag avseende instruktion för den verkställande direktören.

### Bolagets revisor

Inför årsstämma ska styrelsen lämna förslag till val av revisor och revisorsarvode. Upphandling och val av revisor ska ske med tillämpning av de regler i aktiebolagslagen som gäller för aktiebolag vars överlåtbara värdepapper är upptagna till handel på en reglerad marknad och EU:s revisorsförordning (Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 537/2014 av den 16 april 2014 om särskilda krav avseende lagstadgad revision av företag av allmänt intresse och om upphävande av kommissionens beslut 2005/909/EG). För bolag som saknar revisionsutskott ska styrelsen vidta de åtgärder och ha det ansvar avseende upphandling av revisor som åligger revisionsutskottet enligt revisorsförordningen. En revisor som väljs av årsstämman ska utses för en mandatperiod om ett år. Styrelsens förslag ska publiceras på bolagets webbplats och inkluderas i kallelsen.



### 3. Bolag med statligt ägande genererar hållbart värdeskapande

#### Utgångspunkter

Ett hållbart värdeskapande innebär att bolaget integrerar hållbarhet i sin affärsverksamhet. Bolaget ska agera ansvarsfullt på de marknader där bolaget är verksamt och i värdekedjan i övrigt. Bolaget ska bedriva sin verksamhet på ett sätt som gynnar en hållbar utveckling, det vill säga en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov.

Ett hållbart värdeskapande ska genomsyra bolagets affärsmodell, strategi och bolagsstyrning. Bolaget ska baserat på väsentlighetsanalys tillvarata affärsmöjligheter och hantera hållbarhetsrelaterade risker.

#### Ansvarstagande utifrån internationella överenskommelser

Bolaget ska beakta internationella överenskommelser, principer och riktlinjer om miljö- och klimathänsyn, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, anti-korruption och affärsetik som är relevanta för bolagets verksamhet. Följande internationella principer och riktlinjer ska utgöra väsentliga utgångspunkter för bolagets arbete:

- de tio principerna i FN:s Global Compact,
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, samt
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Utöver detta ger Agenda 2030 och de 17 globala målen som världens länder har kommit överens om ett helhets- och systemperspektiv på hållbarhetsfrågor. Bolaget ska därför beakta Agenda 2030 inom ramen för sin verksamhet.

## Frågor av särskild vikt för ett hållbart värdeskapande

Det är av särskild vikt att bolag med statligt ägande arbetar för följande.

### Miljöfrågor

Bolaget ska inom sin bransch vara ett föredöme på miljö- och klimatområdet och arbeta för att av riksdagen beslutade nationella miljö- och klimatmål samt att det så kallade Parisavtalet ska uppnås. För biologisk mångfald är det globala FN Kunming – Montréal-ramverket vägledande. Det innebär att bolag som har en väsentlig miljö- eller klimatpåverkan genom sin värdekedja ska fastställa ambitiösa mål och konkreta omställningsplaner. Detta arbete ska leda till faktiska förbättringar genom minskad negativ påverkan och ökat positivt bidrag. Bolagets mål ska vara relevanta för bolagets verksamhet och i största möjliga mån vetenskapligt baserade.

### Sociala frågor

Bolaget ska agera föredömligt genom att erbjuda en sund och säker arbetsmiljö, goda och anständiga arbetsvillkor samt respektera mänskliga rättigheter, inklusive barns rättigheter. Bolaget ska vara ett föredöme i jämlikhets- och jämställdhetsarbetet. Bolaget ska arbeta för en inkluderande företagskultur präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenheter och bakgrund.

Bolaget ska agera föredömligt vid inköp i syfte att främja en hållbar utveckling samt aktivt motverka korruption och arbetslivskriminalitet. Bolaget ska när det är behövt ställa arbetsrättsliga krav på leverantörer. Leverantörens anställda och underleverantörer som direkt deltar i den avtalade leveransen ska tillförsäkras villkor enligt kollektivavtal eller de lägsta nivåer som följer av centralt kollektivavtal, eller, om svensk arbetsrätt inte är tillämplig, villkor i enlighet med ILO:s kärnkonventioner.

### Ansvarsfullt företagande

Bolaget ska ha en god affärsetik och ett aktivt och systematiskt riskbaserat regelefterlevnadsarbete. Bolaget ska agera föredömligt och ansvarsfullt med beaktande av bland annat tillämpliga regelverk om konkurrensrätt, motverkande av penningtvätt och finansiering av terrorism, sanktioner, integritet och dataskydd, förebyggande av korruption och andra oegentligheter samt intressekonflikter.

Bolaget ska hantera förbindelser med samarbetspartners, kunder och leverantörer på ett ansvarsfullt sätt, exempelvis avseende betalningstider. Bolaget ska vidare agera ansvarsfullt inom skatteområdet och i samband med lobbyverksamhet.



