

Historiska tillbakablickar

Nedan följer en historisk tillbakablick på utvecklingen av de statligt ägda företagen. Historien beskrivs i summarisk form genom både intressanta och viktiga händelser, små som stora. Syftet är inte att beskriva historien exakt och heltäckande utan att ge en relief till dagens aktiva ägande inom Regeringskansliet.

- | | |
|---|--|
| <p>1968 Staten inleder samarbete inom kärnkraftområdet och bildar tillsammans med ASEA det hälftenägda ASEA-ATOM.</p> <p>1969 Industridepartementet bildas dit flertalet av de statliga företagen förs.</p> <p>1970 Statsföretag bildas för att samordna de stora aktiebolagen inom gruv-, stål-, skogs-, och petrokemiska branscherna med flera. Apoteksbolaget bildas.</p> <p>1971 Värdepapperscentralen (VPC) bildas som ett centralt serviceorgan i samband med lagen om förenklad aktiehantering. Apoteksbolaget övertar ensamrätten i Sverige på detaljhandel med läkemedel.</p> <p>1972 KabiVitrum bildas.</p> <p>1974 PK-banken bildas genom att Postbanken och Sveriges Kreditbank går ihop.</p> <p>1977 Svenska Varv bildas i samband med att staten övertar Salén-Invests aktier i Götaverken. I koncernen ingår också Arendal, Cityvarvet, Finnboda Varf, Karlskronavarvet, Uddevallavarvet och Öresundsvarvet. En omfattande omstrukturering påbörjas.</p> <p>1978 SSAB, Skandinavien ledande ståltillverkare, bildas i en rekonstruktion av Sveriges tre största handelsstålverk. Staten och Statsföretag äger 75 procent och Gränges 25 procent av SSAB.</p> <p>1979 Kockums införlivas i Svenska Varv.</p> <p>1980 SSAB och Statsföretag svarar tillsammans för 20 procent av landets industriinvesteringar. Tobaksbolaget är grunden till att Procordia bildas som en helägd dotterkoncern till Statsföretag med inriktning på konsumentvaror.</p> <p>1981 Skrivelsen "Redogörelse för företag med statligt ägande" presenteras och lämnas över till riksdagen för första gången. Staten överläter sin hälftenandel i ASEA Atom till ASEA. Industrigruppen JAS bildas där staten är delägare genom Förenade Fabriksverken (FFV).</p> <p>1982 Posten marknadsför telefax, så kallad "fjärrkopiering". Svenska Varv rekonstrueras. Nedläggningen av storvarven fortsätter.</p> | <p>1983 Svenska folket beställer sammanlagt 607 900 telefoner av Televerket.</p> <p>1984 Nokia köper 70 procent av TV-tillverkaren Luxor.</p> <p>1985 Televerkets monopol på telefonapparater upphör. Statsföretag byter namn till Procordia. Procordia omstruktureras genom försäljning och köp av företag.</p> <p>1986 Det statligt helägda Sveriges Petroleum (SP) och Oljekonsumenternas förbund (OK) går ihop och bildar OK Petroleum med statliga finska Neste som delägare. Första delprivatiseringen av SSAB sker genom att Gränges andel köps in och en tredjedel av aktierna i SSAB säljs till ett fåtal institutioner.</p> <p>1987 Procordia börsnoteras i samband med en nyemission. Luftfartsverket lägger fast ett nytt investeringsprogram som bland annat innebär en ny inrikesterminal och en tredje bana på Arlanda. Sjöfartsverket blir affärsverk och får använda sina avskrivningsmedel för finansiering av investeringar. Staten övertar Grängesbergs Gruvor från SSAB.</p> <p>1988 Statens Järnvägar (SJ) delas. Banverket får ansvar för bannätet och SJ för tågtrafiken.</p> <p>1989 100-årsjubileum för Rikstelefonnätet. Grängesbergs Gruvor upphör med driften. LKAB tar i drift en ny huvudnivå i Malmberget. Procordia, Pharmacia och Volvos livsmedelsbolag Provendör går samman och bildar den nya Procordia-koncernen med Volvo och staten som största ägare med vardera 42,5 procent av rösterna. SSAB-aktierna noteras på Stockholms Fondbörs A-lista.</p> <p>1990 PK-banken köper Nordbanken. Förvaltningsaktiebolaget Fortia bildas. SJ säljer ett stort fastighetsbestånd för 1 800 mkr, majoritetsägda ASG börsintroduceras och snabbtåget X2000 introduceras mellan Stockholm och Göteborg. Koncernen Luftfartsverket bildas med en tydlig uppdelning av den affärsmässiga verksamheten och myndighetsdelen.</p> <p>1991 Riksdagen beslutar att helt eller delvis privatisera 35 bolag och att avveckla Förvaltningsaktiebolaget Fortia. Posten får konkurrens på brevbefordran när CityMail startar sin verksamhet. Affärsverket FFV ombildas till aktiebolag.</p> |
|---|--|

Staten och ASEA bildar Asea-Atom.																Statsföretag bildas.		KabiVitrum bildas.		Svenska Varv bildas.		Kockums införlivas i Svenska Varv.		Asea köper statens del i Asea-Atom.		Nokia köper majoritet i Luxor.		OK Petroleum bildas av SP, OK och finska Neste. SSAB delprivatiseras.	
1968	1969	1970	1971	1972	1974	1977	1978	1979	1980	1981	1983	1984	1985	1986	1987														
Industridepartementet skapas		Apoteksbolaget får ensamrätt på läkemedelsdetaljhandel.			Postbanken och Sveriges Kreditbank blir PK-banken.		SSAB bildas (75 % Statsföretag)		Procordia blir dotterkoncern för konsumentvaror.		Svenska Varv rekonstrueras. Stöd till LKAB, SSAB, NCB.		Televerkets monopol på telefoner upphör. Statsföretag namnändrar till Procordia.		Procordia börsnoteras. Luftfartsverket satsar i ny terminal och tredje landningbana vid Arlanda.														

1992 Domänverket blir Domän AB. Vattenfall blir Vattenfall AB och i samband därmed avskiljs stomkraftnätet och utlandsförbindelser i ett nytt affärsverk – Affärsverket svenska kraftnät. Statens ägarandel i SSAB bjuds ut i ett publikt erbjudande i form av köprätter i kombination med en statsobligation. Ett nytt bostadslånesystem införs och Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB blir helt konkurrensutsatt. SAS förvärvar 50 procent av Linjeflyg och bildar ett helt integrerat inrikesflyg. Atle och Bure bildas med delar av de tidigare löntagarfondernas medel och de företag som betalat in vinstdelningsskatt blir delägare. Trygg-Hansa köper Gota. Gota går i konkurs och staten förvärvar Gota i december. Securum bildas för att ta hand om de problemkrediter som uppstått i Nordbanken till följd av finanskrisen.

1993 Statens fastighetsförvaltning förändras när Byggnadsstyrelsen upphör och myndigheter och verk kan agera fritt på fastighetsmarknaden. Vasakronan övertar statens kommersiella fastigheter till ett värde av 17,7 miljarder kr. Procordia växer genom förvärv av bland annat italienska Erbamont. Volvo och staten kommer överens om att verka för en uppdelning av Procordia i två delar. Genom aktiebyte med Volvo blir staten huvudägare i det ena, Pharmacia AB, inriktat på läkemedel, och Volvo blir huvudägare i AB Procordia som verkar inom branscherna för livsmedel, tobak med mera. Postverket ombildas till Posten AB.

Postens monopol på brevbefordran upphör. Regeringen säljer 75 procent av statens aktier i försvarskoncernen Celsius och aktien noteras på Stockholms Fondbörs A-lista. Assi AB och Domän AB slås samman till AssiDomän AB, som lägger bud på NCB. Fortia likvideras. Securum skjuter till 10 miljarder kr för att rädda Nordbanken.

1994 Vid årsskiftet 93/94 bildas A-Banan projekt AB för att bygga Arlandabanan. Det är det första infrastrukturella projektet i Sverige som samfinansieras av staten och näringslivet. Posten blir aktiebolag. Under året säljs det resterande innehavet i SSAB, OKP, samt delar av AssiDomän AB och Pharmacia.

1995 En ny alkohollag träder i kraft och V&S Vin & Sprits monopol upphör. Pharmacia och det amerikanska läkemedelsbolaget UpJohn går ihop.

1996 AmuGruppens situation blir kritisk under hösten och staten skjuter till 600 mkr för att rädda företaget från konkurs. Första året med full konkurrens på elmarknaden. Avvecklingen av Securums tillgångar som en följd av pantrealisationer är i det närmaste slutförd.

1997 SBL Vaccin säljs till Active i Malmö. Svenska Penninglotteriet och Tipstjänst AB går ihop och byter namn till AB Svenska Spel. Ett utslag i EG-domstolen ger beskedet att Systembolagets detaljhandelsmonopol kan bestå. Merita och Nordbanken

Nya Procordia bildas med Pharmacia och Provendur, staten och Volvo äger 42,5 % var. SSAB börsnoteras.	PK-banken köper Nordbanken. ASG noteras.	Domänenverket och Vattenfall blir AB. Stomkraftnätet blir Affärsverket svenska kraftnät. Staten säljer ut SSAB. SBAB konkurrensutsätts. SAS köper Linjeflyg. Securum bildas.	AssiDomän AB och Pharmacia säljs ut på börsen. A-Banan projekt AB bildas för samfinansiering av Arlandabanan.	Full konkurrens införs på elmarknaden.	Näringsdepartementet bildas med en särskild enhet för ägarfrågor. Sveaskog AB skiljs ut ur AssiDomän. Staten säljer SAQ Kontroll och VPC.	SJ delas upp i SJ Resor AB, Green Cargo AB, Euromaint AB.							
1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Statens Järnvägar delas i Banverket och SJ.	Privatisering av 35 bolag beslutas i Riksdagen. Affärsverket FFV blir AB.	Vasakronan tar över statens kommersiella fastigheter. Staten blir huvudägare i Pharmacia och släpper livsmedel och tobak till Volvo. Postverket blir Posten AB, monopol på brevbefordran upphör. Celsius noteras. AssiDomän AB bildas.	V&S Vin & Sprits monopol upphör. Pharmacia går samman med UpJohn.	Penninglotteriet och Tiptjänst blir AB. Svenska Spel. MeritaNordbanken bildas.	Telia och Telenor beslutar att gå samman. Samarbetet bryts under hösten.	Telia börsnoteras. Celsius säljs. Öresundsbron invigs. Vattenfall växer i Tyskland och Polen. MeritaNordbanken blir Nordea AB.							

offentliggör sin avsikt att gå samman och bilda MeritaNordbanken.

