



DATUM
2025-10-20
ERT DATUM
2025-06-30

DIARIENR
2025/179-5
ER BETECKNING
A2025/00628

Arbetsmarknadsdepartementet
Regeringskansliet
103 33 Stockholm

En arbetsmiljöstrategi för ett förändrat arbetsliv (SOU 2025:73)

Statskontoret lämnar synpunkter utifrån vår kompetens om styrning och organisering av offentlig verksamhet. Statskontorets synpunkter riktar därför in sig på strategins utformning och åtgärderna för att stärka strategins måluppfyllelse. Statskontoret tar inte ställning till förslagen i sak.

Statskontoret tillstyrker tre av utredningens förslag

Statskontoret konstaterar att utredningen i sin analys och i sina förslag har utgått ifrån Statskontorets kunskaper om hur strategier lämpligen kan utformas.

Statskontoret tillstyrker förslagen om att delmålen konkretiseras med hjälp av målbilder (avsnitt 4.2.1, 4.2.2, 4.2.3 samt 4.2.6). Statskontoret har i flera rapporter och utvärderingar konstaterat att en strategi behöver vara tydlig och konkret för att få genomslag i praktiken.¹ Att koppla målbilder till delmålen är ett sätt att åstadkomma en större tydlighet och konkretion i strategin.

Statskontoret tillstyrker även förslaget om en samordnande funktion med uppdrag att bland annat engagera berörda aktörer och följa upp strategin systematiskt (avsnitt 4.3.3). Vi bedömer att funktionen i sin roll kan öka genomslaget för strategin, baserat på de framgångsfaktorer kopplat till strategier som Statskontoret tidigare har identifierat.² Detta trots att funktionen föreslås att placeras inom

¹ Statskontoret (2023). *Kunskapssammanställning om nationella strategier*, (2023/72–5), s. 9–10, Statskontoret (2020). *Utvärdering av en arbetsmiljöstrategi för det moderna arbetslivet 2016–2020*, (2019/79–5), s. 8, 14–28, 59–62.

² Statskontoret (2023). *Kunskapssammanställning om nationella strategier*, (2023/72–5), s. 10–12, Statskontoret (2020). *Utvärdering av en arbetsmiljöstrategi för det moderna arbetslivet 2016–2020*, (2019/79–5), s. 9, 14–28, 59–62.



Regeringskansliet, en ordning som är förknippad med risker för otydlighet och överlapp i relation till förvaltningen.³

Vi tillstyrker utredningens förslag att Statskontoret får i uppdrag att utvärdera strategin i sin helhet (avsnitt 4.3.4). Vi välkomnar en uppdragsdialog med Regeringskansliet där vi i vanlig ordning diskuterar uppdragets innehåll och Statskontorets förutsättningar att genomföra det.

Generaldirektör Annelie Roswall Ljunggren har beslutat i detta ärende. Utredningschef Hanna André och utredare Carl-Fredrik Olsson, föredragande, var närvarande vid den slutliga handläggningen.

Annelie Roswall Ljunggren

Carl-Fredrik Olsson

³ Statskontoret (2014). *Nationella samordnare: Statlig styrning i otraditionella former?*, s.