#### 4. Bolag med statligt ägande har långsiktiga ambitioner och god omställningsförmåga

##### Utgångspunkter

Bolaget ska inom ramen för sitt uppdrag tillgodose föränderliga behov hos kunder och marknader. Bolagets styrelse och ledning ska säkerställa att bolaget har den kompetens, innovationskraft och förändringsförmåga som gör bolaget relevant, effektivt och livskraftigt, såväl i dag som i framtiden.

##### Omvärldsanalys

Ett långsiktigt och hållbart värdeskapande förutsätter att bolaget beaktar och hanterar för verksamheten väsentliga omvärldsaspekter och intar ett strategiskt förhållningssätt till dessa. Omvärldsanalysen ska omfatta utvecklingen inom den egna sektorn och i andra sektorer, både i Sverige och globalt. Analysen ska vidare beakta utvecklingen på de marknader där bolaget verkar, hållbarhetsfrågor, säkerhetsaspekter, teknisk utveckling och nya förmågor som bolaget behöver.

##### Långsiktighet

Baserat på omvärldsanalysen förväntas styrelsen i sitt strategiarbete konkretisera en långsiktig riktning för bolaget som utifrån tillgänglig information främjar hållbart värdeskapande över tid.

##### Proaktiv utveckling och omställning

Bolaget ska agera proaktivt för att förstå och kunna möta både gradvisa och oförutsedda förändringar och därmed vara relevant vid varje given tidpunkt. Det innebär bland annat att bolaget ska nyttja den tekniska utvecklingen och beakta de möjligheter och risker som den digitala transformationen innebär.

Bolaget ska fänga affärsmöjligheter, utveckla affärsmodeller och driva den utveckling som behövs för att säkra kort- och långsiktigt hållbart värdeskapande. Genom kontinuerlig utveckling kan kundupplevelser, tjänster och produkter förbättras, samtidigt som bolagets effektivitet och produktivitet ökar. Bolaget ska framtidssäkra sin verksamhet genom att utveckla nya förmågor, vidta strategiska åtgärder och göra investeringar i syfte att forma bolagets framtid och dess förmåga att skapa värde.

Styrelsen ska genom att besluta om nödvändiga strategier eller planer tillse att bolaget i rätt takt gör de investeringar och främjar den innovation som krävs för att trygga en effektiv och uthållig verksamhet.

##### Strukturerad riskhantering

En ansvarsfull förvaltning av bolagets angelägenheter förutsätter att verksamheten bedrivs och investeringar sker utifrån ett väl avvägt risktagande i en omvärld i snabb förändring. Ett strukturerat förhållningssätt till risk är avgörande för ett långsiktigt hållbart värdeskapande.



## 5. Bolag med statligt ägande präglas av säkerhetsmedvetenhet och bidrar till landets beredskap för kris och krig

### Utgångspunkter

Vid fredstida kriser liksom vid höjd beredskap och ytterst krig är många delar av samhället beroende av tjänster och resurser från bolag med statligt ägande. Likaså kan bolag med statligt ägande ha en roll i uppbyggnaden av totalförsvarets förmåga. Bolaget ska bidra till att på marknadsmässiga villkor effektivt stärka det svenska totalförsvaret.

### Skydd av tillgångar

Bolaget ska verka för att skydda sina tillgångar och sin verksamhet vid fredstida kriser liksom vid höjd beredskap och ytterst krig. Bolaget ska bedriva ett systematiskt och riskbaserat säkerhetsarbete. Skyddsvärda tillgångar ska identifieras och säkras mot till exempel extremväder, cyberangrepp, intrång, spioneri och sabotage samt haverier till följd av ström-, internet- eller personalbortfall med mera.

### Kontinuitetsplanering

Bolaget ska, i samråd med ansvariga myndigheter, identifiera samhällskritiska delar av verksamheten och analysera behovet av att upprätthålla dessa under störda förhållanden, fredstida kriser, höjd beredskap och ytterst krig. Bolaget ska säkerställa och vidmakthålla en god kontinuitetsplanering. Utifrån bolagets roll i totalförsvaret ska planeringen inkludera krigsplanering och krigsorganisation. Relevanta övningar ska genomföras regelbundet.

Bolaget ska agera som gott exempel för övriga näringslivet gällande åtgärder som på marknadsmässiga villkor beaktar totalförsvarets behov. Genom att på affärsmässig grund identifiera områden där bolaget har förmåga att vara en relevant leverantör eller partner till totalförsvaret bidrar bolaget till landets beredskap för kris och krig.



