



Näringsdepartementet
103 33 STOCKHOLM

Remiss av betänkandet **Entreprenörskap i det tjugoförsta århundradet (SOU 2016:72)**

(Ert dnr N2016/06470/FF)

Länsstyrelsen i Stockholms län yttrar sig härmed gällande Entreprenörskapsutredningens betänkande ”Entreprenörskap i det tjugoförsta århundradet” (SOU 2016:72).

Inledning

Länsstyrelsen i Stockholms län anser vid en samlad bedömning att betänkandet på ett ambitiöst och förtjänstfullt sätt träffar rätt i sin analys över de strukturella utmaningar som landet står inför. Länsstyrelsen delar i stort de förslag och rekommendationer som förs fram. Samtidigt noterar Länsstyrelsen att betänkandet fokuserar på det urbaniserade entreprenörskapets problembild. Detta är betydelsefullt eftersom utmaningarna i de befolkningstäta områdena av riket bitvis skiljer sig kraftigt åt från de villkor som råder för motsvarande entreprenörer och innovatörer verksamma i glest befolkade områden. Det är av stor vikt att föreslagna åtgärder och främjandeinsatser anpassas till att stödja entreprenörs- och innovationsklimatet i hela landet.

Överhuvudtaget behövs en harmonisering av främjandeinsatser som idag delas mellan regeringens olika politikområden. Ett samlat, robust företagsfrämjande system som möjliggör insatser under hela resan från innovation till entreprenörskap och som tar hänsyn till regionala skillnader, är vad Sverige behöver i det tjugoförsta århundradet.

Länsstyrelsens yttrande utgår från Del 1 av betänkandet. Dispositionen följer huvudsakligen utredningens direktiv om fem tematiska områden varifrån analys och förslagsställande utgår. De tematiska områdena belyses med regionalt fokus på Stockholmsregionens utmaningar.

Värld i förändring – hur väl anpassade är de svenska ramvillkoren?

Denna del av betänkandet hanteras relativt översiktligt och baseras huvudsakligen på sammanställning av forskning och internationella jämförelser. Länsstyrelsen anser att goda ramvillkor är fundamentala för att underlätta entreprenörskap och innovation. Som inledningsvis anförts har utredningen varken haft mandat eller resurser för att i detalj gå in på alla de områden som påverkar ramvillkoren (såsom arbetsmarknad, socialförsäkringar, kompetensförsörjning, konkurrens, produktivitet, regelverk, bostäder och infrastruktur, skatter, osv). En sådan analys skulle kräva omfattande insatser. Förslagen är därför av allmän karaktär och handlar

Datum
2017-01-26

Beteckning
101-40287-2016

framför allt om behovet av att hålla sig informerad om den aktuella utvecklingen i Sverige och globalt.

Utredningen har haft tydliga direktiv om att inte beröra skattefrågor, trots att dessa kanske utgör de största hindren för innovation och entreprenörskap i Sverige. Frågor i det sammanhanget har gällt bl.a. så kallade entreprenörsskatter (3:12-regler), bolagsskatter och personaloptioner. Länsstyrelsen anser att betänkandets förslag om en utökad analys av möjligheterna till skatteväxling, minskad moms för vissa varor och tjänster, skattebefrielser för vissa tjänster och ett utökat reparationsavdrag, för att öka incitamenten för cirkulära affärsmodeller är värt att överväga. Vidare ser Länsstyrelsen positivt på att ge SCB i uppdrag att ta fram data och statistik som underlättar uppföljningen av cirkulär ekonomi.

Vidare delar Länsstyrelsen den analys som görs i betänkandet kring de globala utmaningar som Sverige står inför. Det handlar om utveckling av nya sociala eller tekniska lösningar, som varken enskilda aktörer eller branscher har förutsättningar att hantera. Därför kan strategiska satsningar, nationella prioriteringar och koordinering av samverkansaktiviteter spela en viktig roll. Sådana satsningar och prioriteringar kan med fördel utgå från och koordineras med de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030.

Betänkandet menar vidare att Sverige bör fokusera på ett fåtal områden där landet förväntas ha komparativa fördelar eller där behovet är särskilt uttalade i ett nationellt perspektiv. Utredningen bedömer att dessa områden är: Hälsa, vård och omsorg; urbanisering och migration; samt klimat-, miljö- och energiområdena.

