

# Verksamhetsberättelse för företag med statligt ägande



# Innehåll

- 1 Ekonomi i korthet**
- 3 Förord**
- 4 Året i korthet**
- 8 Regeringens ägarförvaltning**
- 9 Regeringens uppdrag
- 12 Ramverk
- 14 Statens ägarpolicy
- 20 Försäljning av statligt ägda företag**
- 22 Hållbar utveckling**
- 32 Mål – uppföljning och utvärdering**
- 35 Den statliga företagssfären**
- 37 Två grupper av företag**
- 38 Företag som verkar under marknadsmässiga villkor**
- 41 Företag med särskilda samhällsintressen**
- 43 Statens ägande i börsnoterade företag**
  
- 44 Företagsöversikt**
- 45 A-Banan Projekt AB
- 46 Akademiska Hus AB
- 47 ALMI Företagspartner AB
- 48 Apoteket AB
- 49 Arbetslivsresurs AR AB
- 50 AB Bostadsgaranti
- 51 A/O Dom Shvetsii
- 52 Botniabanan AB
- 53 Green Cargo AB
- 54 AB Göta kanalbolag
- 55 Imego AB
- 56 Innovationsbron AB
- 57 IRECO Holding AB
- 58 Kasernen Fastighets AB
- 59 Kungliga Dramatiska Teatern AB
- 60 Kungliga Operan AB
- 61 Lernia AB
- 62 Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB
- 63 Nordea Bank AB
- 64 Norrland Center AB
  
- 65 OMX AB
- 66 Posten AB
- 67 Samhall AB
- 68 SAS AB
- 69 SIS Miljömärkning AB
- 70 SJ AB
- 71 SOS Alarm Sverige AB
- 72 SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB
- 73 Specialfastigheter Sverige AB
- 74 Statens Bostadsomvandling AB, Sbo
- 75 Stattum, Förvaltningsaktiebolaget
- 76 Sveaskog AB
- 77 Swedcarrier AB
- 78 Swedesurvey AB
- 79 Swedfund International AB
- 80 Swedish National Road Consulting AB, SweRoad
- 81 AB Svensk Bilprovning
- 82 AB Svensk Exportkredit, SEK
- 83 AB Svenska Miljöstyrningsrådet
- 84 Svenska rymdaktiebolaget
- 85 Svenska Skeppshypotekskassan
- 86 AB Svenska Spel
- 87 Svensk-Danska Broförbindelsen AB, SVEDAB
- 88 Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB
- 89 Systembolaget AB
- 90 TeliaSonera AB
- 91 Teracom AB
- 92 V&S Vin & Sprit AB
- 93 Vasakronan AB
- 94 Vasallen AB
- 95 Vattenfall AB
- 96 Venantius AB
- 97 VisitSweden AB
- 98 Voksenåsen A/S
  
- 99 Företag under avveckling**
- 102 Viktiga händelser**
- 105 Förändringar i ägandet**
- 106 Redovisningsprinciper**
- 107 Definitioner och förkortningar**
- 108 Företagsöversikt**
- 110 Statligt ägda företag i siffror**
- 112 Propositionsförteckningar**
- 114 Förändringar i företagsledning och styrelser**
- 116 Ansvarsfördelning inom Regeringskansliet för företag med statligt ägande**
- 118 Bolagsstämmovalda styrelseledamöter**
- 124 Företagens rapportdatum**
- 125 Adressregister**

Verksamhetsberättelsen är producerad av Näringsdepartementet i samarbete med Edita Communication

Foto: Bilderna kommer från företagen som ingår i verksamhetsberättelsen.

Tryck: Edita Västra Aros 2008

# Ekonomi i korthet

## FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE

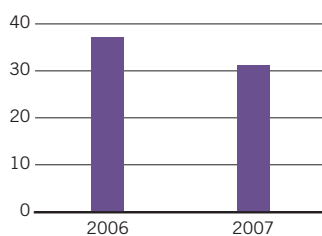
Ekonomisk fakta, Mdr kr	2007	2006	Förändring, %
Nettoomsättning	336,4	314,5	7
Resultat före skatt	63,1	67,1	-6
Resultat efter skatt	53,6	55,4	-3
– hänförbart till aktieägare i moderbolaget	52,6	54,2	-3
– hänförbart till minoritetsintressen	1,0	1,2	-17
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	320,2	304,2	5
Eget kapital hänförbart till minoritetsintressen	13,2	11,8	12
Summa eget kapital	333,4	316,0	6
Balansomslutning	1 229,4	1 133,6	8
Kassaflöde från löpande verksamhet	25,8	28,6	-10
Bruttoinvesteringar	36,7	35,1	5
Medelantal anställda, tusental	124,9	127,4	-2
Medelantal anställda, inklusive intresseföretag i tusental	176,1	177,1	-1
Avkastning på eget kapital, %	16,8	18,6	-1,8 procentenheter
Soliditet, %	23,9	23,7	-0,2 procentenheter
Utdelning	31,2	37,1	-16
Uppskattat värde	750*	770	

\*OMX och Vin & Sprit ingår ej i beräkningen av uppskattat värde

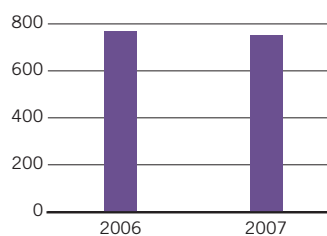
### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



### UTDELNING, Mdr kr



### VÄRDEUTVECKLING\*, Mdr kr



*Staten är en betydande företagsägare i Sverige.*

*I den statliga bolagsportföljen finns 54 hel- och delägda företag, tre är börsnoterade. Staten har ett stort ansvar att vara en aktiv och professionell ägare. Det övergripande målet för regeringen är att företagen ska skapa värde och i förekommande fall se till att de uttryckta samhällsintressena infrias.*

## Förord

2007 var ännu ett framgångsrikt år för de statligt ägda företagen. Den sammanlagda omsättningen ökade och resultatet var bland det bästa någonsin. Utdelningarna var på en fortsatt hög nivå, 31 miljarder kr.

De 54 statligt ägda företagen representerar stora värden, 750 miljarder kronor i den senaste värderingen, och de ägs gemensamt av alla svenska medborgare. Även om regeringen anser att det statliga ägandet av företag ska minska så kommer staten att kvarstå som ägare, under längre eller kortare tid i ett antal företag. Det är därför viktigt att staten hanterar sin ägarroll på ett ansvarsfullt sätt. Den aktiva förvaltningen ska fortsätta på ett professionellt sätt med värdeskapande som övergripande mål.

Regeringen har fått riksdagens mandat att minska ägandet i sex statligt ägda företag. Det arbetet pågår. I maj 2007 sålde staten en del av sitt ägande i TeliaSonera och i februari 2008 sålde staten sina aktier i OMX. I april undertecknades avtalet om att sälja Vin & Sprit till franska Pernod Ricard.

Under våren annonserades Postens planer på samgående med Post Danmark. Genom ett nordiskt samarbete stärks Posten för att bättre kunna möta ökad konkurrens, ta marknadspositioner och ge kunder den internationella service som de idag kräver.

Vi ser också att företagen fortsätter att investera. LKAB:s pågående investeringsprogram omfattar investeringar om drygt 22 miljarder kronor under tio år. Det betyder mycket för framtiden både i regionen och i företaget.

Vattenfall satsar fram till 2016 44 miljarder kronor i förnybar el, 41 miljarder kronor, av den satsningen sker i vindkraftproduktion. I november 2007 inledde Vattenfall tillsammans med Sveaskog ett samarbete kring den största vindkraftsatsningen någonsin i Sverige, som kan resultera i 550 vindkraftverk med total effekt på 1 500 MW och som ger el till 800 000 hushåll. I juni 2008 var jag med och invigde Vindkraftsparken Lillgrund i Öresund; Sveriges största satsning på vindkraft. Parken producerar 0,33 TWh el per år, som motsvarar el till 60 000 hushåll.

Som ägare är det viktigt att företagen ges möjlighet och förutsättningar att utvecklas och växa, och därmed både skapa långsiktigt värde för sina ägare och bidra till att skapa nya jobb.

En del i att utveckla statens styrning var regeringens beslut i höstas om nya riktlinjer för extern rapportering med utökade informationskrav för hållbarhetsrapportering för de statligt ägda företagen. Att vara en ansvarsfull och professionell ägare innebär bland annat att ta ansvar för de frågor som rör socialt ansvar och hållbar utveckling. Det är alla företags ansvar, men de statligt ägda företagen ska vara föredömen, ta ledning och



ligga i framkant i det arbetet. De statligt ägda företagen ska presentera en hållbarhetsredovisning enligt GRI:s riktlinjer.

Min övertygelse är att de företag som kommer att vara framgångsrika i framtiden är de som de arbetar aktivt och integrerat med dessa frågor, som förstår att se möjligheterna och se hur det påverkar företagets konkurrenskraft, och hur det bidrar till det långsiktiga värdeskapandet.

Vi är stolta över att vårt arbete med hållbarhetsfrågor i de statligt ägda företagen har fått internationell uppmärksamhet. Regeringen har bland annat inlett ett samarbete med Kina och de kinesiska statligt ägda företagen. Det gläder mig också att tre av fyra priser för bästa hållbarhetsredovisning gick till statligt ägda företag hösten 2007. Dessa var Green Cargo, Vattenfall och SAS, som dessutom fick pris för bästa årsredovisning.

Vi ser också hur arbetet med att öka andelen kvinnor i de statligt ägda företagens styrelser har gett resultat. Jag är stolt över att vi i år har ökat andelen kvinnor i de statligt ägda företagens styrelser ytterligare, från 47 till 48 procent, att jämföra med börsbolagens 18 procent. Andelen kvinnliga styrelseordföranden har ökat från 27 till 33 procent jämfört med börsbolagens 2,7 procent. Det visar att det finns många kompetenta kvinnor som är villiga att ta ansvar om man verkligen försöker hitta dem. Det visar också att långsiktigt och uthålligt arbete ger resultat. Det finns inga genvägar.

Självfallet finns det mer att göra. Exempelvis vill jag se fler kvinnor och personer med annan etnisk bakgrund på ledande befattningar i företagen. För precis som vi behöver både kvinnor och mäns kompetens i styrelser och företagsledningar behöver vi personer med olika erfarenheter, ålder och bakgrund.

I årets verksamhetsberättelse har vi valt att göra ett utökad avsnitt om socialt ansvar och hållbar utveckling, med bland annat konkreta exempel från de statligt ägda företagen.

Stockholm i juni 2008

Maud Olofsson  
Näringsminister

# Året i korthet

## Posten och Post Danmark i samgående

Planerna om samgående annonserades den 1 april 2008. Överenskommelsen innebär att de båda bolagen går samman i en koncern som ägs gemensamt av svenska staten, danska staten, CVC och de anställda.

## Staten säljer Vin & Sprit för 55 Mdr kr

Regeringen beslutade den 30 mars 2008 att sälja V&S. Köparen är franska Pernod Ricard, ett av världens ledande alkoholdryckesföretag. Pernod Ricard lämnade det högsta budet av fyra budgivare. Absolut Vodka kommer att utgöra det enskilt största varumärket i Pernod Ricard-gruppen.

## Ägarandelen i OMX såld till Borse Dubai

Den 31 januari 2008 accepterade regeringen Borse Dubais offentliga uppköps-erbjudande till aktieägarna i OMX. Aktieägarna erbjöds då att sälja sina OMX-aktier för 265 kronor kontant per aktie. Statens ägarandel på 6,6 procent (7,9 miljoner aktier) inbringade 2 118 Mkr.

## Minskat ägande i TeliaSonera

Den 3 maj 2007 sålde staten motsvarande 8 procent av aktierna i TeliaSonera. Försäljningen genomfördes genom en så kallad accelererad book-building-process. Efter försäljningen har statens ägarandel i TeliaSonera minskat från 45,3 till 37,3 procent. Priset fastställdes till 50 kronor per aktie. Drygt 359 miljoner aktier såldes till ett 200-tal institutionella placerare varav 70 procent var utländska.

## Green Cargo bildar gemensamt bolag

Green Cargo och Deutsche Bahn bildar ett gemensamt produktionsbolag för Skandinavien – Railion Scandinavia A/S. Målsättningen är att förenkla och effektivisera godstransporterna mellan Skandinavien och Central-europa genom att erbjuda smidiga gränsöverskridande transporter med en gemensam modern lokpark.

## Swedcarrier sålde dotterbolag

Holdingbolaget Swedcarrier bildades vid bolagiseringen av SJ 2001. Sedan dess har inriktningen varit att renodla verksamheten till fastighetsbolaget Jernhusen. I juni 2007 togs de avslutande stegen när de båda tågunderhållsbolagen Euromaint och Swemaint såldes till Ratos respektive Kockums Industrier.



## Bästa klimatbetyg till SJ

SJ tillsammans med Astra Zeneca är bäst på att redovisa klimatpåverkan enligt Folksam ranking "klimatindex 2007". Undersökningen bygger på enkätsvar från 2 400 företag, varav 70 svenska företag. Undersökningen har gjorts av Carbon Disclosure project som är en oberoende icke-kommersiell organisation. Sedan 1995 har SJ:s koldioxidutsläpp från tågtrafiken minskat med cirka 70 procent samtidigt som resandet med SJ under samma tid har ökat med 30 procent.

Andra bolag i statens portfölj som utmärkt sig är TeliaSonera, som är bäst i sin bransch och placerar sig på en delad tredjeplats totalt. Sveaskog landade på tjugoundra plats, med beröm för sin redovisning av sitt strategiska arbete för utsläppsminskning.



## Green Cargo delade ut klimatintyg

Utdelningen av klimatintyg till 22 svenska företag skedde på Green Cargos miljöseminarium vid Tällberg Forum i juni 2007. EU-kommissionären Margot Wallström delade ut klimatintygen som bevis på att företagen har utfört transporter med mycket låg klimatpåverkan. För att få Green Cargos Klimatintyg får utsläppen inte överstiga 10 gram koldioxid per tonkilometer, vilket sannolikt är världens hårdaste kriterier. Det kräver att huvuddelen av transporterna går med tåg som drivs med el från förnybara energikällor. Intyget avser de transporter som sker med Green Cargo.



## Sveaskog och Vattenfall samarbetar kring vindkraft

De båda företagen har inlett ett samarbete som öppnar dörren för den största vindkraftsatsningen i Sverige någonsin. Satsningen kan resultera i 550 vindkraftverk med en total effekt på 1 500 MW som producerar el till 800 000 hushåll. Samarbetet omfattar mark i fem län i södra Sverige.

## Vattenfalls vindkraftpark Lillgrund i drift

Under hösten togs vindkraftparken Lillgrund i Öresund i drift, som är den största satsningen på vindkraft i Sverige någonsin. Vindkraftparken byggdes 2006–2007 och beräknad produktion för de 48 kraftverken är 0,33 TWh el per år, vilket motsvarar hushållsel till drygt 60 000 hem. Lillgrund ligger cirka en mil utanför den skånska kusten, strax söder om Öresundsbron.



## V&S först i branschen med klimatkompensation

Vin & Sprit är först inom sin bransch med att klimatkompensera som en del av sitt miljöarbete. Produktionens koldioxidutsläpp kompenseras genom att V&S investerar 3 Mkr per år i certifierad skogsplantering i Moçambique och Mexico. Bolaget har framgångsrikt arbetat med att minska koldioxidutsläppen från produktion och transporter. Utsläppen per liter såld dryck minskade med cirka 30 procent mellan 2003 och 2006. Det nya målet är att utsläppen ska minska med ytterligare 25 procent fram till 2010.

## Akademiska Hus sätter upp tuffa effektiviseringsmål

Fram till år 2025 ska energibehovet minskas med 30 procent jämfört med år 2000. Närmare 1000 byggnader kommer att energideklarerars under 2008. Energideklarationerna är bra underlag i arbetet med att minska energiförbrukningen, som både gagnar miljön och skapar kostnadseffektiva lösningar och därmed lägre kostnader för kunderna.



## Rymbolaget öppnar kontor i Peking

I slutet av februari öppnade Rymbolaget med pompa och ståt ett representationskontor i Peking för att hålla kontakt med kinesiska kunder, utveckla och ta till vara på nya möjligheter i den snabbt växande rymdindustrin i Kina.



## Distanshandel – bra för företagare på landsbygden

Posten visar i en ny rapport att den ökande distanshandeln skapar nya möjligheter för såväl boende som företagare på landsbygden. För många är lantbrevbäringen en viktig länk till övriga samhället. Samordning och samlokalisering av servicefunktioner är en förutsättning för en fortsatt levande landsbygd.

## Systembolaget säljer sina fastigheter

I december slöt Systembolaget avtal om försäljning av sina butiksfastigheter. Köpare är den norska fastighetsfonden Nordisk Areal I AS. Köpeskillingen uppgick till 947,5 Mkr för beståndet som består av 102 butiksfastigheter spridda över hela Sverige med en total yta på cirka 117 400 kvadratmeter. 53 procent av ytan är uthyrd till Systembolaget, medan övriga ytor är uthyrd till ett antal andra statliga och privata aktörer.

## Bäst på redovisning

Vid det årliga seminariet "Finforum", en central mötesplats för ekonomichefer, finansanalytiker, revisorer och informatörer, vann flera statligt ägda företag priser. SAS vann sin kategori för bästa årsredovisning medan Vattenfall delade priset för bästa hållbarhetsredovisning med Trelleborg. Green Cargo vann första pris för bästa hållbarhetsupplysning i förvaltningsberättelsen. SAS fick även pris för bästa hållbarhetsredovisning i tryckt årsredovisning. Priserna delades ut av Stockholmsbörsen och FAR/SRS.



SJ har sett ett ökat resande på nattågen. Fler vill resa långt nattetid och utnyttja restiden till att vila och komma fram tidigt på morgonen. Därför investerar SJ närmare 50 Mkr på att förbättra standarden. I februari öppnade SJ sin nya nattågsincheckning på plattformen i Åre, resenärerna får därmed smidigare service innan de kliver ombord tåget på resan söderut.



## Nöjda kunder hos Bilprovningen

I den kundnöjdhetsmätning som gjordes bland privat- och företagskunder var övervägande delen svar positiva. Bland privatkunderna var 93 procent och bland företagskunderna 81 procent nöjda med allt från bokning och ankomstregistrering till besiktningens personalens bemötande och förmåga att förklara.

## CommunityOfSweden.com

I november lanserade VisitSweden en så kallad "online community", en av de första i sitt slag som marknadsför ett helt land. CommunityOfSweden.com ger utländska besökare och svenskar möjlighet att utbyta reseupplevelser, tips och bilder från sina svenska smultronställen. Tre månader efter lanseringen hade över 60 000 besök uppmätts. Flest besök registrerades från USA, Sverige, Tyskland, Storbritannien och Nederländerna.





Vasakronans undersökning Kontorsbarometern visar att miljömedvetenheten har flyttat ut på kontoren. En majoritet uppger att de är ganska eller mycket miljömedvetna på kontoret. Däremot är de yngre mindre miljöengagerade på arbetsplatsen än hemma. Många uppger dock att de inte vet hur de ska agera mer miljömedvetet på kontoret.

### Svenska Spel satsar på spelansvar

Bland annat har de under året introducerat "Spelkoll" på nätet, som är ett verktyg för spelarna att kontrollera sitt spelande. Svenska Spel fick utmärkelsen "Social Responsibility operator of the year" av facktidningen eGaming Review.

### Avtal mellan Svensk Kassaservice och Nordea

Nordea övertar verksamheten vid cirka 70 av Svensk Kassaservice kontor. Avtalet innebär att nästan hälften av Svensk Kassaservice kunder kan fortsätta att utträta banktjänster vid samma kontor som idag.

Inom Sveaskogs marknadsföringsprogram genomfördes under 2007 238 affärer. 74 affärer gjordes med Naturvårdsverket avseende mark för reservatsbildning och ersättningsmark och därutöver gjorde Sveaskog 154 övriga markaffärer. Den totala köpeskillingen uppgick till 1 060 Mkr.

### Vasakronan klimatneutralt från och med 2008

Under 2007 har Vasakronan minskat sina koldioxidutsläppen med över 40 procent, genom effektivare uppvärmning, utfasning av olja som energikälla samt delvisa leveranser av klimatneutral fjärrvärme. Återstående koldioxidutsläpp (från olja, resor, arbetsmaskiner m.m.) ska minskas genom investeringar i klimatkompensation i så kallade CDM-projekt (Clean Development Mechanism).

Vasakronan investerar också i två bioeldade kraftverksprojekt i Indien.

### Vattenfall och Vasakronan populära bland studenter

I hård konkurrens med ett 150-tal andra svenska framgångsrika företag klättrar Vattenfall från tolfte till sjätte plats på företaget Universums topplista bland de företag som ingenjörstudenter helst vill arbeta på. Vasakronan vann bransch kategorin Fastighet och är därmed populärast av företagen i fastighetsbranschen bland studenterna.

### Nya ekoparker invigda

Sveaskog har under året invigt fyra ekoparker, Ejheden i Dalarna, Dubblabergen i Norrbotten, Jovan i Västerbotten och Kilsbergen i Bergslagen. Ekoparkerna är stora landskap med höga naturvärden som Sveaskog bevarar och utvecklar.





Sveaskog har ett stort ansvar som en av Sveriges största skogsägare att utveckla ett marknadsdrivet, miljöinriktat och uthålligt skogsbruk.

## Aktivt ägande med värdeskapande i fokus

Staten är en betydande företagsägare i Sverige. Inom Regeringskansliet förvaltas 54 företag, varav 40 ägs helt och 14 ägs tillsammans med andra. Företagen representerar stora värden och är stora arbetsgivare. Dessutom ägs de ytterst av alla svenska skattebetalare gemensamt. Staten har därför ett stort ansvar att vara en aktiv och professionell ägare. Regeringens övergripande mål för förvaltningen är att skapa värde och i förekommande fall se till att de uttryckta samhällsintressena infrias.

Det är viktigt att staten hanterar sin ägarroll på ett ansvarsfullt sätt. Så länge företagen ägs av staten ska den aktiva förvaltningen fortsätta på ett professionellt sätt med värdeskapande som övergripande mål. Statens styrning ska också vara tydlig och skötas målmedvetet. En professionell och strukturerad styrelsenomineringsprocess tillsammans med ett effektivt och aktivt styrelsearbete utgör viktiga delar i detta arbete. En god genomlysning av förvaltningen och en effektiv kapitalstruktur är andra viktiga verktyg i ägarstyrningen.

Staten äger företag i verksamheter som spänner från såväl gruvindustri till opera, som fastigheter till spel. Flera av företagen har en stark marknadsposition inom viktiga sektorer, såsom exempelvis olika slags infrastruktur. Målet att skapa värde medför krav på långsiktighet, effektivitet, lönsamhet, utvecklingsförmåga samt ett hållbart miljömässigt och socialt ansvarstagande. Det uppskattade sammanlagda värdet av de förvaltade statligt ägda företagen uppgick i juni 2008 till cirka 750 miljarder kr.

Liksom andra företag på marknaden möter de statligt ägda företagen hård konkurrens och en omvärld i snabb förändring. Regeringens ägarförvaltning ska därför vara tydlig och öppen och fortlöpande anpassas till de ökade och förändrade krav som ställs.

Regeringen anser att det statliga ägandet av företag ska minskas. Regeringen har i propositionen "Försäljning av vissa statligt ägda företag" (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217) begärt och fått riksdagens bemyndigande att avveckla statens ägande av Civitas Holding AB som äger Vasakronan AB, Nordea Bank AB, OMX AB, Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag SBAB, TeliaSonera AB och V&S Vin & Sprit AB. Avseende övriga företag gör regeringen en genomgång för att pröva skälen till ett fortsatt statligt ägande.



## Regeringens uppdrag

Regeringen har riksdagens uppdrag att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga och – i förekommande fall – att de särskilda samhällsintressena infräas.

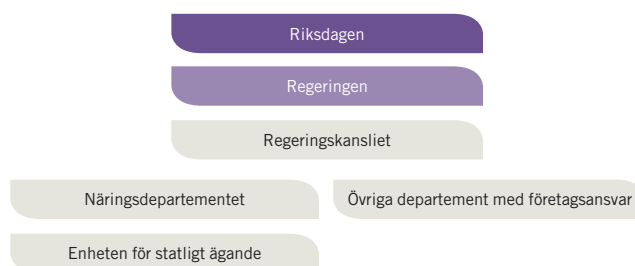
Ägarstyrningen utövas främst genom aktivt styrelsearbete, dialog med styrelseordförande och på årsstämman. Uppföljning och utvärdering av företagen sker bland annat genom ekonomiska analyser, branschanalyser och olika typer av rapporter från företagen. Även mål utöver ekonomiskt värdeskapande följs upp och utvärderas. Inom ägarförvaltningens uppdrag ryms även att utveckla statens ägarpolicy och införa den i samtliga företag med statligt ägande. Regeringen redogör för förvaltningen av företag med statligt ägande i sin årliga skrivelse till riksdagen. Skrivelsen består huvudsakligen av verksamhetsberättelsen för företag med statligt ägande.

### REGERINGENS FÖRVALTNINGSMANDAT

Statens medel och dess övriga tillgångar står till regeringens disposition enligt 9 kap. 8 § regeringsformen (RF). Enligt 9 kap. 9 § RF ska riksdagen i den omfattning som behövs fastställa grunderna för förvaltningen av statens egendom och förfogandet över denna. Detta är ramen för det förvaltningsmandat regeringen har för förvaltningen av företag med statligt ägande. Uppdraget innebär att regeringen under vissa förutsättningar behöver riksdagens godkännande vid väsentliga ändringar av företagets inriktning, nedgång i ägandet, kapitaltillskott samt för försäljningar och köp av aktier.

I lagen (1996:1059) om statsbudgeten anges att regeringen får sälja statens aktier i företag där staten äger mindre än hälften av rösterna eller andelarna om inte riksdagen beslutat annat. Regeringen får däremot inte utan riksdagens godkännande minska statens ägarandel i företag där staten har hälften eller mer än hälften av rösterna eller andelarna. Riksdagsbeslut krävs inte för utdelningar eftersom det ingår i den löpande förvaltningen. Det krävs inte heller riksdagsbeslut avseende förvärv, avyttringar eller nedläggningar som företag genomför inom den

### ORGANISATION



verksamhetsinriktning som riksdagen beslutat. För en sammanställning över propositioner avseende de enskilda företagen se sid. 112–113. Statsministern har med stöd av 7 kap. 5 § RF givit näringsministern ansvaret i frågor som gäller statens företagsägande som ställer krav på en enhetlig ägarpolitik. Näringsministern har även ansvaret för förvaltning gällande huvuddelen av de statligt ägda företagen. För de företag som regeringen i juni 2007 bemyndigades av riksdagen att minska ägandet i (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217) har statsrådet Mats Odell ett förordnande enligt 7 kap. 5 § RF att i Näringsdepartementet ansvara för förvaltning och försäljning av dessa företag.

### BEMYNDIGANDEN

Riksdagen har bemyndigat regeringen att minska eller avveckla ägandet i Nordea Bank AB och TeliaSonera AB samt att avyttra hela eller delar av statens aktieinnehav i Imego AB. Dessutom har riksdagen bemyndigat regeringen att minska ägandet i Civitas Holding AB, som äger Vasakronan AB, Statens Bostadsfinansieringsbolag SBAB och Vin & Sprit AB. Regeringen har också bemyndigats av riksdagen att avyttra hela eller delar av aktieinnehavet i Arbetslivsresurs AR AB. Avseende AB Svensk Exportkredit finns två befintliga bemyndiganden, dels prop. 1995/96:141 som bemyndigar regeringen att minska ägandet i företaget till lägst 34 procent, dels prop. 2002/03:142 i vilken riksdagen godkände regeringens förslag som innebär att staten tills vidare blir ensam ägare i AB Svensk Exportkredit. I februari 2008 utnyttjade regeringen sitt bemyndigande till att avyttra delar eller hela aktieinnehavet i OMX

### BEMYNDIGANDEN

Företag	Nuvarande ägarandel, %	Bemyndigande att förändra ägande till, %	Beslut
Arbetslivsresurs AR AB	100	0	prop. 2006/07:100, bet. 2006/07:FiU21, rskr. 2006/07:222
AB Svensk Exportkredit	100	34–100	prop. 1995/96:141, bet. 1995/96:NU26, rskr. 1995/96:302
Civitas Holding AB	100	0	prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217
Imego AB	100	0	prop. 2004/05:80, bet. 2004/05:UtU15, rskr. 2004/05:289, SOU 2004:89
Nordea Bank AB	19,9	0	prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217, prop. 1991/92:69, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92
OMX AB*	6,6	0–100	prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217, prop. 2004/05:1
Posten AB	100	34–100	prop. 2007/08:143, bet. 2007/08:NU13, rskr. 2007/08:253
Statens Bostadsfinansieringsbolag, SBAB	100	0	prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217
TeliaSonera AB	37,3	0	prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217, bet. 2000/01:NU11, rskr. 2000/01:272
Vin & Sprit AB	100	0	prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217

\* I februari 2008 utnyttjade regeringen sitt bemyndigande att avyttra delar eller hela aktieinnehavet i OMX AB, när hela statens aktieinnehav i OMX AB avyttrades.

AB, när hela statens aktieinnehav i OMX AB avyttrades. I juni 2008 bemyndigades regeringen att minska ägandet i Posten AB till lägst 34 procent.

#### ORGANISATION AV FÖRVALTNING OCH FÖRSÄLJNING

Inom en särskild enhet på Näringsdepartementet, enheten för statligt ägande, finns samlade resurser och kompetens för förvaltning av det statliga ägandet av företag. Denna ordning ger goda förutsättningar för att bedriva en enhetlig ägarpolitik med tydliga mål och riktlinjer för företagen. Näringsdepartementets enhet för statligt ägande ansvarar för merparten av förvaltningen av de statligt ägda företagen som förvaltas av Regeringskansliet. Sammantaget förvaltar Näringsdepartementet 40 företag. För 14 företag ligger ansvaret för förvaltningen på andra departement. Dessa företag förvaltas av Utrikesdepartementet, Socialdepartementet, Utbildningsdepartementet, Finansdepartementet, Miljödepartementet, Integrations- och jämställdhetsdepartementet och Kulturdepartementet. Näringsministern är ansvarig för samtliga av Regeringskansliet förvaltade företag i sådana frågor som ställer krav på enhetlig ägarpolitik.

I fråga om de företag som har aviserats för försäljning (prop. 2006/07:57) har statsrådet Mats Odell ett förordnande enligt 7 kap. 5 § RF att i Näringsdepartementet ansvara för förvaltning och försäljning av dessa företag. Enheten för statligt ägande ansvarar för ärendenas beredning. För var och ett av dessa företag finns en projektgrupp. I projektens arbete ingår bland annat att analysera och utvärdera olika handlingsalternativ. Regeringen kan inte i förväg ange i vilken ordning, på vilket sätt eller vid vilken tidpunkt som aktierna i företagen kommer att avyttras. Försäljningen kan genomföras på olika sätt. I enlighet med riksdagens beslut kommer regeringen att pröva olika affärsmöjligheter för att hitta det alternativ, som vid en samlad bedömning bedöms vara det mest affärsmässiga.

Regeringen har dessutom inrättat ett särskilt råd, Rådet för försäljning av aktier i bolag med statligt ägande (Dir. 2007:130).

Rådet ska vara ett stöd vid regeringens beredning av försäljningsbeslut och avge yttrande på begäran av bolagsansvarigt statsråd.

#### FÖRVALTNINGSKOSTNADER

Statens förvaltningskostnad för företag med statligt ägande uppgick under 2007 till 86,8 (20,3) Mkr, varav 70,6 (2,2) Mkr avsåg externt köpta tjänster och utredningar. De interna kostnaderna för Näringsdepartementets enhet för statligt ägande omfattar huvudsakligen lönekostnader men också andra löpande kostnader såsom resor och kontorsmaterial. Köpta tjänster innefattar främst arvoden inom finansiell, ekonomisk och juridisk rådgivning samt framställandet av verksamhetsberättelsen och Regeringskansliets delårsrapporter för företag med statligt ägande. Ökningen av rådgivningskostnader under 2007 jämfört med föregående år förklaras av ett ökat behov av rådgivning i samband med verkställandet av regeringens avsikt att minska det statliga ägandet av företag. De interna förvaltningskostnaderna för företag som förvaltas på andra departement redovisas inte här då de främst består av lönekostnader som även hänförs till respektive departements övriga arbetsuppgifter.

#### ÖPPEN OCH TRANSPARENT RAPPORTERING

Regeringen lämnar årligen en skrivelse om företag med statligt ägande till riksdagen i syfte att ge en samlad och tydlig bild av förvaltningen och för att ge möjlighet att utvärdera hur förvaltningen har utvecklats under året. I skrivelsen redovisas bland annat den samlade ekonomiska utvecklingen för företagen genom konsoliderade resultat- och balansräkningar. Sedan juli 1999 ger Regeringskansliet dessutom ut en verksamhetsberättelse för företag med statligt ägande. Verksamhetsberättelsen riktar sig till allmänheten, de statligt ägda företagen, media och andra intressenter och ingår också som bilaga i regeringens årliga skrivelse till riksdagen. Regeringskansliet publicerar dessutom fyra delårsrapporter per år om utvecklingen i de statligt ägda företagen.

#### ÄGARFÖRVALTNING – ANSVARSFÖRDELNING

##### Näringsdepartementet Enheten för statligt ägande

Akademiska Hus	SP Sveriges
Arbetslivsresurs	Tekniska
Bostadsgaranti	Forskningsinstitut
Dom Shvetsii	Specialfastigheter
Green Cargo	Stattum
Göta kanalbolag	Sveaskog
IRECO	Svensk Bilprovning
Kasernen	Svenska Skeppshypotekskassan
Lernia	Swedcarrier
LKAB	TeliaSonera
Nordea	Teracom
OMX*	Posten
Posten	Vasakronan
Rymbolaget	Vasallen
Samhall	Vattenfall
SAS	Venantius
SBAB	Vin & Sprit
SJ	Zenit Shipping
SOS Alarm	

\* aktierna i OMX avyttrades i februari 2008.

##### Näringsdepartementet Övriga enheter

A-Banan  
ALMI Företagspartner  
Botniabanen  
Innovationsbron  
Norrländ Center  
SVEDAB  
SweRoad  
VisitSweden

##### Finansdepartementet

Statens Bostadsomvandling  
Svenska Spel

##### Integrations- och jämställdhetsdepartementet

SIS Miljömärkning

##### Miljödepartementet

Svenska Miljöstyrningsrådet  
Swedesurvey

##### Socialdepartementet

Apoteket  
Systembolaget

##### Kulturdepartementet

Kungliga Dramatiska Teatern  
Kungliga Operan  
Voksenåsen

##### Utbildningsdepartementet

Imego

##### Utrikesdepartementet

Svensk Exportkredit  
Swedfund International





Modernt möter kulturhistoria i Kungliga Tekniska högskolans bibliotek i Stockholm. När campuset, som ägs och förvaltas av Akademiska Hus, skulle få ett nytt bibliotek fick en byggnadsminnesförklarad laboratoriebyggnad från 1917 utgöra utgångspunkten mot det nya. Väggar av glas och takhöjd på 15 meter bjuder in luften och ljuset på denna kreativa plats som har blivit en naturlig och central mötespunkt på campus.

## Ramverk

De statligt ägda företagen lyder under samma lagar som privatägda företag. Beslut som rör företagen följer förvaltningsregler inom Regeringskansliet. Vid ärendehantering tillämpas bland annat regelverket för offentlighet och sekretess.

### SAMMA LAGSTIFTNING FÖR ALLA FÖRETAG

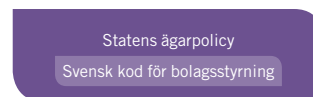
De statligt ägda företagen lyder under samma lagar som privatägda företag, som till exempel aktiebolagslagen, konkurrens-, bokförings- och insiderlagstiftningen. Företagens verksamhet styrs främst av riksdagsbeslut och ytterligare bestämmelser för verksamheten som kan finnas till exempel i lag eller avtal mellan staten och företaget. Företag verksamma inom en viss sektor kan även lyda under särskild sektorslagstiftning, till exempel postlagen (1993:1684) och lagen (2003:389) om elektronisk kommunikation.

### EG:s BESTÄMMELSER OM STATLIGT STÖD

Det finns vissa bestämmelser som tar sikte på kapitaltillskott och andra ekonomiska förmåner från staten. I praktiken gäller reglerna för allt stöd från staten till företag, såväl statligt ägda som privata, och baseras på EG:s bestämmelser om statligt stöd. Dessa regler är särskilt viktiga eftersom staten som aktieägare kan behöva lämna aktieägartillskott. Syftet med reglerna är att förhindra att en medlemsstat snedvrider konkurrensen genom stöd som stärker den inhemska industrins konkurrenskraft till nackdel för företag i annan medlemsstat. Vid insatser av ägar kapital i statligt ägda företag som verkar på konkurrensutsatta marknader, anger EG:s regelverk att den så kallade marknads-ekonomiska investerarprincipen (Market Economy Investor Principle, MEIP) ska tillämpas. Normalt är MEIP uppfyllt om det kapitaltillskott som lämnats sker på villkor och under förutsättningar som skulle ha accepterats av en privat investerare. Om medlemsstaten vid tidpunkten för tillskottet har anledning att tro att insatsen långsiktigt kan ge tillräcklig avkastning, utgör det därmed inte olagligt statsstöd.

### REDOVISNING AV ALLMÄNNA MEDEL

För företag som uppnår viss omsättning per år och som mottar medel eller andra förmåner från det allmänna, gäller särskilda regler för redovisning av finansiella förbindelser. Reglerna är uppställda för att EU-kommissionen ska kunna få insyn för kontroll av bland annat korssubventionering. En öppen redovisning ska gälla för vilka medel som tillförts och hur de används. Krav på särredovisning finns också för verksamhet som bedrivs av bland annat monopolbolag och andra företag i särställning, när dessa även bedriver konkurrensutsatt verksamhet. Reglerna finns i det så kallade transparensdirektivet och har införts i svensk lagstiftning genom lagen (2005:590) om insyn i vissa finansiella förbindelser m.m. som trädde i kraft den 1 augusti 2005.



### KAPITALSTRUKTUR I STATLIGT ÄGDA FÖRETAG

Regeringens förvaltning syftar till att de statligt ägda företagen över tiden har en effektiv kapitalstruktur. Prövning och ställningstaganden om kapitalisering och nivån på en effektiv kapitalstruktur måste göras kontinuerligt mot bakgrund av omvärldsförändringar och förändrade verksamhetsförutsättningar för företagen. Detta innebär att en mängd interna och externa faktorer avseende företagen beaktas och värderas, vilket kan leda till bedömningen att ett företag har behov av att tillföras ytterligare kapital eller utdela kapital. För att förenkla kapitalomstruktureringar i den statliga företagssfären har riksdagen beslutat att extra utdelningar från statligt ägda företag efter beslut av riksdagen i varje enskilt fall kan tas i anspråk för kapitaltillskott för andra statligt ägda företag genom så kallad specialdestinering. Riksdagens beslut gäller till utgången av 2008. Regeringen ser över denna lösning och avser att återkomma till riksdagen med en samlad bedömning.

### OFFENTLIGHET OCH SEKRETESS

Genom att de statligt ägda företagen förvaltas av Regeringskansliet, som är en statlig myndighet, kan en handling som förvaras och enligt särskilda regler anses inkommen till, eller upprättad där, vara allmän handling. Under vissa förutsättningar kan uppgifterna i en allmän handling hållas hemliga. Uppgifterna kan bland annat hållas hemliga för att skydda det allmännas eller en enskilds ekonomiska intressen. Det innebär att den som vill ta del av en handling kan begära att få tillgång till uppgifterna, men Regeringskansliet måste enligt sekretesslagen (1980:100) göra en skadeprövning innan handlingen kan lämnas ut. Uppgifterna kan normalt lämnas ut om det kan ske utan skada för staten eller för de företag som uppgifterna rör. Vissa uppgifter kan vara känsliga affärsuppgifter. Det skulle därför i vissa fall kunna skada företagets verksamhet och värdena i företaget om uppgifterna lämnas ut.

### INSIDERINFORMATION

I lagen (2005:377) om straff för marknadsmissbruk vid handel med finansiella instrument, definieras insiderinformation som information om en icke offentliggjord eller inte allmänt känd omständighet som är ägnad att väsentligt påverka priset på finansiella instrument. Det finns ett förbud för alla, inte bara för personer i ledande ställning, att på värdepappersmarknaden handla med finansiella instrument på basis av insiderinforma-



tion. Personer som handlat på grundval av insiderinformation kan dömas till böter eller fängelse i upp till fyra år. I lagen (2000:1087) om anmälningsskyldighet för vissa innehav av finansiella instrument, anges att anmälan om aktieinnehav eller förändring i aktieinnehav ska anmälas till Finansinspektionen inom fem arbetsdagar. Företagen ska anmäla vilka personer som har insyn. Sedan 1997 gäller inom Regeringskansliet en kompletterande anmälningsplikt för de arbetstagare, uppdragstagare och andra funktionärer som anses ha en särskild insynsställning vad gäller de statligt ägda företagen.

#### AKTIEBOLAGSLAGEN

Aktiebolagslagen (2005:551) (ABL) utgör det centrala ramverket för företagen. I bolagsordningen anges föremålet för företagets verksamhet. Statligt ägda aktiebolag lyder liksom privatägda bolag under ABL och det finns inte några särregler i ABL för statligt ägda företag, utom att Riksrevisionen har rätt att utse revisorer i företagen. Företagens uppdrag och verksamhet styrs främst av beslut av riksdagen, regleringar i lag eller i avtal mellan företaget och staten.

#### SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Svensk Kod för bolagsstyrning (Koden) utgör en del av regeringens ramverk för ägarförvaltningen. Det innebär att statligt helägda företag ska tillämpa Koden. De börsbolag i vilka staten har ett ägande tillämpar alla Koden. Beträffande övriga delägda företag verkar regeringen i samråd med övriga ägare för att Koden ska tillämpas. I vissa frågor har regeringen funnit skäl att, i överensstämmelse med Kodens princip följa eller förklara, motivera vissa avvikelser från Koden. Under "Statens ägarpolicy" nedan framgår regeringens motivering till avvikelserna. Därutöver menar regeringen att de så kallade 10/24-företagen\* kan redogöra för tillämpningen av Koden på ett mer övergripande sätt än vad Koden anger. Från och med 1 Juli 2008 gäller den nya Koden som har reviderats av Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning.

#### INTERNATIONELL SAMVERKAN

Sverige har aktivt deltagit i utvecklingen av OECD:s Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises. Riktlinjerna togs fram 2005 och beskriver hur OECD-länderna bör förvalta sina statligt ägda företag. De bygger i stor utsträckning på den svenska regeringens principer för ägarförvaltning. Intresset för riktlinjerna och styrning av statligt ägda företag är stort i många länder inom OECD och utanför OECD, t.ex. i Ostasien, Södra Afrika och Latinamerika. Riktlinjerna finns på [www.oecd.org/dataoecd/46/51/34803211.pdf](http://www.oecd.org/dataoecd/46/51/34803211.pdf). Inom OECD tas nu även fram riktlinjer för försäljning av statligt ägda företag med fokus på försäljningsprocessen.

Regeringens riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande som beslutades i november 2007, (se sid 17–18 och 22–31) med särskilda krav på att de statligt ägda företagen

ska lämna en hållbarhetsredovisning enligt GRI:s riktlinjer (Global Reporting Initiative) har rönt stor internationell uppmärksamhet. Därtill har regeringen inlett ett särskilt samarbete med Kina kring arbete med hållbarhetsfrågor och de kinesiska statligt ägda företagen. Intresset från kinesisk sida är stort för dessa frågor och har bland annat resulterat i en ny hållbarhetspolicy som Kina antagit för de statligt ägda företagen.

\* Definition 10/24-företag. Näringsdrivande icke noterade företag i vilka:

- a) antalet anställda de två senaste räkenskapsåren i medeltal uppgått till högst 10 och
- b) tillgångarnas nettovärde enligt fastställd balansräkning för det senaste räkenskapsåret uppgår till högst 24 Mkr.



Bild från Dramatens uppsättning Alexander och påfågeln.

## Statens ägarpolicy

Regeringen redogör i det följande för sin inställning i viktiga principfrågor avseende förvaltningen av de statligt ägda företagen. Regeringen avser även att i samråd med övriga ägare verka för att dessa principer tillämpas i delägda företag.

### BOLAGSSTÄMMAN

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet för aktieägarna. Enligt ABL finns det inga hinder, om aktieägarna medger det, att andra än aktieägarna erbjuds att närvara på årsstämman. I de statligt ägda företagen bör allmänheten bjudas in att närvara.

Utöver reglerna i ABL och Kodens gäller följande principer för årsstämmor i företag med statligt ägande. Riksdagsledamöter har rätt att närvara vid bolagsstämmor i de företag där staten äger minst 50 procent av aktierna och som har fler än 50 anställda. Det är styrelsens ansvar att kallelse till bolagsstämman skickas till Riksdagens centralkansli senast två veckor och tidigast sex veckor före bolagsstämman. Riksdagsledamöters önskan att närvara på stämman ska i förväg anmälas till företaget.

De helägda statliga företagen bör anordna någon form av arrangemang i samband med årsstämman där även allmänheten bereds möjlighet att ställa frågor till företagsledningen. De så kallade 10/24-företagen behöver inte anordna denna typ av arrangemang såvida det inte finns särskilda skäl för detta. Regeringens ambition är att årsstämmorna i företag med statligt ägande ska äga rum före den 30 april. 47 (51) av de statligt ägda företagen hade sin årsstämma före den 30 april 2008.

### STYRELSE-NOMINERINGS-PROCESSEN

Regeringens mål är att styrelserna ska ha hög kompetens som är väl anpassad till respektive företags verksamhet, situation och framtida utmaningar. Ledamöterna ska alltid se till företagets bästa. Ledamöterna förväntas ha hög integritet och motsvara de krav på gott omdöme som förväntas av företrädare för staten.

Valberedningen är i första hand ett organ för aktieägare att bereda beslut i nomineringsfrågor. För de av staten helägda företagen ersätter principerna nedan Kodens regler som berör beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter och revisorer.

För de av staten helägda företagen tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad nomineringsprocess. Syftet är att säkerställa en effektiv kompetensförsörjning till företagets styrelser. Näringsministern har givits ett särskilt ansvar för en enhetlig statlig ägarpolitik för samtliga av Regeringskansliet förvaltade företag. Styrelsenomineringsprocessen koordineras av enheten för statligt ägande inom Näringsdepartementet.

En arbetsgrupp analyserar kompetensbehovet utifrån företagets verksamhet och situation samt respektive styrelses sammansättning. Därefter fastställs eventuella rekryteringsbehov och rekryteringsarbetet inleds. Urvalet av ledamöter görs utifrån en bred rekryteringsbas. När processen avslutats ska gjorda nomineringar offentliggöras enligt Kodens. Genom detta enhetliga och strukturerade arbetssätt tillförsäkras kvalitet i hela nomineringsarbetet.

En avvikelse i förhållande till Kodens är att styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare inte redovisas. Kodens är huvudsakligen riktad mot företag med ett spritt ägande. Skälet till Kodens krav på att företag ska ha minst två styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till större aktieägare och att samtliga styrelseledamöters oberoende till större ägare ska redovisas är i all huvudsak för att skydda minoritetsägare. I statligt helägda företag samt i delägda företag med få delägare saknas därför skäl att redovisa denna form av oberoende. I relevanta börsnoterade företag redovisas dock styrelseledamöternas oberoende i förhållande till ägaren staten. I börsnoterade företag där staten har ett betydande ägarintresse deltar staten i respektive företags valberedning.

### STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Utgångspunkten för varje nominering av en styrelseledamot ska vara kompetensbehovet i respektive företags styrelse. Det är därför viktigt att styrelsens sammansättning är sådan att styrelsen alltid har sådan branschkunskap eller annan kompetens som är direkt relevant för företaget, även när företaget utvecklas och omvärlden förändras. För att komma ifråga för ett styrelseuppdrag fordras en hög kompetens inom relevant löpande affärsverksamhet, affärsutveckling, branschkunskap, finansiella frågor eller inom andra relevanta områden. Därutöver krävs en stark integritet och förmåga att se till företagets bästa. Varje styrelseledamot ska kunna göra självständiga bedömningar av företagets verksamhet.

Sammansättningen av varje styrelse ska också vara sådan att balans uppnås avseende bakgrund samt kompetensområde och erfarenhet. För att uppnå balans avseende könsfördelning är målsättningen att andelen av vardera kön ska vara minst 40 procent. Av de stämموvalda styrelseledamöterna var per den 5 juni 2008 i genomsnitt andelen kvinnor 46 procent och andelen män 54 procent i de statligt ägda företagen. I de statligt helägda företagen var andelen kvinnor 48 procent och andelen män 52 procent. I 34 (28 föregående år) av de statligt ägda företagen uppnåddes målsättningen om balans avseende könsfördelning, det vill säga att andelen av vardera könet var minst 40 procent. I 20 företag uppnåddes inte målsättningen, i 16 av dessa företag var det övervikt av män, det vill säga mer än 60 procent män och mindre än 40 procent kvinnor. I 4 av dessa företag var det övervikt av kvinnor. Se figur "Könsfördelning i styrelserna" sidan 15.

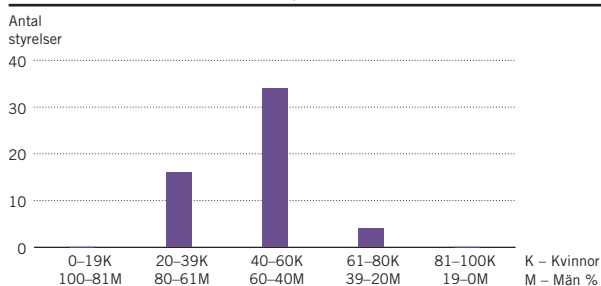
## KÖNSFÖRDELNING

Hel- och delägda företag	2008-06-05			2008-06-05		2007-05-27		2006-12-31		2005-12-31		2004-12-31	
	Kvinnor (K), st	Män (M), st	Totalt, st	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %
<b>Ledamöter utsedda av bolagsstämman</b>													
Ordförande	17	35	52	33	67	27	73	22	78	24	76	20	80
Vice ordförande	4	5	9	44	56	38	62	57	43	30	70	42	58
Övriga ordinarie ledamöter	143	155	298	48	52	47	53	49	51	45	55	43	57
Suppleanter	2	3	5	40	60	50	50	25	75	0	100	23	77
<b>Summa ledamöter och suppleanter utsedda av bolagsstämman</b>	<b>166</b>	<b>198</b>	<b>364</b>	<b>46</b>	<b>54</b>	<b>44</b>	<b>56</b>	<b>44</b>	<b>56</b>	<b>41</b>	<b>59</b>	<b>39</b>	<b>61</b>

Helägda företag	2008-06-05			2008-06-05		2007-05-27		2006-12-31		2005-12-31		2004-12-31	
	Kvinnor (K), st	Män (M), st	Totalt, st	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %
<b>Ledamöter utsedda av bolagsstämman</b>													
Ordförande	13	26	39	33	67	27	73	23	77	24	76	21	79
Vice ordförande	3	3	6	50	50	50	50	60	40	33	67	50	50
Övriga ordinarie ledamöter	111	105	216	51	49	50	50	53	47	48	52	45	55
Suppleanter	1	2	3	33	67	0	0	0	100	0	100	27	73
<b>Summa ledamöter och suppleanter utsedda av bolagsstämman</b>	<b>128</b>	<b>136</b>	<b>264</b>	<b>48</b>	<b>52</b>	<b>47</b>	<b>53</b>	<b>48</b>	<b>52</b>	<b>43</b>	<b>57</b>	<b>41</b>	<b>59</b>

Regeringen eftersträvar balans avseende könsfördelning i styrelserna i de statligt ägda företagen. Per den 5 juni 2008 var andelen kvinnor 46 procent och andelen män var 54. I de helstatliga företagen var andelen kvinnor 48 procent och andelen män 52 procent. Redovisningen ovan omfattar samtliga företag med statligt ägande exklusive avvecklingsbolaget Zenit Shipping och Venantius.

## KÖNSFÖRDELNING I STYRELSENA, Antal\*



\* Baserat på antal styrelseuppdrag tillsatta av bolagsstämman. Omfattar samtliga statligt ägda företag exklusive Zenith Shipping och Venantius.

Regeringen har tjänstemän anställda i Regeringskansliet som är styrelseledamöter i vissa av de statligt ägda företagens styrelser. Denna styrelsemedverkan innebär bland annat att statens krav på insyn i verksamheten och möjlighet till aktiv förvaltning tillgodoses. Det finns sammanlagt 27 anställda tjänstemän i Regeringskansliet som är styrelseledamöter i statligt ägda företags styrelser av dessa är 12 kvinnor och 15 män. Regeringen ser över hur förvaltningen kan utvecklas och modellen förbättras.

För att uppnå effektiva styrelser bör antalet ledamöter inte vara för många. Antalet ledamöter bör normalt vara 6-8 personer. Regeringens avsikt är att endast ha ordinarie ledamöter i styrelserna. Under 2007 bestod styrelserna i företag med statligt ägande i snitt av 7,0 (7,0) ledamöter. Styrelsernas storlek varierar från 3 till 10 ledamöter.

Medelåldern för ledamöterna är 54 (52) år för kvinnor och 60 (57) år för män. Kvinnor har arbetat i snitt i 3,4 (2,9) år i styrelsen och män i snitt i 3,9 (3,4) år.

## UTVÄRDERING AV STYRELSENA

Styrelsens arbete ska utvärderas årligen. Enligt Koden är det styrelseordförandens uppgift att tillse att utvärderingen genomförs och att valberedningen informeras om utvärderingens resultat. I de statligt helägda företagen ska Regeringskansliet istället för valberedningen informeras om utvärderingens resultat. I Regeringskansliets arbete med styrelsenomineringsprocessen görs dessutom en löpande egen utvärdering av samtliga statligt ägda företags styrelser.

## STYRELSENS ARVODEN

Styrelseledamöter uppbär ersättning för den arbetsinsats och det ansvar som styrelseuppdraget innebär. Styrelsens arvoden bestäms av årsstämman. Även arvoden till styrelseledamöter som arbetar i särskilt inrättade utskott inom styrelsen ska bestämmas genom beslut på årsstämman. För att arvodering ska utgå ska arbetet i utskottet vara av betydande omfattning. Arvoderingen kan även tidsbegränsas vid perioder av hög arbetsbelastning.

Inför beslut på årsstämman om styrelsens arvoden ska en analys göras där arvodenas nivå jämförs med arvoden i andra jämförbara företag. Arvoden ska vara konkurrenskraftiga, men inte marknadsledande. Arvoden i de statligt ägda företagen pre-



## ARVODESÖVERSIKT, BOLAGENS ERSÄTTNING TILL REVISORER 2007, Tkr

Företag	Revisions- intäkter	Övriga		Andel revision, %	Andel totala revisions- arvoden, %
		konsult- tjänster	Totalt		
Deloitte AB	26 027	19 941	45 968	57	19
Ernst & Young	36 113	26 212	62 325	58	26
KPMG	18 682	17 017	35 699	52	14
SET	4 047	167	4 214	96	3
Öhrlings PWC	50 307	24 792	75 099	67	37
Övriga	2 402	342	2 744	86	1
<b>Summa exkl. Riksrevisionen</b>	<b>137 578</b>	<b>88 471</b>	<b>226 049</b>	<b>61</b>	<b>100</b>
Riksrevisionen	3 920	90	4 010	98	

senteras på respektive företagssida (sid. 44 ff). Från och med årsstämman 2007 beslutar årsstämman även om ersättning till arbetstagarrepresentanter. Principen för ersättning till arbetstagarrepresentanter är att styrelsearbete som utförs under arbetstid inte ersätts särskilt. Däremot kan styrelsearbete som utförts utanför ordinarie arbetstid ersättas, exempelvis genom ett mindre arvode per styrelsesammanträde.

## UTSKOTTSARBETE

Regeringen anser att det är varje styrelses ansvar att bedöma behovet av att inrätta särskilda utskott. Koden anger att ett revisionsutskott ska inrättas i företagen. I de fall utskott inrättas ska Kodens principer vara vägledande för dess arbete.

## VAL AV REVISORER

Revisorernas uppdrag att oberoende granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt företagets årsredovisning och bokföring, är av central betydelse för staten som ägare. Ansvaret för val av revisorer ligger alltid hos ägaren och beslutas på årsstämman. Det gäller dock inte Riksrevisionens revisorer (se nedan). Vanligen hanteras det praktiska arbetet med upphandlingen av företagets ekonomiavdelning, ett revisionsutskott eller annan lämplig funktion inom företaget. Regeringskansliets förvaltare och handläggare följer upphandlingsprocessen från upphandlingskriterier till urval och utvärdering. Det slutliga beslutet fattas sedan av ägaren på årsstämman. Revisorer väljs enligt ABL på en mandatperiod om fyra år. För det fall det övervägs omval av revisorer utvärderas alltid revisorernas arbete. Vid sådant omval finns det enligt ABL möjlighet till en ny mandatperiod om tre år. Löpande utvärderingar görs för att rätta till eventuella brister och för att förtydliga ägarens önskemål.

Riksrevisionen kan förordna en eller flera revisorer att delta i den årliga revisionen. Riksrevisionen har utsett revisorer i ett stort antal av de statligt ägda företagen.

## STYRELSENS ANSVAR

Styrelsen ansvarar för att de företag där staten har ägarintressen sköts föredömligt inom de ramar lagstiftningen ger och i enlighet med ägarnas långsiktiga intressen. I frågor som rör hållbar utveckling och socialt ansvar såsom exempelvis etik, miljö, mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald har alla företag ett stort ansvar. De statligt ägda företagen ska vara föredömen och förväntas ligga i framkant i det arbetet.

### Föredöme i miljömässigt och socialt ansvar

Företagens miljömässiga och sociala ansvar blir allt viktigare i ett affärsstrategiskt perspektiv för företags långsiktiga förmåga att konkurrera om kunder och skapa värde för sina ägare. Framtidens företag ser en integrering av dessa frågor som en självklar del i den långsiktiga affärsstrategin och tar på detta sätt tillvara på nya affärsmöjligheter på marknader där både affärspartners, konsumenter och anställda ställer höga krav.

Styrelsen ansvarar för att företaget har en genomtänkt och förankrad policy och strategi för att hantera miljöhänsyn, socialt ansvarstagande, mänskliga rättigheter, korruption, jämställdhet och mångfald. För att underlätta arbetet bör företagen därtill ta ställning till etiska frågor som är av särskilt intresse för företagets bransch. Arbetet ska kommuniceras såväl externt som internt. De statligt ägda företagen förväntas bedriva ett aktivt arbete i dessa frågor i de egna företagen och i samarbete med kunder, leverantörer och affärspartners.

Hållbarhetsredovisning är ett verktyg för att driva arbetet med hållbar utveckling och socialt ansvar framåt genom att systematiskt arbeta med tydlig rapportering och uppföljning. Till stöd för detta beslutade regeringen i november 2007 om reviderade riktlinjer för extern rapportering med utökade informationskrav för hållbarhetsredovisning med bland annat krav på att de statligt ägda företagen ska presentera en hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiative's (GRI) internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning (se nedan).

En viktig del i arbetet med hållbarhetsfrågor är att företagen stödjer och följer de universella riktlinjer som finns kring mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och bekämpning av korruption. Särskilt viktigt är detta för företag som har verksamhet eller upphandling i länder som brister i efterlevnad av grundläggande internationella ramverk. De universella riktlinjerna är OECD:s riktlinjer för multinationella företag och de tio principerna i FN:s Global Compact ([www.unglobalcompact.org](http://www.unglobalcompact.org)). Dessa bägge verktyg bygger på internationella konventioner och avtal och har formulerats för företag av företag i samarbete med stater och det civila samhället. Genom sin globala inriktning ger de ett utmärkt stöd för såväl privat ägda företag som statligt ägda företag.

### Föredöme i jämställdhetsarbetet

De statligt ägda företagens ledningar och styrelser ska vara ett föredöme i jämställdhetsarbetet. Regeringen ser det som en fortlöpande och angelägen uppgift att ta till vara den kompetens och erfarenhet som både kvinnor och män har, inte minst genom tillsättningar på chefsnivå. Regeringen anser att det är av stor vikt att öka andelen kvinnor i företagsledande ställning. Medan det är ledningens ansvar att tillsätta ledande befattningshavare kan styrelsen aktivt påverka och driva frågor som rör företagets arbete och policy i jämställdhetsfrågor. Precis som staten som ägare är ett föredöme genom en hög andel kvinnor i styrelserna, är det angeläget att de statligt ägda företagen driver utvecklingen mot att även öka andelen kvinnor i företagsledande positioner.

### Föredöme i arbetet för mångfald och mot diskriminering

Regeringen anser att arbetet med mångfald är viktigt och förutsätter att företagen med statligt ägande beaktar detta i sin verksamhet och personalpolitik. En ökande internationalisering ställer krav på hög och bred kompetens hos de anställda. Mångfaldsarbetets övergripande mål är att alla nuvarande och framtida medarbetares kompetens och erfarenheter ska tillvaratas i verksamheten och att diskriminering som har samband med kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, sexuell läggning, funktionshinder eller ålder inte förekommer i förhållande till vare sig anställda, kunder, leverantörer eller andra som företagen kommer i kontakt med. Handlingsplaner bör upprättas som verktyg för att bredda rekryteringsbasen så att den kompetens som finns på bästa sätt tas tillvara och för att säkerställa att det inte förekommer diskriminering.

### Riktlinjer för extern rapportering

Ledord för förvaltningen av de statligt ägda företagen är öppenhet, aktivt ägande och ordning och reda. De statligt ägda företagen ägs gemensamt av det svenska folket, vilket ställer krav på en öppen och professionell informationsgivning. Styrelserna i de statligt ägda företagen ansvarar för att företagen, utöver gällande redovisningslagstiftning och god redovisningssed, i tillämpliga delar presenterar årsredovisning, kvartalsrapporter samt bokslutskommuniké enligt de regler som gäller för börsnoterade företag. Det innebär också att företagen ska redovisa en bolagsstyrningsrapport och en rapport om intern kontroll enligt Svensk kod för bolagsstyrning. Rapporteringen ska dels ge en god beskrivning av de statligt ägda företagens verksamhet, dels utgöra underlag för kontinuerlig uppföljning och utvärdering av företagets verksamhet och uppsatta mål.



Regeringen beslutade den 29 november 2007 om reviderade riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande. Dessa ersätter de tidigare riktlinjerna som beslutades 2002. Riktlinjerna har kompletterats med utökade och tydligare informationskrav avseende hållbarhetsinformation. Regeringen förstärker därmed sina högt ställda ambitioner på området genom att ställa tydligare krav på rapportering och redovisning av arbetet med hållbarhetsfrågorna i de nya riktlinjerna.

Enligt riktlinjerna ansvarar styrelsen för att företagen från och med räkenskapsåret 2008 presenterar en hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiative's riktlinjer (GRI). Hållbarhetsredovisningen utgör tillsammans med övrig finansiell rapportering ett samlat underlag för utvärdering och uppföljning. GRI:s riktlinjer är internationella normgivande riktlinjer för hållbarhetsredovisning. Hållbarhetsredovisningen ska publiceras i samband med publiceringen av årsredovisningen, senast den 31 mars.

Riktlinjerna bygger på principen "följa eller förklara", som innebär att ett företag kan göra avvikelser från riktlinjerna om en tydlig förklaring med motivering till avvikelsen anges. Styrelsen ska i årsredovisningen beskriva och ange hur riktlinjerna har tillämpats under det senaste räkenskapsåret samt kommentera eventuella avvikelser.

#### **Riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare**

Regeringen beslutade den 3 juli 2008 om nya riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Riktlinjerna ersätter tidigare riktlinjer för ersättningar beslutade 2003. Rimliga ersättningar är viktigt för förtroendet för näringslivet i stort. För de statligt ägda företagen är rimliga och väl avvägda ersättningar till de ledande befattningshavarna en central del i ägarstyrningen. Det är viktigt att styrelserna behandlar frågor om ersättning till de ledande befattningshavarna på ett medvetet, ansvarsfullt och transparent sätt och att styrelserna försäkras om att den totala ersättningen är rimlig.

Styrelserna i de statligt ägda företagen ska på samma sätt som i de noterade företagen, föreslå bolagsstämman riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för beslut. Styrelsens förslag till riktlinjer, ska inte vara mer förmånliga än regeringens riktlinjer. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftig, takbestämd, rimlig och ändamålsenlig. Ersättningen ska inte vara löneledande i förhållande till jämförbara företag utan präglas av måttfullhet. Det är hela styrelsens ansvar att fastställa ersättning till den verkställande direktören. Styrelsen ska även säkerställa att såväl den verkställande direktörens som övriga ledande befattningshavares ersättningar rymms inom de riktlinjer som beslutats av bolagsstämman.

Verkställande direktör/koncernchef ska inte omfattas av eventuell rörlig lön. De statligt ägda företagen ska redovisa ersättningar till de ledande befattningshavarna på motsvarande sätt som de börsnoterade företagen. Det innebär att de statligt ägda företagen ska iaktta de särskilda regler om redovisning av ersättningar till de ledande befattningshavarna samt incitamentsprogram som gäller för aktiemarknadsbolag och publika aktiebolag. Reglerna för detta återfinns huvudsakligen i aktiebolagslagen (2005:551) och i årsredovisningslagen (1995:1554). Det innebär bland annat att styrelsen vid årsstämman redovisar om tidigare beslutade riktlinjer har följts eller inte och skälen för en eventuell avvikelse. Vidare ska bolagets revisor inför varje årsstämma lämna ett skriftligt, undertecknat yttrande till styrelsen om revisorn anser att de riktlinjer som gällt sedan föregående årsstämma har följts eller inte.

#### **Verkställande direktör**

En av styrelsens viktigaste uppgifter är att tillsätta och entlediga VD. För att särskilja styrelsens och VD:s roller anser regeringen att VD inte ska vara ledamot i styrelsen.



**ANTAL FÖRETAG SOM HAR ETIKPOLICY, MILJÖPOLICY, JÄMSTÄLLDHETSPOLICY OCH BEDRIVER MÅNGFALDSARBETE\***

	Ja	Nej	Andel ja av antal företag 2007, %	Andel ja av antal företag 2006, %	Andel ja av totala tillgångar 2007, %	Andel ja av totala tillgångar 2006, %
<b>Antal företag som har etikpolicy och miljöpolicy</b>						
Etikpolicy	40	10	82	82	98	98
– varav antagen av styrelsen	32	18	69	69	94	94
Miljöpolicy	42	8	84	82	99	96
– varav antagen av styrelsen	30	20	60	57	92	92
Ställer miljökrav på leverantörer	32	18	64	65	80	76
Miljöutbildar de anställda	28	22	56	51	75	75
Har ett miljöledningssystem	24	26	49	43	48	53
<b>Antal företag som har jämställdhetspolicy</b>						
Jämställdhetspolicy	42	8	86	86	97	99
<b>Antal företag som bedriver mångfaldsarbete</b>						
Aktivt mångfaldsarbete	37	15	71	76	98	98

En genomgång av de statligt ägda företagen visar att 40 (38) företag och 98 (98) procent av de totala tillgångarna omfattas av etikpolicy. 69 (76) procent av företagens etikpolicies har antagits av styrelsen. 40 (42) företag och 82 (86) procent av de totala tillgångarna omfattas av miljöpolicy. 57 (69) procent av företagens miljöpolicies har varit föremål för styrelsens beslut. Andelen företag som har en jämställdhetspolicy uppgår till 86 (86) procent. Andelen företag som har angivit att de bedriver ett aktivt mångfaldsarbete har minskat från 76 till 71 procent.

\* Utvärderingen omfattar företag där statens ägarandel är större än 20 procent, exklusive avvecklingsföretag.

**KÖNSFÖRDELNING VD OCH LEDNINGSGRUPP\***

	Kvinnor (K)	Män (M)	Totalt	2007-12-31		2006-12-31		2005-12-31	
				K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %
VD	7	40	47	15	85	10	90	14	86
Ledningsgrupp**	101	205	306	33	67	28	72	23	77

I tolv av företagen finns ingen ledningsgrupp utöver VD. Swedcarrier har ingen VD.

\* Utvärderingen omfattar företag där statens ägarandel är större än 20 procent, exklusive avvecklingsföretag.

\*\* Exklusive VD.

**SJUKFRÅNVARO\***

Sjukfrånvaro, %	Kvinnor, antal företag 2007	Kvinnor, antal företag 2006	Män, antal företag 2007	Män, antal företag 2006	Totalt, antal företag 2007	Totalt, antal företag 2006
0-2,9	7	9	23	20	18	16
3,0-4,9	14	10	11	11	14	16
5,0-6,9	12	15	4	7	8	8
7,0-8,9	2	2	0	1	0	2
>9,0	13	10	11	9	8	6
Summa	48	46	49	48	48	48

Under 2007 har sjukfrånvaron fortsatt att minska i de statligt ägda företagen, 32 av 48 jämfört med 30 av 48 företag redovisade sjukfrånvaro lägre än 5 procent.

\* Utvärderingen omfattar företag där statens ägarandel är större än 20 procent och som har fler än 10 anställda.

# Försäljning av statligt ägda företag

Statens direktägande av företag värderades till 750 miljarder kr. Det gör staten till en av Sveriges största företagsägare.

En del i att vara en aktiv och ansvarsfull ägare är att avyttra företag när det inte längre finns skäl till fortsatt ägande. Samtidigt kan nya statligt ägda företag uppstå genom att annan affärsmässig verksamhet som bedrivs i myndighetsform bolagiseras. Det är också viktigt att så länge staten äger företagen de ges möjlighet att utvecklas och växa för att kunna skapa värde för ägaren. Regeringen anser att statens ägande av företag ska minska.

Regeringen har tidigare i propositionen "Försäljning av vissa statligt ägda företag" (prop. 2006/07:57) uttryckt sin avsikt om att minska ägandet av Civitas Holding AB som äger Vasakronan AB, Nordea Bank AB, OMX AB, Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag SBAB, TeliaSonera AB, och V&S Vin & Sprit AB. Dessa företag verkar på marknader som är helt kommersiella och därmed präglas av fritt tillträde och fri konkurrens. Vad gäller övriga företag gör regeringen en genomgång för att pröva skälen till ett fortsatt statligt ägande. Regeringens ambition är att sälja företag motsvarande 200 miljarder kr under perioden 2007–2010. Försäljningsintäkterna ska användas till att amortera på statsskulden för att därigenom minska statens skuldsättning och räntekostnader.

## VARIERANDE MOTIV I ETT HISTORISKT PERSPEKTIV

Motiven för att staten äger företag har i ett historiskt perspektiv varierat över tid och mellan företag. Under tidigt 1900-tal inriktades verksamheterna på sådant som kan betraktas som "naturliga monopol". Dessa företag var ofta knutna till infrastruktur med krav på stora kapitalinsatser till hög risk med låg avkastning. Uppbyggnaden av telefon- och järnvägsnäten samt utbyggnaden av vattenkraften och tillhörande kraftnät är exempel på detta. I början av 1900-talet fanns en uppfattning om att staten skulle ha inflytande över landets dåvarande basnäringar såsom gruvor, skog och stål. Under 1970-talet ökade statens ägande som ett led i omstruktureringen av svensk industri och

ambitionen att rädda krisdrabbade företag och branscher, men också för att försöka värna om sysselsättningen i vissa regioner.

## ÄGARSPRIDNING UNDER 1990-TALET

Under 1990-talet minskade statens ägande då ett antal företag såldes. Motiven var främst att öka ägarspridningen. Samtidigt tillkom ett antal företag genom att flera statliga affärsverk bolagiserades. Postverket blev Posten AB, Statens Vattenfallsverk blev Vattenfall AB och av Televerket skapades Telia AB. I samband med börsintroduktionen av Telia AB år 2000 minskade staten sitt ägande i företaget. År 2001 bolagiserades affärsverket Statens Järnvägar och företagen SJ AB, Green Cargo AB samt AB Swedcarrier bildades.

## INTERNATIONELLA ERFARENHETER

Sedan början av 1990-talet har också i flera andra europeiska länder genomförts omfattande försäljningar av statligt ägda företag. Drivkraften bakom dessa försäljningar har bland annat varit Europeiska unionens lagstiftningsarbete för att omreglera vissa marknader, framförallt inom telekom och energi. Tyskland, Storbritannien och Frankrike har varit de mest aktiva länderna. Försäljningarna har främst omfattat företag med verksamhet inom infrastruktur, tillverkande industri och fastigheter. Exempel på försäljning av statligt ägda företag är Deutsche Post, Enel och Gaz de France samt flygplatserna i Rom, Frankfurt, Budapest och Köpenhamn. Även i andra delar av världen har stater under senare år minskat sitt ägande i företag.

## BEMYNDIGANDEN ATT MINSKA ÄGANDET

Riksdagen beslutade den 20 juni 2007 om regeringens proposition Försäljning av vissa statligt ägda företag (Prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217). Därmed bemyndigades regeringen att få inleda försäljningsprocessen och minska ägandet i sex företag: Civitas Holding AB som äger Vasakronan AB, Nordea Bank AB, OMX AB, Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag SBAB, TeliaSonera AB, och V&S Vin & Sprit AB. Vad gäller Nordea Bank AB, OMX AB och TeliaSonera AB fanns sedan tidigare bemyndigande att minska statens ägande. Regeringen

## BOLAGISERING AV ANNAN AFFÄRSVERKSAMHET

I oktober 2007 överlämnades till regeringen betänkandet Bolagisering för ökad konkurrens och effektivitet (SOU 2007:78), med förslag om att bolagisera vissa konsult- och entreprenadverksamheter i Vägverket och Banverket som bedrivs på kommersiella villkor och är konkurrensutsatta. Utredaren föreslår i betänkandet att Vägverket Produktion ska bolagiseras den 1 januari 2009, att Vägverket Konsult och Banverket Projektering ska sambolagiseras den 1 januari 2009 och att Banverket Produktion ska bolagiseras den 1 januari 2010. Regeringen avser att återkomma till riksdagen med en proposition under 2008.

Regeringen mottog i oktober betänkandet Framtidens flygplatser – utveckling av det svenska flygplatssystemet (SOU 2007:70).

I betänkandet lämnas bland annat förslag om bolagisering av Luftfartsverkets verksamhet. Utredaren föreslår att verksamheten ska ombildas till två fristående aktiebolag. I det ena bolaget ska förvaltning och driften av de flygplatser som i dag drivs av Luftfartsverket ligga. I det andra bolaget ska flygtrafiktjänsten ligga. Regeringen har aviserat att den avser att återkomma till riksdagen med en proposition under 2008 med anledning av utredningens betänkande.

bemyndigades också att som likvid vid försäljningarna motta aktier eller andra former av tillgångar. Riksdagen beslutade också att de kostnader som uppkommer för staten i samband med försäljningen av aktierna i de sex nämnda företagen får avräknas mot försäljningsintäkterna. I februari 2008 utnyttjade regeringen sitt bemyndigande att avyttra delar eller hela aktieinnehavet i OMX AB, när hela statens innehav såldes till Borse Dubai.

Regeringen har också bemyndigats av riksdagen (prop. 2006/07:100, bet. 2006/07:FiU21, rskr. 2006/07:222) att avyttra hela eller delar av aktieinnehavet i Arbetslivsresurs AR AB. Avseende AB Svensk Exportkredit finns två befintliga bemyndigande, dels prop. 1995/96:141 som bemyndigar regeringen att minska ägandet i företaget till lägst 34 procent, dels prop. 2002/03:143 i vilken riksdagen godkände regeringens förslag som innebär att staten tills vidare blir ensam ägare i AB Svensk Exportkredit. Dessutom finns det sedan tidigare bemyndigande att minska statens ägande i Imego AB. (Se även sid 9–10.)