## 6. Bolag med statligt ägande betalar rimliga och väl avvägda ersättningar

### Utgångspunkter

Bolaget ska betala ersättningar som är konkurrenskraftiga, takbestämda och väl avvägda samt bidrar till en god etik och företagskultur. Ersättningarna, inklusive förmåner, ska inte vara löneledande i förhållande till jämförbara företag utan präglas av måttfullhet.

### Ersättning till ledande befattningshavare Inledning och tillämpning

Detta avsnitt ska gälla för lön, förmåner och andra ersättningar och anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktör, vice verkställande direktör och andra personer i bolagsledningen. För bolag som är moderbolag i en koncern avses koncernledningen samt eventuella andra personer som bolaget betraktar som ledningspersoner.

Bolag med statligt ägande får som utgångspunkt inte avvika från detta avsnitt. Om det i ett enskilt

fall finns särskilda skäl som motiverar en avvikelse, och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft, ska bolaget lämna en tydlig motivering till avvikelsen i bolagets ersättningsrapport. Denna möjlighet till avvikelse ska dock tillämpas mycket restriktivt.

Bolag med statligt ägande ska tillämpa aktiebolagslagens och årsredovisningslagens (1995:1554) regler för publika aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige när det gäller riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, revisorsyttrande avseende tillämpningen av gällande riktlinjer och upprättande av ersättningsrapport. Bolagets riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska följa eller hänvisa till ersättningsprinciperna i detta avsnitt. Ersättningsrapporten ska vidare inkludera en redogörelse för hur detta avsnitt har tillämpats.

Sedan tidigare ingångna avtal med ledande befattningshavare som strider mot det som framgår av detta avsnitt bör omförhandlas.

## Ersättningsformer

Ersättningen till ledande befattningshavare får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, pensionsförmåner, avgångsvederlag och övriga förmåner. Med pensionsförmån avses ålderspension, premiebefrielse och efterlevandepension. Övriga förmåner avser olika former av ersättning för arbete som ges utöver lön, exempelvis bil- och bostadsförmån och andra skattepliktiga förmåner.

Rörlig lön ska inte ges till ledande befattningshavare. Med rörlig lön avses exempelvis incitamentsprogram, gratifikationer, ersättning från vinstandelsstiftelser, bonus, provisionslön och liknande ersättningar.

## Pensionsförmåner

Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda, såvida inte den ledande befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna (inklusive ålderspension, premiebefrielse och efterlevandepension) för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen. I anställningsavtal ingångna efter 1 maj 2025 ska pensionsåldern följa riktåldern för pension. Om löneväxling erbjuds för att förstärka pensionsförmåner ska denna vara kostnadsneutral för bolaget.

Beträffande anställningsförhållanden som omfattas av andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner, nödvändiga anpassningar göras för att följa tvingande lokala regler eller etablerad lokal praxis. Vid utformningen av anpassningarna ska vad som anges ovan så långt möjligt beaktas.

## Sjukförsäkring

Ersättning vid arbetsoförmåga på grund av sjukdom ska följa villkor om sjuklön och sjukpension i tillämpat kollektivavtal eller, om bolaget inte har kollektivavtal, motsvara nivåer som gäller enligt kollektivavtal som tillämpas i branschen. Eventuell utökning av en kollektiv sjukförsäkring över den lönenivå som täcks av kollektivavtal ska motsvara marknadspraxis.

## Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägnings tiden inte överstiga 6 månader. Avgångsvederlag får lämnas med högst 12 månadslöner. I anställningsavtal som ingicks före den 1 januari 2017 får

avgångsvederlag uppgå till högst 18 månadslöner. Avgångsvederlaget ska betalas ut månadsvis och endast utgöras av den fasta månadslönen utan tillägg för pensionsförmåner eller övriga förmåner. Avgångsvederlag betalas som längst ut till avtalad pensionsålder och aldrig längre än till den vid var tid gällande riktåldern för pension. Vid ny anställning, annat tillkommande avlönat uppdrag eller vid inkomst från näringsverksamhet ska avgångsvederlaget reduceras med ett belopp som motsvarar den nya inkomsten för den period som avgångsvederlaget avser.

Vid uppsägning från den anställdes sida ska inget avgångsvederlag utgå.

## Ersättning till övriga medarbetare

Den totala ersättningen till övriga anställda i bolaget och koncernen ska präglas av måttfullhet, vara rimlig och väl avvägd. Ersättningarna ska vara konkurrenskraftiga men inte löneledande i förhållande till jämförbara företag.

