

Rapport för bolag med statligt ägande januari–december 2019



Staten är en betydande bolagsägare i Sverige. I den statliga bolagsportföljen finns 46 hel- och delägda bolag, varav två är börsnoterade. Staten har ett stort ansvar att vara en aktiv och professionell ägare. Det övergripande målet för regeringen är att bolagen ska skapa värde och i förekommande fall se till att de särskilt beslutade samhällsuppdragen utförs väl.

Regeringskansliet ger årligen ut två delårsrapporter och en verksamhetsberättelse för bolag med statligt ägande. Rapporteringen syftar till att öka genomlysningen och utvärderingen av det statliga ägandet, samt att ge en samlad bild av bolagsförvaltningen under året.

Kommande ekonomisk information

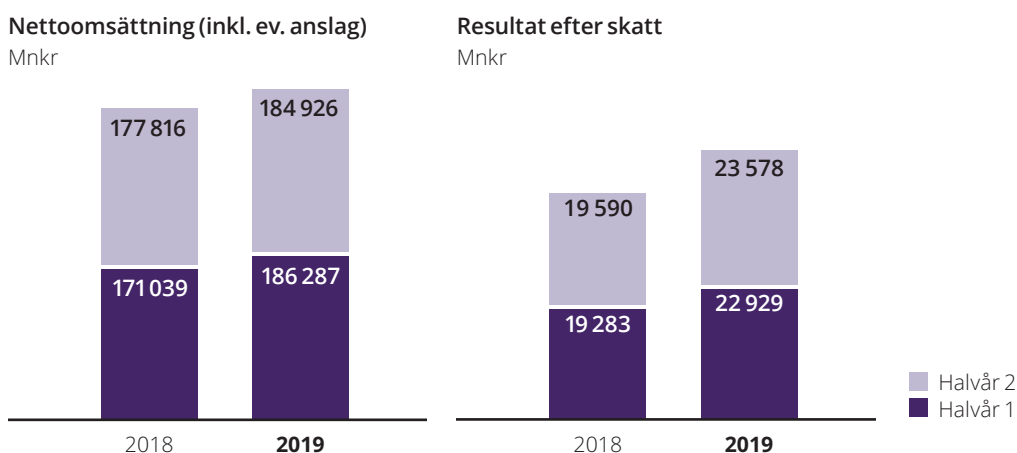
Verksamhetsberättelse 2019	juni 2020
Delårsrapport januari–juni 2020	september 2020
Bokslutskommuniké 2020	mars 2021

Rapport för bolag med statligt ägande januari–december 2019

Perioden januari–december 2019¹

- Omsättningen ökade med 6,4 procent och uppgick till 371,2 (348,9) miljarder kronor.
- Resultatet efter skatt ökade och uppgick till 46,5 (38,9) miljarder kronor.
Resultatförbättringen förklaras framför allt av stärkta resultat i LKAB och Vattenfall.
- Avkastningen på eget kapital uppgick till 12,7 (11,1) procent.
- Bruttoinvesteringarna ökade med 16,6 procent och uppgick till 49,3 (42,3) miljarder kronor.
- Värdet på statens börsnoterade aktieinnehav minskade med 4,5 procent till 65,9 miljarder kronor.

1) Jämförelsesiffror för januari–december 2018 inom parentes.



Bolag med statligt ägande totalt, mnkr^{2) 3)}

	jul-dec 2019	jul-dec 2018	Förän- dring, %	jan-dec 2019	jan-dec 2018	Förän- dring, %
Nettoomsättning (inkl. ev. anslag)	184 926	177 816	4,0	371 214	348 854	6,4
Nettoomsättning inkl. intressebolag (inkl. ev. anslag) ⁴⁾	202 146	194 176	4,1	404 921	380 729	6,4
Resultat före värdet förändringar ⁴⁾	26 804	22 572	18,8	54 488	43 743	24,6
Värdet förändringar	3 686	4 393	-16,1	5 575	4 961	12,4
Rörelseresultat (EBIT) ⁴⁾	30 466	26 965	13,0	60 015	49 131	22,2
Resultat före skatt ⁴⁾	27 067	23 232	16,5	56 485	44 876	25,9
Resultat efter skatt ⁴⁾	23 578	19 590	20,4	46 507	38 874	19,6
– varav hänförbart till aktieägare i moderbolaget	22 902	18 780	21,9	44 794	36 995	21,1
– varav hänförbart till minoritetsintressen	675	810	-16,6	1 713	1 879	-8,8
Eget kapital				381 183	361 280	5,5
– varav hänförbart till aktieägare i moderbolaget				364 526	343 426	6,1
– varav hänförbart till minoritetsintressen				16 656	17 854	-6,7
Balansomslutning				1 701 439	1 637 048	3,9
Bruttoinvesteringar	26 091	24 438	6,8	49 331	42 315	16,6
Kassaflöde från löpande verksamhet (exkl. SEK och SBAB)	33 420	36 524	-8,5	45 267	65 662	-31,1
Medelantal anställda				107 989	108 987	-0,9
Medelantal anställda, inkl. intressebolag				129 445	133 900	-3,3
Avkastning på eget kapital, %				12,7	11,1	
Soliditet, %				22,4	22,1	

2) PostNord konsolideras som dotterbolag.

3) I samband med årsstämman 2018 beslutades att Bostadsgaranti ska inträda i frivillig likvidation. Vid en extra bolagsstämma i mars 2019 beslutades att Swedesurvey ska likvideras. Den portföljövergripande sammanställningen och jämförelsesiffrorna sedan 2018 inkluderar inte Bostadsgaranti och sedan 2019 ej heller Swedesurvey.

4) Inkluderar intressebolagen utifrån statens kapitalandel. Bolag där ägandet understiger 20 procent inräknas ej.

