

Yttrande

2020-04-20

Dnr RA 04-2020/1324
Ert Dnr Fi2019 /03441/SFÖFinansdepartementet
Regeringskansliet
103 33 Stockholm**Riksskiviet's yttrande över SOU 2019:43 – Med tillit följer bättre resultat – tillitsbaserad styrning och ledning i staten**

Riksskiviet har tagit del av rubricerat betänkande och har också aktivt deltagit i Tillitsnätverket. Vår bedömning av betänkandet och våra egna erfarenheter från arbetet motsvarar i väsentliga delar Tillitsdelegationens iakttagelser, analyser och resultat.

Vi delar Tillitsdelegationens uppfattning om vikten och behovet av ökat stöd för myndigheter i att utveckla en mer tillitsbaserad ledning och styrning. De viktigaste stöden att ge är metodstöd och goda exempel. Förslaget om att integrera principerna för tillitsbaserad ledning och styrning i den statliga värdegrunden är mycket bra. Vi vill betona vikten av att integrera tillitsbaserad styrning även i andra sammanhang, exempelvis i den finansiella styrningen samt utvärderingen och styrningen av digital förvaltning.

Vi ser att samma fokusområden, exempelvis frågorna om medborgarfokus och helhetsperspektiv, också lyfts fram i andra sammanhang, inte minst inom digital samverkan mellan myndigheter. Som medlem i eSamverkansprogrammet (eSam) har Riksskiviet medverkat i framtagning av Svenskt ramverk för digital samverkan som numera förvaltas av Digg. Ramverket innehåller flera av de principer som även Tillitsdelegationen lyfter fram. Ramverket har beslutats och ska tillämpas av 25 olika myndigheter.

Vår uppfattning är att vid alltför spretig och överlappande styrning riskerar tillitsfrågorna att komma i skymundan om de inte styrs och följs upp av regeringen eller av myndigheter utsedda av regeringen.

Riksskiviet instämmer att det finns förbättringsområden inom tillitsbaserad styrning men vill betona att varje myndighet måste få utrymme för att agera utifrån egna förutsättningar och behov. Vårt deltagande i Tillitsnätverket har varit värdefullt och bidragit till att vi inom myndigheten börjat resonera kring innebörden av tillitsbaserad styrning och ledning.

Yttrande

2020-04-20

RA 04-2020/1324

Riksarkivet stödjer Tillitsdelegationens förslag att Arbetsgivarverket ska få i uppdrag att tillhandahålla stöd till statliga myndigheter för att utveckla en mer tillitsbaserad styrning och ledning.

Innebörden och konsekvenserna av förslaget att inrätta en regeringsnära utvecklingsmiljö är mer oklart och är svårare att ta ställning till. Vi instämmer med Tillitsdelegationen att det finns behov av att fortsätta med vidareutveckling inom området, men vi väljer att avstå från att lämna synpunkter på huruvida den föreslagna formen som en regeringsnära utvecklingsmiljö (RUM) är lämplig eller inte.

Beslut i detta ärende har fattats av riksarkivarie Karin Åström Iko. Vid ärendets slutliga beredning har Kristina Birgersson, enhetschef vid Landsarkivet i Vadstena och Nora Liljeholm, verksamhetsutvecklare, staben (föredragande) deltagit. Vid föredragningen av ärendet deltog även stabschefen Gunilla Nordström.

Karin Åström Iko

Nora Liljeholm