## Arvoden och ersättningar till styrelseledamöter

Styrelseledamöter ska få ersättning för den arbetsinsats och det ansvar som styrelseuppdraget innebär. Arvodena ska vara marknadsmässiga, men inte marknadsledande. Styrelseordförandes, eventuellt vice styrelseordförandes och övriga ledamöters arvoden beslutas av bolagsstämman. Även arvoden till styrelseledamöter som arbetar i av styrelsen inrättade utskott ska beslutas på bolagsstämma. För att sådant arvode ska utgå ska arbetet i utskottet vara av betydande omfattning. Till anställda i Regeringskansliet som är styrelseledamöter i bolag med statligt ägande samt till arbetstagarrepresentanter ska som huvudregel inget styrelse- eller utskottsarvode utgå. Styrelsearvode ska som huvudregel inte utgå för styrelseuppdrag i helägda dotterbolag.

Om styrelseledamot undantagsvis ska erhålla ersättning utöver arvode beslutat av bolagsstämman, för konsulttjänster som utförs på uppdrag av bolaget, ska sådant konsultarvode vara marknadsmässigt och regleras i ett skriftligt avtal. Arvodet får för respektive styrelseledamot inte överstiga den årliga ersättningen för styrelseuppdraget. Motsvarande ska gälla för tjänster som utförs av styrelseledamot genom bolag. Möjligheten att betala ut sådant arvode ska även framgå av bolagets ersättningsriktlinjer.



## 7. Bolag med statligt ägande agerar transparent i förhållande till sina intressenter

### Utgångspunkter

Bolaget ska verka för en god och öppen dialog med intressenter. Proaktiv, tillförlitlig och balanserad kommunikation bidrar till att bolaget åtnjuter allmänhetens förtroende. God transparens ger bolagets intressenter tillräcklig information för att de ska kunna fatta välgrundade beslut.

Detta avsnitt gäller för bolagets externa redovisning och informationsgivning. Om bolaget är moderbolag i en koncern ska det som anges här tillämpas på koncernnivå.

Bolaget kan göra avvikelser från detta avsnitt om en tydlig motivering till avvikelserna lämnas i bolagets årsredovisning. Inför beslut om eventuella avvikelser ska bolaget göra en bedömning av intressenters behov av information.

### Regelverk och transparens

Bolagets externa rapporter ska som huvudregel vara lika transparenta som de från publika aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Bolagets externa redovisning ska därför presenteras i enlighet med följande regelverk:

- de regler i årsredovisningslagen som gäller för publika aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige,
- de regler om bolagsstyrningsrapport och hållbarhetsrapport som gäller för bolag vars överlåtbara värdepapper är upptagna till handel på en reglerad marknad,
- tillämpliga delar av Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter om årsredovisningar, delårsrapporter och bokslutskommunikéer, samt
- Svensk kod för bolagsstyrning.

Vissa bolag med statligt ägande omfattas dessutom av särskilda redovisningsregler, exempelvis på grund av att de tar emot medel från staten, bedriver

verksamhet inom vissa branscher eller är monopol-företag som även bedriver konkurrensutsatt verksamhet. Sådan redovisning ska ske öppet, i enlighet med gällande lagstiftning och publiceras på bolagets webbplats.

### Årsredovisning

Bolaget ska upprätta sin externredovisning med tillämpning av internationella redovisningsstandarder (IFRS) på motsvarande sätt och med beaktande av samma krav som publika aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige.

Årsredovisningen ska innehålla en redogörelse för mål och måluppfyllelse avseende bolagets strategiska mål för hållbart värdeskapande, inklusive ekonomiska mål. Motsvarande redogörelse ska, i förekommande fall, även lämnas för bolagets uppdragsmål.

### Tidpunkter för publicering av rapporter

Bolagets externa rapporter ska utöver vad som följer av lag publiceras på bolagets webbplats. Årlig rapportering ska publiceras senast tre månader efter räkenskapsårets utgång och delårsrapporter i enlighet med Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter.

Alla redovisningshandlingar inklusive revisionsberättelser ska finnas tillgängliga på bolagets webbplats under minst tio år.

