



SJ AB bildades 2001 i samband med bolagiseringen av affärsverket Statens Järnvägar. SJ är den största operatören av persontrafik på järnväg i Sverige. SJ är huvudsakligen verksam på marknaden för regionala och långväga resor i Sverige och Norge samt till Köpenhamn. Bolaget verkar inom två typer av trafik, kommersiell trafik och upphandlad trafik (som upphandlas i konkurrens av Trafikverket eller av regionala kollektivtrafikmyndigheter). SJ driver både kommersiell trafik och upphandlad trafik på affärsmässiga grunder i konkurrens med andra tågoperatörer samt med bil, flyg och buss. Hållbart företagande är en naturlig och integrerad del i SJ:s affärsmodell. Med utgångspunkt i företagets vision, affärsidé och värderingar säkerställs ett socialt, miljömässigt och ekonomiskt ansvar genom mätning och uppföljning av sex styrområden. Att arbeta för att förbättra punktligheten är ett av målen.

Viktiga händelser 2021

- Pandemin hade fortsatt stor påverkan på resandet och SJ:s ekonomiska utfall. Resandet ökade successivt från andra kvartalet men förblev alltså under nivån före pandemin.
- Problem relaterade till driftsättningen av ett nytt planeringssystem i kombination med hög sjukfrånvaro under slutet av året medförde att färre tågavgångar än planerat kördes under november och december.
- Den 16 november avgick premiärturen med nya X2000.
- SJ fattade tilldelningsbeslut avseende inköp av minst 25 nya snabbtåg och lika många regionaltåg.
- SJ tog över ansvaret för Krösätågen den 12 december 2021, samtidigt upphörde SJ att köra Mälartåg.
- För att öka SJ:s finansiella flexibilitet har bolaget tecknat ett avtal om en hållbarhetslänkad kreditfacilitet om 3 000 mnkr.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Avkastning på operativt kapital ska uppgå till minst 7 procent i genomsnitt. Utfall: -24,6 procent.
- **Kapitalstruktur:** Nettoskulsättningsgrad på 0,5–1,0 ggr på sikt. Utfall: 0,54 ggr.

- **Utdelning:** Ska långsiktigt uppgå till mellan 30 och 50 procent av årets resultat. Ingen utdelning beslutad för 2021.

Mål för hållbart värdeskapande

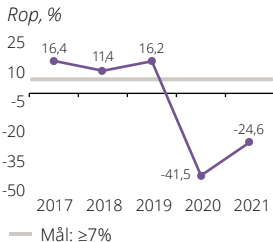
- **Punktlighet:** Punktligheten för SJ:s långdistanståg uppgick till 87 procent. Målet för 2021 var 95 procent. Medeldistanstågens punktlighet uppgick till 92 procent. Målet för 2021 var 95 procent. Kortdistanstågens punktlighet uppgick till 94 procent. Målet för 2021 var 95 procent.
- **Mångfald, andel medarbetare med utländsk bakgrund** enligt Statistiska centralbyråns definition: Mål för 2021 var 18 procent och utfallet var 19 procent.
- **Hot och våld, andel medarbetare som har upplevt hot och våld:** Under 2021 uppgav hälften av alla tågvärdar att de varit utsatta för hot och våld i arbetet det senaste året. Enligt SJ är utvecklingen kring andel medarbetare som utsätts för hot och våld oacceptabel och bolaget har ytterligare stärkt fokus på att minska hot och våld från resenärer, bland annat lanserades kroppsburen kamera för tåg- och kundvärdar.
- **Marknadsandel jämfört med flyg:** Mål och utfall anges inte av konkurrensskäl.

Samhällsuppdrag

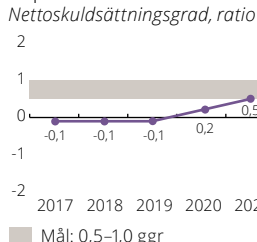
Saknar särskilt beslutat samhällsuppdrag.

Ekonomiska mål och uppföljning

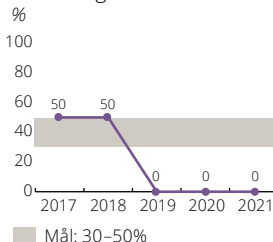
Lönsamhet



Kapitalstruktur



Utdelning



— Mål: ≥7% ■ Mål: 0,5–1,0 ggr ■ Mål: 30–50%

— Utfall — Nytt mål antaget av bolagsstämman



Ordf: Siv Svensson



Vd: Monica Lingegård

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Siv Svensson **Led:** Ulrika Dellby, Per Matses, Ulrik Svensson och Klas Wåhlberg. Nyval av Pär Ekeröth och Malin Frenning vid stämman 2022, Lennart Käll och Ulrika Nordström avgick **Arb rep:** Per Hammarqvist, Hans Pilgaard, Stefan Zetterlund

Rev: Peter Ekberg (Deloitte)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 465 (442) tkr. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 205 (193) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

	2021	2020
--	------	------

Resultaträkning, mnkr

Nettoomsättning	7 287	5 529
Rörelseresultat	-1 106	-1 867
Resultat före skatt	-1 113	-1 875
Nettovinst	-965	-1 491
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

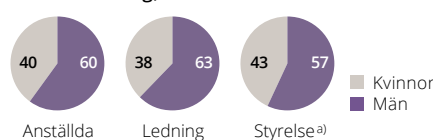
Balansomslutning	8 470	9 282
Anläggningstillgångar	5 926	6 168
Eget kapital	2 715	3 652
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	1 467	703
Operativt kapital	4 182	4 355

Övriga nyckeltal

Rörelsemarginal, %		-13,7	-31,5
Avkastning - eget kapital, %		-30,3	-33,8
Avkastning - operativt kapital, %		-24,6	-41,5
Nettoskulsättningsgrad, ggr		0,5	0,2
Soliditet, %		32,0	39,3
Bruttoinvesteringar, mnkr		602	674
Anslag, mnkr		0	0
Utdelning, mnkr		0	0
Klimatavtryck	Scope 1	32 107	18 986
tCO ₂ e	Scope 2	34	33
Sjukfrånvaro, %		6,9	6,5
Antal anställda i medeltal		4 532	3 940

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Bolaget har satt klimatmål	Nej

Könsfördelning, %



a) Valda för 2022/2023



SOS Alarm Sverige AB:s huvuduppgift är att på uppdrag av staten ansvara för SOS-tjänsten i Sverige genom att ta emot och förmedla larm på nödnumret 112 och erbjuda kommuner och landsting dirigerings- och prioriterings- och till exempel ambulanser och brandkår. SOS Alarms centrala roll i samband med nödsituationer är en viktig länk i samhällets krisberedskap. Dessutom tillhandahålls även andra typer av kundpassade säkerhets- och jourtjänster.

Viktiga händelser 2021

- Fortsatt mycket högt tryck på framför allt nödnumret 112.
- Implementeringen av det medicinska beslutsstödet STEP (Säkerhet, Trygghet, Effektivitet och Precision) är klar.
- Det svaga resultatet beror på utvecklings- och personalkostnader som inte fullt ut finansieras av alarmeringsavtalet samt effekt av ett IFRIC agenda beslut, en större immateriell tillgång har kostnadsförts vilket har påverkat resultatet för både 2021 och 2020.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Rörelsemarginalen i koncernen ska uppgå till minst 2 procent. Utfall: -2,4 procent.
- **Kapitalstruktur:** Soliditeten ska i koncernen uppgå till 25–35 procent med ett riktvärde om 30 procent. Utfall: 27 procent.
- **Utdelning:** Ordinarie utdelning ska långsiktigt motsvara minst 50 procent av resultat efter skatt, med beaktande av kapitalstruktur, strategi och investeringsbehov. Utfall: Ingen utdelning beslutad för 2021.

Mål för hållbart värdeskapande

- Stolta och kompetenta medarbetare. Mäts via ambassadörskap (eNPS) med mål 2021 ≥ 20 . Utfall: 13.
- Levererar med träffsäkerhet och kvalitet. Mäts via kundnöjdhet (index) med mål 2021 ≥ 77 . Utfall: 75.

- Erbjuder innovativa lösningar som skapar mervärde för våra kunder. Mäts via kundnöjdhet (index) med mål 2021 ≥ 77 . Utfall: 70.
- Utvecklar nästa generations it-plattform. Mäts via definierade leverabler med mål 2021 om att leverablerna nås. Utfall: Leverablerna för 2021 har utförts.
- Innehar ett högt förtroende hos allmänheten. Mäts via allmänhetens förtroende (index) med mål 2021 ≥ 85 . Utfall: 86.

Samhällsuppdrag och uppdragsmål Svarstid 112:

- Genomsnittlig svarstid högst 8 sekunder. Utfall: 15,4 sekunder, målet uppnåddes inte.
- Genomsnittlig svarstid för 92 procent av samtalen ska vara högst 15 sekunder. Utfall: 71 procent av samtalen fick svar inom 15 sekunder, målet uppnåddes inte.
- Längsta svarstid 30 sekunder. Utfall: 86 procent av samtalen fick svar inom 30 sekunder, målet uppnåddes inte.

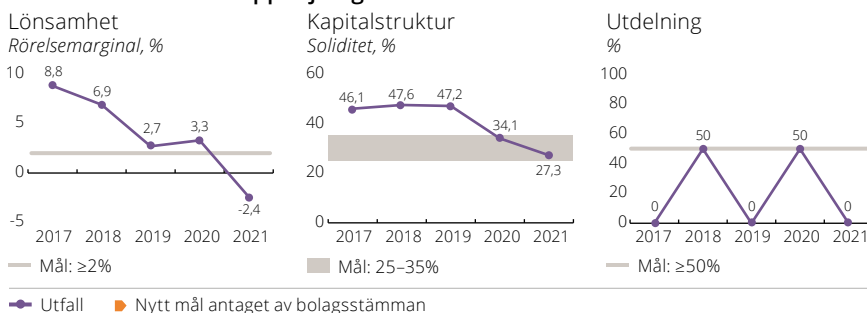
Tid till identifierat hjälpbehov:

- Tiden från tidpunkten då den hjälpsökandes anrop inkommer till anropskön för 112 till tidpunkten då operatören sätter index i 112-ärendet (identifierat hjälpbehov) ska senast 2019 inte överstiga 40 sekunder i genomsnitt. Utfall: 27 sekunder, målet uppnåddes.

Nöjda kunder inom samhällsuppdraget:

- Nöjd kundindex (NKI) ska uppgå till lägst 71 inom området Alarmering och Beredskap. Utfall: 75, målet uppnåddes.
- Förtroendeindex ska uppgå till lägst index 70. Utfall: 86, målet uppnåddes.

Ekonomiska mål och uppföljning



Ordf: Ulrica Messing **Vd:** Maria Khorsand

Statens ägarandel: 50%

Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Ulrica Messing **Led:** Lena Dahl, Alf Jönsson, Inge Lindberg, Hampus Magnusson, Peter Olofsson, Ann Persson Grivas, Michael Thorén, Marie Ygge **Arb rep:** Mats Lundgren, Lars Thomsen **Arb suppl:** Johan Magnusson, Eva Lundmark **Rev:** Ingrid Hornberg Román (KPMG)
Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 240 (222) tkr. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 110 (104) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

	2021	2020
Resultaträkning, mnkr		
Nettoomsättning	1 365	1 313
Rörelseresultat	-33	44
Resultat före skatt	-37	41
Nettovinst	-30	32
- varav hänförligt till minoritet	1	2

Balansräkning, mnkr

Balansomslutning	1 151	1 097
Anläggningstillgångar	863	719
Eget kapital	315	374
- varav minoritet	3	4
Nettoskuld	-243	-336
Operativt kapital	72	38

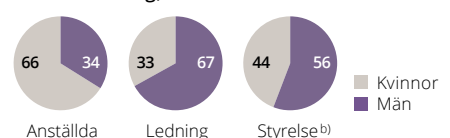
Övriga nyckeltal

Rörelsemarginal, %	-2,4	3,3	
Avkastning - eget kapital, %	-8,8	8,8	
Avkastning - operativt kapital, %	-59,1	-1861,0	
Nettoskultsättningsgrad, ggr	-0,8	-0,9	
Soliditet, %	27,3	34,1	
Bruttoinvesteringar, mnkr	213	180	
Anslag, mnkr	372	317	
Utdelning, mnkr	0	27	
Klimatavtryck	Scope 1	24	0
tCO ₂ e	Scope 2	-	-
Sjukfrånvaro, %	7,7	7,0	
Antal anställda i medeltal	1 164	1 171	

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Bolaget har satt klimatmål	Nej ^{a)}

a) I en process att sätta mål.

Könsfördelning, %



b) Valda för 2022/2023



Specialfastigheter Sverige Aktiebolag, Specialfastigheter, äger, utvecklar och förvaltar fastigheter för kunder med höga säkerhetskrav och är marknadsledande inom området säkerhetsfastigheter. Verksamheten bedrivs i tre affärsområden: Kriminalvård, försvar och rättsväsende samt institutionsvård och övriga specialverksamheter. De största kunderna är Kriminalvården, Polismyndigheten, Statens institutionsstyrelse, Försvarsmakten och Försvarets materielverk. Den huvudsakliga målgruppen är statliga kunder men även andra kunder med säkerhetsbehov. Kunderna finns över hela landet, liksom bolagets cirka 176 medarbetare. Bolaget har delat huvudkontor mellan Linköping och Stockholm. Specialfastigheters verksamhet är långsiktig, affärsmässig och utmärks av långa kontrakt vilket skapar stabilitet i det finansiella resultatet.

Viktiga händelser 2021

- God ekonomisk utveckling i och med fortsatt stabila hyresintäkter, förbättrat förvaltningsresultat och ökat marknadsvärde.
- Ökade investeringsvolymerna under året och ökad efterfrågan ger växande projektvolym.
- Nya vetenskapsbaserade utsläppsmål framtagna och godkända av SBTi.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Avkastning på eget kapital ska uppgå till 8 procent, baserat på resultat efter skatt efter återläggning av värdeförändringar och uppskjuten skatt. Utfall: 9,3 procent.
- **Kapitalstruktur:** Soliditet 25–35 procent. Utfall: 40,9 procent.
- **Utdelning:** Utdelning 50 procent av årets resultat efter skatt efter återläggning av årets värdeförändringar och därtill hörande uppskjuten skatt med beaktande av framtida investeringsbehov och finansiell ställning. Utfall: Utdelning avseende 2021 enligt policy (50 procent av årets resultat) motsvarande 634 miljoner kronor.