Utveckling i bolagsportföljen

Makroekonomiska förutsättningar
Världsekonomin utvecklades relativt svagt 2019. Försvagningen i den globala industrikonjunkturen har bland annat drivits av handelskonflikter, framför allt mellan USA och Kina, och en minskad global bilproduktion. Efter några år med hög tillväxt och ett högt resursutnyttjande har tillväxten i svensk ekonomi dämpats sedan andra halvåret 2018. Det är främst den inhemska efterfrågan som har utvecklats svagt, bland annat till följd av att det byggs färre bostäder. Dessutom har en lägre efterfrågan från omvärlden bidragit till en svag utveckling av svensk varuexport. Osäkerhetsfaktorer i omvärlden har minskat investeringsviljan, både i Sverige och i andra länder. Helåret 2019 ökade Sveriges BNP preliminärt med 1,2 procent jämfört med 2018.

De senaste åren har sysselsättningsgraden ökat till historiskt höga

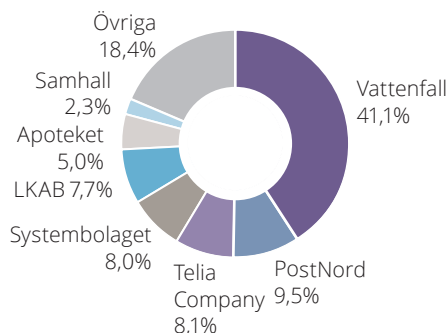
nivåer och arbetslösheten har minskat. År 2019 ökade sysselsättningen i en långsammare takt och sysselsättningsgraden uppgick till 68,3 procent, samtidigt som arbetslösheten steg något. Under 2019 uppgick KPIF-inflationen (konsumentprisindex med fast ränta) till omkring 1,7 (2,1) procent beräknat som årsgenomsnitt. Inflationen dämpades under sommaren 2019 till följd av fallande energipriser. Reporäntan höjdes till 0 procent i december 2019.

Omsättning

Nettoomsättningen för bolagen med statligt ägande ökade under januari–december 2019 med 6,4 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 371,2 (348,9) miljarder kronor. Nettoomsättning inklusive statens ägarandel i intressebolagen¹⁾ ökade med 6,4 procent och uppgick till 404,9 (380,7) miljarder kronor.

Omsättningsfördelning

Inklusive intressebolag, jan–dec 2019

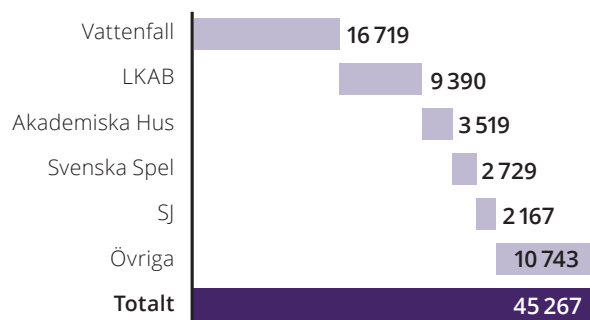


Omsättningsökningen förklaras i huvudsak av att Vattenfalls nettoomsättning ökade med 9 procent (7 procent exklusive valutaeffekter) eller 14,3 miljarder kronor. Ökningen förklaras främst av högre erhållna

1) Inkluderar nettoomsättningen för intressebolagen utifrån statens kapitalandel. Bolag där ägandet understiger 20 procent inräknas ej.

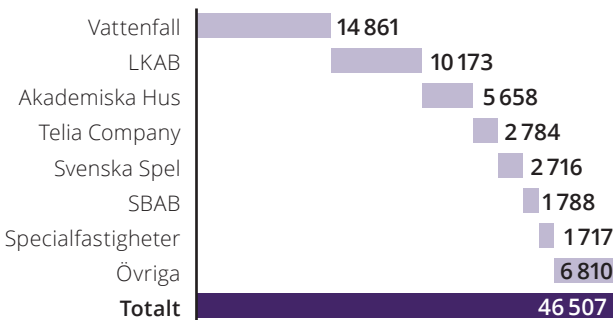
Kassaflödet från den löpande verksamheten

Bolag med störst kassaflöden, (exkl. SEK och SBAB), jan–dec 2019



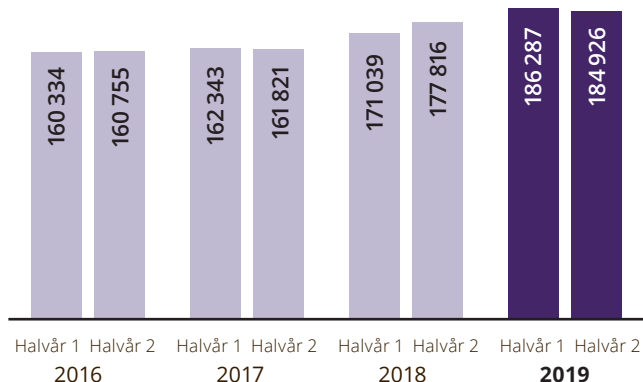
Resultat efter skatt

Bolag med störst resultatpåverkan, jan–dec 2019



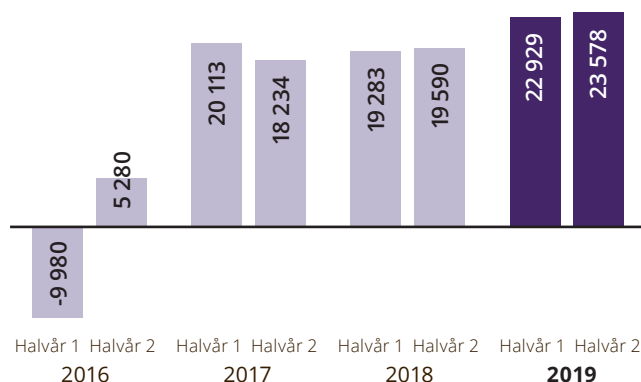
Nettoomsättning halvårsvis^{2,3}

Mnkr



Resultat efter skatt halvårsvis^{2,3}

Mnkr



2) Den portföljövergripande sammanställningen inkluderar sedan 2017 inte Apoteksgruppen i Sverige Holding AB då bolaget har sålts, Bostadsgaranti och Swedesurvey ingår inte i sammanställningen sedan 2018 respektive 2019 då bolagen har likviderats eller likvidationen är pågående.
3) Sedan början av 2017 utgör Saminvest moderbolag till de tidigare statligt helägda bolagen Inlandsinnovation och Fouriertransform.

priser till följd av prissäkringar, en ökad försäljning i Norden, Tyskland, Frankrike och Nederländerna (positiva prisseffekter) samt högre produktion inom rörelsesegmentet Wind. LKAB:s omsättning ökade med 21 procent eller 5,4 miljarder kronor, främst till följd av högre järnmalmspriser och en starkare dollarkurs. Därutöver ökade Telia Companys omsättning i rapporterad valuta med 2,4 miljarder kronor, varav statens andel av ökningen motsvarar 0,9 miljarder kronor.