1998 Arbetsmarknads-, Kommunikations-, Närings- och Handelsdepartementen slås samman till Näringsdepartementet. Det sektorpolitiska ansvaret och ägarfrågorna åtskiljs i ökad utsträckning.

1999 Resterande aktieinnehav i Pharmacia & UpJohn säljs. Samgåendet mellan Telia och norska Telenor godkänns under våren men parterna kommer i slutet av december överens om att avsluta samarbetet och Telia och Telenor fortsätter som enskilda bolag. Sveaskog AB bildas genom överföring av skogstillgångar från AssiDomän. Staten säljer sina aktier i SAQ Kontroll och VPC.

2000 En omstrukturering av både svensk och internationell försvarsindustri sker genom att aktieinnehavet i Celsius, motsvarande 25 procent av kapitalet och 62 procent av rösterna, säljs till Saab. Telia börsintroduceras i juni och blir Sveriges största folkaktie. Öresundsbron mellan Malmö och Köpenhamn invigs 1 juli och Affärsverket svenska kraftnät får i uppdrag att bygga bredband till alla kommuner.

Vattenfall blir ett av Nordeuropas största energibolag genom förvärven av de östtyska energibolagen Veag och Laubag för 14 miljarder kr. Affärsverket SJ ombildas till aktiebolag. Ett index för att mäta e-mognaden hos statliga bolag tas fram av Näringsdepartementet.

Nordea AB blir en nordisk bank efter samgåenden med UniDanmark och norska Kreditkassen. Den svenska statens ägarandel sjunker till 18,2 procent. Vasakronan AB får pris för Bästa årsredovisning 2000.

2001 SJ omstruktureras vid årsskiftet till sex rörelsedrivande bolag: SJ AB, SJ Green Cargo och AB Swed-carrier med dotterbolagen Unigridd, Euro-maint, TraffiCare och Jernhusen.

V&S Vin & Sprit inleder ett samarbete med Jim Beam Brands och distributionsbolaget Maxxium för koncernens internationella produkter.

Ansvarsfördelning inom Regeringskansliet för bolag med statligt ägande

Regeringskansliets växel 08-405 10 00, www.regeringen.se

Namn	
Björn Rosengren Tel. 08-405 10 00	Näringsminister
Lars Rekke Tel. 08-405 31 29	Statssekreterare Näringsdepartementet
Curt Malmberg Tel. 08-405 16 47	Statssekreterare Finansdepartementet

Näringsdepartementets enhet för statligt ägande,

www.naring.regeringen.se/fragor/statliga_foretag
(E-post förnamn.efternamn@industry.ministry.se)

Namn	Sektorsansvar	Företagsansvar
Dag Detter Tel. 08-405 20 46	Departementsråd, enhetschef	
Viktora Aastrup Tel. 08-405 36 92	Energi	Affärsverket svenska kraftnät, Förvaltningsaktiebolaget Stattum, SP Sveriges Provnings- och Forsknings- institut AB
Christer Berggren Tel. 08-405 22 70	Gruvor	AB Göta kanalbolag, IRECO Holding AB, LKAB, Svenska Skeppshypotekskassan, Svenska Skogs- plantor AB, Zenit Shipping AB
Lars Johan Cederlund Tel. 08-405 22 00	Skog, papper	Svenska rymdaktiebolaget, Sveaskog AB, AB Svensk Bilprovning, AssiDomän AB
Michael Fredlund Tel. 08-405 21 17	Energi	Vattenfall AB, SOS Alarm Sverige AB
Eva Halvarsson Tel. 08-405 36 18	Transporter	SAS Gruppen, SJ AB, Green Cargo AB, AB Swedcarrier
Jonas Iversen Tel. 08-405 22 44	Logistik	Lernia AB, Posten AB, Samhall AB
Vakant	Telekommunikation	Telia AB
Vakant	Finansiell analys, ägarstyrningsfrågor	
Peter Lindell Tel. 08-405 29 31	Finansiell analys, ägarstyrningsfrågor samt informationsfrågor	
Leigh Neil Tel. 08-405 28 93	Informationsteknologi	
Ulrika Malmström Tel. 08-405 22 79	Chefsassistent	
Stina Johannesson Tel. 08-405 29 63	Enhetsassistent	

Personer inom Näringsdepartementet med bolagsansvar

(E-post förnamn.efternamn@industry.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Ann-Charlotte Bernhard Tel. 08-405 21 50	Sveriges Rese- och Turistråd AB
Bertil Carlstedt Tel. 08-405 22 19	Norrland Center AB
Ulrika Rosenberg Tel. 08-405 37 38	A-Banan projekt AB, Statens Väg- och Baninvest AB, SweRoad AB
Tomas Brolin Tel. 08-405 13 79	Svensk-Danska Broförbindelsen AB
Mattias Moberg Tel. 08-405 43 03	ALMI Företagspartner AB
Anneli Mannertorn Tel. 08-405 22 66	Luftfartsverket, Sjöfartsverket

Finansdepartementets bolags- och fastighetsenhet

(E-post förnamn.efternamn@finance.ministry.se)

Namn	Sektorsansvar	Företagsansvar
Christina Ragsten Pettersson Tel. 08-405 12 03	Enhetschef	Departementsråd, enhetschef
Per Balazzi Tel. 08-405 14 06	Fastigheter	Civitas Holding AB, Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB, Nordea AB, Venantius AB, Vasakronan AB, Vasallen AB
Marianne Förander Tel. 08-405 16 06	Alkoholdrycker, ägarstyrningsfrågor	Akademiska Hus AB, V & S Vin & Sprit AB,
Monica Lundberg Tel. 08-405 16 36	Statliga fastighetsfrågor	Kasernen Fastighets AB, A/O Dom Shvetsii, Specialfastigheter Sverige AB
Michael Thorén Tel. 08-405 21 01	Spel	AB Svenska Spel, Svenska Lagerhusaktiebolaget
Kristina Ekengren Tel. 08-405 15 23	Finans	Analytiker

Personer inom Finansdepartementet med bolagsansvar

(E-post förnamn.efternamn@finance.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Anders Lönnberg Tel. 08-405 35 06	AB Bostadsgaranti
Johanna Orth Tel. 08-405 19 63	OM Gruppen AB

Socialdepartementet

(E-post förnamn.efternamn@social.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Birgitta Bratthall Tel. 08-405 33 07	Handläggare läkemedelsfrågor och Apoteket AB
Gert Knutsson Tel. 08-405 33 27	Handläggare alkoholpolitiska frågor, Systembolaget AB och alkoholinspektionen
Leif Lundquist Tel. 08-405 34 32	Intern och extern samordning av bolagsfrågor m.m.
Ingvar Löfstrand Tel. 08-405 33 34	Intern och extern samordning av bolagsfrågor m.m.

Justitiedepartementet

(E-post förnamn.efternamn@justice.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Ulrika Dackeby Tel. 08-405 22 85	SIS Miljömärkning AB

Kulturdepartementet

(E-post förnamn.efternamn@culture.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Brita Lundh Tel. 08-405 19 31	Kungliga Dramatiska Teatern AB, Kungliga Operan AB, Voksenåsen A/S
Jerker Stattin Tel. 08-405 19 99	Teracom AB

Miljödepartementet

(E-post förnamn.efternamn@environment.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Charlotta Andersson Tel. 08-405 19 76	Sydskraft SAKAB
Helen Ågren Tel. 08-405 37 74	AB Svenska Miljöstyrningsrådet
Staffan Johnson Tel. 08-405 39 08	Swedesurvey AB

Utbildningsdepartementet

(E-post förnamn.efternamn@education.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Mats Johnsson Tel. 08-405 18 40	Imego AB

Utrikesdepartementet

(E-post förnamn.efternamn@foreign.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Stefan Isaksson Tel. 08-405 58 04	Swedfund International AB
Christian de Filippi Tel. 08-405 56 97	AB Svensk Exportkredit, SEK

