

Finansdepartementet
Avdelningen för offentlig förvaltning
Enheten för statlig förvaltning
fi.remissvar@regeringskansliet.se
fi.ofa.sfo@regeringskansliet.se

Med tillit följer bättre resultat – tillitsbaserad styrning och ledning i staten (SOU 2019:43)

(Fi2019/03441/SFÖ)

Mittuniversitetet har anmodats att yttra sig över rubricerad utredning och avger följande yttrande.

Mittuniversitetet delar Tillitsdelegationens bedömning att den fortsatta utvecklingen av styrning och ledning av offentlig sektor behöver omfatta hela styrkedjan för att möjliggöra långsiktiga och bestående förändringar. Mittuniversitetet delar även förslaget att statliga myndigheter ska ha tillgång till ett stöd samt att Arbetsgivarverket ska tillhandahålla stödet.

I betänkandet framhålls att regeringen bör vidareutveckla sin styrning för att ge myndigheter goda förutsättningar att styra och leda mer tillitsbaserat. Mittuniversitetet delar denna bedömning. Uppföljning från regering och andra intressenter bör utvecklas till att bli mer tillitsbaserad och gå i samma takt som den enskilda myndighetens eget arbete med tillitsbaserad ledning och styrning. Det förtroende som myndigheten visar sina medarbetare bör också regeringen visa myndigheten. Att leda och styra med tillit handlar om förtroende, nytta och kvalitet samt skapar förutsättningar för en attraktiv arbetsplats.

Delegationen föreslår att det ska etableras ett stöd för information och kunskap om tillitsbaserad ledning och styrning, en plattform för erfarenhetsutbyte, samarbete, processtöd samt kompetensutveckling. Delegationen menar att stödet behöver vara flexibelt, användbart och anpassat efter olika behov samt ges i både digital och fysisk form. Mittuniversitetet delar denna uppfattning. Stödet behöver beakta variationen i myndigheternas uppdrag, myndigheternas geografiska placering och anpassas utifrån olika sektors behov. Mittuniversitetet vill särskilt betona universitets- och högskolesektorns etablerade erfarenhet av tillitsbaserad ledning och styrning som en naturlig del i verksamheten i form av linjeorganisation och kollegialitet.

I betänkandet beskrivs att myndigheterna har identifierat behov av att koppla ihop tillitsbaserad styrning och ledning med information om statstjänstemannarollen och den statliga värdegrunden. Mittuniversitetet delar denna uppfattning och vill lyfta fram att

Kontakt

Telefon +46 (0)10 142 80 00
Webb www.miun.se

Campus

Sundsvall Holmgatan 10, SE-851 70 Sundsvall
Östersund Kunskapens väg 8, SE-831 25 Östersund

det är avgörande att tillitsbaserad styrning och ledning tar en naturlig plats i myndighetsuppdraget för att det ska lyckas långsiktigt.

Mittuniversitetet delar delegationens förslag om att Arbetsgivarverket ska få i uppdrag att utforma stödet i samverkan med relevanta aktörer. Detta ligger väl i linje med Arbetsgivarverkets uppdrag att samordna den statliga arbetsgivarpolitiken. Arbetsgivarverket har förutsättningar att samordna, inspirera och ge ett proaktivt stöd som skapar möjligheter för myndigheter att utvecklas tillsammans. De har även direkt kontakt med de centrala arbetstagarorganisationerna vilket har betydelse för arbetet med det aktiva medarbetarskapet som behöver vidareutvecklas parallellt med den tillitsbaserade ledningen och styrningen.

Föredragande och beslut

Beslut i detta ärende har fattats av rektor Anders Fällström efter föredragning av HR-chef Victoria Sjöbom. Närvarande vid den slutliga behandlingen av ärendet har prorektor Håkan Wiklund, förvaltningschef Lotten Glans, samordnare Anna Haeggström och studentrepresentanter Hilda Månsson och Rebecka Mc Neill varit.



Anders Fällström
Rektor