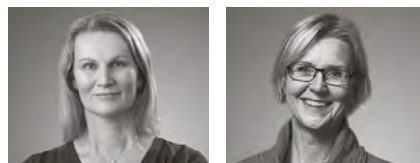
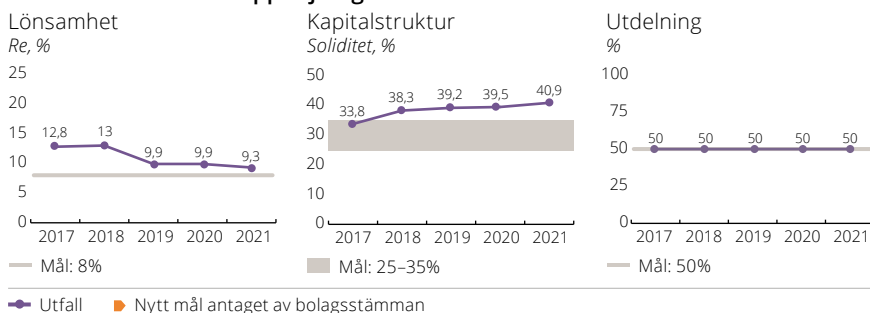
Mål för hållbart värdeskapande

- Aktiv kompetensförsörjning (attrahera och behålla rätt kompetens för uppdraget): Under 2021 uppnåddes eNPS (employee Net Promoter Score) 10 och målet för året var 7.
- Bäst på säkerhetsfastigheter (tillgodose marknadens behov av säkerhetsfastigheter och stärka bolagets position): 1,7 miljarder kronor investerades i säkerhetsfastigheter och målet för 2021 var att investera 1,2 miljarder kronor.
- Långsiktig lönsamhet (skapa långsiktig värde för kund och samhälle): Se ekonomiska mål.
- Ansvar för miljö och klimat (minska de absoluta utsläppen i Scope 1 och 2 med 50 procent till 2030; nettonollutsläpp i hela värdekedjan 2045): Utsläppen minskade 2021 till 2 684 ton och målet var att minska till 2 785 ton.

Samhällsuppdrag

Saknar särskilt beslutat samhällsuppdrag.

Ekonomiska mål och uppföljning



Ordf: Eva Landén

Vd: Åsa Hedenberg

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Eva Landén Led: Peter Blomqvist, Mikael Lundström, Pierre Olofsson, Sanela Ovcina och Åsa Wirén. Nyval av Charlotte Hybinette vid stämman 2022, Maj-Charlotte Wallin avgick

Arb rep: Tomas Edström, Erik Ydreborg

Arb suppl: Kajsa Marsk Rives, Roger Törngren

Rev: Helena Ehrenborg (PwC)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 291 (280) tkr. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 139 (134) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

	2021	2020
Resultaträkning, mnkr		
Nettoomsättning	2 464	2 393
Värdoförändringar	2 179	-403
Rörelseresultat	3 912	1 276
Resultat före skatt	3 771	1 138
Nettovinst	2 999	888
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

	2021	2020
Balansomslutning	36 157	31 454
Anläggningstillgångar	35 223	30 573
Eget kapital	14 804	12 409
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	14 000	13 125
Operativt kapital	28 804	25 534

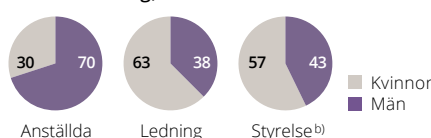
Övriga nyckeltal

	2021	2020
Rörelsemarginal, %	158,7	53,3
Avkastning - eget kapital, %	9,3	9,9
Avkastning - operativt kapital, %	14,4	5,0
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,9	1,1
Soliditet, %	40,9	39,5
Bruttoinvesteringar, mnkr	2 699	1 249
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	634	604
Klimatavtryck Scope 1	30	161
tCO ₂ e Scope 2	2 655	3 101
Sjukfrånvaro, %	1,9	1,8
Antal anställda i medeltal	161	153

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Bolaget har satt klimatmål	Ja ^{a)}

a) Vetenskapsbaserade mål som godkänts av SBTi.

Könsfördelning, %



b) Valda för 2022/2023



Svenska rymdaktiebolaget, SSC, svarar för driften av rymdbasen Esrange Space Center (Esrange) och tillhandahåller avancerade rymdtjänster på den globala rymdmarknaden. SSC är en global koncern med drygt 600 anställda representerade i elva länder. Verksamheten bedrivs i fyra divisioner:

- Divisionen **Science Services** erbjuder uppsändningstjänster av sondraketer och stratosfäriska ballonger med vetenskapliga eller tekniska instrument för forskning och teknisk utveckling samt utveckling av experiment och nyttolaster. Divisionen svarar mot SSC:s samhällsuppdrag att sköta driften och utvecklingen av Esrange Space Center.
- **Satellite Management Services (SaMS)** säljer tjänster inom satellitkommunikation och satellitkontroll. SSC är ägare till ett av världens största nätverk av markstationer för satellitkommunikation.
- **Spacecraft Operations and Engineering Services** tillhandahåller ingenjörstjänster åt rymdorganisationer såsom den europeiska rymdorganisationen ESA och den tyska rymdstyrelsen DLR.
- Divisionen **New Ventures** bildades 2021. Samtidigt bildades ett nytt affärsområde, Data Services. SSC etablerade i slutet av 2020 en ny verksamhetsgren inom analys av rymd-data, GlobalTrust, som är den första verksamheten inom affärsområdet Data Services.

Viktiga händelser 2021

- SSC:s nybildade dotterbolag GlobalTrust började leverera tjänster som hjälper kunder att använda data från satelliter för att analysera, planera och följa upp verksamhet och investeringar ur ett hållbarhetsperspektiv.
- I november presenterade rymdlagsutredningen sitt förslag till en ny rymdlag. Lagen är tänkt att ersätta det befintliga regelverk som togs fram för drygt 40 år sedan.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

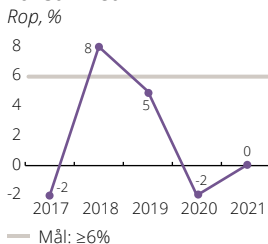
- **Lönsamhet:** Avkastning på operativt kapital minst 6 procent. Utfall: 0 procent.
- **Kapitalstruktur:** Nettoskulsättningsgrad 0,3–0,5 vid stabil intjänning. Utfall: 0,6 ggr.
- **Utdelning:** Lägst 30 procent av vinst efter skatt. Styrelsen föreslog att ingen utdelning ska lämnas för räkenskapsåret 2021.

Mål för hållbart värdeskapande

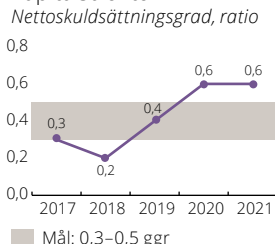
- SSC:s tjänster bidrar till Agenda 2030 på målinriktade sätt och genererar lönsam

Ekonomiska mål och uppföljning

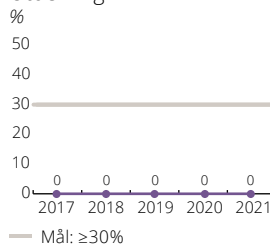
Lönsamhet



Kapitalstruktur



Utdelning



– Utfall – Nytt mål antaget av bolagsstämman

tillväxt. Därmed levererar vi värde för såväl SSC som för samhället i stort.

- Esrange skall bli världens mest mångsidiga och hållbara rymdbas.
- SSC ska minska sitt klimatavtryck i enlighet med Parisavtalets 1,5 graders mål.
- SSC ska vara marknadsledande (rankad 1–2) inom bolagets alla huvudsakliga affärsområden och erkännas som en respekterad röst i branschen.
- SSC ska vara en attraktiv arbetsplats och arbetsgivare som kompetent personal söker sig till.

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

- För Science Services:
 1. Beläggningsgrad på rymdbasen Esrange.
 2. Kvalitetsindex avseende rymdbasen Esrange och därtill hörande tjänster.
- För SSC: Bolaget ska med hjälp av en särskild intressentdialog säkerställa att verksamheten utformas så att den på bästa sätt främjar svenska intressen.
- Under 2021 uppgick beläggningsgraden på Esrange till 73 procent, mål minst 70.
- Under 2021 gjordes mätningar vid ett tillfälle avseende kvaliteten i leveranserna där ett sammantaget kvalitetsindex om 86 procent uppnåddes, mål minst 80.



Ordf: Anna Kinberg Batra



Vd: Stefan Gardefjord

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Nyval av Anna Kinberg Batra^{a)} vid stämman 2022, Monica Lingegård avgick **Led:** Anne

Gynnerstedt, Gunnar Karlsson, Per Lundkvist, Maria Palm, Joakim Reiter och Gunilla Rudebjer.

Nyval av Per Wahlberg och John Elvesjö vid

stämman 2022, Olle Norberg avgick i augusti

2021 **Arb rep:** Agnetha Sahlén, Alf Vaerneus

Arb suppl: David Hagsved, Maria Snäll

Rev: Tomas Mathiesen, för bolagen i Sverige (KPMG)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 320 (297) tkr. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 159 (148,5) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

a) Tidigare ledamot.

Nyckeltal

	2021	2020
Resultaträkning, mnkr		
Nettoomsättning	1 130	1 001
Rörelseresultat	-1	-10
Resultat före skatt	-8	-23
Nettovinst	-24	-36
- varav hänförligt till minoritet	-1	0

Balansräkning, mnkr

	2021	2020
Balansomslutning	1 608	1 360
Anläggningstillgångar	1 057	896
Eget kapital	397	413
- varav minoritet	-1	0
Nettoskuld	245	235
Operativt kapital	642	648

Övriga nyckeltal

	2021	2020
Rörelsemarginal, %	-0,1	-1,0
Avkastning - eget kapital, %	-5,9	-8,1
Avkastning - operativt kapital, %	-0,1	-1,6
Nettoskulsättningsgrad, ggr	0,6	0,6
Soliditet, %	24,7	30,4
Bruttoinvesteringar, mnkr	223	200
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	0	0
Klimatavtryck Scope 1, tCO ₂ e	-	-
Klimatavtryck Scope 2, tCO ₂ e	-	-
Sjukfrånvaro, %	1,2	1,4
Antal anställda i medeltal	576	530

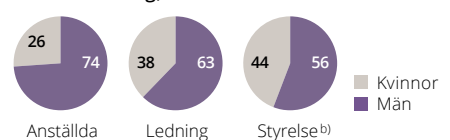
Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer Ja

Bestyrkt GRI-rapport Ja

Redovisar enligt IFRS Ja

Bolaget har satt klimatmål Ja

Könsfördelning, %



b) Valda för 2022/2023

Sbo

Statens Bostadsomvandling AB

Statens Bostadsomvandling AB Sbo, Sbo, förvärvar, utvecklar, äger och avvecklar fastigheter som övertas från kommuner eller kommunala bostadsbolag. Fokus ligger på trygghets- och äldreboenden. Sbo har ett samhällsuppdrag att praktiskt hjälpa till med den omstruktureringsprocess som behövs för att uppnå balans på bostadsmarknaden på orter med vikande befolkning. På dessa orter finns ofta ett stort behov av bostäder som är tillgängliga och anpassade för äldre människor. Omstruktureringsprocessen bidrar till minskade kostnader för äldreboenden och skapar flyttkedjor på bostadsmarknaden. När bostadsmarknaden är i balans på orten säljs fastigheterna på marknadsmässiga villkor på den öppna marknaden. Under 2021 övertog Sbo statens aktier i Vasallen AB och fick uppdraget att slutföra avvecklingen av bolaget.

Viktiga händelser 2021

- I oktober övertog Sbo statens aktier i Vasallen AB (publ).
- En fastighet har sålts och ombyggnadsprojekt av fyra fastigheter har färdigställts.
- Pågående programarbeten i åtta kommuner vilket ger 140 lägenheter. Dessutom pågår ett antal förstudier.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

Sbos ekonomiska mål är fastställda av bolaget men ej på bolagsstämma.

- **Lönsamhet:** Minst 37 procent av de samlade projektkostnaderna ska ha återvunnits då projekten avslutas. Bedömningen är att cirka 58 procent av projektkostnaderna (inklusive nedskrivningar) har återvunnits.
- För minst 80 procent av projekten ska omstrukturering av fastigheterna genomföras och inom åtta år bör de säljas på marknadsmässiga villkor på den öppna marknaden. Sbo har under åren 2010–2021 sålt 30 olika typer av fastigheter på 16 orter. Huvuddelen av de fastigheter Sbo äger och förvaltar i dag är förvärvade år 2011 eller senare.
- **Utdelning:** Bolaget ska ej ge någon utdelning till ägaren.

Nya ekonomiska mål fastställdes av ägaren på årsstämman i april 2022.

Mål för hållbart värdeskapande

I strävan efter mer hållbar utveckling ska Sbo i samarbete med aktuell kommun erbjuda fler en god boendemiljö i moderna och tillgänglighetsanpassade bostäder genom att:

- Efter ombyggnation uppnå en beräknad genomsnittlig årsenergiförbrukning om 85 respektive 80 kWh/kvm och år för bostäder respektive lokaler. För de senast färdigställda fastigheterna uppnåddes en genomsnittlig beräknad årsenergiförbrukning om 90 kWh/kvm och år, en reduktion med i snitt 49 procent efter genomförda ombyggnadsåtgärder.
- Bolaget uppnår en driftnettomarginal på lägst 62 procent. Utfallet blev 66 procent.

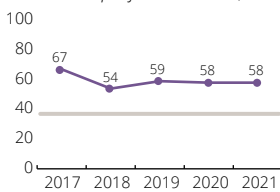
Samhällsuppdrag

Har särskilt beslutat samhällsuppdrag att praktiskt medverka till att bostadsmarknaden kommer i balans på orter med vikande befolkningsunderlag. Samhällsuppdraget följs upp av ägaren genom ägardialoger med bolaget samt genom granskning av bolagets officiella rapporter. Under 2021 har Sbo fortsatt att omvandla fastigheter till moderna och tillgänglighetsanpassade lägenheter för främst äldre- och seniorboenden på orter med svag bostadsmarknad. Ytterligare fastigheter har utvecklats och färdigställts under året. Totalt bedöms Sbo väl ha uppfyllt sitt samhällsuppdrag under 2021. Mål enligt processen för uppdragsmål beslutades på årsstämman 2022.

Ekonomiska mål och uppföljning

Lönsamhet

Återvunna projektkostnader, %



— Mål: ≥37%

— Utfall — Nytt mål antaget av bolaget



Ordf: Anna-Stina Nordmark Nilsson



Vd: Ann Eriksson

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Nyval av Anna-Stina Nordmark Nilsson

vid stämman 2022, Christel Wiman avgick

Led: Lars Erik Fredriksson, Jessika Lundgren, Håkan Steinbüchel och Jan-Ove Östbrink

Rev: Kornelia Wall Andersson (Deloitte)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 170 (105) tkr. Arvode till stämmevald ledamot uppgår till 80 (52) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet

Nyckeltal

Resultaträkning, mnkr

	2021	2020
Nettoomsättning	24	21
Rörelseresultat	-15	-17
Resultat före skatt	-15	-16
Nettovinst	-15	-16
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

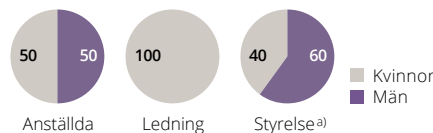
Balansomslutning	981	833
Anläggningstillgångar	534	365
Eget kapital	972	816
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	-447	-466
Operativt kapital	525	350

Övriga nyckeltal

Rörelsemarginal, %	-63,7	-82,9
Avkastning - eget kapital, %	-1,6	-2,3
Avkastning - operativt kapital, %	-3,5	-5,3
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-0,5	-0,6
Soliditet, %	99,1	98,0
Bruttoinvesteringar, mnkr	31	113
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	0	0
Klimatavtryck Scope 1	-	-
tCO ₂ e Scope 2	-	-
Sjukfrånvaro, %	0,0	0,0
Antal anställda i medeltal	2	2

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Nej
Bolaget har satt klimatmål	Nej

Könsfördelning, %



a) Valda för 2022/2023

SVEASKOG

Sveaskog AB är Sveriges största skogsägare och förvaltar totalt 4 miljoner hektar (ha) mark. Bolagets skogsinnehav är spritt över hela Sverige men har sin tyngdpunkt i norra Sverige. Sveaskog ska vara en oberoende aktör på virkesmarknaden med kärnverksamhet inom skogsbruk och verksamheten ska bedrivas på affärsmässig grund. Sveaskog förvaltar 3,1 miljoner ha produktiv skogsmark, vilket utgör 14 procent av Sveriges skogsmark. Skogen är viktig som råvara för skogsindustrin, främjar klimatnyttan samt skapar sysselsättning och rekreationsmöjligheter. Sveaskog säljer framför allt timmer, massaved och biobränsle.