Ur ett Stockholmsperspektiv ser Länsstyrelsen ett stort behov av innovation och entreprenörskap inom hälsa, vård, och omsorg. Detta främst på grund av den demografiska utvecklingen och länets roll som nod inom *life science*. I betänkandet presenteras behov av incitament för utveckling av innovationer, samverkan och kostnadseffektiva lösningar (t.ex. forskningsmeritering, utvärdering av hela vårdkedjor och nya ersättningsssystem), tillgång till säkra och integritetsskyddade data, test- och demonstrationsmiljöer, ökad digital kompetens inom sektorn, samt användning av upphandling och tävlingar som uppmuntrar innovationer. Detta är ett viktigt område, som kräver kompletterande analyser och konkretiserade förslag, men där Stockholmsregionen har goda förutsättningar med en stark Life Science-sektor, stark forskning och flera framstående sjukhus.

Vi menar också att länet har goda förutsättningar att skapa komparativa fördelar inom områdena klimat, miljö och energi. Inom ramen för detta område föreslås generella insatser som ökad harmoniserade och uppföljning av regelverken inom EU och nationellt. Dessutom föreslås en översyn av producentansvaret och kommunernas roll när det gäller återvinning och avfallshantering. Utredningen påpekar vidare behov av insatser för forskning och innovation, demonstrationsanläggningar, stöd för ökad samverkan mellan företag och sektorer, bättre information och uppföljning. I Stockholms län finns goda förutsättningar att utveckla och implementera nya lösningar inom befintliga och nya utvecklingsområden, såsom Hammarby sjöstad, Norra Djurgårdsstaden och Årsta. Men med

Datum
2017-01-26

Beteckning
101-40287-2016

många kommuner och berörda aktörer är behovet av stöd för koordinering och erfarenhetsöverföring större än i många andra regioner.

Utredningen presenterar vidare förslag på att ändra reglerna för producentansvar, reducera hinder för entreprenörskap inom vissa områden, samt koppla vissa främjandeinsatser till krav på klimatsmarta lösningar, vilket Länsstyrelsen anser vara värt att utreda vidare.

Länsstyrelsen anser att flera av förslagen i anslutning till klimat, miljö och energi-effektivisering mycket väl kan utnyttjas även för att hantera andra samhällsutmaningar. Det handlar bland annat om att göra tydligare prioriteringar på nationell nivå, stärka internationella samarbeten kring prioriterade samhällsutmaningar, att använda den offentliga upphandlingen på ett mer innovationsfrämjande sätt (t.ex. funktions- eller innovationsupphandlingar) och uppmuntra användningen av innovationstävlingar och *crowd-sourcing*.

Länsstyrelsen delar uppfattningen att samverkan mellan företag och offentliga aktörer behöver stärkas för att kunna kommersialisera nya produkter eller tjänster. Detta då innovationsprocesser utvecklas i relationer mellan individer, företag och andra organisationer, vilket gör systemperspektivet viktigt för att förstå hur innovationer kan uppstå och hur de är beroende av ramvillkorens utformning. För att Sverige ska kunna behålla och utveckla positionen som en stark entreprenör- och innovationsekonomi krävs att alla delar av landet kan bidra med sina styrkor. Detta ger förutsättningar att få fram långsiktigt konkurrenskraftiga företag med tillväxtambitioner.

I syfte att nå ökad internationell konkurrensförmåga pekar betänkandet på behovet av ett särskilt organ som ägnar sig åt omvärldsbevakning. Utredningen föreslår att ett sådant organ inrättas för att säkerställa att den entreprenöriella dynamiken upprätthålls i hela landet. Länsstyrelsen delar denna uppfattning och anser också att en framgångsrik omvärldsbevakning inom de ovan angivna områdena kräver analys på regional och lokal nivå. Länsstyrelsens interna funktion för omvärldsbevakning och omvärldsanalys är ett bra exempel på hur sådan bevakning kan genomföras för att få fram interna och externa beslutsunderlag.

Hur kan livskraftiga företag i ekonomisk kris ges en andra chans?

Frågan om att skapa förutsättningar för en andra chans har studerats relativt ingående med hjälp av juridisk expertis. Fokus har i enlighet med direktiven legat på rekonstruktionsförfarandet. I betänkandet förekommer det en diskussion om orsaken till det begränsade utnyttjandet av rekonstruktionsinstitutet, eftersom detta påverkar vilka typer av insatser som är mest relevanta. Handlar det om att öka kännedomen om möjligheten bland småföretag för att få fler att ansöka om rekonstruktion (från ca 200 årligen idag, att jämföra med närmare 7 000 konkurser), att minska de höga kostnaderna (p.g.a. dyra rekonstruktörer, utdragna processer, m.m.) eller att öka förutsättningarna för en lyckad rekonstruktion? Ett antal förslag, inklusive konsekvenser på lagar och regler, presenteras mer utförligt i betänkandet.

