



Yttrande över SOU 2019:43 Med tillit följer bättre resultat – tillitsbaserad styrning och ledning i staten

Svenska ESF-rådet förvaltar Europeiska socialfonden och Fonden för dem som har det sämst ställt. Vi skriver vårt svar utifrån dessa uppdrag.

Vår verksamhet är lokaliserad på åtta orter runt om i Sverige, från Luleå till Malmö, vilket innebär att vi verkar på både nationell och regional nivå.

Socialfonden är EU:s främsta verktyg för att främja sysselsättningen i Europa. Fonden finansierar lokala, regionala och nationella projekt som stärker individer, hjälper arbetsgivare och skapar arbetstillfällen. Svenska ESF-rådet har erfarenhet av det arbete som Tillitsdelegationen bedrivit genom framförallt deltagande i tillitsnätverket.

Sammanfattning

Vi håller i grunden med om det som utredaren beskriver i utredningen ”Med tillit följer bättre resultat – tillitsbaserad styrning och ledning i staten”. Det är bra att myndigheter får stöd i att införa och utveckla tillitsbaserad ledning och styrning. Vi motsätter oss inte förslaget att Arbetsgivarverket får i uppdrag att tillhandahålla stöd till övriga myndigheter men vi ser också att det finns andra aktörer som kan vara lämpliga för uppdraget. Precis som utredningen beskriver finns flera aktörer som har uppdrag att stödja en utveckling av styrning och ledning i statsförvaltningen.

Vi stöder däremot inte förslaget att inrätta en kommitté som får i uppdrag att skapa en arena för att kunna överväga och identifiera eventuella lösningar på komplexa samhällsutmaningar.

Utredningens förslag

4.2.3 Arbetsgivarverket ska tillhandahålla stödet

Vi stödjer förslaget med att statliga myndigheter ska få tillgång till stöd i att utveckla en mer tillitsbaserad styrning och ledning. Vi anser att det finns stora fördelar med ett samlat stöd till Sveriges myndigheter. Alla myndigheter har uppdraget att skapa en effektiv verksamhet och god arbetsmiljö, att utveckla ledning och styrning i linje med tillitsdelegationens arbete kan vara en väg att åstadkomma det.



Vi motsätter oss inte förslaget att Arbetsgivarverket får i uppdrag att tillhandahålla stödet, men vi ser att även andra aktörer kan vara väl så lämpliga med utgångspunkt från att Arbetsgivarverkets uppdrag är mer av utbildnings- och diskussionsstöd, inte stöd till styrning av övriga myndigheter. Vår uppfattning är samtidigt att det är en fördel om någon redan befintlig aktör inom statsförvaltningen får uppdraget att tillhandahålla stödet, till exempel Statskontoret. Vi tror att det dels skulle bidra till att stödet baseras på konkreta exempel från den statliga kontexten där förståelsen för myndigheters speciella förutsättningar finns naturligt, dels underlätta möjligheten att koppla tillitsarbetet till den statliga värdegrunden vilket vi anser viktigt.

Statskontoret ordnar redan inom befintligt uppdrag kurser och workshops i god förvaltningskultur, och ledning och styrning handlar i stort om förhållningssätt och förståelse förvaltningskulturen. En viktig förutsättning för att tillitsbaserad ledning och styrning ska bli långsiktigt inom myndigheterna är att hela styrkedjan genomsyras av tillit från ledning och styrning till uppföljning av verksamheten.

4.4 Inrätta en regeringsnära utvecklingsmiljö inom kommittéväsendet.

Svenska ESF-rådet ställer sig inte bakom förslaget att inrätta en kommitté som får i uppdrag att skapa en arena för att kunna överväga och identifiera eventuella lösningar på komplexa samhällsutmaningar. Skälet är att vi menar att det är mer effektivt och långsiktigt att utveckla och följa upp myndigheternas ansvar att samverka med varandra. Vi anser även att de teman som betänkanudet tar upp i att myndighetsöverskridande utmaningar är svåra att åtgärda om inte alla berörda vill eller anser sig kunna delta kvarstår även om en kommitté inrättas. Den svenska förvaltningsmodellen möjliggör redan utvecklingsuppdrag via myndigheternas regleringsbrev eller särskilda uppdrag.

Beslutet har fattats av generaldirektören i närvaro av Håkan Forsberg, stf. generaldirektör och efter föredragning av Kerstin Hansson, personalchef.

Lars Lööv

Kerstin Hansson