# Bolagens rapportdatum

| Bolag                                  | Årsstämma  | Delårsrapport<br>jan-mars | Delårsrapport<br>jan-juni | Delårsrapport<br>jan-sep | Bokslut<br>jan-dec |
|----------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------|
| Akademiska Hus                         | 2025-04-29 | 2025-04-29                | 2025-07-08                | 2025-10-22               |                    |
| Almi                                   | 2025-04-28 | 2025-04-30                | 2025-08-15                | 2025-10-31               | 2026-02-13         |
| Apotek Produktion & Laboratorier (APL) | 2025-04-29 |                           | 2025-08-15                |                          | 2026-02-15         |
| Apoteket                               | 2025-04-24 | 2025-04-25                | 2025-08-15                | 2025-10-31               |                    |
| Arlandabanan Infrastructure            | 2025-04-28 | 2025-04-30                | 2025-08-15                | 2025-10-31               | 2026-02-13         |
| Green Cargo                            | 2025-04-30 | 2025-04-30                | 2025-08-12                | 2025-10-23               | 2026-02-12         |
| Göta kanalbolag                        | 2025-04-11 |                           |                           |                          | 2026-03-31         |
| Infranord                              | 2025-04-29 | 2025-04-29                | 2025-07-17                |                          |                    |
| Jernhusen                              | 2025-04-29 | 2025-04-29                | 2025-07-11                | 2025-10-23               | 2026-01-22         |
| Kungliga Dramatiska teatern (Dramaten) | 2025-04-28 |                           | 2025-08-15                |                          | 2026-02-15         |
| Kungliga Operan (Operan)               | 2025-04-29 |                           | 2025-08-15                |                          | 2026-02-15         |
| Luossavaara-Kiirunavaara (LKAB)        | 2025-04-24 | 2025-04-24                | 2025-08-14                | 2025-10-22               | 2026-02-10         |
| Miljömärkning Sverige                  | 2025-04-14 |                           |                           |                          | 2026-03-31         |
| PostNord                               | 2025-04-24 | 2025-04-24                | 2025-07-17                | 2025-10-28               |                    |
| RISE Research Institutes of Sweden     | 2025-04-28 | 2025-04-28                | 2025-08-15                | 2025-10-23               | 2026-02-12         |
| Samhall                                | 2025-04-24 | 2025-04-25                | 2025-08-15                | 2025-10-29               | 2026-02-05         |
| Saminvest                              | 2025-04-29 | 2025-04-29                | 2025-07-14                | 2025-10-23               | 2026-02-15         |
| SBAB Bank                              | 2025-04-29 | 2025-04-30                | 2025-07-16                | 2025-10-23               | 2026-02-13         |
| SJ                                     | 2025-04-29 | 2025-04-29                | 2025-07-17                | 2025-10-23               |                    |
| SOS Alarm Sverige                      | 2025-04-23 | 2025-04-30                | 2025-08-15                | 2025-10-31               | 2026-02-13         |
| Specialfastigheter Sverige             | 2025-04-28 | 2025-04-28                | 2025-07-17                | 2025-10-21               |                    |
| Statens Bostadsomvandling              | 2025-04-23 | 2025-04-30                | 2025-08-15                | 2025-10-31               | 2026-02-15         |
| Sveaskog                               | 2025-04-23 | 2025-04-23                | 2025-07-17                | 2025-10-23               |                    |
| Svensk Exportkredit (SEK)              | 2025-03-25 | 2025-04-25                | 2025-07-18                | 2025-10-21               |                    |
| Svensk-Danska Broförbindelsen (Svedab) | 2025-04-28 | 2025-04-30                | 2025-08-15                | 2025-10-31               | 2026-02-13         |
| Svenska rymdaktiebolaget (SSC)         | 2025-04-29 | 2025-04-30                | 2025-08-15                | 2025-10-30               | 2026-02-13         |
| Svenska skeppshypotekskassan           |            | 2025-04-30                | 2025-08-15                | 2025-10-31               |                    |
| Svenska Spel                           | 2025-04-25 | 2025-04-25                | 2025-07-16                | 2025-10-22               |                    |
| Svevia                                 | 2025-04-24 | 2025-04-25                | 2025-07-15                | 2025-10-23               |                    |
| Swedavia                               | 2025-04-25 | 2025-04-25                | 2025-07-17                | 2025-10-29               | 2026-02-13         |
| Swedfund International                 | 2025-04-25 | 2025-04-30                | 2025-08-15                | 2025-10-31               | 2026-02-15         |
| Systembolaget                          | 2025-04-24 | 2025-04-25                | 2025-07-14                | 2025-10-30               | 2026-02-06         |
| Telia Company                          | 2025-04-09 | 2025-04-24                | 2025-07-18                | 2025-10-23               |                    |
| Teracom Group                          | 2025-04-29 | 2025-04-29                | 2025-08-14                | 2025-10-23               |                    |
| Vattenfall                             | 2025-04-28 | 2025-04-29                | 2025-07-18                | 2025-10-30               |                    |
| VisitSweden                            | 2025-04-23 |                           | 2025-08-31                | 2025-10-31               |                    |
| Voksenåsen                             | 2025-05-20 |                           |                           |                          |                    |

# Adresser

**Akademiska Hus**

Box 483  
401 27 Göteborg  
Telefon: 010-557 24 00  
[www.akademiskahus.se](http://www.akademiskahus.se)

**Almi**

Box 70394  
107 24 Stockholm  
Telefon: 0771-55 85 00  
[www.almi.se](http://www.almi.se)