Omsättningsökningen för portföljen tyngdes emellertid av Svenska Spels minskade omsättning med 23 procent eller 1,8 miljarder kronor, vilket främst berodde på att bolaget sedan 2019 belastas med spelskatt och en mindre nedgång i nettospelintäkter. Minskad omsättning noterades också för Lernia med 18 procent eller 0,6 miljarder kronor till följd av lägre intäkter inom bemanning och lägre deltagarvolym i utbildningsverksamheten.

Resultat

Resultatet efter skatt för bolagen med statligt ägande ökade och uppgick till 46,5 (38,9) miljarder kronor under jan-

uari–december 2019. Resultatökningen förklaras främst av att LKAB:s resultat ökade från 5,3 till 10,2 miljarder kronor under 2019 och påverkades positivt av högre järnmalmspriser och en starkare dollarkurs. Vattenfalls resultat ökade med 24 procent eller 2,9 miljarder kronor främst tack vare högre resultatbidrag från rörelsesegmentet Power Generation till följd av högre erhållna priser och ett högre bidrag från tradingverksamheten samt högre resultatbidrag från rörelsesegmentet Wind till följd av ny kapacitet.

Minskat resultat noterades bland annat för Svenska Spel vars resultat minskade med 40 procent eller 1,8 miljarder kronor. Resultatet är huvudsakligen påverkat av att bolaget numera betalar spel- och inkomstskatt, samt effekten av en uppskjuten skatteintäkt. Därutöver minskade Sveaskogs resultat med 1,6 miljarder kronor jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 1,6 miljarder kronor. Minskningen är i huvudsak hänförlig till en lägre värdeökning för växande skog samt ändrade skatteregler år 2018. Effekterna under föregående år var av engångsnatur och hade ingen kassaflödespåverkan.

Investeringar

Bruttoinvesteringarna ökade med 16,6 procent under januari–december 2019 jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 49,3 (42,3) miljarder kronor. Vattenfalls investeringar, som utgjorde 55 procent av portföljens bruttoinvesteringar, uppgick till 26,8 (21,9) miljarder kronor. Ökade investeringar noterades hos bland annat Teracom Group, Akademiska Hus och Svenska Spel. För Akademiska Hus uppgick investeringar i ny-, till- och ombyggnader under perioden till 3,3 (2,8) miljarder kronor. LKAB:s och Jernhusens investeringar minskade till 2,4 (3,7) miljarder kronor respektive 0,5 (0,6) miljarder kronor. Minskningen för LKAB förklaras i huvudsak av att man 2018 förvärvade industrimineralbolaget Francis Flower.

Förändringar i den statliga bolagsportföljen

Riksdagen beslutade i juni 2017 att bemyndiga regeringen att avveckla Swedesurvey genom likvidation. Vid en extra bolagsstämma den 19 mars 2019 beslutades att Swedesurvey ska likvideras. Likvidationen av bolaget är pågående.

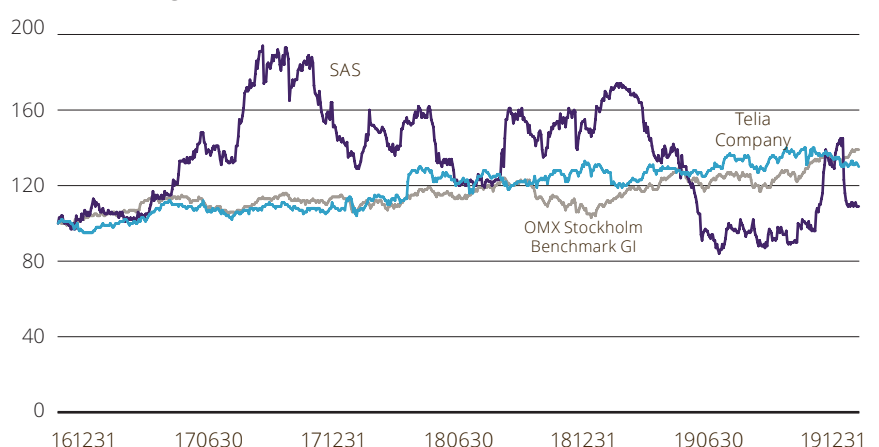
De börsnoterade innehaven

Marknadsvärdet på statens innehav i Telia Company och SAS uppgick till 65,9 miljarder kronor vid utgången av 2019. Statens börsnoterade innehav utgör därmed cirka 10,5 procent av värdet på den totala portföljen av bolag med statligt ägande som per årsskiftet 2018/2019 beräknades till 630 miljarder kronor.

Värdeutveckling

Kursutvecklingen för de börsnoterade innehaven var under 2019 negativ och minskade med 4,5 procent eller cirka 3,1 miljarder kronor. OMX Stockholm Benchmark GI ökade under samma period med 31,5 procent.

Totalavkastning statens börsnoterade innehav¹⁾



1) Grafen ovan visar totalavkastning (kursutveckling och återinvesterad utdelning) för statens börsnoterade innehav sedan 31 december 2016. Index 161231 = 100.

Börsvärde statens noterade aktieinnehav

Bolag	Statens innehav, antal aktier, tusental	Ägarandel i bolaget	Marknadsvärde			
			28 feb 2020, mnkr	31 dec 2019, mnkr	30 juni 2019, mnkr	31 dec 2018, mnkr
Telia Company	1 614 514	38,4%	61 239	64 984	66 583	67 777
SAS	56 700	14,8%	568	866	702	1 179
Totalt			61 806	65 850	67 284	68 957

Händelser i korthet juli–december 2019

Invigning av Akademiska Hus största satsning på solceller

I september invigdes 5 462 kvadratmeter nya solceller vid Sveriges lantbruksuniversitet i Uppsala (Campus Ultuna). Sammanlagt är nu 6 696 kvadratmeter av taken på Campus Ultuna fyllda av solceller. Satsningen är Akademiska Hus största i landet hittills inom förnybar energi och en viktig del i arbetet för att uppnå en nollvision för bolagets klimatavtryck.