Bolag med statligt ägande

Företag	Ansvarig handläggare
A-Banan projekt AB	Ulrika Rosenberg
Akademiska Hus AB	Marianne Förander
ALMI Företagspartner AB	Mattias Moberg
Apoteket AB	Birgitta Bratthall
AssiDomän AB	Lars Johan Cederlund
Bostadsgaranti, AB	Anders Lönnberg
Civitas Holding AB	Per Balazi
Dom Shvetsii, A/O	Monica Lundberg
Förvaltningsaktiebolaget STATUM	Viktoria Aastrup
Green Cargo AB	Eva Halvarsson
Göta kanalbolag, AB	Christer Berggren
Imego AB	Mats Johnsson
IRECO Holding AB	Christer Berggren
Kasernen Fastighets AB	Monica Lundberg
Kungliga Dramatiska Teatern AB	Brita Lundh
Kungliga Operan AB	Brita Lundh
Lernia AB	Jonas Iversen
Luftfartsverket	Anneli Mannertorn
Luossavaara-Kiirunavaara, LKAB	Christer Berggren
Nordea AB	Per Balazi
Norrland Center AB	Bertil Carlstedt
OM Gruppen AB	Johanna Orth
Posten AB	Jonas Iversen
Samhall AB	Jonas Iversen
SAS Sverige AB	Eva Halvarsson
Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB	Per Balazi
SIS Miljömärkning AB	Ulrika Dackeby
Statens Järnvägar AB	Eva Halvarsson
Sjöfartsverket	Anneli Mannertorn
SOS Alarm Sverige AB	Michael Fredlund
Specialfastigheter Sverige AB	Monica Lundberg
Statens Väg- och Baninvest AB	Ulrika Rosenberg
Sveaskog AB	Lars Johan Cederlund
Svensk Bilprovning, AB	Lars Johan Cederlund
Svensk Exportkredit AB, SEK	Christian de Filippi
Affärsverket svenska kraftnät	Viktoria Aastrup
Svenska Lagerhusaktiebolag	Michael Thorén
Svenska Miljöstyrningsrådet, AB	Helen Ågren
Svenska rymdaktiebolaget	Lars Johan Cederlund
Svenska Skeppshypotekskassan	Christer Berggren
Svenska Skogsplantor AB	Christer Berggren
Svenska Spel, AB	Michael Thorén
Svensk-Danska Broförbindelsen AB, SVEDAB	Tomas Brolin
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB	Viktoria Aastrup
Sveriges Rese- och Turistråd AB	Ann-Charlotte Bernhard
Swedcarrier, AB	Eva Halvarsson
Swedesurvey AB	Staffan Johnson
Swedfund International AB	Stefan Isaksson
Swedish National Road Consulting AB	Ulrika Rosenberg
Sydkraft, SAKAB	Charlotta Andersson
Systembolaget AB	Gert Knutsson
Telia AB	Vakant
Teracom AB	Jerker Stattin
V&S Vin & Sprit AB	Marianne Förander
Vasakronan AB *	Per Balazi
Vasallen AB *	Per Balazi
Vattenfall AB	Michael Fredlund
Venantius AB	Per Balazi
Voksenåsen A/S	Brita Lundh
Zenit Shipping AB	Christer Berggren

* Dotterbolag till Civitas Holding AB

Personregister

Abjörner, Lena

Teracom AB, ordinarie

Adelsohn, Ulf

Luftfartsverket, ordförande

Ahlberg, Ann

SVEDAB, suppleant

Ahlström, Göran

SVEDAB, ordinarie

Ahlqvist, Birgitta

Svenska rymdaktiebolaget, ordinarie

Ahlqvist, Johnny

Statens Järnvägar, ordinarie

Alkärr, Kjell

AB Svensk Bilprovning, vice ordförande

Alm, Eric

Kungliga Operan AB, arbetstagarrepresentant

Almgren, Richard

AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordinarie

Alvemo, Anders

SweRoad AB, ordinarie

Alvmur, ChristerA/O Dom Shvetsii, ordinarie
Kasernen Fastighets AB, ordförande**Ameln, Carl**VD, LKAB
LKAB, ordinarie**Andersson, Axel**

Swedesurvey AB, ordinarie

Andersson, Benny

Kungliga Operan AB, ordinarie

Andersson, Björn

Kasernen Fastighets AB, ordinarie

Andersson, Dan

Nordea AB, ordinarie

Andersson, Edward

Nordea AB, ordinarie

Andersson, Elving

AB Göta kanalbolag, ordinarie

Andersson, Lars

Luftfartsverket, arbetstagarrepresentant

Andersson, Peter

Norrländ Center AB, ordinarie

André, Christer

Telia AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Andrée, Inger

AB Svenska Spel, arbetstagarrepresentant

Annell, Elisabet

Luftfartsverket, ordinarie

Arefalk, Olle

VD, Swedfund International AB

Aronsson, Per

VD, Grängesbergs Gruvor AB

Asplund, Erik

AB Svenska Miljöstyrningsrådet, adjungerad

Avdeev, Kirill V

A/O Dom Shvetsii, ordinarie

Axelsson, Charlotte

Akademiska Hus AB, ordinarie

Balazsi, Per

Specialfastigheter Sverige AB, ordinarie

Bankvall, ClaesVD, SP Sveriges Provsnings- och
Forskningsinstitut AB
SP Sveriges Provsnings- och Forskningsinstitut AB,
ordinarie**Bauducco, Roberto G.**VD, SweRoad AB
SweRoad AB, ordinarie**Begler, Ann-Marie**

Systembolaget AB, vice ordförande

Bengtson, Sture

VD, Norrland Center AB

Bennet, Carl

Telia AB, ordinarie

Berg, Bengt Åke

AB Svenska Spel, ordförande

Berg, Hjärdis

SOS Alarm Sverige AB, ordinarie

Berg, Ingolf

SIS Miljömärkning AB, ordinarie

Bergfalk, Lars

SweRoad AB, vice ordförande

Berggren, Bo

SAS Gruppen, ordförande

Berggren, ChristerGrängesbergs Gruvor AB, ordinarie
AB Göta kanalbolag, vice ordförande
IRECO Holding AB, ordinarie
Affärsverket svenska kraftnät, ordinarie
Svenska Skeppshypotekskassan, ordinarie
Zenit Shipping AB, ordinarie**Bergman, Johan**

A/O Dom Shvetsii, ordinarie

Bergqvist, Jan

Apoteket AB, ordförande

Bergqvist, Sven-Runo

VD, SOS Alarm Sverige AB

Bernhardsson, Göte

Posten AB, ordförande

Bernhardsson, Johnny

Vattenfall AB, arbetstagarrepresentant

Bjerkne, Claes

Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordinarie

Bjälkefors, Ulf

Swedesurvey AB, arbetstagarrepresentant

Björck, Anders

V&S Vin & Sprit AB, ordinarie

Björk, Gunnar

Svenska rymdaktiebolaget, ordinarie

Björnsson, Björn

AssiDomän AB, ordinarie

Blecher, Lennart

AB Svensk Exportkredit, vice ordförande

Blix, Kerstin

SIS Miljömärkning AB, ordinarie

Blomberg, JanAB Svenska Spel, ordinarie
AssiDomän AB, ordinarie**Blomgren, Ulf**

AB Svensk Bilprovning, ordinarie

Blomkvist, John-Olof

Teracom AB, arbetstagarrepresentant

Blomquist, Bo-GunnarLernia AB, arbetstagarrepresentant,
suppleant**Bogren, Bengt**SP Sveriges Provsnings- och Forskningsinstitut AB,
arbetstagarrepresentant, suppleant**Bohlin, Görel**

Voksenåsen A/S, ordförande

Boman, AndersTelia AB, arbetstagarrepresentant,
suppleant**Bonde, Ingrid**

Statens Järnvägar, ordinarie

Bondestam, AnithaSVEDAB, ordinarie
Teracom AB, ordinarie**Bonnier, Eva**

Kungliga Dramatiska Teatern AB, ordinarie

Borg, Claes-Göran

VD, Svenska rymdaktiebolaget

Borgcrantz, Anders

Statens Järnvägar, ordinarie

Brandborn, Jan

SVEDAB, ordinarie

Brandin, Claes-Göran

Sjöfartsverket, ordinarie

Brandinger, Rune

Nordea AB, ordinarie

Brink, Stig

AB Bostadsgaranti, ordförande

Brodin Rampe, Anette

Posten AB, ordinarie

Brox, Bill

VD, Imago AB

Bryngelson, HåkanVD, Vasakronan AB och Civitas Holding AB
Civitas Holding AB, ordinarie
Vasakronan AB, ordinarie
Vasallen AB, ordinarie**Brändström, Dan**

Akademiska Hus AB, ordinarie

Brögger Golteus, Lise

SOS Alarm Sverige AB, ordinarie

Buttedahl, Johan

Voksenåsen A/S, ordinarie

Bylund, Bo

SVEDAB, ordinarie

Bylund, CurtVD, Specialfastigheter Sverige AB
Specialfastigheter Sverige AB, ordinarie**Bårström, Sven**

A-Banan projekt AB, ordförande

Bäckström, Håkan

LKAB, arbetstagarrepresentant

Caesar, Madeleine

IRECO Holding AB, ordinarie

Carendi, Jan R.