#### ORGANISATION OCH RÅD FÖR FÖRSÄLJNINGAR

Näringsdepartementet ansvarar för de statligt ägda företagen såväl när det gäller förvaltning som försäljning. När det gäller de sex företag som har aviserats för försäljning (prop. 2006/07:57) har statsrådet Mats Odell ett förordnande enligt 7 kap. 5 § regeringsformen att i Näringsdepartementet ansvara för försäljning och förvaltning av dessa företag. Beslut om försäljning av aktier i dessa företag fattas av regeringen. Näringsdepartementets enhet för statligt ägande ansvarar för ärendenas beredning. Regeringen har inrättat ett särskilt råd, Rådet för försäljning av aktier i bolag med statligt ägande (Dir. 2007:130). Rådet ska vara ett stöd vid regeringens beredning av försäljningsbeslut och avge yttrande på begäran av bolagsansvarigt statsråd. Regeringen har inhämtat synpunkter från Rådet vid ett antal tillfällen.

#### MINSKAT ÄGANDE I TELIASONERA

Den 3 maj 2007 sålde staten motsvarande 8 procent av aktierna i TeliaSonera. Försäljningen genomfördes genom en så kallad book-building process. Investmentbankerna Deutsche Bank AG och UBS Investment Bank ledde transaktionen. Efter försälj-

ningen har statens ägarandel i TeliaSonera minskat från 45,3 till 37,3 procent. Priset fastställdes till 50 kronor per aktie. 359 236 578 aktier såldes till ett 200-tal institutionella placerare, varav 70 procent var utländska institutioner.

#### STATENS INNEHAV I OMX SÅLT

Regeringen beslutade den 31 januari 2008 att acceptera Borse Dubais offentliga uppköpserbjudande till samtliga aktieägare i OMX om att förvärva aktier i OMX till 265 kronor per aktie kontant. Accepterande av erbjudandet överlämnades till budgivaren Borse Dubai den 12 februari och innebar att staten som likvid för sina 7 993 466 aktier i OMX den 22 februari erhöll 2 118 Mkr.

#### STATEN SÄLJER VIN & SPRIT

Regeringen beslutade den 30 mars 2008 att sälja Vin & Sprit AB för 55 miljarder kr. Köparen är franska Pernod Ricard som är ett av världens ledande alkoholdryckesföretag. Pernod Ricard lämnade det högsta av budet av fyra budgivare. Absolut Vodka kommer att utgöra det enskilt största varumärket i Pernod Ricard-gruppen. Köparen avser att bibehålla Vin & Sprit som ett svenskt bolag baserat i Sverige med fortsatt ansvar för produktion och marknadsföring. Transaktionen förväntas tidigast vara slutförd sommaren 2008.

#### SAMGÅENDE MELLAN POSTEN OCH POST DANMARK

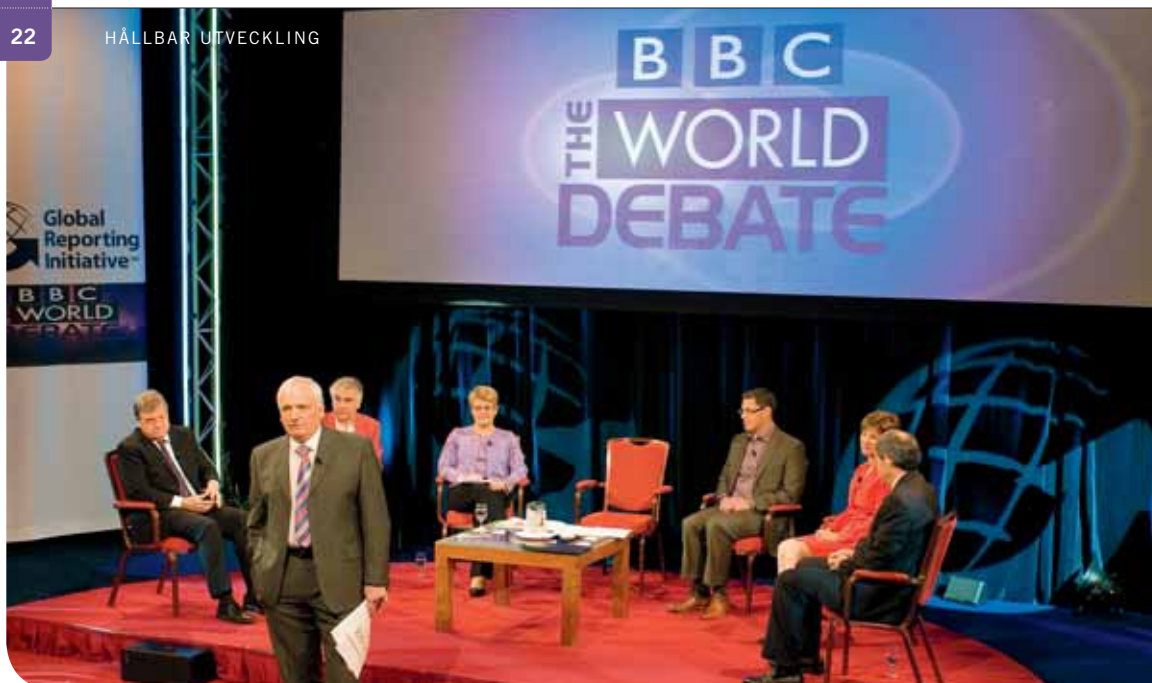
Planerna om samgående mellan Posten AB och Post Danmark A/S annonserades den 1 april 2008. Överenskommelsen innebär att de båda bolagen går samman i en koncern som ägs gemensamt av svenska staten, danska staten, CVC och de anställda. Motivet bakom det föreslagna samgåendet är att med förstärkt konkurrenskraft i en gemensam koncern bättre kunna möta den allt hårdare konkurrensen. I och med riksdagens beslut den 19 juni 2008 om propositionen Samgående mellan Posten AB och Post Danmark A/S (Prop. 2007/08:143, bet. 2007/08:NU13, rskr. 2007/08:253) godkändes samgåendet och regeringen bemyndigades att minska statens ägarandel i Posten AB.

#### SWEDCARRIER SÄLJER DOTTERBOLAG

Holdingbolaget Swedcarrier bildades vid bolagiseringen av SJ 2001 med de helägda dotterbolagen Jernhusen, EuroMaint, TraffiCare och Unigrid. Dessutom ingick dotterbolaget Nordwaggon. Sedan bildandet har inriktningen varit att renodla verksamheten till fastighetsbolaget Jernhusen. 2001 såldes Unigrid till Cap Gemini Ernst & Young och TraffiCare till ISS. I juli 2006 avyttrades Nordwaggon till Transwagon AB. I juni 2007 togs de avslutande stegen när de båda tågunderhållsbolagen Euromaint och Swemaint såldes till Ratos respektive Kockums Industrier.

#### SVEASKOGS MARKFÖRSÄLJNINGSPROGRAM

Sveaskog genomförde under 2007 inom ramen för sitt markförsäljningsprogram 238 affärer om ca 37 100 hektar. Sveaskog har mellan 2002 och 2007 gjort 1 180 affärer och sålt 192 000 hektar mark. Försäljningssumman, inklusive reservatsbildningar och ersättningsmark, var under 2007 1 060 Mkr. Syftet med försäljningarna är att stärka enskilt jord- och skogsbruk och att därigenom ge människor större möjligheter att bo kvar och få en utkomst i glesbygden. Det största antalet affärer har gjorts i Norr- och Västerbotten.



Maud Olofsson presenterar svenska regeringens nya riktlinjer vid GRI:s internationella konferens i Amsterdam.

## Hållbarhetsfrågorna allt viktigare

Företagens sociala och miljömässiga ansvar, de så kallade hållbarhetsfrågorna, blir allt viktigare i ett affärsstrategiskt perspektiv för företags långsiktiga förmåga att konkurrera om sina kunder och skapa värde för sina ägare.

Framtidens företag ser en integrering av dessa frågor som en självklar del i sin långsiktiga affärsstrategi och tar på detta sätt tillvara på nya affärsmöjligheter på marknader där affärspartners, konsumenter och anställda ställer höga krav. Det finns också en förväntan från omvärlden att företag ska bidra till en hållbar utveckling. De statligt ägda företagen ska vara föredömen och leda denna utveckling. Det är en del av en god ägarstyrning och är ett verktyg för att säkerställa långsiktigt värdeskapande bland de statligt ägda företagen.

### UTÖKADE KRAV PÅ HÅLLBARHETSINFORMATION

Regeringen beslutade i november 2007 om nya riktlinjer för extern rapportering för de statligt ägda företagen med utökade informationskrav för hållbarhetsredovisning. Riktlinjerna gäller

från och med 2008 och enligt dem ska de statligt ägda företagen presentera en hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiative's riktlinjer (GRI). Hållbarhetsredovisningen ska vara kvalitetssäkrad genom oberoende granskning och den ska publiceras inför årsstämman samtidigt som årsredovisningen.

De statligt ägda företagen ska vara föredömen i sitt ansvarstagande och för staten som ägare är det viktigt att kunna följa upp detta. En ökad och förbättrad redovisning av hållbarhetsinformation driver utvecklingen och arbetet med hållbarhetsfrågorna framåt. Att använda det ledande globala initiativet GRI som utgångspunkt i redovisningen ger jämförbarhet både nationellt och internationellt.

Regeringens nya riktlinjer är en del i det kontinuerliga arbetet med att utveckla och förbättra ägarstyrningen av de statligt ägda företagen. För staten som ägare har hållbarhetsfrågorna en självklar plats som en del av en god ägarstyrning.

### STYRELSENS ANSVAR

Det är styrelsernas ansvar i de statligt ägda företagen att se till att det bedrivs ett bra hållbarhetsarbete och att rapporteringen av arbetet följer riktlinjerna. Varje företag vet själv bäst vilka hållbarhetsfrågor som är mest relevanta och väsentliga i sin verksam-

## Näringsministern talade på GRI-konferensen

Näringsminister Maud Olofsson presenterar svenska regeringens nya riktlinjer den 9 maj 2008 vid GRI:s internationella konferens i Amsterdam, "The Amsterdam Global Conference on Sustainability and Transparency". Hon var en av huvudtalarna vid konferensen och det svenska initiativet fick stor uppmärksamhet bland deltagarna. Sverige beskrivs som att ha tagit en ledande position vad gäller rapportering av hållbarhetsfrågor globalt. Maud Olofsson deltog också i debatten "How accountable is Business?" tillsammans med andra ledande experter, som arrangerades och sändes över hela världen av TV-kanalen BBC World.

## Stort intresse från kinesiska företag

Regeringen har inlett ett samarbete med de statliga företagen i Kina kring hållbarhetsfrågor. Flera av de kinesiska företagen arbetar med socialt ansvar såsom goda arbetsvillkor och mänskliga rättigheter och intresset är stort för hur svenska statligt ägda företag förväntas informera om sitt ansvarsarbete externt. Samarbetet består bland annat av kunskapsöverföring vid gemensamma seminarier och dialog mellan företag i Sverige och i Kina. Frågan om socialt ansvarstagande var högt på agendan under statsministerns besök i Kina i april 2008.



»Alla företag har ett ansvar för frågor som rör socialt ansvar och hållbar utveckling. De statligt ägda företagen ska vara föredömen.«

Näringsminister Maud Olofsson, i december 2007

het. Uppföljning och utvärdering av företagens hållbarhetsarbete är en del av ägarstyrningen av de statligt ägda företagen.

Den statliga företagsportföljen innehåller många olika företag, både stora och små, med verksamheter inom många olika sektorer. En del har kommit långt i sitt hållbarhetsarbete, andra är ännu bara i början. Riktlinjerna bygger på principen "följa eller förklara", som innebär att ett företag kan göra avvikelser om en tydlig förklaring med motivering till avvikelsen anges. Det innebär att alla företag utifrån sina förutsättningar kan följa riktlinjerna oberoende av storlek eller var man utvecklingsmässigt befinner sig i hållbarhetsarbetet.

Arbete med hållbarhetsfrågor är ett ständigt pågående arbete utan varken början eller slut – det är utveckling och framsteg som är det viktiga. Styrelserna är ansvariga för att företagen följer riktlinjerna och ska i årsredovisningen ange hur riktlinjerna har tillämpats.

#### HÅLLBARHETSFRÅGOR – INGET NYTT

Att arbeta med hållbarhetsfrågor är inget nytt i ägarstyrningen av de statligt ägda företagen, frågorna har funnits med länge i den statliga ägarpolicyen. Exempelvis har företagens ansvar för frågor som för miljö, jämställdhet och mångfald funnits med sedan slutet av 1990-talet. Styrelsens ansvar för dessa frågor förtydligades 2005. Det har också resulterat i mycket bra arbete bland de statligt ägda företagen, exempelvis är andelen kvinnor i styrelserna betydligt högre än bland börsbolagen. Efter genomförda årsstämmor våren 2008 är 48 procent kvinnor i de statligt ägda företagens styrelser att jämföra med börsbolagens 18 procent.

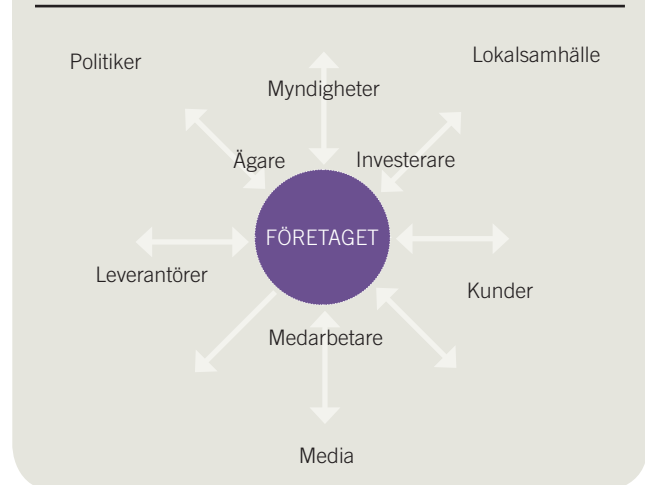
När priser för bästa svenska hållbarhetsredovisning 2007 delades ut av organisationen för revisions- och redovisningsbranschen FAR SRS, gick tre av fyra priser till statligt ägda företag. Vattenfall och Trelleborg delade första priset för bästa hållbarhetsredovisning. Green Cargo vann första pris för bästa hållbarhetsupplysning i förvaltningsberättelsen. SAS fick priset för bästa hållbarhetsredovisning i tryckt årsredovisning.

#### VIKTIGT MED INTESSENTDIALOGER

En viktig del av hållbarhetsarbetet är att ha en aktiv dialog med företagets intressenter, såsom ägare, investerare, anställda, kunder, leverantörer och lokalsamhälle. Genom att företag i en intressentanalys identifierar sina intressenter och deras förväntningar på företagen fås information om viktiga förtroendefrågor och stöd kring att skapa en agenda för förändring. Resultaten från intressentdialogerna utgör också en grund för hållbarhetsredovisningens innehåll och resultaten bör också redovisas i hållbarhetsredovisningen som ett sätt att visa transparens. Att arbeta med intressentdialoger är något som betonas också inom GRI.

De statligt ägda företagen har precis som andra företag många olika intressenter. Gemensamt för de statligt ägda företagen är att staten (ägaren) är en viktig intressent. Regeringen ger i

#### EXEMPEL PÅ INTESSENTANALYS



En viktig del av hållbarhetsarbetet är att ha en aktiv dialog med företagets intressenter. En intressentanalys identifierar intressenterna och vilka förväntningar de har på företagen samt ger information om viktiga förtroendefrågor och stöd i att skapa en agenda för förändring.

"Statens ägarpolicy" (sid. 14–19) sin syn i viktiga principfrågor för de statligt ägda företagen kring bland annat hållbarhetsfrågor.

#### HÅLLBARHETSFRÅGOR GES ÖKAD VIKT – BÅDE I SVERIGE OCH INTERNATIONELLT

Den svenska regeringens riktlinjer för statligt ägda företag är bland de mest långtgående i världen. Samtidigt överensstämmer regeringens riktlinjer väl med en internationell process om att ge hållbarhetsfrågor en ökad vikt. Många globala initiativ har tagits de senaste åren av överstatliga normsändande organisationer. Ett sådant exempel är FN:s initiativ Global Compact om ansvarstagande i det globala företagandet. Ett annat exempel är FN:s initiativ "Principles for Responsible Investments, PRI", om etiska placeringskriterier i kapitalförvaltningen. Andra viktiga normsändare är EU:s "Grönbok för CSR" och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Riktlinjerna om de statligt ägda företagens hållbarhetsarbete baserar sig till stor del på riktlinjer från dessa och andra internationella normgivare. På så sätt är de nya kraven på de statligt ägda företagen en naturlig del av den globala strävan om en mer hållbar utveckling. Det anses viktigt både för det finansiella värdeskapandet i företagen och för att skapa en mer hållbar värld.

Mot slutet av 1990-talet och runt millennieskiftet syns en tydlig rörelse inom det internationella samfundet att i högre utsträckning ställa krav på företagens ansvar ur andra aspekter än de rent finansiella. EU, FN, OECD och en rad andra viktiga internationella normsändare lanserar utbyggda självregleringsinitiativ kring före-

»We are not asking corporations to do something *different* from their normal business; we are asking them to do this normal business *differently*«.

Kofi Annan, FN:s förre generalsekreterare och initiativtagare till Global Compact år 2000.

tags sociala och miljömässiga ansvar. Det sker som en reaktion på en misstroendebatt kring globala företag och internationella finansmarknader sprungen ur en globaliseringsmotståndsrörelse, ett antal incidenter med bedrägligt agerande hos några globala storföretag och en hög volatilitet på finansmarknaderna.

Bland dessa nya självregleringsinitiativ är det några som fått en mycket stor påverkan på det internationella näringslivets hållbarhetsarbete, inklusive svenska storföretag och svenska statligt ägda företag.

#### GLOBAL COMPACT

FN:s dåvarande generalsekreterare Kofi Annan tog år 2000 under World Economic Forum initiativ till Global Compact. Syftet var att få företag att öka sitt miljömässiga och sociala ansvar så att "globaliseringen fungerar för alla människor i världen".

Global Compact är ett ramverk för företags ansvar och innehåller principer som bygger på de viktigaste internationella konventionerna inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption och är formulerade för företag av företag. De företag som ansluter sig till Global Compact stödjer de tio principerna och förväntas därmed arbeta aktivt med att integrera principerna i sina egna policys och styrsystem. Över 4 000 företag från 120 länder deltar idag i Global Compact, inklusive runt 60 svenska företag. Bland de statligt ägda företagen är Nordea, SAS, Sveaskog och Vin & Sprit anslutna till Global Compact.

#### GLOBALT ANSVAR

Med utgångspunkt i Global Compact och OECD:s riktlinjer för multinationella företag finns en lokalpunkt, Globalt Ansvar, för företagens sociala ansvar i Regeringskansliet. Globalt Ansvar arbetar för att främja svenska företags arbete för mänskliga rättigheter, grundläggande arbetsvillkor, bekämpande av korruption och en bättre miljö samt för att tjäna som ett gränssnitt mellan offentliga regler och frivilliga åtaganden. I målsättningen ingår också att stärka svenska företags konkurrenskraft och öka kunskapen om de multilaterala regelverken.

#### PRINCIPER FÖR ANSVARSFULLA INVESTERINGAR

I en process som startade 2005, samlade FN några av världens största institutionella ägare för att ta fram ett antal principer

för ansvarsfulla investeringar. FN:s Principer för Ansvarsfulla Investeringar – Principles for Responsible Investments (PRI) – blev klara 2006. De förespråkar socialt ansvar och miljöansvar i investeringsverksamheten, utövande av aktivt ägande genom dialog med företagen, samarbeten mellan investerare för att påverka företag att agera ansvarsfullt och främjandet av rapportering enligt GRI. Motivet bakom initiativet är en övertygelse om att företag som adresserat de här frågorna kan skapa bättre avkastning på lång sikt och därför utgör en bättre investering. I PRI tillskrivs undertecknarna också ett ansvar för en god ägarstyrning tillsammans med miljömässigt och socialt ansvar. Det gör att även ägarstyrning förs fram som en viktig förtroende-fråga för företag och huvudägare.

#### GRI – RIKTLINJER FÖR HÅLLBARHETSRAPPORTERING

I takt med att allt fler investerare intresserar sig för hållbarhetsfrågor växer kraven på jämförbar rapportering. För att stödja och främja företagets rapportering togs de första riktlinjerna fram under Global Reporting Initiative (GRI). Det var 1997 och skedde på initiativ av intressenter från näringsliv, frivilligorganisationer och överstatliga institutioner. Sedan dess har intresset från både investerare och företag ökat kraftigt och riktlinjerna har omarbetats flera gånger. GRI är nu det ledande normgivande initiativet globalt för hållbarhetsredovisning. Det används av mer än 1000 företag världen över. Syftet är att skapa en enhetlig och jämförbar hållbarhetsredovisning som ska göra det enklare att värdera företag ur ett socialt, miljömässigt och ekonomiskt perspektiv. GRI:s riktlinjer är också verktyg för att rapportera och företags arbete utifrån FN:s Global Compact och OECD:s riktlinjer.

För ett företag som arbetar med hållbarhetsfrågor är GRI ett viktigt verktyg i att identifiera vilken information som ska kommuniceras till företagets intressenter. GRI är en hjälp för att konkretisera och rapportera resultatet av företags hållbarhetsarbete. Det är därför naturligt att också statligt ägda företag rapporterar sitt hållbarhetsarbete enligt GRI. Det ger både nya arbetsverktyg och är en anpassning till det internationella hållbarhetsarbetet.

GRI är organiserat som en frivillig organisation i en självständig stiftelse kopplat till FN:s miljöprogram med eget sekretariat i Amsterdam. Riktlinjerna finns på [www.gobalreporting.org](http://www.gobalreporting.org).



UN Photo/Eskinder Debebe

### Georg Kell, Executive Director, FN Global Compact:

"Den svenska regeringens nya riktlinjer om hållbarhetsrapportering för de statligt ägda företagen visar på Sveriges ledande ställning i utvecklingen av företagens ansvar. Att kräva att de statligt ägda företagen rapporterar enligt riktlinjerna från Global

Reporting Initiative (GRI) stärker arbetet med att försäkra att företagen kontrollerar, utvärderar och kommunicerar sitt företagsansvar. Det visar även på den viktiga roll regeringar kan ha i att främja företagets samhällsengagemang generellt sett. Global Compact applåderar denna handling och hoppas att andra regeringar kommer att följa i Sveriges spår."



## Hållbarhetsarbetet skapar värde i företagen

Genom att arbeta med ansvars- och hållbarhetsfrågor stärker de statligt ägda företagen sitt förtroende bland intressenter och skapar en ökad legitimitet för företagets agerande. Hållbarhetsarbetet anses öka företagets finansiella värde på lång sikt genom att nya möjligheter skapas och risker minimeras. Hållbarhetsarbetet är sålunda en viktig del i företagets värdeskapande. Att arbeta med ansvars- och hållbarhetsfrågor kan ses som ett kvalitetssystem genom vilket företaget kan hantera risker och utnyttja möjligheter. Systemet består av två delar; dels en intern del som handlar om företagets etik och värdegrund samt styrning, dels en extern del som syftar till att skapa goda relationer med intressenter.

### RISKHANTERING

Att följa regleringar eller självregleringsinitiativ kring sociala och miljömässiga frågor minskar företagets affärsrisk. Brott mot självregleringskonventioner kring ansvars- och hållbarhetsfrågor kan leda till negativ uppmärksamhet i media och hos andra intressenter som kunder och anställda, vilket riskerar att skada företagets varumärke. Om det är juridiska överträdelser som gjorts kan det resultera i kostsamma juridiska processer. Om det uppstår ett misstroende kring företaget och dess verksamhet

kan företaget i förlängningen riskera att förlora sitt goda anseende och i förlängningen också sin möjlighet att verka som aktör på marknaden. Företaget riskerar att förlora sin så kallade "license to operate", till följd av bojkott från viktiga intressenter, exempelvis från kunder som slutar köpa produkter eller nyckelmedarbetare som lämnar företaget.

### STÄRKER VARUMÄRKET OCH KONKURRENSKRAFTEN

Att arbeta med ansvars- och hållbarhetsfrågor ses som en allmän kvalitetsstämpel som tillsammans med andra kvalitetssystem stärker företagets varumärke och konkurrenskraft. Hållbarhetsarbetet kan ge en direkt konkurrensfördel när krav från kunder och konsumenter ökar på hållbarhetsfrågor. Företagets förmåga att rekrytera och behålla medarbetare anses öka. Företagets blir genom sitt hållbarhetsarbete mer attraktivt för investerare, särskilt för investerare med en etisk profil. Energibesparingar, effektivisering av produktionsprocesser och andra åtgärder som leder till effektiv hushållning av resurser bidrar till minskade kostnader och ökad lönsamhet. En annan del av värdeskapandet är att hitta nya affärsmöjligheter genom att företaget integrerar hållbarhets aspekter i sina produktutveckling.

## Från risk till möjlighet – intervju med Lars G. Hassel



Frågan om att ett ansvarsfullt företagande skapar finansiellt mervärde för företagets ägare har varit föremål för både debatt och forskning de senaste åren. Professor Lars G. Hassel leder en forskargrupp vid Handelshögskolan vid Umeås Universitet, som ingår i ett större forskningsprojekt om hållbara investeringar lett av Mistra, Stiftelsen för miljöstrategisk forskning i Sverige.

Lars G. Hassel har tillsammans med Natalia Semenova från Åbo Akademi gjort en jämförande studie av amerikanska företag mellan 2003–2006 och ställt frågan om företag med utvecklat hållbarhetsarbete är mer lönsamma än andra företag

"Vår studie använder miljöbetyg som tagits fram av etikanalysföretaget GES som grunddata, och vi har kunnat påvisa att ett företag som verkar i en bransch med hög generell miljörisk, till exempel gruvindustrin, kan öka sitt marknadsvärde genom sitt hållbarhetsarbete. Däremot kan det

påverka lönsamheten negativt på kort sikt eftersom investeringar för att möta risker i dessa branscher ofta är förenade med höga kostnader", säger Lars G. Hassel.

"Företag som verkar i branscher med låg generell miljörisk, kan enligt vår studie få en positiv effekt på både marknadsvärde och lönsamhet då miljöbetyget går upp som ett resultat av förbättrat miljöarbete."

Lars G. Hassel och hans forskargrupp har också samlat annan forskning om hur CSR-arbete påverkar ett företags finansiella värde. I en holländsk studie påvisas ett positivt samband mellan höga miljöbetyg och hög lönsamhet och marknadsvärde. Med tiden ökade skillnaden i marknadsvärde för företag med höga miljöbetyg jämfört med de andra företagen.

"Båda studierna kommer till samma generella slutsats, det finns ett positivt samband mellan höga miljöbetyg och högre lönsamhet och börskurs", säger Lars G. Hassel.

"Andra studier har visat på liknande samband mellan höga betyg för bolagsstyrning och lönsamhet."

## AKADEMISKA HUS

## Långsiktigt miljöarbete gav Akademiska Hus lägre kostnader

Akademiska Hus har lyckats sänka sin energiförbrukning kraftigt de senaste åren. Under 2007 sänktes den totala energiförbrukningen med ytterligare 2 procent. Det är resultatet av ett långsiktigt arbete som startade redan under 1990-talet, men som med åren kommit att bli allt viktigare. En viktig strategisk fråga är numer vilka miljöinvesteringar som görs, eftersom tanken är att investeringarna ska bidra till att förbättra företagets lönsamhet.

Byggnader och fastigheter svarar för cirka 40 procent av energiförbrukningen i Europa idag och det gör att energieffektiviseringsåtgärder och ny grön teknologi är något som många av Europas fastighetsföretag arbetar med. Akademiska Hus är ett av Sveriges största fastighetsbolag och vill vara bland de ledande i utvecklingen.

"År 2000 beslutade vi att målsättningen för 2010 skulle vara en minskad energiförbrukning på 10 procent. Det målet nådde vi redan 2006 och idag jobbar vi mot att sänka förbrukningen ytterligare 20 procent innan 2025", säger Tomas Hallén som är teknisk direktör på Akademiska Hus.

Ett konkret exempel på det är det marklagersystem för värme och kyla som tagits i bruk i Karlstad under 2007. Tack vare 35 nya borrhål, i vilka markens energi kan lagras, sparar Akademiska Hus cirka 1000 MWh. Det motsvarar ett minskat utsläpp av CO<sup>2</sup> på 40 ton.



## POSTEN

## Lägre sjukfrånvaro på Posten genom aktivt hälsoarbete

Posten är en av Sveriges största arbetsgivare med över 30 000 medarbetare. Runt 2000 var siffrorna för sjukfrånvaro hos personalen bland de högsta hos statliga arbetsgivare. Antalet långtidssjukskrivna var 1 800 personer. Därför beslutade Posten 2003 att göra en omfattande strategisk satsning på hälsoarbete som skulle ge långsiktiga effekter. Sedan dess har långtidssjukskrivningarna halverats.



Angelica Björkbom är hälsochef hos Posten och ansvarig för att hälsoarbetet når ut i hela organisationen.

"Det här handlar om fokus, strategi och förankring. Flera hundra av våra anställda har utsetts till Hälsoinspiratörer på sin arbetsplats. De driver lokalt frågor och aktiviteter som främjar hälsan hos vår personal", säger Angelica Björkbom.

För att förebygga sjukdom och ohälsa utförs varje år en stor enkät bland medarbetarna. De som befinner sig i riskzonen får direkt kontakt med hälsovården som arbetar fram ett åtgärdsprogram. I fall av sjukskrivning utformas på tidigt stadium en rehabiliteringsplan och den anställde har täta kontakter med sin chef om hur rehabiliteringen går.

"Frågan om medarbetarnas hälsa är ett concernprojekt. Det ligger på så kallad "noll-nivå" – det vill säga att det är VD själv som äger frågan. När företagsledningen presenterar de löpande finansiella resultaten, är hälsofrågan med på agendan. Friska medarbetare ökar produktiviteten och effektiviteten", säger Angelica Björkbom.

Resultatet har blivit mycket lyckat, både socialt och ekonomiskt. Genom sitt arbete har Posten hittills fått ner sjukfrånvaron från 9,1 procent i början på 2000-talet till 7 procent år 2007 och besparingarna uppgår till 190 miljoner kronor.



SJ

## SJ har kunden i fokus för miljöarbetet

SJ:s kunder värderar i allt större utsträckning ett miljövänligt resande. I årets mätning av SJ:s nöjd-kund-index har miljöfaktorn klättrat upp som den viktigaste enskilda orsaken till varför kunderna väljer att resa med SJ. För två år sen låg miljöriteriet på åttonde plats i SJ:s mätningar. SJ:s miljöchef Marie Hagberg kommenterar:

"Det är ett kvitto på att vårt arbete med att lyfta fram de miljömässiga fördelarna med att ta tåget har varit framgångsrikt. Jämfört med andra färdmedel är vi mer miljövänliga och det gillar våra kunder", säger hon.

SJ har tagit fram ett verktyg som alla kan använda via hemsidan. Genom SJ Miljökalkyl kan kunderna jämföra utsläppen av koldioxid för sträckor med motsvarande utsläpp från bil, buss eller flyg. Det gör det möjligt för resenärerna att se sin resas miljöpåverkan och kunna jämföra med alternativens miljöpåverkan. I dagsläget har SJ Miljökalkyl 10 000 besök per månad.

Tanken är att miljöaspekten ska finnas med i det mesta som möter kunden. Det gäller när resenären beställer sin biljett – numera kan man resa biljettlöst vilket betyder besparingar av papper och utskick av biljetter. I restaurangvagnarna finns sopsortering och det som verkar vara en plastförpackning för kalla maträtter är i själva verket tillverkat av majsstärkelse. Detaljerna av miljövänlighet är viktiga för resenärerna.

"Resenärer i första klass blev provocerade av den lilla kaviartuben med dess onödiga förpackning som automatiskt ingick i frukosten tidigare – så stark är våra kunders förväntan på SJ som ett miljövänligt val", säger Marie Hagberg.



SVEASKOG

## Sveaskog skapar förtroende genom dialog med sina intressenter

Sveaskog har under de senaste åren arbetat allt mer med intressentdialoger. Några av företagets viktigaste intressenter får i möten ge sin syn på Sveaskogs verksamhet och ta upp kritiska frågor. Det är en del av arbetet med att visa ansvar och bygga förtroende i lokalsamhället. Dessutom bidrar dialogen till företagets utveckling.

"Vi ger möjlighet till insyn och delaktighet i våra beslut och strategier. Det skapar förtroende för företaget och vår verksamhet. Samtidigt ger intressentdialogen ny kunskap och synpunkter som underlättar för oss att fatta beslut, speciellt i frågor som kan vara konfliktfyllda", säger Sveaskogs VD Gunnar Olofsson.

Sveaskog använder sig av en rad olika former för intressentdialog. En av dessa är Forum Sveaskog där företaget vill fånga upp åsikter bland intressenter i närområdet. Tre sådana möten hölls 2007 med totalt 140 deltagare. En rad olika frågor diskuterades, bland andra skogsskötsel, virkeshandel, jakt och naturturism.

Sveaskog höll också ett 20-tal möten med myndigheter, ideella organisationer och privatpersoner om arbetet med naturvårdsskogar. Även i arbetet med Sveaskogs ekoparker, där biologisk mångfald skyddas och restaureras, används synpunkter från intressentdialoger.

En viktig intressentgrupp för Sveaskog är renägande samer och 2007 genomförde Sveaskog 100 samråd med samebyar. Skogsbruk och rennäring bedrivs ofta på samma marker och den för renarna viktiga marklaven påverkas av skogsbruket. I samarbete med Svenska Samernas Riksförbund, SSR, drivs ett antal projekt som ska lösa frågan med marklaven och andra frågor.

Under 2007 har Sveaskog också genomfört en dialog kring kommunikationen av hållbarhetsarbetet där runt tio intressenter har fått kommentera hållbarhetsredovisningens innehåll. Kunder, leverantörer, anställda, ägare och finansanalytiker har haft synpunkter på hur transparensen kan förbättras.



## SYSTEMBOLAGET

## Nystart på Systembolaget kring etiken i organisationen

Vintern 2003 polisanmäler Systembolaget några av sina anställda för mutbrott. Ledningen hade fått veta att det fanns medarbetare som tagit mutor, men kände inte till vilka eller hur många personer som var inblandade. Anders Söderlund, Ekonomidirektör på Systembolaget, blickar tillbaka på den oroliga perioden före det etik och värdegrundsarbete som sedan kom att genomföras på Systembolaget från våren 2005 och framåt.

"Det var en svår situation. Vi visste inte vilka som var inblandade och det fanns ett misstroende i organisationen. Det gick inte att starta ett värdegrundsarbete utan vi fick vänta", säger han.

Under den här perioden koncentrerade sig ledningen på var att hantera organisationen och att med stöd av ett etiskt råd tydliggöra för alla hur reglerna såg ut och vad de etiska riktlinjerna som fanns innebar.

Först våren 2005 kunde Systembolagets ledning börja blicka framåt. Då inleddes ett arbete med att förtydliga Systembolagets uppdrag och identitet.

"Utgångspunkten var Systembolagets uppdrag. Systembolaget är inte som vanliga butikskedjor. Vi gör det vi gör av andra skäl och med andra mål. Vi har ett monopol och som enda kanal in på marknaden får ingen leverantör eller enskild produkt favoriseras.", säger Anders Söderlund.

Inför en gemensam samling hösten 2005 i samband med att Systembolaget fyllde 50 år fick alla medarbetare en bok som behandlar Systembolagets uppdrag – Uppdragsboken. Tidigare under året hade cheferna samlats för att ge tillfälle att prata om det som hade hänt. Ett av de årliga temamötena, där samtliga medarbetare träffas i mindre grupper för diskussion, är avsatt till ämnet etik.

"Etikkoden omarbetades och gjordes mer praktisk tillämpbar. Nu får medarbetare större hjälp att hantera dilemman i specifika situationer", säger Anders Söderlund.

Arbetet verkar ha varit framgångsrikt. De årliga mätningarna Opinions-index och Nöjd Kund-index (NKI) visar att stödet från allmänheten och kunderna ökat de senaste åren. Även medarbetarna är nöjdare, visar mätningen Nöjd Medarbetar-index. 87 procent av de anställda svarade att de kan stå för företagets mål och vision.

"Med facit i hand har det blivit bra. Systembolaget har blivit ett ännu bättre företag som är tryggare i sitt uppdrag. Det finns en ökad motivation bland medarbetarna. Idag spelar alla i samma orkester och det låter rätt bra", säger Anders Söderlund.



## LERNIA

## Lernia skapar värde genom mångfaldsarbete

För Lernia är mångfaldsarbete ett centralt bidrag till företagets konkurrenskraft som kunskapsföretag. Lernia hjälper företag med kompetensförsörjning genom bemanning, utbildning, rehabilitering och omställning genom att hjälpa företag genom förändringsprocesser. I de två största affärsområdena, utbildning och bemanning, är det i princip lika stor andel kvinnor och män som bestämmer. Det varierar mellan olika delar men oftast är mellan 40 och 50 procent av cheferna kvinnor. Och i affärsområdet bemanning har en tredjedel av medarbetarna utländsk härkomst.

"Mångfaldsarbetet är affärsmässigt för oss. Våra anställdas kompetens ger oss konkurrenskraft, och kompetensen finns hos individerna – inte i om de är kvinnor eller män, födda i Sverige eller i ett annat land, eller ålder för den delen", säger Göran Fridh, Personaldirektör på Lernia.

Under 2006–2007 har ett projekt för verksamheten i Skåne varit att ta fram och genomföra en intern mångfaldsutbildning. Baserat på detta arbete håller en webbaserad utbildning att tas fram. En lärdom av utbildningen som genomförts i Skåne, är att där det finns engagerade chefer, där får arbetet med mångfald också ett starkt genomslag.

"Respekt är en av fyra pelare i vår värdegrund, och respekt har att göra med allas lika värde vilket också kan översättas i mångfald. Det kan tyckas självklart, men man måste diskutera de här frågorna ständigt i sin organisation. Det är därför vi har tagit fram mångfaldsutbildningen, både våra anställda och chefer ska kunna förstå vad vi menar med mångfald", säger han.





## Statligt ägda företag uppmärksammade för sitt hållbarhetsarbete

Under året har statligt ägda företag utmärkt sig i en rad olika sammanhang. Flera av dem är kopplade till det arbete som bedrivs i verksamheterna kring hållbarhet och aktivt miljöarbete. Det gäller både de företag som är börsnoterade där ägandet delas med andra investerare och de företag som är onoterade och helt ägda av staten.

### FAR SRS HÅLLBARHETSREDOVISNINGAR

I slutet av 2007 delade organisationen för revisions- och redovisningsbranschen, FAR SRS, ut pris för bästa svenska hållbarhetsredovisningar. Dessa bedöms utifrån samma kriterier i 13 Europeiska länder som alla är medlemmar i European Sustainability Reporting Association (ESRA).

Green Cargo fick motta pris för bästa hållbarhetsupplysning i förvaltningsberättelsen, med särskilt beröm för hur de integrerat hållbarhetsfrågorna i affärsverksamheten.

SAS tilldelades priset för bästa hållbarhetsupplysning i årsredovisningen, med motiveringen att det är "en av de klart bästa oberoende bestyrkta redovisningarna som fullt ut följer GRI:s riktlinjer och har en tydlig beskrivning av ledningsansats och hållbarhetsprestanda".

Vattenfall fick delat pris för bästa fristående hållbarhetsredovisning med motiveringen att den både är gedigen och mycket väl följer GRI:s riktlinjer.

### FOLKSAMS KLIMATINDEX 2007

Sedan nio år tillbaka genomför Folksam en kartläggning av klimatarbetet hos de 70 största noterade och onoterade bolagen i Sverige. I 2007 års rapport ingår tre statligt ägda företag, TeliaSonera, SJ och Sveaskog. SJ placerar sig på delad förstaplats och utnämns därmed till en av årets främsta klimatförbättrare.

TeliaSonera utmärker sig, som är bäst i sin bransch och placerar sig på en delad tredjeplats totalt. Sveaskog landade på tjugoundra plats, med beröm för sin redovisning av det strategiska arbetet för utsläppsminskning.

### STOREBRAND BEST-IN-CLASS

Storebrand, ett norskt försäkringsbolag, var tidigt ute med ranking av företagens arbete med miljö och sociala frågor och är mest kända för sin bäst-i-klassen ranking. SAS är ett av de företag som ingår i Storebrands investeringsuniversum. Bara 30 procent av det totala antalet företag som rankas väljs ut till bäst-i-klassen.

## Vattenfalls hållbarhetsarbete attraherar anställda



Studenter rankar ofta Vattenfall högt i mätningar över arbetsgivares popularitet. En anledning till det är Vattenfalls arbete med klimatfrågan. Åsa Pettersson som är ansvarig för hållbarhetsfrågor på Vattenfall får allt oftare frågor och synpunkter från studenter som intresserar sig för företagets hållbarhetsarbete.

"Studenter ställer högre krav på sin arbetsgivare idag, blivande ingenjörer är mycket mer medvetna om hållbarhetsfrågor än tidigare. Framför allt har klimatfrågan fått en stor betydelse", säger Åsa Pettersson.

Arbetet med miljöansvar och socialt ansvar är viktigt för att nå fram till yngre potentiella anställda. Det märks vid samtal under arbetsmarknadsdagar på universitet och i möten med studenter. Hållbarhetsredovisningen är enligt Åsa Pettersson det viktigaste dokumentet för att sprida informationen om Vattenfalls arbete med hållbar utveckling.

"Vi står inför ett generationsskifte. Tydligt budskap och kommunikation om hållbarhetsarbete kommer att avgöra hur väl ett företag kan konkurrera om attraktiva medarbetare. Det är viktigt att berätta vad vi gör, och även vad vi inte gör", säger Åsa Pettersson.

I Vattenfalls medarbetarundersökning, "My opinion", inkluderades frågor om företagets hållbarhetsarbete för första gången under 2006. Frågorna omfattar numera medarbetarnas uppfattning om Vattenfalls miljöarbete, arbetsvillkor och företaget som samhällsmedborgare. Alla dessa aspekter påverkar bilden av Vattenfall som arbetsgivare.

Nyligen startade Vattenfall ett samarbete med Fryshuset. Syftet är att ge medarbetare möjlighet att engagera sig ideellt i ungdomsverksamhet.

"Detta är helt nytt för oss, men vi har identifierat ett behov hos våra medarbetare. De har en vilja att bidra med sin arbetskraft och sin energi till något som känns viktigt för dem personligen. Kanske kommer de nya medarbetarna i framtiden också se sådana möjligheter som en fördel jämfört med andra arbetsgivare", säger Åsa Pettersson.

### DJSI/DOW JONES SUSTAINABILITY INDEX

DJSI är ett index som togs fram 1999 och var då ett av de första hållbarhets-indexen på marknaden internationellt. Det är numera ett av de mest ansedda. Indexet inkluderar företag som rankas högst utifrån både miljö- och sociala komponenter. TeliaSonera ingår i indexet idag.

### FTSE4GOOD

FTSE4GOOD är ett annat stort och välansett index som startades 2001. Bolagen som inkluderas i indexet har bedömts utifrån rapportering och transparens i en rad hållbarhetsfrågor. TeliaSonera har valts ut att ingå i indexet.

### ETHIBELS SUSTAINABILITY INDEX, ESI EXCELLENCE

Ethibels index grundar sig på ett urval av företag världen över och metoden har tyngdpunkt i hållbar utveckling och intressentdialog. SAS är ett av bolagen som valts ut att ingå i detta index.

### UNIVERSUMS FÖRETAGSBAROMETER

Flera av de statligt ägda företagen klättrar också uppåt i undersökningsföretaget Universums Företagsbarometer. I Företagsbarometern rankar studenter framtida arbetsgivares attraktionskraft, och är en indikator på att företagens anseende bland studenter. Vattenfall har från 2006 klättrat upp från 14:e plats

till 6:e plats i 2008 års mätning bland civilingenjörsstudenter. I undersökningen bland ekonomer har Nordea under samma period flyttat upp från 17:e till 14:e plats.

### BRA PÅ HÅLLBARHETSKOMMUNIKATION

De statligt ägda företagen placerar sig som grupp högt på den årliga H&H Webrankingens mätning om kommunikation av hållbarhetsarbete. På en skala av max 3,25 fick de statligt ägda företagen ett genomsnitt på 1,48 vilket var något högre än ett genomsnitt för de 100 största börsföretagen. Det placerar de statligt ägda företagen också högt i ett europeiskt perspektiv. Jämfört med ett genomsnitt av företagen i varje land kom de statligt ägda svenska företagen på en sjunde placering. Det land vars företag rankas högst på hållbarhetskommunikation är Storbritannien. Bästa betyg bland de statligt ägda svenska företagen är Vattenfall som fick full poäng. Vin & Sprit var det företag som förbättrade sig mest jämfört med föregående år.

### RANKING AV HÅLLBARHETSARBETE

1	Vattenfall	3,25
2	TeliaSonera	3
3	Vin & Sprit	2,75
4	Nordea	2,5
5	SAS	2,25

## Anna Nilsson, Ansvarig miljö- och etikanalys, Swedbank Robur:



”Status på arbetet med hållbarhetsfrågor varierar inom de statligt ägda bolagen, men generellt ligger bolagen långt framme inom sina respektive branscher. Flera av bolagen har ett omfattande miljöarbete och tar socialt ansvar inom den egna verksamheten i Sverige och i näraliggande geografiska områden. Några av bolagen är ledande i sina

branscher inom miljöområdet men det även finns också ett fåtal företag vars verksamhet delvis kan ifrågasättas ur ett miljöperspektiv. Vi förvän-

tar oss framsteg framför allt när det gäller strategier, riktlinjer och praktiskt arbete inom mänskliga rättigheter, socialt ansvar och affäretik för de företag som har verksamhet i riskländer som exempelvis Centralasien. Vi ser mycket positivt på de nya riktlinjerna för hållbarhetsrapportering för de statligt ägda företagen eftersom det ökar jämförbarheten med konkurrerande företag samtidigt som en mer kvalificerad redovisningsprocess kan leda fram till ökad intern belysning av bolagens risker och möjligheter.”



## Utvärdering av hållbarhetsredovisningar i statligt ägda företag 2007

De statligt ägda företagen ska från och med 2008 göra en hållbarhetsredovisning enligt GRI:s riktlinjer.

I en genomgång av 2007 års rapportering visar att 17 av 50 statligt ägda företag ger 2007 ut en särskild hållbarhetsredovisning eller har minst sex sidor hållbarhetsinformation i sin årsredovisning. Det är en tydlig förbättring jämfört med 2005 då endast 13 företags redovisning kvalade in i urvalet för 2005 års genomlysning av företagens hållbarhetsredovisning, som presenterades i rapporten "Genomlysning av de statligt ägda företagens hållbarhetsredovisning 2006". Då var urvalskriterierna att ha en särskild hållbarhetsredovisning eller minst fyra sidor hållbarhetsinformation i årsredovisningen.

10 av 50 statligt ägda företag gör 2007 en hållbarhetsredovisning enligt GRI:s riktlinjer. Att jämföra med 2005 års genomlysning då endast sex redovisningar hade tydliga hänvisningar till

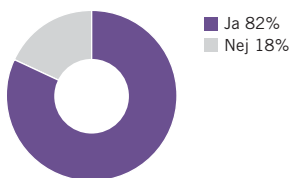
GRI. Bland de tio största bolagen mätt utifrån omsättning gör åtta en hållbarhetsredovisning enligt GRI. Dessutom gör Vasakronan och Green Cargo en GRI-redovisning.

Statligt ägda företag med hållbarhetsredovisning för 2007 enligt GRI:

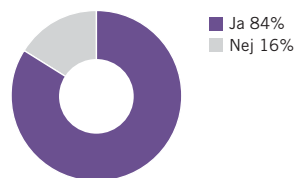
- Apoteket
- Svenska Spel
- Green Cargo
- Posten
- SAS
- SJ
- TeliaSonera
- Vasakronan
- Vattenfall
- Vin&Sprit

Genomlysningen omfattar 50 företag med en statlig ägarandel större än 20 procent (exkluderar OMX, Nordea, Dom Shvetsii och SIS Miljömärkning).

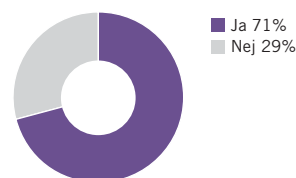
### FÖRETAG SOM HAR ETIKPOLICY



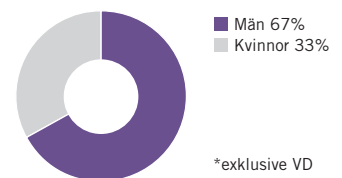
### FÖRETAG SOM HAR MILJÖPOLICY



### FÖRETAG SOM BEDRIVER MÅNGFALDSARBETE



### KÖNSFÖRDELNING I LEDNINGSGRUPPER\*



\*exklusive VD

### OLIKA TILLÄMPNINGSNIVÅER FÖR GRI-RAPPORTERING

Tillämpningsnivå	C	B	A
GRI:s redovisningskrav	C+ = Med bestyrkanderapport	B+ = Med bestyrkanderapport	A+ = Med bestyrkanderapport
Beskrivningar av organisationens profil	Redovisa kriterierna 1.1, 2.1–2.10, 3.1–3.8, 3.10–3.12, 4.1–4.4, 4.14–4.15	Redovisa alla kriterier	Redovisa alla kriterier
Beskrivningar av angreppssätt för varje indikatorkategori	Krävs ej	Krävs för varje indikatorkategori	Krävs för varje indikatorkategori
Redovisning av kärnindikatorer	Redovisa minst 10 indikatorer, varav minst en från varje kategori; samhälle, ekonomi, och miljö	Redovisa minst 20 indikatorer, varav minst en från varje kategori; samhälle, ekonomi, och miljö	Med hänsyn till varje indikatorns betydelse, redovisa samtliga kärnindikatorer eller förklara varför vissa ej redovisas.

GRI:s riktlinjer för hållbarhetsredovisning möjliggör tre olika redovisningsnivåer ("GRI Application Levels") nämligen C, B, A beroende på redovisningens innehåll och omfattning. Nivå C är den lägsta nivån och lämpar sig för de företag som inte tidigare har gjort någon hållbarhetsredovisning. När redovisningen har genomgått extern granskning får företaget lägga till ett "+" till den redovisningsnivå som egendeklaras, exempelvis B+.

# Uppföljning och utvärdering

Regeringskansliet har i uppdrag att aktivt följa och förvalta statens tillgångar så att värdeutvecklingen blir den bästa möjliga och – i de fall det är aktuellt – de särskilda samhällsintressena infrias. Detta sker genom fastställande, uppföljning och utvärdering av ekonomiska mål, samhällsekonomiska mål samt andra särskilda mål.

Beroende på vad målen avser fastställs de i styrelsen, på årsstämman, via lag eller genom regeringsbeslut eller avtal mellan staten och företaget. Målen följs upp regelbundet och utvärderas i samband med den löpande förvaltningen. Rapporter om utfall jämfört med uppsatta mål utgör beslutsunderlag för åtgärder och förändringar i företaget samt eventuella förändringar av målen. Eftersom de ekonomiska målen beslutas av både företaget och ägaren innebär det att de också kommuniceras och följs upp på båda dessa nivåer. Hos ägaren sker det genom "Verksamhetsberättelsen för företag med statligt ägande" och hos företaget i årsredovisningen och i företagets interna uppföljning.

## EKONOMISKA MÅL

Syftet med de ekonomiska målen ur ett ägarperspektiv är att:

- Säkerställa värdeskapande genom att styrelse och företagsledning arbetar mot ambitiösa och långsiktiga mål.
- Uppnå effektiv användning av kapital genom att tydliggöra kostnaden för eget kapital.
- Hålla företagets finansiella risk på en rimlig nivå.
- Tillförsäkra ägaren hållbara och förutsägbara utdelningar med hänsyn tagen till företagets framtida kapitalbehov och finansiella ställning.
- Möjliggöra och underlätta mätning, uppföljning och utvärdering av företagens lönsamhet, effektivitet och risknivå.

De ekonomiska målen definieras i huvudsak inom följande kategorier:

- Lönsamhetsmål  
(till exempel avkastning på eget kapital eller rörelsemarginal)
- Kapitalstruktur  
(till exempel soliditet eller räntetäckningsgrad)
- Utdelningsmål  
(till exempel andel av nettovinst eller eget kapital)

Vilket mål och vilken definition som används i varje specifikt företag kan variera. Skillnaden beror bland annat på företagets branschtillhörighet, verksamhetens struktur, företagets finansiella situation och i vilken mognadsfas företaget befinner sig. Generellt sett ska företaget sträva efter att få en balans mellan

verksamhetsrisken och den finansiella risken i företaget. Dessa ska tillsammans ge en rimlig total risk i företaget.

*Kortfattat bestäms målen enligt följande:*

- Ju högre risken i företaget är desto högre är kapitalkostnaden. Ju högre kapitalkostnaden är desto högre läggs golvet för lönsamhetsmålet.
- Ju högre rörelserisk desto högre andel eget kapital krävs.
- Ju lägre tillväxt i företaget desto högre kan utdelningsandelen vara.

För alla företag bör ägaren och företaget ta ställning till det enskilda företagets behov av kapital och kapitalstruktur. Företaget bör vara så effektivt kapitaliserat som möjligt för att med hänsyn till företagets rörelserisk kunna bedriva sin verksamhet. Hänsyn måste också tas till framtida kapitalbehov. Flera av de statligt ägda företagen med särskilda samhällsintressen saknar lån, det vill säga är i princip helt finansierade av eget kapital. Även i denna typ av företag måste dock ställning tas till hur stort totalt eget kapital företaget bör ha för att så effektivt som möjligt kunna bedriva sin verksamhet. Det finns ingen

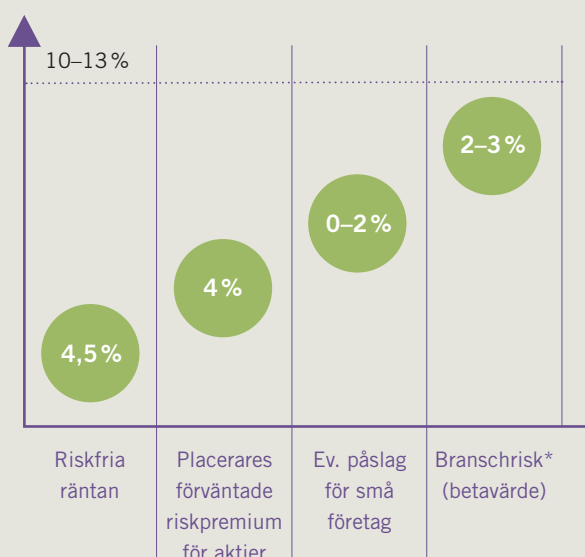


**VERKSAMHETSRIK**

Bedöms genom hur mycket verksamheten avkastar och variationen i avkastningen mellan olika år.

**FINANSIELL RISK**

Bedöms genom kapitalstrukturen och då främst genom andelen eget kapital.

**KAPITALKOSTNAD FÖR EGET KAPITAL**

\* Risken i denna bransch är högre än marknaden.



anledning för ägaren/staten att ha mer kapital bundet i verksamheten än som behövs för att nå de mål som ställts upp. Vid bedömningen av en lämplig kapitalstruktur måste även hänsyn tas till möjligheten för ägaren att lämna kapitaltillskott.

För att kapitalet i ett företag ska användas så effektivt som möjligt måste ägaren beräkna en kostnad för kapitalet. Kapitalkostnaden ger motiv för företaget att sträva efter ett effektivt kapitalutnyttjande samt att, utifrån begränsade resurser, prioritera företagets kapital till exempel när det gäller investeringar. Kapitalkostnaden måste minst motsvara den riskfria räntan, annars har företaget inte något incitament att finansiera sin verksamhet med något annat än ägarens kapital, det vill säga genom lånat kapital. Kostnaden för eget kapital måste överstiga den riskfria räntan tillräckligt mycket för att motsvara risken i företaget och skapa rätt ekonomiska signaler i verksamheten.

De ekonomiska målen beslutas på årsstämman. Målen bör revideras då bestående förändringar sker, till exempel att lönsamheten i en bransch långsiktigt sjunker eller att ränteläget långsiktigt har förändrats.

**FÖRETAG SOM VERKAR UNDER MARKNADSMÄSSIGA VILLKOR**

De konkurrensutsatta statligt ägda företagen ska ges samma förutsättningar och ha samma krav på sin verksamhet som andra aktörer på marknaden. Därigenom säkerställs långsiktig konkurrenskraft, värdeutveckling samt effektiv användning av kapital. Dessutom minimeras risken för snedvridning av konkurrensen. Av dessa skäl är fastställandet och uppföljningen av ekonomiska mål för företagen som verkar under marknadsmässiga villkor en grundläggande del i ägarstyrningen.

## FÖRETAG MED SÄRSKILDA SAMHÄLLSINTRESSEN

För företag med särskilda samhällsintressen sätts främst samhällsekonomiska mål varför kraven på ekonomiska mål kan avvika från vad som är gängse i verksamheter som bedrivs helt på marknadsmässiga villkor. Dessa företag strävar oftast istället efter ett effektivt kapitalutnyttjande samt att skapa största möjliga samhällsnytta.

Ett flertal av de statligt ägda företagen med särskilda samhällsintressen har en målkonflikt mellan de ekonomiska målen och målen för det särskilda samhällsintresset. Exempelvis kan det finnas krav att en verksamhet ska ha en viss geografisk spridning över landet, trots att det inte är helt affärsmässigt befogat. Genom att fastställa ekonomiska mål tydliggörs dessa konflikter och ägaren och företagsledningen kan lättare göra prioriteringar. Ägaren och företaget bör därmed ställa upp ekonomiska mål för att mäta företagets effektivitet som ett komplement till de samhällsekonomiska målen.

## SAMHÄLLSEKONOMISKA OCH SÄRSKILDA MÅL

### I STATLIGT ÄGDA FÖRETAG

De samhällsekonomiska målen kan variera betydligt mellan de olika företagen. Målen kan vara fastslagna i lag, men de kan även vara fastslagna i regeringsbeslut eller avtal mellan företaget och staten. Utvärderingen och uppföljningen baseras bland annat på:

- kvantitativa parametrar härledda ur samhällsekonomiska eller sektorpolitiska mål och
- effektivitets-/resultatkrav. Kraven på till exempel kostnadseffektivitet kan vara högt ställda även om andra mål har stor betydelse.

För att mäta företagets effektivitet kan mått som relaterar de olika kostnadsposterna (till exempel personal- och lokalkostnader) till varandra eller till företagets intäkter användas. Även operativa-, produktivitets- och/eller kostnadsåtgärder som relaterar intäkter eller kostnader till antal anställda, eventuella anslag eller andra mått härledda ur samhällsekonomiska eller sektorspolitiska mål (till exempel antal anställda med arbetshandikapp i Samhall) kan användas. I de fall utfallen inte kan jämföras med andra företag görs jämförelse mellan åren och mot uppsatta mål.

Avseende särskilda mål är det en viktig del i den statliga ägarpolitiken att de statligt ägda företagen har en genomtänkt strategi för att hantera och informera om miljöhänsyn, sociala frågor, mänskliga rättigheter, jämställdhet, mångfald, etik och icke-finansiella risker, så kallad hållbarhetsinformation. Se respektive företagssida för en utförligare beskrivning och definition av de olika målen (sid. 44 ff).

## MÅL OCH UTFALL 2007\*

Företag	Lönsamhetsmål		Kapitalstruktur		Utdelningsmål		Särskilda mål
	Mål	Utfall %	Mål	Utfall %	Mål	Utfall	(Ja/Nej)
Akademiska Hus	8,2	4,9	35	47,4	50	50	Ja
Arbetslivsresurs	5-8	neg	30	26	50	0	Ja
Dom Shvetsii	-	-	-	-	-	0	Nej
Botniabanan	-	-	-	-	-	-	-
Green Cargo	10	11	30	43	50	85	Nej
Imego	-	neg	-	75	-	-	Ja
Kasernen	6,5	12,1	25	73	50	4	Ja
Lernia	5	10,4	40-50	55	rörl	25	Nej
LKAB	12	22	>50	75	30-50	39	Nej
Posten	10	24	25	37	40	625	Nej
SJ	10	14	30	37	33	169	Nej
Specialfastigheter	6,5	11,0	25-35	42	50	52	Ja
SBAB	8,7	8,8	3,1	2,8	33	0	Ja
Stattum	-	1	-	100	0	0	Nej
Sveaskog	6	8,8	2	4,8	>60	60	Ja
Svensk Exportkredit	-	9,2	-	16	-	0	Nej
Svenska rymdaktiebolaget	10	2,1	-	66	30-50	40	Ja
Svenska							
Skeppshypotekskassan	-	4,5	>10	19	0	0	Nej
Swedcarrier	-	42,2	30	55	0	400	Nej
Swedesurvey	-	-	-	59	-	0	Ja
SweRoad	-	2	-	68	-	1	Ja
Teracom	10	26	40	47	40-60	400	Nej
Vasakronan	8,1	19,3	35	55	<50	50	Nej
Vasallen	8,0	9,8	>50	75	30-50	50	Ja
Vattenfall	15	17,5	3,5-4,5	6,4	40-60	40	Ja
Venantius	-	7	-	60	rörl	-	Ja
V&S Vin & Sprit	-	19,4	35	47	10,5	10,6	Nej
Nordea Bank	15	19,7	>6,5	6,8	40	40	Nej
OMX	15	20	>30	17	rörl	-	Nej
SAS	25	14	>35	24	30-40	0	Nej
TeliaSonera	-	10	-	59	30-50	134	Nej
A-Banan Projekt	-	0	-	1	-	0	Ja
ALMI Företagspartner	-	2,7	-	91	-	0	Ja
Apoteket	6,7	13,7	25	27	33	33	Ja
Bostadsgaranti	7	7,6	-	20	33	8	Ja
Göta kanalbolag	-	0	-	77	-	0	Ja
Innovationsbron	-	-	-	-	-	-	Ja
IRECO Holding	-	8,4	-	47	-	0	Ja
Kungliga Dramatiska Teatern	-	-	-	30	-	0	Ja
Kungliga Operan	-	-	-	22	-	0	Ja
Norrland Center	-	0	15	15	-	0	Ja
Samhall	7	8,5	30	36	0	0	Ja
SIS Miljömärkning	-	1	-	79	-	0	Ja
SOS Alarm	8	5	-	51	5	5	Ja
SP	4	8	-	56	0	0	Ja
Statens							
Bostadsomvandling	-	neg	-	97	-	0	Ja
SVEDAB	-	neg	-	neg	-	0	Ja
Swedfund	2,9	9,3	-	80	-	0	Ja
Svensk Bilprovning	-	12	25	46	1	1	Ja
Svenska Miljöstyrningsrådet	-	16	-	27,5	-	0	Ja
Svenska Spel	5141**	5247**	-	68	rörl	100	Ja
Systembolaget	7,7	13,9	30	39	50	50	Ja
VisstSweden	-	-	-	37	-	0	Ja
Voksenåsen	-	0	-	46	-	0	Ja

\* För närmare information om företagens ekonomiska och särskilda mål, se respektive företagssida (44 ff).

\*\* Mkr.





## Ännu ett bra år för de statligt ägda företagen

Fortsatta omsättningsökning för företag med statligt ägande; den sammanlagda omsättningen ökade med 7 procent från 314,5 till 336,4 miljarder kronor. Det sammanlagda resultatet efter skatt uppgick till 53,6 (55,4) miljarder kr, en minskning med 3 procent jämfört med 2006. Den totala utdelningsnivån minskade, bland annat på grund av statens minskade ägande i TeliaSonera.

Den positiva utvecklingen för den svenska ekonomin fortsatte även under 2007 även om konjunkturen avmattades något med en BNP-tillväxt om 2,7 (4,4) procent. Den svagare konjunkturutvecklingen avspeglades också i kurserna på Stockholmsbörsen där All-Share-Index minskade med 6 procent under 2007.

### ÖKAD OMSÄTTNING

Utvecklingen för de statligt ägda företagen fortsatte positivt under 2007; den sammanlagda omsättningen ökade med 7 procent under året och totalt uppgick omsättningen till 336,4 (314,5) miljarder kr. Vattenfall stod för den största omsättningsökningen bland samtliga statligt ägda företag och ökade sin om-

sättning med 7,8 miljarder kr. De stod för 46 procent av omsättningsökningen och 37 procent av den totala omsättningen bland de statligt ägda företagen. Posten, LKAB och Apoteket bidrog med stora absoluta omsättningsökningar. SJ, Sveaskog och ALMI stod för procentuellt stora omsättningsökningar jämfört med samma period föregående år. 37 av 50 företag redovisade förbättrad eller oförändrad omsättning jämfört med 2006.

### LÄGRE RESULTAT

Det sammanlagda resultatet efter skatt för de statligt ägda företagen minskade med 3 procent, från 55,4 till 53,6 miljarder kr. Den sammanlagda resultatförsämringen kan delvis hänföras till minskad ägarandel i TeliaSonera. Några företag som redovisade lägre resultat var Akademiska Hus, Sveaskog, Apoteket och Specialfastigheter.

Den positiva trend från de senaste åren då ett flertal företag lyckats vända betydande förlustresultat till vinstresultat fortsatte under 2007. Under året vände Rymdbolaget och SBO från förlust till vinst. Posten, Vasakronan, Vattenfall och Svenska Spel redovisade förbättrat resultat efter skatt jämfört med föregående år. 24 företag med statligt ägande kunde redovisa förbättrat eller oförändrat resultat jämfört med föregående år.

### FÖRBÄTTRAT KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 25 800 (28 606) för 2007. Exklusive företagen inom den finansiella sektorn (SBAB, SEK och Venantius) uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 57 810 (57 822) Mkr. Exklusive företagen i den finansiella sektorn, redovisade LKAB, Apoteket och Vasakronan redovisade förbättrade kassaflöden jämfört med samma period föregående år. Swedcarrier, Sveaskog och Vattenfall redovisade försämrade kassaflöden jämfört med föregående år.

### FORTSATT HÖGA INVESTERINGSNIVÅER

Bruttoinvesteringarna ökade med 5 procent under 2007 från 35,1 till 36,8 miljarder kr. Vattenfall bidrog med 52 procent och LKAB med 16 procent av totala investeringar. Tillsammans med Vasakronan, Vasallen och Apoteket bidrog de till att öka investeringarna jämfört med 2007. Posten, Vin & Sprit och Systembolaget redovisade lägre investeringar, vilket huvudsakligen förklaras av att de 2006 redovisade stora investeringar, bland annat flera förvärv.

Vattenfalls bruttoinvesteringar ökade med 10 procent och uppgick till 18,9 (17,2) miljarder kr. Av dessa utgjorde 12,7 (12,0) miljarder kr förnyelseinvesteringar i anläggningar och 6,3 (5,2) miljarder kr var tillväxtinvesteringar.

LKAB:s bruttoinvesteringar ökade med 24 procent och uppgick till 6,0 (4,8) miljarder kr, vilket till stor del utgörs av investeringar i de nya anriknings- och pelletsverk i Kiruna samt ny lossnings- och lagringsstruktur i Narvik. Vasakronan ökade sina bruttoinvesteringar från 1 047 till 1 667 Mkr till följd av en större projektportfölj.

### UTDELNINGAR PÅ HÖG NIVÅ

För verksamhetsåret 2007 uppgick för utdelningarna från de statligt ägda företagen till 31,2 (37,1) miljarder kr. Detta är en minskning jämfört med föregående år. Statens minskade ägande av aktier i TeliaSonera och OMX har påverkat den totala utdelningsnivån. Bland de företag som ökat sina utdelningar mest återfinns Vattenfall, Green Cargo, SJ, Svenska Spel, Vin & Sprit, Sveaskog, Posten och Teracom. Flera företag som gav utdelning för första gången 2006, exempelvis SJ och Green Cargo, ökar sin utdelning i år. I december 2007 gjorde Sveaskog gjorde en extra utdelning om närmare 2 miljarder kr till staten.

### RESULTATRÄKNING, Mkr

	2004*	2005*	2006*	2007
Nettoomsättning	287 639	310 700	314 509	336 404
Övriga intäkter	-	6 923	4 284	3 659
Kostnader	-250 271	-266 187	-265 948	-285 263
Resultat från andelar i intresseföretag	5 263	7 117	11 332	9 223
Värdeförändringar	-	8 946	6 874	5 444
<b>Rörelseresultat</b>	<b>42 631</b>	<b>67 499</b>	<b>71 052</b>	<b>69 466</b>
Finansiella intäkter	4 229	5 558	5 972	4 330
Finansiella kostnader	-9 515	-9 481	-9 925	-10 740
<b>Resultat före skatt</b>	<b>37 346</b>	<b>63 576</b>	<b>67 099</b>	<b>63 056</b>
Skatt	-6 752	-11 276	-12 875	-10 182
Resultat från avvecklad verksamhet	-	251	0	706
<b>Årets resultat</b>	<b>30 594</b>	<b>52 552</b>	<b>55 442</b>	<b>53 579</b>
Hänförbart till aktieägare i moderbolaget	29 924	51 226	54 236	52 576
Hänförbart till minoritetsintressen	670	1 326	1 206	1 004

### BALANSRÄKNING, Mkr

	2004*	2005*	2006*	2007
<b>Tillgångar</b>				
Ej räntebärande anläggningstillgångar	400 395	434 034	450 176	485 428
Räntebärande anläggningstillgångar	316 919	353 590	381 252	392 265
Ej räntebärande omsättningstillgångar	63 906	85 356	83 730	86 939
Räntebärande omsättningstillgångar	142 696	177 655	218 394	264 731
<b>Summa tillgångar</b>	<b>923 916</b>	<b>1 050 635</b>	<b>1 133 553</b>	<b>1 229 363</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>				
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	245 914	278 024	304 246	320 225
Eget kapital hänförbart till minoritetsintressen	10 939	11 830	11 751	13 176
<b>Summa eget kapital</b>	<b>256 853</b>	<b>289 854</b>	<b>315 998</b>	<b>333 401</b>
Räntebärande avsättningar	49 056	51 160	53 645	60 783
Ej räntebärande avsättningar	84 486	88 317	79 448	76 334
Räntebärande långfristiga skulder	359 421	371 997	342 344	477 037
Ej räntebärande långfristiga skulder	20 807	18 366	6 658	7 668
Räntebärande kortfristiga skulder	97 875	144 687	226 794	167 142
Ej räntebärande kortfristiga skulder	55 417	86 254	108 666	106 998
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>923 916</b>	<b>1 050 635</b>	<b>1 133 553</b>	<b>1 229 363</b>

### KASSAFLÖDE, Mkr

	2004*	2005*	2006*	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	34 092	-1 401	28 606	25 800
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-22 591	-32 950	-22 159	-28 946
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-12 904	32 332	5 008	15 059

### ÖVRIGA UPPLYSNINGAR, Mkr

	2004*	2005*	2006*	2007
Bruttoinvesteringar	26 010	36 584	35 056	36 765
Av- och nedskrivningar	20 665	19 850	21 217	22 516
Omsättning som avser anslag från staten	24 268	5 392	5 345	5 520
Utdelning	17 392	26 528	37 124	31 226
Medelantal anställda	130 340	126 172	127 454	124 942
Medelantal anställda, inkl. intresseföretag	189 139	181 660	177 112	176 130
Soliditet, %	22,3	27,6	24,3	23,6
Avkastning på eget kapital, %	14,6	19,6	18,6	15,8

\* 2004, 2005 och 2006 är justerade för IFRS.

# Två grupper av företag

De statligt ägda företagen kan indelas i två grupper: företag som verkar under marknadsmässiga villkor och företag med särskilda samhällsintressen.

Företag med statligt ägande kan i princip delas in i två grupper: de företag som verkar under marknadsmässiga villkor och de företag som primärt har olika samhällsintressen att infria. För företagen i den förstnämnda gruppen ställs främst marknadsmässiga avkastningskrav och utvärderingen av företagen sker utifrån dessa krav. För företag i gruppen med särskilda samhällsintressen skapas värde främst ur den samhällsnytta som företagen åstadkommer. Utvärderingen av dessa företag blir därmed mer komplex. Utvärdering av samtliga företag med statligt ägande sker årligen och presenteras på respektive företagssida (sid. 44 ff).

Ambitionen i denna verksamhetsberättelse är att göra redovisningen av statens företagsengagemang och de enskilda företagen så tydlig och lättillgänglig som möjligt.

I den konsoliderade redovisningen ingår sammanlagt 50 hel- eller delvis statligt ägda företag. Denna redovisning, som är en form av summering, är gjord utan att det finns ett moderbolag i egentlig mening. Principerna för redovisningen finns i kapitlet redovisningsprinciper på sid. 106.

I vissa avseenden skiljer sig det resultat som redovisas här från det som tidigare redovisats i bokslutskommunikén. Detta beror på att de konsoliderade resultat- och balansräkningarna som upprättats innehåller kompletterande uppgifter som inte fanns tillgängliga när bokslutskommunikén publicerades.

## FÖRETAG SOM VERKAR UNDER MARKNADSMÄSSIGA VILLKOR

Företagen i denna grupp ska ha relevanta och tydligt kommunicerade ekonomiska mål som utgår från marknadsmässiga krav. Detta innebär att företagen ska ha en rimlig finansiell risk genom en lämplig kapitalstruktur samt att målet för avkastningen på insatt kapital ska överstiga den uppskattade kapitalkostnaden med beaktande av den totala risken i företaget. Staten har normalt ett bestämmande inflytande i företagen som verkar under marknadsmässiga villkor. Därigenom underlättas processen för att fastställa de ekonomiska måltalen, vilken bygger på en dialog mellan ägaren och företaget. Företag i denna grupp kan även ha särskilda mål som ägaren fastställt. Ägare, styrelse och ledning ska tillsammans känna ett ansvar för att arbeta mot målen. Läs mer om mål på sid. 32.

## FÖRETAG MED SÄRSKILDA SAMHÄLLSINTRESSEN

För denna grupp av företag sätts särskilda mål. Ibland kan kraven på avkastning avvika från vad som är brukligt i verksamheter som bedrivs helt på marknadsmässiga villkor. Utvärderingen och uppföljningen baseras bland annat på kvalitativa parametrar härledda ur samhällsekonomiska eller sektorpolitiska mål och effektivitets-/resultatkrav. Kraven på till exempel kostnadseffektivitet kan vara högt ställda även om andra mål har stor betydelse. Graden av samhällsintresse och ägarens styrning skiljer sig mycket mellan de olika företagen i denna grupp. Läs mer om mål på sid. 32.

### Företag som verkar under marknadsmässiga villkor

Företag som verkar under marknadsmässiga villkor kännetecknas främst av något eller av båda följande kriterier:

- ▶ Företaget verkar på en marknad med full konkurrens.
- ▶ Ägaren, staten, ställer marknadsmässiga krav på resultat, avkastning och finansiell balans baserat på företagets riskprofil.

Gruppen omfattar 30 företag. I konsolideringen ingår 27 av dessa företag som sammanlagt har 136 247 anställda.

### Företag med särskilda samhällsintressen

Företag med särskilda samhällsintressen kännetecknas främst av något eller av båda följande kriterier:

- ▶ Ägaren, staten, styr verksamheten på ett påtagligt och direkt sätt.
- ▶ Företaget verkar på en marknad med särskilda förbehåll.

En del av företagen verkar helt eller delvis utan konkurrens, andra är fullt konkurrensutsatta. Gruppen omfattar 24 företag. I konsolideringen ingår 23 av dessa företag med sammanlagt 39 883 anställda.

## Fortsatt positiv utveckling



Under 2007 fortsatte gruppen företag som verkar under marknadsmässiga villkor sin positiva utveckling; företagens sammanlagda omsättning ökade med 6 procent, resultat efter skatt för året minskade med 4 procent. Bland företagen noteras lägre utdelning jämfört med föregående år på grund av minskat ägande i TeliaSonera.