**Apotek Produktion  
& Laboratorier (APL)**

Box 5071  
141 05 Kungens Kurva  
Telefon: 010-447 96 00  
[www.apl.se](http://www.apl.se)

**Apoteket**

Box 3001  
169 03 Solna  
Telefon: 010-447 50 00  
[www.apoteket.se](http://www.apoteket.se)

**Arlandabanan  
Infrastructure**

Drottninggatan 59  
111 21 Stockholm  
Telefon: 08-22 40 10  
[arlandabananinfrastructure.se](http://arlandabananinfrastructure.se)

**Ersättningsmark i Sverige 2**

c/o Sveaskog Förvaltnings AB  
105 22 Stockholm

**EUROFIMA**

Meret Oppenheim Platz 1C  
CH-4053 Basel  
Schweiz  
Telefon: +41 61 287 33 40  
[www.eurofima.org](http://www.eurofima.org)

**Green Cargo**

Box 39  
171 11 Solna  
Telefon: 010-455 40 00  
[www.greencargo.com](http://www.greencargo.com)

**Göta kanalbolag**

Box 3  
591 21 Motala  
Telefon: 0141-20 20 50  
[www.gotakanal.se](http://www.gotakanal.se)

**Industrifonden**

Box 1163  
111 91 Stockholm  
Telefon: 08-587 919 00  
[www.industrifonden.com](http://www.industrifonden.com)

**Infranord**

Box 1803  
171 21 Solna  
Telefon: 010-121 10 00  
[www.infranord.se](http://www.infranord.se)

**Jernhusen**

Box 520  
101 30 Stockholm  
Telefon: 08-410 626 00  
[www.jernhusen.se](http://www.jernhusen.se)

**Kungliga Dramatiska teatern  
(Dramaten)**

Box 5037  
102 41 Stockholm  
Telefon: 08-665 61 00  
[www.dramaten.se](http://www.dramaten.se)

**Kungliga Operan (Operan)**

Box 16094  
103 22 Stockholm  
Telefon: 08-791 43 00  
[www.operan.se](http://www.operan.se)

**Luossavaara-Kiirunavaara (LKAB)**

Box 952, 971 28 Luleå  
Telefon: 0771-760 000  
[www.lkab.com](http://www.lkab.com)

**Miljömärkning Sverige**

Box 38114  
100 64 Stockholm  
Telefon: 08-55 55 24 00  
[www.svanen.se](http://www.svanen.se)

**Norrlandsfonden**

Box 56  
971 03 Luleå  
Telefon: 0920-24 42 50  
[www.norrlandsfonden.se](http://www.norrlandsfonden.se)

**PostNord**

105 00 Stockholm  
Telefon: 010-436 00 00  
[www.postnord.se](http://www.postnord.se)

**RISE Research Institutes of Sweden**

Box 857  
501 15 Borås  
Telefon: 010-516 50 00  
[www.ri.se](http://www.ri.se)

**Samhall**

Box 27705  
115 91 Stockholm  
Telefon: 08-553 411 00  
[www.samhall.se](http://www.samhall.se)

**Saminvest**

Sveavägen 17  
111 57 Stockholm  
Telefon: 0771-150 180  
[www.saminvest.se](http://www.saminvest.se)

**SBAB Bank**

Box 4209  
171 04 Solna  
Telefon: 0771-45 30 00  
[www.sbab.se](http://www.sbab.se)

**SJ**

105 50 Stockholm  
Telefon: 010-751 60 00  
[www.sj.se](http://www.sj.se)

**SOS Alarm Sverige**

Box 19546  
104 32 Stockholm  
Telefon: 010-140 80 00  
[www.sosalarm.se](http://www.sosalarm.se)

**Specialfastigheter Sverige**

Box 632  
581 07 Linköping  
Telefon: 010-788 62 00  
[www.specialfastigheter.se](http://www.specialfastigheter.se)

**Statens****Bostadsomvandling**

Stubbengatan 2  
703 44 Örebro  
Telefon: 070-694 86 00  
[www.sbo.se](http://www.sbo.se)

**Sveaskog**

105 22 Stockholm  
Telefon: 0771-787 000  
[www.sveaskog.se](http://www.sveaskog.se)

**Svensk Exportkredit (SEK)**

Box 194  
101 23 Stockholm  
Telefon: 08-613 83 00  
[www.sek.se](http://www.sek.se)

**Svensk-Danska Broförbindelsen  
(Svedab)**

Box 4044  
203 11 Malmö  
Telefon: 040-660 98 80  
[www.svedab.se](http://www.svedab.se)

**Svenska rymdaktiebolaget (SSC)**

Box 4207  
171 04 Solna  
Telefon: 08-627 62 00  
[www.sscspace.com](http://www.sscspace.com)