Datum
2017-01-26

Beteckning
101-40287-2016

Sedan 2012 har Länsstyrelsen i Stockholms län ansvar för lönegarantier vid rekonstruktioner och konkurser i – förutom Stockholms län – även Gotlands, Södermanlands, Uppsala och Västmanlands län.

Länsstyrelsen tar inte i sak ställning till de förslag utredningen för fram, men håller med om att möjligheterna till att ge företag en andra chans även handlar om behov av insatser för ökad kunskap, attitydpåverkan och minskade effekter av andra typer av hinder, exempelvis negativ kreditupplysning p.g.a. tidigare betalningsanmärkningar, specifika ratingkrav vid offentlig upphandling och det skattemässiga företrädaransvaret. Det senare minskar intresset bland etablerade företagare att ingå i styrelse för nyetablerade företag p.g.a. risken för betalningsansvar vid eventuella oegentligheter eller slarv med inbetalningar av skatter.

Samhällsutmaningar måste mötas med entreprenörskap och innovation

Samhällsekonomi i fokus

Utredningen konstaterar att det är svårt att få en överblick över omfattningen av det offentliga innovations- och företagsfrämjande systemet. Av de tiotals miljarder som inom statsbudgeten är öronmärkta för näringspolitik är det endast ett par miljarder som betalas ut till enskilda företag för att direkt främja tillväxt och innovation. Övrigt består främst av energiskattesubventioner till basindustrin, skattesubventioner genom RUT/ROT-avdrag, statsstöd i form av miljöbidrag till större företag och arbetsmarknadsstöd via näringslivet.

Att följa upp och utvärdera effekterna av främjandeinsatser är svårt, konstaterar utredningen, eftersom medlen ofta fördelas på många små program och med bristande koordinering mellan myndigheter. Beloppen som utbetalas är dessutom i många fall alltför små för att det ska vara möjligt att följa upp effekterna, som dessutom ofta uppstår först på längre sikt, och det är frågan om hur mycket resurser som är rimligt att lägga på utvärdering av mindre insatser. Länsstyrelsen anser att detta talar för en konsolidering av främjandeinsatserna, till färre och större initiativ över längre perioder. Detta torde ge större samhällsekonomiska effekter och minska den administrativa bördan för både företagen och det offentliga.

För att klara många av samhällsutmaningarna behöver man bygga upp internationella samarbeten med aktörer som har kompetenser som kompletterar de svenska styrkeområdena. Länsstyrelsen instämmer med betänkanDET att åtgärder som finansieras av offentliga medel ska vara samhällsekonomiskt motiverade. För att säkerställa detta behövs en tydlig ansvarsfördelning mellan nationella och regionala aktörer, hela kedjan i främjandet måste beaktas, från uppföljbara mål till den samhällsekonomiska effekten.

Främjandesystemet

Länsstyrelsen delar utredningens uppfattning att främjarsystemet idag är fragmenterat och svåröverskådligt. Det finns många aktörer, ofta med begränsade resurser, som konkurrerar om samma offentliga medel och erbjuder delvis

Datum
2017-01-26

Beteckning
101-40287-2016

överlappande insatser. Systemen ser heller inte likadana ut över hela landet, utan påverkas av regionala initiativ och möjligheter till medfinansiering.

I Stockholmsregionen finns begränsad tillgång till fria medel för utveckling, koordinering och finansiering av det regionala främjarsystemet, främst p.g.a. begränsade regionala skattemedel och statliga medel för regional utveckling (via s.k. 1:1-medel). Däremot finns goda förutsättningar för privata initiativ och medverkan i nationella och internationella utlysningar. Dessa insatser är däremot svåra för Länsstyrelsen i Stockholm – som tillväxtansvarig myndighet i regionen – att styra eller finansiera.