Totalt sett ökade nettoomsättningen för företag som verkar under marknadsmässiga villkor med 6 procent under 2007 och uppgick till 240,3 (225,9) miljarder kr. Resultatet efter skatt minskade med 4 procent och uppgick till 47,3 (49,2) miljarder kr. Det egna kapitalet ökade till 312,7 (297,9) miljarder kr och avkastningen på det egna kapitalet minskade från 17,5 procent till 15,8 procent.

### VATTENFALL BIDROG TILL ÖKAD OMSÄTTNING

Den totala omsättningen för företag som verkar under marknadsmässiga villkor ökade under året och uppgick till 240 265 (225 919) Mkr. Vattenfall som stod för den största omsättningsökningen i gruppen ökade sin omsättning med 7 837 Mkr och stod för 83 procent av den sammanlagda omsättningsökningen i gruppen företag under marknadsmässiga villkor. I jämförelsen ingår omsättning från intressebolag med respektive ägarandel. TeliaSonera, SAS och Posten redovisade också stora omsättningsökningar. 18 (19) företag svarade för omsättningsciffror som uppgick till mer än 500 Mkr under 2007 och 16 av dessa ökade sin omsättning under 2007 jämfört med 2006. Av samtliga företag i gruppen redovisade 20 av 27 företag ökad eller oförändrad omsättning jämfört med föregående år.

### RESULTATRÄKNING, Mkr

	2004*	2005*	2006*	2007
Nettoomsättning	287 639	310 700	225 919	240 265
Övriga intäkter	-	6 923	3 421	2 740
Kostnader	-250 271	-266 187	-182 235	-195 145
Resultat från andelar i intresseföretag	5 263	7 117	11 324	9 197
Värdeförändringar	-	8 946	6 963	5 552
<b>Rörelseresultat</b>	<b>42 631</b>	<b>67 499</b>	<b>64 391</b>	<b>62 609</b>
Finansiella intäkter	4 229	5 558	5 562	3 705
Finansiella kostnader	-9 515	-9 481	-9 555	-9 814
<b>Resultat före skatt</b>	<b>37 346</b>	<b>63 576</b>	<b>60 399</b>	<b>56 500</b>
Skatt	-6 752	-11 276	-12 389	-9 863
Resultat från avvecklad verksamhet	-	251	1 217	706
<b>Årets resultat</b>	<b>30 594</b>	<b>52 552</b>	<b>49 226</b>	<b>47 344</b>
Hänförbart till aktieägare i moderbolaget	29 924	51 226	48 032	46 341
Hänförbart till minoritetsintressen	670	1 326	1 194	1 003

### BALANSRÄKNING, Mkr

	2004*	2005*	2006*	2007
<b>Tillgångar</b>				
Ej räntebärande anläggningstillgångar	372 147	410 449	427 322	449 287
Räntebärande anläggningstillgångar	299 872	346 989	374 277	384 645
Ej räntebärande omsättningstillgångar	52 481	74 351	71 833	74 414
Räntebärande omsättningstillgångar	130 591	164 546	205 331	250 100
<b>Summa tillgångar</b>	<b>855 091</b>	<b>996 335</b>	<b>1 078 763</b>	<b>1 158 445</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>				
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	229 316	278 024	286 645	300 191
Eget kapital hänförbart till minoritetsintressen	10 505	11 336	11 212	12 532
<b>Summa eget kapital</b>	<b>239 821</b>	<b>273 045</b>	<b>297 857</b>	<b>312 723</b>
Räntebärande avsättningar	48 834	50 936	53 420	60 562
Ej räntebärande avsättningar	83 479	85 504	76 647	73 434
Räntebärande långfristiga skulder	326 978	354 958	326 643	449 670
Ej räntebärande långfristiga skulder	17 820	17 225	5 400	6 383
Räntebärande kortfristiga skulder	93 866	139 993	221 962	162 094
Ej räntebärande kortfristiga skulder	44 294	74 673	96 834	93 579
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>855 091</b>	<b>996 335</b>	<b>1 078 763</b>	<b>1 158 445</b>

### KASSAFLÖDE, Mkr

	2004*	2005*	2006*	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	27 266	-8 790	22 023	18 233
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-17 572	-30 825	-21 467	-25 786
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-10 895	37 920	10 353	18 697

### ÖVRIGA UPPLYSNINGAR, Mkr

	2004*	2005*	2006*	2007
Bruttoinvesteringar	20 333	34 998	33 074	32 874
Av- och nedskrivningar	19 429	18 623	19 938	21 202
Omsättning som avser anslag från staten	441	403	403	401
Utdelning	12 394	21 553	31 949	25 524
Medelantal anställda	89 397	85 999	88 198	85 973
Medelantal anställda, inkl. intresseföretag	147 259	140 563	136 920	136 247
Soliditet, %	22,1	21,2	23,2	23,6
Avkastning på eget kapital, %	12,7	18,5	17,5	15,8

\* 2004, 2005 och 2006 är justerade för IFRS.

Sveaskog stod för den största procentuella omsättningsökningen. Företaget ökade med 20 procent, från 6 030 till 7 263 Mkr. Den största absoluta omsättningsökningen stod Vattenfall för, som ökade sin omsättning med 6 procent, från 135 802 till 143 639





Mkr. Ökningen hänförs främst till Vattenfalls verksamheter i Tyskland och förklaras av högre elmarknadspriser och högre

#### STATENS ANDEL AV FÖRETAGENS UTDELNINGAR 2003–2007, Mkr

Företag med marknadsmässiga villkor	2003	2004	2005*	2006	2007
TeliaSonera (37,3%)	2 118	2 541	7 118	12 815	6 700
Vattenfall	2 400	5 600	5 800	7 500	8 000
Venantius	0	643	3 000	2 100	300
Nordea Bank (19,9%)	1 239	1 318	1 685	2 284	2 855
LKAB	281	520	1 500	2 000	2 000
Akademiska hus	250	394	660	1 400	967
V&S Vin & Sprit	350	400	600	710	800
Sveaskog **	355	355	355	481	810
Vasakronan	9	165	254	698	791
Posten	0	150	175	400	625
Teracom	0	0	150	350	400
SJ	0	0	0	150	169
Green Cargo	0	0	0	80	85
Vasallen	38	96	76	471	67
Specialfastigheter Sverige	56	25	67	400	350
OMX (6,6%) ***	0	0	52	52	-
Svenska rymdaktiebolaget	21	40	30	3	6
Lernia	0	0	25	50	25
Kasernen	4	4	5	4	4
SweRoad	2	5	1	1	0
SBAB	143	139	0	0	0
SEK ****	0	0	0	0	0
Stattum	0	0	0	0	570
SAS (21,4%)	0	0	0	0	0
<b>Totalt</b>	<b>7 266</b>	<b>12 395</b>	<b>21 553</b>	<b>31 949</b>	<b>25 524</b>

\* Till det särskilda kontot i Riksgälden har dessutom efterutdelningar inbetalats under 2005 från Sveaskog (1 539 Mkr), Vasallen (700 Mkr), V&S Vin & Sprit (120 Mkr), LKAB (120 Mkr), Civitas Holding (100 Mkr), Specialfastigheter (50 Mkr) och OMX (34 Mkr). Dessutom lämnade Stattum utdelning på 1 000 Mkr till det kontot.

\*\* Vid Sveaskogs extra bolagstämma i slutet av december 2007 beslutades om en extrautdelning till staten om närmare 2 miljarder kr.

\*\*\* Staten sålde hela sitt innehav i OMX i februari 2008.

\*\*\*\* SEK beslutade om en riktad utdelning om 1 240 Mkr till ABB i samband med att staten förvärvade 35 procent av utestående aktier 2003.

produktionsvolymerna. TeliaSonera ökade sin omsättning jämfört med 2006 med 6 procent, från 91 060 Mkr till 96 344 Mkr. Ökningen förklaras främst av att antalet abonnemang ökade med 5 procent i de majoritetsägda bolagen. SAS ökade sin omsättning jämfört med 2006 med 4 procent, från 50 152 Mkr till 52 251 Mkr. Ökningen förklaras främst av högre kapacitetsutnyttjande i kabinerna till följd av att antalet passagerare ökade med 2,9 procent. Posten ökade sin omsättning jämfört med 2006 med 8 procent, från 27 823 Mkr till 29 902 Mkr. Ökningen härrör från förvärvet av Strålfors som ingår i Posten-koncernen sedan den 22 maj 2006 samt ökad tillväxt inom Posten logistik. SJ ökade omsättningen med 19 procent från 6 938 Mkr till 8 257 Mkr. Ökningen förklaras främst av ett ökat resande samt att dotterbolaget Stockholmståg tagit över pendeltågstrafiken i Stockholm. Stockholmståg stod för 652 Mkr av SJ:s intäkter.

#### RESULTATFÖRBÄTTRING FÖR MÅNGA FÖRETAG

I gruppen företag som verkar under marknadsmässiga villkor redovisade 13 av 27 företag positivt eller oförändrat resultat efter skatt jämfört med föregående år. Vattenfall tillsammans med Vasakronan, LKAB och TeliaSonera var de fyra största bidragsgivarna till det sammanlagda resultatet. De stod tillsammans för 79 procent av det sammanlagda resultatet efter skatt i gruppen.

Vattenfall förbättrade sitt resultat från 19 858 till 20 686 Mkr. Ökningen hänförs främst till tyska elproduktionen och förklaras av hög tillgänglighet i kolkraftverken och bättre priser erhållna på den tyska elbörsen EEX samt positiva valutaeffekter i den polska verksamheten. Vasakronan förbättrade sitt resultat från 3 409 till 4 650 Mkr. Ökningen hänförs främst till orealiserad värdeökning i fastighetsbeståndet men har även påverkats av högre rörelseresultat och lägre räntekostnader. Swedcarrier

förbättrade sitt resultat från 345 till 1 314 Mkr. Ökningen hänförs främst till avyttrade verksamheterna EuroMaint och SweMaint. Posten förbättrade sitt resultat från 1 013 till 1 564 Mkr. Ökningen hänförs främst till försäljningsökningar i kombination med rationaliseringar inom produktionen och administrationen samt lägre omstruktureringskostnader.

Även den gynnsamma resultatutvecklingen för bland andra Teracom, Svenska Rymdaktiebolaget och GreenCargo bidrog till det förbättrade resultatet.

### LÄGRE INVESTERINGSNIVÅER

Bruttoinvesteringarna i företagen som verkar under marknadsmässiga villkor minskade jämfört med 2006 från 33 074 Mkr till 32 874 Mkr. Vattenfall, LKAB och Vasakronan ökade sina investeringar. Posten och Vin & Sprit minskade sina investeringar

#### BRUTTOINVESTERINGAR 2005–2007, Mkr

Företag med marknadsmässiga villkor*	2005	2006	2007
Vattenfall	24 497	17 220	18 964
TeliaSonera (37,3%)	14 315	15 052	20 702
LKAB	2 722	4 851	6 003
SAS (21,4%)	1 827	2 299	2 949
Akademiska Hus	1 490	2 418	2 188
SJ	1 397	590	379
V&S Vin & Sprit	1 227	2 098	403
Posten	825	2 886	1 198
Vasakronan	597	1 047	1 667
Swedcarrier	567	551	476
Teracom	461	263	220
Specialfastigheter Sverige	456	592	678
Green Cargo	267	181	240
Vasallen	243	170	303
Sveaskog	129	116	90

\* Sammanställningen visar företag vars bruttoinvesteringar överstiger 90 Mkr. Intresseföretagens investeringar ingår ej i konsolideringen.

med tillsammans 3 383 Mkr. Den kraftiga minskningen är till följd av de förvärv som genomfördes under 2006.

### INVESTERINGAR I KAPACITETSUTBYGGNAD OCH FÖRVÄRV

Vattenfalls bruttoinvesteringar ökade med 10 procent och uppgick till 18,9 (17,2) miljarder kr. Av dessa utgjorde 12,7 (12,0) miljarder kr förnyelseinvesteringar i anläggningar och 6,3 (5,2) miljarder kr var tillväxtinvesteringar.

LKAB:s bruttoinvesteringar ökade med 24 procent och uppgick till 6,0 (4,8) miljarder kr, vilket till stor del utgörs av investeringar i de nya anriknings- och pelletsverk i Kiruna samt ny lossnings- och lagringsstruktur i Narvik. Vasakronan ökade sina bruttoinvesteringar från 1 047 till 1 667 Mkr till följd av en större projektportfölj.

### FORTSATT HÖG UTDELNINGSNIVÅ

Utdelningarna från gruppen företag som verkar under marknadsmässiga villkor uppgick till 25,6 (32,0) miljarder kr för verksamhetsåret 2007. Minskningen jämfört med föregående år förklaras av staten bland annat har minskat sitt ägande i TeliaSonera, vilket påverkat den totala utdelningsnivån.

De företag i den här gruppen som lämnar de största utdelningarna till staten är Vattenfall, TeliaSonera, LKAB, Nordea och Posten. Bland de företag som har ökat utdelningarna mest återfinns Vattenfall, GreenCargo, SJ, Svenska Spel, Vin & Sprit, Sveaskog, Posten och Teracom. Vid en extra bolagsstämma i slutet av december gav Sveaskog en extrautdelning till staten om närmare 2 miljarder kronor.

Läs mer om företagets utdelningspolicy i respektive företagspresentation (sid. 44 ff).

### FÖRETAG SOM VERKAR UNDER MARKNADSMÄSSIGA VILLKOR

Företag*	Nettoomsättning, Mkr			Genomsnittlig årlig ökning, %	Resultat före skatt, Mkr		
	2005	2006	2007	2005–2007	2005	2006	2007
Vattenfall	129 158	135 802	143 639	5,5	26 160	25 525	23 933
TeliaSonera (37,3%)	87 661	91 060	96 344	4,8	17 019	25 226	25 251
SAS (21,4%)	55 501	51 152	52 251	-3,0	-246	177	1 052
Posten	25 277	27 823	29 902	8,8	1 302	1 578	2 184
LKAB	14 337	14 615	16 385	6,9	6 451	6 382	6 191
V&S Vin & Sprit	9 578	10 345	10 313	3,8	1 936	1 994	2 214
SJ	5 690	6 938	8 257	20,5	566	499	714
Sveaskog	6 155	6 030	7 263	8,6	524	1 338	1 860
Green Cargo	5 853	5 857	6 111	2,2	137	236	246
Akademiska Hus	4 533	4 704	4 635	1,1	9 270	4 229	1 673
Teracom	2 671	2 995	3 300	11,2	359	490	669
Vasakronan	2 689	2 706	2 875	3,4	2 223	4 643	6 380
Lernia	1 742	2 179	2 259	13,9	97	135	54
Specialfastigheter	1 128	1 168	1 209	3,5	891	1 068	758
Svensk Exportkredit	759	794	845	5,5	498	501	507
SBAB	1 296	1 435	755	-23,7	666	652	258
Swedcarrier	2 736	640	675	-50,3	443	355	629
Rymdbolaget	402	524	551	14,3	-9	-11	12

\* Tabellen visar företag med en omsättning över 500 Mkr.

# Stabila omsättningsnivåer och lägre vinster

Gruppen företag med särskilda samhällsintressen ökade under 2007 den sammanlagda omsättningen jämfört med 2006 med 9 procent. Vinsten för företagen efter skatt förbättrades till 6 236 (6 215) Mkr för 2007.

Totalt sett ökade nettoomsättningen under 2007 för företag med särskilda samhällsintressen med 9 procent från 88,6 till 96,1 miljarder kr. Resultatet efter skatt förbättrades något och uppgick till 6,2 (6,2) miljarder kr. Det egna kapitalet ökade till 20,7 (18,1) miljarder kr och avkastningen på det egna kapitalet uppgick till 33,1 (36,6) procent.

Företagen i denna grupp har, utöver ekonomiska mål, även särskilda samhällsekonomiska eller sektorpolitiska mål. För närmare information om företagens ekonomiska och särskilda mål, se respektive företagssida (sid. 44 ff).

## OMSÄTTNINGÖKNINGAR FÖR APOTEKET OCH SYSTEMBOLAGET

2007 innebar en omsättningsökning för företag med särskilda samhällsintressen; den sammanlagda omsättningen för företagen ökade med 9 procent till 96 139 (88 590) Mkr. Apoteket, Systembolaget och Svenska Spel ökade sin omsättning jämfört med 2006. Apoteket, Svenska Spel och Systembolaget stod för 83 procent av omsättningen för den här gruppen av företag. I jämförelsen ingår omsättning från intressebolag med respektive ägarandel. Under 2007 kunde 10 (9) av företagen redovisa en omsättning som uppgick till mer än 500 Mkr. Av 23 företag i gruppen redovisade 17 företag ökad eller oförändrad omsättning.

### STATENS ANDEL AV FÖRETAGENS UTDELNINGAR 2003–2007, Mkr

Företag med särskilda samhällsintressen	2003	2004	2005	2006	2007
Svenska Spel*	4 687	4 803	4 569	4 807	5 247
Systembolaget	80	90	330	210	295
Apoteket	117	100	70	150	145
Svensk Bilprovning (52%)	2	2	3	3	3
SOS Alarm Sverige (50%)	2	2	2	4	4
Bostadsgaranti (50%)	0	0	1	1	8
<b>Totalt</b>	<b>4 888</b>	<b>4 997</b>	<b>4 975</b>	<b>5 175</b>	<b>5 702</b>

\* Svenska Spels resultat delas ut i sin helhet. Av företagets vinstmedel, 5 247 (4 807) Mkr utbetalas 1 590 (1 370) Mkr till föreningslivet.

### BRUTTOINVESTERINGAR 2003–2007, Mkr

Företag med särskilda samhällsintressen *	2005	2006	2007
Svenska Spel	628	405	205
SVEDAB	257	110	101
Apoteket	243	256	429
Systembolaget	167	898	460
Svensk Bilprovning (52%)	142	149	149

\* Sammanställningen visar företag vars bruttoinvesteringar överstiger 100 Mkr.

Årets resultat efter skatt för gruppen företag med särskilda samhällsintressen innebar en sammanlagd resultatförbättring från 6 215 till 6 236 Mkr. De största resultatförbättringarna stod Svenska Spel, ALMI Företagspartner och Statens Bostadsomvandling för.

### RESULTATRÄKNING, Mkr

	2004*	2005*	2006	2007
Nettoomsättning	84 920	85 134	88 590	96 139
Övriga intäkter	–	363	864	919
Kostnader	–79 155	–79 699	–82 713	–90 118
Resultat från andelar i intresseföretag	–42	–32	8	26
Värdeförändringar	–	–18	–89	–108
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5 723</b>	<b>5 747</b>	<b>6 661</b>	<b>6 857</b>
Finansiella intäkter	455	272	410	625
Finansiella kostnader	–841	–887	–370	–926
<b>Resultat före skatt</b>	<b>5 337</b>	<b>5 132</b>	<b>6 701</b>	<b>6 555</b>
Skatt	–145	–203	–485	–320
<b>Årets resultat</b>	<b>5 192</b>	<b>4 929</b>	<b>6 215</b>	<b>6 236</b>
Hänförbart till aktieägare i moderbolaget	5 197	4 927	6 203	6 235
Hänförbart till minoritetsintressen	–5	2	12	1

### BALANSRÄKNING, Mkr

	2004*	2005*	2006	2007
<b>Tillgångar</b>				
Ej räntebärande anläggningstillgångar	28 248	23 585	22 854	36 141
Räntebärande anläggningstillgångar	17 047	6 601	6 975	7 621
Ej räntebärande omsättningstillgångar	11 425	11 005	11 897	12 525
Räntebärande omsättningstillgångar	12 105	13 109	13 063	14 631
<b>Summa tillgångar</b>	<b>68 825</b>	<b>54 300</b>	<b>54 871</b>	<b>70 917</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>				
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	16 597	16 318	17 602	20 034
Eget kapital hänförbart till minoritetsintressen	434	494	539	644
<b>Summa eget kapital</b>	<b>17 031</b>	<b>16 809</b>	<b>18 141</b>	<b>20 678</b>
Räntebärande avsättningar	222	224	225	221
Ej räntebärande avsättningar	1 007	2 812	2 801	2 900
Räntebärande långfristiga skulder	32 443	17 040	15 701	27 367
Ej räntebärande långfristiga skulder	2 988	1 141	1 258	1 285
Räntebärande kortfristiga skulder	4 009	4 694	4 832	5 048
Ej räntebärande kortfristiga skulder	11 123	11 580	11 832	13 419
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>68 825</b>	<b>54 300</b>	<b>54 790</b>	<b>70 917</b>

### KASSAFLÖDE, Mkr

	2004*	2005*	2006	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	6 826	7 389	6 583	7 567
Kassaflöde från investeringsverksamhet	–5 019	–2 124	–692	–3 161
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	–2 010	–5 588	–5 345	–3 638

### ÖVRIGA UPPLYSNINGAR, Mkr

	2004*	2005*	2006	2007
Bruttoinvesteringar	5 676	1 587	1 982	3 891
Av- och nedskrivningar	1 237	1 227	1 226	1 314
Omsättning som avser anslag från staten	23 827	23 809	4 852	5 119
Utdelning	4 997	4 975	5 175	5 702
Medelantal anställda	40 943	40 173	39 256	38 969
Medelantal anställda, inkl. intresseföretag	41 880	41 204	40 192	39 883
Soliditet, %	24,9	30,7	33,0	29,0
Avkastning på eget kapital, %	32,9	29,9	36,6	33,1

\* 2004 och 2005 är justerade för IFRS.





#### STATENS BOSTADSSOMVANDLING VÄNDE TILL VINST

Av företagen med särskilda samhällsintressen redovisade 11 av 23 företag ett positivt eller nollresultat efter skatt. Statens Bostadsomvandling har lyckats vända förlustresultat till vinst.

#### ÖKADE BRUTTOINVESTERINGAR

Bruttoinvesteringarna ökade från 1 982 till 3 891 Mkr, en ökning med 96 procent jämfört med 2006. Ökningen är främst hänförlig till att Botniabanan ingår för 2007. Apoteket har ökade investeringar från 256 Mkr till 429 Mkr, ökningen förklaras främst av inköpt datautrustning. Systembolaget minskade sina investeringar från 897 Mkr till 460 Mkr, minskningen förklaras av att under föregående år gjordes stora investeringar i finansiella anläggningstillgångar.

#### SVENSKA SPELS UTDELNING DOMINERANDE

De sammanlagda utdelningarna från företag i gruppen företag med särskilda samhällsintressen uppgick till 5,7 (5,7) miljarder kr. Svenska Spel är skattebefriat och delar ut hela sitt resultat. Den ena delen utbetalas som bidrag till Riksidrottsförbundet och Ungdomsstyrelsen, och den andra delen betalas in till staten. Svenska Spels utdelning motsvarar 92 procent av de samlade utdelningarna i denna grupp.

Totalt sett uppgick Svenska Spels utdelning för verksamhetsåret 2007 till 5,2 (4,8) miljarder kr. Läs mer om företagens utdelningspolicy på respektive företagspresentation (sid. 44 ff).

#### FÖRETAG MED SÄRSKILDA SAMHÄLLSINTRESSEN

Företag *	Nettoomsättning, Mkr			Genomsnittlig årlig ökning %	Resultat före skatt, Mkr		
	2005	2006	2007	2005-2007	2005	2006	2007
Apoteket	35 444	37 269	39 493	5,6	290	621	602
Svenska Spel	19 827	20 157	21 593	4,4	4 569	4 808	5 249
Systembolaget	18 083	19 039	20 211	5,7	513	602	366
Samhall	7 286	7 090	7 213	-0,5	82	96	90
Svensk Bilprovning (52%)	1 486	1 528	1 525	1,3	102	68	61
SVEDAB	721	779	858	9,1	-498	207	14
SOS Alarm Sverige (50%)	639	694	727	14	3	6	13
SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut	668	749	760	6,6	33	67	162
ALMI Företagspartner	603	662	796	14,9	-22	93	114

\* Tabellen visar företag med en omsättning över 500 Mkr.



## Det börsnoterade aktieinnehavet

Under 2007 minskade marknadsvärdet på det statliga börsnoterade aktieinnehavet med 7 procent, från 174 miljarder kronor till 162 miljarder kronor. Justerat för försäljningen av aktier i TeliaSonera ökade marknadsvärdet på aktieinnehavet med 5,4 procent från 153,7 till 162,0 miljarder kronor.

Marknadsvärdet på statens börsnoterade aktieinnehav minskade under året med 7 procent från 173,9 miljarder kronor i slutet av 2006 till 162,0 miljarder kronor i slutet av 2007. Värdeinsänkningen förklaras huvudsakligen av statens försäljning av aktier i TeliaSonera. Justerat för försäljningen av aktier i TeliaSonera har marknadsvärdet på statens börsnoterade aktieinnehav ökat 5,4 procent från 153,7 till 162,0 miljarder kronor. OMX Stockholmsbörsens all share-index sjönk under året med 6 procent. Exklusive statens aktieinnehav i TeliaSonera har marknadsvärdet ökat med 2 procent från 59,5 till 60,7 miljarder kr jämfört med slutet av 2006.

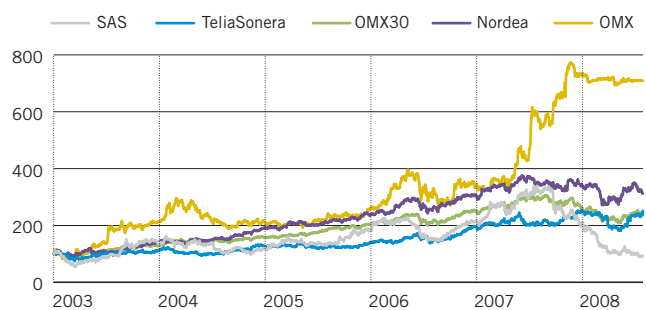
### MINSKNING AV ÄGANDET I TELIASONERA

Den 3 maj 2007 sålde staten motsvarande 8 procent av aktierna i TeliaSonera. Försäljningen genomfördes genom en så kallad accelererad book-building-process. Efter försäljningen har statens ägarandel i TeliaSonera minskat från 45,3 till 37,3 procent. Priset fastställdes till 50 kronor per aktie. Drygt 359 miljoner aktier såldes till ett 200-tal institutionella placerare varav 70 procent var utländska institutioner.

### STATENS ANDEL I OMX SÅLT TILL BORSE DUBAI

Staten sålde sin ägarandel (6,6 procent) i OMX till Borse Dubai genom att regeringen den 31 januari 2008 beslutade att acceptera Borse Dubais offentliga uppköpserbjudande till samtliga aktieägare i OMX om att förvärva OMX-aktier för 265 kronor per aktie kontant. Accepterande av erbjudandet överlämnades till budgivaren Borse Dubai den 12 februari. Staten erhöll som likvid 2 118 Mkr för sina 7,9 miljoner aktier.

### TOTALAVKASTNING STATENS BÖRSNOTERADE INNEHAV JAN 2003–MAJ 2008



Grafen ovan visar totalavkastning (kursutveckling och återinvesterad utdelning) för statens börsnoterade innehav sedan 1 januari 2003. OMX- och Nordea-aktien har under perioden 2003–2007 haft bättre totalavkastning jämfört med totalavkastningen för Stockholmsbörsens OMX S30-index. Under perioden har den årliga totalavkastningen varit bättre än för statens börsnoterade innehav med undantag för SAS. För Stockholmsbörsens OMX S30-index var den genomsnittliga årliga totalavkastningen 20,4 procent jämfört med 28,1 procent för Nordea, 10,9 procent för SAS, 48,0 procent för OMX och 19,5 procent för TeliaSonera.

### MEST POSITIV UTECKLING I STATENS AKTIEPORTFÖLJ

Aktiekursen för OMX steg med 107,5 procent under 2007, jämfört med 14 procent under 2006. Aktieomsättningen i OMX-aktien ökade från 772 000 till 1 500 000 omsatta aktier i genomsnitt per dag jämfört med 2006. SAS-aktien hade under första halvåret 2007 en god avkastning med en kursstegring på 36 procent. Under andra halvåret påverkades aktien negativt av haverierna med Q400-planen, rekordhög bränslepris samt allmän konjunkturoro vilket medförde att aktien på årsbasis gick ned med 28,8 procent. Nordeas aktiekurs fortsatte under året den positiva värdeutveckling som inleddes redan vid årsskiftet 2002/2003. Aktiekursen steg under året med 2,4 procent, från 105,5 kr till 108 kr. Nordeas börsvärde uppgick i slutet av 2007 till 29,6 miljarder euro. Mätt efter börsvärde var Nordea det femte största företaget i Norden och det största bland de nordiska finanskoncernerna. TeliaSoneras börsvärde uppgick vid årets slut till 272 miljarder kr, och därmed var värdemässigt Stockholmsbörsens tredje största företag och Europas sjunde största teleoperatör. Värdet på statens totala innehav i TeliaSonera uppgick till 101 miljarder kr vid slutet av året.

### BÖRSVÄRDE STATENS NOTERADE AKTIEINNEHAV, Mkr

Bolag	Ägarandel, %	Antal aktier	% sedan 2007-12-31	Börsvärde per 2008-03-31	% sedan 2007-12-31	Börsvärde per 2007-12-31	% sedan 2006-12-31	Börsvärde per 2006-12-31
Nordea Bank AB	19,9	515 601 104	-9	49 652	-11	55 685	2	54 396
SAS AB	21,4	35 250 000	-40	1 930	-34	2 926	-29	4 107
TeliaSonera AB	37,3	1 674 310 553	-21	90 413	-11	101 296	-11	114 387
OMX*	6,6	7 993 466	-	-	-	2 090	108	1 007
<b>Total</b>			<b>-18</b>	<b>141 995</b>	<b>-12</b>	<b>161 997</b>	<b>-7</b>	<b>173 897</b>

\* Svenska staten sålde hela sitt aktieinnehav i OMX i februari 2008.

## Företagsöversikt

45	A-BANAN PROJEKT AB
46	AKADEMISKA HUS AB
47	ALMI FÖRETAGSPARTNER AB
48	APOTEKET AB
49	ARBETSLIVSRESURS AR AB
50	AB BOSTADSGARANTI
51	A/O DOM SHVETSII
52	BOTNIABANAN AB
53	GREEN CARGO AB
54	AB GÖTA KANALBOLAG
55	IMEGO AB
56	INNOVATIONSBRON AB
57	IRECO HOLDING AB
58	KASERNEN FASTIGHETS AB
59	KUNGLIGA DRAMATISKA TEATERN AB
60	KUNGLIGA OPERAN AB
61	LERNIA AB
62	LUOSSAVAARA-KIIRUNAVAARA AB, LKAB
63	NORDEA BANK AB
64	NORRLAND CENTER AB
65	OMX AB
66	POSTEN AB
67	SAMHALL AB
68	SAS AB
69	SIS MILJÖMÄRKNING AB
70	SJ AB
71	SOS ALARM SVERIGE AB
72	SP SVERIGES TEKNISKA FORSKNINGSPENNINGEN AB
73	SPECIALFASTIGHETER SVERIGE AB
74	STATENS BOSTADSOMVÄNDNING AB
75	FÖRVALTNINGSAKTIEBOLAGET STATTUM
76	SVEASKOG AB
77	SWEDCARRIER AB
78	SWEDSURVEY AB
79	SWEDFUND INTERNATIONAL AB
80	SWEDISH NATIONAL ROAD CONSULTING AB
81	AB SVENSK BILPROVNING
82	AB SVENSK EXPORTKREDIT
83	AB SVENSKA MILJÖSTYRNINGSRÅDET
84	SVENSKA RYMDAKTIEBOLAGET
85	SVENSKA SKEPPSHYPOTEKSKASSAN
86	AB SVENSKA SPEL
87	SVENSK-DANSKA BROFÖRBINDELSEN SVEDAB AKTIEBOLAG
88	SVERIGES BOSTADSFINANSIERINGSAKTIEBOLAG, SBAB
89	SYSTEMBOLAGET AB
90	TELIASONERA AB
91	TERACOM AB
92	V&S VIN & SPRIT AB
93	VASAKRONAN AB
94	VASALLEN AB
95	VATTENFALL AB
96	VENANTIUS AB
97	VISITSWEDEN AB
98	VOKSENÅSEN A/S

# A-Banan Projekt AB

I syfte att bland annat utveckla den svenska järnvägsmodellen och att knyta samman det svenska järnvägssystemet med Arlanda flygplats beslutade riksdagen 1994 om att det mellan staten och det privata näringslivet samfinansierade infrastrukturprojektet – Arlanda-banan. I projektet ingår upprätthållande och vidmakthållande av flygpendeltrafik mellan Arlanda flygplats och Stockholms Central. A-banan Projekt AB (A-Banan) bildades för statens räkning för att genomföra projektet.

## VERKSAMHET

A-Banan äger och förvaltar Arlandabanan, järnvägen från Rosersberg via Arlanda flygplats till Odensala. Efter upphandling har A-Banan ingått avtal med A-Train AB (A-Train), som är det företag som det privata näringslivet bildat, för att bygga, finansiera och driva Arlandabanan samt att svara för flygpendeltrafiken under avtalstiden. A-Train får härvid under avtalstiden utnyttja A-Banans trafikeringsrätt på det statliga järnvägsnätet. A-Banan övervakar driften av järnvägsanläggningen, flygpendeltrafiken och annan järnvägstrafik på Arlandabanan. Fortlöpande sker förändringar i projektet vilka enligt Arlanda-banan Project Agreement (Projektavtalet) ska godkännas av A-Banan. Detta kräver bl.a. god insyn och kontroll av verksamheten. I enlighet med sitt trafikpolitiska uppdrag och i syfte att fullfölja statsmakternas intentioner att integrera tågtrafiken från landets olika delar med den nationella och internationella flygtrafiken verkar A-Banan i samförstånd med flygplatshållaren för en utvecklad järnvägstrafik på Arlandabanan. A-Banan samverkar med berörda trafikoperatörer om införande av pendeltågstrafik på Arlanda flygplats. Trafiken togs i drift i augusti 2006.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Gunnar Björk

VD: Gunnar Malm

**Ordf:** Gunnar Björk **Led:** Susanne Lindh, Hans Brändström, Birgitta Johansson-Hedberg **Revisorer:** Magnus Fagerstedt, Ernst & Young samt Curt Öberg, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 102,5 (60) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 61,5 (40) tkr.

## EKONOMI

Företagets verksamhet finansieras genom löpande fakturering av dess kostnader till Banverket och Luftfartverket. Därutöver erhåller A-Banan vissa intäkter genom en särskild kontroll- och övervakningsersättning från A-Train AB.

## MÅL

A-Banan äger Arlandabanan och har det övergripande ansvaret för att Arlandabanan och flygpendeltrafiken utvecklas och drivs i enlighet med de utgångspunkter och riktlinjer som fastställts för Projektet. Trafikpolitiskt ska A-banan verka för en utvecklad och integrerad tågtrafik på Arlandabanan och till Arlanda flygplats.

## UTDELNINGSPOLICY

Inget utdelningskrav har fastställts från ägaren.

## UTVÄRDERING

Miljömässigt är tåget det bästa alternativet för transport till och från flygplatsen. Flygpendeltrafiken som är en mycket uppskattad service har dock inte trafikmässigt utvecklats enligt de bedömningar som gjordes när Projektavtalet slöts. Arlandabanan förutsätter ett utvecklat samarbete och samförståndslösningar på den mångfald av frågor som med nödvändighet uppkommer i komplexa projekt.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	62	66
Kostnader	-62	-66
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 897	1 966
Ej räntebärande omsättningstillgångar	19	17
Räntebärande omsättningstillgångar	13	21
<b>Totala tillgångar</b>	<b>1 929</b>	<b>2 005</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2007	2006
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	10	10
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
Ej räntebärande långfristiga skulder	1 841	1 910
Ej räntebärande kortfristiga skulder	78	85
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1 929</b>	<b>2 005</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	-8	10
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	56	56
Antal anställda i medeltal	2	2

KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	50	50
Styrelse	50	50

## STATENS ÄGARANDEL, %



■ Statens ägarandel 100%

Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	NEJ
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ



## AKADEMISKA HUS

Akademiska Hus AB bildades 1992 i samband med ombildningen av Byggnadsstyrelsen. Bolagets huvuduppgift är att erbjuda landets universitet och högskolor ändamålsenliga och sunda lokaler för utbildning och forskning. Bolaget har också ett ansvar att som förvaltare tillvarata de stora ekonomiska och kulturella värden som finns i fastigheterna.

### VERKSAMHET

Akademiska Hus är ett av Sveriges största fastighetsbolag. Universitet och högskolor är bolagets största kundgrupp. Andra kunder är forskningsinstitut, forskningsintensiva företag och andra verksamheter som har en strategisk koppling till campusområdena och som bidrar till att skapa en attraktiv helhet. Bolagets verksamhet består i att äga, förvalta, projektera, bygga och utveckla fastigheterna. Bolaget har verksamhet över hela landet, från Malmö i söder till Kiruna i norr. Den uthyrningsbara ytan är 3 222 000 kvm (3 230 000) och fastigheternas bedömda marknadsvärde är 49 389 (48 454) Mdkr.

### EKONOMI

Hysesintäkterna uppgick till 4 635 (4 544) Mkr. Driftsöverskottet uppgick till 2 918 (2 843) Mkr. Årets resultat efter skatt blev 1 253 (3 038) Mkr. Försämringen mellan åren beror på orealiserade värdeförändringar i förvaltningsfastigheterna. Direktavkastningen uppgick till 6,0 (6,0) procent. Vakansgraden var 3,1 (3,5) procent av ytan. Den genomsnittliga löptiden för nytecknade hyreskontrakt är ca tio år och per årsskiftet var kontraktens genomsnittliga återstående löptid 6,3 (6,4) år.

### MÅL

Akademiska Hus arbetar med strategier inom fyra delområden; marknad, lönsamhet, fastigheter/hållbarhet samt medarbetar- och ledarskap. Kundnyttan mäts bland annat med hjälp av nöjdhetsindex (NKI). De faktorer som har störst påverkan på NKI är fastighetsförvaltning, byggverksamhet och personlig service. Medarbetarnas trivsel mäts genom en medarbetarundersökning enligt NMI (nöjdhetsindex). De faktorer som har störst

### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Eva-Britt Gustafsson tf VD: Thomas Norell

Ordf: Eva-Britt Gustafsson Led: Charlotte Axelsson, Sigbrit Franke, Marianne Förander, Maj Charlotte Wallin, Per Granath, Göran Wendel, Ingemar Ziegler  
Arb rep: Sveinn Jonsson, Tomas Jennlinger Revisorer: Peter Gustafsson, Deloitte AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 190 (167) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 95 (82) tkr.

påverkan på NMI är arbetsgivare, arbetsuppgifter, kompetens/utveckling samt information. Bolagets lönsamhetsmål innebär att avkastningen på genomsnittligt eget kapital ska motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 4 procentenheter, över en konjunkturcykel. Soliditeten bör vara lägst 35 procent. Miljömålen, där energihushållning är viktigast ställs upp dels för kommande år och dels långsiktigt. Ett av de uppställda miljömålen är att mängden köpt energi, angivet i kWh/kvm ska minska med 30 procent och till år 2025 jämfört med år 2000.

### UTDELNINGSPOLICY

Målet är att utdelningen ska uppgå till 50 procent av resultatet efter finansiella poster, exklusive orealiserade värdeförändringar, med avdrag för aktuell skatt. De årliga besluten om utdelning ska beakta bolagets strategi, finansiella ställning samt övriga ekonomiska mål.

### UTVÄRDERING

NKI uppgick i likhet med föregående år till 69 av maximalt 100. Det är ett bra utfall. Bolagets soliditet var vid utgången av 2007 47,8 (47,2) procent. Avkastningen på eget kapital uppgick till 4,9 (12,9) procent, vilket är lägre än målet, som för 2007 blir 8,2 procent. Målet är dock satt över en konjunkturcykel om ca fem år. Den minskade avkastningen beror på orealiserade värdeförändringar i fastigheterna. En utdelning om 967 (1 400) Mkr föreslås för 2007. Koncernens energianvändning har under 2007 minskat något jämfört med 2006.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Hysesintäkter	4 635	4 544
Övriga intäkter	151	160
Kostnader	-1 886	-1 929
Värdeförändringar fastigheter	-617	1 874
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2 283</b>	<b>4 648</b>
Finansiella intäkter	203	462
Finansiella kostnader	-813	-881
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 673</b>	<b>4 229</b>
Skatt	-420	-1 191
<b>Nettoresultat</b>	<b>1 253</b>	<b>3 038</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	1 253	3 038
Minoritetsintressen	0	0

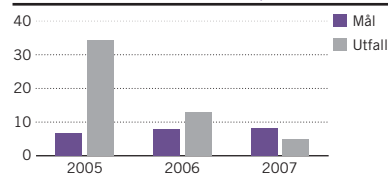
BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	49 960	49 373
Räntebärande anläggningstillgångar	672	1 032
Ej räntebärande omsättningstillgångar	539	711
Räntebärande omsättningstillgångar	983	1 379
<b>Totala tillgångar</b>	<b>52 154</b>	<b>52 495</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart	24 700	24 801
till aktieägare i moderbolaget		
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>24 700</b>	<b>24 801</b>
Räntebärande avsättningar	220	212
Ej räntebärande avsättningar	7 407	7 221
Räntebärande långfristiga skulder	12 889	13 970
Ej räntebärande långfristiga skulder	7	10
Räntebärande kortfristiga skulder	4 900	4 088
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2 032	2 193
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>52 154</b>	<b>52 495</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 814	1 777
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-685	-1 000
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 664	-624

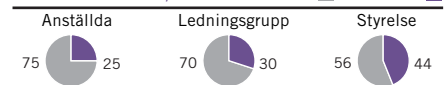
NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	4,9	12,9
Rt (genomsnitt), %	4,8	10,0
Soliditet, %	47,8	47,2
Lokalarea, tkvm	3 222	3 230
Marknadsvärde fastigheter	48 389	48 454

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	967	1 400
Bruttoinvesteringar	2 188	2 418
Av- och nedskrivningar	10,6	19,7
Antal anställda i medeltal	397	398
Sjukfrånvaro, %	3,3	4,0

### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

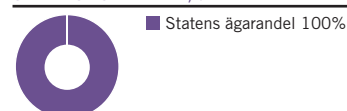


### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	JA

### STATENS ÄGARANDEL, %







ALMIs uppdrag är att främja utvecklingen av konkurrenskraftiga små och medelstora företag och stimulera nyföretagandet i syfte att skapa tillväxt och förnyelse i svenskt näringsliv. ALMI Företagspartner AB ägs av staten och är moderbolag i en koncern med 20 regionala dotterbolag. Dotterbolagen ägs till 51 procent av moderbolaget. Övriga ägare är landsingen, regionala självstyrelseorgan och kommunala samverkansorgan.

#### VERKSAMHET

Verksamheten täcker hela processen från idé till lönsamt företag och delas upp i tre affärsområden: Innovation, Nya företag och Etablerade företag. Tjänsterna som erbjuds är finansiering och rådgivning. ALMI erbjuder lån till nya och etablerade företag, särskilt anpassade finansieringsformer till innovatörer samt mikrolån. Kreditgivning sker i samverkan med andra kreditgivare och bankerna är en viktig samarbetspartner. Under 2007 hade ALMI drygt 96 000 kundkontakter och fick under året drygt 11 000 nya kunder. Under 2007 lanserades två nya marknadskompletterande låneformer, Mikrolånet och Exportlånet som tillhandahålls av ALMIs regionala bolag.

#### EKONOMI

ALMI Företagspartner AB erhåller driftsanslag från staten. År 2007 uppgick detta till 135 Mkr. De regionala dotterbolagen erhåller i sin tur driftsanslag från moderbolaget och de regionala ägarna i proportion till ägandet och enligt en särskild anslagsfördelningsmodell som bl.a. baseras på dotterbolagens prestation. Anslagen från moderbolaget till de regionala bolagen uppgick till 166 Mkr. Driftsanslagen från minoritetsägarna i de regionala bolagen uppgick till 140,8 Mkr. De regionala bolagen erhåller också viss ersättning från externa uppdragsgivare. Koncernens resultat före minoritetsintressen uppgick till 114 Mkr. Moderbolagets resultat uppgick till 108 Mkr. Avkastningen på utlånade medel uppgick efter kreditförluster till 5 procent.

#### MÅL

ALMIs mål är att fler innovativa idéer kommersialiseras framgångsrikt, att fler livskraftiga företag startas och utvecklas samt att fler företag ökar sin konkurrenskraft och lönsam-

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Elisabeth Gauffin

VD: Göran Lundwall

**Ordf:** Elisabeth Gauffin (Kai Hammerich avgick på årsstämma 2008) **Led:** Bertil Törsäter, Eva-Carin Tengberg, Ola Asplund, Majvor Muller, Maria Masoomi, Marita Skog, Thomas Bengtsson (Catharina Blom, Håkan Svennerstål avgick och Thomas Bengtsson, Marita Skog valdes vid årsstämma 2008) **Arb rep:** Bengt Thomas Olsson, Hans Silveborg **Arb suppl:** Monica Johansson, Anna-Lena Nilsson **Revisorer:** Stefan Holmström KPMG Bohlins AB samt Bertil Forsslundh, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 79 (72) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 51,5 (51,5).

het. ALMIs utlåning avseende antal lån till kvinnor och invandrare ska vara högre än den procentuella andel som gäller för företagsstocken och nyföretagandet bland dessa grupper. ALMI Företagspartner AB ska långsiktigt bedriva låneverksamheten så att kapitalet bevaras nominellt intakt.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägarna.

#### UTVÄRDERING

Nyutlåningen fortsatte att öka under 2007 och totalt beviljades 1 422 Mkr (1 194 Mkr), varav 811 lån till etablerade företag om 637 Mkr, 2 171 lån till nya företag om 717 Mkr och 356 lån till innovatörer om 68 Mkr. ALMIs utlåning har medverkat till att banker och andra finansiärer lånat ut 5 010 Mkr till företagen under 2007 vilket innebär att för varje krona som ALMI lånat ut så har företagen fått ytterligare nära fyra kronor i lån från banker eller andra finansiärer. Under 2007 kommersialiserades 462 innovationer och 4 244 nya företag kom igång med hjälp från ALMI och sammanlagt 3 600 fördjupade rådgivningsinsatser genomfördes i olika företag. Höjningen av det tidigare minilånet från 50 000 till det nya mikrolånet om 100 000 kr i kombination med marknadsföringsinsatser har inneburit att antalet lån till såväl kvinnor som invandrare har ökat.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	796	662
Kostnader	-682	-566
<b>Rörelseresultat</b>	<b>114</b>	<b>96</b>
Finansiella kostnader	-11	-3
<b>Resultat före skatt</b>	<b>114</b>	<b>93</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>114</b>	<b>93</b>

Hänförbart till:	2007	2006
Aktieägare i moderbolaget	114	81
Minoritetsintressen	0,8	12

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	137	83
Räntebärande anläggningstillgångar	2 538	2 471
Ej räntebärande omsättningstillgångar	67	83
Räntebärande omsättningstillgångar	2 057	4 668
<b>Totala tillgångar</b>	<b>4 799</b>	<b>4 668</b>

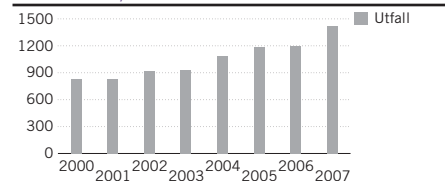
Eget kapital, avsättningar och skulder	2007	2006
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	4 232	4 117
Minoritetens andel av eget kapital	150	151
<b>Summa eget kapital</b>	<b>4 382</b>	<b>4 268</b>
Ej räntebärande avsättningar	79	78
Räntebärande långfristiga skulder	51	36
Ej räntebärande långfristiga skulder	131	116
Ej räntebärande kortfristiga skulder	156	170
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>4 799</b>	<b>4 668</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	152	-95
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-66	-44

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	2,7	2,0
Rt (genomsnitt), %	2,6	2,1
Rsyss (genomsnitt), %	2,9	2,3
Rop (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	91,3	91,4

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Anslag från staten	152	55
Bruttoinvesteringar	68	45
Av- och nedskrivningar	5	6
Antal anställda i medeltal	423	432
Sjukfrånvaro, %	4,7	4,6

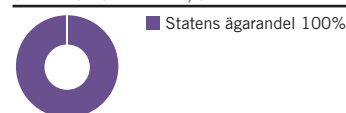
#### NYUTLÅNING, Mkr



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	58	42
Ledningsgrupp	75	25
Styrelse	37	63

Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

#### STATENS ÄGARANDEL, %



# Apoteket

Apoteket AB är det företag som, enligt 4 § lagen (1996:1152) läkemedel med mera, har ensamrätt att sälja läkemedel till allmänheten. Apoteket ska tillgodose behovet av läkemedel över hela landet och är skyldigt att, till enhetliga priser, tillhandahålla samtliga läkemedel som godkänts för den svenska marknaden.

## VERKSAMHET

Apoteket AB har som främsta uppgift att sälja läkemedel till den svenska allmänheten.

Försäljningen sker huvudsakligen via ca 900 öppenvårdsapotek. I syfte att säkra läkemedelsförsörjningen i gleset befolkade områden har Apoteket avtal med ca 850 apoteksombud. Ombudens uppdrag är att förmedla förskrivna receptläkemedel samt att sälja ett begränsat sortiment av receptfria läkemedel. I bolagets uppdrag ingår vidare att erbjuda producentoberoende information och rådgivning till enskilda konsumenter samt producentoberoende information till läkemedelsförskrivare. Regeringen har den 13 mars 2008 beslutat om proposition om bildande av moderbolag för Apoteket AB samt vissa omstruktureringsåtgärder. Beredning pågår av ett utredningsförslag som syftar till att göra det möjligt för fler aktörer än Apoteket AB att driva apotek.

## EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 39 493 (37 269) Mkr. Försäljningen av läkemedel på recept ökade med 4,2 procent beroende på förändringar avseende såväl volymer som priser. Resultat efter finansnetto (före skatt) uppgick till 602 (621) Mkr. Ökade omkostnader har till övervägande del kompensats av en god försäljningsutveckling med ökad bruttovinst.

## MÅL

Regeringens uppdrag till Apoteket att med ensamrätt bedriva detaljhandel med läkemedel innefattar att bolaget ska verka för en rationell användning av läkemedel i hela landet. I det nationella försörjningsuppdraget ligger också att, via kompletterande kundkanaler, ständigt sträva efter en förbättrad tillgänglighet. De finansiella målen är enligt ägardirektivet:

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Per Båtelson

VD: Stefan Carlsson

**Ordf:** Per Båtelson **Led:** Peter Lagerblad, Sven-Olof Bodenfors, Karin Kronstam, Anders Åhlund, Eva Eriksson, Carola Lemne, Kia Orback Pettersson, Catarina Fritz (Catarina Fritz och Anders Åhlund valdes och Christina Wahrolin avgick vid årsstämma 2008) **Arb rep:** Anders Elmér, Lars Hartzell **Arb suppl:** Gunilla Andersson, Kinda Zayen **Revisorer:** Erik Åström, Ernst & Young AB samt Lars Nordstrand, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 250 (200) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 130 (95) tkr.

1. Räntabilitet efter skatt på justerat eget kapital ska långsiktigt motsvara den tio-åriga obligationsräntan med ett tillägg av tre procentenheter.
2. Soliditeten i Apoteket AB bör uppgå till 25 procent.

## UTDELNINGSPOLICY

Enligt ägardirektivet bör utdelning, under förutsättning att aktiebolagets utdelningsregler medger detta, uppgå till ett belopp motsvarande minst en tredjedel av vinsten efter skatt med beaktande av soliditetsmålet.

## UTVÄRDERING

Apoteket AB bedöms på ett tillfredsställande sätt uppfylla sitt uppdrag. De av regeringen fastställda räntabilitets- och soliditetsmålen överträffas. Bolaget placerar sig väl i mätningar när det gäller kännedom om och attityd till företaget. Ett prioriterat område är processförbättringar avseende patientsäkerheten. Andelen felexpeditioner har fortsatt att minska och uppgick till 0,16 promille av de 64 miljoner receptorderrader som expedierats. Apoteket antog under år 2007 visionen "Ett liv i hälsa". Kunderna har erbjudits bokad rådgivning där man i enskildhet diskuterat läkemedelsrelaterade problem. Totalt genomfördes ca 53 000 individuella rådgivningar och ca 42 000 särskilda läkemedelsgenomgångar. Arbetet med en förbättrad tillgänglighet till apoteksservice, såväl geografiskt som i fråga om öppethållande, har prioriterats. Under 2007 öppnades sex nya apotek och åtta så kallade Apoteket shop.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	39 493	37 269
Övriga intäkter	12	15
Kostnader	-38 672	-36 449
Avskrivningar och nedskrivningar	-245	-235
<b>Rörelseresultat</b>	<b>588</b>	<b>600</b>
Finansiella intäkter	29	40
Finansiella kostnader	-16	-20
<b>Resultat före skatt</b>	<b>602</b>	<b>621</b>
Skatt	-169	-174
<b>Nettoresultat</b>	<b>433</b>	<b>447</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	433	447

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2 433	2 197
Ej räntebärande omsättningstillgångar	7 704	7 620
Räntebärande omsättningstillgångar	459	492
<b>Totala tillgångar</b>	<b>10 596</b>	<b>10 309</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	3 293	3 010
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3 293</b>	<b>3 010</b>
Ej räntebärande avsättningar	524	454
Ej räntebärande långfristiga skulder	0	66
Räntebärande kortfristiga skulder	2 399	2 599
Ej räntebärande kortfristiga skulder	4 380	4 180
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>10 596</b>	<b>10 309</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	746	58
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-426	-256
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-350	-228

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	13,7	15,8
Rt (genomsnitt), %	5,9	6,4
Rsyss (genomsnitt), %	10,9	11,7
Rop (genomsnitt), %	11,4	12,6
Soliditet, %	31,1	29,2

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	145	150
Bruttoinvesteringar	429	256
Av- och nedskrivningar	245	232
Antal anställda i medeltal	10 689	10 632
Sjukfrånvaro, %	5,4	6,3

KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	89	11
Ledningsgrupp	57	43
Styrelse	55	45

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem ISO 14001 (delar av verksamheten)	JA
Redovisar enligt IFRS	JA

## STATENS ÄGARANDEL, %

■ Statens ägarandel 100%





Riksdagen beslutade hösten 2005 att bilda bolaget (prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:AU1, rskr. 2005/06:109). Bolaget bildades genom att av staten helägda Samhall AB delade ut det helägda dotterbolaget Samhall Resurs AB som sedan gjorde ett inkörsförvärv av Arbetslivstjänster (ALT) från AMS. Bolaget bytte därefter namn till Arbetslivsresurs AR AB (AR).

#### VERKSAMHET

Basen i AR:s verksamhet är arbetslivsinriktad rehabilitering med tjänster som ska leda till återgång till arbetslivet. Företagets breda utbud av omställningstjänster gör det lättare för uppsagda och långtidsarbetslösa personer att snabbt komma tillbaka till arbetsmarknaden. Med långsiktiga insatser bidrar AR till att förbättra lönsamheten och minska sjukskrivningstalen.

#### EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick under året till proforma 197,9 (219,2) Mkr vilket innebär en minskning med 21,3 Mkr. Bolaget är en av de största leverantörerna till Försäkringskassan som idag står för 25 procent av bolagets omsättning (2006 uppgick den till 50 procent). Under året har alla de tjänster som Försäkringskassan köper av Arbetslivsresurs varit föremål för upphandling vilket har resulterat i sänkta priser. Rörelseresultatet uppgick under året till -28,2 (-32,4) Mkr och inkluderar -19,2 (-19,0) Mkr i omställningskostnader. Årets resultat uppgick till -28,5 (-32,8) Mkr. Det egna kapitalet uppgick den 31 december till 24,4 (22,9) Mkr. Under året har bolaget erhållit ett aktieägartillskott om 30,0 Mkr.

#### MÅL

Bolaget ska sträva efter att på marknadsmässiga villkor få god regional täckning över hela landet. Målet är att omsättningen 2008 ska öka med 3 procent och därefter med minst 5 procent per år. Målet för rörelsemarginalen är att den ska variera mellan 5 och 8 procent beroende på konjunktur- och marknadsläge. Soliditetsmålet uppgår till 30 procent.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Karin Kronstam

VD: Jonas Arvidsson

**Ordf:** Karin Kronstam **Led:** Tobias Henmark, Torsten Håkansta, Vivi Libietis, Ulla Lindqvist, Elisabeth Wallin Mononen, **Arb rep:** Benny Sandberg, Lena Hansson **Arb suppl:** Bo Olsson, Tina Rönnehammar **Revisorer:** Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 160 (160) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 80 (80) tkr.

#### UTDELNINGSPOLICY

Halva årliga nettovinsten efter skatt ska delas ut till ägarna under förutsättning att soliditetsmålet är uppfyllt.

#### UTVÄRDERING

Bolaget har en god regional täckning. AR har under 2007 haft ett besvärligt år där Försäkringskassan som är AR:s största kund under året fortsatt kraftigt har minskat sina inköp. Marknaden för omställningsuppdrag har minskat under året. Medelantalet anställda uppgick under året till 252 (308). För att hantera nedgången har en förstärkt säljsatsning inletts under året och fortsatta kostnadsanpassningar genomförts. Bolaget kan därigenom uppvisa en trendmässig förbättring av resultatet på månadsbasis. Antal anställda per den 31 december var 219 varav 140 kvinnor. Det interna kultur- och värderingsarbetet fortgår för att bygga upp identiteten i Arbetslivsresurs och för att skapa tydlighet i inriktning för verksamheten och dess mål.

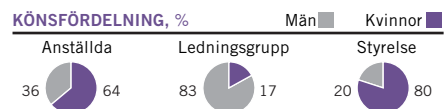
RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	197	218
Kostnader	-226	-252
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-28</b>	<b>-32</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-28</b>	<b>-33</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>-28</b>	<b>-33</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	22	25
Ej räntebärande omsättningstillgångar	72	67
Räntebärande omsättningstillgångar	0	0
<b>Totala tillgångar</b>	<b>94</b>	<b>92</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	24	23
<b>Summa eget kapital</b>	<b>24</b>	<b>23</b>
Ej räntebärande långfristiga skulder	15	15
Ej räntebärande kortfristiga skulder	55	54
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>94</b>	<b>92</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	-26	-50
Kassaflöde från investeringsverksamhet	1	28
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	30	66

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	Neg.	Neg.
Rt (genomsnitt), %	Neg.	Neg.
Rsyss (genomsnitt), %	Neg.	Neg.
Rop (genomsnitt), %	Neg.	Neg.
Soliditet, %	26,1	25,2

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	3	3
Antal anställda i medeltal	252	308
Sjukfrånvaro, %	4,0	5,6



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

#### STATENS ÄGARANDEL, %



■ Statens ägarandel 100%

## AB BOSTADS GARANTI

AB Bostadsgaranti tecknar säkerheter som bland annat ger köpare av bostadsrätter i nyproducerade bostadsrättsföreningar ökad trygghet. Företaget bildades 1962 av dåvarande Svenska Byggnadsentreprenörföreningen. Under 1976 introducerades en tioårsgaranti för köpare av nyproducerade småhus. Garantin gjordes 1984 till villkor för statliga lån (senare räntesubventioner) till egnahem och småhus med bostadsrätt. Samma år förvärvade staten 50 procent av aktierna i företaget. Riksdagen motiverade beslutet med att det mot bakgrund av företagets starka ställning var rimligt att staten skaffade sig ett inflytande över verksamheten. Den formella kopplingen mellan subventionssystemet och garantiverksamheten har upphört.

### VERKSAMHET

AB Bostadsgaranti och dess helägda dotterbolag Försäkringsaktiebolaget Bostadsgaranti erbjuder garantier, säkerheter samt försäkringsprodukter med fokus på bygg- och bostadssektor. Hos Försäkrings AB Bostadsgaranti kan kunderna teckna byggsäkerhets- och byggförsäkringar medan moderbolaget erbjuder ersäts- och förskottgarantier för bostadsrättsprojekt. Moderbolaget har också en omfattande kursverksamhet inom bostadsrättsområdet. De senaste åren har bostadsbyggandet ökat och genom förändrade lagkrav särskilt vad avser konsumentskydd vid småhusbyggande har marknaden avseende byggsäkerhets- och byggförsäkringar ökat. Moderbolagets verksamhet med säkerheter enligt bostadsrättslagstiftningen har ökat i takt med att merparten av den byggproduktion som sker är bostadsrätter.

### EKONOMI

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 32 (24) Mkr. Koncernens nettoomsättning uppgick till 61(54) Mkr. Förklaringen till

### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Jan-Peter Jonsson VD: Kåre Eriksson

Ordf: Jan-Peter Jonsson Led: Jan Persson, Johan Skoglund, Bo Antoni, Michael Thorén, Eva Cederbalk, Kristina Westerståhl, (Kristina Westerståhl valdes och Maria Sedolin och Åke Rådberg avgick vid årsstämma 2008) Revisor: Per Bergman, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 74 (68) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 37 (34) tkr.

ökningen är bland annat ökat byggande och bevarad marknadsandel. Inträffade försäkringsfall i dotterbolagets verksamhet har efter nödvändig reservsättning tillsammans investeringar i ett nytt försäkringssystem och förluster i kapitalförvaltningen påverkat koncernens resultat. Koncernens resultat före skatt uppgick till 20 (64) Mkr.

### MÅL

Koncernen ska vara en aktiv aktör på den svenska marknaden avseende konsumentskydd och försäkringar, främst inom bostadsbyggnadssektorn. Koncernen ska med en effektiv organisation upprätthålla en hög nivå på riskbedömning av aktuella byggnadsprojekt och medverkande entreprenörer vid tecknandet av garantier och försäkringar. Avkastningskravet uppgår till 7 procent på det egna kapitalet.

### UTDELNINGSPOLICY

Policy för utdelning är att minst 1/3 av årets resultat efter skatt ska utdelas.

### UTVÄRDERING

Det uppsatta målet för avkastning på det egna kapitalet om 7 procent för koncernen har under året överträffats och uppgick till 7,6 procent.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Intäkter	33	25
Kostnader	-15	-12
<b>Rörelseresultat</b>	<b>18</b>	<b>13</b>
Finansiella intäkter	25	40
Finansiella kostnader	-29	-11
Försäkringsbolagets tekniska resultat	6	23
<b>Resultat före skatt</b>	<b>20</b>	<b>64</b>
Skatt	-5	-17
<b>Nettoresultat</b>	<b>15</b>	<b>47</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	15	47
Minoritetsintressen	0	0

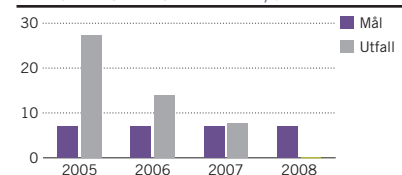
BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	277	226
Räntebärande omsättningstillgångar	679	608
<b>Totala tillgångar</b>	<b>957</b>	<b>834</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	192	195
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>192</b>	<b>195</b>
Ej räntebärande avsättningar	114	113
Ej räntebärande kortfristiga skulder	651	526
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>957</b>	<b>834</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	96	83
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-77	-70
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-16	-2

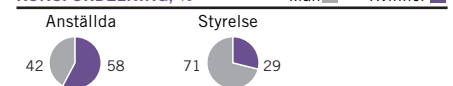
NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	7,6	24,2
Rt (genomsnitt), %	2,2	10,7
Rsyss (genomsnitt), %	10,3	46,0
Rop (genomsnitt), %	-2,9	-6,6
Soliditet, %	20,1	23,4

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	8	16
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	12	12

### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

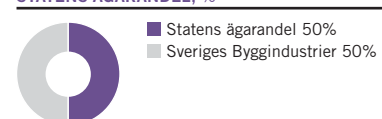


### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	JA

### STATENS ÄGARANDEL, %





# A/O Dom Shvetsii

A/O Dom Shvetsii förvaltar en fastighet – Sverige Huset i St Petersburg, Ryssland.

## VERKSAMHET

A/O Dom Shvetsii är ett ryskt aktiebolag som ägs av Skanska till 49 procent, svenska staden till 36 procent och av staden St Petersburg till 15 procent. A/O Dom Shvetsii äger Sverige Huset och har dispositionsrätten till marken under 49 år, cirka 5 000 kvm uthyrningsbar yta. Största hyresgästen är Sveriges Generalkonsulat och Exportrådet.

## UTVÄRDERING

A/O Dom Shvetsiis verksamhet är helt beroende på hur stor efterfrågan på lokaler i St Petersburg är. I dag är beläggningen i Sverige Huset 100 procent.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Gunnar Lundberg



VD: Sebastian Fitz Lyon

**Ordf:** Gunnar Lundberg **Led:** Monica Lundberg, Alexander Sergeevich Shashorin, Sten Luthman, Niklas Lindberg, (Niklas Lindberg valdes och Fredrik Wirdenius avgick vid årsstämma 2008) **Revisor:** KPMG.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 0 (0) tkr.  
Arvode till stämvalda ledamöter 24,2 (0) tkr.  
Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår till 3 400 (3 400) USD.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	18	19
Rörelsekostnader	-5	-7
<b>Rörelseresultat</b>	<b>13</b>	<b>12</b>
Finansiella poster	-1	1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>12</b>	<b>13</b>
Skatt	0	-2
<b>Nettoresultat</b>	<b>12</b>	<b>12</b>

Hänförbart till:	2007	2006
Aktieägare i moderbolaget	-	12
Minoritetsintressen	-	0

TILLGÅNGAR, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	21	21
Omsättningstillgångar	7	7
<b>Totala tillgångar</b>	<b>28</b>	<b>28</b>

## KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	-
Jämställdhetspolicy	-
Aktivt mångfaldsarbete	-
Miljöpolicy	-
Miljöledningssystem	-
Redovisar enligt IFRS	-

## STATENS ÄGARANDEL, %





**BOTNIABANAN AB**

Staten, kommunerna Kramfors, Örnköldsvik, Nordmaling och Umeå, landstinget i Västernorrland samt Västerbottens läns landsting slöt 1997 ett avtal om byggande av Botniabanan. Projektet omfattar en cirka 19 mil ny, enkelspårig järnväg från Nyland, nordväst om Kramfors, via Örnköldsvik till Umeå. Botniabanan AB bildades den 1 juli 1998 och ägs till 91 procent av staten, medan kommunerna Kramfors, Örnköldsvik, Nordmaling och Umeå äger 2,25 procent vardera. Bolaget har sitt säte i Örnköldsvik.

#### VERKSAMHET

Inom detaljprojektering har nu huvuddelen av arbetet slutförts. Under året påbörjades arbetet med byggandet av bro över Ume älv – Sveriges näst längsta järnvägsbro.

För närvarande pågår 31 entreprenader till en kontraktssumma om drygt 3,4 miljarder kronor, fördelat på de olika delprojekten. Inom delprojekt Söder är 98 procent upp- arbetat, för delprojekt Nordmaling är motsvarande siffra 82 procent och för delprojekt Umeå 55 procent. När det gäller delprojekt BEST, den järnvägstekniska delen av projektet, är 77 procent upp- arbetat.

#### EKONOMI

Produktionen var som högst 2005 och har därefter successivt minskat. Vid årskiftet 2007/08 hade drygt 70 procent av slutkostnadsprognosen upp- arbetats. Exklusive räntor uppgick upp- arbetsgraden till drygt 80 procent.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Anna Grönlund-Krantz VD: Lennart Westberg

Ordf: Anna Grönlund-Krantz Led: Christer Nilsson, Elvy Söderström, Lennart Holmlund, Jan-Mikael Bexhed, Ingemar Sandström, Peter Nygårds, Ulrika Rosenberg Sand, Birgitta Johansson-Hedberg Revisorer: Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers och Carin Rytoft Drangel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 80 (80) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 40 (40) tkr.

#### MÅL

I syfte att nå ändamålen med Botniabanan och erhålla ett gott eftermäle skall Botniabanan AB på ett professionellt sätt och inom fastställd huvudtidsplan och totalbudget, leda byggandet av den miljöanpassade järnvägen så att angivna funktionskrav uppfylls samtidigt som bolaget medverkar till en god arbetsmiljö under både bygg- och drifts- skedet.

#### UTDELNINGSPOLICY

Inget utdelningskrav har fastställts av ägaren.

#### UTVÄRDERING

Arbetet med att bygga Botniabanan fort- skrider och investeringstakten har varit fort- satt hög under året. Av järnvägens totalt 19 mil har verksamhet pågått på 18 mil. Under 2007 har 2 258 (2 312) Mkr investerats i projektet vilket var 5 procent lägre än budge- terat. Den främsta orsaken till att budgeterad nivå inte har uppnåtts är lägre produktions- takt inom BEST på den södra delen beroende på förseningar av anläggningsarbeten i tunnlar.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Rörelsens intäkter	2 258	2 312
Rörelsens kostnader	-1 868	-2 043
<b>Rörelseresultat</b>	<b>390</b>	<b>269</b>
Finansiella intäkter	3	1
Finansiella kostnader	-393	-270
<b>Nettoreultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	12 956	10 698
Ej räntebärande omsättningstillgångar	96	200
Räntebärande omsättningstillgångar	32	8
<b>Totala tillgångar</b>	<b>13 084</b>	<b>10 906</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Långfristiga skulder	12 345	10 140
Kortfristiga skulder	738	765
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>13 084</b>	<b>10 906</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	77	-26
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-2 258	-2 312
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	2 205	2 345

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	0	0
Rsyss (genomsnitt), %	3,5	2,7
Soliditet, %	0	0

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	0	0
Nettoinvesteringar	2 258	2 312
Antal anställda i medeltal	109	117
Sjukfrånvaro, %	2,7	3,4

KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	64	36
Ledningsgrupp	85	15
Styrelse	56	44

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Aktivt mångfaldsarbete	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja, ISO 14001:2004
Redovisar enligt IFRS	Nej

#### STATENS ÄGARANDEL, %



■ Statens ägarandel 91%  
■ Kommunerna Kramfors, Örnköldsvik, Nordmaling och Umeå 9%



Green Cargo, som är helägt av svenska staten, bildades år 2001 vid bolagiseringen av affärsverket Statens Järnvägar. Vid bolagiseringen övertog Green Cargo affärsverkets godstrafik på järnväg. Målet är att Green Cargo ska vara ett lönsamt och framgångsrikt logistikföretag som bygger på hållbar utveckling och i alla avseenden agerar affärs- mässigt och kommersiellt.

#### VERKSAMHET

Green Cargo är ett transport- och logistikföretag på den europeiska marknaden. Järnvägs- transporter utgör basen i verksamheten. Biltransporter är ett komplement och kombinationen tåg och lastbil blir allt viktigare i bolagets erbjudande. För att erbjuda heltäckande logistiklösningar har Green Cargo också verksamhet inom tredjepartslogistik, vilket innefattar lagring, hantering och distribution. Företagets största kunder finns inom industrierna stål, kemi, bil, verkstad och skog samt handel.

Marknaden för godstransporter på järnväg blir alltmer internationell. En viktig förutsättning är den fortgående avregleringen. De etablerade järnvägsbolagen möter en ökad konkurrens med krav på förmåga att leverera med hög kvalitet och kostnadseffektivitet. Kunderna efterfrågar effektiva internationella logistiklösningar. Järnvägen har varit långsamt i att anpassa sig till ett gränslöst och integrerat Europa och därmed haft svårt att konkurrera med andra transportslag om internationella flöden. Green Cargo har tagit och tar en aktiv roll i att utveckla såväl den nordiska som europeiska järnvägslogistiken. Under 2007 har Green Cargo avtalat om ett gemensamt produktionsbolag för Skandinavien med Deutsche Bahns godstågsbolag Railion. Syftet är att göra godstransporterna mellan Skandinavien och Centraleuropa mer effektiva. Samarbetsbolaget har fått namnet Railion Scandinavia A/S och har sin bas i Danmark. Samhällets behov av effektiva transporter i kombination med ökat miljöintresse gör att efterfrågan på järnvägs- transporter förväntas öka.

#### EKONOMI

Resultatet efter finansnetto uppgick till 246 Mkr (245). Koncernens intäkter ökade med närmare 5 procent och uppgick till 6 157 (5 883) Mkr. Allt större intresse visas för

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Karl-Gunnar Holmqvist VD: Sören Belin

**Ordf:** Karl-Gunnar Holmqvist **Led:** Björn Mikkelsen, Jan Sjöqvist, Lotta Lundén, Anne Gynnerstedt, Håkan Buskhe, Lena Olving, Trygve Stehn, (Carl Viggo Östlund och Malin Persson avgick och Lena Olving och Trygve Stehn valdes vid årsstämma 2008) **Arb rep:** Stefan Bieder, Peter Lundmark **Arb suppl:** Björn T Johansson, Anders Gustavsson **Revisorer:** Henrik Nilsson, Deloitte AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 260 (250) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 122 (115) tkr.

klimateffektiva transportlösningar, både bland befintliga och nya kunder vilket bidrar till en positiv volymutveckling. En väsentlig oljeprisökning under 2007 har ökat omkostnaderna för transport och logistik vilket stärkt konkurrenskraften för järnvägslogistik.

#### MÅL

Ägarens långsiktiga finansiella målsättning för Green Cargo är en soliditet på 30 procent och en avkastning på eget kapital på 10 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska uppgå till hälften av årets vinst efter skatt då soliditetsmålet har uppnåtts.

#### UTVÄRDERING

Green Cargo har år 2007 nått ägarens finansiella mål. Bolaget lämnade en utdelning om 85 Mkr. Green Cargo har tecknat avtal med Bombardier om en total modernisering av 104 lok som därmed får längre livslängd och bättre miljöprestanda. Investeringen är på cirka 1,1 miljarder kronor med option på ytterligare tilläggsinvesteringar. Green Cargos intjäningsförmåga bedöms fortsatt vara god. Samtidigt måste bolaget fortsätta att anpassa verksamheten till ökad konkurrens, bibehålla hög kvalitet i levererade tjänster samt utveckla konkurrenskraftiga logistikerbjudanden på både den svenska och internationella marknaden.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	6 111	5 857
Övriga intäkter	46	26
Kostnader	-5 870	-5 379
Avskrivningar och nedskrivningar	-228	-234
Resultat från andelar i intresseföretag	8	13
<b>Rörelseresultat</b>	<b>295</b>	<b>283</b>
Finansiella intäkter	40	32
Finansiella kostnader	-89	-70
<b>Resultat före skatt</b>	<b>246</b>	<b>245</b>
Skatt	-72	-80
<b>Nettoresultat</b>	<b>174</b>	<b>165</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	173	165
Minoritetsintressen	1	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 817	1 886
Räntebärande anläggningstillgångar	282	291
Ej räntebärande omsättningstillgångar	839	756
Räntebärande omsättningstillgångar	871	1 016
<b>Totala tillgångar</b>	<b>3 809</b>	<b>3 949</b>

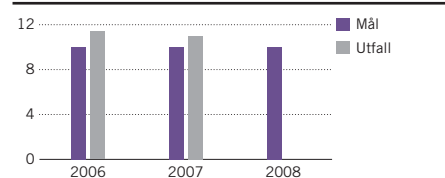
Eget kapital, avsättningar och skulder	2007	2006
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 621	1 524
Minoritetens andel av eget kapital	6	5
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 627</b>	<b>1 529</b>
Räntebärande avsättningar	2	8
Ej räntebärande avsättningar	23	17
Räntebärande långfristiga skulder	1 155	969
Ej räntebärande kortfristiga skulder	12	12
Räntebärande kortfristiga skulder	92	506
Ej räntebärande kortfristiga skulder	898	908
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>3 809</b>	<b>3 949</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	360	386
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-124	-279
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-379	-199

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	11,0	11,4
Rsyss (genomsnitt), %	11,5	10
Soliditet, %	42,7	39
Volym, miljarder bruttotonkm	31,7	31,7

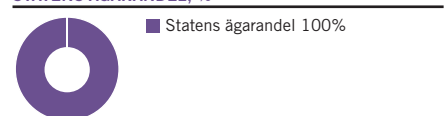
ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	85	80
Bruttoinvesteringar	240	181
Av- och nedskrivningar	228	233
Antal anställda i medeltal	3 050	3 115
Sjukfrånvaro, %	5,0	4,4

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	90	10
Ledningsgrupp	79	21
Styrelse	63	37

#### STATENS ÄGARANDEL, %





AB Göta kanalbolag bildades år 1810 i samband med att byggandet av kanalen påbörjades. Bygget stod klart och invigdes 1832. Göta kanal är ett av de största byggnadsprojekt som genomförts i Sverige. Kanalen sträcker sig från Sjötorp vid Vänern till Mem vid Slätbaken och är 190 km lång och har 58 slussar. Syftet med kanalen var att skapa en transportled för såväl varor som passagerare. Staten övertog ägandet av bolaget 1978 och fr.o.m. 1992 svarar Näringsdepartementet för bolagsförvaltningen. Bolaget ansvarar för att kanalen rustas upp, underhålls och drivs så att kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk och attraktivt turistmål vidmakthålls.