Viktiga händelser 2021

- Starkt resultat och hög utdelning, påverkat bl.a. av god utveckling för intressebolaget Setra samt positiv prisutveckling för skogsråvaran.
- Sveaskog lanserade i april sin nya strategi med bl.a. betydande satsningar på ett hållbart skogsbruk.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Direktavkastning ska över tid uppgå till minst 4,5 procent, utfall 2,9 procent (2,4).
- **Kapitalstruktur:** Skuldsättningsgrad på 0,3–0,6 ggr, utfall 0,12 (0,13). Låg avkastning och skuldsättningsgrad under 2021 är en konsekvens av den betydande värdehöjningen som gjordes av skogsinnehavet 2020/21. Bolagets ekonomiska mål kommer att ses över.
- **Utdelning:** 65–90 procent av resultatet efter skatt, exklusive ej kassafödospäverkan värdeförändringar. Utdelning lämnas enligt policy.

Mål för hållbart värdeskapande

Satsningar på skogen och skogsbruket:

1. Optimalt plantval mål 12,4, utfall 12,9.
2. Ökning av nya trädslag, lärk och björk, mål 240, utfall 231.
3. Utökad röjning inom renskötselområde mål 700, utfall 1 010.

Starka partnerskap och samarbeten: Utfall för målen nöjda kunder, nöjda leverantörer samt nöjda entreprenörer mäts vartannat år. Nästa mätning 2022.

Effektiv och skonsam leverans:

1. Effektiv leverans/logistikindex mål 90, utfall 86.
2. Skonsam leverans/andel 68-tons transporter mål 33, utfall 38.
3. Koldioxidutsläpp % jämfört med 2020 mål 4%, utfall 5%.

Ökade ekologiska värden på markinnehavet:

1. Hänsynsindex mål 99, utfall 98.
2. 100 nya våtmarker fram till 2026/
Nya våtmarker per år mål 10, utfall 11.

En stark företagskultur:

1. Ledarindex mål 4,0, utfall 4,0.
2. Engagemang mål 4,0, utfall 3,8.
3. Andel kvinnor av anställda mål 28%, utfall 27%.
4. Andel medarbetare med utländsk bakgrund av anställda mål 4,3%, utfall 7,1%.

Acceptans och förtroende för Sveaskogs skogsbruk:

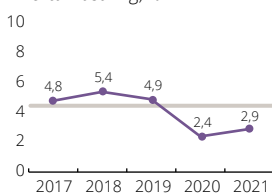
1. Varumärkesindex mål 60, utfall 56.
 2. Anseendeindex mål 34, utfall 34.
- För komplett redovisning av mål och utfall, inkl. mätmetoder och definitioner – se Sveaskogs årsredovisning 2021. Fortsatt utveckling av målen görs under 2022.

Samhällsuppdrag

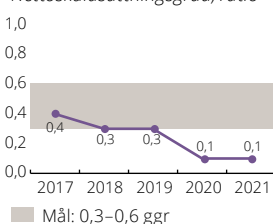
Sveaskog har ett samhällsuppdrag avseende markförsäljningsprogram med målet att avyttra upp till 60 000 ha produktiv skogsmark inom det fjällnära området att användas som ersättningsmark. Sveaskog ska vidare ta fram ett ersättningsmarksprogram om totalt 25 000 ha produktiv skogsmark, nedan det fjällnära området, att överföras till ägaren. Målet har inte utvecklats enligt processen för uppdragsmål.

Ekonomiska mål och uppföljning

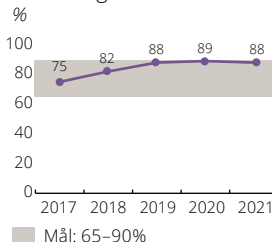
Lönsamhet
Direktavkastning, %



Kapitalstruktur
Nettoskuldssättningsgrad, ratio



Utdelning
%



— Utfall — Nytt mål antaget av bolagsstämman



Ordf: Kerstin Lindberg Göransson



Vd: Erik Brandsma

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Nyval av Kerstin Lindberg Göransson

vid stämman 2022, Eva Färnstrand avgick

Led: Marie Berglund, Johan Kuylenstierna, Leif Ljungqvist, Elisabet Salander Björklund och Sven Wird. Nyval av Anna Belfrage vid stämman 2022, Christina Lindbäck avgick

Arb rep: Kenneth Andersson, Sara Östh

Arb suppl: Lars Djerf, Thomas Esbjörnsson

Rev: Joakim Thilstedt (KPMG)

Arvode till styrelsens ordförande utgår med 500 (485) tkr. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 210 (197) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal 2021 2020

Resultaträkning, mnkr

Nettoomsättning	6 920	6 597
Värdeförändringar	-196	12 481
Rörelseresultat	1 842	13 821
Resultat före skatt	1 709	13 668
Nettovinst	1 494	10 867
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

Balansomslutning	91 438	87 971
Anläggningstillgångar	87 757	84 154
Eget kapital	62 516	59 493
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	7 438	7 613
Operativt kapital	69 954	67 106

Övriga nyckeltal

Rörelsemarginal, %	26,6	209,5
Avkastning - eget kapital, %	2,4	26,2
Avkastning - operativt kapital, %	2,7	28,2
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,1	0,1
Soliditet, %	68,4	67,6
Bruttoinvesteringar, mnkr	236	271
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	1 300	850
Klimatavtryck Scope 1	11 200	9 200
tCO ₂ e Scope 2	20	21
Sjukfrånvaro, %	3,9	3,3
Antal anställda i medeltal	825	827

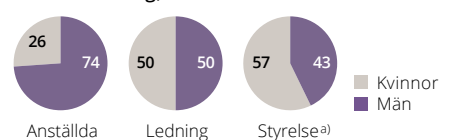
Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer Ja

Bestyrkt GRI-rapport Ja

Redovisar enligt IFRS Ja

Bolaget har satt klimatmål Ja

Könsfördelning, %



a) Valda för 2022/2023



Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB, Svedab, är genom sitt delägarskap i Öresundsbrokonsortiet, ägare och förvaltare av den svenska 50-procentiga ägarandelen av Öresundsbron. Konsortiet äger den 16 kilometer långa avgiftsfinansierade kust-till-kust-förbindelsen som omfattar både väg- och järnvägstrafik. Svedab äger och förvaltar också de svenska landanslutningarna, 10 kilometer motorväg och 20 kilometer järnväg, till bron.

Viktiga händelser 2021

- Resultatandelen i Öresundsbro-konsortiet blev något bättre men är fortsatt starkt påverkat av pandemin, 604 (536) mnkr.
- Utbyte av bullerskärmar längs Kontinentalbanan ledde till en nedskrivning på 20 mnkr.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Kapitalstruktur:** Eget kapital ska uppgå till minst 500 miljoner kronor. Utfall: Eget kapital uppgick vid årets slut till 1 018 miljoner kronor.
- **Utdelning:** Ordinarie utdelning ska långsiktigt motsvara minst 50 procent av resultatet efter skatt. Utfall: Utdelningen uppgick till 383 miljoner kronor vilket motsvarar 100 procent av resultatet.
- Bolaget ska disponera sådana av bolagsstämman fastställda utdelningsbara medel som kan finnas i bolaget i följande ordning:
 - a) avveckla fordran på villkorade aktie-ägartillskott,
 - b) avveckla räntefordran på villkorade aktieägartillskott,
 - c) ställa till bolagsstämmans disposition genom förslag om utdelning till aktieägaren.

Samtliga punkter ska ske med beaktande av stämmobeslutad utdelningspolicy. Punkt c) ska ske efter det att bolagets lån i Riksgäldskontoret är helt återbetalda.

Mål för hållbart värdeskapande

- Svedab ska bidra till en sammanhållen Öresundsregion. Under åren har Svedab

därför medverkat i en rad initiativ som alla syftar till att utveckla, anpassa och tillgängliggöra anläggningen i takt med att nya behov uppstår.

- 100 procent av förbrukad energi ska vara förnybar. Från 2014 är 100 procent av förbrukad energi förnybar.
- Svedab ska på sikt minska energiförbrukningen. Energiförbrukningen ökade med 11 procent under året.
- Svedab vill anlita leverantörer som delar värderingar som kommer till uttryck i bolagets uppförandekod. Noll nya leverantörer upphandlades under året.
- Nolltolerans mot mutor och korruption. Inga incidenter som kan kopplas till korruption under 2021.
- Ingen ska omkomma eller skadas allvarligt på Svedabs anläggning, vilket inte skett under året.
- Bolaget är lyhört för synpunkter på skötseln av anläggningen. Alla synpunkter och frågor ska bemötas och besvaras. Från 2016 finns via Svedabs webbplats möjlighet att vända sig till bolaget med synpunkter som rör Svedab respektive drift och skötsel av anläggningen.

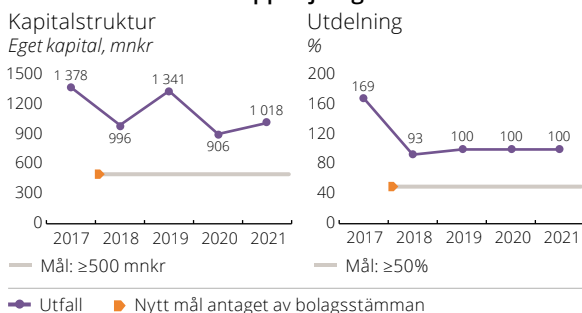
Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Har särskilt beslutat samhällsuppdrag. Uppföljning sker av verksamhet som inom ramen för samhällsuppdraget finansieras genom anslag på statens budget. För den del av bolagets verksamhet som avser järnvägs- och vägförbindelser till Öresundsförbindelsen enligt ovan gäller följande uppdragsmål:

- a) bilväg: målvärde 100% tillgänglighet.
- b) järnväg: målvärde minst 99,6% tillgänglighet exklusive banarbeten.

Utfall: Båda tillgänglighetsmålen uppnåddes under året.

Ekonomiska mål och uppföljning



Ordf: Bo Lundgren



Vd: Ulf Lundin

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Bo Lundgren **Led:** Lars Erik Fredriksson, Malin Sundvall och Ulrika Hallengren

Rev: Johan Rasmusson (KPMG)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 136 (136) tkr. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 68 (68) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

	2021	2020
Resultaträkning, mnkr		
Nettoomsättning	10	10
Rörelseresultat	523	475
Resultat före skatt	482	433
Nettovinst	383	340
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

Balansomslutning	6 577	6 269
Anläggningstillgångar	6 467	6 196
Eget kapital	1 018	906
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	4 854	4 310
Operativt kapital	5 872	5 216

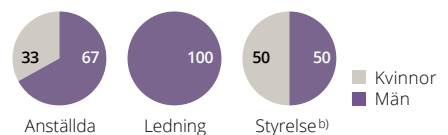
Övriga nyckeltal

Rörelsemarginal, %	4891,8	4665,6
Avkastning - eget kapital, %	39,8	30,3
Avkastning - operativt kapital, %	9,4	9,5
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	4,8	4,8
Soliditet, %	15,5	14,2
Bruttoinvesteringar, mnkr	675	414
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	383	253
Klimatavtryck	Scope 1	-
tCO ₂ e	Scope 2	-
Sjukfrånvaro, %	0,0	0,0
Antal anställda i medeltal	3	3

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Nej ^{a)}
Bolaget har satt klimatmål	Nej

- a) Svedab tillämpar K3 medan Öresundsbrokonsortiet tillämpar IFRS.

Könsfördelning, %



b) Valda för 2022/2023

SVENSKA SKEPPSHYPOTEK

Svenska skeppshypotekskassan, Skeppshypotek, bildades 1929 med uppgift att underlätta finansieringen för svenska rederier och medverka till svenska handelsflottans förnyring. Skeppshypotek är inte ett aktiebolag utan en egen associationsform med offentligrättslig ställning. Verksamheten regleras i lagen (1980:1097) om Svenska skeppshypotekskassan. Skeppshypoteks uppgift är att medverka till förnyringen och moderniseringen av den svenska handelsflottan. Skeppshypotek finansierar rederiverksamhet med svenskt ägande eller utländskt ägande med betydande svenskt intresse och lämnar i huvudsak långfristiga lån, endast mot säkerhet i svenskt eller utländskt skepp. På uppdrag av Trafikverket administrerar Skeppshypotek också Delegationen för sjöfartsstöd.

Viktiga händelser 2021

- Nyutlåningen uppgick till 1 164 (169) mnkr under året.
- Räntenettet sjönk med drygt 13 procent.
- Utlåningsvolymen vid årets utgång var 7,2 (6,9) mdkr.

Mål och uppföljning

Ekonomiska restriktioner

Lagen (1980:1097) om Svenska skeppshypotekskassan innehåller inga ekonomiska mål. Styrelsen har dock satt upp restriktioner för verksamheten vad gäller:

- Soliditet, lägst 10 procent. Soliditeten uppgick till 27,3 (27,4) procent.
- Total kapitalrelation, lägst 12 procent. Total kapitalrelation uppgick till 28,9 (28,5) procent.

Mål för hållbart värdeskapande

- Hållbar fartygsfinansiering: Skeppshypotek ska utvärdera och hantera de hållbarhetsrisker som uppstår i samband med kreditgivning till rederiverksamhet och samtidigt arbeta för att finansiera projekt som bidrar till en mer miljövänlig sjöfart.
- Affärsetik och anti-korruption: Skeppshypotek ska uppfylla internationella standarder inom affärsetik, miljö och socialt ansvar samt motverka korruption och annan finansiell brottslighet.

- Egen miljöpåverkan: Skeppshypotek ska minska den egna miljöpåverkan med målsättning att hålla CO₂-utsläpp på en fortsatt låg nivå. Det är viktigt med ett högt medarbetarengagemang i egen miljöpåverkan. Det är svårt att ställa krav externt om Skeppshypotek inte tar eget ansvar.
- Utfall – Hållbar fartygsfinansiering: Skeppshypoteks arbete utgår ifrån klassificeringen ”Välj bort”, ”Påverka” och ”Välj ut” beroende på kreditansökande rederis verksamhet.
- Utfall – Affärsetik och anti-korruption: Skeppshypoteks personal är utbildad inom anti-korruption och penningtvätt och ska vid behov genomgå kompletterande utbildningar inom områdena. System för screening av hållbarhetsrisker såsom politiskt utsatta personer och sanktionslistor har införskaffats. Vid behov kan även dessa frågeställningar delvis kontrolleras av extern part.
- Utfall – Egen miljöpåverkan: Verksamheten har sedan 2010 klimatkompenserat för de CO₂-utsläpp som den genererar. Miljöcertifierade produkter väljs framför andra när det är praktiskt möjligt.