Utredningen konstaterar även att det finns en bristande samordning mellan departement och myndigheter, vilket riskerar att minska effektiviteten i främjar-systemen. Utredningen föreslår därför en tydligare nationell koordinering av olika typer av främjarinsatser (t.ex. företagsetablering, finansiering, export, innovation och kompetensförsörjning) under ledning av Näringsdepartementet. Idag hanteras dessa frågor ofta på regionala nivå, samtidigt som ansvarsfördelningen mellan regional och nationell nivå är oklar. Detta gäller i hög grad Stockholmsregionen, som förutom att vara en stor och komplex region även utgör en huvudstadsregion och viktig motor för utveckling i hela landet.

Stockholm har dock fördelen av att Länsstyrelsen har det regionala tillväxtansvaret så att koordinering och samverkan med andra statliga främjaraktörer underlättas. I andra regioner är de utvecklingsansvariga aktörerna icke-statliga. Utredningen konstaterar att dessa har olika förutsättningar och varierande kompetens att genomföra arbetet. Länsstyrelsen delar utredningens konstaterande och vill framhålla att det inte finns ett egenvärde i regional likformighet i ansvars- och uppgiftsfördelning mellan stat och region. En huvudstadsregion som Stockholm liknar inget annat län och här finns funktioner som är av nationell betydelse. Att mot den bakgrunden verka för en utveckling där statens närvaro i huvudstadsregionen minskar är en utveckling som Länsstyrelsen avråder ifrån.

Länsstyrelsen är vidare positiv till betänkandets förslag om att kartlägga vilka strukturer, funktioner och kompetenser som behövs för ett likvärdigt och framgångsrikt genomförande. Vi delar också betänkandets uppfattning om att delegering av program bör åtföljas av en konsekvensanalys med utgångspunkt i regionala förutsättningar och behov av kompetens och finansiella medel för genomförandet. Länsstyrelsen ser därför positivt på förslaget att ge Tillväxtanalys i uppdrag att ta fram en modell för samhällsekonomiska kalkyler av främjandeinsatser. Vi förordar en fortsatt fokusering av statens finansieringsinsatser till tidiga skeden och där branschmässiga eller geografiska begränsningar undviks.

Samhällsplanering, bostadsförsörjning och rekrytering av kompetens

Länsstyrelsens delar betänkandets slutsats att en väl fungerande bostadsmarknad är centralt för innovationsdrivna miljöer och för entreprenörernas möjligheter att utveckla sina idéer. Bostadsbrist och rekryteringsproblem ger konsekvenser för småföretagandet och entreprenörskapet på regional nivå och det ger även konsekvenser på hela samhällsekonomin. Det är därför med tillförsikt som vi

Datum
2017-01-26

Beteckning
101-40287-2016

stödjer betänkandets förslag att regeringen bör verka för en blocköverskridande överenskommelse vad gäller bostadspolitiken.

Länsstyrelsen anser vidare att det är viktigt att snabbare få in nyanlända på bostads- och arbetsmarknaden, speciellt i Stockholmsregionen som har tagit emot en stor andel flyktingar och sedan tidigare har en ansträngd bostadsmarknad. Att underlätta kompetensinvandring, utbildning, matchning mot nyanlända med eftertraktad kompetens samt validering/komplettering av befintlig kompetens är däremot väsentligt för att skapa bättre förutsättningar för kompetensförsörjning i näringslivet idag och i framtiden. Ur ett Stockholmsperspektiv riskerar den akuta bristen på bostäder och svårigheter att rekrytera tillräcklig kompetens inom framför allt ICT-områden att minska regionens attraktivitet.

Kunskapsuppbyggnad, entreprenörskap och innovation

Digitaliseringens möjligheter för regionalt entreprenörskap

Ökad digitalisering skapar ytterligare möjligheter för entreprenörskap och innovation i hela Sverige. Den starka urbaniseringen i Sverige påverkar inte bara storstadsmiljöerna i Stockholm, Göteborg och Malmö. För att behålla ett konkurrenskraftigt näringsliv är det nödvändigt att utveckla fler branscher och nya industrier, menar utredningen.

Datahantering är en starkt växande bransch med en kraftig förändringstakt. Företagsfrämjande företag och organisationer behöver vara flexibla och kunna behandla snabba förändringar och hantera affärsidéer inom nya näringar. I denna tid med hög förändringstakt är det viktigt att vi är öppna och mottagliga för förändring. Vi måste tidigt se områden där nya näringar kan växa fram är t.ex. inom datahallsetableringar, speltillverkning eller förädling av datahantering. Länsstyrelsen välkomnar därför den nyligen genomförda elstattsänkningen för datahallar, vilket skapar möjligheter att etablera denna typ av energiintensiv verksamhet i Stockholm på samma villkor som i övriga nordiska länder.