#### VERKSAMHET

Bolaget bedriver kanal- och fastighetsrörelse. Kanalrörelsen omfattar fritids- och passagerarbåtstrafik samt slussning, båtuppläggning, bronderhåll och museiverksamhet. I fastighetsrörelsen ingår förvaltning av skog, mark och fastigheter som såväl historiskt som praktiskt är kopplad till kanalen. Bolaget bedriver också omfattande underhålls- och upprustningsverksamhet av kanalen och fastigheterna för att bevara och förbättra dess skick. Verksamheten sker i nära samarbete med kommun- och landsting, länsstyrelser och näringslivet längs kanalen.

#### EKONOMI

Under 2007 omsatte bolaget cirka 54,7 Mkr och redovisade ett resultat på -236 tkr. Totalt uppgick intäkterna från kanal- och entreprenadrörelsen till 24,2 Mkr. Intäkterna från kanaltrafiken ökade med 11 procent. Intäkterna från skogs- och fastighetsrörelsen uppgick till 12,2 Mkr. Företagets soliditet uppgick till 77 procent. I likhet med tidigare år bidrog staten med 14,9 Mkr för upprustning av kanalen. Bidrag om 7,3 Mkr erhöles från kommuner, landsting, EU och övriga samarbetspartners.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Björn Eriksson

VD: Anders Doulou

**Ordf:** Björn Eriksson **Led:** Anita Modin, Elving Andersson, Patrik Jönsson, Renée Mohlkert, Gertrud Hermelin **Arb rep:** Henric Stöök, Per-Olof Åhfeldt **Arb suppl:** Britt-Marie Löfström, Håkan Hultkrantz **Revisor:** Lars-Inge Johansson, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 59 (59) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 40 (40) tkr.

#### MÅL

Riksdagen beslutade 1992 att det är en statlig angelägenhet att ansvara för att Göta kanal rustas upp och drivs så att kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk och attraktivt turistmål kan vidmakthållas. Med hänsyn till bolagets uppdrag och med hänsyn till att staten ger ett årligt bidrag har ägaren inte beslutat om några specifika ekonomiska mål eller krav. Generellt ska bolaget genom egna medel och genom bidrag verka för en stabil finansiell ställning och en positiv ekonomisk utveckling av verksamheten.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägaren.

#### UTVÄRDERING

Göta kanal är i dag i mycket gott skick. Bolagets verksamhet har fortsatt bidra till att öka kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk och attraktivt turistmål. Bolaget har fortsatt att möta utvecklingen av den växande båt- och landturismen längs med kanalen genom ökad tillgänglighet och utökad service.

Utbud och standard avseende boende, restauranger, toaletter och duschar har fortsatt förbättrats under året. Den ägda skogsmarken förvaltas effektivt och är miljöcertifierad enligt FCS. Samarbets- och marknadsföringsprojekt samt EU-projekt med andra intressenter har bidragit till att öka upplevelsen på och utmed kanalen. Bolaget har en sund ekonomisk utveckling och bedriver ett aktivt jämställdhets- och miljöarbete.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	32	31
Övriga rörelseintäkter	22	22
Kostnader	-54	-55
Avskrivningar	-2	-2
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>
Finansiella intäkter	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	36	32
Räntebärande anläggningstillgångar	10	10
Ej räntebärande omsättningstillgångar	5	8
Räntebärande omsättningstillgångar	2	2
<b>Totala tillgångar</b>	<b>53</b>	<b>52</b>

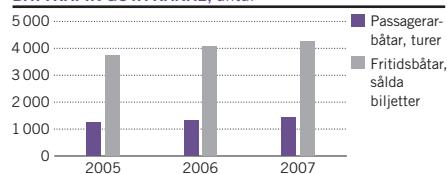
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	41	41
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>41</b>	<b>41</b>
Räntebärande långfristiga skulder	0	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	0	10
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>41</b>	<b>51</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	5	0
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-4	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	1	0

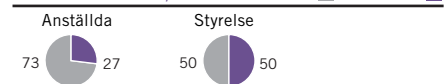
NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	1,4	0,3
Soliditet, %	76,9	79,5

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	5	1
Av- och nedskrivningar	2	2
Antal anställda i medeltal	43	47
Sjukfrånvaro, %	0,9	1,2

#### BÅTTRAFIK GÖTA KANAL, antal

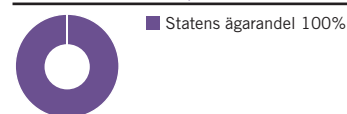


#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	FSC
Redovisar enligt IFRS	NEJ

#### STATENS ÄGARANDEL, %





Institutet för mikroelektronik i Göteborg aktiebolag (Imego AB) grundades 1999 efter beslut av riksdagen 1998 och kom i full drift under år 2000. Imego bedriver egeninitierad forskning och viss uppdragsforskning inriktat på mikroelektronikbaserade system. År 2005 gav Riksdagen regeringen bemyndigande att sälja delar eller hela innehavet av aktier i Imego AB.

#### VERKSAMHET

Forskarna vid Imego AB tillhör de största användarna av Chalmers nya laboratorium för mikroelektronik, MC2. Imego bedriver också en stor del av sin forsknings och utvecklingsarbete i samverkan med Chalmers tekniska högskola AB. Företagets affärsidé är att utveckla nya produkter och processer från akademisk idé till färdig prototyp.

Med medel från det av staten tillförda kapitalet vid företagets grundande har Imego AB gjort stora investeringar i forskningsutrustning och laboratorier. Även om ytterligare investeringar är möjliga kommer de framledes för sin forskning huvudsakligen att samutnyttja utrustning vid MC2 på Chalmers. Någon utrustning för produktion är inte aktuellt att införskaffa utan tillgång till dessa ska fås genom kontakter med kunder och leverantörer med outnyttjad produktionskapacitet.

Enligt Imegos egen analys av marknaden för mikroelektronikprodukter kommer behovet av sensorsystem att fortsätta öka. Dessutom bedömde de att potentialen för mikromekanik är större än för mikroelektronik. Produkter där mikroelektronik används är bl.a. dysor för skrivare, läs- och skrivhuvuden för hårddiskar, trycksensorer, accelerometrar för krockkuddar, mikrospeglar för projektorer samt enklare utrustning för medicinsk diagnostik.

#### EKONOMI

Grunden för verksamheten utgörs av ett statligt bidrag på 20 Mkr. Intäkterna från externa projekt under 2007 var drygt 30 Mkr och härör från ett 20-tal projekt. Ett av de största projekten är ett flerårigt samarbete med Saab Dynamics.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Christina Ullenius VD: Bill Brox

**Ordf:** Christina Ullenius **Led:** Göran Netzler, Börje Johansson, Gunnar Landgren, Peter Möller, Ann-Christine Paul, Sylvia Lindgren **Arb rep:** Katrin Persson Arb suppl: Jan Wipenmyr **Revisor:** Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers. **Rev suppl:** Kent Andersson

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 46 (45) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 23 (22) tkr.

#### MÅL

Bolagets mål är att etablera samverkan med företag och lärosäten men även med institut kring mikroelektronik, mikromekanik och sensorsystem. Imego AB avser att även i fortsättningen bedriva den forskning som behöver renrum i nära samverkan med Institutionen för mikroteknologi och nanovetenskap (MC2) vid Chalmers tekniska högskola. I deras renrum finns processlaboratorium för tillverkning av mikro- och nanokomponenter. Ett av Imegos mål är att intäkterna av uppdrag ska överstiga de statliga anslagen.

#### UTDELNINGSPOLICY

En utdelningspolicy saknas. Bolagets vinst ska användas för att främja bolagets forskning.

#### FRAMTIDEN

Riksdagen har under våren 2005 efter förslag i den forskningspolitiska propositionen Forskning för ett bättre liv (prop 2004/05:80 bet. 2004/05:Ubu15, rskr. 2004/05:289) givit regeringen bemyndigande att sälja delar av eller hela aktieinnehavet i Imego AB.

Förhandlingar med olika intressenter pågår.

Försäljningen beräknas slutföras under 2008.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	56	53
Kostnader	-58	-59
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3</b>	<b>-6</b>
Finansiella intäkter	0	1
Finansiella kostnader	0	-1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-2</b>	<b>-6</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>-2</b>	<b>-6</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	-6
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	6	8
Ej räntebärande omsättningstillgångar	22	10
Räntebärande omsättningstillgångar	7	17
<b>Totala tillgångar</b>	<b>36</b>	<b>35</b>

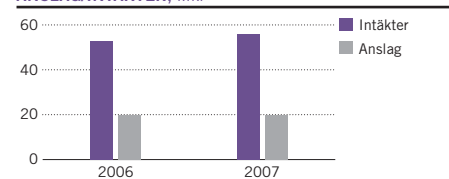
Eget kapital, avsättningar och skulder	2007	2006
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	27	29
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>27</b>	<b>29</b>
Ej räntebärande kortfristiga skulder	9	6
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>36</b>	<b>35</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	-9	1
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1	-2
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

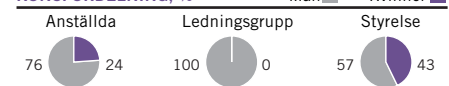
NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rt (genomsnitt), %	neg	neg
Rsyss (genomsnitt), %	neg	neg
Rop (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	74,9	82,9

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Anslag	20	20
Bruttoinvesteringar	1	2
Av- och nedskrivningar	3	4
Antal anställda i medeltal	40	40
Sjukfrånvaro, %	1,9	2,8

#### ANSLAG/INTÄKTER, Mkr

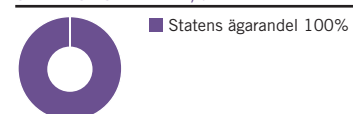


#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	JA

#### STATENS ÄGARANDEL, %





Innovationsbron arbetar utifrån visionen att göra Sverige internationellt ledande inom kommersialisering av forskning och innovation. Bolaget bildades i mars 2005 utifrån de sju teknikbrostiftelser som bildades 1994. Inledningsvis ägdes bolaget gemensamt av Teknikbrostiftelserna, Industrifonden och Staten men vid utgången av 2007 avvecklades teknikbrostiftelserna och tillgångarna återbetalas till staten i form av ägande i Innovationsbron AB. Därmed är Staten via Näringsdepartementet majoritetsägare av bolaget.

Innovationsbrons verksamhet bedrivs i två verksamhetsområden: Sådskapital och Affärsutveckling & inkubatorer. Kombinationen av ett nationellt och regionala förankrat bolag medför att verksamheten fungerar starkt både nationellt och regionalt.

#### VERKSAMHET

Innovationsbron arbetar med förkommersiella marknadskompletterande insatser, dvs. insatser i så tidiga faser att den höga risken påverkar tillgången på kommersiella aktörer och investerare. Bolaget verkar mellan akademi och näringsliv och har där rollen av en affärsmässig brobyggare. De viktigaste verktögen är affärsutveckling främst via inkubatorer och såddkapital.

Innovationsbron definierar en innovation som ny kunskap med kommersiell potential. För att på bästa sätt tillvarata den potentialen präglas bolagets arbete av ett helhetstänkande, där tidig finansiering kompletteras med affärskompetens och entreprenöriellt engagemang. Gentemot tillväxtföretagen handlar det om att erbjuda tillgång till kapital för fortsatt utveckling, och att i den processen bidra med affärscoachning, nätverk, kundkontakter, teamkomplettering och mycket annat som behövs för att skapa ett tillväxtföretag.

#### EKONOMI

Innovationsbron AB beräknas att med befintliga medel kunna finansiera såddkapital m.m. under en tioårsperiod. En stor andel av engagemangen kommer inte att bli kommersiellt framgångsrika, vilket innebär höga kreditför-

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Akbar Seddigh

VD: Peter Strömbäck

**Ordf:** Akbar Seddigh **Led:** Anna Ragén, Claes de Neergaard, Gun-Britt Fransson, Bengt Wallentin, Leif Gustafsson, Sofia Medin, (Margareta Jonsson, Per Eriksson, Peter Strömbäck avgick vid extra bolagsstämma 2007. Sofia Medin valdes vid extra bolagsstämma 2007 och Bengt Wallentin, Leif Gustafsson valdes vid årsstämma 2008). **Revisor:** Stefan Hultstrand, Ernst & Young och Filip Cassel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 102 (93) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 54 (52) tkr.

luster i koncernen. Vinnova ska förmedla inkubatorfinansieringen till Innovationsbron under en tioårsperiod.

#### MÅL

Bolagets mål är att bidra till att skapa framtidens tillväxtföretag, avsevärt förbättra den svenska kommersialiseringen av forskning och innovationer och att detta bidrar till att den nationella välfärden stärks.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägarna.

#### UTVÄRDERING

Det finns många goda exempel på företag som med hjälp av Innovationsbron utvecklats till starka tillväxtföretag. Resultatet av Innovationsbrons arbete går att finna i de långsiktiga effekter bolaget åstadkommer, men också i utvecklingen av de enskilda företagen.

För att åstadkomma detta har Innovationsbron fortsatt sitt arbete med att utveckla sina verktyg. Det medförde bla att bolaget under 2007 startade programmet FOKUS verifiering. Syftet med detta program är att höja kvaliteten på det flöde av idéer som kommer från främst universitet och högskolor genom att via ett bidrag ge möjlighet att verifiera en idé tekniskt och affärsmässigt även innan bolag bildats. Innovationsbrons nationella inkubatorprogram har genomgått en internationell utvärdering som visat på positiva resultat.

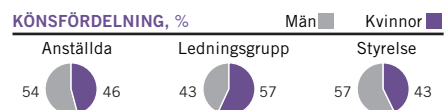
RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	50	30
Kostnader	-25	-180
Resultat från andelar i intresseföretag	-6	-10
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-171</b>	<b>-160</b>
Finansiella poster	18	182
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-153</b>	<b>22</b>
Skatt	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-153</b>	<b>22</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	263	232
Omsättningstillgångar	764	855
<b>Totala tillgångar</b>	<b>1 027</b>	<b>1 087</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	978	1 031
<b>Summa eget kapital</b>	<b>978</b>	<b>1 031</b>
Ej räntebärande kortfristiga skulder	49	56
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1 027</b>	<b>1 087</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	-142	-115
Kassaflöde från investeringsverksamhet	46	-245
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	100	90

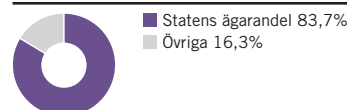
NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	15	2,1
Soliditet, %	94,8	94,9

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	0	0
Investeringar	88	75
Antal anställda i medeltal	48	48



Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	NEJ
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

#### STATENS ÄGARANDEL, %



# IRECO

holding ab

Riksdagen beslutade hösten 1997 att bilda holdingbolaget IRECO Holding AB (IRECO) i syfte att bland annat förvalta statens aktieandelar i bolagiserade industriforskningsinstitut (prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU20, rskr. 1996/97:284) AB. Fr.o.m. den 1 januari 2007 är staten helägare av bolaget (prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:NU1, rskr. 2007/06: 62).

## VERKSAMHET

IRECO äger och förvaltar aktier och andelar i bolag som bedriver industrinära forskning. Företaget främjar industriforskningsinstitutens långsiktiga utveckling, teknisk utveckling och kompetensspridning inom svenskt näringsliv samt samverkan mellan institut, universitet, högskolor och svenskt näringsliv och en ändamålsenlig struktur för industriforskningsinstituterna. Genom omstrukturering av instituten är IRECO tillsammans med näringslivet delägare i de tre industriforskningskoncernerna Swerea AB, Swedish ICT Research AB och STFI-Packforsk AB. IRECO är också delägare i MEFOS – Metallurgical Research Institute AB.

## EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 345 Mkr. Resultatet blev en vinst på 14 Mkr.

Bolaget har under året beslutat om fördelning av medel till strategisk kompetensutveckling, K-medel, som beslutats för 2008 i enlighet med förslagen i proposition 2004/05:80 Forskning för ett bättre liv. Fördelningen för vardera året under perioden 2006–2008 uppgick till 100 Mkr, 145 Mkr respektive 210 Mkr.

## MÅL

IRECO:s vision är en starkt konkurrenskraft för tillväxt i Sverige med en nationellt samlad institutssektor för industriforskning, som är en effektiv samverkans-, forsknings- och utvecklingsmiljö för näringslivet och lärosätena. Instituterna är bron mellan omvärldens behov och forskningens möjligheter. Det övergripande målet för IRECO är att medverka till att industriforskningsinstituterna är effektiva forskningsutövare till nytta för näringsliv och sam-

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf. Yngve Ståde

VD: Peter Holmstedt

**Ordf.** Yngve Ståde **Led:** Christer Berggren, Anna Hultin Stigenberg, Thomas Johannesson, Tomas Salzmann, Madeleine Caesar **Revisor:** Roland Nilsson, KPMG och Lars Nordstrand, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 90 (82) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 47 (44) tkr.

hälla, att de är internationellt slagkraftiga och har en god förankring i näringslivet. Med hänsyn till karaktären på bolagets verksamhet förväntas den inte vara vinstgenererande.

## UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas pga att bolaget inte har några utdelningskrav från ägarerna.

## UTVÄRDERING

IRECO har på ett effektivt sätt medverkat till att samtliga industriforskningsinstitut i gruppen ombildats till aktiebolag. IRECO har på ett bra sätt utövat ägarrollen bl.a. genom att medverka i nomineringen av ledamöter i institutstyrelserna. Företaget har genomfört en omstrukturering mot färre, större och mer internationellt slagkraftiga institut. Omstruktureringen har medfört fyra industriforskningskoncerner. IRECO är delägare i tre av dessa. IRECO:s enskilt viktigaste uppgift under 2007 har varit att tillsammans med forskningsinstitutens huvudägare stödja konsolideringen av forskningskoncernerna för att fullfölja processen för förnyelse och förstärkning av industriforskningsinstituterna. Förutom arbetet med det aktiva ägandet, pågår nu en fas med strategiutveckling för att möta industrins behov av industrirelevant forskning. Genom att främja industrirelevant forskning och utveckling har bolaget bidragit till ökad tillväxt och starkt konkurrenskraft. IRECO har också under året aktivt deltagit i den fortsatta omvandlingen mot en nationellt enad koncernstruktur med ett helstatligt holdingbolag som moderbolag.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	345	212
Kostnader	-344	-219
Resultat från andelar i intresseföretag	10	6
<b>Rörelseresultat</b>	<b>11</b>	<b>-1</b>
Finansiella intäkter	4	9
<b>Resultat före skatt</b>	<b>15</b>	<b>8</b>
Skatt	-1	-2
<b>Nettoresultat</b>	<b>14</b>	<b>6</b>

Hänförbart till:	2007	2006
Aktieägare i moderbolaget	13	2
Minoritetsintressen	1	4

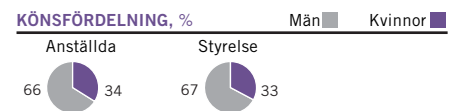
BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	132	112
Räntebärande anläggningstillgångar	1	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	104	86
Räntebärande omsättningstillgångar	133	103
<b>Totala tillgångar</b>	<b>370</b>	<b>302</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2007	2006
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	168	143
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>168</b>	<b>143</b>
Ej räntebärande avsättningar	27	25
Räntebärande långfristiga skulder	0	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	175	134
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>370</b>	<b>302</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	30	2
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

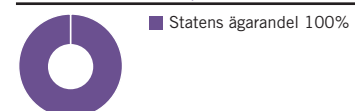
NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	8,4	1,4
Rt (genomsnitt), %	4,5	2,6
Rsyss (genomsnitt), %	9,6	5,6
Rop (genomsnitt), %	2,7	neg.
Soliditet, %	45,4	47,4

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Anslag från staten	193	0
Bruttoinvesteringar	7	8
Av- och nedskrivningar	4	5
Antal anställda i medeltal	317	342
Sjukfrånvaro, %	1,5	1,0



Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	NEJ
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

## STATENS ÄGARANDEL, %



# KASERNEN

FASTIGHETS AB

Kasernen bildades 1990 med svenska staten och Diös Fastigheter AB som ägare. I slutet av 1991 förvärvade svenska staten samtliga aktier i Kasernen som en följd av den statliga reformen inom lokalförsörjningsområdet.

## VERKSAMHET

Kasernen verksamhet består i att uppföra, förvärva, äga, förhyra och förvalta fastigheter i syfte att i första hand åt anställda inom försvaret tillhandahålla elevbostäder och bostäder för korttidsboende. Totalt förvaltas i koncernen 4 hyresfastigheter innehållande 29 hyreshusenheter med totalt 434 lägenheter. Koncernen omfattar moderbolaget Kasernen Fastighets AB och dotterbolaget Fastighets AB Kasernen i Halmstad.

Samtliga fastigheter i Kasernen hyrs ut till anställda inom Försvarsmakten. Verksamheten påverkas därför av de förändringar som har skett eller kommer att ske inom försvaret. Bolagets fastigheter förvaltas och utvecklas genom aktiv samverkan med försvarsmakten. På platser där Försvarsmakten omstrukturerat eller avvecklat sin verksamhet har bolaget med framgång avvecklat sina fastighetsbestånd.

Kasernen har tagit initiativ till planarbete för att framtida byggrätt för bostäder på del av Karlbergsområdet i Stockholm.

## EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 20,1 (20,1) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 21,4 (11,8) Mkr och resultatet efter finansiella poster till 20,3 (11,2) Mkr.

Koncernens likviditet uppgick vid utgången av räkenskapsåret till 17,1 (12,8) Mkr. Outnyttjade krediter på checkräkning finns i koncernens bolag uppgående till 20 (20) Mkr. Koncernens räntebärande skulder, vilka samliga är upptagna i svenska kronor, uppgick till 35 (35) Mkr.

Bokfört värde på koncernens fastighetsbestånd uppgick till 150,2(143,3) Mkr. Fastigheternas verkliga värde uppgick på balansdagen till 291 (262) Mkr.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Christer Alvmur VD: Arne Lorentzon

Ordf: Christer Alvmur Led: Björn Anderson, Lena Jönsson, Monica Lundberg Revisor: Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers och Lars Nordstrand, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 60 (60) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 30 (30) tkr.

## MÅL

Kasernen ska erbjuda bra och ändamålsenliga bostäder i första hand åt anställda inom försvarsmakten.

Ägarens uttryckta krav och förutsättningar är att soliditeten, beräknat på koncernens justerade egna kapital, bör uppgå till lägst 25 procent. vidare bör avkastningen på justerat eget kapital motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 2,5 procentenheter. Soliditeten i koncernen uppgick på balansdagen till 72,7 (70,0) procent och avkastning på eget kapital till 12,1 (9,9) procent.

## UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelningsmål ska vara 50 procent av årets resultat efter skatt. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till företagets ekonomiska ställning. För verksamhetsåret 2007 föreslås en utdelning om 4,0 Mkr vilket är i paritet med det uppställda utdelningsmålet.

## UTVÄRDERING

Verksamheten bedrivs i nära samverkan med Försvarsmakten.

Kasernen har under år 2007 uppfyllt de ekonomiska och övriga uppsatta mål som ägaren ställt på företaget. Kasernens prognos för år 2008 är att resultatet efter finansnetto kommer att minska bl.a. till följd av ett färre antal fastighetsförsäljningar.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	20	20
Övriga intäkter	0	0
Kostnader	-11	-9
Värdeförändringar	10	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>21</b>	<b>12</b>
Finansiella intäkter	1	1
Finansiella kostnader	-2	-2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>20</b>	<b>11</b>
Skatt	-3	-3
<b>Nettoreultat</b>	<b>15</b>	<b>8</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	12	5
Minoritetsintressen	0	0

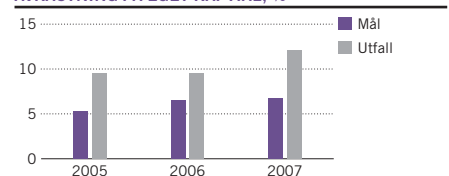
BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	151	143
Ej räntebärande omsättningstillgångar	5	8
Räntebärande omsättningstillgångar	17	13
<b>Totala tillgångar</b>	<b>173</b>	<b>164</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	126	115
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>126</b>	<b>115</b>
Ej räntebärande avsättningar	8	8
Räntebärande långfristiga skulder	35	35
Ej räntebärande kortfristiga skulder	4	6
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>173</b>	<b>164</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	9	14
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-4	-5

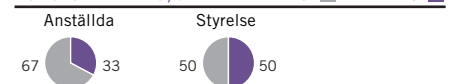
NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	12,1	9,9
Rt (genomsnitt), %	11,7	8,0
Rsyss (genomsnitt), %	12,7	8,7
Soliditet, %	72,7	70,0
Bokfört värde fastigheter, Mkr	150,2	143,3
Marknadsvärde förvaltningsfastigheter, Mkr	291	262

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	4	4
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	4	4
Antal anställda i medeltal	3	3

## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

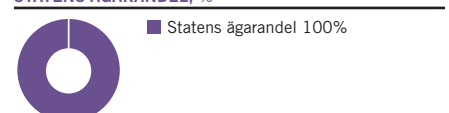


## KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	NEJ
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

## STATENS ÄGARANDEL, %





# DRAMATEN

Kungliga Dramatiska Teatern AB är Sveriges nationalscen för talteater. Dramaten ska vara den i Sverige ledande institutionen inom teaterns område och som nationalscen vara ett föredöme för andra institutioner vad gäller utveckling, förnyelse och konstnärlig kvalitet. I Dramatens uppdrag ligger också att vårda och främja det svenska språket och det nationella kulturarvet inom teaterns område samt att genom hög kvalitet och bevarad nationell egenart kunna hävda sig väl i jämförelse med de främsta scenerna utomlands och i det internationella samarbetet.

## VERKSAMHET

Dramatens breda och varierande repertoar består av nyskriven dramatik, såväl svensk som utländsk, modern och klassisk, samt teater särskilt riktad mot barn och ungdom. Repertoaren under 2007 präglades av modern och nyskriven dramatik. Beläggningsgraden var i genomsnitt 77 procent med variation mellan scener och föreställningar. Totalt besökte 236 133 personer Dramatens föreställningar. Elverket fortsatte sitt samarbete med Helsingborgs stadsteater under 2007 och tidigare samarbeten med Pusterviksteatern i Göteborg och Inkonst i Malmö följdes upp med nya produktioner. Dramaten och Riksteatern samverkade vidare med en rikstäckande turné. *Dödsdansen* sändes från stora scenen till Folkets Hus och Parkers nätverk av digitala biografer. Ett flertal gästspel har genomförts utomlands.

Unga Dramaten riktar sina produktioner från de allra yngsta till högstadiet och gymnasiet. På Lilla scenen framfördes familje- och skolföreställningen av *Alexander och påfågeln* som även gavs som sommarföreställning under juli. Produktionerna *Blästrad* och *När tågen går förbi* framfördes i skolor med uppföljande samtal med eleverna och lärarna utifrån föreställningarnas tematik om våld och utanförskap. Unga Dramaten har också arrangerat lärarseminarier och arbetat fram läromaterial som förberedelse för lärarnas och elevernas teaterbesök.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Sigbrit Franke



VD: Staffan Valdemar Holm

**Ordf:** Sigbrit Franke **Led:** Alice Bah Kuhnke, Jonas Andersson, Karl-Olof Hammarkvist, Bo Ralph, Daniel Sachs, Carina Broman, (Monica Sparby avgick och Carin Broman valdes vid årsstämma 2008) **Arb rep:** Barbro Forsgårdh, Björn Granath **Arb suppl:** Lars Lindberg, Jens Thiman **Revisorer:** Benny Wieg, KPMG **Rev suppl:** Fredrik Sjölander, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 34 (33) tkr.  
Arvode till stämмоvalda ledamöter 15 (14,4) tkr.

## EKONOMI

Bidraget från staten uppgick under 2007 till 201 Mkr. Övriga intäkter som i stor del består av biljettintäkter uppgick till 44,5 Mkr. Verksamheten gav under 2007 ett negativt resultat -3,9 Mkr.

## MÅL

Som nationalscen ska Dramaten vara den ledande institutionen inom teaterns område och ha en varierad repertoar med god balans mellan klassisk och modern dramatik. Dramaten ska vidare sträva efter högsta möjliga besöksstal vid hemscenerna och kontinuerligt utveckla publikarbetet i detta syfte. Repertoaren ska såvitt möjligt göras tillgänglig för en bred publik i hela landet bl.a. genom gästspel och samarbete med radio och TV. Hantverksskickligheten i verkstäder och ateljéer ska vara hög.

## UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten ska ej vara vinstdrivande.

## UTVÄRDERING

Måluppfyllelsen är god. Viktiga insatser görs genom marknadsföringsarbete för att nå en ny publik. Med gästspel, turnéer och olika samarbeten når Dramaten ut med sin teater till en stor publik runt om i Sverige. Insatser riktade till barn och unga är särskilt positiva.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	244	239
Kostnader	-251	-240
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-7</b>	<b>-1</b>
Finansiella intäkter	1	1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-6</b>	<b>0</b>
Bokslutsdispositioner	2	2
<b>Nettoresultat</b>	<b>-4</b>	<b>2</b>
Hänförbart till:		

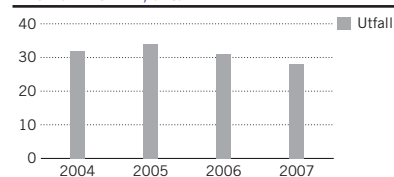
BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	13	13
Ej räntebärande omsättningstillgångar	15	13
Räntebärande omsättningstillgångar	64	57
<b>Totala tillgångar</b>	<b>92</b>	<b>83</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	25	29
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>25</b>	<b>29</b>
Obeskattade reserver	3	5
Ej räntebärande kortfristiga skulder	64	49
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>92</b>	<b>83</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	12	6
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-5	-3
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

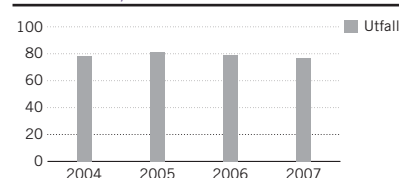
NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rt (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	29,5	39,3

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Anslag från staten	201	194
Bruttoinvesteringar	5	3
Av- och nedskrivningar	5	5
Antal anställda i medeltal	330	328
Sjukfrånvaro, %	3,4	3,7

## PRODUKTIONER, antal



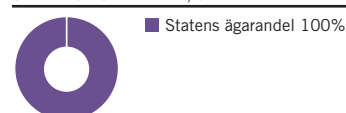
## BELÄGGNING, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	55	45
Ledningsgrupp	67	33
Styrelse	56	44

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

## STATENS ÄGARANDEL, %





Kungliga Operan AB är Sveriges nationalscen för opera och balett. Operan ska vara den i Sverige ledande institutionen inom opera och balett och som nationalscen vara ett föredöme för andra institutioner vad gäller utveckling, förnyelse och konstnärlig kvalitet. I Operans uppdrag ligger också att vårda och främja det nationella kulturarvet inom operans och balettens område samt att genom hög kvalitet och bevarad nationell egenart kunna hävda sig väl i jämförelse med de främsta scenerna utomlands och i det internationella samarbetet.

#### VERKSAMHET

Kungliga Operan presenterar en bred och varierad repertoar med moderna och klassiska verk. Belägningsgraden ökade under 2007 till 86 procent för opera och till 89 procent för balett. Regelbundet ges också lunchkonserter. Totalt besökte 236 252 personer Operan under 2007. Hantverksskickligheten i ateljéer och verkstäder utvecklades genom seminarier och utbildning, praktikplatser och studiebesök utomlands.

Uppsökande verksamhet av olika slag, som till exempel turnéer i landet är betydelsefullt för att öka tillgängligheten för ny publik och personer utanför Stockholmsområdet. Operan samarbetar också med SVT och Folkets Hus och parker för att nå ut i landet med produktioner.

Unga på Operan är numera en fast verksamhet. Exempel på föreställningar för en ung publik är Pippi Långstrump, Loranga, Masarin och Dartanjang samt Hans och Greta. Vissa föreställningar ges på dagtid, speciellt riktade till skolor med tillhörande lärardagar och interaktiva workshops. En skoluturné med Kungliga Baletten, familjedagar och lovaktiviteter har vidare gett barn och tonåringar möjlighet att själva uppleva och utforska opera och balett.

#### EKONOMI

Det statliga bidraget uppgick under 2007 till drygt 373 Mkr. Därutöver uppgick de egna intäkterna till 74,6 Mkr, varav 55,7 Mkr bestod av biljettintäkter. Resultat var 33 Tkr.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Lars G Nordström VD: Anders Franzén

**Ordf:** Lars G Nordström **Led:** Horace Engdahl, Katarina Bonde, Karin Forseke, Lennart Läftman, Dag Hallberg, Leif Jakobsson, Stina Westerberg, (Leif Jakobsson och Stina Westerberg valdes, Helena Faxgård samt Sten Melin avgick vid årsstämma 2008) **Arb rep:** Gunnar Lundberg, Anders Blom **Arb suppl:** Maria Nyström, Thomas Nylander **Revisorer:** Göran Tidström, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Filip Cassel, Riksrevisionen **Rev suppl:** Magnus Svensson, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Henrik Söderhielm, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 34 (33) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 13 (12) tkr.

#### MÅL

Som nationalscen ska Operan ha en varierad repertoar av opera och balett med god balans mellan klassiska och moderna verk. Operan ska vidare sträva efter högsta möjliga besöksantal och kontinuerligt utveckla publikarbetet i detta syfte. Repertoaren ska såvitt möjligt göras tillgänglig för en bred publik i hela landet. Hantverksskickligheten i verkstäder och ateljéer ska vara hög.

#### UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten ska ej vara vinstdrivande.

#### UTVÄRDERING

Operan uppvisar för 2007 en fortsatt positiv utveckling när det gäller genomsnittspublik och ökad biljettförsäljning. Särskilda insatser görs för att nå en ny publik genom utvecklad marknadsföring och olika samarbeten. Operan satsar brett med olika aktiviteter i operahuset för att nå barn och ungdomar under både skol- och fritid. Samarbetet med Folkets Hus och parker har inneburit premiär för opera från en svensk operascen på Sveriges biografer. Diskussioner fortsätter också om framtida digitala TV-sändningar av föreställningar från Operan.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	448	423
Kostnader	-450	-421
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-2</b>	<b>2</b>
Finansiella intäkter	2	1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>0</b>	<b>3</b>

Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	3
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	16	15
Ej räntebärande omsättningstillgångar	18	25
Räntebärande omsättningstillgångar	68	52
<b>Totala tillgångar</b>	<b>102</b>	<b>92</b>

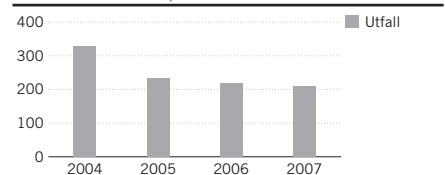
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till	22	12
aktieägare i moderbolaget		
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>22</b>	<b>12</b>
Ej räntebärande långfristiga skulder	2	4
Ej räntebärande kortfristiga skulder	78	76
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>102</b>	<b>92</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	21	15
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-6	-8
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

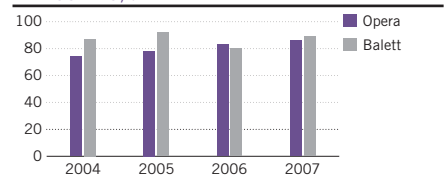
NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	0	0
Rt (genomsnitt), %	0	3,6
Soliditet, %	21,6	13,0

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Anslag från staten	373	338
Bruttoinvesteringar	0	7
Av- och nedskrivningar	0	5
Antal anställda i medeltal	531	560
Sjukfrånvaro, %	4,0	4,0

#### FÖRESTÄLLNINGAR, antal



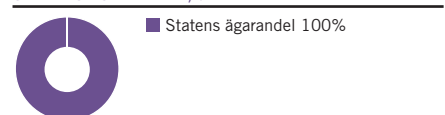
#### BELÄGGNING, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	52	48
Ledningsgrupp	64	36
Styrelse	50	50

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

#### STATENS ÄGARANDEL, %





Bolaget bildades år 1993 genom en ombildning av myndigheten AMU-gruppen. Till en början producerade och sålde företaget arbetsmarknadsutbildningar på en öppen marknad. Lernias uppdrag är idag att bedriva kompetensförsörjning för arbetslivet.

#### VERKSAMHET

Lernia erbjuder tjänster inom kompetensförsörjning som bemanning, utbildning, rehabilitering och omställning till individer, företag, myndigheter och organisationer. Lernia Utbildning erbjuder utbildning inom bl.a. industri, teknik, vård och omsorg och dessutom gymnasial vuxenutbildning (t.ex. svenska för invandrare). Lernia Bemanning är marknadsledande inom området industri, teknik och logistik. Lernia finns representerat i hela Sverige. Lernia utbildar årligen cirka 50 000 personer och hyr ut cirka 6 000 konsulter till industriföretag.

#### EKONOMI

Lernias nettoomsättning ökade under 2007 med 4 procent till 2 259 Mkr, främst genom en kraftig ökning inom bemanning. Rörelseresultatet minskade till 45 Mkr (132 Mkr). Resultat efter finansiella poster och skatt uppgick till 54 (135) Mkr. Det försämrade resultatet beror framförallt på sämre lönsamhet i Lernia Utbildning orsakat av vikande omsättning på marknaden för arbetsmarknadsutbildning. Under fjärde kvartalet belastades resultatet med 29 (28) Mkr för omstrukturingskostnader. För 2007 redovisade Lernia 10,4 (34,3) procent avkastning på eget kapital. Soliditeten uppgick till 55 (57) procent.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Bertil Villard

VD: Mattias Kjellberg

**Ordf:** Bertil Villard **Led:** Sven-Runo Bergqvist, Viktoria Aastrup, Birgitta Stymne Göransson, Göran Sevebrant, (Matthias Kjellberg avgick vid årsstämma 2008) **Arb rep:** Inge Lindroth, Lena Lundberg **Arb suppl:** Olle Eriksson, Ewa Wiklund **Revisor:** Kerstin Sundberg, Deloitte AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 170 (164) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 86 (82) tkr.

#### MÅL

På årsstämman 2006 antogs nya ekonomiska mål. Rörelsemarginalen ska långsiktigt vara lägst 5 procent och soliditeten ska ligga i spannet 40–50 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy antogs på årsstämman 2006 och innebär att Lernia långsiktigt ska dela ut 30–50 procent av nettovinsten.

#### UTVÄRDERING

Rörelsemarginalen uppgick till 2,0 procent och underskred målet på 5,0 procent. Detta beror främst på ett kraftigt vikande resultat på marknaden för arbetsmarknadsutbildning. Soliditeten ligger på 55 procent något över målet på 40–50 procent men förväntas på sikt hamna inom målet.

Utdelningen uppgår till 25 Mkr vilket motsvarar 48 procent av nettovinsten. Detta ligger inom utdelningspolicyen.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	2 259	2 179
Övriga intäkter	21	14
Kostnader	-2 235	-2 061
<b>Rörelseresultat</b>	<b>45</b>	<b>132</b>
Finansiella intäkter	9	3
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>54</b>	<b>135</b>
Skatt	-2	15

Nettoresultat	52	150
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	52	150

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	50	60
Ej räntebärande omsättningstillgångar	589	660
Räntebärande omsättningstillgångar	266	162
<b>Totala tillgångar</b>	<b>905</b>	<b>882</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	502	500
<b>Summa eget kapital</b>	<b>502</b>	<b>500</b>
Ej räntebärande avsättningar	6	4
Räntebärande långfristiga skulder	0	4
Räntebärande kortfristiga skulder	7	3
Ej räntebärande kortfristiga skulder	390	371
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>905</b>	<b>882</b>

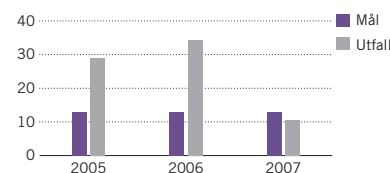
KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	154	89
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	-11
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-50	-25

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	10,4	34,3
Rt (genomsnitt), %	6,0	17,8
Rsyss (genomsnitt), %	6,3	30,4
Rop (genomsnitt), %	15,3	38,3
Soliditet, %	55	57

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	25	50
Bruttoinvesteringar	6	17
Av- och nedskrivningar	20	19
Antal anställda i medeltal	3 919	3 562
Sjukfrånvaro, %	5,1	4,9
Personalnöjdhet*, %	30,7	29,7

\* En 7-gradig skala där index utgör ett procenttal som motsvarar ett medelvärde 5 på skalan.

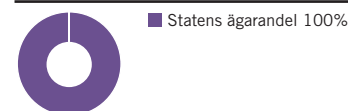
#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	68	32
Ledningsgrupp	57	43
Styrelse	57	43

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	JA

#### STATENS ÄGARANDEL, %





LKAB, har sedan företaget bildades 1890, varit med om att forma den svenska industrihistorien. Malmfyndigheterna i malmfälten i Kiruna och Malmberget hade varit kända sedan länge. Det var dock först i slutet av 1800-talet som malmfyndigheterna i norr blev kommersiellt intressanta då en ny metod att framställa stål ur fosforrik malm uppfunnits. Staten blev delägare i LKAB 1907 och sedan 1957 är företaget helägt.

#### VERKSAMHET

LKAB:s verksamhet är att med utgångspunkt från Malmfälten, för världsmarknaden tillverka och leverera förädlade järnmalmprodukter och tjänster som skapar mervärden för kunderna. Andra närbesläktade produkter och tjänster som bygger på LKAB:s kunskaper och som stödjer huvudaffären kan ingå i verksamheten.

#### EKONOMI

LKAB-koncernen redovisar i likhet med förra året ett av de bästa resultaten någonsin. År 2007 präglades av en fortsatt mycket stark efterfrågan på järnmalm främst till följd av den starka utvecklingen i Kina. Nettoomsättningen ökade och blev 16 385 Mkr vilket främst beror på en nettoprisökning mellan åren samt ökade leveranser med större andel pellets. Rörelseresultatet minskade och blev 6 148 Mkr vilket förklaras av infrastrukturella kostnader i Malmfälten. Resultatet från finansiella poster blev 196 Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 6 344 Mkr.

#### MÅL

Det övergripande ekonomiska målet är uthållig lönsamhet. Det långsiktiga genomsnittliga avkastningskravet, mätt över en konjunkturcykel, är 10 procent på operativa tillgångar motsvarande 12 procent på eget kapital före skatt. Målet är satt mot bakgrund av att branschen är kapitalkrävande och konjunkturberoende. Soliditeten ska uppgå till minst 50 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska långsiktigt utgöra 30–50 procent av resultatet efter skatt och anpassas till den genomsnittliga resultatnivån över en konjunkturcykel.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Björn Sprängare VD: Ola Johnsson

**Ordf:** Björn Sprängare **Led:** Lars-Åke Helgesson, Egil M. Ullebø, Christer Berggren, Stina Blombäck, Per-Ola Eriksson, Anna-Greta Sjöberg, Maija-Liisa Friman, (Maija-Liisa Friman valdes vid årsstämman 2008) **Arb rep:** Karl Wikström, Harry Rantakyro, Tomas Nilsson **Arb suppl:** Thomas Kohkoinen, Torsten Thorneus, Hans Fängvall **Revisorer:** Caj Nackstad, KPMG och Filip Cassel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 330 (262) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 160 (119) tkr.

#### UTVÄRDERING

LKAB-koncernen har under 2007 väl hävdats sig på en starkt konsoliderad och konkurrensutsatt marknad. Produktion, intäkter och resultat är ett av de bästa. Den kundorienterade affärsmässigheten har medfört att bolagets tre divisioner Mining, Minerals och Special Business haft en god utveckling. För 2008 bedöms en fortsatt god utveckling.

LKAB satsade 1,3 procent av nettoomsättningen på forskning och utveckling. Det övergripande målet är att säkerställa konkurrenskraften.

Bolaget har investerat ca 15 mdkr i nya pelletsverk i såväl Kiruna som Malmberget, en effektivisering av malmhamnen i Narvik samt nya huvudnivåer i Malmberget. Koncernens nettoinvesteringar uppgick till 6 192 Mkr. Bolagets utveckling har skapat optimism och framtidstro i såväl bolaget som i regionen.

Under 2007 överträffades målen för såväl avkastning på operativa tillgångar som på eget kapital. Företaget har en mycket god soliditet. Utdelningen till ägaren uppgick till 2 mdkr. LKAB:s expansion i Malmfälten kommer att medföra strukturförändringar. Tillsammans med kommuner och andra berörda parter bedriver LKAB ett aktivt arbete för att finna bra lösningar för samtliga berörda. LKAB har deltagit i den av regeringen tillsatta Malmfältgruppen. De goda marknadsförutsättningarna väntas bestå under 2008. Med de nya pelletsverken i Kiruna och Malmberget kommer LKAB att producera och leverera större volymer. Marknaden kommer även detta år att präglas av knapphet.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	16 385	14 615
Övriga intäkter	199	351
Kostnader	-10 436	-8 710
<b>Rörelseresultat</b>	<b>6 148</b>	<b>6 256</b>
Finansiella intäkter	572	546
Finansiella kostnader	-376	-420
<b>Resultat före skatt</b>	<b>6 344</b>	<b>6 382</b>
Skatt	-1 665	-1 985
<b>Nettoresultat</b>	<b>4 679</b>	<b>4 597</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	4 679	4 597
Minoritetsintressen	0	0

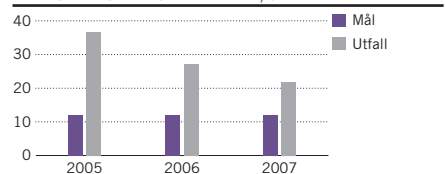
BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	17 278	12 206
Räntebärande anläggningstillgångar	2 169	1 995
Ej räntebärande omsättningstillgångar	4 242	4 541
Räntebärande omsättningstillgångar	5 991	6 982
<b>Totala tillgångar</b>	<b>29 680</b>	<b>25 724</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	22 251	19 076
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>22 251</b>	<b>19 076</b>
Räntebärande avsättningar	1 951	1 752
Ej räntebärande avsättningar	3 157	2 903
Räntebärande långfristiga skulder	0	1
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2 321	1 992
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>29 680</b>	<b>25 724</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	7 076	6 048
Kassaflöde från investeringsverksamhet	6 192	-4 478
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-2 043	-1 500

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	21,9	27,1
Rt (genomsnitt), %	23,8	29,2
Avkastning operativa tillgångar, %	32,4	38,9
Soliditet, %	75,0	74,2
Järnmalmproduktion, miljoner ton	24,7	23,3

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	2 000	2 000
Bruttoinvesteringar	6 003	4 851
Av- och nedskrivningar	1 261	1 001
Antal anställda i medeltal	3 885	3 737
Sjukfrånvaro, %	3,4	3,8

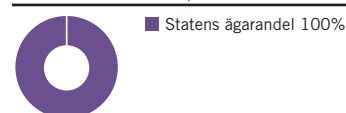
#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	88	12
Ledningsgrupp	100	0
Styrelse	63	37

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	eget/ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	JA

#### STATENS ÄGARANDEL, %







I samband med 1992 års finansiella rekonstruktion av dåvarande Nordbanken förvärvade staten samtliga utestående aktier i banken. Åternotering genomfördes 1995 genom en utförsäljning av 34,5 procent av statens innehav. Därefter har flera samgåenden skett under åren 1997–2001 (Merita, Unibank, Christiania Bank og Kreditkasse). Statens innehav representerar idag 19,9 procent av bankens aktiekapital.

Regeringen meddelade den 14 december 2006 att man avser avyttra svenska statens innehav i Nordea.

#### VERKSAMHET

Nordea är den ledande finanskoncernen i Norden och Östersjöregionen. Nordea erbjuder ett brett urval produkter, tjänster och lösningar inom bank, kapitalförvaltning och försäkring.

Koncernens affärsorganisation består av tre affärsområden: Nordic Banking, Banking & Capital Markets samt Savings & Life Products. Varje affärsområde ansvarar för finansiellt resultat, kundrelationer, distribution, produkt- och affärsutveckling och stöd.

Nordea har cirka 10 miljoner kunder och över 1 300 kontor, och är med sina 4,9 miljoner e-kunder ledande inom banktjänster på Internet.

Nordeaaktien är noterad på börserna i Stockholm, Helsingfors och Köpenhamn.

#### EKONOMI

Nordeas räntenetto ökade under 2007 med 11 procent till 4 282 (3 869) miljoner euro och rörelseintäkterna totalt med 7 procent till 7 886 (7 365) miljoner euro, ökningen är främst ett resultat av organisk tillväxt.

Inlåningsmarginalerna stärktes, medan utlåningsmarginalerna var pressade. Kostnaderna ökade med 6 procent till följd av högre affärsvolymer, investeringar i tillväxtområden och löneökningar. Resultatet före kreditförluster ökade med 8 procent till 3 820 (3 543) miljoner euro och rörelseresultatet uppgick till 3 883 (3 808) miljoner euro, en ökning med 2 procent. Det riskjusterade resultatet ökade med 15 procent till 2 417 (2 107) miljoner euro. Avkastningen på eget kapital var 19,7 (22,9) procent. Kostnad/intäktssambandet uppgick till 52 (53) procent. Kreditförlusterna, netto, var positiva och uppgick till 60 (257) miljoner euro.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Hans Dalborg

VD: Christian Clausen

**Ordf:** Hans Dalborg **Led:** Timo Peltola, Lars G Nordström, Birgitta Kantola, Björn Savén, Marie Ehrling, Tom Knutzen, Ursula Ranin, Björn Wahlroos, Heidi M Petersen, Stine Bosse, Svein S Jacobsen, (Claus Hoeg Madsen, Harald Arnkvaern, Kjell Aamot, Birgitta Kantola avgick och Björn Wahlroos, Heidi M Petersen, Stine Bosse, Svein S Jacobsen valdes vid årsstämma 2008.) **Arb rep:** Bertel Finskas **Arb suppl:** Nils Q. Kruse **Revisor:** Caj Nackstad, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 2 362 (2 250) tkr. och till vice ordförande 915 (872) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 709 (675) tkr.

#### MÅL

Den riskjusterade avkastningen ska dubblas på sju år. För att nå målet måste Nordea uppnå en årlig tillväxt på 10 procent i genomsnitt. Målet ska stödja genomförandet av strategin för organisk tillväxt.

Nordeas totalavkastning ska vara bland de fem främsta av jämförbara europeiska finanskoncerner.

Avkastning på eget kapital ska vara i nivå med de bästa jämförbara bankerna i Norden. Detta mål är relativt gentemot konkurrenterna. Något absolut procentuellt mål finns inte längre, eftersom avkastning på eget kapital varierar över tid och följer konjunkturen.

Primärkapitalrelation ska vara över 6,5 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska överstiga 40 procent av årets resultat.

#### UTVÄRDERING

Intäktsökningen var 2,0 procentenheter större än kostnadsökningen på jämförbar basis. Målet för skillnaden mellan intäkt- och kostnadsökningen uppnåddes således, samtidigt som stora investeringar gjordes inom ramen för den tillkännagivna tillväxtsatsningen och trots svåra marknadsförhållanden under hösten. Nordeas totalavkastning på 6,4 (32,2) procent slogs endast av två andra europeiska finanskoncerner i jämförelsegruppen. Nordeas avkastning på eget kapital var i linje med de bästa nordiska konkurrenterna. Primärkapitalrelationen var 7,0 (7,1) procent.

RESULTATRÄKNING, M euro	2007	2006
Räntenetto	4 282	3 869
Avgifts- och provisionsnetto	2 140	2 074
Nettoresultat av finansiella poster	1 187	1 036
Andelar i intresseföretagens resultat	41	68
Övriga rörelseintäkter	116	119
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>7 766</b>	<b>7 166</b>
Personalkostnader	-2 388	-2 251
Övriga kostnader	-1 575	-1 485
Avskrivningar i anläggningstillgångar	-103	-86
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-4 066</b>	<b>-3 822</b>
Kreditförluster	60	257
Nettoresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	3	8
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 763</b>	<b>3 609</b>
Skatt	-721	-655
<b>Periodens resultat</b>	<b>3 042</b>	<b>2 954</b>

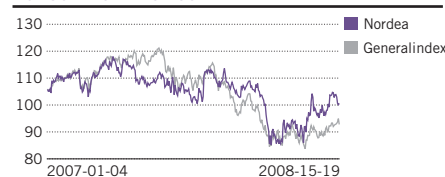
BALANSRÄKNING, M euro	2007	2006
Tillgångar		
Summa tillgångar	389 054	346 890
<b>Totala tillgångar</b>	<b>389 054</b>	<b>346 890</b>
Eget kapital, avsättningar och skulder		
<b>Summa eget kapital</b>	<b>17 160</b>	<b>15 322</b>
Summa skulder	371 894	331 568
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>389 054</b>	<b>346 890</b>

KASSAFLÖDE, M euro	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	4 419	1 065
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-351	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 575	-119

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	19,7	22,9
Utlåning till allmänheten, Mdr euro	244,7	214,0
Kostnad/Intäktssambandet, %	52	53
Primärkapitalrelation, %	7,0	7,1
Kapitaltäckningsgrad, %	9,1	9,8

ÖVRIGT	2007	2006
Utdelning, EUR/aktie	0,50	0,49
Antal anställda i medeltal	31 721	29 248

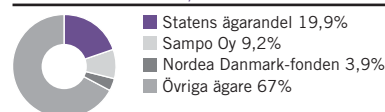
#### KURSUUTVECKLING 2007



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	63	37
Ledningsgrupp	100	0
Styrelse	64	36

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	JA

#### STATENS ÄGARANDEL, %





Norrland Center AB bildades 1991 i syfte att skapa nya arbetstillfällen och därmed bidra till utvecklingen av näringslivet i Norrlands inland. Företaget ägs till lika stora delar av staten genom Näringsdepartementet, stiftelsen Norrlandsfonden och Norrvidden Delägare Norr AB.

#### VERKSAMHET

Norrland Center bedriver kontaktskapande verksamhet i samarbete med ett antal betalande kommuner i Norrland. Genom ett väl utvecklat kontaktnät inom olika delar av samhället ska Norrland Center vara en sammanhållande länk vid såväl utveckling av befintliga företag som vid etablering alternativt outsourcing av nya verksamheter i Norrland. Företaget agerar som lots, rådgivare och samsalspartner både till företag och till kommuner.

En viktig del av Norrland Centers arbete består av uppsökande verksamhet och aktiv marknadsföring av Norrland som ett intressant tillväxtområde för affärsutveckling. Kontakter tas med företag och organisationer i södra Sverige för att informera om förutsättningar för och fördelar med att bedriva verksamhet i Norrland. Med hjälp av faktaunderlag och analyser som Norrland Center kostnadsfritt bistår med kan sedan varje enskilt företag fatta långsiktiga beslut.

#### EKONOMI

Norrland Centers resultat efter skatt uppgick till – 2 037 tkr. I denna förlust ingick som extraordinär kostnad en beräknad omstrukturingskostnad om ca 1 500 tkr. Det egna kapitalet uppgår därefter till 12,8 (14,8) Mkr.

#### MÅL

Norrland Center ska vara den aktör som kommuner i Norrland och företag i södra Sverige helst anlitat när det gäller affärs- och näringslivsutveckling i Norrland. Verksamheten ska bedrivas på sådant sätt att det ägarkapital som investerats i bolaget hålls reallt intakt.

#### UTDELNINGSPOLICY

Norrland Center har inte några utdelningskrav från ägarerna.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Lars-Olov Söderström

Ordf: Lars-Olov Söderström Led: Peter Andersson, Ursula Tengelin Revisor: Peter Zell, KPMG

Företaget har ingen VD

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 60 (60) tkr. Arvode till stämmevalda ledamöter 40 (40) tkr.

#### UTVÄRDERING

Norrland Center har sedan starten 1991 på olika sätt medverkat till att etablera och utveckla ca 130 verksamheter i Norrland. Antalet i nuläget etablerade och bestående arbetstillfällen uppgår till cirka 2 500. Både den nationella och den internationella konkurrensen om företagsetableringar fortsätter dock att hårdna. Den framtida näringslivsutvecklingens möjligheter i Norrlands inland, och då i synnerhet möjligheterna att attrahera nya verksamheter att etablera sig där, är bland annat beroende av de regionalpolitiska stödsystemens utformning och omfattning. Till följd av ett accelererande problem med att behålla kunder och därmed lönsamhet i bolaget har genomförts förändringar i såväl organisationen som i bolagets verksamhetsinriktning.

Under hösten har det inletts en översyn av bolagets affärskoncept och prissättning. Det operativa arbetet har kunnat bedrivas i ungefär samma omfattning som tidigare dock med en delvis annan inriktning. Under året har bolaget medverkat i sju projekt varav tre kan betraktas som etableringar, två som expansion i befintliga företag och två som nyinvesteringar.

Projektportföljen inför 2008 som nu också innefattar kommunspezifika marknadsbearbetningar består av ett 20-tal projekt fördelade på de 13 samarbetskommunerna.

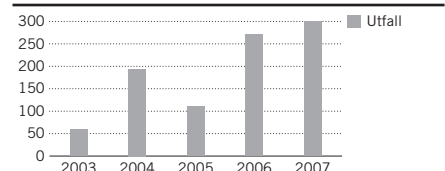
RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	4,7	5,1
Kostnader	-7,2	-5,7
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-2,5</b>	<b>-0,6</b>
Finansiella intäkter	0,5	0,4
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-2,0</b>	<b>-0,2</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>-2,0</b>	<b>-0,2</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande omsättningstillgångar	17,5	18,1
<b>Totala tillgångar</b>	<b>17,5</b>	<b>18,1</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	12,8	14,8
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>12,8</b>	<b>14,8</b>
Ej räntebärande kortfristiga skulder	4,7	3,3
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>17,5</b>	<b>18,1</b>

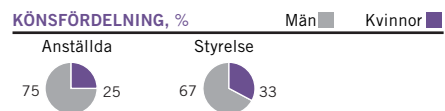
NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	0	0
Rt (genomsnitt), %	neg	neg
Rsyss (genomsnitt), %	neg	neg
Rop (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	73,2	82,0

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	4	4

#### PLANERADE ARBETSTILLFÄLLEN TILL FÖLJD AV ETABLERINGSBESLUT I NORRLAND\*

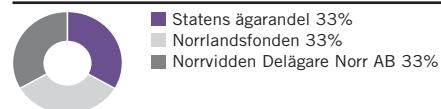


\* Där Norrland Center AB medverkat.



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

#### STATENS ÄGARANDEL, %





År 1997 sålde regeringen statens innehav i Värdepapperscentralen VPC AB, varefter 500 Mkr anvisades för investeringar i företag som har en central roll inom den svenska finansiella infrastrukturen. Staten gick under 1998 in som delägare i dåvarande OM Gruppen i samband med dess samgående med Stockholms Fondbörs. År 2003 ändrades namnet till OMX AB.

Efter samgåendet med Helsingforsbörsen 2003, med Köpenhamnsbörsen 2005 samt förvärvet av Isländska börsen 2006 uppgår statens ägarandel till 6,6 procent.

I februari 2008 lämnade svenska staten in samtliga aktier i budet från parterna Borse Dubai/Nasdaq.

#### VERKSAMHET

OMX äger och driver norra Europas största integrerade värdepappersmarknad och levererar tekniska lösningar till finans- och energimarknader i hela världen.

Via OMX:s börser i Köpenhamn, Stockholm, Helsingfors, Island, Riga, Tallinn och Vilnius erbjuds tillgång till cirka 80 procent av värdepappersmarknaderna i Norden och Baltikum.

OMX:s tekniska lösningar omfattar hela transaktionskedjan, vilket innebär att börser, marknadsplatser, clearingorganisationer, värdepapperscentraler och andra aktörer på finansmarknaden utgör kundgrupper.

Koncernen är indelad i tre affärsområden: Nordic Marketplaces (NM), Information Service & New Markets (IS) och Market Technology (MT). NM driver OMX:s aktie- och derivatbörser i Stockholm, Helsingfors och Köpenhamn. Inom IS samlas OMX:s samtliga nordiska börserbjudanden samt OMX:s ägande och drift av börserna i Tallinn, Riga och Vilnius. MT utvecklar och levererar OMX:s systemlösningar, IT-tjänster och rådgivningstjänster till den globala börsindustrin.

#### EKONOMI

För OMX har 2007 präglats av hög marknadsaktivitet samt satsningar på nya produkter och tjänster. OMX totala intäkter steg med 19 procent till 4 305 (3 610) Mkr under 2007. Ökningen beror främst på stigande handelsintäkter, ökad informationsförsäljning samt högre licens, support- och projektintäkter i tek-

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Urban Bäckström VD: Magnus Böcker

**Ordf:** Urban Bäckström **Led:** Bengt Halse, Birgitta Kantola, Markku Pohjola, Birgitta Klasén, Hans Munk Nielsen, Lars Wedenborn **Revisorer:** Peter Clemetson, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Björn Fernström, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 750 (750) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 250 (250) tkr.

nikverksamheten samt engångposter på 104 Mkr. 2006 ingick 105 Mkr av engångskaraktär. Isländsbörsen ingår i verksamheten från och med den 1 december 2006. Orderingen i teknikverksamheten steg till 2 001 (1 735) Mkr under året. Koncernens totala kostnader uppgick till 3 042 (2 445) Mkr under året. I rörelsekostnaderna ingår en engångskostnad på 83 Mkr. De ökade kostnaderna är dels en följd av den ökade marknadsaktiviteten och ökad aktivitet inom teknikverksamheten samt satsningar på nya produkter och tjänster. Rörelseresultatet var 1 307 (1 211) Mkr under 2007. Justerat rörelseresultat ökade med 16 procent till 1 286 (1 106) Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1 235 (1 151) Mkr, medan resultatet efter skatt blev 986 911 Mkr. Resultat per aktie ökade med 6 procent till 8,12 (7,64) kronor.

#### MÅL

Avkastningen på eget kapital ska uppgå till minst 15 procent samtidigt som nettoskuld-sättningsgraden över tiden inte ska överstiga 30 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Styrelsens ambition är att OMX:s ordinarie utdelning ska växa i takt med företagets resultat per aktie, med hänsyn taget till OMX:s långsiktiga kapitalbehov.

#### UTVÄRDERING

Avkastning på eget kapital uppgick till 20 procent för 2007. Nettoskuld-sättningsgraden uppgick till 17 procent. Ingen utdelningen föreslås för 2007 då bolaget gått samman med Nasdaq.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	4 305	3 610
Personalkostnader	-1 438	-1 160
Övriga kostnader	-1 604	-1 285
Resultat från andelar i intresseföretag	44	46
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 307</b>	<b>1 211</b>
Finansiella poster	-72	-60
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 235</b>	<b>1 151</b>
Skatt	-249	-240
<b>Nettoresultat</b>	<b>986</b>	<b>911</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	979	907
Minoritetsintressen	7	4

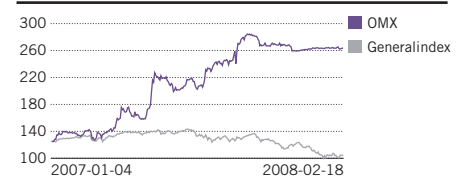
BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Summa anläggningstillgångar	5 926	5 391
Summa omsättningstillgångar	6 310	7 137
<b>Totala tillgångar</b>	<b>12 236</b>	<b>12 528</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till	5 092	4 597
aktieägare i moderbolaget		
Minoritetens andel av eget kapital	25	17
<b>Summa eget kapital</b>	<b>5 117</b>	<b>4 614</b>
Summa långfristiga skulder	1 138	1 619
Summa kortfristiga skulder	5 981	6 295
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>12 236</b>	<b>12 528</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 159	1 033
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-497	-284
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-660	-133

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	20	20
Rsyss (genomsnitt), %	21	20
Soliditet, %	58	57
Nettoskuld-sättningsgrad, %	17	18

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning*	-	784
Antal anställda i medeltal	1 481	1 324
Sjukfrånvaro, %	2,1	2,3

#### KURSUTVECKLING 2007



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	65	35
Ledningsgrupp	83	17
Styrelse	72	28

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	JA

#### STATENS ÄGARANDEL, %

\*Staten avyttrade sina aktier i OMX i februari 2008.



Posten AB bildades år 1994 efter det att riksdagen beslutat om att avveckla Postverkets monopol och öppna den svenska postmarknaden för fri konkurrens.

#### VERKSAMHET

Posten är Nordens största företag inom kommunikations- och logistik tjänster. Marknaderna sträcker sig från flöden av fysiska brev och paket till delvis eller helt elektroniska tjänster. Posten tillhandahåller en riktäckande post-service till 4,5 miljoner hushåll och 900 000 företag fem dagar i veckan året om. Varje dag hanterar Posten över 20 miljoner försändelser med en världsledande ställning vad gäller leverans kvalitet. Företagskunderna står för 90 procent av omsättningen. Via ett nätverk av dotterbolag och samarbetspartners förmedlar Posten brev och paket till övriga Norden och resten av världen.

Posten kommer i enlighet med riksdagens beslut i juni 2007 att avveckla Svensk Kassaservice. Den 1 juli övertar Nordea verksamheten vid cirka 70 av Svensk Kassaservice kontor.

#### EKONOMI

Nettoomsättningen ökade under 2007 till 29 902 (27 823) Mkr. Ökningen förklaras av tillväxt inom distanshandeln i kombination med Postens marknadsbearbetning och hög aktivitet i ekonomin. Efterfrågan på kassaservice tjänsterna fortsatte att minska. Rörelseresultatet ökade med 553 Mkr till 1 995 (1 442) Mkr till följd av såväl ökade intäkter som rationalisering och lägre omstruktureringskostnader. Resultatet belastades med 453 (617) Mkr av bl.a. kostnader för avveckling av Svensk Kassaservice. Resultatet efter skatt uppgick till 1 564 (1 013) Mkr. Soliditeten ökade till 37 (33) procent.

#### MÅL

Postens avkastningsmål är 10 procent på nettoresultatet i förhållande till genomsnittligt bokfört eget kapital. Målet för bolagets kapitalstruktur är en soliditet om 30 procent.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Marianne Nivert

VD: Lars G Nordström

**Ordf:** Marianne Nivert **Led:** Mats Abrahamsson, Gunnel Duveblad, Katarina Mohlin, Ingrid Bonde, Bertil Persson, Richard Reinius **Arb rep:** Kjell Strömbäck, Alf Mellström, Anne-Marie Ross **Arb suppl:** Björn Nyström, Tom Tillman, Kjell-Åke Öström **Revisorer:** Stefan Holmström, KPMG samt Staffan Nyström, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 420 (400) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 210 (200).

#### UTDELNINGSPOLICY

Posten ska lämna en utdelning på 40 procent av nettoresultatet med hänsyn till bolagets finansiella ställning och kapitalbehov. För 2007 föreslås en utdelning om 625 (400) Mkr, vilket motsvarar 40 (40) procent av nettoresultatet för 2007.

#### UTVÄRDERING

Posten upplevde under 2007 sitt resultatmässigt bästa år i bolagets historia. Till den goda utvecklingen bidrog både ökade intäkter och fortsatt minskade kostnader. Avkastningen på eget kapital uppgick till 24 (19) procent för 2007, vilket med god marginal överstiger målet. Utvecklingen speglar bolagets förmåga att långsiktigt anpassa sin kostnadsbas till minskande brevvolymer. Detta skapar goda förutsättningar för fortsatt tillväxt och givit utrymme för framtida investeringar. Statens krav på en grundläggande kassaservice har haft en negativ inverkan på företaget lönsamhet. Verksamheten inom Svensk Kassaservice upphör emellertid den 31 december 2008.

Posten är kvalitetsmässigt en av världens främsta postoperatörer. Under 2007 kom 95,6 procent av inrikesbrev fram dagen efter att de postats. Kravet på postföretag inom EU är 85 procent. Postens Nöjd Kund Index ökade från 62 till 63 under 2007.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	29 902	27 823
Övriga intäkter	230	213
Kostnader	-28 137	-25 594
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 995</b>	<b>1 442</b>
Finansiella intäkter	321	258
Finansiella kostnader	-132	-122
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 184</b>	<b>1 578</b>
Skatt	-620	-565
<b>Nettoresultat</b>	<b>1 564</b>	<b>1 013</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	1 560	1 009
Minoritetsintressen	4	4

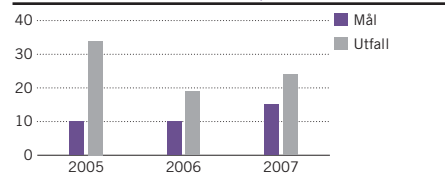
BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	9 193	8 914
Ej räntebärande omsättningstillgångar	4 984	4 634
Räntebärande omsättningstillgångar	4 795	4 041
<b>Totala tillgångar</b>	<b>18 972</b>	<b>17 589</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	7 047	5 817
Minoritetens andel av eget kapital	10	14
<b>Summa eget kapital</b>	<b>7 057</b>	<b>5 831</b>
Räntebärande avsättningar	1 033	943
Ej räntebärande avsättningar	3 447	3 669
Räntebärande långfristiga skulder	685	912
Ej räntebärande långfristiga skulder	179	133
Räntebärande kortfristiga skulder	344	413
Ej räntebärande kortfristiga skulder	6 227	5 688
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>18 972</b>	<b>17 589</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	2 288	2 602
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-809	-2 389
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-613	-882

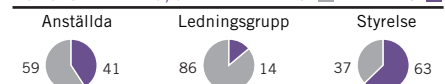
NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	24,3	18,6
Rt (genomsnitt), %	12,7	10,3
Rsyss (genomsnitt), %	26,9	22,3
Rop (genomsnitt), %	47,6	48,0
Soliditet, %	37,2	33,2

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	625	400
Bruttoinvesteringar	1 198	2 869
Av- och nedskrivningar	1 059	1 019
Antal anställda i medeltal	31 477	33 395
Sjukfrånvaro, %	6,5	7,8

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

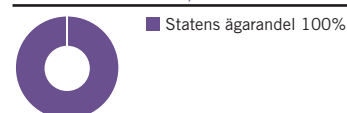


#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	JA

#### STATENS ÄGARANDEL, %





# samhall

Riksdagen beslutade 1992 att den dåvarande stiftelsen Samhall skulle ombildas till aktiebolag. Samhalls uppdrag är att som en del av den svenska arbetsmarknadspolitiken producera varor och tjänster och genom detta skapa meningsfulla och utvecklande arbeten åt personer med funktionshinder. Med ett starkt individperspektiv som förenas med en lönsam affärsstruktur ska Samhall erbjuda ett varierat utbud av arbetsuppgifter. På så sätt kan bolaget arbeta för att stärka funktionshindrades ställning på arbetsmarknaden.

## VERKSAMHET

Samhall är idag det ledande företaget i Sverige för utveckling genom arbete för personer med funktionshinder. Bolaget har drygt 22 000 anställda på cirka 250 orter i Sverige. Samhall levererar varor och tjänster till kunder inom en rad olika områden som tillverkning, montering och förpackning, lager och logistik, mark- och fastighetservice, städning samt äldre-service.

## EKONOMI

Nettoomsättningen inklusive merkostnadsersättning uppgick till 7 430 (7 218) Mkr, varav faktureringen uppgick till 3 065 (2 907) Mkr och merkostnadsersättningen uppgick till 4 148 (4 186) Mkr. Försäljningen har därmed, under året, ökat med 158 Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 35 (71) Mkr. En överleverans av antalet timmer om 0,4 miljoner timmar samt större tillfälliga sänkningar 2006 av de sociala avgifterna har påverkat rörelseresultatet 2007 negativt.

## MÅL

Målen för Samhall för år 2007 var:

- Volym arbetstimmar: Minst 24,0 miljoner timmar av meningsfullt och utvecklande arbete ska erbjudas personer med funktionshinder.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Björn Wolrath

VD: Birgitta Böhlin

**Ordf:** Björn Wolrath **Led:** Tobias Henmark, Marie Hallander Larsson, Kenneth Johansson, Eva Nordmark, Eva-Lotta Kraft, Maria Sedolin, Peter Brusén **Arb rep:** Margaretha Brinkhof Walter, Tommy Carlsson, Kerstin Mjönes **Arb suppl:** Björn-Ove Jönsson, Yvonne Kvarnström, Håkan K Andersson **Revisorer:** Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Henrik Söderhielm, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 245 (239) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 118 (115) tkr.

- Rekrytering: Minst 40 procent av de personer som rekryteras ska komma från prioriterade grupper (psykiskt sjuka, utvecklingsstörda och personer med mer än ett funktionshinder).
- Antalet övergångar: Minst 5 procent av de anställda med funktionshinder ska lämna företaget för arbete hos annan arbetsgivare.
- Ekonomi: Minst 7 procents avkastning på eget kapital och en soliditet om minst 30 procent.

## UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy finns ej då aktierna inte medför rätt till utdelning. Uppkommer vinst, ska vinstmedlen balanseras i ny räkning för främjande av bolagets fortsatta verksamhet.

## UTVÄRDERING

Samtliga mål uppnåddes för 2007. Antalet arbetstimmar uppgick till 24,4 (24,7) miljoner. Målet överträffades med 0,4 miljoner timmar. Merkostnadsersättningen i relation till lönekostnaden uppgick till 88Y. (95Y). Rekryteringen från prioriterade grupper uppgick till 51 (44) procent. Av de anställda med funktionshinder lämnade 5,3 (5,2) procent företaget för arbete hos annan arbetsgivare. Avkastning på eget kapital uppgick till 9,0 (10) procent och soliditeten uppgick till 38 (36) procent.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	7 213	7 090
Övriga intäkter	219	128
Kostnader	-7 397	-7 147
<b>Rörelseresultat</b>	<b>35</b>	<b>71</b>
Finansiella intäkter	55	25
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>90</b>	<b>96</b>
Skatt	0	0
<b>Nettoresultat</b>	<b>90</b>	<b>96</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	90	96
Minoritetsintressen	0	0

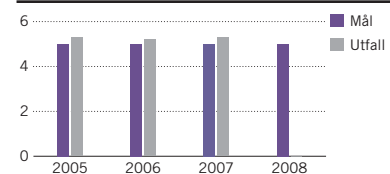
BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	125	146
Räntebärande anläggningstillgångar	0	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	831	809
Räntebärande omsättningstillgångar	1 922	1 898
<b>Totala tillgångar</b>	<b>2 878</b>	<b>2 853</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 103	1 013
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 103</b>	<b>1 013</b>
Ej räntebärande avsättningar	14	43
Räntebärande långfristiga skulder	0	0
Räntebärande kortfristiga skulder	0	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 761	1 797
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>2 878</b>	<b>2 853</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	-8	289
Kassaflöde från investeringsverksamhet	17	845
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	15	-19

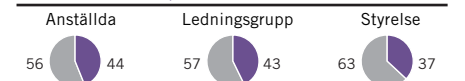
NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	8,5	9,9
Soliditet, %	38,3	35,5
Rekrytering från prioriterade grupper	51	44
Antal anställda med arbetshandikapp	19 394	21 219
Övergångar, antal	1 017	1 044
Övergångar, %	5,3	5,2
Arbetstimmar, tusental	24 424	24 736

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Bruttoinvesteringar	33	32
Av- och nedskrivningar	38	56
Antal anställda i medeltal	19 611	19 769
Sjukfrånvaro, %	13,2	14,2

## ÖVERGÅNGAR, %

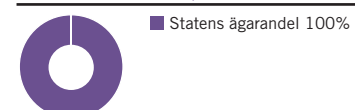


## KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	NEJ

## STATENS ÄGARANDEL, %





SAS Group

Den svenska staten är huvudägare i SAS med en ägarandel på 21,4 procent. SAS koncernens aktie är primärnoterad på Stockholmsbörsen och sekundärnoterad på börserna i Köpenhamn och Oslo. Bakgrunden till svenska statens ägande i SAS är 1951 års konsortialavtal.