OM Gruppen AB, ordinarie

Carlsson, BoelSamhall AB, ordinarie
Swedfund International AB, ordinarie

Carlberg, Lars Vattenfall AB, arbetstagarrepresentant	Detter, Dag VD, Förvaltningsaktiebolaget Stattum Förvaltningsaktiebolaget Stattum, ordinarie Posten AB, ordinarie	Enochsson, Pia Voksenåsen A/S, ordinarie
Carlsson, Barbro Samhall AB, ordinarie	Dillén, Mats Venantius AB, ordinarie	Ericsson, Barbara Venantius AB, ordinarie
Carlsson, Hans AssiDomän AB, ordinarie	Dockered, Bo Lernia AB, ordförande Sveaskog AB, ordförande	Ericsson, Thomas Statens Väg- och Baninvest AB, ordinarie
Carlsson, Ingvar Telia AB, ordinarie	Dittmer, Ulf Luftfartsverket, arbetstagarrepresentant, suppleant	Eriksson, Kåre VD, AB Bostadsgaranti
Carlsson, Lars Vattenfall AB, arbetstagarrepresentant, suppleant	Domeij, Åsa Sveaskog AB, ordinarie	Eriksson, Lars-Olov Svenska Skogsplantor AB, arbetstagar- representant, suppleant
Carlsson, Nils Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordinarie	Drugge, Gun AB Bostadsgaranti, suppleant	Eriksson, Lennart AB Bostadsgaranti, ordinarie
Carlsson, Stefan VD, Apoteket AB	Dufva, Björn SAKAB, ordinarie	Eriksson, Olle Lernia AB, arbetstagarrepresentant, suppleant
Carlsson, Peter AB Svensk Exportkredit, ordinarie	Duveblad, Gunnel AssiDomän AB, ordinarie	Eriksson, Per-Olof Affärsverket svenska kraftnät, ordförande Förvaltningsaktiebolaget Stattum, ordinarie
Carmén, Lars Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordförande	Eberstein, Susanne Apoteket AB, ordinarie	Erlandsson, Johan SAKAB, ordinarie
Carnhagen, Göran Zenit Shipping AB, ordinarie	Efraimson, Inger Kungliga Dramatiska Teatern AB, ordinarie	Ersson, Örjan Statens Järnvägar, arbetstagarrepresentant
Carrick, Peter VD, Lernia AB	Ehrenstråhle, Magnus VD, AB Svensk Bilprovning	Falk, Krister Luftfartsverket, arbetstagarrepresentant
Cedergren, Jan Swedfund International AB, ordförande	Eidem, Björn SAS Gruppen, ordinarie	Falkman, Eva Specialfastigheter Sverige AB, ordinarie
Cederlund, Lars Johan Sveaskog AB, ordinarie AB Svensk Bilprovning, ordinarie AB Svensk Exportkredit, ordinarie Svenska rymdaktiebolaget, ordinarie	Ekström, Solweig Svenska Skogsplantor AB, ordinarie	Finskas, Bertel Nordea AB, arbetstagarrepresentant
Christiansson, Annika Swedesurvey AB, ordinarie	Ekwall, Ronny Vattenfall AB, arbetstagarrepresentant	Flodén, Jan Lernia AB, arbetstagarrepresentant
Cling, Thord Specialfastigheter Sverige AB, arbetstagarrepresentant	Eldrup, Anders SAS Gruppen, ordinarie	Florin Gunnar Svenska rymdaktiebolaget, arbetstagar- representant, suppleant
Dahl, Robin Systembolaget AB, suppleant	Ellingsen, Karl Einar VD, Voksenåsen A/S	Forsberg, Berth Samhall AB, arbetstagarrepresentant, suppleant
Dahlbäck, Claes V&S Vin & Sprit AB, ordförande	Eliasson, Ingemar SBAB, ordförande	Forsén, Göran AB Svensk Bilprovning, ordinarie
Dahlberg, Ingrid VD, Kungliga Dramatiska Teatern AB Kungliga Dramatiska Teatern AB, ordinarie	Elväng, Katja ALMI Företagspartner AB, ordinarie AB Svensk Bilprovning, ordinarie	Forsman, Peter Sveriges Rese- och Turistråd AB, suppleant
Dalborg, Hans Kungliga Operan AB, ordförande Nordea AB, vice ordförande AB Svenska Spel, ordinarie	Engdahl, Horace Kungliga Operan AB, ordinarie	Fossum, Lilian Vattenfall AB, ordinarie
Damberg, Jan Kungliga Dramatiska Teatern AB, arbetstagar- representant, suppleant	Enger, Ole LKAB, ordinarie	Francke, Ulrika A-Banan projekt AB, ordinarie
Danell, Georg Vasakronan AB, ordinarie	Engman, Gerd Civitas Holding AB, ordinarie Statens Väg- och Baninvest AB, ordinarie Vasakronan AB, ordinarie	Franzén, Thomas OM Gruppen AB, ordinarie
Danielsson, Jan A-Banan projekt AB, ordinarie	Engman, Gunnar Grängesbergs Gruvor AB, ordförande	Frebran, Rose-Marie AB Svenska Spel, ordinarie
Danielsson, Jan VD, Teracom AB Teracom AB, ordinarie	Engström, Anna-Lisa Svenska Skeppshypotekskassan, ordinarie	Fredga, Kerstin Svenska rymdaktiebolaget AB, ordinarie
Danielsson, Sven Olof Systembolaget AB, arbetstagarrepresentant	Engström, Gunvor ALMI Företagspartner AB, ordinarie	Fredlund, Michael SOS Alarm Sverige AB, ordinarie Svenska Skogsplantor AB, ordinarie
	Engström Laurent, Anna Apoteket AB, ordinarie	Frejhagen, Birgitta AB Svensk Bilprovning, ordinarie
	Ennerfelt, Göran Samhall AB, ordinarie	Frideborger, Bengt Samhall AB, arbetstagarrepresentant
		Furberg, Inga-Lill Apoteket AB, arbetstagarrepresentant

Färm, Gunnel

SweRoad AB, ordförande
Sjöfartsverket, ordförande

Gardelin, Olle

Samhall AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Grabe, Lennart

Posten AB, ordinarie

Granström, Per Erik

SBAB, ordinarie

Grönlund, Jan

Vattenfall AB, suppleant

Gunnarsson, Carl-Johan

A/O Dom Shvetsii, ordinarie

Gunnarsson, Göran

VD och koncernchef,
Samhall AB

Gunnarsson, Gösta

Statens Väg- och Baninvest AB, ordförande
Teracom AB, ordförande

Gunnarsson, Ulf

AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordinarie

Gustafsson, Eva-Britt

VD, Venantius AB
Specialfastigheter Sverige AB, ordförande
Statens Väg- och Baninvest AB, ordinarie
Venantius AB, ordinarie

Gustafsson, Karl Erik

Teracom AB, ordinarie

Gustafsson, Marianne

Civitas Holding AB, arbetstagarrepresentant
Vasakronan AB, arbetstagarrepresentant

Gustavsson, Henry

AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordinarie

Gustafsson, Yvonne

Affärsverket svenska kraftnät, ordinarie

Gustavsson Åke

Teracom AB, ordinarie

Gyllenhammar, Pehr G

Svenska Skeppshypotekskassan, ordförande

Göranzon, Marie

Kungliga Dramatiska Teatern AB, arbetstagar-
representant

Hagberg, Michael

AB Bostadsgaranti, ordinarie

Hagelberg Eva

Systembolaget AB,
arbetstagarrepresentant, suppleant

Haglund, Ingrid

AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordinarie

Hall, Bengt

VD, Kungliga Operan AB

Halvarsson, Eva

Statens Järnvägar, ordinarie

Hansén, Mårten

AB Bostadsgaranti, ordinarie

Hansson, Hans

Specialfastigheter Sverige AB,
arbetstagarrepresentant

Haulrik, Lena

Nordea AB, arbetstagarrepresentant

Hedberg, Gerd

AB Svenska Spel, arbetstagarrepresentant,
suppleant

Hedengran, Petra

AB Svensk Exportkredit, suppleant

Hedin, Anders

Swedesurvey AB, arbetstagarrepresentant

Helgesson, Lars-Åke

LKAB, ordinarie

Hellberg, Björn

ALMI Företagspartner AB, arbetstagar-
representant

Hentzel, Mats

Svenska Lagerhusaktiebolaget, ordinarie

Hjalmarsson, Lennart

Lernia AB, ordinarie

Hjorth, Lars

Vattenfall AB, ordinarie

Hoffrén, Tapani

Sjöfartsverket, arbetstagarrepresentant,
suppleant

Holm, Carina

Posten AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Holm, Lars-Erik

SAKAB, ordinarie

Holmgren, Gunnar

Statens Väg- och Baninvest AB, ordinarie

Holmgren, Lars-Göran

Svenska Skeppshypotekskassan, suppleant

Holmström-Lindgren, Inger

Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordinarie

Holmqvist, Karl-Gunnar

Statens Järnvägar, ordförande

Hovberg, Magnus

Sjöfartsverket, arbetstagarrepresentant, suppleant

Howe, Peter

Teracom AB, arbetstagarrepresentant

Hägglund, Jan-Ove

Sveaskog AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Höglund, Karin

Systembolaget AB,
arbetstagarrepresentant

Idermark, Thomas

Svenska Skogsplanter AB, ordinarie

Igel, Anders

Telia AB, ordinarie

Ihre, Claes

VD, ALMI Företagspartner AB

Irstad, Lars

OM Gruppen AB, ordinarie

Isaksson, Elof

Telia AB, arbetstagarrepresentant

Israelsson, Mats

Civitas Holding AB, ordinarie

Iversen, Jonas

Lernia AB, ordinarie
Samhall AB, ordinarie

Jacobsen, Helmuth

SAS Gruppen, arbetstagarrepresentant

Jacobsson, Egon

V&S Vin & Sprit AB, ordinarie
Vasakronan AB, ordförande
Civitas Holding AB, ordförande

Jakobsson, Rolf

AB Svensk Bilprovning, arbetstagarrepresentant,
suppleant

Janérus, Kaj

AB Göta kanalbolag, ordförande

Jansson, Ingrid

ALMI Företagspartner AB, ordinarie

Jansson, Urban

SAS Gruppen, ordinarie

Jeding, Lars

Swedesurvey, ordinarie

Jensen, Hans

Akademiska Hus AB, arbetstagarrepresentant

Johannesson, Daniel

Generaldirektör och koncernchef,
Statens Järnvägar
Statens Järnvägar, ordinarie

Johannesson, Rolf

Sjöfartsverket, ordinarie

Johansson, Anita

V&S Vin & Sprit AB, ordinarie

Johansson, Arne

ALMI Företagspartner AB, ordförande

Johansson, Billy

AB Göta kanalbolag, arbetstagarrepresentant,
suppleant

Johansson, Bo

VD, Statens Väg- och Baninvest AB

Johansson, Göran

Vattenfall AB, ordinarie

Johansson, Hasse

SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB,
ordinarie

Johansson, Klas

SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB,
arbetstagarrepresentant

Johansson, Lena

Teracom AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Johansson, Lena

Sveaskog AB, ordinarie

Johansson, Lennart

AB Svenska Spel, ordinarie

Johansson, Lennart

Sjöfartsverket, arbetstagarrepresentant, suppleant

Johansson, Magnus

Akademiska Hus AB, arbetstagar-
representant

Johansson, Olof

AB Svensk Bilprovning, ordförande

Johansson, Per-Egon

VD, AB Svensk Bilprovning till april 2000

Johanson, Roland A

AssiDomän AB, arbetstagarrepresentant

Johansson, Roland N

AssiDomän AB, arbetstagarrepresentant

Johansson, Sonny

AB Svensk Bilprovning, arbetstagarrepresentant

Johansson, Ulrika

SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB,
arbetstagarrepresentant, suppleant