Samhällsuppdrag

Verksamheten styrs av lagen (1980:1097) om Svenska skeppshypotekskassan.



Ordf: Michael Zell



Vd: Arne Juell-Skielse

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2021/2022

Ordf: Michael Zell **Led:** Lars Höglund, Elizabeth Kihlbom, Ragnar Johansson, Rolf Mählkvist, Kenny Reinhold och Anna Öberg

Suppl: Tiziana Cavalli De Lonti, Anders Thyberg, Ann-Catrine Zetterdahl **Rev:** Mikael Ekberg (KPMG), Sigge Kleen (KPMG)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 140 (140) tkr. Arvode till stämmevald ledamot uppgår till 55 (55) tkr.

Nyckeltal

	2021	2020
--	------	------

Resultaträkning, mnkr

Räntenetto	114	131
Rörelseresultat	72	109
Resultat före skatt	72	109
Nettovinst	72	109
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

Balansomslutning	8 979	8 637
Utlåning till rederier	7 235	6 883
Eget kapital	2 453	2 371
- varav minoritet	0	0

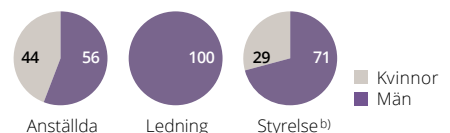
Övriga nyckeltal

Kreditförlustnivå, %	-0,3	0,0
Avkastning - eget kapital, %	3,4	4,5
Kärnprimärkapitalrelation, %	28,9	28,5
Total kapitalrelation, %	28,9	28,5
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	0	0
Klimatavtryck	Scope 1	-
tCO ₂ e	Scope 2	-
Sjukfrånvaro, %	-	-
Antal anställda i medeltal	9	8

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja (RFR 2)
Bolaget har satt klimatmål	Nej ^{a)}

a) I en process att sätta mål.

Könsfördelning, %



b) Valda för 2021/2022



Koncernen Svenska Spel är organiserad i tre affärsområden med separata spelkonton och kunddatabaser. AB Svenska Spel har beviljats licens för lotterier samt licens för spel på värdeautomater, dotterbolaget Svenska Spel Sport & Casino AB har beviljats licens för kommersiellt onlinespel och vadhållning och Casino Cosmopol AB har beviljats licens för spel på landbaserade kasinon. Svenska Spel är certifierat enligt European Lotteries (EL) spelansvarsstandard och World Lottery Association (WLA) spelansvarsprinciper. Casino Cosmopol är certifierat enligt European Casino Association (ECA) Responsible Gaming Framework. Bolaget har som mål att vara branschledande inom spelansvar för att värna om kunder och bidra till en sundare bransch.

Viktiga händelser 2021

- Uppvisar totalt god omsättnings- och resultat tillväxt trots negativ påverkan från pandemin.
- Två av tre affärsområden redovisar högre nettospelintäkter. En minskning noterades för Sport & Casino till följd av inställda matcher under pandemin.
- Flera viktiga sponsringsavtal har tecknats, bl.a. med Svenska Skidförbundet, Svenska Damhockeyligan, Svenska Hockeyligan och Svenska E-sportförbundet.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Rörelsemarginalen ska uppgå till minst 30 procent. Utfall: 30 procent (31). Marginalen har påverkats negativt av frivillig återbetalning av permitteringsstöd under året.
- **Kapitalstruktur:** Soliditet 20–40 procent. Utfall: 46 procent (54).
- **Utdelning:** Minst 80 procent av årets resultat efter skatt och med beaktande av fastställt kapitalstruktur mål så att soliditeten över tid inte över- eller underskrider målintervall. Utfall: Utdelningen för 2021 uppgick till 2,9 miljarder kronor, vilket utgör mer än 100 procent av årets vinst och syftar till att minska överkapitaliseringen.

Mål för hållbart värdeskapande

- Fler av bolagets kunder är medvetna om sitt spelande och gör val utifrån det. Färre

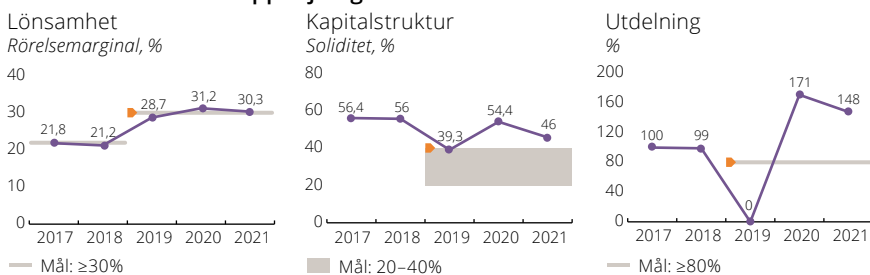
av bolagets kunder har/utvecklar spelproblem. Mål Spelkollindex, minst 90. Utfall: 87 (87).

- Jämn könsfördelning bland chefer. Utfall: 36 (37)/64 (63) procent kvinnor resp. män.
- 100 procent av leverantörer som identifierats i bolagets riskanalys har genomgått screening avseende mänskliga rättigheter. Utfall: 90 (85).
- Andelen medarbetare med utländsk bakgrund inom koncernen ska uppgå till minst 30 procent. Utfall: 28 (34) procent.
- 100 procent fritt från diskriminering, kränkningar och trakasserier. Utfall: 91 (95).
- Sponsringsmedel fördelas jämställt. Utfall: 51 (55)/49 (45) procent kvinnor resp. män.

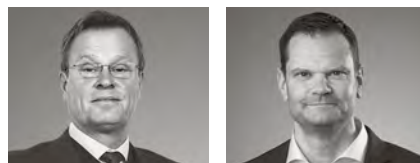
Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Inom ramen för spellagen (2018:1138) och bolagsordningen ska AB Svenska Spel eller av AB Svenska Spel helägt dotterbolag: erbjuda spelverksamhet på landbaserade kasinon samt spel på värdeautomater på andra platser än kasinon. För dessa spelformer ska Svenska Spel: iaktta särskild måttfullhet avseende marknadsföring av spelverksamheten till konsument och ha en inriktning vid marknadsföringen som är socialt ansvarstagande så att den inte uppfattas som påträngande utöver de i spellagen, spelförordningen (2018:1475) och av Spelinspektionen utfärdade föreskrifter ställde kraven avseende omsorgsplikt, följa utvecklingen av problem relaterade till överdrivet spelande och vidta åtgärder för att motverka dessa. År 2019 fastställdes uppdragsmål för Svenska Spel, dessa mål samt utfall redovisas på sidan 27.

Ekonomiska mål och uppföljning



Ny definition för rörelsemarginal (mål och utfall) tillämpas sedan 2019.



Ordf: Erik Strand

Vd: Patrik Hofbauer

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Erik Strand **Led:** Eivor Andersson, Gunilla Herlitz, Lars Nilsson, Johan Strid, Fredrik Åhlberg och Anne Årneby. Nyval av Leif Ljungqvist vid stämman 2022. Jens Schlyter avgick

Arb rep: Peter Andersson, Martina Ravn, Johannes Gustafsson **Arb suppl:** Veronica Krus, Angela Ankargren, Emma Ståhlroos

Rev: Daniel Wassberg (Deloitte)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 410 (393) tkr. Arvode till stämvald ledamot uppgår till 189 (181) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

	2021	2020
Resultaträkning, mnkr		
Nettospelintäkter	8 144	7 674
Nettoomsättning	5 602	5 563
Rörelseresultat	2 468	2 395
Resultat före skatt	2 468	2 386
Nettovinst	1 957	1 874
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

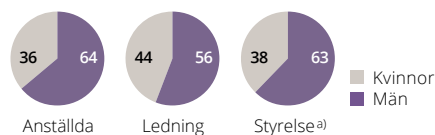
Balansomslutning	7 503	8 632
Anläggningstillgångar	2 734	3 245
Eget kapital	3 451	4 694
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	-3 713	-4 519
Operativt kapital	-262	175

Övriga nyckeltal

Rörelsemarginal, %	30,3	31,2
Avkastning - eget kapital, %	48,0	49,9
Avkastning - operativt kapital, %	-5 660,6	878,2
Nettoskuld sättningsgrad, ggr	-1,1	-1,0
Soliditet, %	46,0	54,4
Bruttoinvesteringar, mnkr	226	255
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	2 900	3 200
Klimatavtryck Scope 1	341	239
tCO ₂ e Scope 2	112	132
Sjukfrånvaro, %	2,8	3,2
Antal anställda i medeltal	1 517	1 147

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Bolaget har satt klimatmål	Ja

Könsfördelning, %



a) Valda för 2022/2023

SVEVIA

Svevia AB (publ) bildades 2009 när Vägverkets enhet Vägverket Produktion bolagiserades. Skälen till bolagiseringen var främst att öka förutsättningarna för konkurrensneutralitet, eliminera grunden för misstankar om korssubventionering samt öka produktiviteten på marknaden. Svevia bedriver entreprenad-, service- och uthyrningsverksamhet inom trafik-, mark-, bygg- och anläggningsområdet. Den svenska infrastrukturmarknaden värderas till närmare 120 miljarder kronor, där ny- och ombyggnad står för huvuddelen medan resten utgörs av reparation, underhåll och drift. Hälften av marknaden är privat, medan offentliga investeringar står för den andra hälften. Svevia är ledande inom drift och underhåll av väg. Inom beläggning omfattar erbjudandet ballast, tillverkning och utläggning av asfalt samt vägmärkning. Anläggning erbjuder ny- och ombyggnad av väg, arbeten inom grundläggning, mark, berg och betong samt marksanering. Trafikverket är Sveglias största kund och står för cirka hälften av omsättningen.

Viktiga händelser 2021

- Nettoomsättningen ökade jämfört med föregående år och uppgick till 8 923 mnkr.
- Årets ordergång minskade från föregående år och uppgick till 8 547 (8 661) mnkr. Orderstocken minskade och uppgick den sista december till 8 639 (9 015) mnkr.
- Rörelseresultatet ökade till 377 (338) mnkr och rörelsemarginalen var oförändrad på 4,2 (4,2) procent.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Avkastningen på eget kapital ska uppgå till minst 20 procent. Utfallet var 21,5 procent.
- **Kapitalstruktur:** Soliditeten ska uppgå till 20–30 procent. Soliditeten uppgick till 31,3 procent.
- **Utdelning:** Ordinarie utdelning ska motsvara minst 50 procent av resultatet efter skatt, dock med hänsyn tagen till koncernens framtida kapitalbehov samt förekommande investerings- och förvärvsplaner. Utdelning om 235 miljoner kronor lämnades, vilket är i enlighet med policy.

Mål för hållbart värdeskapande
Se tabell Hållbarhetsmål.

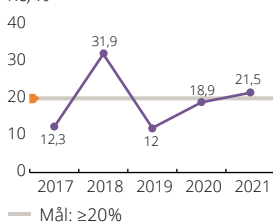
Samhällsuppdrag

Saknar särskilt beslutat samhällsuppdrag.

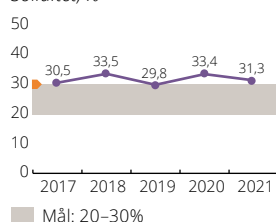
Hållbarhetsmål	Utfall 2021	Utfall 2020	Mål 2023	
Miljö	Asfalttillverkning kg CO ₂ e /tillverkat ton	3,4	4,3	1,0
	Transporter ton CO ₂ e /omsatt mnkr	2,1	2,1	1,5
Sunda affärer	Samtliga medarbetare har gått affäretiketubildningen (nytt 2020)	88%	89%	100%
	Sunda leverantörer (nytt 2021)	81%	-	85%
Attraktiv arbetsgivare	Employee Net Promoter Score (eNPS)	+31	+26	20
Säkerhet	Arbetskadefrekvens	5,8	5,0	<3,5 och bäst i branschen

Ekonomiska mål och uppföljning

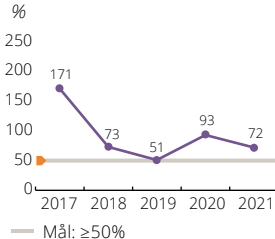
Lönsamhet Re, %



Kapitalstruktur Soliditet, %



Utdelning %



Ordf: Mats O Paulsson **Vd:** Anders Gustafsson

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Mats O Paulsson **Led:** Lars Erik

Fredriksson, Göran Landgren, Anna-Stina Nordmark Nilsson och Jeanette Reuterskiöld.

Nyval av Catarina Fritz och Joachim Hallengren

vid stämman 2022, Carina Olson och Andreas

Regnell avgick **Arb rep:** Oscar Burlin, Thomas

Skoog **Arb suppl:** Håkan Dermark

Rev: Jonas Svensson (EY)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 450 (440) tkr. Arvode till stämموvald ledamot uppgår till 221 (217) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

	2021	2020
--	------	------

Resultaträkning, mnkr

Nettoomsättning	8 923	8 135
Rörelseresultat	377	338
Resultat före skatt	384	348
Nettovinst	326	272
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

Balansomslutning	5 147	4 578
Anläggningsstillgångar	2 080	2 235
Eget kapital	1 613	1 529
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	-617	-891
Operativt kapital	996	638

Övriga nyckeltal

Rörelsemarginal, %	4,2	4,2
Avkastning - eget kapital, %	21,5 ^{a)}	18,9
Avkastning - operativt kapital, %	46,3	60,0
Nettoskultsättningsgrad, ggr	-0,4	-0,6
Soliditet, %	31,3	33,4
Bruttoinvesteringar, mnkr	603	363
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	235	251
Klimatavtryck Scope 1	23 933	24 103
tCO ₂ e Scope 2	3 713	3 626
Sjukfrånvaro, %	2,8	2,6
Antal anställda i medeltal	1 874	1 823

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer

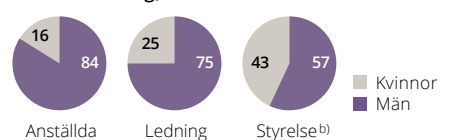
Bestyrkt GRI-rapport

Redovisar enligt IFRS

Bolaget har satt klimatmål

a) Ny definition sedan 2021.

Könsfördelning, %



b) Valda för 2022/2023



Swedavia AB driver och utvecklar tio flygplatser i Sverige, vilka enligt regeringens fastställda beslut utgör basutbudet av flygplatser i Sverige. Utöver flygplatsverksamheten bedriver Swedavia fastighetsverksamhet med uppgift att äga, förvalta och utveckla fastigheter och exploaterbar mark på och omkring flygplatserna. Bolaget har dessutom ett uppdrag att inom ramen för affärsmässighet aktivt medverka i utvecklingen av den svenska transportsektorn och bidra till de av riksdagen beslutade transportpolitiska målen.