#### VERKSAMHET

SAS är moderbolag i SAS-koncernen som är Nordens största börsnoterade flyg- och resekoncern och det fjärde största flygbolaget i Europa. SAS erbjuder flygtransporter och flygrelaterade tjänster. Verksamheten är organiserad i affärsområdena SAS Scandinavian Airlines, SAS Individually Branded Airlines och SAS Aviation Services. SAS Scandinavian Airlines, Spanair och Blue1 är medlemmar i den globala flygalliansen Star Alliance. I koncernen ingår också flygbolagen Wideroe, airBaltic samt det delägda flygbolaget Estonian Air. Flygmarknaden genomgår betydande förändringar. Nya aktörer – lågkostnadsaktörer – utmanar de traditionella flygbolagen med mer effektiva affärsmodeller. Ett högt bränslepris påverkar aktörernas lönsamhet. En viss konsolidering pågår i marknaden.

#### EKONOMI

Omsättningen ökade med 4,7 procent och uppgick till 54 112 (51 670) Mkr. Resultatet före skatt blev 1 052 (177) Mkr. Resultatet per aktie blev 3,87 (28,10) kronor. Under 2007 har SAS avyttrat SAS Flight Academy, resterande 6,7 procent av aktierna i Rezidor Hotel Group samt reglerat slutlig köpeskilling från SAS Component. Dessutom avyttrades bagagehanteringsföretaget Newco. Resultat från avvecklade verksamheter uppgick till -130 (4 528) Mkr.

Antalet passagerare ökade under 2007 med 2,9 procent till 31,2 (30,3) miljoner. Den totala kapaciteten i koncernen (ASK) steg med 2,3 procent. Kabinfaktorn sjönk något med 0,3 procentenheter till 72,5 procent. Yelden ökade från 1,12 till 1,14. Enhetskostnaden för koncernen uppgick till 0,75 (0,76).

#### MÅL

SAS-koncernens övergripande mål är att skapa värde för sina aktieägare. SAS-koncernens lönsamhetsmål är en EBT-marginal på 7 procent, vilket motsvarar en CFROI på minst 25 procent. Det motsvarar ett resultat före skatt

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Fritz H. Schur

VD: Mats Jansson

**Ordf:** Fritz H. Schur (Egil Myklebust avgick vid årsstämma 2008), **Led:** Timo Peltola, Anitra Steen, Berit Kjöll, Jacob Wallenberg, Jens Erik Christensen, Dag Mejdell, (Dag Mejdell valdes vid årsstämma 2008) **Arb rep:** Olav H Lie, Ulla Gröntvedt, Verner L. Jensen **Revisor:** Peter Gustafsson, Deloitte AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 625 (600) tkr och till vice ordförande till 415 (400). Arvode till stämvalda ledamöter 315 (300) tkr.

på omkring 4 miljarder kr. Det justerade soliditetsmålet uppgår till lägst 35 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

SAS koncernens årliga utdelning fastställs med beaktande av koncernens resultat, finansiella ställning, kapitalbehov samt relevanta konjunkturförhållanden. Utdelningen ska över en konjunkturcykel ligga i nivån 30–40 procent av koncernens resultat efter schablon-skatt. Vid negativa resultat ges som regel ingen utdelning för att säkerställa koncernens finansiella position.

#### UTVÄRDERING

Lönsamheten, mätt som CFROI, för tolv månadersperioden januari-december 2007 uppgick till 14 (15) procent. Soliditeten uppgick den 31 december 2007 till 35 (32) procent. Bolaget lämnade ingen utdelning för 2007. SAS flygbolag har under 2007, undantaget den interkontinentala verksamheten, förbättrat lönsamheten som ett resultat av stark konjunktur, förbättrade kunderbjudanden, mer effektiv styrning, trafikoptimering och kostnadseffektivisering. Resultatet i STS och SGS var negativt under året. Resultatnivån i koncernen är inte tillräcklig för att bära avkastningskrav och framtida investeringar. Styrelse och ledning har vidtagit omfattande åtgärder på kostnads- och intäktsidan. En ny strategiplan, Strategi 2011, lanserades i juni i syfte att minska koncernens resultatgap gentemot avkastningskravet, möta konkurrensen i marknaden samt säkra framtida oberoende. Betydande kostnads- och intäktsåtgärder är nödvändiga för att stärka konkurrenskraft, lönsamhet och finansiell ställning.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	52 251	50 152
Kostnader	-50 955	-49 206
Resultat från andelar i intresseföretag	9	59
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 305</b>	<b>1 005</b>
Finansiella intäkter	792	589
Finansiella kostnader	-1 045	-1 417
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 052</b>	<b>177</b>
Skatt	-286	35
Resultat från avvecklad verksamhet	-130	4 528
<b>Nettoresultat</b>	<b>636</b>	<b>4 740</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	637	4 622
Minoritetsintressen	-1	118

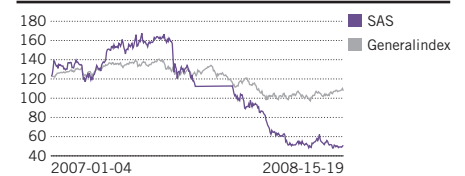
BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	16 582	21 445
Räntebärande anläggningstillgångar	10 081	9 744
Ej räntebärande omsättningstillgångar	11 881	8 570
Räntebärande omsättningstillgångar	10 226	11 405
<b>Totala tillgångar</b>	<b>48 770</b>	<b>51 164</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	17 130	16 366
Minoritetens andel av eget kapital	19	22
<b>Summa eget kapital</b>	<b>17 149</b>	<b>16 388</b>
Räntebärande långfristiga skulder	6 766	13 594
Ej räntebärande långfristiga skulder	4 508	4 253
Räntebärande kortfristiga skulder	5 276	2 884
Ej räntebärande kortfristiga skulder	15 071	14 045
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>48 770</b>	<b>51 164</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	2 866	2 102
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-213	7 485
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-4 492	-7 438

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	3,8	37,8
Rt (genomsnitt), %	4,2	3,2
Rsyss (genomsnitt), %	6,8	18,2
CFROI, %	14	15
Soliditet, %	35	32
Yield	1,14	1,12
Enhetskostnad	0,75	0,76
Kabinfaktor	72,5	72,8

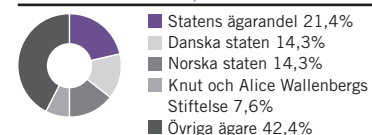
ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	2 949	2 299
Av- och nedskrivningar	1 478	1 757
Antal anställda i medeltal	26 538	26 554
Sjukfrånvaro, %	6,4	6,1

#### KURSUUTVECKLING 2007



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	59	41
Ledningsgrupp	83	17
Styrelse	71	29
Etikpolicy		JA
Jämställdhetspolicy		JA
Aktivt mångfaldsarbete		JA
Miljöpolicy		JA
Miljöledningssystem		ISO 14001
Redovisar enligt IFRS		JA

#### STATENS ÄGARANDEL, %



# SIS Miljömärkning AB

SIS Miljömärkning AB förvaltar på regeringens uppdrag den nordiska miljömärkningen Svanen och EU:s miljömärkningssystem Blomman. Svanen bildades 1989 av de nordiska konsumentministrarna i Nordiska ministerrådet med syfte att vägleda konsumenter till de från miljösynpunkt bästa produkterna och att stimulera en produktutveckling som tar hänsyn till miljön. Sedan 1994 finns också ett gemensamt miljömärkningssystem inom EU – Blomman. Bolaget bildades 1998 med staten och SIS, Swedish Standards Institute som ägare. Sedan 2001 ägs bolaget av staten (10 procent) och Sveriges Standardiseringsråd, SSR (90 procent). Staten och SSR undertecknade 2006 ett nytt avtal rörande det gemensamma ägandet.

## VERKSAMHET

Verksamheten grundas på kriterieutveckling, information och marknadsföring av miljömärkningssystemen Svanen och Blomman samt produktkontroll med licensiering. Syftet med verksamheten är att skapa miljövinster och bidra till arbetet för ett hållbart samhälle. Över 100 nya företag sökte och fick licens för Svanen under 2007. Totalt fanns 969 Svanenlicenser inom de 66 produktgrupperna vid årsskiftet 2007/08 aktiva i Sverige och 17 licenser för Blomman. I Nordiska ministerrådets regi initierades under 2007 en utvärdering av Svanen, som bl.a. behandlar frågan om harmonisering/koordinering mellan Svanen och Blomman och hur klimatfrågan hanteras inom ramen för miljömärkningen.

## EKONOMI

Verksamheten finansieras huvudsakligen genom avgifter från företag som har miljömärkningslicenser samt genom statligt bidrag som 2007 stått för 13 procent av intäkterna. Det statliga stödet används huvudsakligen för att delfinansiera kriteriearbetet inom de båda miljömärkningssystemen samt till att göra EU:s system mer spritt och känt på den svenska marknaden. Företaget omsatte knappt 30 Mkr 2007 (exklusive statsbidrag).

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Eva Smith

VD: Ragnar Unge

**Ordf:** Eva Smith **Led:** Lars Flink, Yvonne Ingman, Leif Löf, Svante L. Axelsson, Britta Ahnmé Kägerman och Sven Gunnar Persson **Arb rep:** Erik Sylwán, Maria Sundesten-Zacharias **Revisor:** Bengt Doyle, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 92 (92) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 20 (20) tkr.

## MÅL

Bolaget bidrar genom sitt arbete på ett betydande vis till det konsumentpolitiska delmålet att medverka till att sådana produktions- och konsumtionsmönster utvecklas som minskar påfrestningarna på miljön och bidrar till en långsiktigt hållbar utveckling. I december 2007 beslutade riksdagen om ett nytt konsumentpolitiskt mål: Konsumenterna har makt och möjlighet att göra aktiva val. Genom att ge förutsättningar för och stimulera utveckling och användning av produkter som ur miljösynpunkt är mindre belastande bidrar företaget till en mer hållbar konsumtion och därmed även till ett hållbart samhälle.

## UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten syftar inte till att ge ägarna vinst, därför sker ingen utdelning av eventuell vinst till aktieägarna.

## UTVÄRDERING

Företaget har till uppgift att förvalta miljömärkningssystemen Svanen och Blomman och att bidra till att uppfylla det konsumentpolitiska målet. Det statliga bidraget ska användas så att den vidare utvecklingen av miljömärkningen främjas och sker i enlighet med Sveriges internationella åtaganden. Under 2007 har arbetet med att vidareutveckla den nordiska och europeiska miljömärkningen fortsatt. Fokus har lagts på att få producenterna att anpassa sin produktion enligt kriterierna och ansöka om miljömärkningslicens och därmed få ut miljömärkta produkter på marknaden. Nya kriterier har utvecklats och marknadsinsatserna har varit omfattande. Att visa att miljömärkningen är en del av lösningen på klimatfrågan har varit ytterligare en viktig uppgift. Uppdraget har utförts väl.

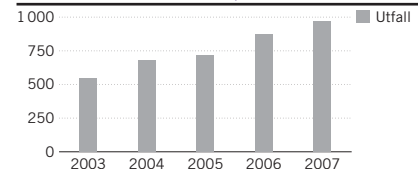
RESULTATRÄKNING, Tkr	2007	2006
Nettoomsättning	29 789	28 058
Övriga rörelseintäkter	4 374	4 374
Kostnader	-36 626	-33 715
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-2 463</b>	<b>-1 283</b>
Finansnetto	3 042	1 521
<b>Resultat före skatt</b>	<b>579</b>	<b>238</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>579</b>	<b>238</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	579	238
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Tkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	906	668
Räntebärande anläggningstillgångar	16 570	13 772
Ej räntebärande omsättningstillgångar	3 861	5 059
Räntebärande omsättningstillgångar	2 037	4 789
<b>Totala tillgångar</b>	<b>23 374</b>	<b>24 287</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till	19 659	19 079
aktieägare i moderbolaget		
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>19 659</b>	<b>19 079</b>
Ej räntebärande kortfristiga skulder	3 715	5 208
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>23 374</b>	<b>24 287</b>

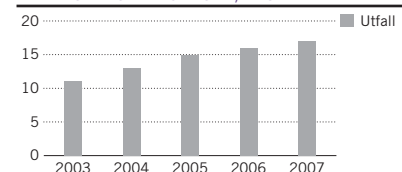
NYCKELTAL	2007	2006
Soliditet, %	84	79

ÖVRIGT, Tkr	2007	2006
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	626	159
Av- och nedskrivningar	0	287
Antal anställda i medeltal	37	35
Sjukfrånvaro, %	2,5	5,2

## ANTAL SVENSKA LICENSER, SVANEN



## ANTAL SVENSKA LICENSER, BLOMMAN



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	37	63
Ledningsgrupp	17	83
Styrelse	57	43

Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	NEJ

## STATENS ÄGARANDEL, %





SJ, som är helägt av svenska staten, bildades år 2001 i samband med bolagiseringen av affärsverket Statens Järnvägar. Vid bolagiseringen övertog SJ affärsverkets persontrafik på järnväg. Målet är att SJ ska vara ett modernt resetransportföretag som i alla avseenden och uthålligt agerar affärs- mässigt och kommersiellt.

#### VERKSAMHET

Verksamheten bedrivs främst inom moderbolaget SJ samt i dotterbolaget Stockholms-tåg. Övriga dotterbolag samt intressebolag bedriver verksamhet med nära anknytning till SJ:s kärnverksamhet.

SJ är huvudsakligen verksamt på marknaden för interregionala eller långväga resor. Bolaget verkar inom två typer av tågtrafik, kommersiell trafik och avtalstrafik. I den kommersiella trafiken, det vill säga interregional trafik, har SJ en exklusiv trafikeringsrätt och konkurrerar mot kunden med bil, flyg och buss. Avtalstrafiken omfattar sträckor där det inte går att driva lönsam trafik på grund av få resenärer eller höga kostnader men där det är samhällsekonomiskt motiverat med tågtrafik. Rikstrafiken eller regionala trafikhuvudmän sköter upphandling av avtalstrafik och SJ konkurrerar då med nationella och internationella tågoperatörer. SJ driver de båda typerna av trafik på affärsmässiga grunder.

SJ:s marknadsandel är cirka 40 procent av tågtrafikmarknaden i Sverige. Tåget svarar för cirka 15 procent av antalet resor över tio mil i Sverige. Huvudkonkurrenten till SJ är bilen som står för 67 procent. Flyget svarar för 13 procent och bussen 5 procent.

#### EKONOMI

Rörelseresultatet ökade med 26 procent till 833 (615) Mkr. Intäkterna uppgick till 8 267 (6 970) Mkr. Intäktsökningen förklaras av positiv resandeutveckling. Resandet med SJ ökade med 7 procent. Affärsresorna ökade med 11 procent men snittintäkten per såld biljett har ökat i alla kundsegment. Avkastning på eget kapital uppgick till 14,1 (11,5) procent och soliditeten ökade till 36,7 (33,2) procent.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Ulf Adelson

VD: Jan Forsberg

**Ordf:** Ulf Adelson **Led:** Monica Caneman, Björn Mikkelsen, Ingela Tuvegran, Eivor Andersson, Lars-Olof Gustavsson, Elisabet Salander Björklund, (Elisabet Salander Björklund valdes vid årsstämma 2008) **Arb rep:** Nils-Gunnar Nyholm, Thomas Winäs, Erik Johannesson **Revisorer:** Anders Wiger, Ernst & Young AB samt Curt Öberg, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 260 (250) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 122 (115) tkr.

#### MÅL

Ägarens långsiktiga finansiella målsättning för SJ är en soliditet på 30 procent och en avkastning på eget kapital uppgående till 10 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska uppgå till en tredjedel av årets vinst, då soliditetsmålet har uppnåtts. Därutöver ska extra utdelning ske om detta erfordras för att uppnå en effektiv kapitalstruktur.

#### UTVÄRDERING

SJ har år 2007 nått ägarens finansiella mål. Bolaget lämnade en utdelning om 169 Mkr, en ökning med 13 procent. Lönsamhetsförbättringarna har gått snabbare än planerat. Antalet resande ökar, SJ tar marknadsandelar på de långväga resorna. Bolaget är exponerat för affärsrisker där konsekvenser av politiska beslut – förändrade trafikrättigheter, förändrade momssatser, lagändringar avseende konkurrerande resealternativ och skatter – utgör den största risken. Även risker relaterade till marknads- och konkurrensutveckling samt SJ:s fordonskapital, som vid var tidpunkt måste vara väl anpassat till marknads behov, utgör påtagliga risker. För att inte äventyra lönsamheten är det viktigt att resenärernas upplevda kvalitet är hög. Tillgång till järnvägsspår – kapacitet i infrastruktur – är en viktig förutsättning för att SJ ska kunna ha en hög punktlighet i trafiken och leverera hög kvalitet. Bolagets finansiella ställning förväntas stärkas i takt med fortsatt god intjäningsförmåga.

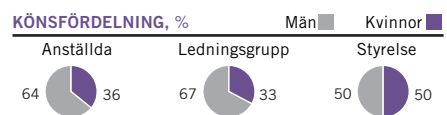
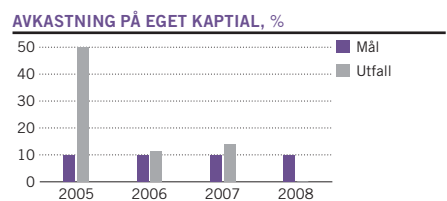
RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	8 257	6 938
Övriga intäkter	10	32
Kostnader	-7 437	-6 357
Resultat från andelar i intresseföretag	3	2
<b>Rörelseresultat</b>	<b>833</b>	<b>615</b>
Finansiella intäkter	87	54
Finansiella kostnader	-206	-170
<b>Resultat före skatt</b>	<b>714</b>	<b>499</b>
Skatt	-207	-131
<b>Nettoreultat</b>	<b>507</b>	<b>368</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	507	368

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	6 601	7 088
Räntebärande anläggningstillgångar	747	740
Ej räntebärande omsättningstillgångar	798	832
Räntebärande omsättningstillgångar	2 110	1 583
<b>Totala tillgångar</b>	<b>10 256</b>	<b>10 243</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	3 766	3 405
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3 766</b>	<b>3 405</b>
Räntebärande avsättningar	97	106
Ej räntebärande avsättningar	205	313
Räntebärande långfristiga skulder	4 251	4 322
Ej räntebärande långfristiga skulder	123	124
Räntebärande kortfristiga skulder	119	118
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 695	1 855
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>10 256</b>	<b>10 243</b>

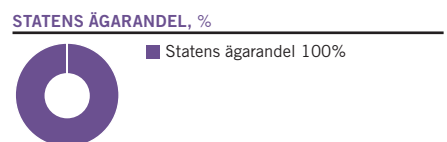
KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 341	721
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-333	-337
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-262	-89

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	14,1	11,5
Rt (genomsnitt), %	9,0	6,8
Rsyss (genomsnitt), %	11,4	8,8
Soliditet, %	36,7	31,7
Resande (personkilometer, miljoner)	6,5	6,2
Antal resor, miljoner	38,4	37,4

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	169	150
Bruttoinvesteringar	379	590
Av- och nedskrivningar	603	646
Antal anställda i medeltal	4 053	3 581
Sjukfrånvaro, %	6,8	7,7



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	EGET
Redovisar enligt IFRS	JA







SOS Alarm Sverige AB ägs av svenska staten (50 procent) och av Sveriges Kommuner och Landsting, via SKL Företag AB (50 procent). SOS har samhällets uppdrag att ansvara för SOS-tjänsten i Sverige genom att ta emot och förmedla larm på nödnumret 112. Företaget får ersättning från staten för 112-verksamheten. Företaget har rätt att bedriva viss kommersiell verksamhet. SOS Alarm består av moderbolaget SOS Alarm Sverige AB samt i de rörelsedrivande dotterbolagen YouCall Sverige AB och Rescue Electronic AB. You Call producerar och säljer telekommunikations- och telefonservice och Rescue Electronic levererar utrustning för larmmottagning.

#### VERKSAMHET

SOS Alarm tar emot, analyserar och förmedlar larmsamtal via 18 centraler i Sverige. Företagets verksamhet rörande nödnumret 112 regleras i ett avtal med staten. Under 2007 tog SOS Alarm emot cirka 20 miljoner samtal varav 3,6 (3,8) miljoner var nödsamtal till 112. Nödnumret 112, räddnings- och vårdtjänster står för cirka två tredjedelar av omsättningen och säkerhets- och larmtjänster för en tredjedel. SOS säljer exempelvis ambulansdirigering, trygghets- och krisjour till kommuner och landsting, samt säkerhetstjänster som egendomsalarm och jourteletjänster.

#### EKONOMI

Omsättningen ökade med 4,8 procent till 727 (694) Mkr. SOS centralerna ökade sin omsättning med 4,4 procent till 704 Mkr och Callcenterverksamheten med 15,6 procent till 24 Mkr. Resultatet efter skatt ökade till 8,5 (2,9) Mkr. Förbättringen beror bl.a. på att kostnaderna för omställning till en ny teknisk plattform i larmcentralerna nu efter flera år börjar avta. Samtidigt belastades resultatet i fjärde kvartalet 2006 med utvecklingskostnader och avtalspensioneringar.

#### MÅL

SOS ska ha en genomsnittlig svarstid på 112-anrop på 8 sekunder. Bolaget ska årligen avge en rapport till Försvarsdepartementet om kvaliteten i 112-tjänsten. Bolaget ska långsiktigt avkasta 8 procent på eget kapital.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Johnny Magnusson VD: Sven-Runo Bergqvist

**Ordf:** Johnny Magnusson **Led:** Ewa Ståldal, Hanna Lagercrantz, Håkan Sörman, Bo Anderson, Ingrid Udén Mogensen, Ingrid Lennerwald, Tommy Bernevång Forsberg, Göran Gunnarsson, (Marianne Förander avgick och Hanna Lagercrantz valdes vid årsstämman 2008) **Arb rep:** Rasmus Rasmussen **Arb suppl:** Liselotte Catrin Bäckström, Ann-Cathrin Löf **Revisorer:** Magnus Fagerstedt, Ernst & Young samt Henrik Söderhielm, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 85 (82) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 45 (44) tkr.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicyn är 5 procent på eget kapital. Under en period sänktes utdelningen till 3 procent för att säkra den finansiella ställningen. Sedan verksamhetsåret 2006 har dock styrelsen beslutat återgå till den ursprungliga utdelningspolicyn på 5 procent.

#### UTVÄRDERING

Den genomsnittliga svarstiden 2007 var 9,1 sekunder (8,1). Ökningen, som beror på införandet av ny teknisk plattform, är tillfällig eftersom svarstiden går upp något vid själva teknikskiftet, för att minska i takt med att såväl organisation som teknik trimmas in. Verksamheten på SOS-centralerna präglas av slutfasen av införandet av ny teknisk plattform. Återstående investeringsvolym uppgår till ca 20 Mkr. För SOS avtalsupplynad gällande samhällstjänsten 112 hänvisas till separat rapport. Avkastning på eget kapital var 5 (2) procent, över en femårsperiod ligger avkastningen på cirka 4 procent. Avkastningen är under ägarens mål på 8 procent men beror på den teknikinverstering som genomförs. Soliditeten var 51 procent (50). En översyn av de ekonomiska målen pågår.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	727	694
Övriga intäkter	4	11
Kostnader	-720	-700
<b>Rörelseresultat</b>	<b>11</b>	<b>4</b>
Finansiella intäkter	4	3
Finansiella kostnader	-1	-1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>13</b>	<b>6</b>
Skatt	-4	-2
<b>Nettoresultat</b>	<b>9</b>	<b>4</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	9	3
Minoritetsintressen	1	1

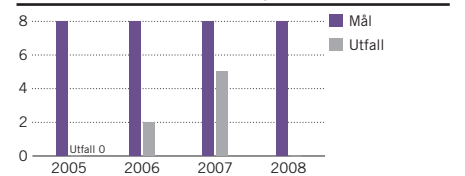
BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	233	236
Ej räntebärande omsättningstillgångar	53	46
Räntebärande omsättningstillgångar	34	40
<b>Totala tillgångar</b>	<b>320</b>	<b>321</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	159	159
Minoritetens andel av eget kapital	3	3
<b>Summa eget kapital</b>	<b>162</b>	<b>162</b>
Ej räntebärande avsättningar	29	25
Räntebärande långfristiga skulder	9	12
Räntebärande kortfristiga skulder	4	4
Ej räntebärande kortfristiga skulder	117	118
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>320</b>	<b>321</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	54	67
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-48	-52
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-12	-8

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	5,3	1,8
Rt (genomsnitt), %	4,6	2,2
Rsyss (genomsnitt), %	8,3	3,8
Rop (genomsnitt), %	7,6	2,9
Soliditet, %	50,9	50,3
Genomsnittlig svarstid, sekunder	9,1	8,1

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	8	8
Bruttoinvesteringar	48	52
Av- och nedskrivningar	51	49
Antal anställda i medeltal	887	866
Sjukfrånvaro, %	4,8	5,5

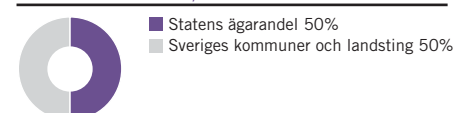
#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	39	61
Ledningsgrupp	75	25
Styrelse	45	55

Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	NEJ

#### STATENS ÄGARANDEL, %





SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB (tidigare SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB) bildades 1993 då riksdagen beslöt att ombilda den tidigare verksamheten inom Statens Provningsanstalt till aktiebolagsform. SP är moderbolag i en koncern i vilken även ingår SMP Svensk Maskinprovning AB, SITAC AB, SIK-Institutet för Livsmedel och Bioteknik AB, YKI Ytkemiska Institutet AB, CBI Betonginstitutet AB samt GLAFO AB.

#### VERKSAMHET

SP utvecklar och förmedlar teknik för näringslivets utveckling och konkurrenskraft och för säkerhet, hållbar tillväxt och god miljö i samhället. SP har breda och kvalificerade resurser för teknisk utvärdering, mätteknik, forskning och utveckling. Forskningen sker i nära samverkan med högskolor, universitet och institut i Sverige och internationellt, vilket utgör grunden för att skapa en trovärdig och attraktiv verksamhet.

SP:s verksamhet karaktäriseras av stor teknisk bredd. Enligt avtal med staten ska SP svara för nationell metrologi genom normalie-hållning och FoU. Samarbete med vissa andra forskningsinstitut sker i det gemensamt ägda bolaget United Competence Sverige AB och inom de av IRECO Holding AB ägda forskningsbolagen.

#### EKONOMI

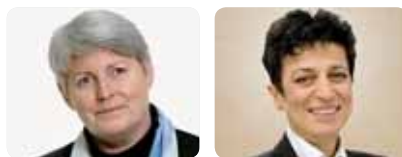
Nettoomsättning uppgick till 760 Mkr. I omsättningen ingår ersättning från staten med 66,1 Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 13,9 Mkr. Exklusive en fastighetsförsäljning innebär resultatet en förbättring från 2006 med 1,8 Mkr. Investeringarna uppgick till 44,5 Mkr för 2007.

#### MÅL

De långsiktiga målen för SP är att som en del av den nya institutstrukturen öka den kunskap och kompetens som behövs för att stimulera innovationer, tillväxt och förnyelse i näringsliv och samhälle. Inom nationell metrologi är målet att upprätthålla normaler med hög standard och med tillräcklig omfattning och relevans.

Det övergripande ekonomiska målet är att verksamheten ska ha en lönsamhet som möjliggör investeringar och utveckling till ett

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Birgitta Böhlin

VD: Maria Khorsand

**Ordf:** Birgitta Böhlin **Led:** Christer Berggren, Karin Markides, Jan Byfors, Lena Eklind, (Panos Plegas avgick vid årsstämman 2008) **Arb rep:** Jan Ekstedt, Bengt Bogren **Arb suppl:** Mats Axelsson, Linda Jkatti **Revisorer:** Olof Enerbäck, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 90 (82) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 47 (44) tkr.

forskningsinstitut på internationell nivå. De långsiktiga ekonomiska målen för SP är 3,0 procent vinstmarginal och 4,0 procent räntabilitet på eget kapital.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas pga att bolaget inte har några utdelningskrav från ägaren.

#### UTVÄRDERING

SP har vidareutvecklats som en nationell resurs för innovation och hållbar tillväxt. SP har också aktivt deltagit i arbetet med att skapa en ny struktur med industrirelevanta forskningsinstitut.

SP har också haft framgång med stora forskningsprogram och medverkar i ett 15-tal kompetenscentra som drivs av universitet och högskolor.

SP har också utvecklat sina tjänster till små och medelstora företag främst vad gäller innovativa produkter och tjänster. Små och medelstora företag omfattar ca två tredjedelar av SP:s mer än 9 000 kunder under året. SP har ett omfattande internationellt samarbete.

De övergripande målen för verksamheten har uppnåtts. De ekonomiska målen har uppnåtts i moderbolaget men inte på koncernnivå. SP har en god hantering av såväl rörelse- som finansiella risker. SP har en stark ekonomi, vilket ger stabilitet för framtiden. Arbetet med jämställdhet och mångfald sker målmedvetet och uppföljning sker genom en särskild verksamhetsberättelse. Arbetsmiljö och friskvård har en central betydelse i bolagets verksamhet.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	760	749
Övriga intäkter	9	57
Kostnader	-759	-740
Resultat från andelar i intresseföretag	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>9</b>	<b>66</b>
Finansiella intäkter	6	3
Finansiella kostnader	-2	-3
<b>Resultat före skatt</b>	<b>14</b>	<b>67</b>
Skatt	-4	-10
<b>Nettoresultat</b>	<b>10</b>	<b>57</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	10	57
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	221	213
Räntebärande anläggningstillgångar	3	2
Ej räntebärande omsättningstillgångar	231	279
Räntebärande omsättningstillgångar	182	156
<b>Totala tillgångar</b>	<b>637</b>	<b>650</b>

#### Eget kapital, avsättningar och skulder

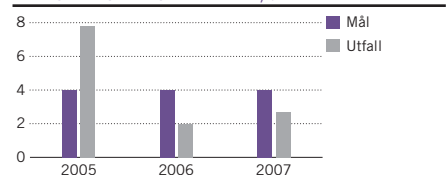
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	392	381
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>392</b>	<b>381</b>
Räntebärande avsättningar	31	34
Ej räntebärande avsättningar	10	11
Räntebärande långfristiga skulder	0	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	205	224
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>637</b>	<b>650</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	68	-13
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-41	38
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	-11

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	2,7	2,0
Rt (genomsnitt), %	2,4	11,3
Rsyss (genomsnitt), %	3,7	17,7
Rop (genomsnitt), %	3,7	27,6
Soliditet, %	61,5	58,6

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Anslag från staten	66	64
Bruttoinvesteringar	45	50
Av- och nedskrivningar	40	44
Antal anställda i medeltal	779	780
Sjukfrånvaro, %	2,4	2,4

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

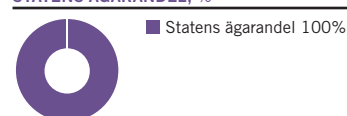


#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	JA

#### STATENS ÄGARANDEL, %




**SPECIALFASTIGHETER**

Specialfastigheter Sverige AB bildades år 1997. Bakgrunden till bildandet av Specialfastigheter var att skilja den statliga fastighetsförvaltningen från brukandet av lokaler och mark. Dessutom skulle en rättvisande bild ges av mark- och lokalkostnaderna i statsbudgeten, både när det gäller fastighetsförvaltningens resultat- och balansräkningar och de brukande myndigheternas eller uppdragsgivarnas kostnader. Fastighetsförvaltningen skulle vidare bedrivas med ett marknadsmässigt avkastningskrav.

#### VERKSAMHET

Specialfastigheter äger genom sina dotterbolag fastigheter byggda för speciella ändamål, till exempel räddningsskolor, kriminalvårdsfastigheter och ungdomsvårdshem. Fastigheterna är anpassade till hyresgästen och ska långsiktigt stötta hyresgästernas verksamhet. Den genomsnittliga återstående löptiden i hyresportföljen är cirka 16 år. De största hyresgästerna är Kriminalvårdsstyrelsen, Rikspolisstyrelsen, Statens Institutionsstyrelse, Försvarsmakten, Räddningsverket och Specialskolemyndigheten. Inför kommande år är den största utmaningen att klara kapacitetsutbyggnaden för bolagets största kunder, främst Kriminalvården och samtidigt ytterligare öka effektiviteten inom fastighetsförvaltningen.

#### EKONOMI

Hyresintäkterna uppgick 2007 till 1 126 Mkr (1 090). Årets resultat uppgick till 544 Mkr (766). Minskningen beror på att värdeökningen på förvaltningsfastigheter blev lägre än 2006 samt lägre reavinst från fastighetsförsäljningar. Det bedömda marknadsvärdet på bolagets fastighetsbestånd var vid årsskiftet cirka 11,7 Mkr (11,0).

#### MÅL

Specialfastigheter sätter upp mål utifrån fyra perspektiv; Kund, Medarbetare, Process och Samhälle/ägare. I ett nära och förtroendefyllt samarbete med bolagets hyresgäster ska man uppfylla deras speciella behov av ändamålsenliga lokaler. Kundperspektivet mäts genom

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Sven Landelius

VD: Curt Bylund

**Ordf:** Sven Landelius **Led:** Marianne Förander, Nina Linander, Christel Armstrong, Claes Kjellander, Carina Wång, Per Håkan Westin, (Kurt Eliasson avgick och Per Håkan Westin valdes vid årsstämma 2008) **Arb rep:** Lena Nibell, Hans Hansson **Revisorer:** Peter Gustafsson, Deloitte

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 180 (144) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 90 (71) tkr.

NKI (Nöjd kund index), Medarbetarperspektivet mäts genom medarbetarenkäter (NMI), processperspektivet mäts på övergripande nivå genom direktavkastning och ägarperspektivet genom avkastning på eget kapital. Bolagets avkastning på genomsnittligt eget kapital ska, över en konjunkturcykel, motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 2,5 procentenheter, över en konjunkturcykel. Bolagets genomsnittliga soliditet ska uppgå till mellan 25–35 procent. Specialfastigheter har dessutom ett antal miljömål, varav minskad energiförbrukning är prioriterat.

#### UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelning bör vara 50 procent av årets resultat efter skatt, efter återläggning av årets värdeförändringar och därtill hörande uppskjuten skatt. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till koncernens ekonomiska ställning.

#### UTVÄRDERING

I bolagets NKI undersökning 2007 uppnåddes resultatet 75 av maximalt 100. NMI gav 4,06 på en femgradig skala, vilket är ett mycket högt värde. Direktavkastningen efter central administration år 2007 var 7,9 (7,8) procent och avkastningen på eget kapital 11,0 (17,8) procent. Målen är satta över en konjunkturcykel och Specialfastigheter har överträffat målen. Specialfastigheter har konstant minskat sin energiförbrukning.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Hyres- och förvaltningsintäkter	1 126	1 090
Övriga intäkter	83	78
- och underhållskostnader	-278	-289
<b>Driftöverskott</b>	<b>931</b>	<b>879</b>
Övriga rörelsekostnader	-42	-38
Fastighetsförsäljningar	5	57
Värdeförändringar	3	297
<b>Rörelseresultat</b>	<b>897</b>	<b>1 195</b>
Finansnetto	-139	-127
<b>Resultat före skatt</b>	<b>758</b>	<b>1 068</b>
Skatt	-214	-302
<b>Nettoresultat</b>	<b>544</b>	<b>766</b>

Hänförbart till:	2007	2006
Aktieägare i moderbolaget	544	766
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	12 002	11 321
Ej räntebärande omsättningstillgångar	520	292
Räntebärande omsättningstillgångar	1	2
<b>Totala tillgångar</b>	<b>12 523</b>	<b>11 615</b>

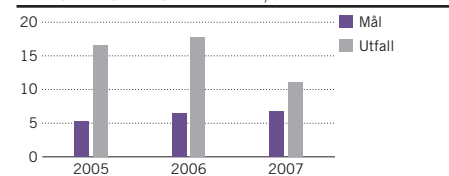
Eget kapital, avsättningar och skulder	2007	2006
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	5 269	5 113
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>5 269</b>	<b>5 113</b>
Räntebärande långfristiga skulder	3 746	3 602
Ej räntebärande långfristiga skulder	1 674	1 534
Räntebärande kortfristiga skulder	1 247	608
Ej räntebärande kortfristiga skulder	587	758
<b>Summa skulder</b>	<b>7 254</b>	<b>6 502</b>
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>12 523</b>	<b>11 615</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	287	532
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-669	-237
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-381	-404

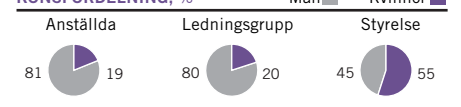
NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	11,0	17,8
Rt (genomsnitt), %	8,0	11,4
Soliditet, %	42,1	44,0
Lokalarea, tkvm	981	978
Marknadsvärde fastigheter, Mkr	11 665	10 975

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	350	400
Bruttoinvesteringar	678	391
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	97	97
Sjukfrånvaro, %	2,5	4,4

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

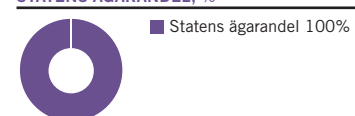


#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	JA

#### STATENS ÄGARANDEL, %



# Sbo

## Statens Bostadsomvandling AB

SBO är ett aktiebolag som kompletterar den verksamhet som Statens Bostads-kreditnämnden (BKN) bedriver för att bistå kommuner som har ett över-mäktigt åtagande för boendet.

Syftet med SBO:s verksamhet är att ta hand om tomma bostäder i kommunala fastighetsbeståndet och på kommersiella villkor omvandla dem till annat ändamål.

Bolaget tillhör statens insatser för särskilda samhällsintressen.

### VERKSAMHETEN

SBO ska praktiskt medverka till att bostads-marknaden kommer i balans på orter med vikande befolkning. Arbetet ska bedrivas inom ramen för det avtal Staten har med kommunen genom BKN. De övertaliga lägenheterna ska i första hand omvandlas för att tillgodose ett långsiktigt och efterfrågat behov på orten. När bostadsmarknaden är i balans ska fastigheterna säljas till kommunen eller annan lämplig ägare. I sista hand ska bostäderna avvecklas genom miljömässig rivning.

### EKONOMI

Hyresintäkterna uppgick till 1,8 Mkr. Resultatet efter skatt har förbättrats till 2,8 Mkr. Av det förbättrade resultatet på 10,5 Mkr utgör finansiellt 5,3 Mkr och rörelseresultatet 5,4 Mkr. Fastighetsbeståndet areal har vuxit med 36 procent till 22 589 m<sup>2</sup> genom förvärv i Hammarstrand, Bispgården, Hällefors och Filipstad.

Uthyrningsgraden har minskat till 83 (89) procent genom förvärven.

SBO har medverkat i marknadsföring av Åsarna och skidgymnasiet. I Porjus medverkar bolaget ett flerårigt forskningsprojekt på vattenkraft, samt en turistsatsning på norrsken.

Eftersom avkastningen på kapitalet har understigit målet för bolagets kapitalavkastning har ett placeringsutskott inrättats. Utskottets uppgift är att se till att beslutad placeringspolicy följs och tillgodose kraven på att en säker och god kapitalförvaltning sker.

### MÅL

SBO har ett särskilt samhällsuppdrag att stödja kommuner med övertalighet i bostadsbeståndet. Ekonomiska målet för hela koncernen är att av 540 Mkr ska minst 200 Mkr

### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Rolf Åbjörnsson VD: Sten Ekström

Ordf: Rolf Åbjörnsson Led: Ann Eriksson, Christina Rogestam, Björn Sundström, Ebba Vallgård Revisor: Lars Nordensjö, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 68 (60) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 34 (33) tkr.

återstå vid tidpunkten för koncernens avveckling. Detta mål bryts ner till styrning för alla fastighetsinvesteringar och mäts varje kvartal. De icke ekonomiska målen är:

- Samhällsnyttan som mäts genom antal lägenheter som genom bolaget får ny användning. Samhällsnyttan mäts också genom årliga enkäter till kommunen där målet är 80 procent nöjda samarbetspartner.
- 80 procent nöjda kunder.
- Att 80 procent av kunderna tycker att SBO har en effektiv förvaltning och åtgärder eller svarar inom 8 timmar.
- Att halvera energikostnaderna för de förvärvade fastigheterna. Detta är SBO:s miljömål.

### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy finns inte då företaget saknar utdelningskrav.

### UTVÄRDERING

Av de totalt c:a 550 förvärvade lägenheterna har 159 varit tomma. De tomma lägenheterna har fått ny långsiktig användning och därmed undgått rivning. Förvärven har också bidragit till omsättning på villamarknaden vilket underlättat möjligheterna för inflyttning på orterna.

84 procent av kommunerna där SBO verkar är nöjda med bolagets arbete. 69 procent av hyresgästerna är nöjda och 79 procent tycker att förvaltningen är effektiv.

Under året har uppvärmningen genom direktverkande el ersatts med fjärrvärme från pellets och flispannor för drygt halva beståndet i Porjus Utvärdering av byggnadernas nyckeltal sker årligen för att ständigt effektivisera verksamheten.

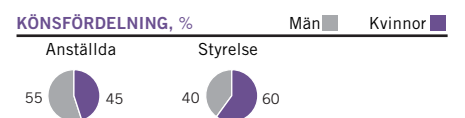
RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	12	10
Övriga intäkter	1	1
Kostnader	-25	-29
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-12</b>	<b>-18</b>
Finansiella intäkter	14	9
Finansiella kostnader	0	-1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1</b>	<b>-10</b>
Skatt	1	1
<b>Nettoresultat</b>	<b>3</b>	<b>-9</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	3	-9
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	44	16
Ej räntebärande omsättningstillgångar	9	1
Räntebärande omsättningstillgångar	512	548
<b>Totala tillgångar</b>	<b>565</b>	<b>566</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	550	547
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>550</b>	<b>547</b>
Ej räntebärande avsättningar	0	1
Ej räntebärande kortfristiga skulder	15	17
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>565</b>	<b>566</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	-16	-13
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-31	-8

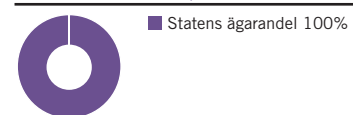
NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	0,5	-1,6
Rt (genomsnitt), %	0,2	-1,5
Rsyss (genomsnitt), %	0,3	-1,6
Rop (genomsnitt), %	neg	316,1
Soliditet, %	97,3	96,8

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	31	8
Av- och nedskrivningar	2	5
Antal anställda i medeltal	6	5



Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	NEJ
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

### STATENS ÄGARANDEL, %





# Förvaltningsaktiebolaget Stattum

Förvaltningsaktiebolaget Stattums firma ändrades 2003 från Aktiebolaget Fortia till den nuvarande. Vid samma tillfälle namnändrades dåvarande Förvaltningsaktiebolaget Stattum till Sveaskog Holding AB. Stattum genomgick under 2003 en viss omstrukturering i samband med att Sveaskog Holding AB, dåvarande Förvaltningsaktiebolaget Stattum, delade ut innehavet i Sveaskog till ägaren, det vill säga svenska staten. Aktiebolaget Fortia är registrerat som bifirma till Förvaltningsaktiebolaget Stattum.

## VERKSAMHET

Stattum är ett förvaltningsbolag med uppgift att förvalta vissa aktieposter. Stattumkoncernen förvaltar i dag aktier i dotterbolaget Statsföretag och innehar även statsskuldsväxlar till ett nominellt belopp om cirka 590 Mkr. Förvaltningen av företaget har skötts av Näringsdepartementet.

I budgetpropositionen för 2008 gav riksdagen regeringen mandat att avveckla Stattum genom likvidering.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Lars Johan Cederlund VD: Viktoria Aastrup

Ordf: Lars Johan Cederlund Led: Margareta Gårdmark-Nylén, Ewa Widgren (Hans Ragnhäll avgick vid årsstämman 2008) Revisor: Roland Nilsson, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 30 (30) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 15 (15) tkr.

## EKONOMI

Stattum såsom ett förvaltningsbolag har inga intäkter från verksamheten, varför rörelseresultatet är negativt. Resultatet uppgick till 13,5 Mkr till följd av ränteintäkter från finansiella placeringar.

## MÅL

Stattum saknar mål i och med att bolaget inte bedriver någon rörelse.

## UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då utdelningskraven från ägaren fastställs från år till år. 2008 utdelades 570 Mkr till ägaren.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	0	0
Kostnader	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Finansiella intäkter	19	12
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>19</b>	<b>12</b>
Skatt	-5	-3
<b>Nettoresultat</b>	<b>13</b>	<b>8</b>

Hänförbart till:	2007	2006
Aktieägare i moderbolaget	14	8
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1	1
Räntebärande omsättningstillgångar	591	576
<b>Totala tillgångar</b>	<b>592</b>	<b>577</b>

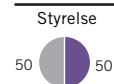
Eget kapital, avsättningar och skulder	2007	2006
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	589	576
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>589</b>	<b>576</b>
Ej räntebärande kortfristiga skulder	3	1
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>592</b>	<b>577</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	18	7
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-21	-5
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	2,3	1,5
Rt (genomsnitt), %	3,2	2,0
Rsyss (genomsnitt), %	3,2	2,0
Rop (genomsitt), %	24,6	77,1
Soliditet, %	99,6	100,0

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	570	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	0	0

KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
-------------------	-----	---------



Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	NEJ
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

## STATENS ÄGARANDEL, %



■ Statens ägarandel 100%

# SVEASKOG

Sveaskog har sitt ursprung i Domänverket som bolagiserades 1992. Sveaskog är idag Sveriges största skogsägare och förvaltar 4,4 miljoner hektar mark. Bolaget är helägt av svenska staten. Skogen är viktig som råvara för skogsindustrin och skapar sysselsättning och rekreationsmöjligheter.

## VERKSAMHET

Sveaskog förvaltar 3,3 miljoner hektar produktiv skogsmark och svarar för cirka 17 procent av försäljningen till den svenska skogsindustrin. Bolaget bedriver ett miljöinriktat skogsbruk och prioriterar naturskydd på 20 procent av den produktiva skogsmarken. Sveaskog har beslutat bilda 36 ekoparker där bolaget bedriver ett skogsbruk där människan och naturen sätts i centrum. Bolaget säljer skogsmark till enskilda och till Naturvårdsverket. Dotterbolaget Sveaskog Naturupplevelser AB arbetar aktivt med att främja utvecklingen av naturturism, främst genom att upplåta mark till och samverka med turistföretagare. Svenska Skogsplanter AB är ett helägt dotterbolag och en ledande producent av plantor i Sverige. Sveaskog är hälftenägare i Sveriges största träindustriföretag Setra Group AB.

## EKONOMI

Sveaskogs nettoomsättning uppgick för 2007 till 7 263 (6 030) Mkr. Skogsrörelsen gav ett förbättrat rörelseresultat delvis beroende på höga priser på skogsråvara, hög efterfrågan och trots kostnader för avverkning och logistik efter stormen Per. Resultatet var 1 361 (782) Mkr (före värdeförändringar skog). Rörelseresultatet efter värdeförändringar i skogsinnehavet ökade till 2 123 (1 624) Mkr, främst på grund av reavinsterna från markförsäljningen. Resultatandelen i Setra Group AB mer än fördubblades och uppgick till 248 (96) Mkr. För verksamhetsåret 2007 har styrelsen föreslagit en utdelning på 810 Mkr. I december 2007 lämnades en efterutdelning på 2 mdr.

## MÅL

Sveaskogs skogsmark ska förvaltas på ett fördomligt sätt, ur både produktions- och miljösynvinkel. Bolagets direktavkastningskrav är

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Göran Persson

VD: Gunnar Olofsson

**Ordf:** Göran Persson (Bo Dockered avgick vid årsstämman 2008) **Led:** Christina Liffner, Lars Johan Cederlund, Lena Johansson, Birgitta Johansson-Hedberg, Anna-Stina Nordmark-Nilsson, Thomas Hahn, Eva Färnstrand, Håkan Ahlqvist, (Eva Färnstrand valdes och Lena Johansson avgick vid årsstämman 2008) **Arb rep:** Sture Persson, Eva-Lisa Lindvall **Arb suppl:** Kurt Larsson, Ola Lassemo **Revisorer:** Torbjörn Köhler och Torsten Lyth, Ernst & Young samt Filip Cassel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 400 (400) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 145 (135) tkr.

nu minst 3,5 procent av operativt kapital, avkastningskravet på operativt kapital (rörelseresultat efter värdeförändringar) är minst 7 procent och avkastningen på eget kapital minst 6 procent. Bolagets räntetäckningsgrad ska långsiktigt uppgå till 2,0 men kan variera i intervallet 1,5–2,5 ggr.

## UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska långsiktigt motsvara minst 60 procent av resultatet efter skatt, exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändringar enligt IFRS. Hänsyn ska tas till Sveaskogs konsolideringsbehov och ekonomiska ställning i övrigt.

## UTVÄRDERING

Avkastningen på operativt kapital uppgick 2007 till 9,3 procent och avkastningen på eget kapital till 8,8, därmed har målen uppnåtts.

Räntetäckningsgraden var 4,8 ggr vilket är betydligt över målet medan skuldsättningsgraden låg på 0,47 ggr.

Naturvårdsarbetet har fortsatt att vinna erkännande. Under 2007 sålde Sveaskog 55 markområden (ca 5 520 ha) till Naturvårdsverket för reservatsbildning. Totalt under året har Sveaskog sålt 46 387 ha mark för sammanlagt 1 060 Mkr. På sikt ska 5–10 procent av markinnehavet säljas enligt riksdagens beslut, hittills har 4,4 procent sålts.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	7 263	6 030
övriga intäkter	110	58
Kostnader	-6 260	-5 402
Värdeförändring skog	762	842
Resultat från andelar i intresseföretag	248	96
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2 123</b>	<b>1 624</b>
Finansnetto	-263	-286
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 860</b>	<b>1 338</b>
Skatt	-441	-352
Resultat från avvecklad verksamhet	0	1 152
<b>Nettoresultat</b>	<b>1 419</b>	<b>2 138</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	1 419	2 138

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	29 587	29 548
Räntebärande anläggningstillgångar	0	150
Ej räntebärande omsättningstillgångar	2 912	2 539
Räntebärande omsättningstillgångar	185	626
<b>Totala tillgångar</b>	<b>32 684</b>	<b>32 863</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	15 586	16 620
<b>Summa eget kapital</b>	<b>15 586</b>	<b>16 620</b>
Räntebärande avsättningar	856	941
Ej räntebärande avsättningar	8 156	7 917
Räntebärande långfristiga skulder	3 005	2 299
Ej räntebärande långfristiga skulder	6	7
Räntebärande kortfristiga skulder	3 623	3 393
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 452	1 686
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>32 684</b>	<b>32 863</b>

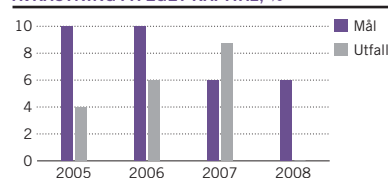
KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	-20	399
Kassaflöde från investeringsverksamhet	1 122	4 497
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 543	-4 472

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	8,8	13,0
Rop (genomsnitt), %	9,3	5,3
Räntetäckningsgrad	4,8	2,4
Skuldsättningsgrad	0,47	0,35
Soliditet, %	48	51
Verkligt värde skog, Mkr	28 606	28 787

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	810	2 480*
Bruttoinvesteringar	90	116
Av- och nedskrivningar	66	93
Antal anställda i medeltal	1 027	1 027
Sjukfrånvaro, %	3,2	3,9

\* inkl. 1 539 Mkr i efterutdelning.

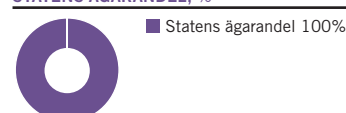
## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	85	15
Ledningsgrupp	60	40
Styrelse	33	67

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001/FSC
Redovisar enligt IFRS	JA

## STATENS ÄGARANDEL, %



# SWEDCARRIER

AB Swedcarrier bildades vid årsskiftet 2000/2001 i samband med att affärsverket Statens järnvägar bolagiserades och delades upp i fristående företag. Swedcarrier förvärvade sex olika verksamheter från Statens Järnvägar. Under 2007 slutfördes uppdraget genom att de två sista dotterbolagen avsedda för försäljning avyttrades. Därmed kvarstår endast ägandet i fastighetsbolaget Jernhusen.

## VERKSAMHET

Den 1 januari 2001 bildades Swedcarrier med de helägda dotterbolagen Jernhusen, Euromaint, Swemaint, TraffiCare och Unigridd. Ytterligare ett bolag ingick, Nordwaggon, som ägdes till lika delar tillsammans med Electrolux.

Affärsinriktningen har dels varit att utveckla Jernhusen till att bli en stark och värdeskapande aktör inom kommunikationsfastigheter, dels att maximera marknadsvärdena i de övriga dotterbolagen och sälja dem.

2007 slutfördes uppdraget genom att de två sista dotterbolagen avsedda för försäljning avyttrades. I juni avyttrades Swemaint, vars verksamhet är reparationer och underhåll av godsvagnar, till Kockums Industrier. I augusti avyttrades Euromaint, vars verksamhet omfattar underhåll och ombyggnad av järnvägens spårbundna fordon samt underhållstjänster åt verkstadsindustrin, till Ratos.

## EKONOMI

Resultatet efter skatt uppgick till 1 314 (345) Mkr. Vinstökningen på nära en miljard kronor hänförde sig i första hand till dotterbolagsförsäljningarna, vilka tillsammans inbringade en reavinst om 636 Mkr. Övriga positiva avvikelser jämfört med föregående år inkluderade främst en halvering av räntekostnaderna samt högre värdeförändringar i Jernhusens fastigheter.

## MÅL

Efter försäljningarna av övriga dotterbolag är Swedcarriers mål närmast att likställas med Jernhusens. Bolaget ska ge en konkurrenskraftig avkastning i jämförelse med andra

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Rolf Lydahl

**Ordf:** Rolf Lydahl (Katja Elväng avgick vid årsstämma 2008) **Led:** Katja Elväng, Björn Ekström, Bo Wallin, Kerstin Gillsbro, Kia Orback Petterson, Richard Reinius, (Stig Holm avgick och Rolf Lydahl, Björn Ekström, Bo Wallin, Kerstin Gillsbro, Kia Orback Petterson samt Richard Reinius valdes vid årsstämma 2008) **Arb rep:** Örjan Ersson, Bertil Hallén, Tommy Karlsson **Revisorer:** Ingemar Rindstig och Magnus Fredmer, Ernst & Young samt Bertil Forslundh, Riksrevisionen

Företaget har ingen VD

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 135 (135) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 91 (91) tkr.

fastighetsbolag. Soliditeten ska ligga i spannet 35–45 procent. Räntetäckningsgraden ska vara minst 2,0 och avkastningen på eget kapital under en konjunkturcykel uppgå till minst 12 procent.

## UTDELNINGSPOLICY

Jernhusen ska löpande dela ut det kapital som inte behövs i verksamheten med hänsyn tagen till de investeringsbehov som ges av strategi, affärsplan och budget samt övriga finansiella måttal.

## UTVÄRDERING

Det goda finansiella utfallet 2007 grundade sig till stor del på de lyckosamma avyttringarna av de båda underhållsbolagen Swemaint och Euromaint. Försäljningarna hann genomföras just innan starten av den globala kreditorn under hösten 2007, vilken medförde minskade möjligheter till förvärfinsiering i anslutning till företagsköp. Vidare gynnades Swedcarrier av ökande marknadsvärden på fastigheter. Jernhusen överträffade därmed för tredje året i följd sitt mål om en avkastning på eget kapital om minst 12 procent. Swedcarriers numera mycket starka finansiella ställning möjliggjorde en utdelning till ägaren på 400 Mkr baserat på 2007 års resultat.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	675	640
Övriga intäkter	21	28
Kostnader	-376	-340
Resultat från andelar i intresseföretag	4	4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>324</b>	<b>332</b>
Finansnetto	-148	-311
Värdeförändringar	453	334
<b>Resultat före skatt</b>	<b>629</b>	<b>355</b>
Skatt	-21	-93
<b>Resultat från avvecklad verksamhet</b>	<b>706</b>	<b>83</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>1 314</b>	<b>345</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	1 314	345
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	6 746	7 479
Räntebärande anläggningstillgångar	485	28
Ej räntebärande omsättningstillgångar	74	975
Räntebärande omsättningstillgångar	11	72
<b>Totala tillgångar</b>	<b>7 316</b>	<b>8 554</b>

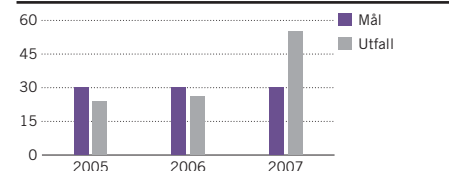
Eget kapital, avsättningar och skulder	2007	2006
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	3 996	2 238
Minoritetens andel av eget kapital	8	7
<b>Summa eget kapital</b>	<b>4 004</b>	<b>2 245</b>
Räntebärande avsättningar	0	32
Ej räntebärande avsättningar	304	148
Räntebärande långfristiga skulder	2 645	5 320
Ej räntebärande långfristiga skulder	0	15
Räntebärande kortfristiga skulder	61	97
Ej räntebärande kortfristiga skulder	302	697
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>7 316</b>	<b>8 554</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	263	262
Kassaflöde från investeringsverksamhet	2 022	-432
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-2 351	148

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	42	12,6
Soliditet, %	55	26

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	400	0
Antal anställda i medeltal	103	2 090
Sjukfrånvaro, %	2,9	5,0

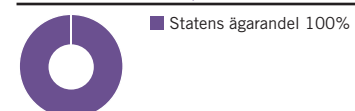
## SOLIDITET, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	93	7
Ledningsgrupp	50	50
Styrelse	50	50

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	JA

## STATENS ÄGARANDEL, %





Swedesurvey AB marknadsför och säljer svenskt kunnande inom lantmäteriområdet utomlands. Fokus är juridiska och tekniska frågor angående fastighets-system, geografisk information och fastighetsinformation. Kompetensen hämtas främst från det statliga lantmäteriet. Verksamheten sker ofta i form av institutionellt samarbete.

#### VERKSAMHET

Kärnverksamheten är kunskapsöverföring och utveckling av utländska lantmäterioorganisationer. Verksamheten omfattar frågor som rör grundläggande politiska och juridiska förhållanden och olika former av samhällsplanering, utveckling av system etc. för fastighetsbildning, fastighetsregistrering och inskrivning, massvärdering och geodetisk mätning samt aktiviteter för att skapa en infrastruktur för samhällets informationsförsörjning avseende fastighets- och geografisk information. Tjänster tillhandahålls på affärsmässiga villkor med finansiering direkt från kund alternativt genom bilaterala/multilaterala organisationer. De viktigaste marknaderna är Östeuropa och Afrika, men verksamhet bedrivs även på Balkan, i Asien och Latinamerika. Konkurrenter finns ett fåtal i Norden, men främst i övriga Västeuropa samt USA, Australien och Kanada.

#### EKONOMI

Fakturerad försäljning har under 2007 uppgått till drygt 106 (108) Mkr. Minskningen beror på förskjutning av några projekt. Resultatet efter finansiella poster försämrades under 2007 till -3 (3) Mkr rörelsemarginalen till -3 (2,5) procent. Det försämrade resultatet beror i huvudsak på negativt utfall i ett projekt i Nicaragua samt nedskrivning av varulager.

#### MÅL

Bolagets långsiktiga vision är att i samverkan med det statliga lantmäteriet förbli en ledande, välkänd och väl renommerad leverantör av tjänster och produkter inom fastighetssystem och geografisk information, som med tillfredsställande lönsamhet utvecklar och ökar svensk tjänsteexport inom verksamhetsområdet.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Stig Jönsson VD: Hans-Erik Wiberg

Ordf: Stig Jönsson Led: Christina Gustavsson, Monica Lagerqvist Nilsson, Eva Gianko, Anders Ågren, Siv Hellén Arb rep: Gerd Lindroos Revisorer: Annika Wedin, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Arvode till stämvalda ledamöter 35 (35) tkr. Inget arvode utgår till styrelsens ordförande.

Bolagets målsättning för 2007 var att öka omsättningen till minst 125 (100) Mkr och uppnå ett resultat om lägst 2 (2) Mkr efter finansiella poster.

#### UTDELNINGSPOLICY

Bolaget har inte någon fastställd utdelningspolicy då överskottet återinvesteras i bolaget i syfte att stärka kapitalbildningen och verksamhetens långsiktiga utveckling.

#### UTVÄRDERING

Landfrågornas betydelse för fattigdomsbekämpning och långsiktigt hållbar utveckling har under året fortsatt varit i fokus, vilket har medfört att efterfrågan på bolagets tjänster är fortsatt god. Rörelseintäkterna och rörelseresultatet har däremot inte utvecklats positivt och är väsentligt lägre än föregående år. Verksamheten i Europa inklusive länderna i före detta Sovjetunionen har legat på en fortsatt hög nivå. Verksamheten i Afrika, som är av stor betydelse för bolaget, har utvecklats positivt under året. I många länder genomförs nationella reformprogram för att skapa hållbar ekonomisk utveckling, där landfrågorna är en viktig komponent. Även i Asien har verksamheten legat på en hög nivå och förberedelser för fortsatta framtida insatser har genomförts i flera uppdragsländer. Marknaden i Latinamerika fortsätter på en relativt låg nivå. Projektet i Nicaragua, som inte gått att genomföra enligt planerna, bidrar i hög grad till årets svaga resultat. Swedesurvey bidrar i hög grad till bekämpningen av fattigdom, att främja kvinnors rättigheter, ökad säkerhet samt till en bättre global och lokal miljö.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	109	117
Kostnader	-109	-114
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
Finansiella intäkter	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
Bokslutsdispositioner	1	0
Skatt	0	-1
<b>Nettoresultat</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

Hänförbart till:	2007	2006
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	43	64
Räntebärande omsättningstillgångar	29	16
<b>Totala tillgångar</b>	<b>74</b>	<b>81</b>

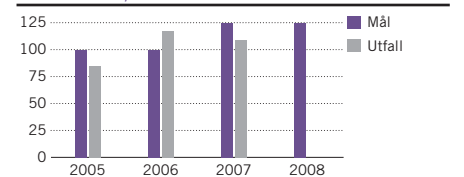
Eget kapital, avsättningar och skulder	2007	2006
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	40	40
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>40</b>	<b>40</b>
Obeskattade reserver	5	6
Räntebärande avsättningar	0	3
Räntebärande kortfristiga skulder	12	12
Ej räntebärande kortfristiga skulder	14	20
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>74</b>	<b>81</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	14	-16
Kassaflöde från investeringsverksamhet	1	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	-1,6	0,0
Rt (genomsnitt), %	0,0	3,7
Rsyss (genomsnitt), %	0,0	5,3
Rop (genomsnitt), %	0,0	7,4
Soliditet, %	58,9	54,2

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	0	0
Antal anställda i medeltal	23	28
Sjukfrånvaro, %	0,4	0,1

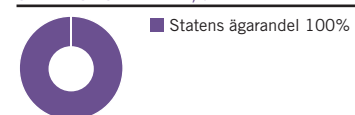
#### OMSÄTTNING, Mkr



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	56	44
Ledningsgrupp	100	0
Styrelse	33	67

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

#### STATENS ÄGARANDEL, %







Swedfund är ett av staten helägt riskkapitalbolag vars syfte är att bidra med kapital och kunskaper för investeringar i Afrika, Asien, Latinamerika och vissa länder i Östeuropa. Investeringarna ska bidra till hållbar ekonomisk utveckling i de länder där de görs och därigenom bidra till att nå målen för Sveriges politik för global utveckling (PGU) och det svenska utvecklingsarbetet.

#### VERKSAMHET

Swedfund ska tillsammans med strategiska partners etablera bärkraftiga och affärsmässigt drivna företag genom riskkapitalsatsningar i form av aktier, lån och/eller garantier, primärt i samband med direktinvesteringar. Investeringar kan ske i länder som enligt OECD/DAC:s definition kvalificerar för utvecklingsfinansiering samt i länder i Östeuropa som inte är EU-medlemmar. Verksamheten ska fokusera på de fattigaste länderna. Engagemangen ska vara sådana att de inte bedöms kunna finansieras av den privata marknaden.

Under 2007 fattade styrelsen och VD 32 investeringsbeslut till ett totalt belopp om 908 Mkr. Under samma period gjordes 11 bolagsförsäljningar (helt eller delvis). Antalet länder som Swedfund var verksam i uppgick till 33 stycken vid utgången av 2007.

#### EKONOMI

Swedfunds totala kapital uppgick 2007 till 2 229 (1 726) Mkr med en soliditet på 79,3 (79,3) procent. Under våren 2007 tillfördes bolaget ett kapitaltillskott på 400 Mkr samt 15 Mkr för insatser för teknisk assistans. Vinsten efter bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 17,4 (85,3) Mkr. Vinsten i bolag som bedriver riskkapitalverksamhet varierar kraftigt över åren beroende på uppnådda resultat vid avyttringar.

#### MÅL

Swedfunds överordnade mål är att bidra till målsättningen för det svenska utvecklingsarbetet genom investeringar som stimulerar hållbar ekonomisk utveckling i de länder där investeringar görs. Utifrån detta utvecklingsmål ska verksamheten bedrivas på ett affärsmässigt sätt. Swedfund ska eftersträva

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Lars Gårdö

VD: Björn Blomberg

**Ordf:** Lars Gårdö **Led:** Staffan Bohman, Elisabeth Westberg, Håkan Åkesson, Stina Mossberg, Maria Norrfalk, Bo Göransson **Revisorer:** Sussanne Sundvall, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 108 (96) tkr och till vice ordförande 70 (59) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 55 (54) tkr.

att den genomsnittliga avkastningen på det egna kapitalet före skatt överstiger den genomsnittliga statsskuld räntan med ett års löptid. Samverkan med svenska företag ska eftersträvas.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägaren.

#### UTVÄRDERING

Regeringskansliet genomförde 2006 en bedömning av bolagets verksamhet. Slutsatsen från bedömningen blev att Swedfund är ett väl fungerande men litet statligt riskkapitalbolag.

Under 2007 har Swedfund byggt upp en modell för analys av investeringarnas utvecklingseffekter. Bland annat granskas alla investeringsförslag utifrån förväntade utvecklingseffekter inför styrelsens beslut. I samband med avyttringar görs också en särskild utvärdering av uppnådda utvecklingseffekter. En organisation för löpande uppföljning är under uppbyggnad.

Bolaget har under den senaste femårsperioden väl uppfyllt avkastningsmålet med en genomsnittlig avkastning på 9,34 procent att jämföra med en genomsnittlig statsskuld ränta på 2,93 procent. Svenska intressenter medverkade i 9 stycken av sammanlagt 17 kontrakterade ny/tilläggsinvesteringar under 2007.

Under 2008 och 2009 tillförs Swedfund ett kapitaltillskott på 300 Mkr per år i syfte att bl.a. expandera verksamheten.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	204	325
Övriga intäkter	8	0
Kostnader	-128	-117
Värdeförändringar	-108	-89
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-24</b>	<b>119</b>
Finansiella intäkter	41	19
Finansiella kostnader	-1	-1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>16</b>	<b>137</b>
Bokslutsdispositioner	10	-18
Skatt	-8	-34
<b>Nettoresultat</b>	<b>18</b>	<b>85</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	18	85
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	4	2
Ej räntebärande omsättningstillgångar	119	32
Räntebärande omsättningstillgångar	2 106	1 692
<b>Totala tillgångar</b>	<b>2 229</b>	<b>1 726</b>

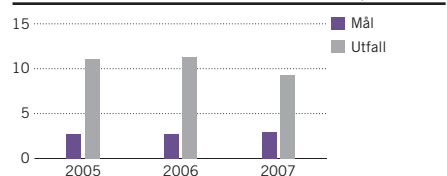
Eget kapital, avsättningar och skulder	2007	2006
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 702	1 285
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 702</b>	<b>1 285</b>
Obeskattade reserver	107	117
Räntebärande avsättningar	1	1
Räntebärande långfristiga skulder	348	270
Räntebärande kortfristiga skulder	44	40
Ej räntebärande kortfristiga skulder	27	13
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>2 229</b>	<b>1 726</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	-126	-3
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-104	-97
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	525	189

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	9,34	1,0
Rt (genomsnitt), %	0,9	8,6
Rsyss (genomsnitt), %	0,9	8,9
Soliditet, %	79,8	79,3

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	24	19
Sjukfrånvaro, %	1,6	3,3

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL FÖRE SKATT, %

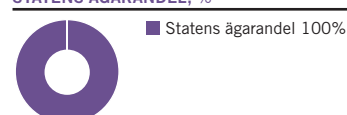


#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

#### STATENS ÄGARANDEL, %





Swedish National Road Consulting AB (SweRoad) är ett av staten helägt bolag som förvaltas av Vägverket, enligt riksdagsbeslut fattat 1982. Verksamheten genomförs i nära intressegemenskap med Vägverket. Resursbasen är främst den kunskap och erfarenhet som finns inom Vägverket. Vägverkets exportverksamhet bedrivs i form av samarbete med motsvarande myndigheter i utlandet och i form av projekt upphandlade bland annat genom biståndsfinansiering. SweRoad verkställer och administrerar internationella samarbetsprojekt och bedriver den upphandlade, kommersiella verksamheten i eget namn.

#### VERKSAMHET

SweRoad utför konsulttjänster utanför Sverige, främst till myndigheter och inom områdena väg och transport, trafiksäkerhet och institutionsuppbyggnad. Tjänsterna tillhandahålls på kommersiella villkor med finansiering direkt från kund eller genom nationellt och multilateralt bistånd. Bolagets tjänster präglas av hög kompetens, insikt om uppdragsgivarens villkor och hög kvalitet i genomförande av uppdrag. Bolagets verksamhet har under året bedrivits i ett tjugotal länder fördelade på Europa (Albanien, Danmark, Irland, Litauen, Norge, Georgien, Rumänien och Serbien), Afrika (Burundi, Marocko och Zambia), Mellanöstern (Förenade Arabemiraten, Oman, Syrien) samt Asien (Kazakstan, Laos) och Latinamerika (Costa Rica). Dessutom administreras utlandspersonal för ett antal svenska myndigheters räkning. SweRoad har under verksamhetsåret erhållit uppdrag i följande nya länder: Litauen, Rumänien, Zambia, Syrien, Georgien och Costa Rica. Man har också påbörjat förberedelsen för en start tidigt under år 2008 för ett stort trafiksäkerhetsprojekt i Iran.

#### EKONOMI

Faktureringen uppgick till 53,5 Mkr. Kostnaderna uppgick till 54,5 Mkr och rörelseresultatet uppgick till 1,0 Mkr. Nettoresultatet, efter bokslutsdispositioner och skatt, uppgick till 0,3 Mkr. Uppdragens finansierare är främst säkra finansiella institutioner och biståndsgivare med god betalningsförmåga. Detta medför att projektrisken är relativt små.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Lena Erixon

VD: Per-Erik Winberg

**Ordf:** Lena Erixon **Led:** Kajsa Lindståhl, Christer Agerback, Sture Eriksson, Christofer Gyllenstierna, (Bo Henriksson avgick och Christofer Gyllenstierna valdes vid årsstämma 2008) **Arb rep:** Tommy Aldvin **Arb suppl:** Leif Jörud **Revisor:** Ove Olsson, BDO Nordic Stockholm AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 0 (0) tkr.  
Arvode till stämvalda ledamöter 80 (40) tkr.

#### MÅL

SweRoad är en del av Vägverket, vars strategiska avsikt för exportverksamheten är att möjliggöra Vägverkets vision "Vi gör den goda resan möjlig" – genom att göra svenskt väg- och trafik-kunskande tillgängligt för omvärlden. Den internationella kompetensen i Vägverket ska systematiskt utvecklas och underhållas så att de transportpolitiska målen nås på ett effektivt sätt och Sveriges, verkets och övriga aktörers intressen kan tillvaratas. De policydokument som Vägverket fastställt och som i tillämpliga delar gäller för SweRoad utgör rättesnöre för verksamheten. SweRoad har en affärsetisk policy och försäkras sig om att inga kränkningar av mänskliga rättigheter sker inom det område företaget har inflytande över.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningsprinciper för perioden 2005–2008 har framtagits av förvaltaren Vägverket.

#### UTVÄRDERING

Verksamheten för 2007 visar ett sämre resultat än förväntat på grund av låg omsättning och senareläggningar av projekt.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	54	62
Kostnader	-55	-60
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1</b>	<b>2</b>
Finansiella intäkter	1	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
Bokslutsdispositioner	0	1
Skatt	0	-1
<b>Nettoresultat</b>	<b>0</b>	<b>2</b>

Hänförbart till:	2007	2006
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	16	25
Räntebärande omsättningstillgångar	43	32
<b>Totala tillgångar</b>	<b>60</b>	<b>58</b>

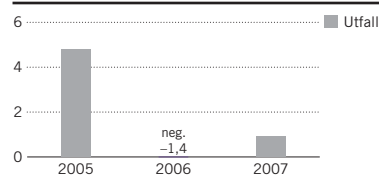
Eget kapital, avsättningar och skulder	2007	2006
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	35	37
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>35</b>	<b>37</b>
Obeskattade reserver	4	4
Ej räntebärande kortfristiga skulder	21	17
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>60</b>	<b>58</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	13	-5
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-2	-1

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	0,9	-1,4
Rt (genomsnitt), %	0,8	4,1
Rsyss (genomsnitt), %	1,2	6,3
Rop (genomsnitt), %	neg	46,9
Soliditet, %	63,0	68,2

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	0	2
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	15	41
Sjukfrånvaro, %	3,3	1,5

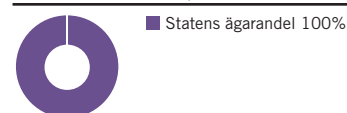
#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	83	17
Ledningsgrupp	50	50
Styrelse	67	33

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

#### STATENS ÄGARANDEL, %



# BILPROVNINGEN

Riksdagen beslutade 1997 att AB Svensk Bilprovning skulle få fortsatt ensamrätt att utföra den tekniska fordonskontrollen enligt föreskrifter i vägtrafikförordningen. Företagets syfte är att främja trafiksäkerhet och miljö genom kontroll av fordonsstandard. Besiktningens verksamhet ska medge god tillgänglighet i hela landet. Staten äger 52 procent, resten ägs av olika privata intresseorganisationer.

## VERKSAMHET

Verksamheten består till cirka 97 procent av obligatoriska kontroll- och registreringsbesiktningar i enlighet med EU-direktiv samt nationella lagar och föreskrifter. Priserna ska vara samma i hela landet och tillgängligheten god. Därutöver finns vissa konkurrensutsatta tjänster som kran- och lyftbesiktningar, frivilliga bromstester samt miljökontroller och kvalitetskontroller. Dessa bedrivs i eget dotterbolag.

## EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 1 534 Mkr vilket är i paritet med åren innan. Rörelseresultatet till 72,3 Mkr. Årets nettoresultat minskade till 37,7 Mkr främst till följd av ett försämrat finansnetto. Koncernens bruttoinvesteringar uppgick 2007 till 148,9 Mkr. Den finansiella ställningen är fortsatt god med en soliditet på 52 procent. Noterbart är också att priset för kontrollbesiktning är oförändrat sedan 2002. För 2008 förväntas en fortsatt stabil ekonomisk ställning med marginella ökning för såväl omsättning som resultat.