Johansson-Hedberg, Birgitta
Telia AB, ordinarie

Johansson-Wester, Margareta
Samhall AB, ordinarie

Johansson, Hans-Yngve
Svenska Skeppshypotekskassan, suppleant

Johnson, Staffan
Swedesurvey AB, ordinarie

Jonsson, Jan
Luftfartsverket, ordinarie

Jonsson, Jan-Peter
VD, Vasallen AB
Vasallen AB, ordinarie

Josefsson, Lars G
VD, Vattenfall AB

Josefsson, Sören
Samhall AB, arbetstagarrepresentant

Jönsson, Benny
SOS Alarm Sverige AB, vice ordförande

Jönsson, Lena
Kasernen Fastighets AB, ordinarie

Kantola, Birgitta
Akademiska Hus AB, ordinarie
Vasakronan AB, ordinarie

Kark, Jan-Åke
Telia AB, ordinarie

Karlberg, Tofte
Sveaskog AB, arbetstagarrepresentant

Karlsson, Göte
Sjöfartsverket, arbetstagarrepresentant

Karlsson, Leif
ALMI Företagspartner AB,
arbetstagarrepresentant

Karlstam, Christina
AB Svensk Exportkredit, suppleant

Kastman Heuman, Åsa
Svenska Skeppshypotekskassan, ordinarie

Kihlberg, Åke
Posten AB, arbetstagarrepresentant

Kindert, Leif
SAS Gruppen, arbetstagarrepresentant

Kjellander, Claes
Specialfastigheter Sverige AB, ordinarie
Venantius AB, ordinarie

Kjällbring, Rolf
Vasakronan AB, arbetstagarrepresentant,
Civitas Holding AB, arbetstagarrepresentant

Kjellström, Anders
AB Svensk Exportkredit, suppleant

Kjellström, Hans
Systembolaget AB, arbetstagarrepresentant,
suppleant

Kjörsberg, Solveig
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB,
ordinarie

Klaesson, Bengt
Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordinarie

Kleppe, Per
Voksenåsen A/S, vice ordförande

Kluge, Jan
SAKAB, ordförande

Knutsson, Pernilla
SIS Miljömärkning AB, ordinarie

Koppeli, Risto
VD, A/O Dom Shvetsii

Krarup, Thorleif
VD, Nordea AB
Nordea AB, suppleant

Kristiansen, Thormod
Swedesurvey AB, ordinarie

Kristensson, Roger
Statens Järnvägar AB, arbetstagar-
representant

Kronstam, Karin
ALMI Företagspartner AB, ordinarie
Lernia AB, ordinarie

Kruuse, Thomas
AB Bostadsgaranti, suppleant

Kull, Jan-Inge
Vasallen AB, arbetstagarrepresentant

Kvart, Sussi
Affärsverket svenska kraftnät, ordinarie

Kylberg, Lars V
Civitas Holding AB, vice ordförande
Vasakronan AB, vice ordförande

Käck, Ronny
Telia AB, arbetstagarrepresentant

Källsson, Jan
Svenska Skeppshypotekskassan,
vice ordförande

Kärre, Malin
SweRoad AB, ordinarie

Lagerblad, Peter
VD, V&S Vin & Sprit AB
V&S Vin & Sprit AB, ordinarie

Larsson, Bengt
Lernia AB, arbetstagarrepresentant

Larsson, Gerhard
Vattenfall AB, ordförande

Larsson, Gunnar
Systembolaget AB, ordförande

Larsson, Hans
LKAB, arbetstagarrepresentant

Larsson, Per E
VD, OM Gruppen AB

Larsson, Sven
AB Bostadsgaranti, ordinarie

Lennerstrand, Håkan
Specialfastigheter Sverige AB, ordinarie

Lennerwald, Ingrid
SOS Alarm Sverige AB, ordinarie

Leppäniemi, Sven Olof
Samhall AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Lewin, Leif
Zenit Shipping AB, ordförande

Lewin, Margareta
Lernia AB, ordinarie

Lewin, Thomas
Imego AB, ordinarie

Lidefelt, Anders
AB Svensk Exportkredit, suppleant

Lidén, Sverker
VD, Svenska Skogsplantor AB

Liffner, Christina
Sveaskog AB, ordinarie
V&S Vin och Sprit AB, ordinarie

Lilja, Maria
Vasakronan AB, ordinarie

Liljesson, Lars
Swedfund International AB,
ordinarie

Lilletun, Ingvar
SAS Gruppen, arbetstagarrepresentant

Lind, Lars-Åke
Svenska Lagerhusaktiebolaget, arbetstagar-
representant

Lindberg, Eva
Svenska Skogsplantor AB, arbetstagar-
representant, suppleant

Lindberg Göransson, Kerstin
A-Banan projekt AB, ordinarie

Lindberg, Lars
Kungliga Dramatiska Teatern AB, arbetstagar-
representant, suppleant

Lindberg, Leif
ALMI Företagspartner AB, ordinarie

Lindberg, Stig
Vattenfall AB, arbetstagarrepresentant,
suppleant

Lindell, Lars-Olof
SOS Alarm Sverige AB, vice ordförande

Linder-Aronsson, Lars
SBAB, ordinarie

Lindholm, Evert
Systembolaget AB, suppleant

Lindholm, Per Olof
VD, SAKAB

Lindquist, Rolf
SweRoad AB, ordinarie

Lindstedt, Monica
Systembolaget AB, ordinarie

Lindström, Anders
Svenska Skeppshypotekskassan, ordinarie

Lindström, Björn
Vasallen AB, ordinarie

Lindström, Eva
AB Svenska Spel, ordinarie

Litzell, Per-Olof
Samhall AB, arbetstagarrepresentant

Ljungh, Claes
Civitas Holding AB, ordinarie
Vasakronan AB, ordinarie

Loiborg, Ebbe M
V&S Vin & Sprit AB, ordinarie

Lorentzon, Arne
VD, Kasernen Fastighets AB
Kasernen Fastighets AB, ordinarie

Lübeck, Lennart
IRECO Holding AB, ordinarie
Svenska rymdaktiebolaget, ordförande

Lundberg, Gunnar
A/O Dom Shvetsii, ordförande

Lundberg, Monica
Kasernen Fastighets AB, ordinarie

Lundén, Gun-Maj
Kungliga Operan AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Lundholm, Anders
Svenska Skogsplanter AB, arbetstagarrepresentant

Lundin, Jan
V&S Vin & Sprit AB, arbetstagarrepresentant

Lundin, Svante
SIS Miljömärkning AB, ordinarie

Lundin, Ulf
Statens Väg- och Baninvest AB, ordinarie

Lundius, Annika
Akademiska Hus AB, ordinarie

Lundkvist, Gun
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB, ordinarie

Lyndsjö, Gert
SAKAB, ordinarie

Låftman, Lennart
Kungliga Dramatiska Teatern AB, ordinarie

Löfstrand, Ingvar
Systembolaget AB, suppleant

Löfström, Britt-Marie
AB Göta kanalbolag, arbetstagarrepresentant

Lönnberg, Anders
AB Bostadsgaranti, ordinarie

Lööv, Per-Ove
Vattenfall AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Madsen Høeg, Claes
Nordea AB, ordinarie

Magnusson, Bernt
AssiDomän AB, ordförande
Förvaltningsaktiebolaget Statum, ordinarie
Nordea AB, ordinarie

Magnusson, Jan
Generaldirektör, Svenska Kraftnät
Svenska Kraftnät, ordinarie

Malm, Christer
VD, SBAB
SBAB, ordinarie
Svenska Lagerhusaktiebolaget, ordinarie

Marking, Bo
Vattenfall AB, ordinarie
SBAB, ordinarie

Markström, Elisebeth
Systembolaget AB, ordinarie

Malmberg, Curt
V&S Vin & Sprit AB, ordinarie

Mattsson, Annaa
AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordinarie
SIS Miljömärkning AB, ordinarie

Mellström, Alf
Posten AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Melin, Ulf
Systembolaget AB, ordinarie

Michels, Georg
SAKAB, ordinarie

Mittregger, Fritz
Grängesbergs Gruvor AB, ordinarie

Modin, Anita
AB Göta kanalbolag, ordinarie

Mohlin, Per-Erik
Svenska rymdaktiebolaget, ordinarie

Molander, Harald
VD, Zenit Shipping AB
Zenit Shipping AB, ordinarie

Mårtensson, Arne
V&S Vin & Sprit AB, ordinarie

Mölleby, Gösta
Telia AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Mörtberg, Carl-Ivar
Svenska rymdaktiebolaget, arbetstagarrepresentant

Netz, Bo
Vasallen AB, ordinarie

Netzler, Göran
Imego AB, ordinarie

Nilssen, Roal
Luftfartsverket, arbetstagarrepresentant, suppleant

Nilsson, Aina
Imego AB, ordinarie

Nilsson, Elisabeth
Sjöfartsverket, ordinarie

Nilsson, Jan S
Akademiska Hus AB, ordinarie

Nilsson, Karin
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB, arbetstagarrepresentant