Viktiga händelser 2021

- Covid-19-pandemin präglade flygbranschen och Swedavia även under 2021, men viss återhämtning skedde under fjärde kvartalet.
- Totalt reste 11,9 (10,3) miljoner passagerare till eller från Swedavias flygplatser, en ökning med 16 procent mot föregående år, dock en minskning med 70 procent jämfört med 2019.
- Swedavia emitterade en hybridobligation om 2,5 mdkr i november 2021.
- ACI^{a)} Europe utsåg Arlanda till vinnare av årets Eco-Initiative Award med motiveringen att Swedavia är en internationell föregångare inom hållbar utveckling genom sitt klimatomställningsarbete och genom att nå målet om noll utsläpp av fossil koldioxid från egen verksamhet.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Avkastning på operativt kapital ska uppgå till minst 6 procent. Utfall: -6,3 procent.
- **Kapitalstruktur:** Skuldsättningsgrad om 0,7-1,5 ggr. Utfall: 0,8 ggr.
- **Utdelning:** Ordinarie utdelning ska uppgå till mellan 10 och 50 procent av resultatet efter skatt. De årliga besluten om utdelning ska beakta bolagets verksamhet, genomförandet av bolagets strategi samt den finansiella ställningen.

a) Internationella flygbranschorganisationen Airports Council International.

b) Avtryck per flygplats vilket inkluderar marktransporter och flygtrafik. Koldioxidavtryck hänförligt till flygtrafik uppgick till 128 (116), marktransporter 50 (50) och Swedavias egna verksamhet 0 (0,1). Koldioxidavtrycket per passagerare har minskat med 8 procent.

Vid utvärdering ska särskilt beaktas bolagets bedömda förmåga att framgent uppnå kapitalstrukturmålet. Ingen utdelning lämnades för 2021.

Mål för hållbart värdeskapande

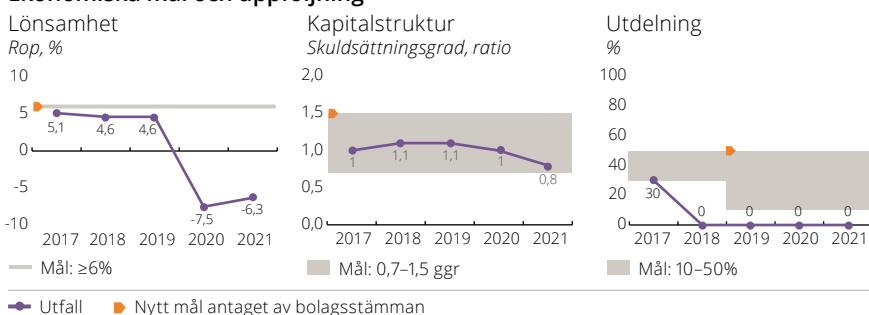
- 85 procent nöjda kunder 2025. Utfall: 82 procent.
- 75 procent engagerade ledare och medarbetare 2025. Under 2021 har fyra pulsmätningar skett. Utfall: 74 procent.
- Andelen förnybart flygbränsle ska minst uppgå till 5 procent år 2025. Utfall: 0,44 procent, delmål uppnått.

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Swedavia ska enligt bolagsordningen ”inom ramen för affärsmässighet, aktivt medverka i utvecklingen av transportsektorn och bidra till att de av riksdagen beslutade transportpolitiska målen uppnås”. Bolaget ska inom ramen för transportpolitikens funktions- och hänsynsmål mäta och redovisa utfall för nedanstående sex uppdragsmål:

Uppföljning uppdragsmål	2021	2020
Nöjda resenärer, %	82	74
Antal passagerare inrikes, miljoner	4,0	3,6
Antal passagerare utrikes, miljoner	7,9	6,6
Antal utrikesdestinationer	172	173
Antal haverier eller allvarliga tillbud	1	2
Koldioxidavtryck, kton ^{b)}	178	166

Ekonomiska mål och uppföljning



Ordf: Åke Svensson Vd: Jonas Abrahamsson

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Åke Svensson **Led:** Tor Clausen, Nina Linander, Lotta Mellström, Lars Mydland, Eva Nygren, Per Sjödel, Lottie Svedenstedt och Annica Änäs

Arb rep: Agne Lindbom, Robert Olsson

Arb suppl: Fredrik Tureson, Mikael Nordenståhl

Rev: Tomas Gerhardsson (KPMG)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 470 (460) tkr. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 234 (230) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

	2021	2020
Resultaträkning, mnkr		
Nettoomsättning	2 717	2 494
Rörelseresultat	-1 314	-1 539
Resultat före skatt	-1 441	-1 672
Nettovinst	-1 182	-1 282
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

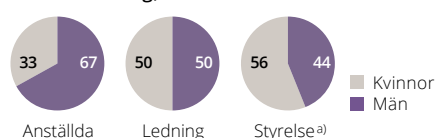
Balansomslutning	25 711	24 686
Anläggningstillgångar	22 498	21 934
Eget kapital	11 990	10 533
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	9 293	10 231
Operativt kapital	21 283	20 764

Övriga nyckeltal

Rörelsemarginal, %	-51,0	-63,9
Avkastning - eget kapital, %	-10,5	-12,8
Avkastning - operativt kapital, %	-6,3	-7,5
Nettoskulsättningsgrad, ggr	0,8	1,0
Soliditet, %	46,6	42,7
Bruttoinvesteringar, mnkr	1 831	2 856
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	0	0
Klimatavtryck Scope 1	189	84
tCO ₂ e Scope 2	215	48
Sjukfrånvaro, %	3,9	3,7
Antal anställda i medeltal	2 244	2 600

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Bolaget har satt klimatmål	Ja

Könsfördelning, %



a) Valda för 2022/2023

Sweden House

AO Sweden House förvaltar ”Sverigehuset” i Sankt Petersburg som har officiella, kulturella och kommersiella funktioner. Utrikesdepartementet hyr för detta ändamål lokaler för Sveriges generalkonsulat i huset. Resterande lokaler hyrs ut till verksamheter med Sverigeanknytning och till svenska, utländska och ryska företag. Ett Sverigehus i centrala Sankt Petersburg sågs vid etableringen som ett led i utvecklingen av relationerna mellan Sverige och Ryssland. Det ansågs angeläget att ge svenska myndigheter och svenskt näringsliv en naturlig bas för sin verksamhet i Sankt Petersburg. Projektet skulle genomföras på kommersiella villkor och med ett långsiktigt mål om egen finansiell bärkraft. Sedan 2016 lämnar bolaget utdelning till aktieägarna. Bolaget bildades genom ett trepartsavtal mellan svenska staten, staden Sankt Petersburg och Skanska. Skanska sålde sina 49 procent i dåvarande AO Sweden House till CA Fastigheter hösten 2008. Sweden House är ett ryskt aktiebolag som ägs av Ladoga Holding AB (ett dotterbolag till CA Fastigheter) till 49 procent, svenska staten till 36 procent och av staden Sankt Petersburg till 15 procent. Sweden House har dispositionsrätten till fastighetskomplexet ”Sverigehuset”, som innehåller cirka 4 400 kvm uthyrningsbar yta, och till marken under 49 år. Sverigehuset ligger mitt i centrala Sankt Petersburg i närheten av huvudgatan Nevskij Prospekt. Fastighetens gynnsamma läge, historiska ursprung och utformning gör den attraktiv för potentiella hyresgäster.

Viktiga händelser 2021

- Under stora delar av 2021 infördes restriktioner av olika slag i S:t Petersburg för att hantera pandemisituationen. Sweden Houses grundläggande verksamhet kunde trots detta fortgå under året.
- Hysesintäkterna steg med knappt 8 procent och nettovinsten med 13 procent.
- Vid årets slut var alla bolagets lägenheter uthyrda och endast en lokal var vakant.

Uppföljning

Konkurrensen har ökat i takt med dels tillkomsten av nybyggda fastigheter och dels renovering av befintligt bestånd. Under de närmaste åren kan andra byggprojekt i staden leda till att ytterligare kontorsyta kommer ut på marknaden. Tack vare den omfattande renoveringen och moderniseringen som under de senaste åren har genomförts så står Sweden House stark i konkurrensen.



Ordf: Jan Borekull

Vd: Ett managementbolag sköter vd:s åtagande

Statens ägarandel: 36%

Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Jan Borekull **Led:** Evgeny Grigoriev och Sofya Kiseleva. Nyval av Jan Lundin och Björn Odin vid stämman 2022, Lars Grundberg och Lena Wedén avgick

Rev: Dimitry Mikhaylov (KBM Limited)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 4 500 (4 500) US-dollar. Arvode till stämvald ledamot uppgår till 4 500 (4 500) US-dollar. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet eller övriga personer som inte kan ta emot sådan ersättning.

Nyckeltal 2021 2020

Resultaträkning, mnkr

Nettoomsättning	13	13
Rörelseresultat	8	6
Resultat före skatt	9	7
Nettovinst	7	6
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

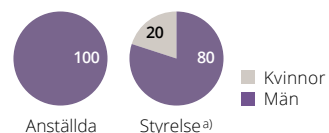
Balansomslutning	35	34
Anläggningstillgångar	9	9
Eget kapital	31	30
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	-26	-25
Operativt kapital	5	6

Övriga nyckeltal

Rörelsemarginal, %	59,9	51,9
Avkastning - eget kapital, %	22,3	21,9
Avkastning - operativt kapital, %	150,0	109,4
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-0,8	-0,8
Soliditet, %	89,1	89,2
Bruttoinvesteringar, mnkr	-	-
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	0	5
Klimatavtryck Scope 1	-	-
tCO ₂ e Scope 2	-	-
Sjukfrånvaro, %	2,8	3,0
Antal anställda i medeltal	2	2

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Nej
Bestyrkt GRI-rapport	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Bolaget har satt klimatmål	Nej

Könsfördelning, %



a) Valda för 2022/2023

Swedfund

Swedfund International AB, Swedfund, är en utvecklingsfinansierare och biståndsaktör som ska medverka till fattigdomsminskning genom hållbart företagande. Swedfund bidrar med riskkapital, kapacitetsstöd, etableringsstöd och stöd till projektutveckling för investeringar i låg- och medelinkomstländer. Bolaget etablerar tillsammans med strategiska partners bärkraftiga och affärsmässigt drivna företag genom direktinvesteringar i form av aktier eller lån samt indirekt genom investeringar i fonder. Investeringar sker i länder som enligt OECD/DAC:s definition kvalificerar sig för utvecklingsfinansiering och bidrar till att nå målen för Sveriges politik för global utveckling (PGU) och internationella bistånd. I slutet av 2021 hade Swedfund 61 investeringar i företag, finansiella institutioner och fonder där mer än 60 procent av portföljen är inriktad mot Afrika söder om Sahara.

Viktiga händelser 2021

- Året präglades av konsekvenserna av pandemin med ökad fattigdom, stigande inflation och osäkerhet kring hållbar återhämtning givet den ojämna fördelningen av vaccin.
- Tio nya investeringar till ett samlat värde av drygt 1 100 mnkr.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- Lönsamhet:** Rörelseresultatet (EBIT) ska vara positivt mätt som ett genomsnitt över en femårsperiod. EBIT uppgick till 197 (-373) miljoner kronor. Det negativa resultatet 2020 var framför allt påverkat av nedskrivningar och reserveringar för kreditförluster samt valutaomräkning.

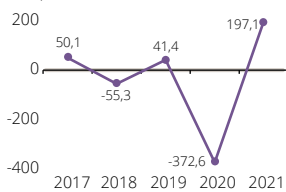
Mål för hållbart värdeskapande, samhällsuppdrag och uppdragsmål
Givet Swedfunds särskilda samhällsuppdrag och uppdragsmål, där hållbart värdeskapande är i fokus liksom Agenda 2030, har Swedfunds styrelse beslutat att uppdragsmålen även ska utgöra Swedfunds strategiska mål för hållbart värdeskapande. Portföljbolagens resultatutveckling redovisas med ett års eftersläpning, vilket innebär att årets redovisning utgår från portföljbolagens resultat 2020.

- Ekonomiskt hållbara investeringar: Omsättning och lönsamhet ska öka i minst 60% av bolagets investeringar

Ekonomiska mål och uppföljning

Lönsamhet

EBIT, mnkr



Mål: >0 mnkr

Utfall (blå linje) Nytt mål antaget av bolagsstämman (orange linje)

under innehavsperioden. Av Swedfunds direktinnehav uppvisade 55% år 2020 en ökning av både omsättning och lönsamhet, medan 28% uppvisade en minskning på en eller båda parametrar. För återstående bolag är inte relevant data tillgänglig.

- Bolagets additionella roll: Swedfund ska mobilisera minst 30% i privat kapital inom investeringarna som görs. För 2020 beräknas Swedfund ha bidragit med privat kapitalmobilisering motsvarande 20% av totalt kontrakterat värde under året. Beräknat mobiliserat privat kapital för 2021 understiger målnivån 30%, men vid summering av både 2020 och 2021 så är utfallet i nivå med målsättningen.
- Miljö- och klimatmässigt hållbara investeringar: Bolagets investeringsportfölj ska senast 2045 vara klimatneutral, med vilket avses att utsläpp av växthusgaser från portföljen ska vara netto noll enligt IPCC:s definition. Swedfunds investeringsportfölj visar en relativt hög anpassning till Parisavtalet: 90% av de direkta investeringarna anses vara i linje med Parisavtalet både 2030 och 2045. För de indirekta investeringarna bedöms ca 90% vara i linje 2030 och ca 80% 2045.
- Kvinnors egenmakt: Ökad jämställdhet i bolagets investeringsportfölj i termer av 2X Challenge-kriterier, eller motsvarande kriterier, som ska vara uppfyllda i minst 60% av bolagets investeringar senast tre år från investeringstillfället. 60% av investeringarna bedöms möta minst ett av 2X Challenges kriterier.
- Jobb med anständiga arbetsvillkor: Anständiga arbetsvillkor enligt ILO:s kärnkonventioner ska efterlevas i 100% av bolagets investeringar senast tre år från investeringstillfället. 83% av portföljbolagen som innehafts kortare tid än tre år anses agera konsekvent med ILO:s kärnkonventioner. Av de portföljbolag som innehafts längre än tre år bedöms 91% uppfylla kraven för att agera konsekvent med ILO:s kärnkonventioner.



Ordf: Catrin Fransson Vd: Maria Håkansson

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Nyval av Catrin Fransson vid stämman 2022, Göran Barsby avgick Led: Kerstin Borglin, Jonas Eriksson, Torgny Holmgren, Catrina Ingelstam, Daniel Kristiansson och Roshi Motman. Fredrik Arp avgick vid stämman 2022 Rev: Jesper Nilsson (EY)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 245 (233) tkr. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 121 (116) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

	2021	2020
Resultaträkning, mnkr		
Nettoomsättning	328	248
Värdeförändringar	19	-432
Rörelseresultat	197	-373
Resultat före skatt	244	-376
Nettovinst	220	-375
- varav hänförbart till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

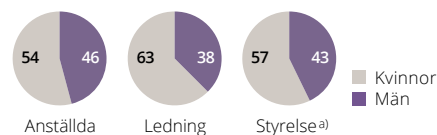
Balansomslutning	8 221	7 172
Anläggningstillgångar	3 293	2 900
Eget kapital	7 314	6 094
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	-1 349	-1 196
Operativt kapital	5 965	4 897

Övriga nyckeltal

Rörelsemarginal, %	60,1	-150,3
Avkastning - eget kapital, %	3,3	-6,4
Avkastning - operativt kapital, %	3,6	-7,5
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-0,2	-0,2
Soliditet, %	89,0	85,0
Bruttoinvesteringar, mnkr	697	819
Anslag, mnkr	39	48
Utdelning, mnkr	0	0
Klimatavtryck Scope 1	0	0
tCO ₂ e Scope 2	2	2
Sjukfrånvaro, %	0,8	1,4
Antal anställda i medeltal	52	46

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja (RFR 2)
Bolaget har satt klimatmål	Ja

Könsfördelning, %



a) Valda för 2022/2023



Systembolaget Aktiebolag bedriver, med ensamrätt, detaljhandelsförsäljning av starköl, vin, spritdrycker och alkoholdrycksliknande preparat till allmänheten i Sverige. Uppdraget är att sälja med ansvar och god service och att informera om alkoholens skadeverkningar. Syftet är att bidra till förbättrad folkhälsa, dels genom att privata vinstintressen med detaljhandel utesluts, dels genom begränsning av tillgängligheten. Systembolagets begränsning av tillgänglighet till alkohol sker genom kontroll över butiksetableringar och öppettider samt genom att se till att alkoholdrycker och alkoholdrycksliknande preparat inte säljs till personer som är under 20 år, är märkbart påverkade eller då det finns anledning att misstänka langning.