## MÅL

Den övergripande målsättningen för bolaget är att främja miljö och trafiksäkerhet. Verksamheten ska bedrivas med opartiskhet, god tillgänglighet och hög kvalitet. Bolaget ska ha lägst pris för likvärdig kontrollbesiktning i Europa och en soliditet på minst 25 procent. Bolaget strävar efter att fortlöpande förbättra styrningen av verksamheten genom tydliga, relevanta och konkreta mål. Förutom inom miljö och säkerhet finns sådana mål inom områdena intressent, finans, medarbetare och process.

## UTDELNINGSPOLICY

Med beaktande av bolagets finansiella ställning kan utdelning ske med maximalt 1,5 procent av 25 procent av balansomslutningen.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Kerstin Lindberg Göransson

VD: Magnus Ehrenstråhle

Ordf: Kerstin Lindberg Göransson Led: Ulf Blomgren, Per Johansson, Christer Berggren, Anders Björnek, Thomas Winskog, Christer Zetterberg, Annika Sten Pärson, Anna Nilsson-Ehle Arb rep: Rolf Jakobsson, Joakim Rönnlund Arb suppl: Erik Jonasson, Ingemar Andersson Revisorer: Sten Olofsson, Lindebergs Grant Thornton samt Curt Öberg, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 100 (80) tkr och till vice ordförande 80 (57) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 65 (46) tkr.

## UTVÄRDERING

Verksamheten kännetecknas bl.a. av god ekonomi och en mycket stor andel nöjda kunder. Av privatkunderna är 93 procent nöjda med allt från bokning och ankomstregistrering till personalens bemötande och förmåga att förklara och ge råd under besiktningen.

Utifrån givet uppdrag har bolagets verksamhet under 2007 bedrivits effektivt och medverkat till ökad trafiksäkerhet och en minskning av fordonens påverkan på miljön. Bolagets verksamhet uppfyller en viktig funktion. Av de fyra miljoner bilar som kontrollbesiktigas varje år underkänns ca en tredjedel pga säkerhetsmässiga brister. Mot bakgrund av kontinuerliga investeringar i ny teknik och god ekonomi är bolaget en drivande och aktiv aktör inom trafiksäkerhetsområdet. Till detta kommer att bolaget har kundernas förtroende. Bilprovningen har under 2007 uppfyllt såväl ekonomiska som andra mål.

Riksrevisionen gav i en rapport som utkom under året ett gott betyg till Bilprovningens tillgänglighet. Dessutom framhölls att en svår ekonomisk kris i början av 2000-talet åtgärdats på ett förtjänstfullt sätt.

Ett arbete pågår i syfte att konkurrensutsätta fordonsbesiktningens marknad.

Bilprovningen har aktivt medverkat med råd till denna rapport och förbereder sig för ändrade förutsättningar för verksamheten.

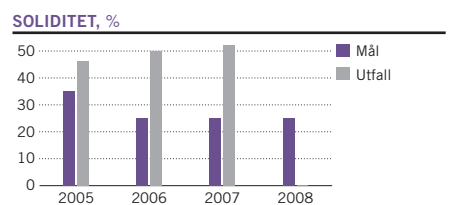
RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	1 525	1 528
Övriga intäkter	8	5
Kostnader	-1 461	-1 461
<b>Rörelseresultat</b>	<b>72</b>	<b>72</b>
Finansiella intäkter	15	11
Finansiella kostnader	-26	-15
<b>Resultat före skatt</b>	<b>61</b>	<b>68</b>
Skatt	-24	-20
<b>Nettoresultat</b>	<b>37</b>	<b>48</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	37	48
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	890	848
Räntebärande anläggningstillgångar	111	149
Ej räntebärande omsättningstillgångar	87	104
Räntebärande omsättningstillgångar	261	235
<b>Totala tillgångar</b>	<b>1 349</b>	<b>1 336</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	701	669
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>701</b>	<b>669</b>
Räntebärande avsättningar	189	190
Ej räntebärande avsättningar	48	44
Räntebärande långfristiga skulder	59	69
Ej räntebärande långfristiga skulder	33	36
Räntebärande kortfristiga skulder	12	22
Ej räntebärande kortfristiga skulder	307	306
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1 349</b>	<b>1 336</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	178	98
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-124	-72
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-28	-29

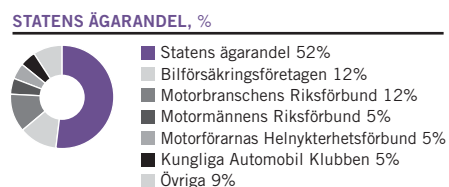
NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	5,5	7,4
Rt (genomsnitt), %	6,5	6,2
Rsyss (genomsnitt), %	9,2	8,8
Rop (genomsnitt), %	12,5	12,7
Soliditet, %	52,0	50,1

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	5	5
Bruttoinvesteringar	149	149
Av- och nedskrivningar	110	105
Antal anställda i medeltal	2 021	2 016
Sjukfrånvaro, %	5,7	6,0



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	89	11
Ledningsgrupp	70	30
Styrelse	78	22

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	JA



**SEK**

AB Svensk Exportkredit (SEK) bildades gemensamt av staten och de svenska affärsbankerna 1962 i syfte att ge den svenska industrin bättre tillgång till långfristig finansiering och därigenom öka dess konkurrenskraft. Sedan 2003 är staten ensam ägare till SEK. SEK:s uppdrag är att säkerställa tillgång till finansiella lösningar för export och infrastruktur.

**VERKSAMHET**

SEK bedriver finansieringsverksamhet samt kan i övrigt engagera sig i svensk internationell finansieringsverksamhet på kommersiella grunder. På uppdrag av den svenska staten administrerar SEK även det svenska systemet för statsstödda exportkrediter till fast ränta (det så kallade CIR-systemet) och statens biståndskreditsystem.

EK:s totala volym av nya kundfinansieringslösningar under 2007 uppgick till 56,8 (63,9) mdkr. Utlåning till företag ökade till 33,8 (27,7) mdkr, varav nya exportkrediter uppgick till 18,0 (18,6) mdkr. Utlåning till den offentliga sektorn uppgick till 10,7 mdkr och till den finansiella sektorn uppgick den till 8,6 mdkr. Den största delen av utlåning till den offentliga sektorn avser infrastrukturinvesteringar.

**EKONOMI**

Avkastningen på eget kapital efter skatt uppgick till 9,2 (10,2) procent. Kärnrörelseresultatet 2007 uppgick till 533,6 (538,1) Mkr. För år 2007 redovisar SEK för första gången sitt resultat dels enligt IFRS och dels kärnresultat. Kärnresultatet är rörelseresultat exklusive vissa effekter av marknadsvärdering och rörelseresultat enligt IFRS är rörelseresultat inklusive vissa effekter av marknadsvärdering. Rörelseresultat enligt IFRS är 506,9 (501,3) Mkr.

Räntenettet ökade till 833,1 (793,0) Mkr. Kapitaltäckningsgraden var 17,1 procent utan Basel I-baserad tilläggskrav och 8,9 procent med Basel I-baserad tilläggskrav per 31 december 2007. SEK:s rating för långfristig skulder är AA+ från Standard & Poor's och Aa1 från Moody's.

**STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009**

Ordf: Ulf Berg

VD: Peter Yngwe

**Ordf:** Ulf Berg **Led:** Christina Liffner, Risto Silander, Pirkko Juntti, Bo Netz, Harald Sandberg, Helena Levander, Jan Roxendal, Karin Apelman **Revisorer:** Jan Birgersson, revisionsbyrå Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 165 (160) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 82 (80) tkr.

**MÅL**

SEK tillhandahåller medel- och långfristiga krediter för svenska exportaffärer och för investeringar. SEK ska främja utvecklingen av svenskt näringsliv och svensk exportindustri samt i övrigt engagera sig i svensk internationell finansieringsverksamhet på kommersiella grunder. SEK satsar vidare på att öka produktutbudet och att anpassa verksamheten till kundernas behov. Verksamheten ska drivas så att den ger en tillfredsställande avkastning på satsat kapital. SEK:s styrelse fastställer årligen SEK:s affärsplan för en treårsperiod samt utvärderar affärsplanen kontinuerligt.

**UTDELNINGSPOLICY**

SEK:s utdelningspolicy syftar till att för sin aktieägare långsiktigt generera en marknadsmässig avkastning på eget kapital samtidigt som bolaget alltid ska ha ett riskkapital som väl överstiger de legala kraven. 2003 uttalade staten att SEK kommer att ha en restriktiv utdelningspolicy mot bakgrund av minskningen av kärnkraft i samband med ägarförändringen.

**UTVÄRDERING**

SEK har under året uppfyllt sin roll att främja utvecklingen av svenskt näringsliv och svensk exportindustri genom sin kreditgivning som varit inriktad mot exportindustrin samt mot finansiering av infrastruktur. SEK har dessutom varit mycket framgångsrik i sin upplåning trots en orolig och turbulent marknad.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Räntenetto	833,1	793,0
Provisionsintäkter	31,6	26,4
Provisionskostnader	-19,1	-26,7
Nettoresultat finansiella transaktioner	-24,3	-7,9
Övriga rörelseintäkter	0,3	1,5
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>821,6</b>	<b>800,3</b>
Allmänna administrationskostnader	-284,0	-254,0
Avskrivningar, icke-finansiella tillgångar	-30,2	-30,4
Övriga rörelsekostnader	-0,5	-0,6
<b>Rörelseresultat</b>	<b>506,5</b>	<b>507,6</b>
Skatt	-153,9	-145,8
<b>Nettoresultat</b>	<b>353,0</b>	<b>355,5</b>

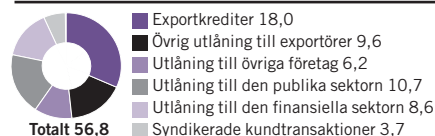
BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Summa tillgångar	297 259	297 348
<b>Totala tillgångar</b>	<b>297 259</b>	<b>297 348</b>

Skulder, avsättningar och eget kapital	2007	2006
Summa skulder och avsättningar	292 763	240 964
Summa eget kapital	4 497	3 627
<b>Summa skulder, avsättningar och eget kapital</b>	<b>297 259</b>	<b>245 215</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	-54 666	57 448
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-6	-7
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	60 7889	59 097

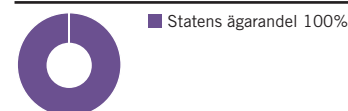
NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	9,2	10,2
Kapitaltäckningsgrad, %	17,1	13,8

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	4	6
Av- och nedskrivningar	30	30
Antal anställda i medeltal	155	146
Sjukfrånvaro, %	2,0	2,1

**NYA KUNDFINANSIERINGSLÖSNINGAR, Miljarder kr**

KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	52	48
Ledningsgrupp	71	29
Styrelse	56	44

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	JA

**STATENS ÄGARANDEL, %**





Aktiebolaget Svenska Miljöstyrningsrådet bildades 1995 för att bl.a. vara svenskt registreringsorgan enligt EU:s miljöstyrnings- och revisionsförordning, EMAS. Idag omfattar verksamheten även det internationella systemet för miljövarudeklarationer (EPD) samt ansvar för att förvalta och utveckla system för hållbar offentlig och i övrigt professionell upphandling (Miljöstyrningsrådets Upphandlingskriterier).

Företaget ägs gemensamt av staten, Sveriges Kommuner och Landsting och Föreningen Svenskt Näringsliv. Statens ägarandel är 85 procent.

#### VERKSAMHET

Miljöstyrningsrådet förvaltar och vidareutvecklar tre frivilliga system på miljöområdet. EMAS beskriver hur man stegvis bedriver ett förebyggande miljöledningsarbete i vilket ingår att planera, genomföra, följa upp och ständigt förbättra en organisations miljöprestanda. EPD är ett internationellt system för miljövarudeklarationer som innebär ett sätt att faktabaserat beskriva produkters och tjänsters miljöprestanda utifrån ett helhetsmässigt perspektiv – från råvaruutvinning till slutlig avfallshantering.

Det tredje systemet är Miljöstyrningsrådets Upphandlingskriterier, som ger vägledning för upphandlande enheter inom stat, kommun och näringsliv för att på bästa sätt kunna inkludera miljöaspekter i samband med upphandling. Arbetet med att utarbeta kriterier som stöd vid upphandling av ett antal vanligt förekommande produktområden är viktiga delar i verksamheten liksom information inom området miljöanpassad upphandling.

#### EKONOMI

Verksamheten finansieras via registrerings- och årsavgifter från de organisationer som ansluter sig till EMAS- och EPD-systemen. Därutöver får företaget vissa intäkter från projektverksamhet inom verksamhetsområdena. För verksamheten det första året av regeringens treåriga handlingsplan för miljöanpassad offentlig har bolaget fått ett statsbidrag på 14,3 Mkr under 2007. Omsättningen uppgick till 12 (7) Mkr. Soliditeten uppgick till 27,5 (60,0) procent.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Lars Parkbring

VD: Sven-Olof Ryding

**Ordf:** Lars Parkbring **Led:** Anna Mattsson, Inger Strömdahl, Peter Wenster, Mats Calmerbjörk, Johan Gerklev, Stefan Holm, Maria Ohlman, Anna Sander  
**Revisorer:** Jan Nordlöv och Stefan Älgne, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 45 (45) tkr. Arvode till vice ordförande uppgår till 10,3 (0) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 10,3 (10,3) tkr.

#### MÅL

Miljöstyrningsrådet ska stödja industri, övrigt näringsliv och offentlig förvaltning att vidareutveckla sitt miljöarbete på ett systematiskt och kostnadseffektivt sätt. Företaget ska även ge dem som öppet beskriver syftet med och resultatet av sitt miljöarbete ett erkännande som kan förstås såväl nationellt som internationellt.

Det ekonomiska målet är att verksamheterna kring EMAS och EPD ska ge ett tillräckligt överskott för att möjliggöra utökade och förbättrade informationstjänster. I mars 2007 beslutade regeringen om en treårig handlingsplan för miljöanpassad offentlig upphandling, i vilket Miljöstyrningsrådet är en viktig aktör. Ett mål för upphandlingsverksamheten är att underlätta för upphandlarna i kravställandet så att den tid och de resurser man satsar, förutom att ge ett bra avtal, också resulterar i största möjliga miljönytta.

#### UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten syftar inte till att ge ägarna vinst.

#### UTVÄRDERING

Under året har antalet EMAS-registreringar fortsatt att minska något, i likhet med vad som sker i norra Europa. Miljöstyrningsrådets arbete under 2007 med EPD innebar en ytterligare internationell breddning av verksamheten till nya sektorer, produktgrupper och tjänsteslag. Miljöstyrningsrådets upphandlingsverksamhet under 2007 präglades till stor del av arbetet med regeringens handlingsplan.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	12	7
Kostnader	-12	-7
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

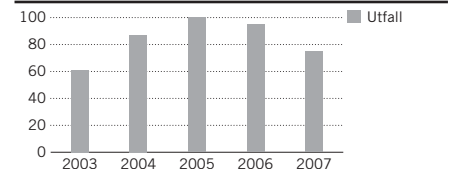
BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande omsättningstillgångar	3	2
Räntebärande omsättningstillgångar	7	3
<b>Totala tillgångar</b>	<b>10</b>	<b>5</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	3	3
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Ej räntebärande kortfristiga skulder	7	2
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>10</b>	<b>5</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

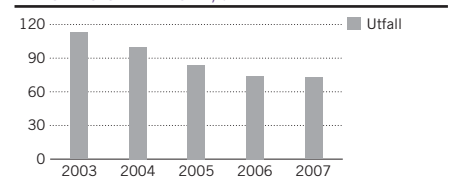
NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	0	0
Rt (genomsnitt), %	0	0
Soliditet, %	27,5	60,0

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	8	6

#### EPD-REGISTRERINGAR, antal



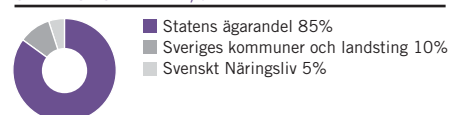
#### EMAS-REGISTRERINGAR, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	50	50
Ledningsgrupp	50	50
Styrelse	55	45

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

#### STATENS ÄGARANDEL, %





Svenska rymdaktiebolaget (Rymdbolaget) utvecklar, testar, sänder upp, och sköter driften av olika svenska och internationella rymd- och flygsystem. Bolaget bildades 1972.

#### VERKSAMHET

Rymdbolaget bedriver verksamhet inom fyra affärsenheter: Space Systems, Satellite Operations, Aerospace Services och Airborne Systems. Rymdbolaget äger också 100 procent av aktierna i LSE AG, NanoSpace AB och ECAPS AB. LSE AG tillhandahåller satellit-driftstjänster. NanoSpace AB bedriver utveckling inom området mikroelektromekaniska system för rymdtillämpningar. ECAPS AB utvecklar och tillverkar miljövänliga framdrivningssystem i första hand avsedda för rymdtillämpningar. Rymdbolaget har verksamhet vid fem anläggningar i Sverige: Solna (huvudkontor och utvecklingscenter), Esrange Space Center i Kiruna (upsändnings- och testtjänster samt satellitkommunikation), Vidsel (tester av flygsystem), Ågesta (teleporttjänster) och Salmijärvi (satellitdrift för ESA). Under året har utvecklingen av satellitsystemet Prisma fortsatt i nära samarbete med svensk och europeisk rymdindustri. Prisma ska demonstrera möjligheten för satelliter att autonomt mötas i rymden, s.k. rendez vous. Ombord på Prisma finns innovativa framdrivningssystem från ECAPS AB och NanoSpace AB. Prismasatelliterna ska sändas upp 2009.

#### EKONOMI

Rymdbolagets nettoomsättning uppgick till 551 (524) Mkr, en ökning med 5 procent från föregående år. Årets resultat efter skatt uppgick till 8 (-15) Mkr. Resultatet kommer främst från andelar i intresseföretag, SES Sirius AB, samt utdelningar från intresse- och dotterbolag. Räntabiliteten på eget kapital uppgick till 2,1 procent (neg). Soliditeten uppgick till 66 (72) procent. Styrelsen föreslår en utdelning på 6 Mkr för år 2007.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Olof Rydh

VD: Lars Persson

**Ordf:** Olof Rydh **Led:** Per-Erik Mohlin, Maria Strömme, Viktoria Aastrup, Carl-Johan Blomberg, Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist, Hanna Lagercrantz, (Hanna Lagercrantz valdes vid årsstämma 2008) **Arb rep:** Carl-Ivar Mörtberg **Arb suppl:** Lennart Jonasson, Christer Colliander, Maria Hjerpe **Revisorer:** Stefan Holmström, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 160 (120) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 80 (60) tkr.

#### MÅL

Rymdbolaget ska över en konjunkturcykel avkasta 10 procent på eget kapital.

#### UTDELNINGSPOLICY

Enligt av bolagsstämman beslutad utdelningspolicy skall Rymdbolaget långsiktigt dela ut 30–50 procent av nettovinsten.

#### UTVÄRDERING

Rymdbolaget har 2007 haft ett bra år och nått de flesta operativa målen. Rymdbolaget har ej nått de finansiella målen. Bolaget bör sträva efter att strategiskt utveckla affärerna inom de verksamheter som genererar stabila kassaflöden och som kan understödja den mer projektbaserade verksamheten. Rymdbolagets investeringar i och finansiering av dotter- och intressebolag skall stödja Rymdbolagets långsiktiga strategi. En delavyttring av innehavet i SES Sirius AB förväntas ge ett resultat 2008 som överstiger de finansiella målen.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	551	524
Övriga intäkter	10	5
Kostnader	-560	-518
Resultat från andelar i intresseföretag	5	-9
<b>Rörelseresultat</b>	<b>6</b>	<b>2</b>
Finansiella intäkter	10	5
Finansiella kostnader	-4	-18
<b>Resultat före skatt</b>	<b>12</b>	<b>-11</b>
Skatt	-4	-4
<b>Nettoresultat</b>	<b>8</b>	<b>-15</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	8	-15
Minoritetsintressen	0	0

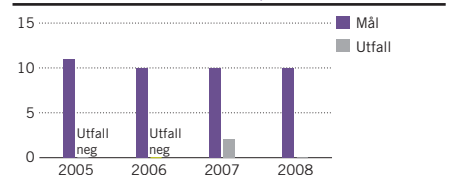
BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	169	175
Räntebärande anläggningstillgångar	168	169
Ej räntebärande omsättningstillgångar	124	87
Räntebärande omsättningstillgångar	132	105
<b>Totala tillgångar</b>	<b>593</b>	<b>536</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	394	388
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>394</b>	<b>388</b>
Ej räntebärande avsättningar	14	17
Ej räntebärande kortfristiga skulder	185	131
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>593</b>	<b>536</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	46	1
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-16	-21
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-3	-30

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	2,1	neg.
Rt (genomsnitt), %	2,8	1,3
Rsyss (genomsnitt), %	4,1	1,7
Rop (genomsnitt), %	1,0	10,3
Soliditet, %	66,3	73

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	6	3
Bruttoinvesteringar	22	34
Av- och nedskrivningar	27	40
Antal anställda i medeltal	438	374
Sjukfrånvaro, %	2,4	2,9

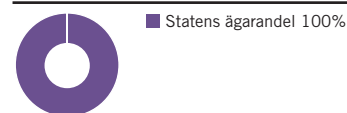
#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	73	27
Ledningsgrupp	90	10
Styrelse	29	71

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	JA

#### STATENS ÄGARANDEL, %



# SVENSKA SKEPPSHYPOTEKSKASSAN

Sveidob Skips Mortgage Bank

Svenska Skeppshypotekskassan (Kassan) bildades 1929 med uppgift att underlätta finansieringen för svenska rederier och medverka till svenska handelsflottans förnyring. För verksamheten i Kassan gäller lagen (1980:1097) om Svenska Skeppshypotekskassan. Kassan är inte ett aktiebolag utan en egen associationsform med offentligt ställning. Regeringen utser styrelse och revisorer samt beviljar styrelsen ansvarsfrihet.

## VERKSAMHET

Kassans uppgift är att medverka till förnyringen och moderniseringen av den svenska handelsflottan. Kassan finansierar rederiverksamhet med svenskt ägande eller utländskt ägande med betydande svenskt intresse och lämnar i huvudsak långfristiga lån mot säkerhet i svenskt eller utländskt skepp. Verksamheten bedrivs affärsmässigt och i konkurrens med andra kreditinstitut. På uppdrag av regeringen administrerar Kassan också Rederinämndens angelägenheter.

## EKONOMI

Resultat uppgick till 57,7 Mkr vilket är en minskning med 2,7 Mkr jämfört med året innan. Årets resultat belastades med ca 6 Mkr avseende övergång till lagbegränsad IFRS, vilket påverkar resultatet som en engångseffekt. Reservfonden uppgick till 1 313 Mkr. Kassan har beviljade men ej utbetalade lån på cirka 200 Mkr och låneutbetalningarna under 2007 uppgick till 1545 Mkr. Vid utgången av 2007 var lånestocken 5 830 Mkr. Balansomslutningen uppgick till 6 842 Mkr.

## MÅL

Syftet med Kassans verksamhet är att underlätta finansieringen för rederiverksamhet med svenskt ägande eller utländskt ägande med betydande svenskt intresse. Ägaren har inte ställt upp några ekonomiska mål för Kassan. Lagen stipulerar dock att Kassans behållna årsvinst ska avsättas till en reservfond (eget kapital). Reservfonden ska användas till att täcka eventuella förluster i rörelsen.

Kassans styrelse, som ansvarar för förvaltningen av verksamheten, har beslutat om

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Erling Gustafsson VD: Lars Johanson

**Ordf:** Erling Gustafsson **Vice ordf:** Lars Höglund **Led:** Agneta Rodosi, Tomas Abrahamsson, Håkan Larsson, Fredrik Lantz, Hanna Lagercrantz, (Hanna Lagercrantz valdes och Patrik Jönsson avgick 2008) **Suppleant:** Anders Källsson, Karin Barth, Jan-Olof Selén, **Revisorer:** Harald Jagner Deloitte, samt lekmannarevisor Fredrik Ahlén från Näringsdepartementet.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 120 (112) tkr. Arvode till vice ordförande 48 (44) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 48 (44) tkr.

ekonomiska mål, där kapitaltäckningsgraden ska vara lägst 12 procent och soliditeten lägst 10 procent. Därtill ska Kassan verka för en god balans mellan konkurrenskraft och lönsamhet.

## UTDELNINGSPOLICY

Kassans vinst behålls i sin helhet i verksamheten i enlighet med Kassans lag. Utdelningspolicy saknas och Kassan lämnar därför ingen utdelning.

## UTVÄRDERING

Sjöfartsnäringsen har under 2007 präglats av en stark efterfrågan. Detta får bl.a. till följd att efterfrågan på nya fartyg och därtill hörande finansiering varit relativt god under 2007. Genom en effektiv verksamhetsförvaltning och attraktiva finansieringslösningar har Kassan medverkat till finansiering av, och förnyring av den svenska handelsflottan. Kassan har specialkunskaper inom sjöfart och har en hög servicenivå, vilken uppskattas av rederinäringen.

Kassan uppfyller väl uppställda ekonomiska mål för verksamheten och hade varken kreditförluster eller osäkra krediter. Soliditeten uppgick till 19,2 procent. Avkastningen på eget kapital uppgick till 4,5 procent. Den finansiella situationen är stark och medger expansion.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	331	283
Kostnader	-273	-223
<b>Rörelseresultat</b>	<b>58</b>	<b>60</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>58</b>	<b>60</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>58</b>	<b>60</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	58	60
Minoritetsintressen	0	0

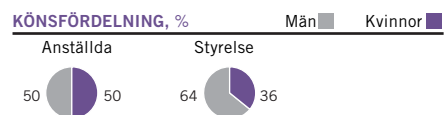
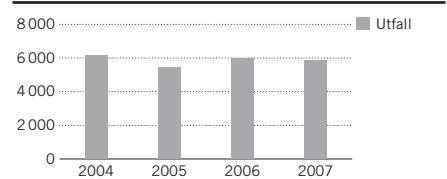
BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Räntebärande anläggningstillgångar	6 773	7 030
Ej räntebärande omsättningstillgångar	63	60
Räntebärande omsättningstillgångar	6	8
<b>Totala tillgångar</b>	<b>6 842</b>	<b>6 738</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 313	1 255
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 313</b>	<b>1 255</b>
Ej räntebärande avsättningar	14	7
Räntebärande långfristiga skulder	5 477	5 802
Ej räntebärande kortfristiga skulder	38	34
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>6 842</b>	<b>7 098</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	66	65
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-68	-62

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	4,5	5,1
Rt (genomsnitt), %	0,8	0,9
Kapitalbas, Mkr	1 313	1 255
Soliditet, %	19,2	17,7

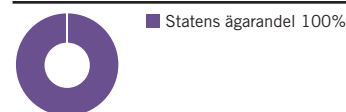
ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	8	8

## UTLÅNING TILL REDERIER, Mkr



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

## STATENS ÄGARANDEL, %





## SVENSKA SPEL

AB Svenska Spel bildades år 1996 genom en sammanslagning av Svenska Penninglotteriet AB och AB Tipstjänst.

Den verksamhet som Svenska Spel ska bedriva framgår av propositionen 1995/96:169. Svenska Spels tillstånd att anordna lotterier, nummerspel och vadhållning på idrottstävlingar, spel på värdeautomater, kasinospel och poker-spel över internet ges av regeringen.

Nuvarande tillstånd för spel- och lotterier och värdeautomater gäller till den 31 december 2008. Svenska Spel eller helägt dotterbolag har tillstånd t.o.m. den 31 december 2009 att anordna kasinospel och t.o.m. 30 juni 2008 att anordna och förmedla poker-spel över Internet.

### VERKSAMHET

Statens ambition är att verka för att spelmarknaden utvecklas på ett positivt sätt inom ramen för ett socialt ansvarstagande, en väl utbyggd service och utan risk för att säkerhet i hanteringen eftersätts. Detta ska ske med bibehållande och utveckling av en fortsatt god lönsamhet för föreningslivet och staten.

Svenska Spels uppdrag från staten är där- för att efter tillstånd av regeringen anordna spel- och lotterier. I beakta konsumenternas intresse av ett trovärdigt alternativ till illegal spelverksamhet. En väl utbyggd service såväl i storstad som i glesbygd ska eftersträvas. I uppdraget ligger också att sociala skyddshänsyn ska prioriteras när spelformerna utvecklas och i övrig verksamhet. Risken för bedrägerier och olagligt spel ska också beaktas. Maximal säkerhet i spelhanteringen ska eftersträvas. En effektiv och oberoende kontroll ska möjliggöras för tillsynsmyndigheten. AB Svenska Spel ska i sin marknadsföring av verksamheten ha en ansvarsfull inriktning som också innebär ett socialt åtagande, i syfte att inte uppfattas som alltför påträngande.

### EKONOMI

Nettoomsättningen från spelverksamhet mm uppgick till 7 915 (7 351) Mkr, en ökning i förhållande till föregående år med 564 Mkr eller 7,7 procent. Resultatet efter finansiella poster och skatt uppgick till 5 247 (4 807) Mkr, vilket är en resultatökning med 9,2 procent eller 440 Mkr.

### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Margareta Winberg VD: Anders Hägg

**Ordf:** Margareta Winberg (Anders Gustafzon avgick vid årsstämma 2008) **Led:** Eva-Britt Gustafsson, Lena Melinder, Björn Fries, Lars Otterbeck, Lena Jönsson, Stefan Borg, (Karin Johansson avgick och Eva-Britt Gustafsson valdes vid årsstämma 2008) **Arb rep:** Anders Andersson, Bertil Sandström, Elin Sundin **Arb suppl:** Anders Andersson, Britta Höglund, Elin Sundin **Revisorer:** Öhrings PriceWaterhouseCoopers Revisionsbyrå Per Wardhammar och Lars Nordstrand, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 186 (180) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 93 (90) tkr.

I resultatet efter finansiella poster och skatt ingår försäljningen av aktierna i ett av koncernens fastighetsbolag. Med denna post av engångskaraktär exkluderad uppgår ökningen i förhållande till föregående år till 347 Mkr eller 7,2 procent.

Svenska Spel är undantaget från lotteri- och inkomstskatt. Bolagets vinstmedel disponeras till folk- och idrottsrörelsen och till svenska staten på det sätt som regeringen föreskriver.

### MÅL

Svenska Spels interna mål är uttryckt i resultatmål för koncernen som fastställs av styrelsen. Resultatmålet är inriktat mot en långsiktig målsättning och innehåller en avvägning mellan resultatnivå och ansvarstagande.

För 2007 uppgick koncernens resultatmål efter finansiella poster och skatt till 5 141 Mkr. Den positiva avvikelser i förhållande till detta mål var 106 Mkr.

### UTDELNINGSPOLICY

Av Svenska Spels bolagsordning framgår att till utdelning av tillgängliga vinstmedel ska inget belopp utdelas till aktieägaren. Alla till utdelning tillgängliga vinstmedel ska disponeras på sätt som regeringen föreskriver.

### UTVÄRDERING

Svenska Spel har under år 2007 uppfyllt de mål som regering och riksdag ställt upp. Av bolagets vinstmedel om 5 247 (4 807) Mkr tillfaller 3 657 (3 437) Mkr ägaren staten och 1 590 (1 370) Mkr föreningslivet.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Spelintäkter	21 716	20 281
Vinnarnas andel	-11 852	-11 114
Provisioner	-1 916	-1 787
Övrigt	-33	-29
Kostnader för personal och övrigt	-2 899	-2 677
Aktiverat arbete för egen räkning	20	89
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5 128</b>	<b>4 763</b>
Resultat från intresseföretag	-	3
Finansiella poster och skatt	123	42
<b>Nettoresultat</b>	<b>5 247</b>	<b>4 807</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	5 247	4 807
Minoritetsintressen	0	0

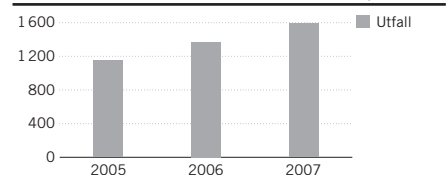
BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 293	1 674
Räntebärande anläggningstillgångar	1 137	1 262
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1 898	1 459
Räntebärande omsättningstillgångar	3 640	2 680
<b>Totala tillgångar</b>	<b>7 968</b>	<b>7 076</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	5 248	4 807
Minoritetens andel av eget kapital	0	3
<b>Summa eget kapital</b>	<b>5 248</b>	<b>4 810</b>
Ej räntebärande avsättningar	16	18
Ej räntebärande långfristiga skulder	1 119	1 036
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 586	1 212
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>7 968</b>	<b>7 076</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	4 739	4 661
Kassaflöde från investeringsverksamhet	810	161
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-4 807	-4 569

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	104,4	102,5
Rt (genomsnitt), %	71,0	69,0
Rsyss (genomsnitt), %	106,2	101,5
Soliditet, %	65,9	68,0

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	5 247	4 807
Bruttoinvesteringar	205	405
Av- och nedskrivningar	309	261
Antal anställda i medeltal	1 588	1 486
Sjukfrånvaro, %	3,8	4,6

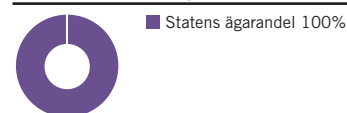
### BIDRAG TILL FOLK- OCH IDROTTSRÖRELSEN, Mkr



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	54	46
Ledningsgrupp	71	29
Styrelse	57	43

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	EGET
Redovisar enligt IFRS	JA

### STATENS ÄGARANDEL, %





# SVEDAB

Uppgiften för Svedab AB är att direkt eller via Öresundsbro Konsortiet äga och förvalta den svenska 50-procentiga ägarandelen i Öresundsbron och de svenska landsanslutningarna till bron. Sverige bildade 1991 Svedab AB, Svensk-Danska Broförbindelse AB. På motsvarande sätt bildade Danmark samma år A/S Öresund. Bolagen sattes upp för att bygga och driva den fasta förbindelsen mellan Malmö och Köpenhamn. Svedab och A/S Öresund bildade därefter det samägda Øresundsbro Konsortiet (Konsortiet). Konsortiet byggde och finansierade den 16 km långa kust-till-kustförbindelsen – i dagligt tal kallad Öresundsbron. Broförbindelsen omfattar både väg- och järnvägstrafik mellan de två länderna. Konsortiet äger Öresundsbron och ansvarar även för finansiering, drift/underhåll, kundservice och marknadsföring av anläggningen.

## VERKSAMHET

Svedabs verksamhet är huvudsakligen inriktad på ekonomisk koncern- och bolagsförvaltning samt på drift och underhåll av de svenska landanslutningarna till Öresundsbron. Överenskommelsen mellan Sverige och Danmark innebär att kostnaderna för byggnationen, räntekostnaderna samt löpande driftskostnader ska täckas av avgifter från dem som använder Öresundsbron. Vägtrafikanterna ska bära den större delen av finansieringen av förbindelsen.

Operatörerna som nyttjar Öresundsbron betalar en banavgift till Banverket och Bandedanmark för trafikeringen. Svedab och A/S Öresund svarar gemensamt för alla de skyldigheter som kan uppstå i Konsortiets verksamhet. Aktierna i Svedab förvaltas av Regeringskansliet (Näringsdepartement).

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Karin Starrin

VD: Lars Christiansson

**Ordf:** Karin Starrin **Led:** Ingemar Skogö, Hans Brändström, Elisabet Annell **Revisorer:** Mats Åkerlundh, Öhrlings PricewaterhouseCoopers och Carin Rytoft Drangel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 119 (119) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 60 (60) tkr.

## EKONOMI

Den positiva utvecklingen av Öresundsbron har fortsatt under 2007. De ökade vägtäckterna och de fortsatt låga ränte- och driftskostnaderna innebär att Konsortiets skuld fortsätter att minska. Den beräknade återbetalningstiden för Konsortiets lån reduceras därmed från 33 till 30 år. Svedabs lån beräknas vara återbetalda kring år 2035. Regering och riksdag har beslutat att Öresundsförbindelsen inte ska belasta de båda ländernas statsbudgetar. Kostnaderna ska helt täckas av trafikantavgifter. Konsortiet finansierar sin verksamhet genom lån på den öppna marknaden och Svedab genom lån i Riksgäldskontoret.

## MÅL

Målet för Svedabs verksamhet är att driva den fasta väg- och järnvägsförbindelsen mellan Köpenhamn och Malmö och att ge privatresenärer och näringsliv en tillfredsställande, säker och miljövänlig trafiklösning.

## UTDELNINGSPOLICY

Inget utdelningskrav har fastställts av ägaren.

## UTVÄRDERING

Utvecklingen av Öresundsbron har överträffat de ursprungliga kalkylerna. Öresundsbron mycket positiva utveckling fortsätter och bidrar till att öka integrationen mellan Sverige och Danmark. Förbindelsen innebär samtidigt minskade miljöbelastningar jämfört med tidigare färjetrafik. Trafiken fortsätter att öka. Vägtrafiken ökade 2007 med totalt 17 procent jämfört med 2006. Antalet tågresenärer ökade med 25 procent.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	858	779
Kostnader	-472	-447
<b>Rörelseresultat</b>	<b>386</b>	<b>332</b>
Nettofinansieringskostnader	-601	-548
Värdeförändringar netto	377	423
<b>Resultat före skatt</b>	<b>162</b>	<b>207</b>
Skatt	-46	-58
<b>Nettoresultat</b>	<b>116</b>	<b>149</b>

Hänförbart till:	2007	2006
Aktieägare i moderbolaget	116	149
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	14 530	14 244
Räntebärande anläggningstillgångar	1 705	1 643
Ej räntebärande omsättningstillgångar	383	359
Räntebärande omsättningstillgångar	841	328
<b>Totala tillgångar</b>	<b>17 459</b>	<b>17 691</b>

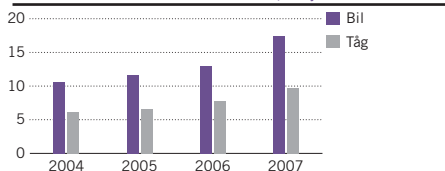
Eget kapital, avsättningar och skulder	2007	2006
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	-388	-373
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>-388</b>	<b>-373</b>
Ej räntebärande avsättningar	123	0
Räntebärande långfristiga skulder	14 564	15 326
Ej räntebärande långfristiga skulder	0	0
Räntebärande kortfristiga skulder	2 539	2 171
Ej räntebärande kortfristiga skulder	621	568
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>17 459</b>	<b>17 691</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	647	554
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-39	-48
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 103	-349

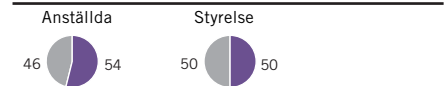
NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rt (genomsnitt), %	2,7	2,3
Rsyss (genomsnitt), %	2,8	2,4
Rop (genomsnitt), %	2,7	2,3
Soliditet, %	neg	neg

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	101	110
Av- och nedskrivningar	259	251
Antal anställda i medeltal	92	87
Sjukfrånvaro, %	4,7	4,7

## PERSONRESOR ÖRESUNDSBRON, Miljoner

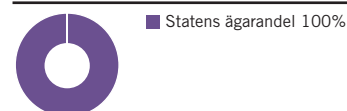


## KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	JA
Redovisar enligt IFRS	JA

## STATENS ÄGARANDEL, %





SBAB är ett bankoberoende bolåneföretag. Företaget ska bidra till mångfald och konkurrens på bolånemarknaden. SBAB övertog 1985 uppgiften att finansiera statliga bostadslån som tidigare hade finansierats över statsbudgeten. Den konkurrensutsatta utlåningen startade 1991 då SBAB bland annat fick rätt att lämna bottenlån i konkurrens med andra bostadslångivare.

#### VERKSAMHET

SBAB erbjuder bolån och sparande via Internet och telefon samt kreditgivning till företag. SBAB:s uppdrag är att med lönsamhet bidra till ökad konkurrens på den svenska bolånemarknaden. SBAB har en total marknadsandel om 9,4 procent (2007-12-31). I april 2007 lanserade SBAB sparprodukter till konsumenter. SBAB:s rating från Moody's och Standard & Poor's per 2007-12-31 var Aa3/AA-. I februari (2008-02-05) nedgraderade Moody's SBAB:s långfristiga rating för icke säkerställd skuld från Aa3 till A1. SBAB:s kortfristiga rating samt dotterbolaget SCBC:s rating påverkades inte och har högsta möjliga kreditbetyg P-1 respektive Aaa.

#### EKONOMI

Nyutlåningen på företagsmarknaden uppgick till 10,7 Mkr och låneportföljen uppgår till 64 Mkr. Nyutlåningen på privatmarknaden uppgick till 21,8 Mkr och låneportföljen uppgår till 113,8 Mkr. Året kännetecknades av mycket hård konkurrens och stark marginalpress. Inlåningen från konsumenter uppgick till 759 Mkr.

Rörelseresultatet för helåret uppgick till 258 (840) Mkr. Det minskade rörelseresultatet är hänförligt till värdeförändringen i SBAB:s likviditetsportfölj. Rörelseresultatet rensat för realiserade marknadsvärdeförändringar uppgick till 874 Mkr.

SBAB:s likviditetsportfölj är en likviditetsreserv vars syfte är att hantera likviditets- och finansieringsrisk. SBAB marknadsvärderar varje värdepapper individuellt och redovisar värdeförändringen i resultaträkningen.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Claes Kjellander VD: Eva Cederbalk

Ordf: Claes Kjellander Led: Lars Linder Aronson, Jan Berg, Michael Thorén, Helena Levander, Gunilla Asker  
Arb rep: Anders Blom och Marcus Eklind Revisorer: Ulf Westerberg, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 174 + 174 i extraarvode 2008 (174) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 87+ 87 i extraarvode 2008 (87) tkr.

Marknadsvärdeförändringen per 2007-12-31 uppgick till -616 Mkr och är ett resultat av den finansiella oro som präglade kreditmarknaden under det sista halvåret 2007.

Räntenettet minskade till 1 177 (1 217) Mkr. Omkostnaderna minskade med 13 procent till 517 (595) Mkr.

SBAB-koncernen redovisar från och med 1 januari, 2007 enligt IFRS, International Financial Reporting Standards.

#### MÅL

SBAB har av staten ålagt ett avkastningskrav som innebär att verksamheten, sett över en konjunkturcykel, ska ge en räntabilitet på det egna kapitalet motsvarande räntan för den femåriga statsobligationen plus 5 procentenheter efter skatt.

#### UTDELNINGSPOLICY

Den av ägaren fastställda principen om utdelning i de av staten helägda bolagen är att en tredjedel av nettovinsten efter skatt ska delas ut till ägaren.

#### UTVÄRDERING

SBAB:s räntabilitet på eget kapital uttryckt som ett genomsnitt under femårsperioden 2003-2007 uppgår till 8,8 procent.

För perioden 2003-2007 har avkastningskravet beräknats till cirka 8,7 procent vilket innebär att SBAB uppnår ägarens krav.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Räntenetto	1 177	1 217
Summa rörelseintäkter	755	1 435
Summa kostnader före kreditförluster	-517	-595
Kreditförluster, netto	20	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>258</b>	<b>840</b>
Skatt	-68	-186
<b>Nettoresultat</b>	<b>190</b>	<b>654</b>

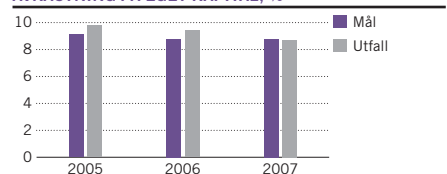
BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Utlåningsportfölj	167 981	170 013
Övriga tillgångar	55 110	33 712
<b>Totala tillgångar</b>	<b>223 091</b>	<b>203 725</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
Emitterade värdepapper mm.	191 807	182 328
Övriga skulder	22 333	12 555
Efterställda skulder	2 725	2 808
Eget kapital inkl. minoritetsintressen	6 226	120 861
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>223 091</b>	<b>203 725</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	8 717	-330
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-30	-31
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-	994

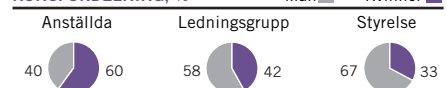
NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	3,1	11,5
Nyutlåning, Mkr	30 487	35 893
Primärkapitalrelation, %	7,6	7,3
Kapitaltäckningsgrad, %	9,4	9,0
Soliditet, %	2,8	3,0

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	30	31
Av- och nedskrivningar	30	26
Antal anställda i medeltal	374	410
Sjukfrånvaro, %	4,4	4,2

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

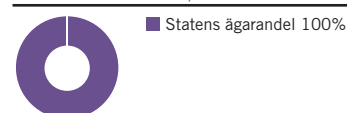


#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	EGET
Redovisar enligt IFRS	JA

#### STATENS ÄGARANDEL, %





Systembolaget AB är det särskilda bolag, ägt av staten, som enligt alkohollagen (1994:1738) ensamt ska svara för detaljhandeln med spritdrycker, vin och starköl. Systembolagets verksamhet regleras förutom i alkohollagen i ett avtal mellan företaget och staten och i ett ägardirektiv. 1997 slog EG-domstolen fast att ett statligt detaljhandelsmonopol för alkoholdrycker utformat och anpassat såsom det svenska Systembolaget inte stred mot EG-rätten. Staten äger Systembolaget av alkoholpolitiska skäl.

#### VERKSAMHET

Huvuduppgiften för Systembolaget är att med ensamrätt sälja alkoholdrycker till allmänheten. Ensamrätten har ett socialpolitiskt syfte och begränsar tillgängligheten till alkohol. Begränsningen kommer till stånd genom att företaget dels har kontroll över butiksetableringar och öppettider, dels ser till att alkoholdrycker inte lämnas ut till personer som är under 20 år, är märkbart påverkade eller då det finns särskild anledning anta att personen har för avsikt att långa vidare. Systembolaget ska vara ett modernt, effektivt detaljhandelsföretag som med ansvar säljer alkoholdrycker och förmedlar en god dryckeskultur.

#### EKONOMI

Nettoomsättningen ökade till 20 211 (19 039) Mkr främst till följd av högre försäljningsvolym för vin och öl. Resultatet före skatt minskade till 366 (602) Mkr främst till följd av en minskad handelsmarginal. Under 2007 såldes 404 (384) miljoner liter alkoholdrycker, en ökning med cirka 5 procent. Försäljningsvolymen av vin och starköl ökade med 5,2 respektive 5,9 procent.

#### MÅL

Bolaget ska utveckla och tydliggöra det sociala ansvaret att bidra till att alkoholens negativa effekter minskas i en verksamhet som utmärks av god service och ekonomisk effektivitet. För att mäta hur väl bolaget axlar det sociala ansvaret har bolaget bland annat mål för genomförd ålderskontroll. Kundens nöjdhet mäts i ett Nöjd-Kund-Index (NKI) med parametrar som kundens syn på bolaget och

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Cecilia Schelin Seidegård VD: Anitra Steen

Ordf: Cecilia Schelin Seidegård (Olof Johansson avgick vid årsstämma 2008) Led: Marianne Nivert, Annika Nilsson, Sven Andréasson, Lena Furmark Löfgren, Johan Gernandt, Carl B Hamilton Arb rep: Patrik Ström, Maj-Britt Eriksson Arb suppl: Maria Åström, Erik Bergström Revisorer: Torsten Lyth, Ernst & Young samt Filip Cassel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 180 (172) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 87 (84).

dess samhällsansvar medan allmänhetens förtroende för bolaget och dess detaljhandelsmonopol mäts i ett särskilt opinionsindex.

De finansiella målen består av soliditetsmål, räntabilitetsmål samt mål för handelsmarginal och effektivitet.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen bör uppgå till ett belopp motsvarande minst hälften av vinsten efter skatt i koncernen med beaktande av soliditetsmålet på cirka 30 procent. Om vinsten varaktigt överstiger räntabilitetsmålet bör detta på sikt komma kunderna till godo genom anpassning av handelsmarginalen.

#### UTVÄRDERING

Målet för bolagets ålderskontroll 2007 var att personal skulle begära legitimation av kunder under 25 år vid minst 90 procent av utförda kontrollköp av personer i åldersgruppen 20–25 år. Målet överträffades i åldersintervallet 20–22 år medan utfallet i åldersintervallet 23–25 år var 85 procent. Utfallet Nöjd-Kund-Index (NKI) blev 75 procent, vilket är en procentenhet högre än målet och en förbättring jämfört med 2006. Andelen av befolkningen som har förtroende för och vill behålla detaljhandelsmonopolet uppgick till 61 procent vilket är högre än målet på 57 procent och en väsentlig ökning jämfört med 49 procent då mätningarna inleddes 2001. Bolaget nådde 2007 samtliga finansiella mål. Soliditeten uppgick till 39,0 procent, räntabiliteten på eget kapital till 13,9 procent, handelsmarginalen till 23,1 procent och aktieutdelning fastställdes till 100 procent av årets resultat.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	20 211	19 026
Övriga intäkter	370	468
Kostnader	-20 271	-18 948
<b>Rörelseresultat</b>	<b>310</b>	<b>559</b>
Finansiella intäkter	107	88
Finansiella kostnader	-51	-45
<b>Resultat före skatt</b>	<b>366</b>	<b>602</b>
Skatt	-71	-183
<b>Nettoresultat</b>	<b>295</b>	<b>419</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	295	419
Minoritetsintressen	0	0

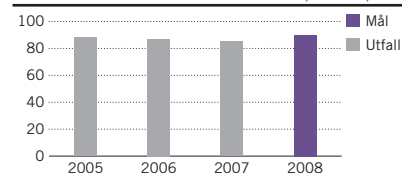
BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 393	1 280
Räntebärande anläggningstillgångar	1 659	1 325
Ej räntebärande omsättningstillgångar	923	995
Räntebärande omsättningstillgångar	1 576	1 632
<b>Totala tillgångar</b>	<b>5 550</b>	<b>5 232</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	2 163	2 071
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	2 163	2 071
Ej räntebärande avsättningar	188	183
Ej räntebärande kortfristiga skulder	3 199	2 978
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>5 550</b>	<b>5 232</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	706	363
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-426	-637
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-210	-330

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	13,9	20,6
Rt (genomsnitt), %	7,7	12,4
Rsyss (genomsnitt), %	19,7	31,9
Rop (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	39,0	39,6

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	295	210
Bruttoinvesteringar	460	897
Av- och nedskrivningar	193	188
Antal anställda i medeltal	3 049	3 026
Sjukfrånvaro, %	6,1	6,5

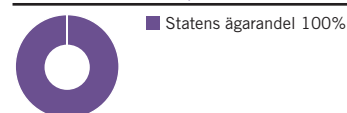
#### GENOMFÖRDA ÅLDERSKONTROLLER, BUTIK, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	37	63
Ledningsgrupp	56	44
Styrelse	30	70

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	EGET
Redovisar enligt IFRS	JA

#### STATENS ÄGARANDEL, %



# TeliaSonera

Telia bildades 1993 genom bolagiseringen av Televerket. 2000 börsintroducerades Telia, varvid statens ägande minskade till drygt 70 procent. Efter ett riksdagsbeslut som tillåter regeringen att utan begränsningar förändra i ägandet, slogs Telia samman med finska Sonera och TeliaSonera bildades. Regeringen meddelade den 14 december 2006 att man avser avyttra svenska statens innehav i TeliaSonera. Under våren 2007 sålde svenska staten cirka 8 procentenheter av sitt innehav och ägandet uppgår därefter till 37,3 procent.

## VERKSAMHET

TeliaSonera är ett ledande telekommunikationsföretag i Norden och Baltikum med starka positioner inom mobil kommunikation i Eurasien, Turkiet och Ryssland. I slutet av 2006 lanserade TeliaSonera även mobil-tjänster i Spanien. Totalt finns TeliaSonera i 18 länder.

Verksamheten omfattar och fast och mobil telefoni samt Internet- och datakommunikation. Vid årsskiftet hade koncernen drygt 115 miljoner abonnemang, varav 36 miljoner finns i den konsoliderade verksamheten.

TeliaSonera införde den 1 januari 2007 en ny organisation med fyra affärsområden. Strukturen är utformad för att bättre ta tillvara den starka tillväxten inom mobilitets- och bredbandstjänster liksom inom integrerade företagstjänster samt den höga tillväxten på marknaderna österut.

## EKONOMI

Nettoomsättningen ökade 5,8 procent till 96 344 (91 060) Mkr. Nettoeffekten av förvärv var positiv 2,7 procent medan valutakursförändringar gav en negativ nettoeffekt på 0,5 procent. Organisk tillväxt var 3,6 procent. Alla affärsområden uppvisade ökad nettoomsättning.

EBITDA före engångsposter minskade till 31 021 (32 266) Mkr och marginalen var 32,2 (35,4) procent, trots högre nettoomsättning i alla affärsområden och högre EBITDA i Eurasien. Lönsamheten påverkades av en förändring i produktmixen och därtill relaterade investeringar i tillväxt, särskilt i mobilitets- och ip-baserade tjänster. I Spanien resulterade kostnaderna för att bygga varumärket

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Tom von Weymarn VD: Lars Nyberg

Ordf: Tom von Weymarn Led: Timo Peltola, Caroline Sundewall, Jon Risfelt, Lars G Nordström, Maija-Liisa Friman, Conny Karlsson Arb rep: Berith Westman, Elof Isaksson, Agneta Ahlström Revisorer: Göran Tidström och Håkan Malmström, Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 1 000 (900) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 425 (400) tkr.

Yoigo i ett EBITDA-utfall om -1 443 (-337) Mkr. Dessutom hade under året genomförda förvärv, liksom priserosion och myndighetsinverkan en negativ effekt på lönsamheten. Rörelseresultatet före engångsposter ökade till 27 478 (26 751) Mkr, som en följd av högre resultat från intressebolagen i Ryssland och Turkiet.

Nettoresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare ökade till 17 674 (16 987) Mkr och resultat per aktie till 3,94 (3,78) SEK.

## MÅL

TeliaSonera har uttryckt sina finansiella mål för 2007 i form av framtidsutsikter:

- Nettoomsättningen förväntas fortsätta öka för att nå målet på omkring 100 mdkr inom två år med bibehållen god lönsamhet.
- Nettoresultatet för 2007 förväntas bli något högre än under 2006, exklusive de poster av engångskaraktär på omkring 1,7 mdkr som påverkade nettoresultatet positivt 2006.
- CAPEX i förhållande till omsättningen förväntas öka på grund av ökade investeringar i bredbands- och mobilnätscapacitet.

## UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska vara minst 40 procent av nettoresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

## UTVÄRDERING

Nettoomsättningen uppgick till 96 (91) mdkr, en ökning med 6 procent, men lönsamheten försvagades. Nettoresultatet uppfyllde förväntan.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	96 344	91 060
Övriga intäkter	621	0
Kostnader	-78 507	-71 150
Resultat från andelar i intresseföretag	7 697	5 579
<b>Rörelseresultat</b>	<b>26 155</b>	<b>25 489</b>
Finansiella intäkter	836	782
Finansiella kostnader	-1 740	-1 045
<b>Resultat före skatt</b>	<b>25 251</b>	<b>25 226</b>
Skatt	-4 953	-3 943
<b>Nettoresultat</b>	<b>20 298</b>	<b>19 283</b>
Hänförligt till:		
Aktieägare i moderbolaget	17 674	16 987
Minoritetsintressen	2 624	2 296

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	182 482	160 722
Räntebärande anläggningstillgångar	2 662	3 471
Ej räntebärande omsättningstillgångar	22 055	21 638
Räntebärande omsättningstillgångar	9 503	13 561
<b>Totala tillgångar</b>	<b>216 702</b>	<b>199 392</b>

## Eget kapital, avsättningar och skulder

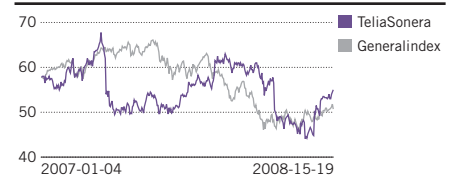
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	117 274	119 217
Minoritetens andel av eget kapital	9 783	8 500
<b>Summa eget kapital</b>	<b>127 057</b>	<b>127 717</b>
Räntebärande avsättningar	416	39
Ej räntebärande avsättningar	16 332	14 596
Räntebärande långfristiga skulder	41 030	24 311
Ej räntebärande långfristiga skulder	2 366	2 382
Räntebärande kortfristiga skulder	2 549	3 418
Ej räntebärande kortfristiga skulder	26 952	26 929
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>216 702</b>	<b>199 392</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	26 529	27 501
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-15 705	-13 084
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-14 726	-19 382

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	14,9	13,2
Rsyss (genomsnitt), %	16,5	16,8
Soliditet, %	58,6	64,1

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	17 962	28 290
Bruttoinvesteringar	20 702	15 052
Av- och nedskrivningar	11 875	11 203
Antal anställda i medeltal	28 376	26 969
Sjukfrånvaro, %	4,2	4,7

## KURSVÄRDELLING 2007



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	54	46
Ledningsgrupp	90	10
Styrelse	75	25

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	JA

## STATENS ÄGARANDEL, %







Teracom AB, som tidigare var en del av Televerket, är sedan 1992 en fristående nätoperatör som distribuerar radio- och tv-program och telekomtjänster till hushåll och företag. Bolaget har en god räckvidd i Sverige. Under 2007 återbetalades aktieägartillskottet från 2003 till fullo.

#### VERKSAMHET

Teracom distribuerar radio och tv till hushåll i hela Sverige via en rikstäckande infrastruktur och serviceorganisation. Kunderna är public service-bolag och kommersiella bolag.

Teracom erbjuder också öppna bredbandsnät och fastighetsnät till olika delar i Sverige.

Dessutom hyr flera mobiloperatörer plats i företagets infrastruktur. Dotterbolaget Boxer TV-Access AB tillhandahåller betal-TV till över 700 000 hushåll.

#### EKONOMI

Koncernens omsättning ökade under året med 10 procent till 3 312 (3 004) Mkr. Rörelsemarginalen stärktes från 16 till 19 procent och rörelseresultatet blev 625 (495) Mkr. Årets resultat före skatt var 669 (490) Mkr. Teracom gjorde under 2007 investeringar i anläggningstillgångar för 220 (263) Mkr. Kassaflöde före finansieringsverksamheten förbättrades markant från 475 till 824 Mkr och reflekterar koncernens ökande lönsamhet.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Åsa Sundberg VD: Crister Fritzon

**Ordf:** Åsa Sundberg (Håkan Tidlund avgick vid årsstämma 2008) **Led:** Ingrid Engström, Tobias Henmark, Lars Grönberg, Maria Curman, Kristina Axberg Bohman, Urban Lindskog **Arb rep:** John-Olof Blomkvist, Claes-Göran Persson Arb suppl: Stig-Arne Celin, Stefan Thylander **Revisorer:** Anders Wiger, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 280 (167) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 95 (77) tkr.

#### MÅL

Målet för koncernens soliditet är 40 procent. Avkastningen på eget kapital, beräknat som resultat efter schablonskatt i förhållande till genomsnittligt justerat eget kapital, ska långsiktigt uppgå till 10 procent på eget kapital.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningsandelen ska uppgå till 40–60 procent av nettoresultatet. En förutsättning är att det villkorade aktieägartillskottet är återbetalat.

#### UTVÄRDERING

Soliditeten uppgick till 48 (45) procent och avkastningen på eget kapital uppgick till 26 (21) procent. Styrelsen föreslår en utdelning på 400 (350) Mkr.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	3 300	2 995
Övriga intäkter	12	9
Kostnader	-2 687	-2 509
<b>Rörelseresultat</b>	<b>625</b>	<b>495</b>
Finansiella intäkter	49	11
Finansiella kostnader	-5	-16
<b>Resultat före skatt</b>	<b>669</b>	<b>490</b>
Skatt	-199	-136
<b>Nettoresultat</b>	<b>470</b>	<b>354</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	390	298
Minoritetsintressen	80	56

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2 306	2 493
Ej räntebärande omsättningstillgångar	584	834
Räntebärande omsättningstillgångar	913	592
<b>Totala tillgångar</b>	<b>3 803</b>	<b>3 919</b>

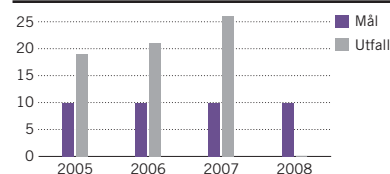
Eget kapital, avsättningar och skulder	2007	2006
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 729	1 690
Minoritetens andel av eget kapital	81	86
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 810</b>	<b>1 776</b>
Räntebärande avsättningar	83	72
Ej räntebärande avsättningar	400	388
Räntebärande långfristiga skulder	2	4
Ej räntebärande långfristiga skulder	570	638
Räntebärande kortfristiga skulder	4	7
Ej räntebärande kortfristiga skulder	934	1 037
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>3 803</b>	<b>3 919</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 043	738
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-219	-263
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-503	-219

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	26	21
Rt (genomsnitt), %	16	13,4
Rsyss (genomsnitt), %	37	29
Rop (genomsnitt), %	55,5	37,5
Soliditet, %	47,6	45,3

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	400	350
Bruttoinvesteringar	238	264
Av- och nedskrivningar	429	408
Antal anställda i medeltal	674	687
Sjukfrånvaro, %	2,9	2,9

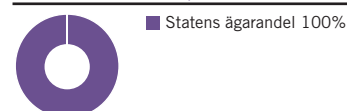
#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	78	22
Ledningsgrupp	80	20
Styrelse	57	43

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	JA
Redovisar enligt IFRS	JA

#### STATENS ÄGARANDEL, %





V&S Vin & Sprit AB (V&S) hade t.o.m. 1994 monopol på import, export, tillverkning och partihandel av alkohol-drycker. I samband med att dessa marknader öppnades för fri konkurrens blev V&S ett av flera konkurrerande företag på dessa marknader.

Regeringen beslutade den 30 mars 2008 att sälja V&S till franska Pernod Ricard-gruppen.

#### VERKSAMHET

V&S verksamhet omfattar inköp, produktion, förpackning, distribution och marknadsföring av alkoholhaltiga drycker. V&S är ett av världens tio största internationella alkoholdryckes-företag och indelat i tre affärsområden: V&S Absolut Spirits, V&S Distillers samt V&S Wine med viner och starkviner i norra Europa. Distributionen i det nordiska området sköts främst genom egna distributionscentraler i Sverige, Danmark och Finland. I Norge representeras V&S av det hälftenägda Amundsen, i Estland av dotterbolaget V&S Eestli och i Polen V&S Luksusowa Zielona Góra. I USA hanteras distributionen av Future Brands, som ägs till 49 procent. På de flesta andra viktigare marknader handhas distributionen av Maxxium, i vilket V&S äger 25 procent.

#### EKONOMI

Försäljningsvolymen uppgick under 2007 till 26,9 (25,7) miljoner 9-literslådor. Koncernens fakturerade försäljning exklusive alkoholskatter var i princip oförändrad 10 313 (10 345) Mkr. Koncernens rörelseresultat ökade till 2 305 (2 275) Mkr, justerat för avyttringar och valutaeffekter steg dock resultatet 19 procent. Det förbättrade rörelseresultatet förklaras såväl av ökad försäljningsvolym, fokus på prioriterade marknader och prioriterade produkter samt förbättrad kostnadseffektivitet. Förändringen av USA-dollar har påverkat resultatet med -155 Mkr. Årets resultat efter skatt uppgick till 1 469 (1 577) Mkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 027 (1 591) Mkr

#### MÅL

Koncernens bokförda soliditet bör uppgå till minst 35 procent.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Anders Narvinger

VD: Bengt Baron

Ordf: Anders Narvinger Led: Ebbe Loiborg, Helle Kruse Nielsen, Jonas Iversen, Mats Ringesten, Eva Lindqvist Patrik Jönsson Arb rep: Johan Lund, Jan Lundin Arb suppl: Roger Möller, Kent Karlsson Revisorer: Owe Eurenus och Stefan Holmström, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 239 + 211 i extraarvode 2008 (239) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 109 + 111 i extraarvode 2008 (109) tkr.

#### UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelning förväntas långsiktigt uppgå till 10,5 procent av det genomsnittliga bokförda egna kapitalet. Vid fastställande av utdelningen ska hänsyn tas till bolagets finansiella ställning och förväntade kapitalbehov.

#### UTVÄRDERING

V&S är en internationell dryckesaktör med ett av världens starkaste varumärken – Absolut vodka – i sin produktportfölj. Under 2007 ökade ABSOLUT VODKA med 9 procent i volym. Detta ledde bland annat till att marknadsandelen i USA ökade något. Utanför USA har försäljningen ökat med tvåsiffriga tal på de flesta prioriterade marknaderna. Bolaget fortsätter att utveckla den regionala verksamheten såväl som den internationella portföljen av varumärken. Intäktsandelen från produktgruppen vodka har som en följd av utvecklingen den senaste femårsperioden gått från 73 procent av försäljningen 2001 till 62 procent under 2007. Under 2007 kom 43 procent av koncernens försäljning från Nordamerika, medan endast 15 procent av försäljningen kom från Sverige.

Utdelning för 2007 föreslås uppgå till 800 Mkr, vilket motsvarar ca. 10,5 procent av det genomsnittliga egna kapitalet och soliditeten vid årsskiftet låg på 46,6 (40,3) procent. Därmed har bolaget uppnått de definierade ekonomiska målen.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	10 313	10 345
Övriga intäkter	240	313
Kostnader	-8 471	-8 621
Resultat från andelar i intresseföretag	223	238
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2 305</b>	<b>2 275</b>
Finansiella intäkter	250	108
Finansiella kostnader	-341	-389
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 214</b>	<b>1 994</b>
Skatt	-745	-417
<b>Nettoresultat</b>	<b>1 469</b>	<b>1 577</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	1 468	1 572
Minoritetsintressen	1	5

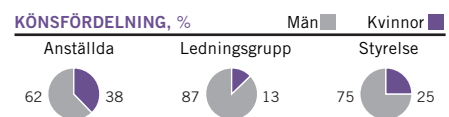
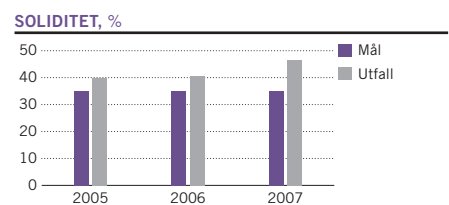
BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	6 357	6 425
Räntebärande anläggningstillgångar	6 092	6 397
Ej räntebärande omsättningstillgångar	4 087	4 652
Räntebärande omsättningstillgångar	555	400
<b>Totala tillgångar</b>	<b>17 091</b>	<b>17 874</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2007	2006
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	7 957	7 187
Minoritetens andel av eget kapital	4	15
<b>Summa eget kapital</b>	<b>7 961</b>	<b>7 202</b>
Räntebärande avsättningar	60	130
Ej räntebärande avsättningar	2 244	2 203
Räntebärande långfristiga skulder	2 520	3 645
Räntebärande kortfristiga skulder	1 423	1 933
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2 883	2 761
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>17 091</b>	<b>17 874</b>

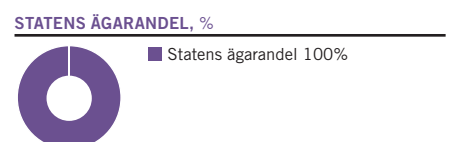
KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	2 027	1 591
Kassaflöde från investeringsverksamhet	328	-1 665
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-2 212	-146

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	19,4	22,3
Rt (genomsnitt), %	14,6	3,9
Rsyss (genomsnitt), %	20,5	5,3
Rop (genomsnitt), %	36,4	8,3
Soliditet, %	46,6	40,3

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	800	710
Bruttoinvesteringar	403	2 098
Av- och nedskrivningar	195	264
Antal anställda i medeltal	2 104	2 304
Sjukfrånvaro, %	4,2	4,9



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	Delvis ISO 14001/EGET
Redovisar enligt IFRS	JA



# VASAKRONAN

Vasakronan är ett fastighetsbolag som äger kommersiella fastigheter i Stockholm, Göteborg, Malmö, Lund och Uppsala. Riksdagen beslöt 2007 att bemyndiga regeringen att avyttra statens aktier i Civitas Holding AB. Vasakronan ägs av Civitas Holding AB som i sin tur ägs av staten. Regeringen har under 2007 planerat och förberett den försäljning som riksdagen bemyndigat regeringen att genomföra.

## VERKSAMHET

Vasakronan förvaltar 1,8 miljoner m<sup>2</sup> lokalyta, främst kontor. Vasakronan Service Partner, med ca 160 anställda, erbjuder tjänster till bolagets hyresgäster.

Investerings- och upprustningsprojekt för 3,1 mdkr pågår.

Under 2007 har hyresmarknaden förstärkts ytterligare och vakanserna har minskat. Den ökande sysselsättningen har medfört att uthyrningen utvecklats bättre än förväntat. Detta har också medfört hyreshöjningar i Vasakronans bestånd. Den satsning på centrala fastigheter i gott skick som bolaget gjort ger nu god avkastning.

## EKONOMI

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1605 (1333) Mkr. För 2008 räknar bolaget med att resultatet ligger kvar på samma nivå som 2006, dvs ca 1600 Mkr. Vasakronan tillämpar IFRS-redovisning vilket bl.a. medför att fastigheterna värderas till marknadsvärde. Inklusive värdeförändringar var resultatet efter skatt 4650 (3409) Mkr. Marknadsvärdet på fastigheterna i slutet av 2007 uppgick till 45,2 mdkr, en ökning med 7,1 mdkr från 2006.

## MÅL

Vasakronans finansiella mål är satta för att ge en hög totalavkastning, hög utdelningskapacitet, hög tillväxtkapacitet och finansiell stabilitet. Avkastningsmålet på eget kapital motsvarar den riskfria räntan plus 4 procentenheter. Soliditetsmålet ska långsiktigt uppgå till minst 35 procent och räntetäckningsgraden ska lägst vara 2,0 gånger.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Lars Kylberg

VD: Håkan Bryngelson

**Ordf:** Lars Kylberg **Led:** Birgitta Kantola, Lars Johan Cederlund, Christina Liffner, Håkan Erixon, Kristina Schauman, Jan Roxendal, (Håkan Erixon valdes vid extra bolagsstämma 2007) **Arb rep:** Marianne Gustafsson, Ronny Bergström **Revisor:** Ingemar Rindstig, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 174 + 174 i extraarvode 2008 (174) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 87 + 87 i extraarvode 2008 (87) tkr.

## UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska uppgå till 50 procent av resultatet efter finansiella poster och realiserad värdeförändring med avdrag för aktuell skatt. Besluten om utdelning ska dock beakta genomförandet av bolagets strategi, finansiella ställning samt övriga ekonomiska mål.

## UTVÄRDERING

Vasakronans ställning på lokalhyresmarknaden är stark. Fastighetsbeståndet är väl allokerat och hyresgästerna är mycket nöjda enligt branschens gemensamma undersökningar. En bättre konjunktur har återspeglats i sjunkande vakanser, en ökning av hyresnivåerna men med en fortsatt stark konkurrens där Vasakronan hävdar sig väl genom en ökad nyuthyrning. Vasakronans projektportfölj har utökats under 2007 och är nu ca 3,1 mdkr. För samtliga större projekt finns hyresavtal tecknade.

För 2007 var avkastningen på eget kapital 19,3 procent medan avkastningsmålet var 8,1 procent.

Soliditeten uppgick till 55 procent och räntetäckningsgraden till 5,5 gånger.

För verksamhetsåret 2007 har styrelsen föreslagit en utdelning på 791 (698) Mkr, vilket motsvarar ca 50 procent av vinsten enligt utdelningspolicyen.

Vasakronan följer genomgående statens ägarpolitik och har bl.a. etikpolicy, miljöpolicy, mångfalds- och jämställdhetspolicy samt informationspolicy.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Hyres- och förvaltningsintäkter	2 874	2 681
Drift-/underhållskostnader	956	903
<b>Driftöverskott</b>	<b>1 918</b>	<b>1 778</b>
Övriga rörelsekostnader	43	94
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 961</b>	<b>1 872</b>
Finansnetto	-356	-539
Värdeförändring fastigheter	4 755	3 310
<b>Resultat före skatt</b>	<b>6 380</b>	<b>4 643</b>
Skatt	-1 730	-1 234
<b>Nettoresultat</b>	<b>4 650</b>	<b>3 409</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	4 650	3 409
Minoritetsintressen	0	0

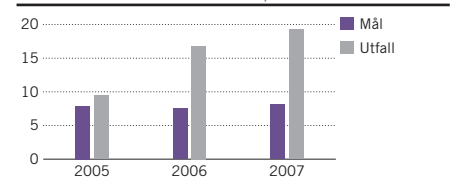
BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	45 310	38 178
Räntebärande anläggningstillgångar	522	899
Räntebärande omsättningstillgångar	826	907
<b>Totala tillgångar</b>	<b>46 658</b>	<b>39 984</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	25 736	21 813
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>25 736</b>	<b>21 813</b>
Avsättningar	6 121	4 561
Räntebärande långfristiga skulder	8 549	7 267
Ej räntebärande långfristiga skulder	375	486
Räntebärande kortfristiga skulder	4 384	4 445
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 488	1 412
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>46 658</b>	<b>39 984</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 850	747
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-2 175	143
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	521	-1 167
Periodens kassaflöde	196	-277

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	19,3	16,8
Rt (genomsnitt), %	4,5	4,9
Soliditet, %	55	55
Räntetäckningsgrad	5,5	3,5
Hyresintäkter kr/kvm (genomsnitt)	1 583	1 500
Marknadsvärde, Mkr	45 236	38 122

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	791	698
Förvärv av fastigheter, Mkr	868	1 385
Försäljning av fastigheter, Mkr	160	390
Antal anställda i medeltal	402	396
Sjukfrånvaro, %	3,8	3,6

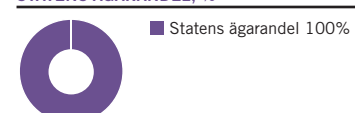
## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	60	40
Ledningsgrupp	75	25
Styrelse	67	33

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	JA
Redovisar enligt IFRS	JA

## STATENS ÄGARANDEL, %





Vasallen AB bildades 1997 för att i samarbete med kommuner och lokalt näringsliv utveckla och förädla nedlagda regementen och andra försvarsfastigheter till attraktiva och levande stadsdelar för nya verksamheter. Vasallen ska skapa värdetillväxt genom att sälja fastigheterna på kommersiella villkor när omvandlingen är genomförd.

#### VERKSAMHET

Vasallen finns på många olika marknader med varierande förutsättningar. Vasallen äger och utvecklar idag före detta försvarsfastigheter på 11 orter; Boden, Östersund, Sollefteå, Falun, Kristinehamn, Strängnäs, Vaxholm, Södertälje, Borås, Visby och Karlskrona. Anläggningarna är organiserade i dotterbolag och huvudkontoret finns i Örebro. Fastighetsbeståndet uppgår till cirka 600 000 kvm lokalarea. Koncernens uthyrningsgrad uppgår till 57 (50) procent. Vasallen avyttrade under 2007 fastigheterna i Kiruna. Under året avtalade Vasallen med Peab om en tilläggsköpskilling om 40 Mkr för kommande byggrätter i fastigheter som såldes 2004.

Fortifikationsverket har meddelat att de inte har fler försvarsfastigheter för försäljning till Vasallen. Styrelsen bedömer att Vasallens uppdrag är slutfört och undersöker nu möjligheterna att avveckla verksamheten enligt uppdraget.

#### EKONOMI

Koncernens omsättning ökade under 2007 till 220 (200) Mkr varav hyresintäkterna utgjorde 159 (169) Mkr. Bruttovinsten uppgick till 11 Mkr (32) och resultatet före skatt till 159 (304)Mkr. Värdeförändringar i fastigheterna uppgick till 185 (299) Mkr vilket är förklaringen till resultatförsämringen. Vasallens fastighetsbestånd värderades vid årsskiftet till 1 383 (1 048) Mkr. Investeringarna i byggnader och anläggningar ökade till 303 (170) Mkr.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Holger Wästlund VD: Håkan Steinbüchel

Ordf: Holger Wästlund Led: Marianne Förander, Lena Hedlund, Lars Johnsson, Jens Engwall, Biljana Bozic, Tomas Werngren Arb rep: Håkan Andershed, Charlotta Westerberg Revisor: Ingemar Rindstig, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 130 (119) tkr. Arvode till vice ordförande 64 (0) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 64 (59) tkr.