I Stockholm har Länsstyrelsen medverkat till att utarbeta en digital agenda för Stockholms län. I denna behandlas de möjligheter som ökad samverkan och användning av informations- och kommunikationsteknik kan innebära och de särskilda utmaningar som Stockholmsregionen har att hantera. Syftet med agendan är att ge strategisk vägledning kring prioriteringar för regionens offentliga aktörer i det fortsatta utvecklingsarbetet. Målet är att Stockholmsregionen ska vara bäst i världen på att ta tillvara de möjligheter som kommer med en ökad digitalisering. Agendan avser perioden 2015–2020 och de närmast därpå följande åren.

Innovation och entreprenörskap kopplat till universitet och högskola

Betänkandet ägnar ett stort utrymme åt den institutionella utvecklingen av innovation och entreprenörskap som bedrivs vid landets universitet och högskolor.

I betänkandet konstateras att Sverige har en hög internationell ranking inom innovationsområdet, men att det finns ett antal farhågor inför framtiden såsom

Datum
2017-01-26

Beteckning
101-40287-2016

sjunkande resultat i PISA-undersökningen 2012, minskade FoU-investeringar i näringslivet, kompetensbrist och ambitiösa satsningar i forskningspropositionerna, men oklara effekter på forskningskvalitet och samverkan enligt OECD.

Utredningen lyfter fram ett antal förslag som syftar till att utveckla lärosätenas forsknings- och utbildningsinsatser. Det handlar bl.a. om att öka den konkurrensutsatta delen av forskningsanslaget (till 50 procent) genom att införa ett breddat samverkanskriterium. Ett liknande förslag har senare förts fram även i forskningspropositionen 2016. Utredningen konstaterar att för att öka lärosätenas profilering och utveckling av strategiska kompetensområden behövs ett tydligare akademiskt ledarskap än dagens kombination av linjestyrning och kollegial styrning. Länsstyrelsen hade välkomnat ett fördjupat förslag på detta område.

Utredningen föreslår vidare ökade insatser för kompetensförsörjning genom rättvisare bedömningar med digitala nationella prov och extern rättning, utvidgat uppdrag till lärosätena avseende kontinuerlig vidareutbildning av högutbildade, underlätta kompetensinvandring och förstärkta insatser för digital kompetensutveckling.

Länsstyrelsen delar uppfattningen att kompetensförsörjning är central för Stockholmsregionen eftersom bristande möjligheter för företagen att rekrytera kompetent personal riskerar att minska både den ekonomiska tillväxten och regionens attraktivitet för företagsetableringar. Det gäller framför allt bristen på kompetens inom regionens ICT-sektor, men med den ökade digitaliseringen riskerar problemet att spilla över på ett stort antal andra sektorer, inklusive hälsa, vård och omsorg. Här behövs snabba och omfattande insatser på alla nivåer.

Länsstyrelsen anser att utredningens förslaget om ökade FoU-avdrag bör studeras ytterligare. Det är viktigt att värna om en globalt konkurrenskraftig FoU-miljö om vi ska kunna behålla och attrahera nya företag. Även förslaget om ökat stöd till innovatörer och små och medelstora företag (SMF) i immaterialrättsliga frågor är viktigt i en mer globaliserad värld.

Som konstaterats avseende främjarsystemet är även innovationssystemet fragmentiserat. Idag hanteras stora delar av forskning- och innovationspolitiken inom ramen för forskningspropositionerna. Dessa propositioner har av naturliga skäl ett starkt fokus på utbildning, forskning och innovationspotentialen inom akademi och lärosäten. Inom näringspolitiken ligger fokus istället på etablering och utveckling av företag. Det innebär att frågan om fristående innovatörer ofta hamnar ”mellan stolarna”.

Det finns idag innovationsstöd till studenter, forskare och anställda inom akademien genom framför allt innovationskontor, liksom ett nationellt system för stöd för etablering och utveckling av företag genom Almi och Nyföretagarcentrum. Däremot saknas, enligt utredningen, i stora delar ett system för att stötta innovativa individer (ofta högskoleutbildade) utan intresse eller förutsättningar för att etablera eller driva företag, men med idéer som skulle kunna utvecklas och förpackas för att göras tillgängliga för befintliga företag. Länsstyrelsen anser att denna fråga behöver utredas närmare.