Viktiga händelser 2021

- Anpassning av erbjudandet under pandemin som inneburit en minskande konsumtion per invånare totalt, men en ökad försäljning för Systembolaget.
- Systembolaget utökar servicen och erbjuder e-handel med hemleverans i hela Sverige.
- Lansering av appen Måttfull och det digitala verktyget alkoholkartan.se som båda syftar till att informera om alkoholens skadeverkningar och främja en sund konsumtion av alkohol.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Avkastning på eget kapital ska långsiktigt motsvara den tioåriga statsobligationsräntan plus sju procentenheter. Avkastningen minskade till 21,5 procent (27,9), främst som en följd av ökade kostnader för personal i butik och på depåer relaterat till pandemin.
- **Kostnadseffektivitet:** Förhållandet mellan totala omkostnader och såld kvantitet ska vara lika med eller mindre än 2,3. Utfall 2021 var 2,3 (2,3).
- **Kapitalstruktur:** Soliditet 20–30 procent. Utfall 2021 var 22,1 procent (26,3).
- **Utdelning:** 80–100 procent av årets resultat. En utdelning om 100 procent av resultatet föreslogs till årsstämman 2022.

Mål för hållbart värdeskapande

- Minskad klimatpåverkan: Koldioxidutsläpp från dryckesförpackningar

Ekonomiska mål och uppföljning



ökade under 2022 till 183 400 ton CO₂e (181 000 ton). Ökningen förklaras av en ökad försäljningsvolym, utsläpp per liter minskade. Koldioxid från distributionen minskade till 13 000 ton (från 15 000 ton).

- NKI Hållbarhet minskade något till 69,7 (71,3), vilket är något lägre än målet om 71,5. I Sustainable Brand Index, en varumärkesstudie med fokus på hållbarhet, hamnade Systembolaget 2021 på plats 9 (8).

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Systembolagets samhällsuppdrag är att med ensamrätt, och med ansvar och god service, sälja sprit, vin och starköl och att informera om alkoholens skadeverkningar.

- Nöjd-kundindex (NKI) ska över tid inte underskrida 80. NKI uppgick till 80,7 (81,9). Under perioden har mätmetoden ändrats, vilket gör det svårt att dra några slutsatser avseende utvecklingen.
- Alkoholkonsumtionen i Sverige: Enligt CAN:s mätning minskade den totala konsumtionen per person 2020 med 6 procent till 8,5 liter per person, varav andelen som införskafts hos Systembolaget ökade med 11 procent till 77 procent.
- Alkoholindex: Systembolaget ska mäta befolkningens attityd till alkohol i olika situationer. Indexet ska över tid ha en positiv utveckling, innebärande en mer restriktiv attityd. Under 2021 minskade indexnivån till 61,2 (63,4), vilket indikerar en mer tillåtande attityd.
- Systembolaget ska kontrollera att de inte säljer till någon som är under 20 år. Kontrollköp av extern part resulterade i utfall om 96,5 procent för helåret 2021 (95,3).



Ordf: Göran Hägglund **Vd:** Ann Carlsson

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Göran Hägglund **Led:** Viveca Bergstedt Sten, Cecilia Halle, Barbro Holmberg, Frida Johansson Metso, Anders Ehrling och Ulrika Eriksson. Nyval av Johan Carlsson och Mats Pertoft vid stämman 2022, Håkan Leifman och Robert Damberg avgick

Arb rep: Robert Adrell, Maria Nilsson

Arb suppl: Karin Larsson, Nils Undall-Behrend

Rev: Didrik Roos (Deloitte)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 354,9 (338) tkr. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 175,3 (167) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

	2021	2020
Resultaträkning, mnkr		
Nettoomsättning	38 120	36 737
Rörelseresultat	418	525
Resultat före skatt	464	572
Nettovinst	376	471
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

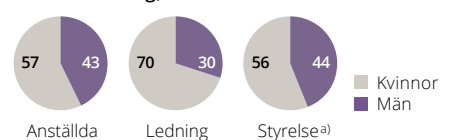
Balansomslutning	7 702	6 815
Anläggningstillgångar	3 150	3 224
Eget kapital	1 699	1 794
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	-5 218	-4 646
Operativt kapital	-3 520	-2 852

Övriga nyckeltal

Rörelsemarginal, %	1,1	1,5
Avkastning - eget kapital, %	21,5	27,9
Avkastning - operativt kapital, %	-13,1	-18,9
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-3,1	-2,6
Soliditet, %	22,1	26,3
Bruttoinvesteringar, mnkr	842	1 359
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	376	471
Klimatavtryck Scope 1	179	161
tCO ₂ e Scope 2	2 818	3 678
Sjukfrånvaro, %	5,6	5,9
Antal anställda i medeltal	4 035	3 884

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja (RFR 2)
Bolaget har satt klimatmål	Ja

Könsfördelning, %



a) Valda för 2022/2023



Telia Company AB erbjuder telekommunikation genom fast och mobil telefoni samt internet- och datakommunikation. Telia Company är ett av de ledande telekommunikationsföretagen i Norden och Baltikum.

Viktiga händelser 2021

- Den 20 april 2021 lanserade Telia Company nya mål för att stimulera hållbar tillväxt. Målet är att stötta samhällena i Norden och Baltikum att uppnå noll CO₂ och avfall till 2030, nå en miljon människor genom digitala inkluderingsinitiativ till 2025 och implementera integritets- och säkerhetsstrategier till 2023.
- Den 30 juni 2021 tecknade bolaget ett avtal om att avyttra 49 procent av sin mastverksamhet i Finland och Norge.
- Den 10 november 2021 tillkännagavs lanseringen av ett 5G-kärnnätverk i Finland, det första kommersiella 5G kärnnätverket i de Nordiska och Baltiska regionerna.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

Inga ekonomiska mål har beslutats av ägarna. Styrelsen har beslutat om följande ekonomiska mål:

- **Kapitalstruktur/kreditvärderingsmål:** Solid kreditvärdering på lång sikt (A- till BBB+) samt nettolåneskuld i relation till justerad EBITDA om 2,0–2,5x. Kreditvärderingen var solid (BBB+) på lång sikt med stabila utsikter under året, i enlighet med målet, och nettoskuldssättningen var 2,14x justerad EBITDA.
- **Utdelning:** Telia Company ämnar följa en progressiv utdelningspolicy, med ett golv om 2,00 kronor per aktie och med en ambition om en låg till medelhög ensiffrig procentuell tillväxt. Föreslagen utdelning för 2021 var 2,05 kronor per aktie.

Mål för hållbart värdeskapande

Telia Company har antagit miljömål som ska nås fram till 2030: noll CO₂-utsläpp och noll avfall. För att konkretisera 2030-målen har bolaget utarbetat mer specifika mål att uppnå till 2022 och 2023. Telia Company har också antagit Science Based Targets i enlighet med de ramar som Science Based Targets initiative har satt upp för 1,5-gradersmålet. År 2021 hade bolaget bland annat nått 78 procent utsläppsminskning i den egna verksamheten jämfört med 2018.

Andra prioriterade mål gäller Digital inkludering samt Integritet och säkerhet.

Digital inkludering:

Delmål: Nå en miljon människor genom initiativ för digital inkludering (2025).

Utfall: 608 000 personer nåddes (2020: 120 000 personer).

Integritet och säkerhet:

Delmål: Toppositioner när det gäller integritet på alla marknader (2025).

Utfall: Rankad som nummer 1 eller 2 på fem av sex marknader.

Samhällsuppdrag

Saknar särskilt beslutat samhällsuppdrag.



Ordf: Lars-Johan Järnheimer



Vd: Allison Kirkby

Statens ägarandel: 39%

Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Lars-Johan Järnheimer Led: Ingrid Bonde (vice ordf.), Luisa Delgado, Rickard Gustafson, Jeanette Jäger, Nina Linander och Jimmy Maymann. Nyval av Hannes Ametsreiter och Tomas Eliasson vid stämman 2022, Martin Tiveus avgick Arb rep: Agneta Ahlström, Stefan Carlsson, Rickard Wäst Rev: Jan Nilsson (Deloitte)

Arvode till styrelsens ordförande och vice ordförande uppgår till 2 000 (1 910) tkr respektive 940 (900) tkr. Arvode till stämvald ledamot uppgår till 670 (640) tkr.

Nyckeltal 2021 2020

Resultaträkning, mnkr

Nettoomsättning	88 343	89 191
Rörelseresultat	15 232	-17 850
Resultat före skatt	12 598	-21 168
Nettovinst	11 836	-22 837
- varav hänförligt till minoritet	156	156

Balansräkning, mnkr

Balansomslutning	237 025	226 103
Anläggningstillgångar	194 879	189 088
Eget kapital	83 544	63 496
- varav minoritet	2 812	1 118
Nettoskuld	63 133	78 343
Operativt kapital	146 677	141 839

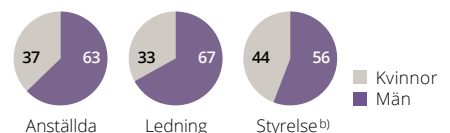
Övriga nyckeltal

Rörelsemarginal, %		17,2	-20,0
Avkastning - eget kapital, %		16,1	-29,3
Avkastning - operativt kapital, %		10,6	-11,5
Nettoskuldssättningsgrad, ggr		0,8	1,2
Soliditet, %		31,7	24,5
Bruttoinvesteringar, mnkr		18 640	14 204
Anslag, mnkr		0	0
Utdelning, mnkr		8 384	8 179
Klimatavtryck	Scope 1	7 000	7 000
tCO ₂ e	Scope 2	6 000	6 000
Sjukfrånvaro, %		2,6	2,5
Antal anställda i medeltal		19 998	20 505

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Nej
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Bolaget har satt klimatmål	Ja ^{a)}

a) Vetenskapsbaserade mål som godkänts av SBTi.

Könsfördelning, %



b) Valda för 2022/2023



Teracom AB bildades 1992 för att bedriva utsändning och överföring av radio- och tv-program. Teracom har en viktig roll för att hela befolkningen ska kunna nås av radio och tv-sändningar via marknätet. Teracom äger en rikstäckande infrastruktur, vilken utgör basen för marknätet. Som en följd av teknikutvecklingen och baserat på denna infrastruktur, erbjuder, utvecklar och driver Teracom också kommunikationslösningar med fokus på hög tillgänglighet, säkerhet och robusthet riktade till samhällsviktiga aktörer. Elektroniska kommunikationer med hög driftsäkerhet och starkt skydd är av mycket stor vikt för samhällets funktionalitet och säkerhet samt möjligheter att hantera olika krisförlopp.

Viktiga händelser 2021

- Förväntat minskade intäkter och resultat som en följd av främst lägre intäkter från betal-tv samt även ökad bemanning och skrotning av utbytt tv-utrustning.
- Teracom förvärvade frekvenstillstånd avseende 80 MHz i 2,3 GHz-bandet vid PTS spektrumauktion i januari.
- Satsningar på nätförtätning och nätutbyggnad under året samt påbörjad utbyggnad av lufttäckning.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- Lönsamhet:** Avkastning på eget kapital ska uppgå till 17 procent. Avkastning på eget kapital uppgick till 2 (4) procent. Resultatet för 2021 minskar som en följd av främst lägre intäkter från betal-tv. Nuvarande avkastningsmål speglar inte korrekt bolagets verksamhet i dag.
- Kapitalstruktur:** Soliditet 30 procent. Soliditeten uppgick till 77 (77) procent. Regeringen har tidigare meddelat att bolagets ekonomiska mål kommer att ses över.
- Utdelning:** 40–60 procent av nettoresultatet. Utdelningen uppgick till 52 (66) miljoner kronor, motsvarande 60 procent av nettoresultatet.

Mål för hållbart värdeskapande

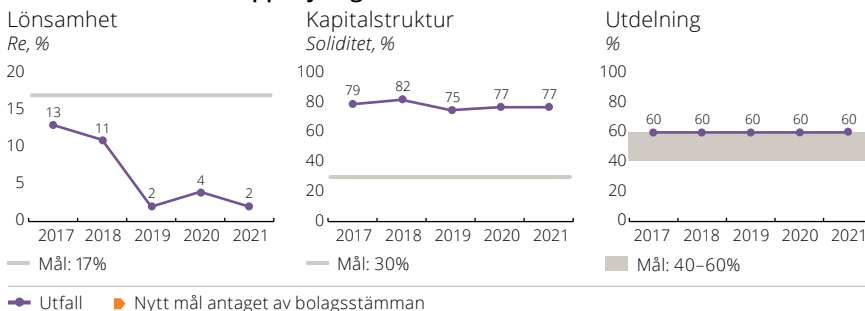
- Teracom har fyra strategiska hållbarhetsområden:
 - Ansvar för medarbetare
 - Ansvar för uppdragsgivare och samhälle
 - Ansvar för våra affärer
 - Ansvar för framtiden – mål: minska bolagets utsläpp med cirka 800 ton CO₂e i Scope 1 och 2 fram till 2030.
- Med grund i dessa har bolaget analyserat hur de kan bidra till Agenda 2030:s globala hållbarhetsmål.

Fortsatt utveckling och konkretisering av de strategiska målen för ett hållbart värdeskapande görs under 2022.

Samhällsuppdrag

Har särskilt beslutat samhällsuppdrag att bedriva utsändning och överföring av radio- och tv-program samt därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska erbjuda programbolagen utsändnings- och överföringstjänster på likvärdiga villkor i Sverige. Bolaget ska, om efterfrågan från programbolagen finns, erbjuda en grundläggande infrastruktur över hela eller delar av Sverige. Detta gäller under förutsättning att programbolagen enligt sina sändningstillstånd är skyldiga att sända eller överföra med den efterfrågade räckvidden i ett marknät. Bolaget ska utifrån dessa utgångspunkter och de regulativa förutsättningarna agera uteslutande affärsmässigt. Uppföljning av samhällsuppdraget sker inom Regeringskansliet. Mål enligt processen för uppdragsmål har ännu inte utvecklats.