#### MÅL

Vasallens övergripande verksamhetsmål är att förädla fastighetsbeståndet så att fastigheter blir intressanta förvävsobjekt på den kommersiella marknaden. Vasallens avkastning på eget kapitalet över en förädlingscykel (10 år) ska motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 2,5 procent. Från och med 2007 har styrelsen på grund av ändrad kapitalstruktur beslutat att bolaget över en femårsperiod ska avkasta den femåriga statsobligationsräntan plus 4 procent. Soliditeten ska vara minst 50 procent. Vasallen har ett årsspecifikt mål gällande nyuthyrning av lokalarea som för 2007 var 51 000 kvm. Vasallen mäter också nöjd-kundindex.

#### UTDELNINGSPOLICY

Vasallen ska ge en marknadsmässig utdelning till ägaren. Målet är att utdelningen ska uppgå till 30-50 procent av resultatet efter skatt.

#### UTVÄRDERING

Sedan starten har Vasallen förvärvat sammanlagt 24 före detta försvarsanläggningar. Av dessa är t.o.m. 2007 13 anläggningar omvandlade och sålda. I genomsnitt mellan 2003–2007 uppgick avkastningen på eget kapital 9,2 procent vilket är något bättre än målet. Soliditeten var 75 (84) procent. Under 2007 har hyreskontrakt tecknats avseende 99 000 kvm lokalarea. Nöjd kund index uppgick till 77 av maximalt 100. För 2007 föreslås en ordinarie utdelning om 67 vilket motsvarar ca 50 procent av resultatet efter skatt.

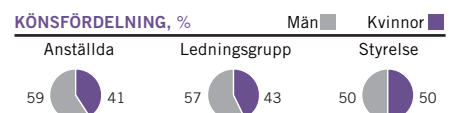
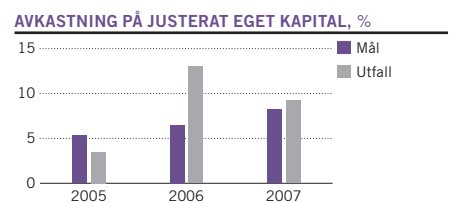
RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Hyresintäkter	159	169
Intäkter entreprenader	58	30
Övriga intäkter	3	1
Kostnader	-209	-168
<b>Driftöverskott</b>	<b>11</b>	<b>32</b>
Utv.- och adm.kostnader	-48	-55
Värdeförändring fastigheter	185	299
<b>Rörelseresultat</b>	<b>148</b>	<b>276</b>
Finansnetto	11	28
<b>Resultat före skatt</b>	<b>159</b>	<b>304</b>
Resultat från avvecklade verksamheter	-	-18
Skatt	-25	-50
<b>Nettoresultat</b>	<b>134</b>	<b>236</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	134	236
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 043	1 052
Ej räntebärande omsättningstillgångar	538	108
Räntebärande omsättningstillgångar	26	665
<b>Totala tillgångar</b>	<b>1 607</b>	<b>1 825</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 203	1 540
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 203</b>	<b>1 540</b>
Ej räntebärande långfristiga skulder	152	121
Ej räntebärande kortfristiga skulder	252	164
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1 607</b>	<b>1 825</b>

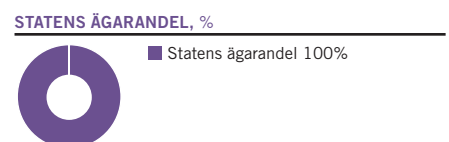
KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	-46	118
Kassaflöde från investeringsverksamhet	232	710
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-406	-776

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	10	13
Direktavkastning, %	1	3
Soliditet, %	74	84
Lokalarea, tkvm	596	640
Marknadsvärde, förvaltningsfastigheter	1 383	1 048
Uthyrningsgrad, %	57	50

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	67	471
Bruttoinvesteringar	303	170
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	69	72
Sjukfrånvaro, %	2,85	2,87



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	JA
Redovisar enligt IFRS	JA







Vattenfall AB (VAB) bildades 1992 efter riksdagsbeslut 1991 med motiven att effektivisera förvaltningen av statens kapital, möjliggöra konkurrens på samma villkor som konkurrenterna och ta vara på affärsmöjligheter utomlands. Riksdagen har beslutat att VAB ska drivas på ett affärsmässigt sätt och uppfylla marknadsmässiga avkastnings- och utdelningskrav. Inom ramen för affärsmässighet ska VAB vara det ledande företaget i omställningen till ett ekologiskt och ekonomiskt hållbart svenskt energisystem.

#### VERKSAMHET

VAB producerar, distribuerar och säljer el och värme i Sverige, Danmark, Finland, Tyskland och Polen. VAB har en marknadsandel på cirka 20 procent i Norden, cirka 14 procent i Tyskland och är det femte största elproducentföretaget i Europa. VAB är västra Europas störste värmeproducent. VAB har fem strategiska ambitioner; att bli nummer ett för miljön och för kunden, att fortsätta den lönsamma tillväxten, att vara en attraktiv arbetsgivare och bli en benchmark för branschen.

#### EKONOMI

Rörelseresultatet (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster ökade med 3,8 procent till 28,5 mdkr. Resultatförbättringen är till största delen hänförlig till den tyska elproduktionen – hög tillgänglighet och bättre priser på tyska elbörsen EEX. I Norden sjönk EBIT med 6,0 procent till 12,4 mdkr. Nettoresultatet (ägare i moderbolaget) ökade med 5,6 procent till 19,8 mdkr, främst p.g.a. sänkt inkomstskatt i Tyskland med cirka 10 procentenheter. Avkastningen på eget kapital uppgick till 17,5 procent. Nettoskulden minskade med 5,7 mdkr till 43,7 mdkr. Utdelningen blev 8,0 mdkr, en ökning med 6,7 procent mot 2006.

#### MÅL

Avkastning på eget kapital ska långsiktigt vara 15 procent, kassaflödesräntetäckningsgrad 3.5–4.5 och en rating inom single A-kategorin. VABs styrelse har beslutat om en ambitionsnivå på 10 TWh ny elproduktion från förnybar energi mellan 2002 och 2016.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Lars Westerberg

VD: Lars G Josefsson

**Ordf:** Lars Westerberg (Dag Klackenbergs avgick vid årsstämma 2008) **Vice Ordf:** Hans-Olov Olsson **Led:** Eli Arnstad, Viktoria Aastrup, Christer Bådholm, Lone Foenss Schröder, Anders Sundström, Hans-Olov Olsson, Tuija Soanjärvi, (Jonas Iversen och Greta Fossum avgick och Eli Arnstad samt Viktoria Aastrup valdes vid årsstämma 2008) **Arb rep:** Johnny Bernhardsson, Ronny Ekwall, Carl-Gustaf Angelin **Arb suppl:** Stig Lindberg, Per-Ove Lööf, Lars Carlsson **Revisorer:** Lars Träff, Ernst & Young samt Per Redemo, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 580 (480) tkr. Arvode till vice ordförande 400 (0) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 280 (239) tkr.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska långsiktigt uppgå till 40–60 procent av resultatet efter skatt. De årliga besluten om utdelning ska dock beakta genomförandet av bolagets strategi, bolagets finansiella ställning samt övriga ekonomiska mål.

#### UTVÄRDERING

VAB överträffar ägarens finansiella mål. Utdelningen är enligt policy, den finansiella situationen är stark samt att ratingen är inom single A-kategorin. Samtidigt finns flera risker, främst inom reglering och utsläppsrätter, som kan få stora ekonomiska effekter. VABs planerade investeringsprogram för koncernen fram till 2012 utgör en stor utmaning och uppgår till 173 mdkr, varav 133 mdkr inom produktion och resterande inom nätverksamheten. Under 2007 investerades 2,35 mdkr inom förnybar energi i Norden. Elproduktionen av förnybar energi i Norden uppgick till 1 894 GWh och i Sverige till 665 GWh, vilket är en ökning med 158 respektive 15 procent jämfört med år 2002. Ambitionen är att satsningarna bl.a. ska resultera i 8 TWh el från vindkraft. VAB satte i april målet att halvera koncernens koldioxidutsläpp till 2030 – räknat från basår 1990 – en minskning med ytterligare 20 procent från dagens nivå. Ett intensivt arbete pågår för att stärka säkerheten i VABs kärnkraftsanläggningar och en Chief Nuclear Officer har tillsatts för att vara koncernens controller inom frågor rörande kärnkraftssäkerhet och vara koncernledningens kärnkraftsexpert.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	143 639	135 802
Övriga intäkter	1 782	2 319
Kostnader	-117 836	-111 634
Resultat från andelar i intresseföretag	998	1 334
<b>Rörelseresultat</b>	<b>28 583</b>	<b>27 821</b>
Finansiella intäkter	2 276	3 839
Finansiella kostnader	-6 926	-6 135
<b>Resultat före skatt</b>	<b>23 933</b>	<b>25 525</b>
Skatt	-3 247	-5 667
<b>Nettoresultat</b>	<b>20 686</b>	<b>19 858</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	19 769	18 729
Minoritetens intressen	917	1 129

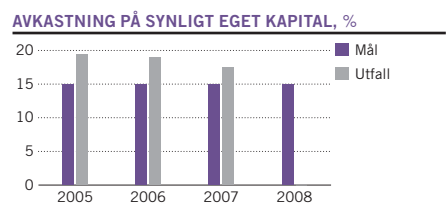
BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	237 450	224 838
Räntebärande anläggningstillgångar	27 414	27 055
Ej räntebärande omsättningstillgångar	47 425	44 791
Räntebärande omsättningstillgångar	25 947	26 482
<b>Totala tillgångar</b>	<b>338 236</b>	<b>323 166</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2007	2006
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	111 709	96 589
Minoritetens andel av eget kapital	12 423	11 085
<b>Summa eget kapital</b>	<b>124 132</b>	<b>107 674</b>
Räntebärande avsättningar	56 250	49 217
Ej räntebärande avsättningar	41 439	46 752
Räntebärande långfristiga skulder	51 984	55 779
Ej räntebärande långfristiga skulder	3 285	2 320
Räntebärande kortfristiga skulder	15 205	15 796
Ej räntebärande kortfristiga skulder	45 941	45 628
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>338 236</b>	<b>323 166</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	32 331	35 207
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-18 037	-15 647
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-18 662	-10 742

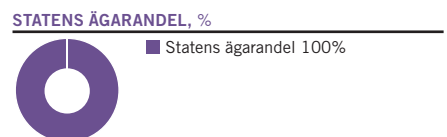
NYCKELTAL	2007	2006
Re (rullande 12-månader), %	17,5	18,7
Soliditet, %	36,7	33,3
Kassaflödesräntetäckningsgrad**, ggr	6,4	7,9
Avkastning på nettotillgångar, %	16,6	17,1
** efter förnyelseinvesteringar		

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	8 000	7 500
Bruttoinvesteringar	18 964	17 220
Av- och nedskrivningar	17 238	16 117
Antal anställda i medeltal	32 369	32 308
Sjukfrånvaro, %	3,2	3,5



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	77	23
Ledningsgrupp	90	10
Styrelse	63	37

Etikpolicy	JÄ
Jämställdhetspolicy	JÄ
Aktivt mångfaldsarbete	JÄ
Miljöpolicy	JÄ
Miljöledningssystem	EMAS/ISO i Norden
Redovisar enligt IFRS	JÄ





Venantius är ett finansiellt institut. Det ursprungliga uppdraget var att på ett ansvarsfullt sätt hantera uppkommande obeståndssituationer i en från SBAB övertagen lånestock och i det arbetet beakta statens totala kostnader. Uppdragets nuvarande inriktning är att återföra kreditengagemangen till det reguljära kreditväsendet. Venantius har också sedan övertagandet 1997 av resterande tillgångar och åtaganden inom Securum/Retriva-koncernen i uppdrag att driva och avveckla dessa.

#### VERKSAMHET

Venantius har arbetat för att bidra till rekonstruktioner av framför allt bostadsrättsföreningar.

Det långsiktiga verksamhetsmålet är att avveckla bolagets tillgångar. Venantius ska inte konkurrera med andra bolåneinstitut om utlåning till nya kunder. Tillgångarna består av lån till bostadsrättsföreningar och fastighetsbolag. Därtill kommer restkrav, borgensansvar, konkurser och tvister samt åtaganden i form av garantier, liksom avveckling av bolag och andra tillgångar ursprungligen hänförliga till Securum/Retriva-koncernen.

#### EKONOMI

Koncernen redovisade ett resultat före skatt på 291 (493) Mkr. Räntenettet uppgick till 161 (247) Mkr. Detta är en minskning mot föregående år och är en direkt följd av den minskade utlåningen samt verkställd utdelning till ägaren. Årets återvinningar uppgår till 147 (346) Mkr.

#### MÅL

Målet är att på ett för staten så förmånligt sätt som möjligt bevaka och realisera de värden som finns i bolaget.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Bernt Jorholm

VD: Inger Lindgren

Ordf: Bernt Jorholm (Curt Persson avgick vid årsstämman 2008) Led: Helena Rempler, Kerstin Unger, Michael Thorén Revisorer: Sten Håkansson, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 124 (124) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 62 (62) tkr.

#### UTDELNINGSPOLICY

Venantius policy är att återföra bolagskapital i takt med att återstående tillgångar avvecklas, med beaktande av det kapital som fordras för att säkerställa Venantius kvarvarande åtaganden samt fullfölja avvecklingen.

#### UTVÄRDERING

När Venantius bildades beräknades de totala kreditförlusterna över tiden att uppgå till mellan 8–12 mdkr vilket innebar, med beaktande av intjäningsförmågan, att det vid projektets slut skulle finnas kvar ett eget kapital på mellan 1–2 mdkr av ursprungliga 8 mdkr. I samband med att Securum/Retriva förvärvades kalkylerades att detta över tiden skulle tillföra bolaget ytterligare 0,7 mdkr i eget kapital. Staten beräknades därmed kunna få tillbaka ett kapital uppgående till mellan 1,7–2,7 mdkr. Venantius egna kapital uppgick vid årsskiftet till 2,8 mdkr. Härtill kommer 5,7 mdkr som sammanlagts delats ut under åren 2005 till 2007. Av det totala kapitalet om 8,5 mdkr härrör sig 5,5 mdkr från moderbolagets ursprungliga verksamhet och 3,0 mdkr från Securum/Retriva. Avkastningen på eget kapital uppgick till 7,8 (7,7) procent.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Ränteintäkter	180	347
Räntekostnader	-19	-100
<b>Räntenetto</b>	<b>161</b>	<b>247</b>
Provisionsnetto	0	-2
Netto finansiella transaktioner	1	3
Övriga rörelseintäkter	0	2
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>162</b>	<b>250</b>
Kostnader före kreditförluster	-17	-103
Kreditförluster, netto	147	346
<b>Resultat före skatt</b>	<b>291</b>	<b>493</b>
Skatt	-22	-66
<b>Nettoresultat</b>	<b>270</b>	<b>427</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	270	427
Minoritetsintressen	0	0

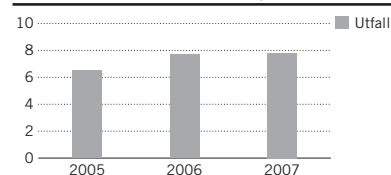
BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1	2
Räntebärande anläggningstillgångar	1 329	2 032
Ej räntebärande omsättningstillgångar	122	156
Räntebärande omsättningstillgångar	1 428	6 947
<b>Totala tillgångar</b>	<b>2 880</b>	<b>9 138</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	2 783	4 614
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>2 783</b>	<b>4 614</b>
Ej räntebärande avsättningar	79	147
Räntebärande långfristiga skulder	0	4 342
Ej räntebärande kortfristiga skulder	18	35
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>2 880</b>	<b>9 138</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	7 290	3 167
Kassaflöde från investeringsverksamhet	1	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-6 439	-3 191

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	7,8	7,7
Lånevolym, brutto, Mkr	1 733	2 676
Soliditet, %	97	50,5

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Utdelning	300	2 100
Bruttoinvesteringar	0	1
Antal anställda i medeltal	14	29
Sjukfrånvaro, %	0,6	0,3

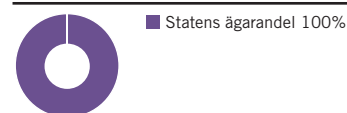
#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	58	42
Ledningsgrupp	0	100
Styrelse	37	63

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

#### STATENS ÄGARANDEL, %





VisitSweden AB ansvarar för marknadsföringen av Sverige som turistland utomlands och har även ett ansvar för varumärket Sverige och "Sverige-bilden". Turistnäringen har en samhällsekonomisk och tillväxtpolitisk betydelse och är föremål för statligt engagemang i de flesta länder. Turistnäringen har, med få undantag, ett stöd från det offentliga genom nationella turistorganisationer. VisitSweden ägs till lika delar av staten (Näringsdepartementet) och Svensk Turism AB.

#### VERKSAMHET

VisitSweden har som huvudsaklig uppgift att utomlands svara för den övergripande marknadsföringen av Sverige som resedestination. Staten finansierar bolagets basverksamhet och den övergripande marknadsföringen av Sverige som varumärke medan näringen finansierar riktade aktiviteter och produktmarknadsföring i anslutning till bolagets verksamhet. Huvudkontoret är placerat i Stockholm. Bolaget arbetar med målgruppsinriktad marknadsföring på följande marknader: Danmark, Finland, Frankrike, Italien, Japan, Kina, Nederländerna, Norge, Ryssland, Spanien, Storbritannien, Tyskland och USA. I Japan och Kina finns ett gemensamt skandinaviskt kontor, Scandinavian Tourist Board. En viktig del av marknadsföringen är, förutom de mer traditionella kanalerna, webbplatsen [www.visitsweden.com](http://www.visitsweden.com)

#### EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 155,4 (132,6) Mkr. Statens grundanslag uppgick till 99,6 Mkr.

#### MÅL

Det övergripande målet för turistpolitiken är att Sverige ska ha en hög attraktionskraft som turistland och ha en långsiktigt konkurrenskraftig turistnäring. Bolaget ska medverka till att turismen ökar genom övergripande marknadsföring utomlands av Sverige som turistland och även genom riktade aktiviteter i form av produktmarknadsföring.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Elizabeth Nyström VD: Thomas Brühl

**Ordf:** Elizabeth Nyström **Led:** Nils Carlsson, Karin Mattsson, Anders Blomqvist, Jan Kårström, Elisabeth Haglund, Gunilla Mitchell, Peter Clason, Tom Beyer, Maria Dahl Torgerson, (Olle Wästberg avgick och Maria Dahl Torgerson valdes vid årsstämma 2008) **Revisor:** Alexander Hagberg, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 100 (92) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 50 (46) tkr.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägarna.

#### UTVÄRDERING

VisitSweden har bedrivit verksamheten enligt den inriktning som ägarna fastställt. Verksamhetsåret 2007 var ytterligare ett rekordår för svensk turistnäring. Antalet utländska gästnätter ökade med 2,3 procent. Värdet av svensk turismexport växer och exportvärdet, dvs. utländska privat- och affärsresenärers konsumtion i Sverige, hade under 2006 ett värde av 75,4 mdkr, vilket är en ökning med nästan 20 procent sedan 2005. I en internationell jämförelse från UNWTO har Sverige klättrat från plats 27 till plats 20 bland världens länder vad gäller inkomst från turism och är nu det land i Norden med högst inkomster från turismen. Under 2006 passerade Sverige Portugal som turistland.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2007	2006
Nettoomsättning	155	133
Kostnader	-152	-133
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

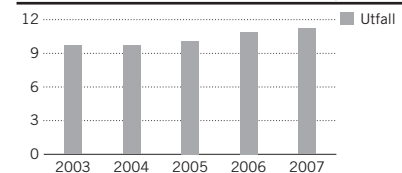
BALANSRÄKNING, Mkr	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	5	4
Ej räntebärande omsättningstillgångar	21	13
Räntebärande omsättningstillgångar	31	29
<b>Totala tillgångar</b>	<b>57</b>	<b>46</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	21	17
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>21</b>	<b>17</b>
Ej räntebärande kortfristiga skulder	36	28
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>57</b>	<b>46</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	5	9
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-2	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2007	2006
Re (genomsnitt), %	18,9	0,4
Rt (genomsnitt), %	7,8	0,2
Soliditet, %	37,2	38,2

ÖVRIGT, Mkr	2007	2006
Anslag från staten	100	90
Bruttoinvesteringar	2	1
Av- och nedskrivningar	0	1
Antal anställda i medeltal	55	54
Sjukfrånvaro, %	2,1	1,4

#### ANTALET UTLÄNDSKA GÄSTNÄTTER, Miljoner



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	24	76
Ledningsgrupp	0	100
Styrelse	60	40

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

#### STATENS ÄGARANDEL, %



# Voksenåsen Oslo

Voksenåsen A/S är Norges nationalgåva till Sverige. Verksamheten har till syfte att stärka samhörigheten mellan svenskar och norrmän samt öka den ömsesidiga kunskapen om ländernas samhällsliv, språk och kultur.

## VERKSAMHET

Voksenåsen är en kultur- och konferensverksamhet och en mötesplats för kultur- och samhällsliv i Norge och Sverige. Voksenåsens programverksamhet består av ca 45 egna arrangemang per år, drygt 14 000 övernattningar och drygt 9 000 daggäster. Aktiviteterna fångar upp både dagsaktuella politiska och kulturella händelser och en mer långsiktig utveckling i svensk-norska relationer. De flesta aktiviteterna riktas mot en bred allmänhet eller en speciell yrkes- och intressegrupp, andra har en mer speciellt ungdomsprofil som exempelvis Sommar Akademi Voksenåsen.

## EKONOMI

Den statliga bidraget uppgick under 2007 till 9,3 Mkr. Verksamhetens totala omsättning uppgår till 48 Mkr.

## MÅL

Målet är att Voksenåsen ska vara en självklar mötesplats och ett väl utnyttjat debattforum för kultur- och samhällslivet i Norge och Sverige. Programverksamheten ska främja samhörigheten mellan svenskar och norrmän, värna om yttrandefriheten och arbeta för respekt och tolerans i ett mångkulturellt samhälle.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2008/2009



Ordf: Eva Eriksson

VD: Karl Einar Ellingsen

**Ordf:** Eva Eriksson (Berit Oscarsson avgick vid årsstämma 2008) **Led:** Arne Ruth, Tove Veierod, Sara Kristensson, Johan J Jakobsen, Ingrid Lomfors, Inggerd Lusensky, Inge Lønning, Sverre Jervell, (Karin Bruzelius, Martin Martinsson, avgick och Inge Lønning, Sverre Jervell valdes vid årsstämma 2008) **Revisor:** Ole F. Kjelstrup, Kjelstrup & Wiggen A/S, Oslo

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 33,9 (33,9) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 8,2 (8,2) tkr.

## UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten ska ej vara vinstdrivande.

## UTVÄRDERING

Måluppfyllelsen är god. Voksenåsen har en programverksamhet som innehåller en stor variation av teman relevanta för båda länderna. Det är en viktig mötesplats för det svensk-norska inom ett flertal områden som språk och kultur, ländernas gemensamma historia, näringsliv, turism och regionalt samarbete med mera.

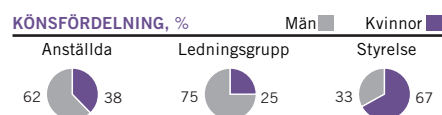
RESULTATRÄKNING, MNOK	2007	2006
Nettoomsättning	48	45
Kostnader	-47	-45
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	1	0
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, MNOK	2007	2006
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	12	13
Räntebärande anläggningstillgångar	1	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	7	5
<b>Totala tillgångar</b>	<b>20</b>	<b>19</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2007	2006
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	9	9
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>9</b>	<b>9</b>
Ej räntebärande kortfristiga skulder	10	10
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>20</b>	<b>19</b>

NYCKELTAL	2007	2006
Soliditet, %	46	47

ÖVRIGT, MNOK	2007	2006
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	11	11
Av- och nedskrivningar	2	1
Antal anställda i medeltal	52	52
Sjukfrånvaro, %	6,5	6,5



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	EGET
Redovisar enligt IFRS	NEJ

## STATENS ÄGARANDEL, %



■ Statens ägarandel 100%



# Under avveckling

## ZENIT SHIPPING AB

556031-2919

Zenit Shipping AB bildades under 1930-talet som ett dotterbolag till det då privata AB Götaverken i syfte att stå som beställare av fartyg som byggdes för varvets egen räkning. I samband med förstatligandet av AB Götaverken vid bildandet av Svenska Varv AB år 1977 fick Zenit Shipping AB en aktivare roll. I samband med sjöfarts-krisen överläts kundfordringar för vilka beställarna inte kunde fullgöra sina betalningar till Zenit Shipping AB.

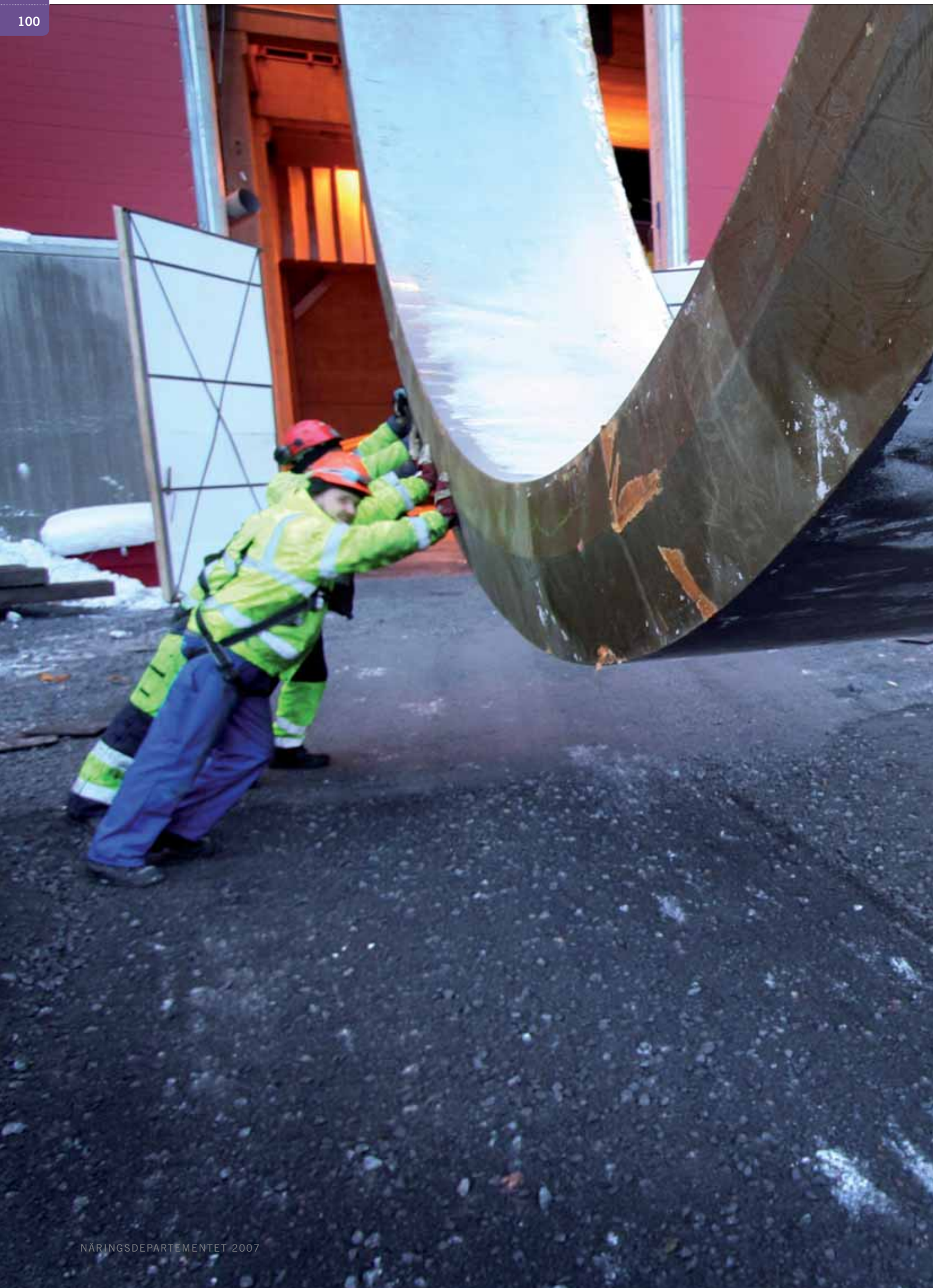
Riksdagen beslöt våren 1983 att rekonstruera Svenska varv AB varvid Zenit Shipping AB blev ett instrument. Alla nödlidande engagemang överfördes till Zenit Shipping AB med resultat att Svenska Varv AB:s balansräkning kunde saneras. Zenit Shipping AB tillfördes 3 000 miljoner kronor.

Under år 1985 träffades en uppgörelse med Riksgäldskontoret innebärande ett åtagande att genom villkorade medelstillskott successivt täcka förlusterna vid avvecklande av fartyg inom en ram av 1 700 miljoner kronor. Till och med år 1989 hade bolaget

tillgodoräknat sig 1 181 miljoner kronor. Under åren 1990–1995 har detta belopp till fullo återbetalats. Av övrigt tillskott på 1 093 miljoner kronor har hittills återbetalats 107 miljoner kronor. Som mest har Zenit Shipping AB kontrollerat 6 400 000 dwt fördelat på cirka 40 fartyg. Enligt riksdagsbeslut har samtliga fartyg avyttrats.

Zenit Shipping AB har i uppdrag att med bästa möjliga resultat avveckla bolaget. Bolaget har under år 2007 fortsatt avvecklingen av kvarvarande engagemang från tidigare ägda fartyg. Influtna medel används för återbetalning till Riksgäldskontoret för tidigare villkorade tillskott.

Riksdagen har den 19 december 2006 bemyndigat regeringen (prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:NU1, rskr. 2006/07:62) att avveckla Zenit Shipping. Det åligger regeringen att bedöma och avgöra lämplig avveckling. Zenit Shipping AB beräknas avvecklas under 2008.



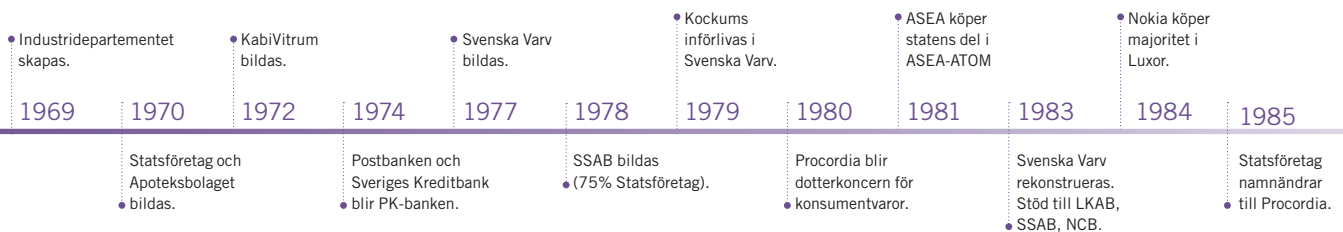




## Viktiga händelser

Förvaltningen av de statligt ägda bolagen har sedan 1969 i princip varit samlad inom Regeringskansliet och då huvudsakligen inom Näringsdepartementet, tidigare Industridepartementet. Det statliga ägandet har sedan dess på olika sätt förändrats.

- 1969 Industridepartementet bildas dit flertalet av de statliga företagen förs.
- 1970 Statsföretag bildas för att samordna de stora aktiebolagen inom gruv-, stål-, skogs-, och petrokemiska branscherna med flera. Apoteksbolaget bildas.
- 1972 KabiVitrum bildas.
- 1974 PK-banken bildas genom att Postbanken och Sveriges Kreditbank går ihop.
- 1977 Svenska Varv bildas i samband med att staten övertar Salén-Invests aktier i Götaverken. I koncernen ingår också Arendal, Cityvarvet, Finnboda Varf, Karlskronavarvet, Uddevallavarvet och Öresundsvarvet. En omfattande omstrukturering påbörjas.
- 1978 SSAB, Skandinavien ledande ståltillverkare, bildas i en rekonstruktion av Sveriges tre största handelsstålverk. Staten och Statsföretag äger 75 procent och Gränges 25 procent av SSAB.
- 1979 Kockums införlivas i Svenska Varv.
- 1980 SSAB och Statsföretag svarar tillsammans för 20 procent av landets industriinvesteringar. Tobaksbolaget är grunden till att Procordia bildas som en helägd dotterkoncern till Statsföretag med inriktning på konsumentvaror.
- 1981 Staten överläter sin hälftenandel i ASEA-ATOM till ASEA. Industrigruppen JAS bildas där staten är delägare genom Förenade Fabriksverken (FFV).
- 1982 Svenska Varv rekonstrueras. Nedläggningen av storvarven fortsätter.
- 1984 Nokia köper 70 procent av TV-tillverkaren Luxor.
- 1985 Statsföretag byter namn till Procordia. Procordia omstruktureras genom försäljning och köp av företag.
- 1986 Det statligt helägda Sveriges Petroleum (SP) och Oljekonsumenternas förbund (OK) går ihop och bildar OK Petroleum med statliga finska Neste som delägare. Första delprivatiseringen av SSAB sker genom att Gränges andel köps in och en tredjedel av aktierna i SSAB säljs till ett fåtal institutioner.
- 1987 Procordia börsnoteras i samband med en nyemission. Staten övertar Grängesbergs Gruvor från SSAB.
- 1988 Statens Järnvägar (SJ) delas. Banverket får ansvar för bannätet och SJ för tågtrafiken.
- 1989 Procordia, Pharmacia och Volvos livsmedelsbolag Provendör går samman och bildar den nya Procordia-koncernen med Volvo och staten som största ägare med vardera 42,5 procent av rösterna. SSAB-aktierna noteras på Stockholms Fondbörs A-lista.





- 1990 PK-banken köper Nordbanken. Förvaltningsaktiebolaget Fortia bildas.
- 1991 Riksdagen beslutar att helt eller delvis privatisera 35 företag och att avveckla Förvaltningsaktiebolaget Fortia. Affärsverket FFV ombildas till aktiebolag.
- 1992 Domänverket blir Domän AB. Statens Vattenfallsverk blir Vattenfall AB och därmed avskiljs stomkraftnätet och utlandsförbindelser i ett nytt affärsverk – Affärsverket Svenska Kraftnät. Statens ägarandel i SSAB bjuds ut i ett publikt erbjudande i form av köprätter i kombination med en statsobligation. SBAB blir helt konkurrensutsatt. SAS förvärvar 50 procent av Linjeflyg och bildar ett helt integrerat inrikesflyg. Gota går i konkurs och staten förvärvar Gota. Securum bildas för att ta hand om de problemkrediter som uppstått i Nordbanken till följd av finanskrisen.
- 1993 Byggnadsstyrelsen upphör och myndigheter och verk kan agera fritt på fastighetsmarknaden. Vasakronan övertar statens kommersiella fastigheter. Volvo och staten kommer överens om att verka för en uppdelning av Procordia i två delar. Genom aktiebyte med Volvo blir staten huvudägare i det ena, Pharmacia AB, inriktat på läkemedel, och Volvo blir huvudägare i AB Procordia som verkar inom branscherna för livsmedel, tobak med mera. Regeringen säljer 75 procent av statens aktier i försvarskoncernen Celsius och aktien noteras på Stockholms Fondbörs A-lista. Assi AB och Domän AB slås samman till AssiDomän AB, som lägger bud på NCB. Fortia likvideras. Securum skjuter till 10 miljarder kr för att rädda Nordbanken.
- 1994 A-Banan projekt AB bildas för att bygga Arlandabanan. Det är det första infrastrukturella projektet i Sverige som samfinansieras av staten och näringslivet. Posten blir aktiebolag. Under året säljs det resterande innehavet i SSAB, OKP, samt delar av AssiDomän AB och Pharmacia.
- 1995 V&S Vin & Sprits monopol upphör. Pharmacia och det amerikanska läkemedelsbolaget UpJohn går ihop.
- 1996 AmuGruppens situation blir kritisk under hösten och staten skjuter till 600 Mkr för att rädda företaget från konkurs.
- 1997 SBL Vaccin säljs till Active i Malmö. Svenska Penninglotteriet och Tiptjänst AB går ihop och byter namn till AB Svenska Spel. Merita och Nordbanken offentliggör sin avsikt att gå samman och bilda MeritaNordbanken.
- 1998 Arbetsmarknads-, Kommunikations-, Närings och Handelsdepartementen slås samman till Näringsdepartementet. Det sektorpolitiska ansvaret och ägarfrågorna åtskiljs i ökad utsträckning.
- 1999 Resterande aktieinnehav i Pharmacia & UpJohn säljs. Sveaskog AB bildas genom överföring av skogstillgångar från AssiDomän. Staten säljer sina aktier i SAQ Kontroll och VPC.

OK Petroleum bildas av SP, OK och finska Neste. SSAB delprivatiseras.

Statens Järnvägar delas i Banverket och SJ.

PK-banken köper Nordbanken. ASG noteras.

Domänverket och Vattenfall blir AB. Stormkraftnätet blir Affärsverket svenska kraftnät. Staten säljer ut SBAB.

AssiDomän AB och Pharmacia säljs ut på börsen. A-banan projekt AB bildas för samfinansiering av Arlandabanan.

1986

1987

1988

1989

1990

1991

1992

1993

1994

1995

Procordia  
• börsnoteras.

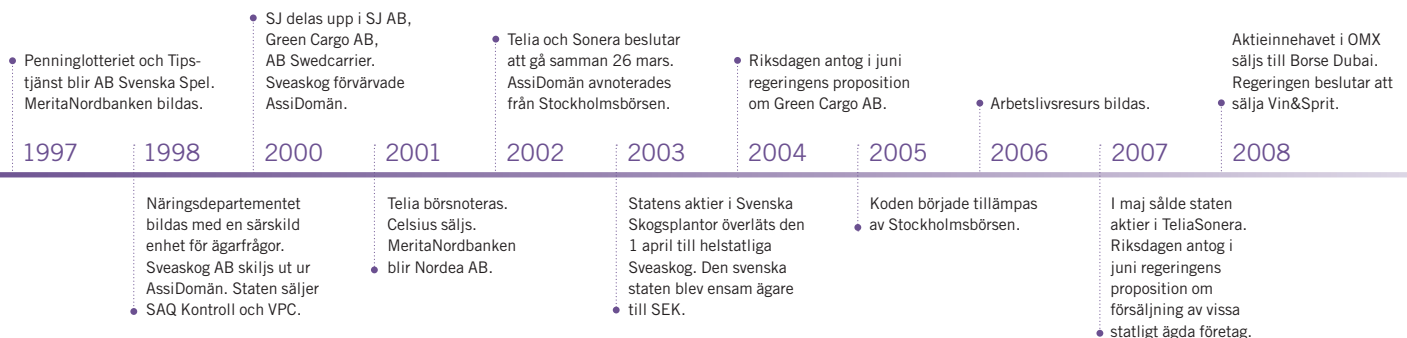
Nya Procordia bildas med Pharmacia och Provendör, staten och Volvo äger 42,5% var.  
• SSAB börsnoteras.

Privatisering av 35 bolag beslutas av riksdagen.  
Affärsverket FFV  
• blir AB.

Vasakronan tar över statens kommersiella fastigheter. Staten blir huvudägare i Pharmacia och släpper livsmedel och tobak till Volvo. Postverket blir Posten AB. Celsius noteras. AssiDomän AB  
• bildas.

V&S Vin & Sprits monopol upphör. Pharmacia går samman med  
• UpJohn.

- 2000 Aktieinnehavet i Celsius, motsvarande 25 procent av kapitalet och 62 procent av rösterna, säljs till Saab. Telia börsintroduceras i juni. Vattenfall blir ett av Norder Europas största energibolag genom förvärven av de östtyska energibolagen VEAG och LAUBAG för 14 miljarder kr. Affärsverket Statens Järnvägar ombildas till aktiebolag. Nordea AB blir en nordisk bank efter samgåenden med UniDanmark och norska Kreditkassen. Den svenska statens ägarandel sjunker till 18,2 procent.
- 2001 Affärsverket Statens Järnvägar omstruktureras vid årsskiftet till tre rörelsedrivande företag/koncerner: SJ AB, Green Cargo AB och AB Swedcarrier med dotterbolag. Sveaskog AB förvärvar AssiDomän AB. Aktieägarna i SAS tre moderbolag byter sina aktier mot samma antal nyemitterade aktier i SAS AB, det nybildade moderbolaget för SAS koncernen.
- 2002 Telia och finska Sonera gick samman till TeliaSonera. Därmed skapades den ledande teleoperatören i Norden.
- 2003 Statens aktier i Svenska Skogsplantor överläts till det likaså helstatligt ägda Sveaskog. Den svenska staten förvärvade ABB:s innehav om 35 procent i Svensk Exportkredit (SEK) och blev efter förvärvet ensam ägare till SEK.
- 2004 Riksdagen antog i juni regeringens proposition om Green Cargo. Propositionen syftar till att skapa en långsiktigt hållbar lösning för Green Cargo. Bothia Garanti AB namnändrades till Statens Bostadsomvandling AB (Sbo).
- 2005 "Svensk kod för bolagsstyrning" (Koden), som syftar till att bidra till en förbättrad styrning av svenska aktiebolag, började tillämpas av Stockholmsbörsen från den 1 juli. Ett nytt statligt ägt bolag, Innovationsbron AB, bildades och i december beslutade riksdagen att utvidga SBAB:s uppdrag till att även omfatta inlåning från allmänheten.
- 2006 Staten avyttrade den sista aktien i SAKAB AB. Sveriges Rese- och Turistråd AB bytte namn till VisitSweden AB.
- 2007 Staten sålde i maj drygt 359 miljoner aktier i TeliaSonera AB för 18 miljarder kr. Efter detta uppgår statens ägarandel till 37,3 procent. I juni fattade Riksdagen beslut om regeringens proposition om försäljning av vissa statligt ägda företag.
- 2008 I februari sålde staten sitt innehav i OMX (6,6 procent) till Borse Dubai. Regeringen beslutade den 30 mars att sälja Vin&Sprit till franska Pernod Ricard.



# Förändringar i ägandet

FÖRETAG	AKTIVITET	KÖPARE	DATUM	FÖRÄNDRING I ANTAL AKTIER	ÄGARANDEL EFTER AKTIVITET, %	TRANSAKTIONS- BELOPP, KR
Arbetslivsresurs AR AB	Utdelning till staten från Samhall		dec 05	50 000	100	0
AssiDomän AB	Börsintroduktion	Privatpersoner	mar 94	-37 500 000		5 175 000 000
AssiDomän AB	Börsintroduktion	Institutioner (sv)	mar 94	-14 000 000		2 142 000 000
AssiDomän AB	Börsintroduktion	Institutioner (uti)	mar 94	-2 000 000	50,25	306 000 000
AssiDomän AB	us	us	jan 97	-178 000		13 350 000
AssiDomän AB	Staten köper Sveaskog med Assi-aktier		1999	-17 466 162		us
AssiDomän AB	Inlösen	AssiDomän	2000	-8 401 296	35,30	us
Celsius AB	Börsintroduktion	Privatpersoner	apr 93	-5 500 000		550 000 000
Celsius AB	Börsintroduktion	Institutioner (sv)	apr 93	-2 500 000		265 000 000
Celsius AB	Börsintroduktion	strategisk (sv)	apr 93	-6 000 000		636 000 000
Celsius AB	Börsintroduktion	Institutioner (uti)	apr 93	-4 000 000	25	424 000 000
Celsius AB	Riktad försäljning		mar 00	-7 000 000	0	1 253 000 000
Enator AB	Riktad försäljning	Tieto	mar 98	-4 620 000		753 060 000
Enator AB	Riktad försäljning	Tieto	mar 98	-3 780 000	0	616 140 000
Grängesbergs Gruvor	Försäljning	Ludvika kommun	jan 01	-1 000	0	100 000
Industrikredit AB	Riktad försäljning	strategisk (sv)	maj 96			188 000 000
Innovationsbron AB	Förvärv av tidigare vilande lagerbolag	Staten	mar 05	160 130	16,01	16 013
IRECO Holding AB	Överlåtelse	Staten	jan 07	2 000	100	0
Nordbanken	Börsintroduktion	Privatpersoner	okt 95	-16 125 000	92,50	1 370 625 000
Nordbanken	Börsintroduktion	Institutioner (sv)	okt 95	-16 125 000	85,00	1 483 500 000
Nordbanken	Börsintroduktion	Institutioner (uti)	okt 95	-32 250 000	65,50	2 967 000 000
Nordbanken	Inlösen/återköp	Privatpersoner	okt 96	-32 251 414	59,40	5 000 000 000
Nordbanken	Split / Nyemission	Samgående Merita	dec 97	433 441 516	42,50	8 066 000 000
Nordea Bank AB	Nedsättning / Nyemission	Samgående Unidanmark	jan 00		25,92	
Nordea Bank AB	Nedsättning / Nyemission	Samgående Unidanmark	apr 00		18,31	
Nordea Bank AB	Nyemission	Samgående Unidanmark	jun 00		18,19	
Nordea Bank AB	Nyemission	Uppköp Kreditkassan	aug 00		18,18	
Nordea Bank AB	Nyemission	Uppköp Kreditkassan	dec 00		18,17	
Nordea Bank AB	Konvertering SEK till EUR		jan 01		18,17	
Nordea Bank AB	Div nyemissioner		feb 01-sep 02		18,16	
Nordea Bank AB	Nedsättning	Återköpsprogram	okt 03		18,51	
Nordea Bank AB	Nedsättning	Återköpsprogram	okt 04		19,04	
Nordea Bank AB	Nedsättning	Återköpsprogram	dec 04		19,82	
Nordea Bank AB	Försäljning	Institutioner/Privatpersoner	mar 05		19,50	1 840 000 000
Nordea Bank AB	Aktieåterköp	Återköpsprogram	nov 05		19,90	
OK Petroleum AB	Försäljning	strategisk (uti)	mar 94			1 500 000 000
OM AB	Köp		1997	0		
OM AB	Köp		1998	6 413 154		
OM AB	Köp		2000	1 580 312	6,9	
OMX AB	Nyemission	Uppköp Köpenhamnsbörsen	feb 05		6,75	
OMX AB	Försäljning	Borse Dubai	feb 08	-7 993 466	0	2 118 268 490
Pharmacia AB	Försäljning	Privatpersoner	jun 94	-47 500 000	7	5 225 000 000
Pharmacia AB	Försäljning	Institutioner (sv)	jun 94	-12 000 000		1 440 000 000
Pharmacia AB	Försäljning	Institutioner (uti)	jun 94	-20 000 000		2 400 000 000
Pharmacia Upjohn	Försäljning	strategisk	jan 99		0	15 400 000 000
SAKAB AB	Försäljning	strategisk (uti)	aug 92		9	us
SAKAB AB	Försäljning		1995	-9	1 aktie	us
SAKAB AB	Försäljning		mar 06	-1 aktie	0	3 799
SAQ Kontrol	Försäljning	strategisk (uti)	jun 99			270 000 000
SBL Vaccin	Försäljning	strategisk (sv)	jun 97		0	100 000 000
SEMKO	Försäljning	strategisk (uti)	1994		0	us
Svensk Exportkredit AB	Köp		jun 03		100	
Svenskt Stål AB	Försäljning	Institutioner (sv)	sep 86	-6 300 000	66,70	315 000 000
Svenskt Stål AB	Börsintroduktion	Privatpersoner	maj 89	-3 571 000	47,80	499 940 000
Svenskt Stål AB	Försäljning	Privatpersoner	maj 92	-6 666 000		1 133 220 000
Svenskt Stål AB	Försäljning	Institutioner (sv)	maj 92	-4 500 000		765 000 000
Svenskt Stål AB	Försäljning	Institutioner (uti)	maj 92	-1 500 000	0	255 000 000
SSPA Maritime Consulting AB	Överlåtelse	Teknikbrostiftelsen i Göteborg	1993	0	0	
Stadshypotek AB	Försäljning	strategisk (sv)	feb 97		0	7 707 000 000
Svalöf AB	Försäljning	strategisk (sv)	jun 92		0	50 000 000
Svenska Lagerhus AB	Försäljning	Brambles Industries Ltd	20 sep	-120 000	0	75 000 000
Svenska Lagerhus AB	Försäljning	LTN Logistikkjenester	20 sep	-120 000	0	75 000 000
Svenska Miljöstyrringsrådet AB	Försäljning	Landstingsförbundet	sep 03	-5 000	85	5 000
Svenska Skogsplantor AB	Försäljning	Sveaskog AB	apr 03	-44 450	0	0
Swedish Real Estate Valuation Corp	Försäljning	MBO	jun 92	4 000 000		
Telia AB	Börsintroduktion	Privatpersoner	jun 00	-174 170 000	70,6	14 804 450 000
Telia AB	Börsintroduktion	Institutioner (sv)	jun 00	-345 500 000		29 367 500 000
Telia AB	Börsintroduktion	Institutioner (uti)	jun 00	-225 090 000		19 132 650 000
Telia AB	Förvärv av Sonera Oy genom bytesanbud	Telia AB	nov 02	0	46	0
TeliaSonera AB	Inlösen tekningsoptioner m.m. till Sonera OY genom nyemission	Telia AB	feb 03	-69 475 344	45,3	0
TeliaSonera AB	Inlösenprogram	TeliaSonera AB	jul 05	-84 731 130	45,3	4 660 212 205
TeliaSonera AB	Försäljning	Institutioner (sv. & utl.)	maj 07	-359 236 578	37,3	17 961 828 900
VPC AB	Försäljning	strategisk (sv)	jul 99	-300 000	0	600 000 000

Sammanställningen omfattar i sak de förändringar som skett under perioden 1986-maj 2008 exklusive innehaven i Securum.

# Redovisningsprinciper

Företag som ingår i den konsoliderade redovisningen är dels aktiebolag där statens aktieinnehav förvaltas av Regeringskansliet, dels organisationen Svenska Skeppshypotekskassan. Den konsoliderade redovisningen är en sammanställning av finansiell information som upprättats av de berörda bolagen. I den konsoliderade redovisningen ingår inte aktiebolag som ägs av statliga myndigheter eller statliga stiftelser. Företag där staten har en ägarandel som understiger 20 procent eller är under avveckling, ingår inte heller i den konsoliderade redovisningen. Intresseföretag, med en ägarandel överstigande 20 procent, har medräknats efter ägarandel vad gäller resultat.

Den konsoliderade redovisningen bygger som framgått på finansiell information som upprättats och inrapporterats av respektive företag. Denna konsoliderade redovisning är inte att jämföra med en regelrätt koncernredovisning. Anledningen till detta är att de statligt ägda företagen tillsammans inte utgör en koncern i vanlig bemärkelse och därför upprättas inte heller en koncernredovisning enligt ett formellt regelverk. Sammanställningen syftar därför till att på bästa möjliga sätt ge en samlad och tydlig bild av förvaltningen av de statligt ägda företagen, i finansiella termer. För att möjliggöra detta utan att tillämpa konsolideringsmetoder enligt gällande regelverk lämnas nedan en beskrivning av grunderna för sammanställningen.

Inrapporteringen till Regeringskansliet från företag med statligt ägande baseras på den gängse presentationsform som gäller inom näringslivet. Resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys har dock komprimerats.

I inrapporteringen för den konsoliderade redovisningen har vissa justeringar gjorts och för dessa ansvarar Regeringskansliet. Företagsbeskrivningarna som presenterar respektive företag baseras på företagens egna uppgifter på sidorna 45–98. Till följd av olika beräkningsmetoder kan de nyckeltal som redovisats i den konsoliderade redovisningen skilja sig från de nyckeltal företagen själva redovisat, (se definitioner sid. 107).

*För den konsoliderade redovisningen gäller följande:*

- De företag som ingår i sammanställningen är av olika karaktär, storlek och tillämpar till viss del olika regelverk vid upprättandet av sina finansiella rapporter. Inrapporteringen till Regeringskansliet är baserad på den uppställningsform som tillämpas av de flesta av de aktuella företagen, dvs IFRS's upp-

ställningsform. Detta medför att flera företag, bla de finansiella företagen som redovisar enligt ÅRKL, har anpassat sin inrapportering till Regeringskansliets inrapporteringsformat. Därav följer också att den konsoliderade redovisningen i allt väsentligt följer de redovisningsprinciper som överensstämmer med IFRS även om den formellt sett inte utgör en regelrätt koncernredovisning upprättad enligt IFRS regelverk.

Av regeringens riktlinjer om finansiell rapportering i företag med statligt ägande framgår att de statliga företagens finansiella rapporter bör upprättas med utgångspunkt från de krav som ställs på noterade bolag. Fr.o.m 2005 skall noterade bolag inom EU upprätta sin koncernredovisning i enlighet med IFRS, sådana som de har antagits av EU.

- Intresseföretag har redovisats enligt kapitalandelsmetoden. Innebörden är att resultatet efter skatt i intresseföretaget motsvarande statens ägarandel har tagits in i den konsoliderade resultaträkningen på en rad i rörelseresultatet. På motsvarande sätt har ägarens andel i intresseföretagets eget kapital tillförts den konsoliderade balansräkningen.
- Dotterföretag i vilken det finns en minoritet har justerats i resultaträkning och balansräkning. Justeringen innebär att minoritetens andel i dotterföretagets resultat redovisas som en avdragspost i anslutning till resultat från andelar i intresseföretag. Minoritetens andel i dotterföretagets kapital redovisas som en separat post i det egna kapitalet i koncernbalansräkningen.
- Transaktioner mellan företag som ingår i sammanställningen har inte eliminerats. Detta överensstämmer inte med sedvanliga konsolideringsmetoder för koncerninterna mellanhavanden. Skälet till detta är, som inledningsvis beskrevs, att företagen tillsammans inte utgör en egentlig koncern. Av denna anledning finns inte heller det underlag som erfordras för att möjliggöra sådana elimineringar tillgängligt hos de inrapporterande företagen.
- Vissa nyckeltal har ej beräknats för de finansiella företagen. Skälet till detta är framför allt att det kapital som de finansiella företagen binder i rörelsen är av en annan karaktär jämfört med det stora flertalet övriga företag.

För information om redovisningsprinciper i respektive företag hänvisas till respektive företags årsredovisning.



# Definitioner och förkortningar

**Antal anställda i medeltal** – Omräknat till årsanställda.

**Avkastning på eget kapital (Re)** – Generell. Resultat efter skatt hänförligt till aktieägare i moderbolaget i relation till genomsnittligt eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget.

*Sid. 46 (Akademiska Hus)* – Resultat efter finansiella poster med avdrag för full skatt i relation till genomsnittligt eget kapital.

*Sid. 53 och 65 (Green Cargo, OMX)* – Årets resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

*Sid. 77 (Swedcarrier)* – Rullande 12-månaders resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

*Sid. 90 och 94 (TeliaSonera, Vasallen)* – Nettoresultat (exklusive minoritetsandelar) uttryckt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

*Sid. 91 (Teracom)* – Resultat före skatt med avdrag för schablonskatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

*Sid. 95 (Vattenfall)* – Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget i procent av medelvärdet av periodens eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget exkl. säkringsreserv.

**Avkastning på nettotillgångar** – Rörelseresultat plus diskonteringseffekter hänförliga till avsättningar i relation till ett vägt medelvärde av årets nettotillgångar. Nettotillgångar definieras som balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder, avsättningar, räntebärande fordringar, medel i Kärnavfallsfonden och likvid medel.

**Avkastning på operativa tillgångar** – Rörelseresultat i relation till genomsnittliga operativa tillgångar där operativa tillgångar avser tillgångar som inte är finansiella och påverkar finansnettot.

**Avkastning på operativt kapital (Rop)** – Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital (Rsyss)** – Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Avkastning på totalt kapital (Rt)** – Resultat efter finansnetto med återläggning av finansiella kostnader i procent av totalt kapital.

## Kassaflödesräntetäckningsgrad

*Sid. 95 (Vattenfall)* – Kassaflöde från den löpande verksamheten minus förnyelseinvesteringar plus finansiella kostnader exkl. diskonteringseffekter dividerat med finansiella kostnader exkl. diskonteringseffekter hänförliga till avsättningen (se Vattenfalls årsredovisning sid. 111).

**Nettoskudsättning** – Kort- och långfristiga räntebärande skulder och räntebärande avsättningar minus räntebärande omsättnings- och anläggningstillgångar inklusive aktier i intresseföretag.

**Operativt kapital** – Balansomslutningen reducerad med icke räntebärande skulder och räntebärande tillgångar.

## Räntetäckningsgrad

*Sid. 76 (Sveaskog)* – Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

*Sid. 93 (Vasakronan)* – Rörelseresultat dividerat med finansnetto.

**Sjukfrånvaro** – Total sjukfrånvaro bland samtliga anställda under året i relation till samtliga anställdas ordinarie arbetstid. Uppgift om sjukfrånvaro lämnas inte om gruppen, som uppgiften avser, understiger 10 personer eller om sjukfrånvaron kan hänföras till en enskild individ.

## Skudsättningsgrad

*Sid. 76 (Sveaskog)* – Räntebärande nettoskuld dividerat med justerat eget kapital.

**Soliditet** – Generell. Eget kapital inklusive minoritetens andel i förhållande till balansomslutningen.

*Sid. 90 (TeliaSonera)* – Justerat eget kapital och minoritetsandelar uttryckt i procent av balansomslutningen.

**Sysselsatt kapital** – Balansomslutningen reducerad med icke räntebärande skulder.

**Totalt kapital** – Balansomslutning.

**Utdelning** – Uppgifter om utdelning för 2005 avser beslutad utdelning vid årsstämman 2006. Vissa av företagen har lämnat efterutdelning.

Efterutdelning avser utdelning som beslutas vid extra bolagsstämma som hålls efter årsstämman.

## Branschspecifika nyckeltal

### FINANSBOLAG

**Kapitaltäckningsgrad** – Kapitalbas i relation med riskvägt belopp.

**Kostnads/Intäktsrelation** – Totala rörelsekostnader i relation med totala rörelseintäkter.

**Primärkapitalrelation** – Primärkapital i relation med riskvägt belopp.

### FLYGBOLAG

**CFROI, Cash Flow Return On Investments** – Avkastningsmått inom flygindustrin. Avkastningen mäts som Rörelseresultat före avskrivningar och leasingkostnader dividerat med bolagets justerade sysselsatta kapital.

**Enhetskostnad** – Flygverksamhetens totala rörelsekostnader inkl. kapacitetskostnad för flygplan minskat med ej trafikrelaterade intäkter per antalet tillgängliga passagerarsäten multiplicerat med sträcka som flygs.

**Enhetsintäkt (yield)** – Genomsnittlig trafikintäkt per antal betalande passagerare multiplicerat med sträcka i kilometer som flygs.

**Kabinfaktor** – Beläggningsgrad. Mäts som antal betalande passagerare i förhållande till antal tillgängliga passagerarsäten.

### SPELBOLAG

**Vinnarnas andel** – Andel spelintäkter som återbetalas till vinnarna.

## Förkortningar

**e.t.** – Ej tillämpligt.

**u.s.** – Uppgift saknas.

**EMAS** – EU:s miljöstyrnings- och revisionsordning (Eco Management and Audit Scheme).

**EPD** – Internationellt system för miljövarudeklarationer.

**EKU** – Ekologisk hållbar upphandling.

**FSC** – Miljö- och rättvisemärkning av skogsbruket (Forest Stewardship Council)

**IFRS** – International Financial Reporting Standards.

**ISO 14001** – Ett miljöledningssystem enligt den internationella miljöstandarden ISO 14001 ger en välkänd kvalitetsstämpel på miljöarbetet.

**TWh** – Terawattimme, energienhet.

# Företagsöversikt

## ÖVERSIKT FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE

DEPARTEMENT/FÖRETAG	ÄGARANDEL, %	KATEGORI*	RESULTATKRAV	KONKURRENS	ANSLAGS- FINANSIERING	ANSLAG/OMSÄTTNING 2007, MKR
<b>Finansdepartementet</b>						
Svenska Spel AB	100	S	Ja	Delvis monopol		
Statens Bostadsomvandling AB	100	S	Ja			
<b>Integrations- och jämställdhetsdepartementet</b>						
SIS Miljömärkning AB	10,0	S	Nej		Delvis	4/30
<b>Kulturdepartementet</b>						
Kungliga Dramatiska Teatern AB	100	S	Nej		Delvis	201/244
Kungliga Operan AB	100	S	Nej		Delvis	373/448
Voksenåsen AS	100	S	Nej	Ensamställning	Delvis	9/48
<b>Miljödepartementet</b>						
Swedesurvey AB	100	M	Ja			
AB Svenska Miljöstyrningsrådet	85,0	S	Nej	Ensamställning	Delvis	
<b>Näringsdepartementet</b>						
A/O Dom Shvetsii	36,0	M	Ja			
AB Swedcarrier	100	M	Ja	Delvis ensamställning		
Akademiska Hus AB	100	M	Ja	Delvis ensamställning		
Arbetslivsresurs AR AB	100	M	Ja			
Botniabanan AB	91	S	Nej			
Civitas Holding AB (Vasakronan)	100	M	Ja			
Förvaltningsaktiebolaget Stattum	100	M	Ja			
Green Cargo AB	100	M	Ja			
Kasernen Fastighets AB	100	M	Ja			
Lernia AB	100	M	Ja			
LKAB	100	M	Ja			
Posten AB	100	M	Ja		Delvis	400/29 902
SBAB	100	M	Ja			
SJ AB	100	M	Ja			
Specialfastigheter Sverige AB	100	M	Ja	Delvis ensamställning		
Sveaskog AB	100	M	Ja			
Svenska Rymdaktiebolaget	100	M	Ja			
Svenska Skeppshypotekskassan	100	M	Ja			
SweRoad	100	M	Ja			
Vin & Sprit AB	100	M	Ja			
Vasallen AB	100	M	Ja			
Vattenfall AB	100	M	Ja			
Venantius AB	100	M	Nej			
Nordea Bank AB	19,9	B	Ja			
OMX AB**	6,6	B	Ja			
SAS AB	21,4	B/M	Ja			
TeliaSonera AB	37,3	B/M	Ja			
AB Bostadsgaranti	50	S	Nej			
AB Svensk Bilprovning	52	S	Nej	Lagstadgat monopol		
A-Banan Projekt AB	100	S	Nej			
ALMI Företagspartner AB	100	S	Nej		Delvis	55/662
AB Göta kanalbolag	100	S	Nej		Delvis	15/55
Innovationsbron AB	83,7	S	Nej			
IRECO Holding AB	100	S	Nej		Delvis	
Norrland Center AB	33,3	S	Nej			
Samhall AB	100	S	Nej		Delvis	4 148/7 213
SOS Alarm Sverige AB	50	S	Ja	Delvis ensamställning		178/727
SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB	100	S	Ja		Delvis	66/760
SVEDAB	100	S	Nej			
Teracom AB	100	M	Ja	Delvis monopol		
VisitSweden AB	50	S	Nej		Delvis	100/155
Zenit Shipping AB	100	Under avveckling				

## ÖVERSIKT FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE

DEPARTEMENT/FÖRETAG	ÄGARANDEL, %	KATEGORI*	RESULTATKRAV	KONKURRENS	ANSLAGS- FINANSIERING	ANSLAG/OMSÄTTNING 2007, MKR
<b>Socialdepartementet</b>						
Apoteket AB	100	S	Ja	Lagstadgat monopol		
Systembolaget AB	100	S	Ja	Lagstadgat monopol		
<b>Utbildningsdepartementet</b>						
Imego AB	100	M	Ja		Delvis	20/56
<b>Utrikesdepartementet</b>						
AB Svensk Exportkredit	100	M	Ja			
Swedfund International AB	100	S	Ja			

\* S – Företag med särskilda samhällsintressen.

M – Företag som verkar under marknadsmässiga villkor.

B/M – Börsnoterat företag, ingår dock i konsolideringen för företag med marknadsmässiga krav då statens ägarandel överstiger 20 procent.

B – Börsnoterat företag.

\*\* Aktierna i OMX avyttrades i februari 2008.

# Statligt ägda företag i siffror

## SAMMANFATTANDE TABELL FÖR FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE\*

	Omsättning, Mkr		Rörelseresultat, Mkr		Resultat efter skatt, Mkr		Avkastning eget kapital, %		Utdelning, Mkr		Antal anställda	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
<b>FÖRETAG SOM VERKAR UNDER MARKNADSMÄSSIGA VILLKOR</b>												
<b>Helägda, 100% ägande</b>												
Akademiska Hus	4 635	4 544	2 283	4 648	1 253	3 038	4,9	12,9	967	1 400	397	398
Arbetslivsresurs	197	218	-28	-33	-28	-33	neg	neg	0	0	252	308
Green Cargo	6 111	5 857	295	283	174	165	11,0	11,4	85	80	3 050	3 115
Imego	56	53	-3	-6	-2	-6	neg	neg	0	0	40	40
Kasernen Fastighets AB	20	20	21	12	15	8	12,1	9,9	4	4	3	3
Lernia	2 259	2 179	45	132	52	150	10,4	34,3	25	50	3 919	3 562
LKAB	16 385	14 615	6 148	6 256	4 679	4 597	21,9	27,1	2000	2000	3 885	3 737
Posten	29 902	27 823	1 995	1 442	1 564	1 013	24,3	18,6	625	400	31 477	33 395
SBAB	755	1 435	258	840	190	654	3,1	11,5	0	0	374	410
SEK	845	794	507	508	353	356	9,2	10,2	0	0	155	146
SJ	8 257	6 938	833	615	507	368	14,1	11,5	169	150	4 053	3 581
Svenska Skeppshypotekskassan	331	283	58	60	58	60	4,5	5,1	0	0	8	8
Specialfastigheter Sverige	1 209	1 168	897	1 195	544	766	11,0	17,8	350	400	97	97
Stattum	0	0	0	0	13	8	2,3	1,5	570	0	0	0
Sveaskog	7 263	6 030	2 123	1 624	1 419	2 138	8,8	13,0	810	2 480	1 027	1 027
Swedcarrier	675	640	324	332	1 314	345	42,2	12,6	400	0	103	2 090
Swedesurvey	109	117	0	3	1	2	neg	0,0	0	0	23	28
Swedish National Road Consulting	54	62	-1	2	0	2	0,9	neg	0	2	15	41
Svenska rymdaktiebolaget	551	524	6	2	8	-15	2,1	neg	6	3	438	374
Teracom	3 300	2 995	625	495	470	354	26	21	400	350	674	687
Vasakronan	2 874	2 681	1 961	1 872	4 650	3 409	19,3	16,8	791	698	402	396
Vasallen	220	200	148	276	134	236	9,8	13,0	67	471	69	72
Vattenfall	143 639	135 802	28 583	27 821	20 686	19 858	17,5	18,7	8 000	7 500	32 396	32 308
Venantius	309	596	291	493	270	427	7,8	7,7	300	2 100	14	29
Vin & Sprit	10 313	10 345	2 305	2 275	1 469	1 577	19,4	22,3	800	710	2 104	2 304
<b>Delägda bolag (ägarandel i %)</b>												
Nordea** (19,9) i EURm	4 282	3 869	3 763	3 609	3 042	2 954	19,7	22,9	2 284	2 855	31 721	29 248
OMX***	4 305	3 610	1 307	1 211	986	911	20	20	-	784	1 481	1 321
TeliaSonera** (37,3)	96 344	91 060	26 155	25 489	20 298	19 283	14,9	13,2	6 700	10 552	28 376	26 969
SAS** (21,4)	52 251	50 152	1 305	1 005	636	4 740	3,8	37,8	0	0	26 538	26 554



## SAMMANFATTANDE TABELL FÖR FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE\*

	Omsättning, Mkr		Rörelseresultat, Mkr		Resultat efter skatt, Mkr		Avkastning eget kapital, %		Utdelning, Mkr		Antal anställda	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
<b>FÖRETAG MED SÄRSKILDA SAMHÄLLSINTRESSEN</b>												
<b>Helägda, 100 % ägande</b>												
A-Banan projekt	62	66	0	0	0	0	0,0	0,0	0	0	2	2
ALMI Företagspartner	796	662	114	96	114	93	2,7	2,0	0	0	423	432
Apoteket	39 493	37 269	588	600	433	447	13,7	15,8	145	150	10 689	10 632
Göta kanalbolag	55	53	-1	0	1	1	1,4	0,3	0	0	43	47
IRECO Holding****	345	212	11	-1	14	6	8,4	1,4	0	0	317	342
Kungliga Dramatiska Teatern	244	239	-7	-1	-4	2	neg	neg	0	0	330	328
Kungliga Operan	448	423	-2	2	0	3	0,0	0,0	0	0	531	560
Samhall	7 213	7 090	35	71	90	96	8,5	9,9	0	0	19 611	19 769
SP	760	749	9	66	10	57	2,7	2,0	0	0	779	780
Statens Bostadsomvandling	12	10	-12	-18	3	-9	0,5	neg	0	0	6	5
SVEDAB	858	779	386	332	116	149	neg	neg	0	0	92	87
Swedfund International	204	325	-24	119	18	85	9,3	1,0	0	0	24	19
Svenska Spel	21 593	20 157	5 128	4 763	5 247	4 807	104,4	102,5	5 247	4 807	1 588	1 486
Systembolaget	20 211	19 026	310	559	295	419	13,9	20,6	295	210	3 049	3 026
Voksenåsen	38	35	1	0	1	0	11,1	0,0	0	0	52	52
<b>Delägda bolag (ägarandel i %)</b>												
Botniabanan***** (91)	2 258	2 312	390	269	0	0	0,0	0	0	0	109	117
Miljöstyvningsrådet (85)	12	7	0	0	0	0	0,0	0,0	0	0	8	6
Innovationsbron***** (83,7)	50	30	-171	-160	-153	22	15	2,1	-	-	48	48
Svensk Bilprovning (52)	1 525	1 528	72	72	37	48	5,5	7,4	5	5	2 021	2 016
Bostadsgaranti (50)	32	24	18	13	15	47	7,6	24,2	8	16	12	12
SOS Alarm Sverige (50)	727	694	11	4	9	4	5,3	1,8	8	8	887	866
VisitSweden (50)	155	133	3	0	4	0	18,9	0,4	0	0	55	54
Norrland Center (33)	4,7	5,1	-2,5	-0,6	-2,0	-0,2	0,0	0,0	0	0	4	4
SIS Miljömärkning (10)	29,8	28,1	-2,5	-1,3	0,6	0,2	-	-	0	0	37	35

\* Dom Shvetsii och Zenith ingår ej i sammanställningen

\*\* Börsbolag

\*\*\* OMX såldes i februari 2008 till Borse Dubai

\*\*\*\* IRECO Holding är ett helägt företag under 2007 från att ha varit delägt tidigare

\*\*\*\*\* Botniabanan och Innovationsbron är nya företag för 2007

# Propositionsförteckningar

## FÖRETAG / PROPOSITION

### A-Banan Projekt AB

(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107)  
 (prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123)  
 (prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)  
 (prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:TU1, rskr. 2006/07:35)

### Akademiska Hus AB

(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107)  
 (prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123)  
 (prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)

### ALMI Företagspartner AB

(prop. 1993/94:40, bet. 1993/94:NU11, rskr. 1993/94:80)

### Apoteket AB

(prop. 1970:74, bet. 1970:2LU, rskr. 1970:234)  
 (prop. 1984/85:170, bet. 1984/85:SoU29, rskr. 1984/85:357)  
 (prop. 1996/97:27, bet. 1996/97:SoU5, rskr. 1996/97:58)  
 (prop. 1998/99:1, bet. 1998/99:SoU1, rskr. 1998/99:104)  
 (prop. 2001/02:63, bet. 2001/02:SoU10, rskr. 2001/02:194)  
 (prop. 2004/05:70, 2004/05:SoU13, rskr. 2004/05:217)  
 (prop. 2005/06:70), (prop. 2005/06:78)  
 (prop. 2007/08:87)  
 (prop. 2007/08:142)

### Arbetslivsresurs AR AB

(prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:AU1, rskr. 2005/06:103)  
 (prop. 2006/07:100, bet. 2006/07:FIU21, rskr. 2006/07:222)

### Bostadsgaranti, AB

(prop. 1993/94:39)

### Botniabanan AB

(prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:TU1, rskr. 2006/07:35)

### Dom Shvetsii, A/O

(prop. 1994/95:78, bet. 1994/95:FiU4, rskr. 1994/95:75)

### Green Cargo AB

(prop. 1999/2000:78, bet. 1999/2000:TU11)  
 (skr. 2001/02:141 bet. 2001/02:TU14)  
 (prop. 2003/04:127 bet. 2003/04:NU15)

### Göta kanalbolag, AB

(prop. 1991/92:134, bet. 1991/92:NU33, rskr. 1991/92:351)  
 (prop. 1993/94:100, bet. 1993/94:NU16, rskr. 1993/94:224)

### Imego AB

(SOU1997:37)  
 (SOU2004:89)  
 (prop. 1997/98:1, prop. 1997/98:114, bet. 1997/98:UbU17,  
 bet. 1997/98:UbU1, rskr. 1997/98:271, rskr. 1997/98:108)  
 (prop. 2000/01:1, bet. 2000/01:UbU1, rskr. 2000/01:99)  
 (prop. 2004/05:80, bet. 2004/05:UbU15, rskr. 2004/05:289)

### Innovationsbron AB

(prop. 2004/05:1)

### IRECO Holding AB

(prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FIU20, rskr. 1996/97:284)  
 (prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:NU1, rskr. 2006/07:62)

### Kasernen Fastighets AB

(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107)

### Kungliga Dramatiska Teatern AB

(bet. 1992/93:KrU:20, rskr. 1992/93:315)  
 (prop. 1996/97:3, bet. 1996/97:KrU1)

### Kungliga Operan AB

(bet. 1992/93:KrU:20, rskr. 1992/93:315)  
 (prop. 1996/97:3, bet. 1996/97:KrU1)

## FÖRETAG / PROPOSITION

### Lernia AB

(prop. 1992/93:152, bet. 1992/93:AU6, rskr. 1992/93:175)  
 (prop. 1993/94:126, bet. 1993/94:UbU10, rskr. 1993/94:341)  
 (prop. 1995/96:145, bet. 1995/96:UbU08, rskr. 1995/96:224)  
 (prop. 1996/97:55, bet. 1996/97:AU6, rskr. 1996/97:108)  
 (Skr. 1996/97:95)

### Luossavaara Kirunavaara AB, LKAB

–

### Nordea Bank AB

(prop. 1991/92:21)  
 (prop. 1991/92:153)  
 (prop. 1995/96:141)  
 (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)

### Norrland Center AB

(prop. 1989/90:76)

### OMX AB

(prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU20, rskr. 1996/97:284)  
 (prop. 2004/05:1)  
 (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)

### Posten AB

(prop. 1993/94:38)  
 (prop. 2007/08:143, bet. 2007/08:NU13, rskr. 2007/08:253)

### Samhall AB

(prop. 1977/78:30, bet. 1977/78:AU16, rskr. 1977/78:74)  
 (prop. 1978/79:25 bil 9, 1 & 2, bet. 1978/79:AU17, rskr. 1978/79:118)  
 (prop. 1978/79:139, bet. 1978/79:AU29, rskr. 1978/79:293)  
 (prop. 1982/83:149, bet. 1982/83:AU25, rskr. 1982/83:153)  
 (SOU: 1991:67, prop. 1991/92:91, bet. 1991/91:AU16, rskr. 1991/92:249)  
 (rskr. 1996/97:120)

### SAS AB

(prop. 1996/97:126, bet. 1996/97:TU09, rskr. 1996/97:232)  
 (prop. 2000/01:124, bet. 2000/01:TU17), bet. 1999/00:TU1

### SIS Miljömärkning AB

(prop. 1997/98:1)

### SJ AB

(prop. 1999/2000:78, bet. 1999/2000:TU11)  
 (skr. 2001/02:141, bet. 2001/02:TU14)  
 (prop. 2002/03:86, bet. 2002/03:NU13, rskr. 2002/03:343)  
 (prop. 2005/06:160)