Nilsson, Kurt
V&S Vin & Sprit AB, arbetstagarrepresentant

Nilsson, Lennart
Förvaltningsaktiebolaget Statum, ordinarie

Nilsson, Lennart
Akademiska Hus AB, ordförande

Nilsson, Magnus
Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordinarie

Nilsson, Pia
Affärsverket svenska kraftnät, ordinarie

Nivert, Marianne
VD, Telia AB
AB Svensk Exportkredit, ordinarie

Nordbeck, Gunnar
Svenska Lagerhusaktiebolaget, ordförande

Nordin, Åke
SOS Alarm Sverige AB, personalrepresentant

Nordmark-Nilsson, Anna-Stina
Lernia AB, ordinarie

Nordström, Kjell
AB Svenska Spel, ordinarie

Norvik, Harald
SAS Gruppen, förste vice ordförande

Nuder, Pär
Vasallen AB, ordförande

Nyblaeus, Nils-Fredrik
OM Gruppen AB, ordinarie

Nygren, Jan
Svenska Lagerhusaktiebolaget, vice ordförande-
Nylander, Göran
Svenska Lagerhusaktiebolaget, ordinarie
VD, Svenska Lagerhusaktiebolaget

Nyman, Sven
OM Gruppen AB, vice ordförande

Nyström, Björn
Posten AB, arbetstagarrepresentant,

Nyström, Elizabeth
Sjöfartsverket, ordinarie

Näsman, Janaxel
Norrand Center AB, ordförande

Ohlson, Göran
AB Svensk Bilprovning, ordinarie

Ollén, Joakim
Swedesurvey AB, ordförande

Olofsson, Sören
Systembolaget AB, ordinarie

Olofsson, Ulla
Svenska Skeppshypotekskassan, ordinarie

Olson, Hans Christer
LKAB, ordinarie
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB, ordinarie

Olsson, Eva
Imego AB, ordinarie

Olsson, Karin
Sjöfartsverket, ordinarie

Olsson, Kent
Sjöfartsverket, ordinarie

Ohlsson, Lars-Bertil
Posten AB, ordinarie

Omling, Pär
Imego AB, ordinarie

Onne, Madeleine
Kungliga Operan AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Orrenius, Jan
Luftfartsverket, ordinarie

Othberg, Marie
AB Svenska Spel, arbetstagarrepresentant, suppleant

Palme, Gunnar
VD, AssiDomän AB
AssiDomän AB, ordinarie

Pedersen Høeg, Jorgen
Nordea AB, ordinarie

Pehrsson, Ulf
AB Svensk Exportkredit, ordinarie

Peltola, Timo
Nordea AB, ordinarie

Persson, Agata
Affärsverket svenska kraftnät, arbetstagarrepresentant

Persson, Bertil
AB Svensk Bilprovning, ordinarie

Persson, Curt Venantius AB, ordförande SOS Alarm Sverige AB, ordförande	Rosignol, Fabrice SAKAB, ordinarie	Sohlman, Ragnar Voksenåsen A/S, ordinarie
Persson-Göransson, Ewa Samhall AB, ordinarie	Roukala, Hyväinen, Kaija Nordea AB, arbetstagarrepresentant	Sprängare, Björn LKAB, ordförande Statens Järnvägar, vice ordförande Förvaltningsaktiebolaget Stattum, ordinarie
Persson, Jan-Crister SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB, ordförande	Rudh, Karl-Erik Sveaskog AB, arbetstagarrepresentant	Spång, Ulf Posten AB, ordinarie
Persson, Margareta Apoteket AB, arbetstagarrepresentant	Rung, Sören SBAB, vice ordförande	Staffas, Fritz Akademiska Hus AB, ordinarie
Petersson, Lars-Eric Telia AB, ordförande	Ruth, Arne Voksenåsen A/S, ordinarie	Stark, Annelie ALMI Företagspartner AB, ordinarie
Petersson, Sven-Olof Systembolaget AB, suppleant	Rydén, Bengt OM Gruppen AB, ordinarie	Starkerud, Lars Sjöfartsverket, ordinarie
Pettersson, Birgitta Sjöfartsverket, arbetstagarrepresentant	Ryding, Sven-Olof VD, AB Svenska Miljöstyrningsrådet AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordinarie	Starrin, Karin Kungliga Operan AB, ordinarie
Pettersson, Lars-Olof AssiDomän AB, arbetstagarrepresentant	Rålin, Berit SOS Alarm Sverige AB, personalrepresentant	Steen, Anitra VD, Systembolaget AB
Pettersson, Leif AB Göta kanalbolag, arbetstagarrepresentant, suppleant	Rönnberg, Mats Venantius AB, ordinarie	Steincke, Günter AB Svenska Bilprovning, arbetstagarrepresentant, ordinarie
Pettersson, Sture VD, Swedesurvey AB	Sahlin, Mauritz Imego AB, ordförande	Stenberg, Jan VD, SAS Gruppen Förvaltningsaktiebolaget Stattum, ordinarie Kungliga Operan AB, ordinarie
Pettersson, Åke Statens Järnvägar, ordinarie	Salomonson, Christina SOS Alarm Sverige AB, ordinarie	Stendahl, Christina Voksenåsen A/S, ordinarie
Pin, Dominique SAKAB, ordinarie	Salzmann, Tomas IRECO Holding AB, ordinarie	Stenhammar, Olof OM Gruppen AB, ordförande
Plogéus, Eva Luftfartsverket, ordinarie	Sandberg, Mona-Lisa ALMI Företagspartner AB, ordinarie	Strand, Karl-Erik VD, Sveriges Rese och Turistråd AB
Pilsäter, Karin Systembolaget AB, suppleant	Sandberg, Peter Posten AB, ordinarie	Strandberg, Kenth AssiDomän AB, arbetstagarrepresentant, suppleant
Pålsson, Uno Sjöfartsverket, arbetstagarrepresentant	Sandström, Bertil AB Svenska Spel, arbetstagarrepresentant	Striby, Christina Vattenfall AB, ordinarie
Queckfeldt, Ewa AB Bostadsgaranti, suppleant	Saxvold, Bror Statens Järnvägar AB, arbetstagarrepresentant	Strömberg, Karin Posten AB, ordinarie
Ragsten Pettersson, Christina Posten AB, ordinarie SBAB, ordinarie	Saxton, Ulla-Britt SVEDAB, suppleant	Sundberg, Kjell VD, A-Banan projekt AB
Reinius, Ulla Kungliga Operan AB, ordinarie	Schönning, Eje AB Bostadsgaranti, suppleant	Sundgren, Jan-Eric SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB, ordinarie
Rekke, Lars Förvaltningsaktiebolaget Stattum, ordförande	Selén, Jan-Olof Tf Generaldirektör, Sjöfartsverket	Swartz, Göran Kungliga Operan AB, arbetstagarrepresentant
Rentzhog, Sten Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordinarie	Severed, Bo Svenska Skeppshypotekskassan, suppleant	Svedberg, Gunnar IRECO Holding AB, ordförande
Reuterskiöld, Marianne Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordinarie	Silfverstrand, Bengt Systembolaget AB, ordinarie	Svenheim, Lars-Olof AB Göta kanalbolag, ordinarie
Ringdahl, Thomas AB Bostadsgaranti, suppleant	Sjölander, Lars Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordinarie	Söderberg, Lena Sveaskog AB, ordinarie Svenska Skogsplanter AB, ordinarie
Ringström, Anita Svenska Lagerhusaktiebolaget, ordinarie	Skarell, Gunnar Svenska Lagerhusaktiebolaget, ordinarie	Söderblom, Anna AB Svenska Spel, ordinarie
Rodosi, Agneta Svenska Skeppshypotekskassan, suppleant	Skoglösa, Britt-Marie Apoteket AB, ordinarie	Söderhjelm, Margaretha Apoteket AB, arbetstagarrepresentant, suppleant
Rogestam, Christina VD, Akademiska Hus AB Akademiska Hus AB, ordinarie	Skogö, Ingemar Generaldirektör, Luftfartsverket A-Banan projekt AB, ordinarie Svedab, ordförande	Söderlund, Thord AB Göta kanalbolag, ordinarie
Rooth, Lena Swedfund International AB, ordinarie	Sköld, Lars VD, Sveaskog AB	Söderström, Bengt Affärsverket svenska kraftnät, vice ordförande
Ros, Carl Wilhelm AssiDomän AB, ordinarie LKAB, ordinarie	Sköldefors, Walter SIS Miljömärkning AB, ordinarie	
	Smith, Eva AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordinarie	

Söderström, Lars-Olov
Norrländ Center AB, ordinarie

Sörensen, Erik
SAS Gruppen, andre vice ordförande

Tegnér, Per
Svenska rymdaktiebolaget, ordinarie
AssiDomän AB, ordinarie

Tengelin, Ursula
LKAB, ordinarie

Tham, Carl
Kungliga Operan AB, ordinarie

Thapper, Inger
Luftfartsverket, ordinarie

Thelin, Hugo
Swedfund International AB, vice ordförande

Thiberg, Sven
SIS Miljömärkning AB, ordförande

Thor, Anders J
AB Bostadsgaranti, suppleant

Thorell, Lars
Sveaskog AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Thornéus, Torsten
LKAB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Tidlund, Håkan
Samhall AB, ordförande

Tingsgård, Tove
Lernia AB, ordinarie

Tiusanen, Bertil
Apoteket AB, ordinarie

Tivéus, Meg
VD, AB Svenska Spel
AB Svenska Spel, ordinarie
Kungliga Operan AB, ordinarie
Statens Järnvägar, ordinarie

Tivéus, Hans
VD, AB Svensk Bilprovning

Torell, Lena
Imego AB, ordinarie

Torstensson, Lennart
Svenska Skogsplantor AB, arbetstagarrepresentant

Tuvegarn, Ingela
Posten AB, ordinarie

Ullenius, Christina
IRECO Holding AB, ordinarie

Unge, Ragnar
VD, SIS Miljömärkning AB

Utterström, Anna Karin
Apoteket AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Utterström, Brittmarie
SweRoad AB, ordinarie

