

Datum
2018-10-23

Diarienummer
RS180626

Finansdepartementet
103 33 Stockholm

Yttrande över betänkandet Med tillit växer handlingsutrymmet (SOU 2018:47) och En lärande tillsyn (SOU 2018:48)

Sammanfattning

Region Halland välkomnar det uppdrag som Tillitsdelegationen har och ser positivt på uppdragets långsiktiga ansats. Delegationens arbetssätt med en väl utvecklad dialog och samverkan med kommuner och landsting anses viktigt även i det fortsatta arbetet. Region Halland instämmer i den problembild som presenteras i betänkandet och stödjer en utveckling baserad på de förslag som lämnas. Att förändra styrning och ledning i den riktning som delegationen föreslår är nödvändigt men det måste ses som ett långsiktigt arbete. En utveckling mot en mer tillitsbaserad styrning och ledning kommer till stora delar att kräva en kultur- och värdegrundsförflyttning på samtliga nivåer. Region Halland ställer sig positivt till delegationens förslag som helhet och stödjer särskilt en förändring gällande den statliga styrningen av kommuner och landsting. Att använda generella stadsbidrag som huvudprincip anses angeläget.

Region Halland har påbörjat ett arbete med att uppdatera den regionala utvecklingsstrategin. Processen bygger i sin helhet på de tillitsskapande principerna och innebär ett brett medskapande med både de halländska kommunerna, civilsamhället och invånarna.

En samlad tillitbaserad statlig styrning av och inom kommunsektorn

Region Halland stödjer delegationens förslag och vill särskilt poängtera vikten av att utveckla den statliga styrningen. Tillit som styrprincip måste genomsyra samtliga nivåer om en tillitsbaserad styrning av välfärdssektorn ska fungera i praktiken. En

styrning från staten som håller god kvalitet och som utgår från ett helhetsperspektiv är en viktig förutsättning. Förslaget om att använda generella stadsbidrag som huvudprincip anses särskilt angeläget.

En central rekommendation är att kommuner och landsting bör genomföra en analys av nuvarande mål och indikatorer för sina verksamheter och vid behov formulera och identifiera andra mer relevanta mål utifrån ett helhets- och invånarperspektiv. Region Halland ställer sig positivt till förslaget och vill poängtera vikten av tillgång till relevant befolkningsdata på en aggregerad nivå. Tillgången till aggregerad befolkningsdata är en viktig förutsättning för att stärka invånarens perspektiv i styrning och ledning och en förutsättning för den politiska prioriteringen.

Region Halland stödjer en utveckling mot de förslag som lämnas gällande främjandet av en mer verksamhetsnära forskning. Ett viktigt tillägg till betänkandet är att även invånarna bör ses som aktörer i utvecklingen av relevanta forskningsfrågor. Genom att medskapa forskningsfrågor både med medarbetarna och med invånarna stärkerställs forskningens relevans utifrån flera perspektiv.

Tillitsbaserat ledarskap – medledarskap, kultur och värdegrund

Tillitsdelegationen lämnar flera rekommendationer som handlar om att utveckla chefsrollen, ledarskapet och den egna organisationen. Region Halland stödjer förslagen och vill samtidigt poängtera vikten av att utvecklingen måste ses som en långsiktig förändringsresa. Att implementera tillitsbaserad styrning och ledning inom välfärdssektorn kommer att kräva både mognad och insikt i organisationen och en politik och ledning som vill leda utvecklingen.

Testa och pröva nya lösningar genom försök

Det är nödvändigt att utveckla arbetssätt för innovation men också att främja ett klimat där offentliga organisationer vågar testa nya lösningar och lära av misstag och framgångar. Delegationen lämnar bland annat förslag om att utreda möjligheterna att genomföra frikommunförsök och att tillsammans med SKL arbeta fram en förstudie om försöksverksamhet i kommuner och landsting. Region Halland stödjer förslagen och ser även positivt på att vara försöksverksamhet i ett kommande försök.

Regionstyrelsen



Mikaela Waltersson
Regionstyrelsens ordförande



Jörgen Preuss
Regiondirektör