### SOS Alarm Sverige AB

(prop. 1972:129, bet. 1972:TU20, rskr. 1972:329)  
 (1990/91:87, bet. 1990/91:TU28, rskr. 1990/91:369)  
 (1992/93:132, bet. 1992/93:TU11, rskr. 1992/93:152)  
 (1992/93:200, bet. 1992/93:TU30, rskr. 1992/93:943)  
 (1993/94:150, bet. 1993/94:TU38, rskr. 1993/94:432)

### SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB

(prop. 1992/93:239, bet. 1992/93:NU32, rskr. 1992/93:384)

### Specialfastigheter Sverige AB

(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107)  
 (prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123)  
 (prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)

### Statens Bostadsomvandling AB, Sbo

(prop. 1997/98:119, bet. 1997/98:BoU10, rskr. 1997/98:306)  
 (prop. 1997/98:150, bet. 1997/98:FiU27, rskr. 1997/98:317)  
 (prop. 2001/02:4)  
 (prop. 2001/02:58, bet. 2001/02:BoU4, rskr. 2001/02:160)  
 (prop. 2001/02:100, bet. 2001/02:FiU21, rskr. 2001/02:326)  
 (bet. 2002/03:BoU10, rskr. 2002/03:216)  
 (prop. 2003/04:1, bet. 2003/04:FiU11, rskr. 2003/04:49)  
 (prop. 2003/04:100)

**FÖRETAG / PROPOSITION****Stattum, Förvaltningsaktiebolaget**

(prop. 2001/02:39, bet. 2001/02:NU7, rskr. 2001/02:108)  
 (prop. 2002/03:24, bet. 2002/03:NU4, rskr. 2002/03:107)  
 (prop. 2007/08:1, bet. 2007/08:NU1, rskr. 2007/08:98)

**Sveaskog AB**

(prop. 1998/99:1 utgiftsområde 24, bet. 1998/99:NU1, rskr. 1998/99:108)  
 (prop. 1999/2000:1 utgiftsområde 24, bet. 1999/2000:NU1, rskr. 1999/2000:111)  
 (prop. 2001/02:39, bet. 2001/02:NU7, rskr. 2001/02:108)  
 (prop. 2002/03:24, bet. 2002/03:NU4, rskr. 2002/03:107)  
 (prop. 2004/05:9 utgiftsområde 24, bet. 2004/05:NU1, rskr. 2004/05:117)

**Svensk Bilprovning, AB**

(prop. 1963:91)  
 (prop. 1996/97:1 utgiftsområde 22, bet. 1996/97:FiU1)

**SVEDAB**

(prop. 1990/91:158)  
 (prop. 1996/97:161)  
 (prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:TU1, rskr. 2006/07:35)

**Svensk Exportkredit AB, SEK**

(prop. 1995/96:141)  
 (prop. 2002/03:142)

**Svenska Miljöstyrningsrådet, AB**

(prop. 1994/95:101, bet. 1994/95:JoU9, rskr. 1994/95:86)  
 (prop. 2003/04:1 utgiftsområde 20 s. 27, bet. 2003/04:MJU1, rskr. 2003/04:103)

**Svenska rymdaktiebolaget**

(prop. 1972:48)  
 (prop. 1978/79:142)  
 (prop. 1985/86:127, bet. 1985/86:NU21, rskr. 1985/86:305)

**Svenska Skeppshypotekskassan**

Lagen (1980:1097) om Svenska Skeppshypotekskassan

**Svenska Spel, AB**

(prop. 1995/96:169, bet. 1995/96:FiU14, rskr. 1995/96:248)

**Swedcarrier AB**

(prop. 1999/2000:78, bet. 1999/2000:tu11, rskr. 1999/2000:238)

**Swedesurvey AB**

(prop. 1992/93:100 bilaga 15, bet. 1992/93:BoU14, rskr. 1992/93:217)

**Swedfund International AB**

(prop. 1991/92:100 bilaga 4, bet. 1991/92:UU15, rskr. 1991/92:210)

**SweRoad**

(prop. 1981/82:137, bet. 1981/82:TU29, rskr. 1981/82:259)

**Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB**

(prop. 1993/94:76, bet. 1993/94:BoU06, rskr. 1993/94:115)  
 (prop. 1993/94:228, bet. 1993/94:BoU20, rskr. 1993/94:374)  
 (prop. 1994/95:219, bet. 1994/95:BoU20, rskr. 1994/95:417)  
 (prop. 2001/02:1 Bilaga 6 Budgetpropositionen för år 2000,  
 utg.omr.2, 2001/02:FiU2, rskr. 2001/02:129)  
 (prop. 2005:06:1)  
 (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)

**Systembolaget AB**

(prop. 1976/77:108, bet. SkU 1976/77:40, rskr. 1976/77:231)  
 (prop. 1993/94:136, bet. 1993/94:SoU22, rskr. 1993/94:249)  
 (prop. 1994/95:89, bet. 1994/95:SoU9, rskr. 1994/95:106)  
 (prop. 1998/99:134, bet. 1999/2000:SoU14 rskr. 1999/2000:42)  
 (prop. 2000/01:97, bet. 2000/01:SoU19, rskr. 2000/01:260)  
 (prop. 2002/03:87, bet. 2002/03:SoU16, rskr. 2002/03:152)  
 (prop. 2003/04:161, bet. 2004/05:SoU6, rskr. 2004/05:38)  
 (prop. 2005/06:30, bet. 2005/06:SoU12, rskr. 2005/06:157)  
 (prop. 2007/08:119, bet. 2007/08:SoU19, rskr. 2007/08:209)

**FÖRETAG / PROPOSITION****TeliaSonera AB**

(prop. 1992/93:200, bet. TU 11992/93:30, rskr. 1992/93:443)  
 (prop. 1997/98:121, bet. 1997/98:NU14, rskr. 1992/93:308)  
 (prop. 1998/99:99, bet. NU 1998/99:14, rskr. 260)  
 (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)  
 (prop. 1999/2000:84, bet. 1999/2000:NU18, rskr. 1999/2000:204)  
 (bet. 2000/01:NU11, rskr. 2000/01:272)

**Teracom AB**

(prop. 1991/92:140, bet. 1991/92:KrU28, rskr. 1991/92:329)  
 (prop. 1996/97:67, bet. 1996/97:KU17, rskr. 1996/97:178)  
 (prop. 1998/99:1, utg. omr. 17, bet. 1998/99:KrU1, rskr. 1998/99:55)  
 (prop. 2000/01:1, utg. omr. 17, bet. 2000/01:KrU1, rskr. 2000/01:59)  
 (2001/02:76, bet. 2001/02:KrU07, rskr. 2001/02:149)  
 (2002/03:110, bet. 2002/03:TU06, rskr. 2002/03:228)  
 (2002/03:64, bet. 2002/03:KrU07, rskr. 2002/03:195)  
 (2002/03:72, bet. 2002/03:KU33, rskr. 2002/03:196)  
 (2003/04:118, bet. 2003/04:KU24) (prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:NU1)

**Vasakronan AB (Civitas Holding AB)**

(prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123)  
 (prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)  
 (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)

**Vasallen AB**

(prop. 1996/97:4, bet. 1996/97:FöU1, rskr. 1996/97:36)  
 (prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU20, rskr. 1996/97:284)  
 (prop. 1999/2000:30, bet. 1999/2000:FöU2, rskr. 1999/2000:168)  
 (prop. 1999/2000:97, bet. 1999/2000:FöU7, rskr. 1999/2000:250,  
 bet. 1999/2000:FöU8, rskr. 1999/2000:251)  
 (prop. 2000/01:100, bet. 2000/01:FiU20, rskr. 2000/01:288)  
 (prop. 2002/03:100, bet. 2002/03:FiU21, rskr. 2002/03:235)  
 (prop. 2004/05:5, bet. 2004/05:FöU4, FöU5, rskr. 2004/05:143)

**Vattenfall AB**

(prop. 1990/91:87, bet. 1990/91:NU38, rskr. 1990/91:318)  
 (prop. 1991/92:49, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92)  
 (prop. 1996/97:84, bet. 1996/97:NU12, rskr. 1996/97:272)  
 (bet. 2001/02:NU3) (bet. 2002/03:NU3) (res. 2002/03:KU30)

**Venantius AB**

(prop. 2001/02:1 Bilaga 6 BP för år 2000, utg. omr. 2,  
 2001/02:FiU2, rskr. 2001/02:129)  
 (prop. 1999/2000:1, bet. 1999/2000:FiU3, rskr. 1999/2000:107)  
 (prop. 1997/98:119, bet. 1997/98:BoU10, rskr. 1997/98:306)  
 (prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU10, rskr. 1996/97:140)  
 (prop. 1994/95:219, bet. 1994/95:BoU20, rskr. 1994/95:417)

**V&S Vin & Sprit AB**

(prop. 1993/94:136, bet. 1993/94:SoU22, rskr. 1993/94:249)  
 (prop. 1994/95:SoU223, bet. 1995/96:SoU3)  
 (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU 16, rskr. 2006/07:217)

**VisitSweden AB (fd Sveriges Rese- och Turistråd AB)**

(prop. 1994/95:100 bil. 13 och prop. 1994/95:177,  
 bet. 1994/95:KrU28, rskr. 1994/95:395)  
 (2004/05:56, bet. 2004/05:NU13, rskr. 2004/05:295)

**Voksenäsen A/S**

(prop. 1960:88)  
 (prop. 1976/77:25)  
 (prop. 1997/98:1)

# Förändringar i företagsledning och styrelser

## VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER

Företag	Tillträdande	Avgående
A-Banan Projekt AB	Gunnar Malm tillträdde den 1 juni 2008	
Akademiska Hus	Thomas Norell tillträdde den 2 juli 2007	
Göta Kanalbolaget	Anders Donlau tillträder i juni 2008	Claes-Göran Österlund
Innovationsbron AB	Peter Strömbäck tillträdde den 1 september 2007	Peter Holmstedt
Lernia	Matthias Kjellberg tillträdde den 1 april 2008	Ingemar Alserud
LKAB	Ola Johnsson tillträdde den 1 mars 2008	Martin Ivert
Posten	Lars G Nordström tillförordnad VD från 27 juni 2008	Erik Olsson
SP Sveriges Tekniska Institut	Maria Khorsand tillträdde 1 oktober 2007	Claes Bankvall
Svenska Spel	Anders Hägg tillförordnad VD från 21 april 2008	Jesper Kärrbrink
TeliaSonera	Lars Nyberg tillträdde den 3 september 2007	Anders Igel

## STYRELSEORDFÖRANDE

Företag	Tillträdande	Avgående
ALMI Företagspartner AB	Elisabeth Gauffin	Kai Hammerich
SAS	Fritz H. Schur	Egil Myklebust
Sveaskog	Göran Persson	Bo Dockered
Swedcarrier	Rolf Lydahl	Katja Elväng
Svenska Spel	Margareta Winberg	Anders Gustafson
Systembolaget	Cecilia Schelin Seidegård	Olof Johansson
Teracom	Åsa Sundberg	Håkan Tidlund
Vattenfall	Lars Westerberg	Dag Klackenbergh
Venantius	Bernt Jorholm	Curt Persson
Voksenåsen	Eva Eriksson	Berit Oscarsson

## STYRELSELEDAMÖTER

Företag	Tillträdande	Avgående
Apoteket	Anders Åhlund	
Apoteket	Catarina Fritz	Christina Wahrolin
ALMI Företagspartner AB	Thomas Bengtsson	Catharina Blom
ALMI Företagspartner AB	Marita Skog	Håkan Svennerstål
Bostadsgaranti	Kristina Westerståhl	Maria Sedolin
AO Dom Shvetsii	Monica Lundberg	Fredrik Wirdenius
Green Cargo	Lena Olving	Carl Viggo Östlund
Green Cargo	Trygve Stehn	Malin Persson
Innovationsbron AB	Leif Gustafsson	Per Eriksson
Innovationsbron AB	Bengt Wallentin	Margareta Jonsson
Innovationsbron AB	Sofia Medin	Peter Strömbäck
Kungliga Dramatiska Teatern AB	Carina Broman	Monica Sparby
Kungliga Operan AB	Leif Jakobsson	Helena Faxgård
Kungliga Operan AB	Stina Westerberg	Sten Melin
LKAB	Maija-Liisa Friman	
Lernia		Mathias Kjellberg
Nordea	Stine Bosse	Claus Hoeg Madsen
Nordea	Svein S Jacobsen	Kjell Aamot
Nordea	Heidi M Petersen	Harald Arnkvaern
Nordea	Björn Wahlroos	Birgitta Kantola
SAS	Dag Mejdell	
SJ	Elisabet Salander Björklund	
SOS Alarm	Hanna Lagercrantz	Marianne Förander
SP		Panos Plegas
Specialfastigheter Sverige AB	Per Håkan Westin	Kurt Eliasson
Stattum		Hans Ragnhäll
Sveaskog	Eva Färnstrand	Lena Johansson
Svenska rymdaktiebolaget	Hanna Lagercrantz	



Företag	Tillträdande	Avgående
Svenska Skeppshypotekskassan	Hanna Lagercrantz	Patrik Jönsson
Svenska Spel	Eva-Britt Gustafsson	Karin Johansson
Swedcarrier	Björn Ekström	Stig Holm
Swedcarrier	Kerstin Gillsbro	
Swedcarrier	Kia Orback Pettersson	
Swedcarrier	Bo Wallin	
Swedcarrier	Richard Reinius	
SweRoad	Christofer Gyllenstierna	Bo Henriksson
Vasakronan	Håkan Erixon	
Vattenfall	Eli Arnstad	Jonas Iversen
Vattenfall	Viktoria Aastrup	Greta Fossum
V&S Vin&Sprit AB	Patrik Jönsson	
Visit Sweden AB	Maria Dahl Torgerson	Olle Wästberg
Voksenåsen	Sverre Jervell	Karin Bruzelius
Voksenåsen	Inge Lönning	Martin Martinsson

# Ansvarsfördelning inom Regeringskansliet för företag med statligt ägande

Regeringskansliets växel 08-405 10 00, [www.regeringen.se](http://www.regeringen.se)

## NAMN

Maud Olofsson	Näringsminister
Ola Alterå	Statssekreterare Näringsdepartementet

## NAMN

## ANSVAR

### Näringsdepartementets enhet för statligt ägande

[www.regeringen.se/sb/d/2819](http://www.regeringen.se/sb/d/2819)

(E-post förnamn.efternamn@enterprise.ministry.se)

Jonas Iversen	Departementsråd, Enhetschef
Kerstin Sahlin	Chefsassistent
Viktor Aastrup	Lernia AB, Statum Förvaltningsaktiebolaget, Vattenfall AB
Christer Berggren	AB Svensk Bilprovning, IRECO Holding AB, LKAB, SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB, Zenit Shipping AB
Lars Johan Cederlund	Sveaskog AB, Vasakronan AB, OECD-arbetsgruppen
Jenny Didong	Extern ekonomisk information, ägarstyrnings- och hållbarhetsfrågor
Kristina Ekengren	Nordea Bank AB, OMX AB, TeliaSonera AB
Håkan Erixon	Corporate Finance
Magnus Fernström	Analys; Posten AB, SAS AB, Teracom AB
Lars Erik Fredriksson	Styrelserekryteringsfrågor, Analys; SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB, Ireco, LKAB, Svensk Bilprovning, Arbetslivsresurs AR AB, Lernia AB, Svenska rymdaktiebolaget, OECD-arbetsgruppen
Malin Fries	Juridik
Marianne Förander	Akademiska Hus AB, Specialfastigheter Sverige AB, Vasallen AB (A/O Dom Shvetsii, Kasernen Fastighets AB)
Tobias Henmark	Arbetslivsresurs AR AB, Samhall AB, Teracom AB
Patrik Jönsson	AB Göta kanalbolag, V&S Vin och Sprit AB
Katarina Karinsdotter	Verksamhetsplanering, budgetsamordning
Hanna Lagercrantz	SOS Alarm AB, Svenska rymdaktiebolaget, Svenska Skeppshypotekskassan
Jenny Lahrin	Juridik
Leif Ljungqvist	Analys; Akademiska Hus AB, Specialfastigheter Sverige AB, Vasakronan AB, Vasallen AB, Sveaskog AB
Lotta Mellström	Analys; Nordea Bank AB, SBAB, Projektledning
Helena Malmborg	Enhetsassistent
Björn Mikkelsen	Green Cargo AB, SAS AB, SJ AB
Birgitta Norrman	Projektassistent
Christopher Onajin	Analys; SAS AB, TeliaSonera AB, V&S Vin & Sprit AB
Richard Reinius	AB Swedcarrier, Jernhusen AB, Swemaint AB, Posten AB
Frida Rågenmo	Styrelsenomineringsprocessen
Michael Thorén	Venantius AB, Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB, AB Bostadsgaranti
Maude Wallerstedt Sjöberg	Assistent till Håkan Erixon
Elsa Widding	Analys; Green Cargo AB, SJ AB, Vattenfall AB

## NAMN

## FÖRETAGSANSVAR

### Personer inom Näringsdepartementet med företagsansvar

Thomas Bengtsson	ALMI Företagspartner AB
Lars Engström	Norrland Center AB
Sofia Medin	Innovationsbron AB
Martin Fredriksson	A-Banan Projekt AB, Botniabanan AB, SVEDAB, SweRoad
Maria Dahl Torgerson	VisitSweden AB

### Personer inom Finansdepartementet med företagsansvar

(E-post förnamn.efternamn@finance.ministry.se)

Petra Andersson	Bolagsfrågor, budgetavdelningen
Monica Lundberg	AB Svenska Spel (Kasernen Fastighets AB, A/O Dom Shvetsii)
Ebba Vallgård	Statens Bostadsomvandling AB
Per Östenson	Bolagsfrågor, budgetavdelningen

### Personer inom Socialdepartementet med företagsansvar

(E-post förnamn.efternamn@social.ministry.se)

Per Jonsson	Systembolaget AB
Sofia Wallström	Apoteket AB

### Personer inom Integrations- och jämställdhetsdepartementet med företagsansvar

(E-post förnamn.efternamn@integration.ministry.se)

Marita Axelsson	SIS Miljömärkning AB
-----------------	----------------------

NAMN	FÖRETAGSANSVAR
<b>Personer inom Miljödepartementet med företagsansvar</b> (E-post förnamn.efternamn@environment.ministry.se)	
Kerstin Grönman	AB Svenska Miljöstyrningsrådet
Monica Lagerqvist Nilsson	Swedesurvey AB
<b>Personer inom Kulturdepartementet med företagsansvar</b> (E-post förnamn.efternamn@culture.ministry.se)	
Birgit Gunnarsson	Kungliga Dramatiska Teatern AB, Kungliga Operan AB, Voksenäsen A/S
<b>Personer inom Utbildningsdepartementet med företagsansvar</b> (E-post förnamn.efternamn@education.ministry.se)	
Mats Johnsson	Imego AB
<b>Personer inom Utrikesdepartementet med företagsansvar</b> (E-post förnamn.efternamn@foreign.ministry.se)	
Christian de Filippi / Barbro Johansson	AB Svensk Exportkredit, SEK
Håkan Åkesson / Anna Centerstig	Swedfund International AB

FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE	FÖRETAGSANSVARIG/ VÅXEL 08-405 10 00	DEPARTEMENT	FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE	FÖRETAGSANSVARIG/ VÅXEL 08-405 10 00	DEPARTEMENT
A-Banan Projekt AB	Martin Fredriksson	N	Statens bostadsomvandling AB	Ebba Vallgård	Fi
Akademiska Hus AB	Marianne Förander	N	Stattum Förvaltningsaktiebolaget	Viktoria Aastrup	N
ALMI Företagspartner AB	Thomas Bengtsson	N	Sveaskog AB	Lars Johan Cederlund	N
Apoteket AB	Sofia Wallström	S	Svensk Bilprovning AB	Christer Berggren	N
Arbetslivsresurs AR AB	Tobias Henmark	N	Svensk Exportkredit, SEK AB	Christian de Filippi / Barbro Johansson	UD
Bostadsgaranti AB	Michael Thorén	N	Svenska Miljöstyrningsrådet AB	Kerstin Grönman	M
Botniabanan AB	Martin Fredriksson	N	Svenska rymdaktiebolaget	Viktoria Aastrup	N
Dom Shvetsii A/O	Monica Lundberg	Fi	Svenska Skeppshypotekskassan	Hanna Lagercrantz	N
Green Cargo AB	Björn Mikkelsen	N	Svenska Spel	Monica Lundberg	Fi
Göta kanalbolag AB	Patrik Jönsson	N	SVEDAB AB	Martin Fredriksson	N
Imego AB	Mats Johnsson	U	Sveriges Bostadsfinansierings- aktiebolag, SBAB	Michael Thorén	N
Innovationsbron AB	Sofia Medin	N	Swedcarrier AB	Richard Reinius	N
IRECO Holding AB	Christer Berggren	N	Swedesurvey AB	Monica Lagerqvist Nilsson	M
Kasernen Fastighets AB	Monica Lundberg	Fi	Swedfund International AB	Håkan Åkesson / Anna Centerstig	UD
Kungliga Dramatiska Teatern AB	Birgit Gunnarsson	K	Swedish National Road Consulting AB, SweRoad	Martin Fredriksson	N
Kungliga Operan AB	Birgit Gunnarsson	K	Systembolaget AB	Per Jonsson	S
Lernia AB	Viktoria Aastrup	N	TeliaSonera AB	Viktoria Aastrup	N
LKAB	Christer Berggren	N	Teracom AB	Tobias Henmark	N
Nordea Bank AB	Kristina Ekengren	N	V&S Vin & Sprit AB	Patrik Jönsson	N
Norrland Center AB	Lars Engström	N	Vasakronan AB	Lars Johan Cederlund	N
OMX AB	Kristina Ekengren	N	Vasallen AB	Marianne Förander	N
Posten AB	Richard Reinius	N	Vattenfall AB	Viktoria Aastrup	N
Samhall AB	Tobias Henmark	N	Venantius AB	Michael Thorén	N
SAS AB	Björn Mikkelsen	N	VisitSweden AB	Maria Dahl Torgerson	N
SIS Miljömärkning AB	Marita Axelsson	IJ	Voksenäsen A/S	Birgit Gunnarsson	K
SJ AB	Björn Mikkelsen	N	Zenit Shipping AB	Christer Berggren	N
SOS Alarm Sverige AB	Hanna Lagercrantz	N			
SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB	Christer Berggren	N			
Specialfastigheter Sverige AB	Marianne Förander	N			

# Bolagsstämmovalda styrelseledamöter

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG
Aamot	Kjell	1950	Koncernchef Schibsted ASA	Nordea (2001, avgick 2008)
Aastrup	Viktoria	1971	Kansliråd Näringsdepartementet	Lernia (2003), Svenska Rymdaktiebolaget (2005), Vattenfall (2008)
Abrahamsson	Mats	1960	Professor logistik Linköpings Universitet	Posten (2003)
Abrahamsson	Tomas	1952	Vice förbundordförande SEKO	Svenska Skeppshypotekskassan (2002)
Adelsohn	Ulf	1942	Fd partiledare	SJ AB (2002), ordf
Agerback	Christer	1946	Vägdirektör Region Mälardalen	SweRoad (2006)
Ahlqvist	Håkan	1943	Fd VD Cerealia	Sveaskog AB (2003)
Ahnmé Kågerman	Britta	1952	Departementsråd	SIS Miljömärkning (2007)
Alvmur	Christer	1942	Fd VD Vasakronan, nu egen företagare	Kasernen Fastighets AB, ordf (2000)
Anderson	Björn	1945	Försvarsmakten	Kasernen Fastighets AB (2000)
Anderson	Bo	1951	Landstingsdirektör Örebro Läns landsting	SOS Alarm Sverige AB (2006)
Andersson	Elving	1953	Regionsekreterare Västragötalandsregionen	AB Göta kanalbolag (1999)
Andersson	Jonas	1950	VD Framtidens Kultur	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2006)
Andersson	Peter	1962	VD Norrvidden Fastigheter AB	Norrland Center AB (1998)
Andersson	Eivor	1961	VD My Travel	SJ AB (2005)
Andréasson	Sven	1954	Avdelningschef, Alkohol- och narkotikaavdelningen, Statens folkhälsoinstitut	Systembolaget (2007)
Annell	Elisabet	1945	Diverse styrelseuppdrag	SVEDAB (2007)
Apelman	Karin	1961	Generaldirektör Exportkreditnämnden	AB Svensk Exportkredit (2003)
Armstrong	Christel	1954	VD Stena Fastigheter AB	Specialfastigheter AB (2005)
Arnkvaern	Harald	1939	Partner Adv firma Haavind Vislie	Nordea (2001, avgick 2008)
Arnstad	Eli	1962	Diverse styrelseuppdrag	Vattenfall (2008)
Asker	Gunilla	1962	Marknadschef SVD	SBAB (2005)
Asplund	Ola	1953	Svenska Metallindustriarbetarförbundet	ALMI Företagspartner AB (2004)
Astermo	Nils-Åke	1950	VD Hydraulo Big Cylinders AB	Norrland Center AB (2002)
Axberg Bohman	Kristina	1959	CFO Manpower	Teracom (2007)
Axelsson	Charlotte	1948	VD HSB Stockholm	Akademiska hus (1998)
Axelsson	Svante L.	1947	VD Silf Sveriges inköps- och logistikförbund	SIS Miljömärkning (2007)
Bah Kuhnke	Alice	1972	Chef Kooperativa Institutet	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2006)
Barth	Karin	1951	Vice Klubbordförande SEKO	Svenska Skeppshypotekskassan (2007), suppl
Bengtsson	Thomas	1972	Kansliråd Näringsdepartementet	ALMI Företagspartner AB (2008)
Berg	Ulf	1951	VD Exportrådet	AB Svensk Exportkredit (2006), ordf
Berg	Jan	1953	Civilingenjör	SBAB (2001)
Berggren	Christer	1944	Kansliråd Näringsdepartementet	IRECO Holding AB (2000), LKAB (2001), SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB (2003), Zenit Shipping AB (1998), AB Svensk Bilprovning (2007)
Bergqvist	Sven-Runo	1943	VD SOS Alarm	Lernia (2002)
Bernevång Forsberg	Tommy	1959	Kommunpolitisk Sekreterare Kristdemokraterna	SOS Alarm Sverige AB (2007)
Bexhed	Jan-Mikael	1954	Senior Legal Adviser Skandia	Botniabanan (2001)
Beyer	Tom	1942	VD Stockholmsmässan	Visit Sweden AB (2007)
Björk	Gunnar	1944	Diverse styrelseuppdrag	A-Banan Projekt AB (2007), ordf
Björnek	Anders	1958	Direktör NCC	AB Svensk Bilprovning (2005)
Blom	Catharina	1950	Region Blekinge	ALMI Företagspartner AB (2003, avgick 2008)
Blomberg	Carl-Johan	1952	CFO Micronic Laser Systems AB	Svenska Rymdaktiebolaget (2007)
Blombäck	Stina	1951	VD Billerud Karlsborg AB	LKAB (2002)
Blomgren	Ulf	1948	Direktör Bilförsäkringsföretagen	AB Svensk Bilprovning (1996)
Blomqvist	Anders	1960	VD Funäsdalsfjäll AB	Visit Sweden AB (2003)
Bodenfors	Sven-Olof	1946	VD F&B Case AB	Apoteket (2006)
Bohman	Staffan	1949	Diverse styrelseuppdrag	Swedfund International (2005)
Bonde	Katarina	1958	Direktör	Kungliga Operan AB (1998)
Bonde	Ingrid	1959	GD RK (tillträdande VD AMF Pension)	Posten AB (2005)
Borg	Stefan	1945	Överläkare och verksamhetschef beroendecentrum Stockholm	Svenska Spel AB (2007)
Bosse	Stine	1960	VD TrygVesta A/S	Nordea (2008)
Bozic	Biljana	1970	Senior rådgivare East Capital	Vasallen AB (2006)
Broman	Carina	1958	Direktör	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2008)
Brusén	Peter	1946	Enhetschef Socialstyrelsen	Samhall (2007)
Bruzelius	Karin	1951	Hoysterettsdomer	Voksenåsen (2001, avgick 2008)
Brändström	Hans	1958	Departementsråd Näringsdepartementet	SVEDAB (2007), A-banan Projekt AB (2007)
Buskhe	Håkan	1963	Vice VD E.ON	Green Cargo AB (2007)
Byfors	Jan	1949	Forskningschef NCC	SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut (2007)
Bådholm	Christer	1943	Arb ordf. Bombardier	Vattenfall AB (2000)
Bätelson	Pär	1950	VD Global health partner	Apoteket (2006), ordf
Böhlin	Birgitta	1948	VD Samhall AB	SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut (2002), ordf



EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG
Calmerbjörk	Mats	1968	Miljöchef Landstinget i Jönköping	Svenska Miljöstyrringsrådet AB (2005)
Caneman	Monica	1954	Diverse styrelseuppdrag	SJ AB (2002)
Carlsson	Nils	1944	Dir Sveriges campingvärdars riksförbund	Visit Sweden AB (1998)
Carnhagen	Göran	1942	Fd GD Statens Bostadskreditnämnd	Zenit Shipping AB (1986)
Cederbalk	Eva	1952	VD SBAB	AB Bostadsgaranti (2006)
Cederlund	Lars Johan	1941	Ämnesråd Näringsdepartementet	Civitas Holding (2003), Stattum (2001, ordf 2006), ordf, Sveaskog (1999)
Christensen	Jens Erik	1950	VD Codan A/S	SAS AB (2006)
Clason	Peter	1963	VD American Express Norden	Visit Sweden AB (2007)
Curman	Maria	1950	VD Bonnier Books	Teracom (2007)
Dahl Torgerson	Maria	1965	Ämnesråd Näringsdepartementet	Visit Sweden AB (2008)
Dalborg	Hans	1941	Diverse Styrelseuppdrag	Nordea (1998), ordf,
Dockered	Bo	1941	Agr dr hc	Sveaskog (1999, avgick 2008), ordf
Duveblad	Gunnel	1955	Diverse Styrelseuppdrag	Posten (2007)
Ehrling	Marie	1955	Diverse styrelseuppdrag	Nordea (2007)
Eklind	Lena	1965	Konsult Sectra Imtec AB	SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB (2003)
Ekström	Björn	1944	Teknisk Direktör Locum	AB Swedcarrier (2008)
Eliasson	Kurt	1950	VD SABO	Specialfastigheter (2006, avgick 2008)
Elvång	Katja	1947	VD Didaktus Skolor AB	AB Swedcarrier (2001, avgick 2008), ordf
Engdahl	Horace	1948	Författare	Kungliga Operan AB (1998)
Engström	Ingrid	1958	vVD HR Direktör SEB	Teracom (2003)
Engwall	Jens	1956	Fd VD Kungsleden	Vasallen AB (2004)
Eriksson	Björn	1945	Landshövding Östergötland län	AB Göta kanalbolag (2002), ordf
Eriksson	Per	1949	GD Vinnova	Innovationsbron AB (2005, avgick 2008)
Eriksson	Per-Ola	1946	Landshövding Norrbottens Län	LKAB (2004)
Eriksson	Ann	1965	Förvaltningschef Karlskoga	Statens Bostadsomvandling (2004)
Eriksson	Sture	1955	VD Swedavia	SweRoad (2007)
Eriksson	Eva	1947	Landshövding Värmlands län	Voksenåsen (2008), ordf, Apoteket (2001)
Erixon	Håkan	1961	Ämnessakkunnig Näringsdepartementet	Civitas Holding AB (Vasakronan) 2007
Erixon	Lena	1960	Ekonomidirektör Vägverket	SweRoad (2004) ordf (2006-)
Faxgård	Helena	1971	PR-konsult	Kungliga Operan AB (2004, avgick 2008)
Flink	Lars	1954	VD SIS Swedish Standards Institute	SIS Miljömärkning (2001)
Foenss Schröder	Lone	1960	Egen företagare, fd vVD inom AP Möller	Vattenfall AB (2003)
Forseke	Karin	1955	Diverse styrelseuppdrag	Kungliga Operan AB (2006)
Fossum	Greta	1947	VD Skogsindustrierna	Vattenfall AB (2006, avgick 2008)
Franke	Sigbrit	1942	Gästprofessor KTH Learning Lab	Akademiska hus (2001), Kungliga Dramatiska Teatern AB (2003), ordf
Fransson	Gun-Britt	1953	VD Alligator Bioscience	Innovationsbron AB (2005)
Fries	Björn	1951	Narkotikapolitisk samordnare på Socialdepartementet	Svenska Spel AB (2007)
Friman	Maija-Liisa	1953	Direktör	LKAB (2008), TeliaSonera (2007)
Fritz	Catarina	1963	CFO Aditro Group	Apoteket (2008)
Fräjdin-Hellqvist	Ulla-Britt	1954	Senior Partner Enhancer	Svenska Rymdaktiebolaget (2007)
Furmark Löfgren	Lena	1961	Affärsutvecklare för hälso- och sjukvård, Microsoft	Systembolaget (2007)
Färnstrand	Eva	1951	Diverse styrelseuppdrag	Sveaskog (2008)
Förander	Marianne	1967	Kansliråd Näringsdepartementet	SOS Alarm (2007, avgick 2008), Specialfastigheter Sverige AB (2006), Akademiska Hus (2003), Vasallen (2003)
Gauffin	Elisabeth	1959	Vice förbundsordförande LRF	ALMI Företagspartner AB (2008), ordf
Gerklöv	Johan	1962	Miljöchef Skanska Sverige	Svenska Miljöstyrringsrådet AB (2007)
Gernandt	Johan	1943	Advokat och delägare, Gernandt & Danielsson Advokatbyrå	Systembolaget (2007)
Gianko	Eva	1962	Arsis Group AB	Swedesurvey (2005)
Gillsbro	Kerstin	1961	Chef NCC Boende	AB Swedcarrier (2008)
Granath	Per	1954	VD Humand Group	Akademiska Hus (2005)
Grönberg	Lars	1949	Diverse styrelseuppdrag	Teracom (2005)
Grönlund- Krantz	Anna	1971	Konsult	Botniabanan (2007), ordf
Gunnarsson	Göran	1959	GD Räddningsverket	SOS Alarm Sverige AB (2007)
Gustafsson	Eva-Britt	1950	Fd VD Venantius	Akademiska Hus (2007), ordf, Svenska spel (2008)
Gustafsson	Leif	1943	Diverse styrelseuppdrag	Innovationsbron AB (2008)
Gustafsson	Erling	1958	VD Sjötte AP-Fonden	Svenska Skeppshypotekskassan (2007), ordf
Gustafzon	Anders	1943	Fd vVD Swedbank	Svenska Spel AB (2003, avgick 2008), ordf
Gustavsson	Lars-Olof	1943	Diverse Styrelseuppdrag	SJ AB (2005)
Gustavsson	Christina	1952	VD Svenskt Fastighetsindex och IDP Norden	Swedesurvey (2001)
Gyllenstierna	Christofer	1942	Ambassadör UD	SweRoad (2008)
Gynnerstedt	Anne	1957	Chefsjurist SAAB AB	Green Cargo AB (2007)
Gårdmark-Nylén	Margareta	1956	Ämnesråd Näringsdepartementet	Stattum (2002)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG
Gårdö	Lars	1941	Diverse styrelseuppdrag	Swedfund International (2001), ordf
Göransson	Bo	1942	Ambassadör	Swedfund International (2007)
Haglund	Elisabeth	1957	Hotelldirektör	Visit Sweden AB (2004)
Hahn	Thomas	1964	Forskare Centrum för tvärvetenskaplig forskning	Sveaskog (2007)
Hallander Larsson	Marie	1961	Personaldirektör Posten	Samhall (2004)
Hallberg	Dag	1942	Fd Teaterchef	Kungliga Operan AB (2007)
Hamilton	Carl B	1946	Riksdagsledamot	Systembolaget (2007)
Hammarkvist	Karl-Olof	1945	Docent Handelshögskolan i Stockholm	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2006)
Hammerich	Kai	1943	Fd Generaldirektör Invest in Sweden Agency	ALMI Företagspartner AB (2003, avgick 2008), ordf
Hedlund	Lena	1961	Chef Kommunikation SBAB	Vasallen AB (2001)
Helgesson	Lars-Åke	1941	Fd VD STORA	LKAB (2000)
Hellén	Siv	1949	Direktör Nordiska Investeringsbanken	Swedesurvey (2006)
Henmark	Tobias	1968	Departementssekreterare Näringsdepartementet	Samhall (2003), Teracom (2003), Arbetslivsresurs (2005)
Henriksson	Bo	1940	Direktör	SweRoad (2003, avgick 2008)
Hermelin	Gertrud	1944	Ledamot landstingsfullmäktige Östergötland	AB Göta kanalbolag (2007)
Hoeg Madsen	Claus	1945	Partner Adv firma Jonas Bruun	Nordea (2000, avgick 2008)
Holm	Stig	1951	VD Tekniska Verken Linköping	AB Swedcarrier (2004, avgick 2008)
Holm	Stefan	1971	Expert Almega AB	Svenska Miljöstyrelsenrådet AB (2007)
Holmlund	Lennart	1946	Kommunalråd Umeå kommun	Botniabanan (1998)
Holmqvist	Karl Gunnar	1946	Diverse styrelseuppdrag	Green Cargo AB (2001), ordf
Hultin-Stigenberg	Anna	1963	Produktlinjeför banddivisionen Sandvik	IRECO Holding AB (2007)
Håkansta	Torsten	1954	Konsult	Arbetslivsresurs (2007)
Höglund	Lars	1958	Skeppsredare Furetank AB	Svenska skeppshypotekskassan (2002)
Ingmann	Yvonne	1953	Vice VD och näringspolitisk chef Svensk Handel	SIS Miljömärkning (2006)
Iversen	Jonas	1965	Departementsråd Näringsdepartementet	Vattenfall AB (2007, avgick 2008), V&S Vin och Sprit AB (2003)
Jacobsen	Svein S	1951	Diverse styrelseuppdrag	Nordea (2008)
Jakobsen	Johan J	1937	Seniorkonsult Norsk Institut for strategiske studier	Voksenåsen (2005)
Jakobsson	Leif	1953	VD Pro Artibus	Kungliga Operan AB (2008)
Jervell	Sverre	1943	Diplomat	Voksenåsen (2008)
Johannesson	Thomas	1943	FD VD STFI-Packforsk AB	IRECO Holding AB (2007)
Johansson	Per	1954	VD Motorbranschens Riksförbund	AB Svensk Bilprovning (2003)
Johansson	Börje	1943	Professor fysik UU/KTH	Imego (2003)
Johansson	Kenneth	1956	Riksdagsledamot	Samhall (2004)
Johansson	Lena	1955	GD Kommerskollegium	Sveaskog (1999, avgick 2008)
Johansson	Karin	1956	Statssekreterare Socialdepartementet	Svenska Spel AB (2003, avgick 2008)
Johansson	Olof	1939	Fd Statsråd	Systembolaget (2002, avgick 2008), ordf
Johansson-Hedberg	Birgitta	1947	Fd VD Lantmännen	Sveaskog (2001), A-banan Projekt AB (2007), Botniabanan AB (2007)
Johnsson	Lars	1961	Chef affärsutveckling AP-Fastigheter	Vasallen AB (2001)
Jonsson	Jan-Peter	1943	fd VD Vasallen	AB Bostadsgaranti (2006), ordf
Jonsson	Margareta	1945	Styrelseordförande Polarbröd	Innovationsbron AB (2005, avgick 2008)
Jorholm	Bernt	1940	Direktör	Venantius (2003, ordf 2008), ordf
Juntti	Pirkko	1945	Diverse styrelseuppdrag	AB Svensk Exportkredit (2005)
Jönsson	Patrik	1971	Departementssekreterare Näringsdepartementet	AB Göta kanalbolag (2005), Svenska Skeppshypotekskassan (2006, avgick 2008), Vin & Sprit AB (2007)
Jönsson	Stig	1946	GD Lantmäteriverket	Swedesurvey, ordf (2004)
Jönsson	Lena	1958	Generaldirektör Verva	Svenska Spel AB (2007), Kasernen Fastighets AB (2000)
Kantola	Birgitta	1948	Direktör Ålandsbanken	Nordea (2003, avgick 2008), Civitas Holding (2000)
Karlsson	Conny	1955	Fd VD Duni	Teliasonera AB (2007)
Kjellander	Claes	1945	Fd VD Jones Lang LaSalle	Specialfastigheter Sverige AB (1998), SBAB (2003), ordf
Kjellberg	Matthias	1963	VD Lernia AB	Lernia AB (2005, avgick 2008)
Kjöll	Berit	1955	Direktör Telenor ASA	SAS AB (2001)
Klackenberg	Dag	1948	VD Svensk Handel	Vattenfall AB (2001, avgick 2008), ordf
Knutzen	Tom	1962	Koncernchef Danisco A/S	Nordea (2007)
Kraft	Eva-Lotta	1951	Diverse styrelseuppdrag	Samhall (2007)
Kristensson	Sara	1972	Projektledare	Voksenåsen (2003)
Kronstam	Karin	1950	Diverse styrelseuppdrag	Arbetslivsresurs (2005), ordf, Apoteket (2006)
Kruse Nielsen	Helle	1953	Direktör	V&S Vin & Sprit AB (2004)
Kylberg	Lars	1940	Direktör	Civitas Holding (1997), ordf 2007
Kårström	Jan	1944	VD Viking Line AB	Visit Sweden AB (2003)
Källsson	Anders	1944	Direktör Erik Tun AB	Svenska Skeppshypotekskassan (2007), suppl
Lagerblad	Peter	1944	Diverse styrelseuppdrag	Apoteket (2002)
Lagercrantz	Hanna	1970	Departementssekreterare Näringsdepartementet	Svenska Rymdaktiebolaget (2008), SOS Alarm (2008), Svenska Skeppshypotekskassan (2008)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG
Lagerqvist Nilsson	Monica	1967	Departementssekreterare Miljödepartementet	Swedesurvey (2004)
Landelius	Sven	1946	Fd VD Öresundskonsortiet	Specialfastigheter (2007), ordf
Landgren	Gunnar	1953	Professor mikroelektronik KTH	Imego (2003)
Lantz	Fredrik	1963	Direktör Stena Line Scandinavia AB	Svenska Skeppshypotekskassan (2007)
Larsson	Håkan	1947	Direktör B&N Nordsjöfrakt AB	Svenska Skeppshypotekskassan (2004)
Lemne	Carola	1958	VD Praktikertjänst AB	Apoteket AB (2004)
Lennerwald	Ingrid	1948	Ledamot Regionstyrelsen Skåne	SOS Alarm Sverige AB (2007)
Levander	Helena	1957	Ordf Nordic Investor Services	AB Svensk Exportkredit (2004), SBAB (2004)
Lewin	Leif	1936	Fd VD KF	Zenit Shipping AB (1983), ordf
Libietis	Vivi	1952	Utredare Sveriges kommuner och landsting	Arbetslivsresurs (2005)
Liffner	Christina	1950	Ekonom	AB Svensk Exportkredit (2003), Sveaskog (1999), Civitas Holding AB (Vasakronan) (2004)
Linander	Nina	1959	Rekruteringskonsult	Specialfastigheter (2006)
Lindberg	Niklas		Dotterbolags VD Skanska	AO Dom Shvetsii (2008)
Lindberg Göransson	Kerstin	1956	Flygplatsdirektör Luftfartsverket	AB Svensk Bilprovning (2007), ordf
Linder Aronson	Lars	1953	VD Ventshare Management	SBAB (2000)
Lindgren	Sylvia	1945	Riksdagsledamot	Imego AB (2004)
Lindh	Susanne	1955	Regionchef & vägdirektör Vägverket	A-Banan Projekt AB (2005)
Lindqvist	Ulla	1955	2:e vice ordförande LO	Arbetslivsresurs (2006)
Lindqvist	Eva	1958	Diverse styrelseuppdrag	V&S Vin och Sprit AB (2007)
Lindskog	Urban	1965	Fd vVD 42Networks	Teracom (2007)
Lindståhl	Kajsa	1943	Diverse styrelseuppdrag	SweRoad (2004)
Loiborg	Ebbe	1945	Tidigare GB Glace/Unilever	V&S Vin & Sprit AB (2000)
Lomfors	Ingrid	1957	Chef Göteborgs stadsmuseum	Voksenåsen (2006)
Lundberg	Gunnar	1944	Fastighetsdirektör Skanska	AO Dom Shvetsii (1997), ordf
Lundberg	Monica	1942	Kansliråd Finansdepartementet	AO Dom Shvetsii (2003), Kasernen Fastighetsaktibolag (1995)
Lundén	Lotta	1957	Partner Konzeptwerkstan AB	Green Cargo AB (2006)
Lusensky	Ingegerd	1950	Rektor	Voksenåsen (2007)
Luthman	Sten	1945	Ämnesråd Utrikesdepartementet	AO Dom Shvetsii (2004)
Lydahl	Rolf	1945	VD AB Sofielunds gård, fd VD Nordstjernen	AB Swedcarrier (2003), (2008 ordf), ordf
Låftman	Lennart	1945	Direktör	Kungliga Operan AB (2006)
Löf	Leif	1947	Grundare Kemibolaget i Bromma AB	SIS Miljömärkning (2006)
Lönning	Inge	1938	Professor	Voksenåsen (2008)
Magnusson	Johnny	1952	Egen konsultverksamhet	SOS Alarm Sverige AB (2007), ordf
Markides	Karin	1951	Rektor Chalmers	SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut (2006)
Martinsson	Martin	1950	Länsmusikchef	Voksenåsen (2001, avgick 2008)
Masoomi	Maria	1965	Grundare Marias Etnokök	Almi Företagspartner AB (2007)
Mattsson	Anna	1951	Konsult Miljöförbundet Jordens Vänner	SIS Miljömärkning (1998), Miljöstyrningsrådet (1998)
Mattsson	Karin	1972	Ordförande Riksidrottsförbundet	Visit Sweden AB (2002)
Medin	Sofia	1972	Kansliråd Näringsdepartementet	Innovationsbron AB (2008)
Mejdell	Dag	1957	VD Posten Norge	SAS AB (2008)
Melin	Sten	1957	Tonsättare	Kungliga Operan AB (2004, avgick 2008)
Melinder	Lena	1957	Chefsjurist Boxer Access TV AB	Svenska Spel AB (2004)
Mikkelsen	Björn	1962	Kansliråd Näringsdepartementet	Green Cargo (2003), SJ AB (2002)
Mitchell	Gunilla	1950	VD Västsvenska Turistrådet	Visit Sweden AB (2005)
Modin	Anita	1939	Fd VD Hasseludden Yasuragi	AB Göta kanalbolag (1995)
Mohlin	Katarina	1961	Kommunikationsdirektör IF Skadeförsäkring	Posten (2003)
Mohlin	Per-Erik	1946	Diverse styrelseuppdrag	Svenska rymdaktiebolaget (1998)
Mohlkert	Renée	1960	VD ÖstgötaCorren	AB Göta kanalbolag (2006)
Mossberg	Stina	1952	VD Ramboll Natura	Swedfund International (2007)
Muller	Majvor	1958	Delägare Müller & Müller Bil AB	ALMI Företagspartner AB (2007)
Myklebust	Egil	1942	Direktör	SAS AB (2001, avgick 2008), ordf
Möller	Peter	1949	vVD Saab Ericsson Space	Imego (2004)
Narvinger	Anders	1948	VD Teknikföretagen	V&S Vin och Sprit AB (2007), ordf
Neergaard	Claes de	1949	VD Industrifonden	Innovationsbron AB (2005)
Netz	Bo	1962	Departementsråd Finansdepartementet	AB Svensk Exportkredit (2006)
Netzler	Göran	1938	VD Netzler & Dahlgren Co	Imego (1998)
Nilsson	Christer	1945	Kramfors Kommun	Botniabanan (1998)
Nilsson	Annika	1971	Ekonomichef ABF	Systembolaget (2006)
Nilsson-Ehle	Anna	1951	VD SAFER	AB Svensk Bilprovning (2007)
Nivert	Marianne	1940	Diverse styrelseuppdrag	Posten (2002), ordf, Systembolaget (2002)
Nordmark	Eva	1971	Förbundsordförande SKTF	Samhall (2006)
Nordmark-Nilsson	Anna-Stina	1956	VD Företagarna	Sveaskog (2006)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG
Nordmark-Nilsson	Anna-Stina	1956	VD Företagarna	Sveaskog (2006)
Nordström	Lars G	1943	Fd Koncernchef Nordea Bank AB	TeliaSonera (2007), Kungliga Operan AB (2005), ordf, Nordea (1998)
Norralk	Maria	1952	Landshövding Dalarnas Län	Swedfund International (2007)
Nygårds	Peter	1950	Bankdirektör Swedbank	Botniabanan (2007)
Nyström	Elizabeth	1942	Egen företagare	Visit Sweden AB (2004), ordf
Ohlman	Maria	1963	Enhetschef Naturvårdsverket	Svenska Miljöstyrningsrådet AB (2007)
Olsson	Hans-Olov	1941	Fd Chief Marketing Officer Ford Motorcompany	Vattenfall AB (2004)
Olving	Lena	1956	SVP Process & Operational Excellence, Volvo Car Corp	Green Cargo AB (2008)
Orback Pettersson	Kia	1959	Partner Konceptverkstan AB	AB Swedcarrier (2008), Apoteket AB (2006)
Oscarsson	Berit	1940	Fd riksdagsledamot	Voksenåsen (2003, avgick 2008), ordf
Otterbeck	Lars	1942	Diverse styrelseuppdrag	Svenska Spel AB (2007)
Parkbring	Lars	1942	VD Göteborgs Stad Upphandlings AB	Svenska Miljöstyrningsrådet AB (2004), ordf
Paul	Ann-Christine	1953	VD PP Polymer AB	Imego (2006)
Peltola	Timo	1946	Fd Koncernchef Huhtamäki Oyj	TeliaSonera (2004), Nordea (1998), SAS (2005)
Persson	Jan	1957	Ekonomichef PEAB	AB Bostadsgaranti (2002)
Persson	Malin	1968	VP Volvo Technology	Green Cargo AB (2005, avgick 2008)
Persson	Bertil	1961	VD Beijer Alma	Posten AB (2005)
Persson	Göran	1949	Fd Statsminister	Sveaskog (2008), ordf
Persson	Curt	1938	Fd förbundsordförande	Venantius (1995 avgick 2008), ordf.
Persson	Sven Gunnar	1955	Riksdagsledamot	SIS Miljömärkning (2007)
Petersen	Heidi M	1958	Diverse styrelseuppdrag	Nordea (2008)
Plegas	Panos	1957	VVD Volvo Aero Corporation	SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB (2004, avgick 2008)
Ragén	Anna	1965	VD Jubo Mecatronics	Innovationsbron AB (2005)
Ragnhäll	Hans	1965	Bolagsjurist SEB	Stattum (2004, avgick 2008)
Ralph	Bo	1945	Professor	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2007)
Ranin	Ursula	1953	Diverse Styrelseuppdrag	Nordea (2007)
Reinius	Richard	1967	Kansliråd Näringsdepartementet	Posten AB (2007), Swedcarrier (2008)
Rempler	Helena	1958	Advokat Mannheimer Swartling	Venantius (2003)
Ringesten	Mats	1951	Partner Neuman & Nydahl	V&S Vin och Sprit AB (2004)
Risfelt	Jon	1961	Senior Adviser Gambio Group	TeliaSonera AB (2007)
Rodosi	Agneta	1957	Finansdirektör Akademiska Hus	Svenska Skeppshypotekskassan (1998)
Rogestam	Christina	1943	Utredare	Statens Bostadsomvandling (2004)
Rosenberg Sand	Ulrika	1968	Kansliråd Näringsdepartementet	Botniabanan (2007)
Roxendal	Jan	1953	Delägare och styrelseledamot i CBN Chamber Business Networks AB	Civitas Holding AB (Vasakronan) 2007, AB Svensk Exportkredit (2007)
Ruth	Arne	1943	Författare	Voksenåsen (1999)
Rydh	Olof	1944	Fd GD EKN	Svenska Rymdaktiebolaget, ordf (2006)
Rådberg	Åke	1948	Chefsjurist Sveriges Bygginstrument	AB Bostadsgaranti (2002)
Sachs	Daniel	1970	VD Proventus	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2007)
Salander Björklund	Elisabet	1958	EVP Stora Enso	SJ AB (2008)
Salzmann	Tomas	1954	Ledamot kommunfullmäktige Västerås	IRECO Holding AB (1999)
Sandberg	Harald	1950	Departementsråd Utrikesdepartementet	AB Svensk Exportkredit (2006)
Sander	Anna	1967	Departementsråd Miljödepartementet	Svenska Miljöstyrningsrådet AB (2007)
Sandström	Ingemar	1945	Kommunalförvaltningschef Nordmalings kommun	Botniabanan (2007)
Savén	Björn	1950	VD Industri Kapital	Nordea (2006)
Schauman	Kristina	1965	CFO OMX från augusti 2008 Carnegie	Civitas Holding AB (Vasakronan) 2007
Schelin Seidegård	Cecilia	1954	Diverse styrelseuppdrag	Systembolaget (2008), ordf
Schur	Fritz H.	1951	VD Fritz Schur Group	SAS AB (2001, ordf 2008), ordf
Seddigh	Akbar	1943	Diverse styrelseuppdrag	Innovationsbron (2007), ordf
Sedolin	Maria	1963	Ekonomidirektör SL	Samhall (2007), Bostadsgaranti (2003, avgick 2008)
Selén	Jan-Olof	1944	GD Sjöfartsverket	Svenska Skeppshypotekskassan (2005), suppl
Sergeevich Shashorin	Alexander	1959	Fastighetsdepartementet St Petersburg	AO Dom Shvetsii (2004)
Sevebrant	Göran	1945	Fd VD Samhall AB	Lernia AB (2004)
Silander	Risto	1957	Civilekonom	AB Svensk Exportkredit (2004)
Sjöberg	Anna-Greta	1967	CFO RBS Norden	LKAB (2005)
Sjöqvist	Jan	1948	Direktör	Green Cargo AB (2001)
Skog	Marita	1958	Regional Utvecklingsdirektör Landstinget	ALMI Företagspartner AB (2008)
Skoglund	Johan	1960	VD JM	AB Bostadsgaranti (2002)
Skogö	Ingemar	1949	GD Vägverket	SVEDAB (1994)
Smith	Eva	1948	Direktör Naturvårdsverket	SIS Miljömärkning (2002), ordf
Soanjärvi	Tuija	1955	CFO Finland Post Corporation	Vattenfall AB (2007)
Sparby	Monica	1946	Länsteaterchef	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2003, avgick 2008)
Sprängare	Björn	1940	Diverse styrelseuppdrag	LKAB (1997), ordf



EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG
Stade	Yngve	1945	fd Chef FoU Storaenso	IRECO Holding AB (2006), ordf
Starrin	Karin	1947	Generaltulldirektör	SVEDAB (2007), ordf
Steen	Anitra	1949	VD Systembolaget AB	SAS AB (2001)
Stehn	Tryggve	1952	President SKF Automotive Division	Green Cargo AB (2008)
Sten Pärson	Annika	1963	Partner Lowe Plus	AB Svensk Bilprovning (2005)
Strömbäck	Peter	1963	VD Innovationsbron	Innovationsbron AB (2007, avgick 2008)
Strömdahl	Inger	1951	Miljörådgivare Svenskt Näringsliv	Svenska Miljöstyrningsrådet (2001)
Strömme	Maria	1970	Professor Ångströmlaboratoriet Uppsala	Svenska Rymdaktiebolaget (2005)
Stymne Göransson	Birgitta	1957	VD Semantix	Lernia (2007)
Stålldal	Ewa	1949	VD Vårdalstiftelsen	SOS Alarm (2004)
Sundberg	Åsa	1959	Partner Provider Venture Partners	Teracom (2008), ordf
Sundewall	Caroline	1958	Företagskonsult	TeliaSonera AB (2001)
Sundström	Björn	1946	Ekonom Kommunförbundet	Statens Bostadsomvandling (2004)
Sundström	Anders	1952	VD Folksam Liv och Sak	Vattenfall AB (2004)
Svennerstål	Håkan	1945	Ordförande Svennerstål & Partners AB	ALMI Företagspartner AB (2004, avgick 2008)
Söderström	Elvy	1953	Kommunallråd Örnsköldsviks kommun	Botniabanan (1998)
Söderström	Lars-Olov	1952	Ordf stiftelsen Norrlandsfonden	Norrland Center AB, ordf (1993)
Sörman	Håkan	1952	VD SKL	SOS Alarm Sverige AB (2005)
Tengberg	Eva-Carin	1948	VD Q-sense AB	ALMI Företagspartner AB (2003)
Tengelin	Ursula	1956	Generalsekreterare Cancerfonden	Norrland Center AB (2003)
Thorén	Michael	1969	Departementssekreterare Näringsdepartementet	AB Bostadsgaranti (2003), Venantius (2003), SBAB (2003)
Tidlund	Håkan	1943	Diverse styrelseuppdrag	Teracom (2003, avgick 2008), ordf
Tuvegarn	Ingela	1951	Sjukhusdirektör Södra Älvsborgs sjukhus	SJ AB (2003)
Törsäter	Bertil	1949	Regionsutvecklingsdirektör, Västra götalandsregionen	Almi Företagspartner (2007)
Udén Mogensen	Ingrid	1952	Informationssäkerhetschef Electrolux	SOS Alarm Sverige AB (2006)
Ullebø	Egil M.	1941	Direktör	LKAB (2001)
Ullenius	Christina	1946	Rektor Karlstads Universitet	Imego (2003), ordf
Unger	Kerstin	1950	Administrativ chef Kaupthing Bank Sverige	Venantius (2003)
Wahlroos	Björn	1952	VD Sampo PLC	Nordea (2008)
Wahrolin	Christina	1946	Vice Ordförande Handikappförbundets samarbetsorgan	Apoteket AB (2006, avgick 2008)
Wallenberg	Jacob	1956	Direktör	SAS AB (2001), vice ordf
Wallentin	Bengt	1950	Koncernchef och Ordförande Marakanda	Innovationsbron AB (2008)
Vallgård	Ebba	1955	Departementssekreterare Finansdepartementet	Statens Bostadsomvandling (2005)
Wallin	Bo	1942	Fd departementsråd Näringsdepartementet	AB Swedcarrier (2008)
Wallin	Maj Charlotte	1953	Tillträdande VD Afa Försäkring	Akademiska Hus (2004)
Wallin Mononen	Elisabeth	1959	Personaldirektör Lantmännen	Arbetslivsresurs (2006)
Veierod	Tove	1941	Direktör	Voksenåsen (2001)
Wendel	Göran	1954	VD Svenska Bostäder	Akademiska Hus (2006)
Wenster	Peter	1947	Geolog Svenska Kommunförbundet	Svenska Miljöstyrningsrådet (2001)
Werngren	Tomas	1961	VD Kommuninvest	Vasallen AB (2007)
Westberg	Elisabeth	1948	Diverse styrelseuppdrag	Swedfund International (2003)
Westerberg	Stina	1965	VD Vadstenaakademien	Kungliga Operan AB (2008)
Westerberg	Lars	1948	Diverse styrelseuppdrag	Vattenfall (2008), ordf
Westerståhl	Kristina	1962	Chef Konsumenternas Bank och Finansbyrå	AB Bostadsgaranti (2008)
Westin	Per Håkan	1946	Diverse styrelseuppdrag	Specialfastigheter Sverige AB (2008)
Widgren	Ewa	1957	Rättssakkunnig Näringsdepartementet	Stattum (2004)
Villard	Bertil	1952	Advokat och delägare Vinge	Lernia (2007), ordf
Winberg	Margareta	1947	Fd vice Statsminister	Svenska Spel AB (2008), ordf
Winskog	Thomas	1946	Förbundsdirektör Svenska Taxiförbundet	AB Svensk Bilprovning (2007)
Wirdenius	Fredrik	1961	VD AP-Fastigheter	AO Dom Shvetsii (2001, avgick 2008)
Wolrath	Björn	1943	Direktör Momentum	Samhall (2000, ordf 2007), ordf
von Weymarn	Tom	1944	Fd VD Rettig AB	TeliaSonera AB (2002), ordf
Wång	Carina	1966	Tf CFO Boliden AB	Specialfastigheter Sverige AB (2003)
Wästberg	Olle	1945	GD Svenska Institutet	Visit Sweden AB (1995, avgick 2008)
Wästlund	Holger	1938	Fd VD Specialfastigheter	Vasallen AB (2000 ordf 2006), ordf
Zetterberg	Christer	1941	Förbundsordförande Kungliga Automobil Klubben	AB Svensk Bilprovning (2007)
Ziegler	Ingemar	1947	VD SL	Akademiska Hus (2007)
Åbjörnsson	Rolf	1941	Advokat och delägare i Setterwalls advokatbyrå	Statens Bostadsomvandling (2007), ordf
Ågren	Anders	1947	Direktör Nerga AB	Swedesurvey (2005)
Åhlund	Anders	1959	Departementsråd Socialdepartementet	Apoteket (2008)
Åkesson	Håkan	1961	Enhetschef Utrikesdepartementet	Swedfund International (2006)
Östlund	Carl Viggo	1955	VD Nordnet	Green Cargo AB (2001, avgick 2008)

# Företagens rapportdatum

FÖRETAG	ÅRSSTÄMMA 2008	DELÅRSRAPPORT JAN-MARS 2008	DELÅRSRAPPORT JAN-JUNI 2008	DELÅRSRAPPORT JAN-SEP 2008	BOKSLUTSKOMMUNIKÉ JAN-DEC 2008
A/O Dom Shvetsii	2008-06-03	-	-	-	-
Akademiska Hus AB	2008-04-29	2008-04-29	2008-08-20	2008-11-04	
ALMI Företagspartner	2008-04-29	2008-05-31	2008-08-31	2008-11-30	
Apoteket AB	2008-04-16	2008-04-30	2008-08-15	2008-10-30	
Arbetslivsresurs AR AB	2008-04-15	2008-04-16	2008-08-15	2008-10-28	
Bostadsgaranti AB	2008-04-16				
Botniabanan	2008-04-21				
Green Cargo AB	2008-04-23	2008-05-21	2008-08-22	2008-11-24	2009-02-13
Göta kanalbolag AB	2008-04-18			2008-10-10	
Imego AB	2008-05-23				
Innovationsbron AB	2008-04-24				
IRECO Holding AB	2008-04-25		2008-08-28		
Kasernen Fastighets AB	2008-04-11				
Kungliga Dramatiska Teatern AB	2008-04-21		2008-09-05		
Kungliga Operan AB	2008-04-23		2008-09-05		
Lernia AB	2008-04-01	2008-04-30	2008-08-15	2008-10-24	
LKAB	2008-04-22	2008-04-22	2008-08-15	2008-10-27	
Nordea Bank AB		2008-04-29	2008-07-22	2008-10-23	
Norrland Center AB	2008-04-17				
Posten AB	2008-04-03	2008-04-29	2008-08-22	2008-10-24	
Samhall AB	2008-04-23	2008-04-23	2008-07-18	2008-10-24	
SAS AB	2008-04-09	2008-04-29	2008-08-14	2008-11-05	Februari 2009
SBAB	2008-04-15	2008-04-30	2008-08-29	2008-10-30	
SIS Miljömärkning AB	2008-04-23				
SJ AB	2008-04-18	2008-04-28	2008-08-14	2008-10-27	Februari 2009
SOS Alarm Sverige AB	2008-04-16	2008-04-28	2008-08-15	2008-10-27	
SP Tekniska Forskningsinstitut AB	2008-04-16	2008-04-24	2008-08-15	2008-10-23	
Specialfastigheter Sverige AB	2008-04-21	2008-04-28	2008-07-11	2008-10-23	
Statens Bostadsomvandling AB	2008-04-24	2008-04-25	2008-08-15	2008-10-24	
Sveaskog AB	2008-04-16	2008-04-16	2008-07-24	2008-10-28	
SVEDAB	2008-04-28	2008-05-26	2008-08-25	2008-11-13	
Swedcarrier AB	2008-04-14	2008-04-30	2008-07-28	2008-10-31	
Swedesurvey AB	-				
Swedfund International AB	2008-04-17	2008-04-25	2008-08-15	2008-10-24	
AB Svensk Bilprovning	2008-04-28	2008-04-28	2008-08-29	2008-10-31	
Svensk Exportkredit AB	2008-04-23				
Svenska Miljöstyrningsrådet AB	2008-03-15				
Svenska rymdaktiebolaget	2008-04-28	2008-05-12	2008-09-02	2008-11-12	
Svenska Skeppshypotekskassan					
AB Svenska Spel	2008-04-15	2008-04-21	2008-07-21	2008-10-23	
SweRoad AB	2008-04-16				
Systembolaget AB	2008-03-13	2008-04-29	2008-08-15	2008-10-28	
TeliaSonera AB	2008-03-31	2008-04-25	2008-07-24	2008-10-28	
Teracom AB	2008-04-24	2008-04-24	2008-08-18	2008-10-31	
V&S Vin & Sprit AB	2008-05-12	2008-05-12	2008-08-20	2008-10-31	
Vasakronan AB	2008-04-22	2008-04-22	2008-07-11	2008-10-27	
Vasallen AB	2008-04-23	2008-04-24	2008-08-27	2008-10-30	
Vattenfall AB	2008-04-29	2008-04-29	2008-07-30	2008-10-30	
Venantius AB	2008-04-17				
VisitSweden AB	2008-03-13				
Voksenåsen AS	2008-04-25	2008-05-30	2008-09-12	2008-11-28	

# Adressregister

## A-Banan projekt AB

Gamla Brogatan 27  
111 27 Stockholm  
Telefon: 08-797 98 50  
Telefax: 08-797 98 51  
a-banan@a-banan.lfv.se

## Akademiska Hus AB

Box 483  
401 27 Göteborg  
Telefon: 031-63 24 00  
Telefax: 031-63 24 01  
info@akademiskahus.se  
www.akademiskahus.se

## ALMI Företagspartner AB

Box 70394  
117 94 Stockholm  
Telefon: 08-709 89 00  
Telefax: 08-791 90 60  
info@almi.se  
www.almi.se

## Apoteket AB

118 81 Stockholm  
Telefon: 08-466 10 00  
Telefax: 08-466 15 15  
www.apoteket.se

## Arbetslivsresurs AR AB

Box 3088  
103 61 Stockholm  
Telefon: 08-693 75 00  
Telefax: 08-693 75 10  
www.arbetslivsresurs.se

## AB Bostadsgaranti

Box 26029  
100 41 Stockholm  
Telefon: 08-545 047 00  
Telefax: 08-545 047 27  
abo@bostadsgaranti.se  
www.bostadsgaranti.se

## Botniabanan AB

Box 158  
891 24 Örnsköldsvik  
Telefon: 0660-29 49 00  
Telefax: 0660-29 49 10  
info@botniabanan.se  
www.botniabanan.se

## A/O Dom Shvetsii

190 031 Kazanskaya  
44 S:t Petersburg, Ryssland

## Green Cargo AB

Box 39  
171 11 Solna  
Telefon: 08-762 40 00  
info@greencargo.com  
www.greencargo.com

## AB Göta kanalbolag

Box 3  
591 21 Motala  
Telefon: 0141-20 20 50  
Telefax: 0141-21 55 50  
info@gotakanal.se  
www.gotakanal.se

## Imego AB

Arvid Hedvalls Backe 4  
411 33 Göteborg  
Telefon: 031-750 18 00  
Telefax: 031-750 18 01  
info@imego.com  
www.imego.com

## Innovationsbron AB

Vasagatan 11  
111 20 Stockholm  
Telefon: 08-587 919 00  
Telefax: 08-587 919 50  
info@innovationsbron.se  
www.innovationsbron.se

## IRECO Holding AB

Box 3072  
111 21 Stockholm  
Telefon: 08-56 64 82 50  
Telefax: 08-56 64 82 60  
info@ireco.se  
www.ireco.se

## Kasernen Fastighets AB

Gustav Adolfs gata 49  
541 45 Skövde  
Telefon: 0500-41 08 05  
Telefax: 0500-48 68 36

## Kungliga Dramatiska Teatern AB

Box 5037  
102 41 Stockholm  
Telefon: 08-665 61 00  
Telefax: 08-663 88 16  
info@dramaten.se  
www.dramaten.se

## Kungliga Operan AB

Box 16094  
103 22 Stockholm  
Telefon: 08-791 43 00  
Telefax: 08-791 44 44  
info@operan.se  
www.operan.se

## Lernia AB

Box 1181  
111 91 Stockholm  
Telefon: 08-701 65 00  
Telefax: 08-411 00 93  
info@lernia.se  
www.lernia.se

## Luossavaara-

## Kiirunavaara AB, LKAB

Box 952  
971 28 Luleå  
Telefon: 0920-380 00  
Telefax: 0920-195 05  
info@lkab.com  
www.lkab.com

## AB Svenska Miljöstyrningsrådet

Vasagatan 15-17  
111 20 Stockholm  
Telefon: 08-700 66 90  
Telefax: 08-700 66 99  
info@miljostyrning.se  
www.miljostyrning.se

## Nordea Bank AB

Hamngatan 10  
105 71 Stockholm  
Telefon: 08-614 78 00  
Telefax: 08-20 08 46  
www.nordea.com

## Norrland Center AB

Box 200  
101 23 Stockholm  
Telefon: 08-545 185 80  
Telefax: 08-545 185 89  
info@norrlandcenter.se  
www.norrlandcenter.se

## OMX AB

105 78 Stockholm  
Telefon: 08-405 60 00  
Telefax: 08-405 60 01  
info@omxgroup.com  
www.omxgroup.com

## Posten AB

105 00 Stockholm  
Telefon: 08-781 10 00  
kundtjanst@posten.se  
www.posten.se

## Samhall AB

Box 27705  
115 91 Stockholm  
Telefon: 08-553 411 00  
Telefax: 08-553 411 01  
samhall.info@samhall.se  
www.samhall.se

## SAS AB

195 87 Stockholm  
Telefon: 08-797 00 00  
www.sasgroup.net

## SIS Miljömärkning AB

118 80 Stockholm  
Telefon: 08-55 55 24 00  
Telefax: 08-55 55 24 01  
info@svanen.nu  
www.svanen.nu  
www.blomman.nu

## SOS Alarm Sverige AB

Box 5776  
114 87 Stockholm  
Telefon: 08-407 30 00  
Telefax: 08-611 63 36  
info@sosalarm.se  
www.sosalarm.se

## Specialfastigheter Sverige AB

Borggården  
582 28 Linköping  
Telefon: 013-24 92 00  
Telefax: 013-10 01 33  
info@specialfastigheter.se  
www.specialfastigheter.se

## Statens Bostadsomvandling AB

Sjögatan 23  
852 34 Sundsvall  
Telefon: 060-16 21 20  
Telefax: 060-16 21 24  
info@sbo.se  
www.sbo.se

**Sveriges Bostads-  
finansieringsaktiebolag, SBAB**

Box 27308  
102 54 Stockholm  
Telefon: 0771-45 30 00  
Telefax: 08-614 38 60  
kundcenter@sbab.se  
www.sbab.se

**SJ AB**

105 50 Stockholm  
Telefon: 010-751 60 00  
info@sj.se  
www.sj.se

**Förvaltningsaktiebolaget Statum**

c/o Näringsdepartementet  
103 33 Stockholm  
Telefon: 08-405 36 92  
Telefax: 08-21 57 99  
viktoraastrup@  
enterprise.ministry.se

**Sveaskog AB**

105 22 Stockholm  
Telefon: 08-655 90 00  
Telefax: 08-655 94 14  
info@sveaskog.se  
www.sveaskog.se

**AB Svensk Bilprovning**

Box 508  
162 15 Vällingby  
Telefon: 08-759 21 00  
Telefax: 08-759 54 24  
info@bilprovningen.se  
www.bilprovningen.se

**AB Svensk Exportkredit**

Box 16368  
103 27 Stockholm  
Telefon: 08-613 83 00  
Telefax: 08-20 38 94  
info@sek.se  
www.sek.se

**Svenska rymdaktiebolaget**

Box 4207  
171 04 Solna  
Telefon: 08-627 62 00  
Telefax: 08-98 70 69  
info@ssc.se  
www.ssc.se

**Svenska Skeppshypotekskassan**

Box 11010  
404 21 Göteborg  
Telefon: 031-80 61 60  
Telefax: 031-15 80 85  
loan@skeppshypotek.se  
www.skeppshypotek.se

**AB Svenska Spel**

621 80 Visby  
Telefon: 0498-26 35 00  
Telefax: 0498-26 36 30  
kundservice@svenskaspel.se  
www.svenskaspel.se

**Svensk-Danska Broförbindelsen**

**SVEDAB AB**  
Box 4044  
203 11 Malmö  
Telefon: 040-660 98 80  
Telefax: 040-20 22 75  
svedab@svedab.se  
www.svedab.se

**SP Sveriges Tekniska**

**Forskningsinstitut AB**  
Box 857  
501 15 Borås  
Telefon: 010-516 50 00  
Telefax: 033-13 55 20  
info@sp.se  
www.sp.se

**Swedcarrier AB**

Box 520  
101 30 Stockholm  
Telefon: 08-410 626 03  
Telefax: 08-410 626 50  
www.swedcarrier.se

**Swedesurvey AB**

801 82 Gävle  
Telefon: 026-63 33 00  
Telefax: 026-65 18 19  
info@swedesurvey.se  
www.swedesurvey.se

**Swedfund International AB**

Box 3286  
103 65 Stockholm  
Telefon: 08-725 94 00  
Telefax: 08-20 30 93  
info@swedfund.se  
www.swedfund.se

**SweRoad**

Box 4021  
171 04 Solna  
Telefon: 08-799 79 80  
Telefax: 08-29 46 89  
sweroad@sweroad.se  
www.sweroad.se

**Systembolaget AB**

103 84 Stockholm  
Telefon: 08-503 300 00  
Telefax: 08-503 310 00  
kundtjanst@systembolaget.se  
www.systembolaget.se

**TeliaSonera AB**

Sturegatan 1  
106 63 Stockholm  
Telefon: 08-504 550 00  
Telefax: 08-504 550 01  
teliasonera@teliasonera.com  
www.teliasonera.com

**Teracom AB**

Box 1366  
172 77 Sundbyberg  
Telefon: 08-555 420 00  
Telefax: 08-555 420 01  
info@teracom.se  
www.teracom.se

**V&S Group**

117 97 Stockholm  
Telefon: 08-744 70 00  
Telefax: 08-744 70 80  
info@vsgroup.com  
www.vinsprit.se

**Vasakronan AB**

Box 24234  
104 51 Stockholm  
Telefon: 08-783 21 00  
Telefax: 08-783 21 01  
info@vasakronan.se  
www.vasakronan.se

**Vasallen AB**

Trädgårdsgatan 14  
702 12 Örebro  
Telefon: 019-764 86 00  
Telefax: 019-764 86 60  
info@vasallen.se  
www.vasallen.se

**Vattenfall AB**

162 87 Stockholm  
Telefon: 08-739 50 00  
Telefax: 08-17 85 06  
info@vattenfall.com  
www.vattenfall.se  
www.vattenfall.com

**Venantius AB**

Box 16184  
103 24 Stockholm  
Telefon: 08-440 81 00  
Telefax: 08-440 81 10  
info@venantius.se  
www.venantius.se

**VisitSweden AB**

Box 3030  
103 61 Stockholm  
Telefon: 08-789 10 00  
Telefax: 08-789 10 31  
info@visitsweden.com  
www.visitsweden.com

**Voksenåsen A/S**

Ullveien 4  
NO-0791 Oslo, Norge  
Telefon: +47-22 81 15 00  
Telefax: +47-22 81 15 21  
hotell@voksenaasen.no  
www.voksenaasen.no

**Zenit Shipping AB**

Box 8807  
402 71 Göteborg  
Telefon: 031-22 25 41  
Telefax: 031-51 10 90









Denna verksamhetsberättelse kan beställas  
via Internet på webbadress: [www.regeringen.se](http://www.regeringen.se)  
Artikelnummer: N8010



REGERINGSKANSLIET

**Näringsdepartementet**

[www.regeringen.se](http://www.regeringen.se)