Datum
2017-01-26

Beteckning
101-40287-2016

Hur främja den entreprenöriella dynamiken?

Utredningen tar upp att Riksrevisionen anser att det finns målkonflikter i regeringens riktlinjer för marknadskompletterande insatser. Det ska enligt Riksrevisionen vara en konflikt mellan utbud av riskkapital i tidiga utvecklings-skeden och att kapital allokeras till vissa geografiska områden. Ett skäl till varför kapital allokeras till glesbygdsområden är att det är svårt för entreprenörer att ordna kapital. Att allokera medel till vissa geografiska områden skapar förutsättningar för entreprenörer i tidiga investeringskedan i hela Sverige att utveckla sina idéer.

Länsstyrelsen delar uppfattningen att man bör undvika branskmässiga begränsningar då man inte kan förutsäga i vilka företag eller branscher tillväxt-förutsättningarna kommer vara starkast.

Länsstyrelsen anser att stöd- och främjandeinsatser kan vara avgörande för möjliggörande av utveckling och marknadsintroduktion av innovationer. I utredningen beskrivs det emellertid att drivkraften bland entreprenörer sällan är stöd- eller främjandeinsatser. Drivkraft och behov är dock olika saker. Enligt Länsstyrelsen är stöd- eller främjandeinsatser i vissa fall en förutsättning för att motverka marknadsmisslyckanden i syfte att skapa tillväxt och att innovationer utvecklas och marknadsintroduceras.

Avslutningsvis tillstyrker Länsstyrelsen betänkandets förslag att Näringsdepartementet blir huvudansvarig aktör för samordning av främjandesystemet. Detta förutsätter dock först och främst en bättre koordinering och mindre fragmentisering inom departement och mellan främjande myndigheter. Idag är ansvaret för sakfrågor rörande t.ex. entreprenörskap, regional tillväxt, innovation och ramvillkor fördelat på ett flertal olika statsråd, avdelningar och enheter inom Näringsdepartementet, vilket inte underlättar harmonisering och samordning. När dessa sakområden har harmoniserats internt kan ett utökat samordningsansvar för Näringsdepartementet inom Regeringskansliet för andra väsentliga frågor inom främjandesystemet – såsom handelsfrågor, immaterialrätt, forskning och företagsskatter – komma i fråga.

Enligt Länsstyrelsen är det dock först och främst en bättre samordning mellan främjande myndigheter och andra statliga aktörer som måste till. Här pågår idag ett förändringsarbete, bl.a. inom ramen för den statliga kapitalförsörjningen, de statliga forskningsinstituten inom RISE-koncernen och exportfrämjande (Team Sweden). Liknande initiativ för koordinering inom entreprenörskaps- och innovationsfrämjande skulle välkomnas av Länsstyrelsen. Idag är ansvaret fördelat på flera statliga myndigheter och regionala aktörer, vilket inte minst skapar otydlighet gentemot företagen och tvivel kan hysas kring om resurserna används på bästa sätt.

Här utgör länsstyrelserna en viktig regional länk att bistå Regeringskansliet med kunskapsunderlag kring hur den regionala tillväxtpolitiken, sammanhållningspolitiken och näringspolitiken bättre kan samordnas. Det behövs färre stuprör och fler hängrännor. Ett samlat, robust företagsfrämjande system som möjliggör

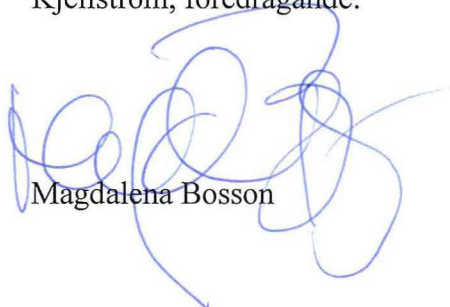
Datum
2017-01-26

Beteckning
101-40287-2016

insatser under hela resan från innovation till entreprenörskap och som tar hänsyn till regionala skillnader. Det är vad Sverige behöver i det tjugoförsta århundradet.

Beslut

Beslut i detta ärende har fattats av länsöverdirektör Magdalena Bosson. I den slutliga handläggningen har även deltagit samhällsbyggnadsdirektör Patrik Åhnberg, tillväxtdirektör Karina Uddén samt näringslivschefen Johnny Kjellström, föredragande.



Magdalena Bosson



Johnny Kjellström