**Svenska skeppshypotekskassan**

Kungsportsavenyen 10  
411 36 Göteborg  
Telefon: 031-63 12 50  
[www.svenskaskeppshypotek.se](http://www.svenskaskeppshypotek.se)

**Svenska Spel**

621 80 Visby  
Telefon: 010-120 00 00  
[www.svenskaspel.se](http://www.svenskaspel.se)

**Svevia**

Box 12188  
102 25 Stockholm  
Telefon: 08-404 10 00  
[www.svevia.se](http://www.svevia.se)

**Swedavia**

190 45 Stockholm-Arlanda  
Telefon: 010-109 00 00  
[www.swedavia.se](http://www.swedavia.se)

**Sweden House**

Ul. Malaya Konyushennaya  
1-3, block A  
191186 S:t Petersburg  
Ryssland

**Swedfund International**

Box 3286  
103 65 Stockholm  
Telefon: 08-725 94 00  
[www.swedfund.se](http://www.swedfund.se)

**Systembolaget**

103 84 Stockholm  
Telefon: 08-503 300 00  
[www.systembolaget.se](http://www.systembolaget.se)

**Telia Company**

169 94 Solna  
Telefon: 08-504 550 00  
[www.teliacompany.com](http://www.teliacompany.com)

**Teracom Group**

Box 30150  
104 25 Stockholm  
Telefon: 08-555 420 00  
[www.teracom.se](http://www.teracom.se)

**Vattenfall**

169 92 Stockholm  
Telefon: 08-739 50 00  
[www.vattenfall.se](http://www.vattenfall.se)

**VisitSweden**

Box 3030  
103 61 Stockholm  
Telefon: 08-789 10 00  
[www.visitsweden.com](http://www.visitsweden.com)

**Voksenåsen**

Ullveien 4  
NO-0791 Oslo  
Norge  
Telefon: +47 22 81 15 00  
[www.voksenaasen.no](http://www.voksenaasen.no)

# Definitioner

**Antal anställda i medeltal** – Omräknat till årsanställda.

**Bruttoinvesteringar** – Summan av bolagets investeringar i förvärv, materiella anläggningstillgångar, immateriella anläggningstillgångar samt finansiella anläggningstillgångar.

**EBT** – Rörelseresultat efter finansiella poster

**EBIT** – Rörelseresultat före räntor och skatt.

**EBITDA** – Rörelseresultat före räntor, skatt, nedskrivningar och avskrivningar.

**Funds From Operations (FFO)** – Internt tillförda medel.

**Justerat eget kapital (JEK)** – Eget kapital plus eventuella övervärden i till exempel fastigheter och dotterbolag.

**Nettoskuld** – Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.

**Nettoskuldsättningsgrad** – Räntebärande nettoskuld i förhållande till eget kapital. I vissa fall sker beräkningen med utgångspunkt i justerat eget kapital (JEK) vilket i förekommande fall anges.

**Operativt kapital** – Räntebärande nettoskuld plus eget kapital.

**Personalomsättning** – Lägsta siffran av antalet anställda som börjat och slutat / medelantal anställda, alternativt annan definition som används av berört bolag.

**Re, Avkastning på eget kapital (genomsnitt)** – Resultat efter skatt hänförbart till aktieägare i moderbolaget i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget. I vissa fall sker beräkningen med utgångspunkt i justerat eget kapital (JEK) vilket i förekommande fall anges.

**ROCE, Avkastning på sysselsatt kapital (genomsnitt)** – Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Rop, Avkastning på operativt kapital (genomsnitt)** – Rörelseresultat i relation till genomsnittligt operativt kapital.

**Rörelsemarginal** – Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen.

**Rörelseresultat** – Nettoomsättning (inklusive eventuellt anslag) plus övriga intäkter minus kostnader plus resultat från andelar i intressebolag plus värdeförändringar.

**Scope 1** – Direkta växthusgasutsläpp från källor som ägs eller kontrolleras av bolaget.

**Scope 2** – Indirekta växthusgasutsläpp från inköp av energi från produktion som inte ägs eller kontrolleras av bolaget. Exempelvis utsläpp från produktion av elektricitet, värme och kyla.

**Scope 3** – Övriga indirekta växthusgasutsläpp i värdekedjan från inköp av material, produktanvändning, avfallshantering, affärsresor etc. som bolaget inte äger eller kontrollerar.

**Skuldsättningsgrad** – Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital.

**Soliditet** – Eget kapital inklusive minoritetens andel i förhållande till balansomslutningen. I vissa fall sker beräkningen med utgångspunkt i justerat eget kapital (JEK) vilket i förekommande fall anges.