Swedavia samlar aktörer till upphandling av bioflygbränsle

Som en av de första flygplatshållarna i världen bjuder Swedavia in SOS Alarm, Systembolaget och 2030-sekretariatet att göra avrop på ett avtal för bioflygbränsle. Bioflygbränslet tankas på Swedavias flygplatser under 2020. Syftet är att fler företag och organisationer ska kunna minska koldioxidutsläppen från sina tjänsteflygresor och främja en storskalig produktion av bioflygbränsle. Ambitionen är att genomföra en ny upphandling varje år.

Saminvest investerar i Sveriges första impact-fond

Saminvest investerar 250 miljoner kronor i Norrskens VC 1 fond (NVC 1), en svensk impact-fond som inriktar sig på att "med teknologins hjälp göra världen bättre". Bolagen i denna fond ska ha en avsiktlig, positiv och mätbar effekt på människor och/eller miljö, och denna effekt ska gå hand i hand med den produkt eller tjänst som tillhandahålls så att man för varje såld enhet också genererar en enhet "impact" (påverkan).

Almi firade 25-årsjubileum

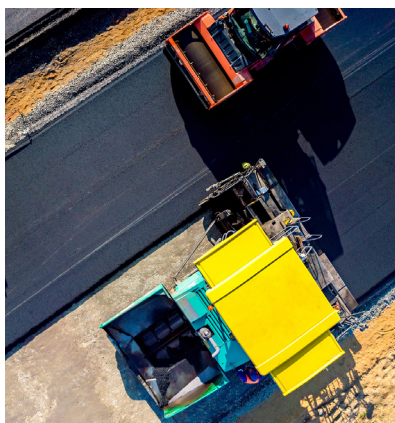
Almi bildades 1994. I efterdyningarna av finanskrisen i början på 90-talet ville man ha en stark aktör som skulle bidra till företagens tillväxt och utveckling över hela landet. Oavsett konjunkturläget har det alltid funnits en stor efterfrågan på Almis tjänster. Sammanlagt har Almi beviljat 80 000 lån, investerat i 600 portföljbolag och genomfört 300 000 affärsutvecklingsinsatser, det är facit efter 25 års verksamhet.



Klartecken för uppbyggnaden av elektromobilitetslabbet SEEL

EU-kommissionen beslutade i december att godkänna Sveriges ansökan om stöd för uppbyggnaden av elektromobilitetslabbet SEEL (Swedish Electric Transport Laboratory AB) som ägs av RISE och Chalmers. Godkännandet görs inom ramen för ett så kallat "viktigt projekt av gemensamt europeiskt intresse" (IPCEI) som EU bildat för att främja batteriproduktionen inom den europeiska unionen.

SEEL är en nationell testbädd för att utveckla nästa generations hållbara innovativa lösningar för elbilar, lastbilar, bussar och andra elfordon såsom fartyg och elfartyg, inklusive batteriutveckling. SEEL kommer bli ett av få testcenter i Europa som kan tillhandahålla provning för alla de delar som elektrifierade transporter kräver.



Koldioxidfri asfalt kan minska Sveriges utsläpp med en procent

Projektet SMMART (Swedish Magnetite Microwave Asphalt Road Technology), där bl.a. LKAB deltar, utvecklar en mikrovågsbaserad teknik för att värma asfalt med inblandad magnetit vilket innebär att värmningen kan drivas med el istället för med fossila bränslen. Projektet kommer också att belysa och driva på arbetet med

arbetsmiljö- och jämställdhetsfrågor samt skapa förutsättningar för projektets partners att lansera en klimatsmart lönsam lösning på en internationell marknad. Parter i projektet är LKAB, Eco-loop, Combitech, Skanska, Nynas, Glasir, GeoArc, Luleå tekniska universitet, Trafikverket och VTI.

Staten förvärvar Svensk Turism AB:s aktier i VisitSweden

Riksdagen bemyndigade regeringen att förvärva Svensk Turism AB:s aktier i V.S. VisitSweden AB och godkände att uppdraget för bolaget förtydligas. Nya förutsättningar och en förändrad marknad gör att VisitSweden möter andra utmaningar jämfört med tidigare. Därför beslutade staten att förvärva Svensk Turism AB:s aktier i bolaget. Detta innebär att VisitSweden ges nya möjligheter att fortsätta utveckla sin verksamhet.

Vattenfalls utsläppsminskning mål vetenskapligt förankrade

Vattenfalls nya utsläppsminskning mål har godkänts av Science Based Targets initiative, SBTi, vilket är ett kvitto på att målen är i linje med den vetenskapliga forskningen på området. SBTi är ett gemensamt initiativ bestående av CDP1, FN:s Global Compact, WRI2 och WWF. Samarbetet har utvecklat en metod som anger hur mycket och hur snabbt företag måste minska sina utsläpp av växthusgaser (GHG) för att kunna infria målen i Parisavtalet.

SOS Alarm släpper ny 112-app

SOS Alarm lanserade under sommaren en 112-app. Appen har tagits fram för att människor ska kunna få snabb, relevant och pålitlig information om akuta händelser som inträffar i ens närhet. Den som ringer 112 via appen skickar även automatiskt sin position till SOS Alarm, vilket gör det lättare för hjälpen att komma fram till rätt plats. Lanseringen av bolagets 112-app



har fått stort genomslag hos allmänheten (ca 1,5 miljoner användare har laddat ner den) och appen har kommit till användning vid flera 112-samtal.