Utterström, Gösta
AssiDomän AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Uustalu, Ann
Swedfund International AB, ordinarie

Vainio, Vesa
Nordea AB, ordförande

Wahlström, Victor
Samhall AB, suppleant

Waldner, Lars
AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordinarie

Wall, Carin
Swedfund International AB, ordinarie

Wallin, Sven
Svenska rymdaktiebolaget, arbetstagarrepresentant

Weichbrodt, Björn
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB, ordinarie

Wemming, Mats
VD, SVEDAB

Wenblad, Axel
AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordförande

Westling, Rickard
Vasallen AB, arbetstagarrepresentant

Westman, Berith
Telia AB, arbetstagarrepresentant

Wickenberg Karlsson, Birgitta
VD, Svenska Skeppshypotekskassan

Wide, Anna Maria
AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordinarie

Widmark, Håkan
VD, IRECO Holding AB

Wikström, Jan-Erik
Kungliga Dramatiska Teatern AB, ordförande

Wikström, Karl
LKAB, arbetstagarrepresentant

Viktorsson, Elisabeth
Teracom AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Wilhelm Ros, Carl
LKAB, ordinarie

Wolrath, Björn
AB Svensk Exportkredit, ordförande
Samhall AB, ordinarie

Wärn, Ragnhild
AB Göta kanalbolag, ordinarie

Wästberg, Per
Kungliga Dramatiska Teatern AB, ordinarie

Wästlund, Holger
Vasallen AB, ordinarie

Yngvesson, Nils
SVEDAB, ordinarie

Yngwe, Peter
VD, AB Svensk Exportkredit

Zander, Jens
Teracom AB, ordinarie

Ziegler, Ingemar
Specialfastigheter Sverige AB, ordinarie

Åbyhammar, Marianne
AB Bostadsgaranti, ordinarie

Åhfeldt, Per-Olof
AB Göta kanalbolag, arbetstagarrepresentant

Åhnstrand, Claes
Systembolaget AB, ordinarie

Åhult, Henrik
LKAB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Åkerblom, Kjäll
Kungliga Dramatiska Teatern AB, arbetstagarrepresentant

Åkesson Bonde, Ingrid
Svenska rymdaktiebolaget, ordinarie

Ögren, Kent
Vattenfall AB, suppleant

Öhman, Hans
A-Banan projekt AB, ordinarie

Öjefors, Lars
Swedfund International AB, ordinarie

Öhrn, Ingemar
Svenska Skogsplantor AB, ordförande

Örnfjäder, Krister
Luftfartsverket, ordinarie

Örtengren, Bengt
Affärsverket svenska kraftnät, arbetstagarrepresentant

Örtendahl, Claes
Apoteket AB, ordinarie

Österlund, Claes-Göran
VD, AB Göta kanalbolag

Östholm, Lars
LKAB, ordinarie

Adressregister

A-Banan projekt AB

Gamla Brogatan 27
111 27 Stockholm
Telefon: 08-797 98 50
Telefax: 08-797 98 51
a-banan@swipnet.se

Akademiska Hus AB

Box 483
401 27 Göteborg
Telefon: 031-63 24 00
Telefax: 031-63 24 01
info@akademiskahus.se
www.akademiskahus.se

ALMI Företagspartner AB

Box 47631
117 94 Stockholm
Telefon: 08-709 89 00
Telefax: 08-406 03 00
info@almi.se
www.almi.se

Apoteket AB

Fraikörvägen 4
131 88 Stockholm
08-466 10 00
08-466 15 15
www.apoteket.se

AssiDomän AB

Pipersgatan 2
105 22 Stockholm
Telefon: 08-655 90 00
Telefax: 08-655 94 01
mailbox@asdo.se
www.asdo.se

AB Bostadsgaranti

Box 26029
100 41 Stockholm
Telefon: 08-545 047 00
Telefax: 08-545 047 17
abo@bostadsgaranti.se
www.bostadsgaranti.se

Civitas Holding AB

Box 24234
104 51 Stockholm
Telefon: 08-783 21 00
Telefax: 08-783 21 01

A/O Dom Shvetsii

190 031 Kazanskaya
44 St Petersburg, Ryssland

Grängesberg Gruvor AB

Box 26
772 21 Grängesberg
Telefon: 0240-21400
Telefax: 0240-203 73

AB Göta kanalbolag

Box 3
591 21 Motala
Telefon: 0141-20 20 50
Telefax: 0141-21 55 50
info@gotakanal.se
www.gotakanal.se

Imego AB

Aschebergsgatan 46
Byggnad 11
411 33 Göteborg
Telefon: 031-750 18 00
Telefax: 031-750 18 01
info@imego.com
www.imego.com

IRECO Holding AB

Klara Norra Kyrkogata 33
111 22 Stockholm
Telefon: 08-411 18 90
Telefax: 08-411 18 93
info@ireco.se
www.ireco.se

Kasernen Fastighets AB

Gustav Adolfs gata 49
541 45 Skövde
Telefon: 0500-41 08 05
Telefax: 0500-48 68 36

Kungliga Dramatiska Teatern AB

Box 5037
102 41 Stockholm
Telefon: 08-665 61 00
Telefax: 08-663 88 16
info@dramaten.se
www.dramaten.se

Kungliga Operan AB

Box 16094
103 22 Stockholm
Telefon: 08-791 43 00
Telefax: 08-791 44 44
info@operan.se
www.operan.se

AB Kurortsverksamhet

c/o Riksförsäkringsverkets sjukhus
573 81 Tranås
Telefon: 0140-461 00
Telefax: 0140-461 80
jan-eric.nilsson@kuran.se

Lernia AB

Box 1181
111 91 Stockholm
Telefon: 08-701 65 00
Telefax: 08-411 00 93
info@lernia.se
www.lernia.se

Luftfartsverket

601 79 Norrköping
Telefon: 011-19 20 00
Telefax: 011-19 25 75
luftfartsverket@lfv.se
www.lfv.se

Luossavaara-Kiirunavaara, LKAB

Box 952
971 28 Luleå
Telefon: 0920-380 00
Telefax: 0920-195 05
info@lkab.com
www.lkab.se

AB Svenska Miljöstyrningsrådet

Box 70396
107 24 Stockholm
Telefon: 08-50 63 62 54
Telefax: 08-5063 62 59
e-post: info@miljostyrning.se
webbadress: www.miljostyrning.se

Nordea AB

Hamngatan 10
105 71 Stockholm
Telefon: 08-614 78 00
Telefax: 08-10 50 69
www.nordea.com

Norrland Center AB

Box 200
101 23 Stockholm
Telefon: 08-545 185 80
Telefax: 08-545 185 89
info@norrlandcenter.se
www.norrlandcenter.se

OM Gruppen AB

Telefon: 08-405 60 00
Telefax: 08-405 60 01
info@omgroup.se
www.omgroup.se

Posten AB

105 00 Stockholm
Telefon: 08-781 10 00
kundtjänst@posten.se
www.posten.se

Samhall AB

Box 44
146 21 Tullinge
Telefon: 08-607 10 00
Telefax: 08-607 10 99
samhall.info@samhall.se
www.samhall.se

SAS Sverige AB

195 87 Stockholm
Telefon: 08-797 12 93
www.sas.se

SIS Miljömärkning AB

Box 6455
113 82 Stockholm
Telefon: 08-610 30 40
Telefax: 08-34 20 10
svanen@sis.se
blomman@sis.se
www.svanen.nu
www.blomman.nu

Sjöfartsverket

601 78 Norrköping
Telefon: 011-19 13 79
Telefax: 011-10 20 30
hk@sjofartsverket.se
www.sjofartsverket.se

SOS Alarm Sverige AB

Box 5776
114 87 Stockholm
Telefon: 08-407 30 00
Telefax: 08-611 63 36
info@sosalarm.se
www.sosalarm.se

Specialfastigheter Sverige AB

Borggården
582 28 Linköping
Telefon: 013-24 92 00
Telefax: 013-10 01 33
hk@specialfastigheter.se
www.specialfastigheter.se

Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB

Box 27308
102 54 Stockholm
Telefon: 08-614 43 00
Telefax: 08-611 46 00
headoffice@sbab.se
www.sbab.se

Statens Järnvägar AB, SJ AB

Box 1153
118 81 Stockholm
Telefon: 08-762 20 00
Telefax: 08-411 40 20
sjinfo@stab.sj.se
www.sj.se

Statens Väg- och Baninvest AB

781 87 Borlänge
Telefon: 0243-754 00
Telefax: 0243-756 11

Förvaltningsaktiebolaget Stattum

c/o Näringsdepartementet
103 33 Stockholm
Telefon: 08-405 36 92
Telefax: 08-21 57 99
viktorija.aastrup@industry.ministry.se

Sveaskog AB

Box 315
952 23 Kalix
Telefon: 0923-787 00
Telefax: 0923-787 01
www.sveaskog.se

Sydkraft SAKAB

Norrtorp
692 85 Kumla
Telefon: 019-30 51 00
Telefax: 019-57 70 27
www.sakab.se

AB Svensk Bilprovning

Box 508
162 15 Vällingby
Telefon: 08-759 21 00
Telefax: 08-759 54 24
info@bilprovningen.se
www.bilprovningen.se

AB Svensk Exportkredit, SEK

Box 16368
103 27 Stockholm
Telefon: 08-613 83 00
Telefax: 08-20 38 94
info@sek.se
www.sek.se

Affärsverket svenska kraftnät

Box 526
162 15 Vällingby
Telefon: 08-739 78 00
Telefax: 08-37 84 05
info@svk.se
www.svk.se