**Sysselsatt kapital** – Räntebärande skulder plus eget kapital.

**Taxonomirapportering (alignment)** – Rapportering av taxonomiförenlighet, det vill säga upplysning om den andel av företagets ekonomiska aktiviteter som är förenlig med EU:s gröna taxonomiförordning.

**Taxonomirapportering (eligibility)** – Rapportering av taxonomitillämplighet, det vill säga uppgifter om den andel av företagets ekonomiska aktiviteter som omfattas av EU:s gröna taxonomiförordning.

**Utdelning** – Uppgifter om utdelning avser utdelning beslutad vid därpå följande årsstämma.

## Branschspecifika nyckeltal

*Finansiella bolag*  
**Kärnprimärkapitalrelation**  
Kärnprimärkapital i relation till riskvägt belopp.

**Kärnprimärkapital**  
Eget kapital minus vissa avdragsposter, exempelvis goodwill.

## Förkortningar

|                         |                                                                                                                                                                             |                          |                                                                                           |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>CO<sub>2</sub>e</b>  | Koldioxidekvivalenter.                                                                                                                                                      | <b>KPI</b>               | Key Performance Indicator.                                                                |
| <b>eNPS</b>             | Employee Net Promoter Score.                                                                                                                                                | <b>kWh</b>               | Kilowattimme.                                                                             |
| <b>ESG</b>              | Environmental, Social samt Governance. Inom begreppet ryms alla hållbarhetsfrågor som berör bolaget.                                                                        | <b>MtCO<sub>2</sub>e</b> | Miljoner ton koldioxidekvivalenter.                                                       |
| <b>gCO<sub>2</sub>e</b> | Gram koldioxidekvivalenter.                                                                                                                                                 | <b>Mton</b>              | Miljoner ton.                                                                             |
| <b>GRI</b>              | Global Reporting Initiative, internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning.                                                                                         | <b>MWh</b>               | Megawattimme.                                                                             |
| <b>ICT</b>              | Information and communications technology är den infrastruktur och de komponenter som gör det möjligt för människor och verksamheter att interagera i den digitala världen. | <b>NKI</b>               | Nöjd-Kund-Index.                                                                          |
| <b>IFRS</b>             | International Financial Reporting Standards.                                                                                                                                | <b>NMI</b>               | Nöjd-Medarbetar-Index.                                                                    |
| <b>IPCC</b>             | Intergovernmental Panel on Climate Change.                                                                                                                                  | <b>NRI</b>               | Nöjd-Resenär-Index.                                                                       |
|                         |                                                                                                                                                                             | <b>NPS</b>               | Net Promoter Score.                                                                       |
|                         |                                                                                                                                                                             | <b>SBTi</b>              | Science Based Targets initiative, ramverk för att sätta vetenskapligt baserade klimatmål. |
|                         |                                                                                                                                                                             | <b>SMF</b>               | Små och medelstora företag.                                                               |
|                         |                                                                                                                                                                             | <b>tCO<sub>2</sub>e</b>  | Ton koldioxidekvivalenter.                                                                |
|                         |                                                                                                                                                                             | <b>Tkr</b>               | Tusen kronor.                                                                             |

# Förvaltningsorganisationen

Den statliga bolagsportföljen förvaltas till största delen av Finansdepartementet under finansministern inom avdelningen för bolag med statligt ägande.

## Ansvarig minister och statssekreterare

*Finansminister:*

Elisabeth Svantesson

*Statssekreterare:*

Lars Hjälmsted

## Ansvariga tjänstemän

*Chef avdelningen för bolag med statligt ägande:*

Klara Palmberg Brorby

*Gruppchefer avdelningen för*

*bolag med statligt ägande:*

Måns Carlson

Gustaf Hygrel

tf Åsa Mitsell

Rapporten är producerad av Finansdepartementet i samarbete med Intellecta.

Foton: Henrik Trygg/imagebank.sweden.se; omslag, Kristian Pohl AB/Regeringskansliet; sid 1, Shutterstock; sid 20–21 TT bildbyrå; sid 77 (Kockums, PKbanken, TeliaSonera), Peter Melander/Maskot/TT; sid 87, Folio; sid 89 och 95, Johnér; sid 91, AI-genererad bild/Regeringskansliet; sid 93, Magnus Liljegren/Regeringskansliet; sid 94, Crelle; sid 97. Övriga foton kommer från bolagen som ingår i verksamhetsberättelsen, om inte annat anges. Tryck: Elanders, 2025



Denna verksamhetsberättelse kan beställas via: [www.regeringen.se](http://www.regeringen.se)  
Artikelnummer: Fi2025.02

## **Regeringskansliet**

Växel: 08-405 10 00

Besöksadress: Jakobsgatan 24  
Stockholm