Ny logistikbyggnad möjliggör citynära leveranser



Jernhusen annonserade att man planerar att uppföra en ny crossdockbyggnad med tillhörande kontor i området Årsta partihallar, vilket ligger i direkt anslutning till Jernhusens kombi-terminal i Årsta. Bolaget utvecklar centralt placerade kombiterminaler vid knutpunkter för att

hantera de logistiska utmaningarna i att få in varor i trånga stadskärnor. Byggnadens läge möjliggör godshantering från både väg och järnväg. Miljövinsterna när tåg kan transportera stora mängder som sedan distribueras ut korta sträckor med lastbil är betydande.

Sammanfattning för bolagen¹⁾

		Nettoomsättning, mnkr		Rörelseresultat, mnkr		Resultat efter skatt, mnkr	
Bolag (statens ägarandel)	Händelser under året	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Akademiska Hus (100%)	- I juni emitterade Akademiska Hus sin första gröna obligation om 1 500 mnkr - I augusti öppnade Studenthuset på Campus Valla i Linköping. Huset är certifierad enligt Miljöbyggnad Guld och innehåller bl.a. nya studieplatser och innovativa lärandemiljöer - Breddat tjänsteerbjudande genom lansering av ett nationellt koncept för co-working, makerspace, learning lab och andra flexibla mötesplatser	6 217	6 117	7 420	6 085	5 658	5 314
Almi Företagspartner (100%)	- Antalet nya utbetalda lån ökade till 3 336 (3 180) och utbetalt lånebelopp till 1 975 (1 700) mnkr - En ny generation tillväxtlån, som möter finansieringsbehoven hos företag med innovativa affärsidéer, har introducerats under året	1 016	1 072	25	45	74	118
APL (Apotek Produktion & Laboratorier) (100%)	- Rensat för jämförelsestörande poster förbättrat resultat jämfört med helåret 2018 - Resultatet hänförligt till förstärkt styrning, ökad kostnadskontroll, fokus på likviditet och förändrad försäljningsmix	1 298	1 473	-82	-79	-83	-80
Apoteket (100%)	- Solid försäljning på konsumentmarknaden, såväl inom butik som e-handel - Satsningar på digitala lösningar för att stärka kunderbjudandet - Marginalpress inom upphandlade läkemedelsleveranser	20 321	20 083	365	509	332	457
Arlandabanan Infrastructure (100%)	- Antalet tågresenärer minskade med 0,7% - Tågets marknadsandel ökade från 22 till 23%, mätt som antal passagerare i förhållande till antalet flygpassagerare på Arlanda flygplats - A-Trains trafikeringsavtal förlängdes under året mot en ersättning om 682 mnkr	64	67	5	0	6	0
Bilprovningen (100%)	- Bilprovningens förtroende hos allmänheten och kundnöjdheten är fortsatt hög - Ökad konkurrens i branschen. Fortsatt nyetablering av stationer på besiktningmarknaden och nya inställelse-regler som medförde att antalet besiktningar sjönk - Bilprovningen vidtog effektiviseringsåtgärder för att säkra långsiktig lönsamhet	647	647	24	17	13	9
Green Cargo (100%)	- Resultatet påverkas av en fortsatt konjunkturavmattning, lägre transportintäkter och kostnader kopplade till den transformering bolaget påbörjat - Rörelseresultatet har påverkats av svensk miljökompensation om 92 (95) mnkr samt norsk miljökompensation om 22 (0) mnkr - I november 2019 inträffade en tragisk olycka i Piteå då en medarbetare avled i samband med en plan-korsningsolycka	4 096	4 208	-111	-122	-129	-179
Infranord (100%)	- Fortsatt strukturerat arbete medförde historiskt hög säkerhet och låg olycksfrekvens - Lägre volymer i underhålls- och anläggningsprojekt påverkade årets resultat negativt - Utredningen om framtidens järnvägsunderhåll fick nya direktiv och medförde att redovisningen flyttades fram till den 31 mars 2020	3 816	4 236	-75	113	-57	82
Jernhusen (100%)	- Högre hyresintäkter i befintligt fastighetsbestånd - Högre värdeförändringar av fastigheter - Marknadsvärdet på fastigheterna ökade med 978 mnkr till 17 922 mnkr	1 622	1 545	1 479	859	1 126	552

		Nettoomsättning, mnkr		Rörelseresultat, mnkr		Resultat efter skatt, mnkr	
Bolag (statens ägarandel)	Händelser under året	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Lernia (100%)	- Minskningen i intäkter är främst hänförlig till en större kund inom fordonsindustrin som i början av året tagit över anställning av inhyrda konsulter - Utöver löpande kostnadsanpassningar har besparingsprogrammet inom främst koncerngemensamma funktioner delvis kompenserat det minskade rörelseresultatet - Lernia återtog en placering inom uthyrning av yrkesarbetare (blue collar) till en andraplats enligt Almega Kompetensföretagens senaste publicerade statistik Topp 25-listan	2 627	3 223	-100	-129	-82	-108
LKAB (100%)	- Starkt resultat som påverkats av fortsatt goda marknadsvillkor med höga järnmalmpriser och en starkt dollarkurs - Lägre leveransvolym - Stabil produktion med volymer som tangerade 2017 års produktionsrekord om 27,2 Mt	31 260	25 892	11 788	6 869	10 173	5 274
Metria (100%)	- Intäkterna påverkas av lägre omsättning hos en av bolagets största kunder, vilket i sin tur beror på kraftigt reducerade anslag till denna kund - Under 2019 har Metria utvecklat flera metoder för att analysera stora datamängder med hjälp av fjärranalys, AI och maskininlärning för skogsnäringen	401	433	-24	-22	-19	-11
Miljömärkningen Sverige (100%)	- Svanen firade 30 år som nordens miljömärkning - Framgången för produktgrupperna hus och byggnader fortsatte under året liksom för produktgruppen fonder med flera nya licenser - De första Svanen-märkta skolbyggnaderna uppfördes	69	63	-3	-3	-3	-1
Orio (100%)	- Orio levererade ett bättre rörelseresultat jämfört med föregående år, trots en vikande nettoomsättning - Under 2019 skedde flera större omställningar i bolaget vilket också skapat goda förutsättningar för den framtida strategiska agendan, exempelvis avveckling av olönsamma affärsinitiativ samt omstrukturering och omorganisation	504	603	-10	-40	-29	-51
PostNord (60%)	- Koncernens nettoomsättning steg marginellt då fortsatt fallande brevvolymer i Sverige och Danmark uppvägdes av tillväxt i logistikverksamheten - PostNord Sverige redovisade ett starkt resultat även om koncernens fortsatta omställningsarbete påverkade koncernens resultat negativt - Bolaget ser ett behov av en förändrad postreglering i Sverige för att kunna möta ett fortsatt brevvolymsfall	38 278	37 669	184	-855	-239	-1 067
RISE Research Institutes of Sweden (100%)	- Under året tecknade RISE ramavtal med flera lärosäten i syfte att tillsammans bli starkare aktörer inom forskning och innovation - Under året har RISE vidareutvecklat sin tillämpade forskning om artificiell intelligens, AI, bl.a. genom att processleda arbetet med att utveckla en AI-agenda för Sverige	3 568	3 066	63	34	47	11
Samhall (100%)	- Uppnådde ägarens arbetsmarknadspolitiska mål, 1 507 medarbetare lämnade Samhall för nya arbeten under 2019 vilket är den högsta siffran på mer än 30 år - Fortsatta tillväxtsatsningar för att kunna skapa nya arbetstillfällen - Stora satsningar har genomförts i bolaget inom it och digitalisering	9 130	7 927	16	102	74	92
Saminvest (100%)	- Kapitalutfästelser till två nya fonder samt investeringar i affärsängelpå program 12 avyttringar i den direktägda portföljen	2	2	386	-303	566	2