Svenska Lagerhusaktiebolaget

Box 30143
104 25 Stockholm
Telefon: 08-657 44 00
Telefax: 08-737 01 16
info@lagerhus.se
www.lagerhus.se

Svenska rymdaktiebolaget

Box 4207
171 04 Solna
Telefon: 08-627 62 00
Telefax: 08-98 70 69
info@ssc.se
www.ssc.se

Svenska Skeppshypotekskassan

Box 11010
404 21 Göteborg
Telefon: 031-80 61 60
Telefax: 031-15 80 85
loan@skeppshypotek.o.se

Svenska Skogsplantor AB

Box 33
551 12 Jönköping
Telefon: 036-30 56 00
Telefax: 036-19 07 40
skog@skogsplantor.se
www.skogsplantor.se

AB Svenska Spel

621 80 Visby
Telefon: 0498-26 35 00
Telefax: 0498-26 36 30
kundtjanst@svenskaspel.se
www.svenskaspel.se

Svensk-Danska Broförbindelsen AB, SVEDAB

Box 4044
203 11 Malmö
Telefon: 040-660 98 80
Telefax: 040-660 98 89
info@svedab.se
www.oresundskonsortiet.se

Sveriges Geologiska AB, SGAB

EY Law/Tisell Advokatbyrå
Box 3143
103 62 Stockholm
Telefon: 08-506 440 00
Telefax: 08-506 441 00

SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB

Box 857
501 15 Borås
Telefon: 033-16 50 00
Telefax: 033-16 50 10
info@sp.se
www.sp.se

Sveriges Rese- och Turistråd AB

Box 3030
103 61 Stockholm
Telefon: 08-725 55 00
Telefax: 08-725 55 31
info@swetourism.se
www.swetourism.se

Swedesurvey AB

801 82 Gävle
Telefon: 026-63 33 00
Telefax: 026-65 18 19
info@swedesurvey.se
www.swedesurvey.se

Swedfund International AB

Box 3286
103 65 Stockholm
Telefon: 08-725 94 00
Telefax: 08-20 30 93
info@swedfund.se
www.swedfund.se

SweRoad

Box 4021
171 04 Solna
Telefon: 08-799 79 80
Telefax: 08-24 46 89
sweroad@sweroad.se
www.sweroad.se

Systembolaget AB

103 84 Stockholm
Telefon: 08-789 35 00
Telefax: 08-789 35 25
info@systembolaget.se
www.systembolaget.se

Telia AB

123 86 Farsta
Telefon: 08-713 10 00
Telefax: 08-713 33 33
telia@telia.se
www.telia.se

Teracom AB

Box 17666
118 92 Stockholm
Telefon: 08-555 420 00
Telefax: 08-555 420 88
info@teracom.se
www.teracom.se

V&S Vin & Sprit AB

Förmansvägen 19
117 97 Stockholm
Telefon: 08-744 70 00
Telefax: 08-744 74 44
info@vinsprit.se
www.vinsprit.se

Vasakronan AB

Box 24234
104 51 Stockholm
Telefon: 08-783 21 00
Telefax: 08-783 21 01
info@vasakronan.se
www.vasakronan.se

Vasallen AB

Trädgårdsgatan 14
702 12 Örebro
Telefon: 019-17 50 70
Telefax: 019-17 50 90
infomaster@vasallen.se
www.vasallen.se

Vattenfall AB

162 87 Stockholm
Telefon: 08-739 50 00
Telefax: 08-37 01 70
info@vattenfall.se
www.vattenfall.se

Venantius AB

Box 16184
103 24 Stockholm
Telefon: 08-440 81 00
Telefax: 08-440 81 10
info@venantius.se
www.venantius.se

Voksenåsen A/S

Ullveien 4
NO-0791 Oslo, Norge
Telefon: 0047-22 14 30 90
Telefax: 0047-22 49 93 33
vokpro@online.no

Zenit Shipping AB

Vingalandsgatan 8
417 63 Göteborg
Telefon: 031-22 25 42
Telefax: 031-51 10 90

Förändringar under år 2000: Verkställande direktör och generaldirektör

Företag	Tillträdande	Avgående
SJ Green Cargo AB	Jan Sundling	
Sydkraft SAKAB	Per-Olof Lindholm	Anders Lärkert
SJ AB	Kjell Nilsson	
Sjöfartsverket	Jan-Olof Selén	Anders Lindström
Specialfastigheter Sverige AB	Curt Bylund	Holger Wästlund
Sveaskog AB	Lars Sköld	Björn Skogh
SVEDAB	Mats Wemming	Karl-Otto Sicking
Swedcarrier, AB	Arne Berggren	
Svensk Bilprovning, AB	Hans Tivéus	Per Egon Johansson
Sveriges Rese- och Turistråd AB	Karl-Erik Strand	Anders Wallgren
Telia AB	Jan-Åke Kark	
	Marianne Nivert	Jan-Åke Kark
Vattenfall AB	Bertil Tiusanen	Carl-Erik Nyquist
	Lars G. Josefsson	Bertil Tiusanen
V&S Vin & Sprit AB	Peter Lagerblad	Egon Jacobsson

Förändringar under år 2000: Styrelseordförande

Företag	Tillträdande	Avgående
A-Banan projekt AB	Sven Bårström	Ingemar Skogö.
Civitas AB + Vasakronan AB	Egon Jacobsson	Rune Brandinger.
SJ Green Cargo AB	Karl Gunnar Holmqvist	
Kasernen Fastighets AB	Christer Alvmur	Bengt A W Johansson
Nordea AB	Vesa Vainio	Jacob Palmstierna
Sydkraft SAKAB	Jan Kluge	Jan Ekman
SJ AB	Daniel Johannesson	
Swedcarrier, AB	Ingrid Bonde	
Svensk Bilprovning, AB	Olof Johansson	Stig Malm
Telia AB	Lars-Eric Peterson	Jan Stenberg
Vasakronan AB	Egon Jacobsson	Rune Brandinger
Vasallen AB	Pär Nuder	Håkan Bryngelson.
Vattenfall AB	Gerhard Larsson	Jörgen Andersson

Bolagiseringen av SJ

Beslutet

Regeringen föreslog i en proposition till riksdagen den 16 mars 2000 att verksamheten vid Statens Järnvägar (SJ) skulle överföras till ett eller flera aktiebolag. Där sades också att staten skulle äga alla aktier i det eller de bolag där SJ:s kärnverksamhet bedrevs.

Bakgrund

Staten har sedan andra hälften av 1800-talet bedrivit järnvägsverksamhet genom Statens Järnvägar (SJ). Sedan år 1911, då affärsverksformen skapades, har verksamheten bedrivits i form av ett affärsverk.

1988 skildes bland annat ansvaret för investeringar i och underhåll av bannätet från trafikverksamheten för att järnvägen skulle ges förutsättningar att spela en viktig roll som ett konkurrenskraftigt transportmedel. Banverket övertog i samband med detta ansvaret för infrastrukturen.

Marknaden för persontransporter har successivt avreglerats och godstrafiken på järnväg har helt avreglerats, vilket fått till följd att kunderna ställer högre kvalitets- och servicekrav. Därför har riksdagen successivt beslutat om en transportpolitik som innebär ökad konkurrens mellan och inom varje transportslag.

Med avregleringen följde ökad konkurrens från både svenska och utländska företag. Från år 2000 svarade SJ för mindre än 40 procent av antalet tågresor i Sverige. SJ:s andel av antalet personkilometer beräknades då uppgå till cirka 70 procent. Arlanda Express, pendeltågstrafiken i Stockholm och nattågen till övre Norrland är exempel på järnvägstrafik som utfördes av andra tågtrafikutövare. SJ mötte också en allt större konkurrens från andra trafikslag såsom flyg och busstrafik, verksamheter som nästan undantagslöst bedrivs i aktiebolagsform.

Varför bolagisering ?

Regeringen ansåg det som viktigt att SJ kunde ges möjlighet att på bästa sätt tillgodose kundernas krav på service, kvalitet och tillgänglighet. För att SJ skall kunna delta i denna utveckling och kunna ta tillvara nya affärsmöjligheter såväl i Sverige som utomlands krävdes en verksamhetsform som möjliggjorde deltagande i olika former av samverkan, till exempel gemensamma utvecklingsbolag.

Regeringen ansåg därför att SJ borde ombildas till aktiebolag med syfte att skapa enheter/verksamheter som genom att verka under samma förutsättningar som övriga konkurrenter på marknaden bättre kunde tillgodose kundernas krav på service.

Vad innebär en bolagisering

En bolagisering ger en enhetlig juridisk struktur för alla verksamheter i koncernen och underlättar bland annat effektivisering och rationalisering av SJ:s verksamhet. Strukturen ger också en tydlig transparens, som omöjliggör alla former av korssubventioner och felaktig prissättning. Bolagiseringen innebär vidare en anpassning till den fortgående internationaliseringen inom transportmarknaden.

Nuvarande struktur

SJ har sedan den 1 januari 2000 bedrivit sin verksamhet i sex väldefinierade och affärsmässigt avgränsade sektorer: SJ Resor, SJ Cargo Group, SJ Fastigheter, SJ Teknik, SJ Terminalproduktion och SJ Data. Dessa sektorer ombildades i samband med bolagiseringen till sex självständiga koncerner. SJ Resor och SJ Cargo Group, som omfattar SJ:s kärnverksamhet, driver sedan 1 januari 2001 verksamhet i SJ AB respektive Green Cargo AB. Dessa bolag är direktägda av staten medan övriga bolag ägs av staten genom holdingbolaget AB Swedcarrier. SJ Fastigheter driver verksamhet i Jernhusen AB, SJ Teknik i Euromaint AB, SJ Terminalproduktion i TrafficCare AB samt SJ Data i Unigridd AB.