Ekonomiska mål och uppföljning



Ordf: Anitra Steen **Vd:** Åsa Sundberg

Statens ägarandel: 100%
Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Anitra Steen **Led:** Cecilia Ardstrom, Anders Danielsson, Leif Ljungqvist, Annika Viklund, Anders Hall och Jonas Haggren. Nyval av Maria Kihl vid stämman 2022

Arb rep: Jessica Orwald, Jan Ossfeldt
Arb suppl: Bengt-Ole Hamilton, Annika Spiik
Rev: Helena Nilsson (KPMG)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 324 (310) tkr. Arvode till stämvald ledamot uppgår till 154 (147) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal 2021 2020

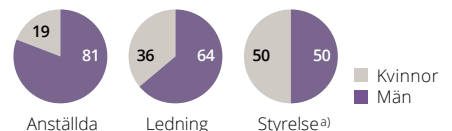
Resultaträkning, mnkr	2021	2020
Nettoomsättning	1 313	1 338
Rörelseresultat	105	156
Resultat före skatt	97	151
Nettovinst	87	135
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr	2021	2020
Balansomslutning	4 912	4 824
Anläggningstillgångar	3 949	2 983
Eget kapital	3 758	3 701
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	-1 815	-2 386
Operativt kapital	1 943	1 315

Övriga nyckeltal	2021	2020
Rörelsemarginal, %	8,0	11,7
Avkastning - eget kapital, %	2,3	3,7
Avkastning - operativt kapital, %	6,4	12,5
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-0,5	-0,6
Soliditet, %	76,5	76,7
Bruttoinvesteringar, mnkr	1 041	464
Anslag, mnkr	8	10
Utdelning, mnkr	52	66
Klimatavtryck Scope 1	1 400	1 581
tCO ₂ e Scope 2	40	25
Sjukfrånvaro, %	2,3	2,3
Antal anställda i medeltal	472	459

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer Ja
Bestyrkt GRI-rapport Ja
Redovisar enligt IFRS Ja
Bolaget har satt klimatmål Ja

Könsfördelning, %



a) Valda för 2022/2023

VATTENFALL

Vattenfall AB är ett energiföretag med verksamhet främst i Sverige, Tyskland, Nederländerna, Danmark och Storbritannien. Vattenfall vill göra det möjligt att leva fossilfritt inom en generation. Därför driver man på omställningen till ett hållbart energisystem genom satsningar på förnybar produktion och klimatsmarta lösningar för sina kunder. Periodens resultat för 2021 uppgick till 48,0 miljarder kronor, vilket är en ökning med 40,3 miljarder kronor jämfört med 2020. Kompensation för nedläggning av tysk kärnkraft och avyttring av Stromnetz Berlin stärkte årets resultat med 12,5 respektive 8,4 miljarder kronor.

Viktiga händelser 2021

- Högre elpriser men Vattenfalls erhållna priser i Norden på samma nivå som föregående år.
- Överenskommelse med tyska staten gällande kompensation för nedläggning av kärnkraft med resultat effekt om 11,1 miljarder SEK i andra kvartalet.
- Avtal om försäljning av 49,5 procent av den havsbaserade vindkraftsparken Hollandse Kust Zuid i Nederländerna.
- Försäljning av Stromnetz Berlin slutförd 1 juli. Köpeskillingen uppgick till 2,1 miljarder EUR.
- Invigning av Skandinavien största vindkraftspark, Kriegers Flak i Danmark och slutligt investeringsbeslut för vindkraftsparkerna Vesterhav Syd och Nord.
- Klartecken för utbyggnad av slutförvar av kortlivat radioaktivt avfall samt i januari 2022 även för byggnation av slutförvar av använt kärnbränsle.
- Skärpning av utsläppsminskingsmål för att vara i linje med 1,5-gradersmålet och nettonollutsläpp till 2040.
- Första fossilfria stålet från HYBRIT och nytt samarbete med Shell, Lanza-Tech och SAS för utveckling av hållbart flygbränsle.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) ska uppgå till ≥ 8 procent. Utfallet var 22,2 procent och påver-

kades av marknadsvärdeförändringar för energiderivat och varulager, överenskommelse om kompensation för nedläggning av kärnkraft i Tyskland samt reavinst från försäljningen av Stromnetz Berlin.

- **Kapitalstruktur:** Internt tillförda medel (FFO)/justerad nettoskuld ska uppgå till 22–27 procent. Utfallet uppgick till 171,2 procent, vilket främst berodde på en minskad justerad nettoskuld på grund av erhållna marginalsäkerheter.
- **Utdelning:** 40–70 procent av årets resultat efter skatt. Styrelsen har föreslagit en utdelning på 23,4 miljarder kronor för 2021.

Mål för hållbart värdeskapande

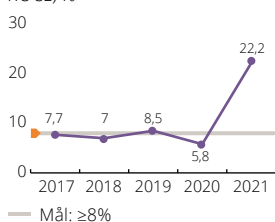
- Kundengagemang, som mäts med verktyget Net Promoter Score (NPS) ska uppgå till +18 år 2025. För 2021 uppgick NPS till +10.
- Utsläppsintensitet ska uppgå till högst 86 gCO₂e/kWh år 2025. För 2021 uppgick utsläppsintensiteten till 82 gCO₂e/kWh.
- Den olycksrelaterade frånvaron (LTIF – Lost Time Injury Frequency), uttryckt i antal arbetsolyckor per 1 miljon arbetade timmar, ska högst uppgå till 1,0 år 2025. För 2021 låg LTIF på 1,7.
- Index över medarbetarengagemang ska uppgå till lägst 75 procent år 2025. För 2021 uppgick detta index till 75 procent.

Samhällsuppdrag

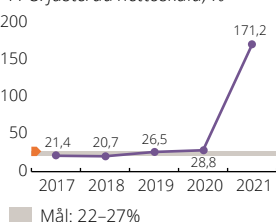
Saknar särskilt beslutat samhällsuppdrag.

Ekonomiska mål och uppföljning

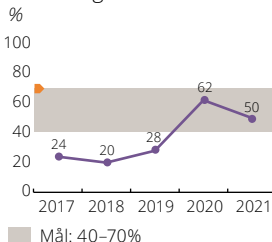
Lönsamhet
ROCE, %



Kapitalstruktur
FFO/justerad nettoskuld, %



Utdelning
%



— Mål: $\geq 8\%$ — Mål: 22–27% — Mål: 40–70%

— Utfall — Nytt mål antaget av bolagsstämman



Ordf: Mats Granryd



Vd: Anna Borg

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Nyval av Mats Granryd^{a)} vid stämman 2022, Lars G Nordström avgick **Led:** Viktoria Bergman, Ann Carlsson, Håkan Erixon, Tomas Kåberger och Fredrik Rystedt. Nyval av Daniel Kristiansson vid stämman 2022, Jenny Lahrin och Åsa Söderström Winberg avgick

Arb rep: Robert Lönnqvist, Rolf Ohlsson, Jeanette Regin

Arb suppl: Lennart Bengtsson, Anders Bohlin, Christer Gustafsson **Rev:** Eva Carlsvi (PwC)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 882 (840) tkr. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 405 (390) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

a) Tidigare ledamot.

Nyckeltal 2021 2020

Resultaträkning, mnkr

Nettoomsättning	180 119	158 847
Rörelseresultat	60 271	15 276
Resultat före skatt	59 373	12 006
Nettovinst	48 013	7 716
- varav hänförligt till minoritet	1 185	1 227

Balansräkning, mnkr

Balansomslutning	782 358	463 248
Anläggningstillgångar	379 356	347 367
Eget kapital	197 182	111 192
- varav minoritet	16 472	13 468
Justerad nettoskuld	26 922	121 480
Operativt kapital	224 104	232 672

Övriga nyckeltal

Rörelsemarginal, %	33,5	9,6	
Avkastning - eget kapital, %	36,9	6,7	
Avkastning - operativt kapital, %	26,4	6,5	
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-0,2	0,4	
Soliditet, %	25,2	24,0	
Bruttoinvesteringar, mnkr	25 557	21 347	
Anslag, mnkr	0	0	
Utdelning, mnkr	23 414	4 000	
Klimat- avtryck	MtCO ₂ e Scope 1	10,3	12,2
tCO ₂ e Scope 2	117 768	115 814	
Sjukfrånvaro, %	3,3	3,5	
Antal anställda i medeltal	18 835	19 859	

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer Ja

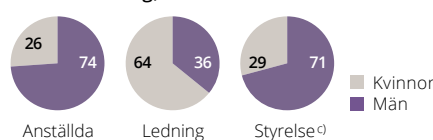
Bestyrkt GRI-rapport Ja

Redovisar enligt IFRS Ja

Bolaget har satt klimatmål Ja^{b)}

b) Vetenskapsbaserade mål som godkänts av SBTi.

Könsfördelning, %



c) Valda för 2022/2023

Vattenfalls ambitioner 2030

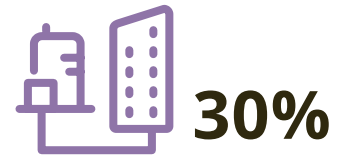
Under 2021 skärpte Vattenfall sina mål för utsläppsminskningar för att de skulle vara i linje med 1,5-gradersmålet i Parisavtalet, och bolaget har förbundit sig att uppnå nettonollutsläpp genom hela sin värdekedja till 2040. Detta gör det möjligt för bolaget att behålla sin konkurrenskraft, förbli ledande inom utsläppsminskningar i sektorn och möjliggöra utsläppsminskningar inom industrin. För att försäkra sig om att bolaget levererar utifrån dessa åtaganden har man satt upp ett antal ambitioner för 2030:



El som distribueras
i vårt nät



Årlig fossilfri elproduktion^{a)}



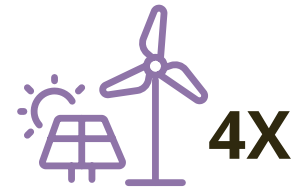
Fler kunder med värme
utan eller med låga utsläpp



Utsläppsminskning från
inköp av varor och tjänster



Fler laddpunkter
för elfordon



Ny sol- och vindkapacitet i drift

a) Oberoende av framtida ägarstrukturer inom sol- och vindkraft.

- Ett robust och kostnadseffektivt elnät är en förutsättning för ett fossilfritt liv. Vattenfalls strategiska målsättningar är att möjliggöra distribution av dubbelt så mycket el i sina nät till 2030 och bolaget strävar efter att distribuera el med 99,99 procents leveranskvalitet.
- Baserat på bolagets nuvarande portfölj och pipeline samt den förväntade efterfrågeutvecklingen, strävar Vattenfall efter att nå sitt åtagande till 2030 genom att då producera mer än 125 TWh fossilfri el årligen.
- Vattenfalls värmeverksamhet står i centrum för bolagets resa mot minskade koldioxidutsläpp. Fokus ligger på att ersätta fossila bränslen med fossilfria alternativ, främst i fjärrvärmenäten i Berlin och Amsterdam. Bolaget kommer att fasa ut stenkolet till 2030 och studerar nu noggrant olika tekniska alternativ med inriktningen att minimera exponering mot naturgas.
- Bolagets ambition till 2030 att minska koldioxidutsläppen i leverantörskedjan för varor och tjänster med 50 procent understryker Vattenfalls åtagande om nettonollutsläpp och är ännu ett steg mot en fossilfri framtid. Målet kommer att mätas årligen genom att samla in data från leverantörerna genom CDP:s (Carbon Disclosure Project) leverantörskedjeprogram.
- Inom ramen för att uppnå ambitionen med en halv miljon laddpunkter till 2030 säljer Vattenfall laddlösningar till privat- och företagskunder och investerar även i offentliga laddstationer.
- Vattenfalls ambition är att vara en ledare i energiomställningen genom att utveckla, bygga och driva havsbaserad och landbaserad vindkraft samt storskaliga solkraftsparker och batterilagring. Markant sjunkande kostnader och teknologiska framsteg de senaste åren har gjort ny vind- och solkraft till de mest hållbara och ekonomiskt fördelaktiga produktionslagen för el. I kombination med det ökande trycket på att minska koldioxidutsläppen, ofta genom elektrifiering, väntas detta leda till en hög, tvåsiffrig, tillväxt för både vind- och solkraft i Europa fram till och även efter 2030.



V.S. VisitSweden AB:s uppdrag är att genom effektiva kommunikationskanaler marknadsföra hela Sverige som turistland och bidra till att öka Sveriges attraktionskraft som besöksmål samt på marknadsmässiga villkor och med marknadsmässig avkastning bedriva PR- och marknadsföringsåtgärder avseende enskilda destinationer i Sverige och Sverige som turistland. Genom sin verksamhet bidrar Visit Sweden till en ökad internationell kunskap om och efterfrågan på Sverige som resmål. Besöksnäringen erbjuder en viktig och växande arbetsmarknad i Sverige och bolagets verksamhet anses bidra till den positiva utvecklingen.

Viktiga händelser 2021

- Dotterbolagen i Danmark och Spanien likvideras, klart under 2022.
- Visit Sweden tillfördes extra statligt anslag om 20 mnkr i syfte att finansiera den omställning som krävs för att bolaget ska kunna leverera den samhällsnytta som verksamheten innebär, 20 mnkr för marknadsföring av Sverige som destination för inhemska målgrupper, samt 10 mnkr i syfte att stärka besöksnäringen efter pandemin.
- På extra bolagsstämma den 17 november 2021 beslutades om nya ekonomiska mål och uppdragsmål.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Rörelseresultat >0,5 procent (enligt IFRS). Utfallet var -2,3 miljoner kronor.
- **Kapitalstruktur:** Soliditet 20–35 procent (enligt IFRS). Utfallet var 25,2 procent.
- **Utdelning:** Ordinarie utdelning ska uppgå till 0 procent av resultatet efter skatt. Utdelning bör ske om bolaget bedriver verksamhet på marknadsmässiga villkor som genererar ett utdelningsbart överskott. De årliga besluten om utdelning ska beakta bolagets verksamhet samt den finansiella ställningen.

Mål för hållbart värdeskapande

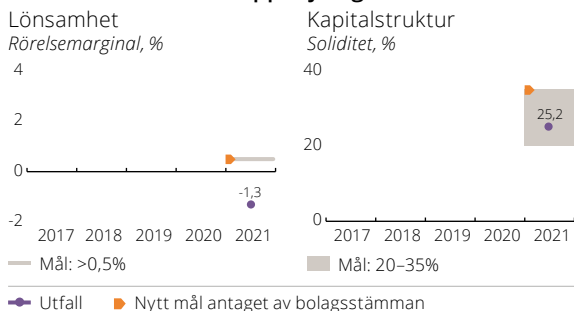
- Intresse hos målgruppen av att besöka Sverige. År 2025 ska 68 procent (2019: 61) av målgruppen ”Den globala resenären” vara intresserad av att resa till Sverige (enligt Visit Swedens Brand Trackinganalys på prioriterade marknader). Utfallet var

- 57 procent 2021, ett genomsnitt av sju marknader (Tyskland, Nederländerna, Storbritannien, USA, Frankrike, Norge, Danmark).
- Upplevd affärsnytta hos besöksnäringens intressenter. 2021: 5,5/10, 2023: 6/10, 2025: 7/10 (Mätning genom årlig enkät till besöksnäringens aktörer, NKI, nollmätning 2021). Utfallet var 6,05/10.
- Affärsdrivande samarbeten som genererar en ökad marknadsföring av resmålet Sverige. Omsättningsmål: 2021: 22 mnkr, 2023: 29,5 mnkr, 2025: 38,5 mnkr. Utfallet var 17 mnkr.
- Digitaliseringen: Utrymmet för marknadsföring av Hela Sverige, inklusive Svemester, ska årligen öka med 20 procent. Utfall 2021: Ja.