		Nettoomsättning, mnkr		Rörelseresultat, mnkr		Resultat efter skatt, mnkr	
Bolag (statens ägarandel)	Händelser under året	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2019	jan-dec 2018
SAS (15%) ²⁾	- Omsättningen stärktes av ökade passagerarintäkter och försäljning av tilläggstjänster - Högre flygbränslekostnader, ogynnsamma valutor och en sjudagarstrejk gav ett minskat resultat	46 736	44 718	1 166	2 530	621	1 595
SBAB (100%) ³⁾	2019 var SBAB:s finansiellt sett bästa år hittills - Inlåningen ökade med 4,5% under 2019 och uppgick vid årets slut till 130,5 mdkr	3 485	3 248	2 308	2 241	1 788	1 726
SEK (100%) ³⁾	- Nyutlåning om 75 mdkr, stark kapitalisering och god likviditet - Antalet kunder ökade med 20%. Arbetet med att nå ut med SEK:s erbjudande till medelstora företag fortsatte att utvecklas väl - Nya satsningar för hållbar omställning	1 910	1 429	1 304	852	1 027	648
SJ (100%)	- Sj vann två nya affärer inom upphandlad trafik - Stark resandeutveckling gav högre omsättning och resultat - Totala fordonsinvesteringar planeras uppgå till ca 12 mdkr under de närmaste åren	8 602	7 874	772	468	619	389
SOS Alarm (50%)	- Fortsatt positiv utveckling med ökad omsättning, förbättrade svarstider och högt förtroende hos allmänheten - Lanseringen av bolagets 112-app blev en succé. Drygt 1,4 miljoner användare laddade ner den under året	1 257	1 214	33	84	28	67
Specialfastigheter (100%)	- Värdet på fastigheterna ökade med 1,7 mdkr varav investeringar utgjorde 1 mdkr. Fortsatt stabilt förvaltningsresultat - Under 2019 fortsatte trenden med ökad beläggning och platsbrist i häkten och fängelser. Två större nybyggnadsprojekt påbörjades vid kriminalvårdsanstalterna Hall och Skenäs	2 261	2 138	2 302	2 934	1 717	2 423
SSC (Svenska rymdaktiebolaget) (100%)	- Intäkterna ökade med 7% (3% justerat för valutaeffekter) - Resultatet i Satellite Management Services och Science Services minskade främst p.g.a. enskilda projekt som inte genomförts eller försenats	1 013	945	30	47	10	17
Statens Bostadsomvandling (100%)	- Investeringsmedel fullt uppbundna - Två fastigheter har sålts och fyra har förvärvats - Pågående ombyggnationer av fem fastigheter vilket ger 95 lägenheter samt ett antal förstudier	21	22	24	14	25	48
Sveaskog (100%)	- Starkt resultat ger fortsatt hög utdelning till staten - Fortsatta satsningar på att utveckla bolagets hållbara skogsbruk	7 209	6 971	2 093	3 509	1 558	3 171
Svedab (100%)	- Under 2019 minskade bolagets kostnader med 10 mnkr - Resultatandelen i Öresundsbroskonsortiet blev väsentligt högre, 926 (559) mnkr	12	11	866	489	653	347
Swedavia (100%)	- Totalt reste 40,2 miljoner passagerare till eller från Swedavias flygplatser under 2019, en minskning med 4,4% - Flygplatsavgifterna höjdes vid årsskiftet som en effekt av de kapacitetshöjande investeringar som genomförs - Under året investerades 3 460 mnkr	6 235	5 922	754	735	583	517

		Nettoomsättning, mnkr		Rörelseresultat, mnkr		Resultat efter skatt, mnkr	
Bolag (statens ägarandel)	Händelser under året	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Swedfund International (100%)	- Swedfunds kontrakterade portfölj har under 2019 fortsatt att växa och uppgick vid utgången av året till ett värde av drygt 5,5 mdkr vilket motsvarar en tillväxt under året med ungefär 1 mdkr - Årets resultat förklaras huvudsakligen av reavinster vid avyttringar i äldre innehav men också av ökade intäkter från räntor och utdelningar	245	158	41	-55	41	-65
Svenska Spel (100%) ⁴⁾	- En ny spelreglering trädde ikraft den 1 januari 2019. Över 90 bolag har licenser på marknaden - På en krympande totalmarknad minskade bolagets nettospelintäkter något (-2%) jämfört med 2018 - Bolaget har av ägaren fått nya ekonomiska mål samt uppdragsmål för Casino Cosmopol och Vegas	6 011	7 780	2 466	4 525	2 716	4 522
Svevia (100%)	- Orderstocken vid årets slut ökade till 8,5 (7,7) mdkr - Fjärde kvartalet var det bästa i Sveys historia - Division Drift och Beläggning ökade omsättning och resultat	8 181	8 324	202	494	172	459
Systembolaget (100%)	- Nöjd Kund Index uppgick till rekordnoteringen 85,1 - Försäljningsvolymen ökade endast 1% samtidigt som intäkterna ökade med 4% - Rörelseresultatet låg i nivå med föregående år, med fortsatta satsningar inom det digitala kundmötet	32 211	30 907	262	183	240	180
Telia Company (38%) ⁵⁾	- Förvärvet av Bonnier Broadcasting slutfördes - Nettoomsättningen på jämförbar bas avseende valutakursförändringar, förvärv och avyttringar sjönk 2,3% - Justerat rörelseresultat föll 0,4% till 2 980 (2 993) mnkr	85 965	83 559	12 293	13 238	7 261	3 124
Teracom Group (100%)	- I början av 2019 förvärvades mobila teleoperatören Net1 - Utökad fokus och satsningar på kommunikationer för samhällsviktiga aktörer - Lägre resultat, enligt plan, som en följd av främst minskade intäkter i tv-segmentet	1 366	1 581	124	485	85	387
Vasallen (100%)	- Verksamheten går in i slutfasen - Lokalarea (LOA) minskade till 10 000 (23 000) kvm - Reavinster från projektutveckling minskade därför kraftigt	7	7	-11	103	-12	84
Vattenfall (100%)	- Fortsatt kundtillväxt, i synnerhet i Tyskland - Tillväxt inom havsbaserad vindkraft med invigning av Horns Rev 3 (407 MW) i Danmark och vinnande bud för Hollandse Kust Zuid 3&4 (~750 MW) i Nederländerna - Permanent stängning av Ringhals 2	166 360	152 091	22 141	17 619	14 861	12 007

1) Bolagens definition av exempelvis rörelseresultat kan skilja sig från ägarens definition, läs mer på sida 11 Redovisningsprinciper.

2) SAS räkenskaper omfattar 12 månader, nov 2018-okt 2019 på grund av brutet räkenskapsår.

3) I bank- och kreditmarknadsbolag motsvarar nettoomsättning = räntenetto + provisionsnetto + nettoresultat finansiella poster.

4) Minskningen av rörelseresultatet kan i huvudsak förklaras av spelskatt, lägre nettospelintäkter samt högre rörelsekostnader.

5) Eurasien är rapporterat som innehav för försäljning och som avvecklad verksamhet.

Verksamheter som konsolideras, men ej särredovisas

- Göta kanalbolag
- Svenska Skeppshypotek
- Kungliga Dramatiska Teatern
- VisitSweden
- Kungliga Operan
- Voksenåsen

Verksamheter som ej konsolideras

- EUROFIMA
- Stiftelsen Industrifonden
- SAS
- Stiftelsen Norrlandsfonden
- Sweden House

Initiativ och beslut från regering och riksdag juli–december 2019

APL, Apoteket Produktion & Laboratorier

I budgetpropositionen för 2020 bemyndigades regeringen att tillskjuta APL ett aktieägartillskott om 75 miljoner kronor (prop. 2019/20:1, bet. 2019/20:FiU1, rskr. 2019/20:59). Beslut om utbetalning togs den 30 januari 2020.

Systembolaget

Ägaranvisningen uppdaterades den 11 december 2019 för att ta hänsyn till att Systembolagets uppdrag numera även omfattar att bedriva detaljhandel med alkoholdrycksliknande preparat.

VisitSweden

Riksdagen bemyndigade regeringen att förvärva Svensk Turism Aktiebolags aktier i V.S. VisitSweden AB och som likvid för förvärvet erlagga noll kronor. Riksdagen godkänner även att uppdraget för V.S. VisitSweden AB skulle förtydligas i enlighet med regeringens förslag (prop. 2019/20:1, bet. 2019/20:FiU1, rskr. 2019/20:59). Nya förutsättningar och en förändrad marknad gör att Visit Sweden AB möter andra utmaningar i dag än tidigare. Därför beslutade Svensk Turism AB att sälja sin ägarandel i Visit Sweden till svenska staten. Staten tog därmed över hela ägandet i bolaget.

Förändringar i bolagsledningar

Vd-förändringar sedan 1 juli 2019

Bolag	Tillträdande	Avgående
Bilprovningen	Andreas Myhrman	Benny Örnerfors
Infranord	Henrik Löfgren	tf Anders Nygårds
PostNord	Annemarie Gardshol	tf Annemarie Gardshol
Sj	tf Madeleine Raukas	Crister Fritzon
Sveaskog	Hannele Arvonen	Per Olof Wedin
Telia Company	Allison Kirkby ¹	tf Christian Luiga

1) Telia Companys styrelse har utsett Allison Kirkby till vd och koncernchef och hon kommer att tillträda under det andra kvartalet 2020. Christian Luiga blir kvar som tillförordnad vd och koncernchef fram till dess.

Förändringar i styrelser

Ledamotsförändringar sedan 1 juli 2019

Bolag	Tillträdande	Avgående
Ordföranden		
Industrifonden	Birgitta Stymne Göransson	Charlotte Brogren Karlberg
Telia Company	Lars-Johan Jarnheimer	Marie Ehrling
Ledamöter		
Dramaten	Aris Fioretos	
Samhall		Dario Aganovic
Saminvest		Patric Eriksson
SBAB	Leif Pagrotsky Johan Prom	Karin Moberg
Swedavia	Nina Linander	
Swedfund	Catrina Ingelstam Roshi Motman	
Teracom		Johan Hedensjö
VisitSweden	Lotta Jarleryd	Mattias Dahl Mats Hedenström

Redovisningsprinciper

Den konsoliderade redovisningen är en sammanställning av finansiell information som upprättats av de berörda bolagen. Bolag som ingår i den konsoliderade redovisningen är de aktiebolag där statens aktieinnehav förvaltas av Regeringskansliet samt organisationen Svenska skeppshypotekskassan. I den konsoliderade redovisningen ingår inte aktiebolag som förvaltas av andra myndigheter än Regeringskansliet eller statliga stiftelser. Bolag där staten har en ägarandel som understiger 20 procent eller är under avveckling, ingår inte heller i den konsoliderade redovisningen. Dotterbolag utgörs av bolag där staten har en kapitalandel motsvarande 50 procent eller mer. Intressebolag, det vill säga där staten har en kapitalandel understigande 50 procent har, i det fall staten äger 20 procent eller mer, medräknats efter ägarandel vad gäller resultat.