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

- Visit Sweden har ett särskilt beslutat samhällsuppdrag och verksamhet inom ramen för samhällsuppdraget finansieras med anslag. Uppföljning av samhällsuppdraget sker inom Regeringskansliet.
- Bolaget arbetar med effektiva kommunikationskanaler. Genomförs som en årlig intressentdialog bland besöksnäringens intressenter, privata och offentliga. Målnivå för 2025 är 7/10 samt för 2030 7,5/10.
 - Upplevd affärsnytta av Visit Swedens marknadsföringsåtgärder i hela landet. Genomförs som en årlig undersökning bland besöksnäringens intressenter, privata och offentliga. Målnivå för 2025 är 7/10 samt för 2030 8/10. Utfall 2021: 6,05/10.
 - Intresset av att besöka Sverige ska öka. I den internationella målgruppen ska 68 procent vilja besöka Sverige 2025 och 70 procent 2030. Motsvarande målnivåer för den svenska målgruppen är 64 respektive 66 procent.

Ekonomiska mål och uppföljning



Ordf: Karin Johansson Vd: Susanne Andersson

Statens ägarandel: 100%
Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Karin Johansson **Led:** Lars Johansson, Jenny Lahrin, Magnus Lönn, Jonas Siljhammar, Richard Törnblom, Jari Virtanen och Gunilla Asker (fr.o.m. den 17 november 2021)

Arb rep: Charlotta Barnden Uddén, Lena Gunnerhed **Rev:** Linda Corneliusson (PwC)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 175 (165) tkr. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 83 (78) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

	2021	2020
Resultaträkning, mnkr		
Nettoomsättning	161	147
Rörelseresultat	-2	9
Resultat före skatt	-3	8
Nettovinst	-3	8
- varav hänförbart till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

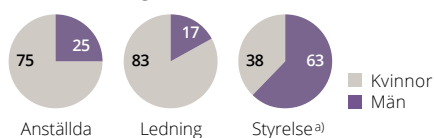
Balansomslutning	76	76
Anläggningstillgångar	19	22
Eget kapital	19	22
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	-33	-19
Operativt kapital	-13	3

Övriga nyckeltal

Rörelsemarginal, %	-1,3	5,6
Avkastning - eget kapital, %	-15,2	36,4
Avkastning - operativt kapital, %	44,9	1486,9
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-1,7	-0,9
Soliditet, %	25,2	28,9
Bruttoinvesteringar, mnkr	4	0
Anslag, mnkr	148	125
Utdelning, mnkr	0	0
Klimatavtryck Scope 1	0	0
tCO ₂ e Scope 2	19	20
Sjukfrånvaro, %	2,5	0,7
Antal anställda i medeltal	52	59

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Bolaget har satt klimatmål	Ja

Könsfördelning, %



a) Valda för 2022/2023

VOKSENÅSEN

Voksenåsen är Norges nationalgåva till Sverige som tack för den humanitära hjälpen under andra världskriget och har som syfte att främja svensk-norskt utbyte och förståelse. Verksamheten drivs som ett center för svensk-norskt kultursamarbete och som kurs- och konferenshotell. Voksenåsen AS är ett norskt aktiebolag, helägt av den svenska staten genom Kulturdepartementet. Överskottet från den kommersiella verksamheten ska användas till aktiviteter som främjar bolagets syfte.

Viktiga händelser 2021

- Voksenåsen har på grund av pandemin haft fortsatt kraftigt minskad publikverksamhet under 2021 och hotellet har i princip varit stängt under totalt sex månader.
- Programverksamheten har ändå inkluderat bl.a. 25-årsjubileum av Sommarakademi för unga musiker samt studentseminariet "Oslo Dialogue on Democracy". Flera andra evenemang har antingen varit i hybridform eller helt flyttat över till digitala plattformar, bl.a. konserter on-line.
- Tillsammans med Forum for levande historia har fortsatt utveckling av hågkomstresor till Förintelsens minnesplatser i Norge skett och i oktober kunde återigen en resa för svenska lärare genomföras.
- Flera långsiktiga samarbeten har utvecklats, bl.a. med en hotellaktör för att synas i nya målgrupper, genom projektmedel från Innovation Norge utvecklas vinterturismen i samarbete med Holmenkollen träningsverksamhet och i slutet av 2021 blev bolaget certifierad som officiellt Vasaloppscenter.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

Inga ekonomiska mål har beslutats av ägaren.

Mål för hållbart värdeskapande

En strategi för utveckling av anläggningen och verksamheten har tagits fram till 2026. I centrum står mötet mellan människor.

- Voksenåsen ska vara en plats för lärande som är präglad av delaktighet, tvärsektor-iella möten, hög kompetens och service. Genom samarbeten och breda nätverk skapas unika ungdomskurser och arrangemang på en hög nivå. Voksenåsen ska positionera sig som en central aktör inom mänskliga rättigheter och demokrati-

frågor, precis som man är inom historia och musik.

- Voksenåsen som destination ska förstärkas genom att utveckla platsen och dess unika kvaliteter. Hotellverksamheten ska därför knytas tätare till de unika natur- och kulturupplevelser som finns i närområdet.

Samhällsuppdrag

Nationalgåvan Voksenåsen har ett särskilt beslutat samhällsuppdrag att genom olika former av kontaktskapande verksamhet:

- stärka samhörigheten mellan svenskar och norrmän samt öka den ömsesidiga kunskapen om ländernas samhällsliv, språk och kultur.
- vara en självklar mötesplats och ett väl utnyttjat debattforum för kultur- och samhällsliv i Sverige och Norge. Voksenåsen ska därför ha en hög andel arrangemang i samverkan med myndigheter och organisationer i Norge och Sverige samt ett varierat programutbud.
- erbjuda konkurrenskraftig boendemiljö och hävda sig väl i konkurrens med liknande anläggningar i Oslo-området samt uppnå god lönsamhet med bibehållen respekt för Voksenåsens grundläggande syfte.

Uppföljning av samhällsuppdrag:

Programverksamheten innehåller aktuella teman relevanta för båda länderna med stor samverkan med olika organisationer och institutioner i både Norge och Sverige. Under 2021 har arbetet, trots de rådande omständigheterna, fortsatt med att leva upp till visionen om att vara en arena för viktiga nordiska samtal. Andra viktiga områden som prioriteras är: historia, demokrati och politik, Voksenåsens scen samt kursverksamhet inom språk och musik.

Mål enligt processen för uppdragsmål har ännu inte utvecklats.



Ordf: Lena Ek



Vd: Maria af Klinteberg Herrestahl

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2022/2023

Ordf: Lena Ek **Led:** Espen Daae, Jan Gulliksen, Niels Righolt, Knut Storberget, Lubna Jaffery och Anna Sjöström Douagi. Mia Kjäll Spendrup avgick vid stämman 2022

Rev: Trine Angell-Hansen (RSM Norge AS)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 68 (62) tkr. Arvode till stämmevald ledamot uppgår till 26,5 (24) tkr.

Nyckeltal

Resultaträkning, mnkr

	2021	2020
Nettoomsättning	21	19
Rörelseresultat	5	2
Resultat före skatt	5	2
Nettovinst	5	2
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

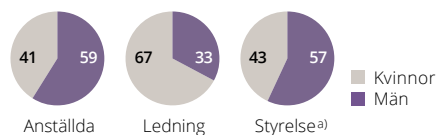
Balansomslutning	20	14
Anläggningstillgångar	7	5
Eget kapital	10	6
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	2	2
Operativt kapital	12	7

Övriga nyckeltal

Rörelsemarginal, %	22,1	11,4
Avkastning - eget kapital, %	58,0	51,1
Avkastning - operativt kapital, %	49,8	33,8
Nettoskultsättningsgrad, ggr	0,2	0,3
Soliditet, %	52,0	40,5
Bruttoinvesteringar, mnkr	3	0
Anslag, mnkr	25	26
Utdelning, mnkr	0	0
Klimatavtryck Scope 1	17	9
tCO ₂ e Scope 2	0	0
Sjukfrånvaro, %	2,9	6,9
Antal anställda i medeltal	32	38

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Nej
Bolaget har satt klimatmål	Ja

Könsfördelning, %



a) Valda för 2022/2023

Övriga bolag och verksamheter

Det europeiska bolaget EUROFIMA och stiftelserna Norrlandsfonden och Industrifonden förvaltas i enlighet med statens ägarpolicy.

EUROFIMA

EUROFIMA European Company for the Financing of Railroad Rolling Stock erbjuder finansiering av järnvägsfordon till sina aktieägare. Aktieägare är huvudsakligen europeiska järnvägsföretag. Bolaget bildades 1956 utifrån ett internationellt fördrag mellan ett antal europeiska stater. Genom de förändringar som skett i Europa sedan dess med en gradvis liberalisering av järnvägsmarknaden för persontåg står bolaget inför ett antal utmaningar. Genom att anpassa strategin och bolagets statuter till dessa förändringar kan bolagets relevans i framtiden öka. Svenska staten äger 2 procent av aktiekapitalet. De största aktieägarna är Deutsche Bahn (22 procent), SNCF (22 procent) och Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A. (13 procent).

Viktiga händelser 2021

- EUROFIMA erhöll under året MSCI:s ESG-rating AAA och även ett antal utmärkelser för sitt ESG-arbete. Bolaget gick också med i Global Compact. EUROFIMA gav ut majoriteten av sina obligationer under det s.k. Green Bond Framework som är fullt anpassat till EU:s taxonomi.
- Under 2021 uppgick utlåningen till 1 046 miljoner euro och lånestocken minskade med 7,1 procent till 10,1 miljarder euro. De huvudsakliga låntagarna var Schweizerische Bundesbahnen (SBB), Renfe och Ferrovie Dello Stato Italiane (FS).

EUROFIMA beslutade om utbetalning av utdelning för 2021. Sveriges andel uppgick till 120 000 euro.

Industrifonden

Stiftelsen Industrifonden bildades av staten 1979. Industrifondens syfte är att främja industriell tillväxt och förnyelse i Sverige genom att på affärsmässig grund finansiera små och medelstora företag. Stiftelsens kapitalbas ska hållas reellt intakt. Allt överskott används för nya investeringar. Industrifonden investerar riskkapital i bolag med svensk anknytning. Stiftelsen är en aktiv minoritetsinvestor, som siktar på en ägarandel om lägst 15 och högst 50 procent och som samarbetar med entreprenörer och andra investerare. Investeringshorisonten är som regel 5–10 år. Bland några av Industrifondens framgångsrika investeringar återfinns Arcam, Oatly och CellaVision.

Industrifonden har 20 medarbetare, varav 9 kvinnor och 11 män. Kapitalbasen var 30 juni 2021 5 miljarder kronor,

varav cirka hälften är investerat i ett 50-tal bolag. Under verksamhetsåret 2020/21 investerades 345 miljoner kronor, vilket avsåg 158 miljoner kronor i sju nya bolag och 186 miljoner kronor följdinvesteringar i befintliga portföljbolag.

Industrifondens styrelse och revisorer utses av regeringen. För perioden den 1 november 2021–31 oktober 2022 har regeringen förordnat följande ledamöter och revisorer: **Ordf:** Birgitta Stymne Göransson **Led:** Åsa Hedin, Lars Gatenbeck, Daniel Kristiansson, Charlotta Nilsson, Bo Normark, Christian Salomon, Maria Strömme. **Rev:** Jonas Ståhlberg, Daniel Wassberg (Deloitte). Arvode till styrelsen ordförande uppgår till 210 (200) tkr. Arvode till ledamot uppgår till 105 (100) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Norrlandsfonden

Stiftelsen Norrlandsfonden grundades 1961. Stiftelskapitalet är tillskjutet av LKAB och staten. Norrlandsfondens syfte är att främja utveckling i företag med tillväxtambitioner i Gävleborgs, Västernorrlands, Jämtlands, Västerbottens och Norrbottens län genom att delta i finansiering. Stiftelsens kapitalbas ska på lång sikt bevaras nominellt intakt. Norrlandsfonden erbjuder lån, konvertibla skuldebrev och olika typer av garantier till företag i norra Sverige. Särskild uppmärksamhet ska ägnas Norrbottens län och inlandskommunerna. Dessutom är Norrlandsfonden delägare i ett antal bolag med riskkapital- och inkubatorverksamhet, såsom Partnerinvest Övre Norrland, Norr Sådd Holding och Arctic Business Incubator.

Under 2021 uppgick kapitalbasen i stiftelsen till drygt 1,4 miljarder kronor. Norrlandsfonden hade ett totalengagemang om 1 045 miljoner kronor till totalt 492 kunder, varav 91 nya kunder (tillkom under 2021). Norrlandsfonden hade 17 medarbetare under 2021, varav nio kvinnor och åtta män.

Norrlandsfondens styrelse och revisorer utses av regeringen. För perioden den 1 juli 2021–30 juni 2022 har regeringen förordnat följande ledamöter och revisorer: **Ordf:** Gunnar Olofsson **Led:** Leif Boström, Ulf Ejelöv, Marita Fransson, Kajsa Hedberg, Eva Lindberg, Ingemar Nilsson, Elise Ryder Wikén, Linda Sundberg. **Rev:** Johanna Sällvin, Gunnar Karlsson (KPMG). Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 210 (100) tkr. Arvode till ledamot uppgår till 105 (50) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

INSTEX

Instrument in Support of Trade Exchanges (INSTEX) grundades 2019 av Frankrike, Tyskland, och Storbritannien. INSTEX upprättades i form av ett aktiebolag med säte i Frankrike och har som syfte att underlätta betalningar i samband med legitim handel mellan Europa och Iran. Svenska regeringen har under 2020, i enlighet med riksdagens bemyndigande, förvärvat aktier till ett värde av 100 000 euro i INSTEX. Den svenska statens ägarandel uppgår till en procent. Även Belgien, Danmark, Finland, Nederländerna, Norge och Spanien ingår som aktieägare.

Ett viktigt skäl till svenskt delägarskap är att regeringen, liksom övriga EU, fäster stor vikt vid att Iran fortsatt kvarstår i den kärntekniska överenskommelsen (Joint Comprehensive Plan of Action – JCPOA). INSTEX är en viktig del av EU:s gemensamma ansträngningar för att åstadkomma detta och bidrar till att europeiska länder kan leva upp till sina ekonomiska åtaganden under JCPOA.

Avvecklade bolag och bolag under avveckling

Vasallen

I oktober 2021 övertog Statens Bostadsomvandling, Sbo, statens samtliga aktier i Vasallen. Därmed etablerades en koncern i vilken Sbo är moderbolag och Vasallen utgör dotterbolag. Det påverkar inte Sbo:s samhällsuppdrag, men innebär att Sbo effektivt och ansvarsfullt ska förvalta Vasallenbolagen och avveckla verksamheten så snart det är möjligt.

Vasallen bildades 1997 med uppdrag att omvandla nedlagda försvarsanläggningar. Sedan starten har bolaget arbetat med ca 1,3 miljoner kvm lokalarea. Vasallen har i huvudsak avyttrat de fastigheter som bolaget har ägt och driver inte någon verksamhet längre. Bolaget ansvarar dock för garantitider och ansvarstider som löper på tio år från godkänd slutbesiktning.