Den konsoliderade redovisningen byggs som framgått på finansiell information som upprättats och inrapporterats av respektive bolag. Denna konsoliderade redovisning är inte att jämföras med en koncernredovisning. Anledningen till detta är att bolagen med statligt ägande inte utgör en koncern och därför upprättas inte heller en koncernredovisning enligt gällande redovisningslagstiftning. Sammanställningen syftar därför till att, i finansiella termer, på bästa möjliga sätt ge en samlad och tydlig bild av förvaltningen av bolagen med statligt ägande. För att möjliggöra detta utan att tillämpa konsolideringsmetoder enligt gällande redovisningslagstiftning lämnas nedan en beskrivning av grunderna för sammanställningen.

Inrapporteringen till Regeringskansliet från bolag med statligt ägande baseras på den gängse presentationsform som gäller inom näringslivet. Resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys har dock komprimerats. I rapporteringen för den konsoliderade redovisningen har vissa justeringar gjorts och för dessa an-

varar Regeringskansliet (se nedan). Bolagsbeskrivningarna som presenterar respektive bolag baseras huvudsakligen på bolagens egna uppgifter. Till följd av olika beräkningsmetoder kan de nyckeltal som redovisats i den konsoliderade redovisningen skilja sig från de nyckeltal bolagen själva redovisat (se avsnittet Definitioner).

För den konsoliderade redovisningen gäller följande.

- De bolag som ingår i sammanställningen är av olika karaktär, storlek och tillämpar till viss del olika regelverk vid upprättandet av sina finansiella rapporter. Rapporteringen till Regeringskansliet är en komprimerad uppställningsform med inslag av både IFRS och svenska redovisningsprinciper, där bolagen redovisat i enlighet med de principer som tillämpas i respektive bolag. En del bolag, bland annat de finansiella bolagen som redovisar enligt lagen (1995:1559) om års-redovisning i kreditinstitut och värdepappersbolag, anpassar sin inrapportering till Regeringskansliets rapporteringsformat för att konsolideringen ska bli praktiskt genomförbar. En del bolag tillämpar BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).
- Av regeringens riktlinjer för extern rapportering i bolag med statligt ägande framgår att bolagens finansiella rapporter ska upprättas med utgångspunkt i de krav som ställs på bolag med aktier noterade på Nasdaq Stockholm. Bolag med statligt ägande ska som huvudregel upprätta sin redovisning enligt IFRS.
- Intressebolag har redovisats enligt kapitalandelsmetoden. Innebörden är att resultatet efter skatt i intressebolaget motsvarande statens ägarandel har tagits in i den konsoliderade resultaträkningen och ingår i rörelseresultatet. På motsvarande sätt har ägarens andel i intressebolag-

ets eget kapital tagits in i den konsoliderade balansräkningen.

- För dotterbolag i vilka det finns en minoritet har resultaträkningen och balansräkningen justerats. Justeringarna innebär att minoritetens andel i dotterbolagets resultat redovisas som en avdragspost i anslutning till resultat från andelar i intressebolag. Minoritetens andel i dotterbolagets kapital redovisas som en separat post i det egna kapitalet i koncernbalansräkningen.
- Transaktioner mellan bolag som ingår i sammanställningen har inte eliminerats. Detta överensstämmer inte med sedvanliga konsolideringsmetoder för koncerninterna mellanhavanden. Skälet till detta är, som inledningsvis beskrevs, att bolagen tillsammans inte utgör en koncern. Av den anledningen tillhandahåller de rapporterade bolagen heller inte de underlag som möjliggör sådana elimineringar.
- Vissa nyckeltal har inte beräknats för de finansiella bolagen. Skälet till detta är framför allt att det kapital som de finansiella bolagen binder i rörelsen är av en annan karaktär jämfört med det stora flertalet övriga bolag.

För information om redovisningsprinciper i respektive bolag hänvisas till respektive bolags årsredovisning.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Rullande 12 månaders resultat efter skatt hänförbart till aktieägare i moderbolaget i relation till genomsnittligt eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget.

Bruttoinvesteringar

Summan av bolagets investeringar i förvärv, materiella anläggningstillgångar, immateriella anläggningstillgångar samt finansiella anläggningstillgångar.

Rörelseresultat

Nettoomsättning (inklusive eventuellt anslag) plus övriga intäkter minus kostnader plus resultat från andelar i intressebolag plus värdeförändringar.

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritetens andel i förhållande till balansomslutning.

Värdeförändringar

Verklig värdeförändring på förvaltningsfastigheter, derivat eller andra finansiella instrument värderade till verkligt värde.

Förvaltningsorganisationen

Den statliga bolagsportföljen förvaltas till största delen av Näringsdepartementet under näringsministern inom avdelningen för bolag med statligt ägande.

Ansvarig minister och statssekreterare

Näringsminister:

Ibrahim Baylan

Statssekreterare:

Helena Markstedt / Stina Billinger

Ansvariga tjänstemän

Chef avdelningen för bolag med statligt ägande:

Anna Magnusson

Gruppchefer avdelningen för bolag med statligt ägande:

Jenny Lahrin

Christine Leandersson

Per Lundkvist

Rapporten är producerad av Näringsdepartementet
i samarbete med Springtime–Intellecta.

Foto: kommer från bolagen som ingår i denna bokslutskommuniké.

Den här och tidigare delårsrapporter och verksamhetsberättelser finns att läsa på:
www.regeringen.se/sb/d/2819

Regeringskansliet

Växel: 08-405 10 00

Besöksadress: Herkulesgatan 17
Stockholm